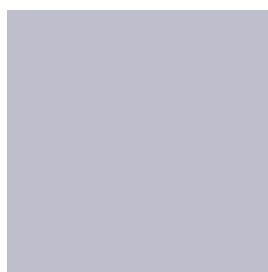
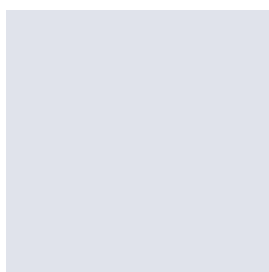
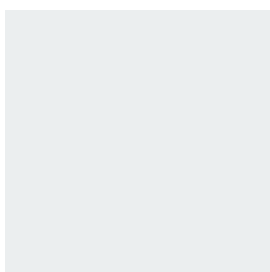
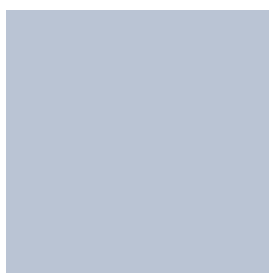
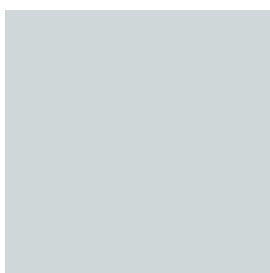


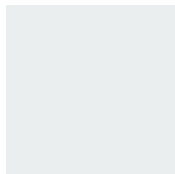
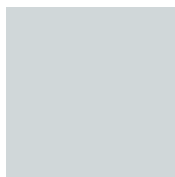
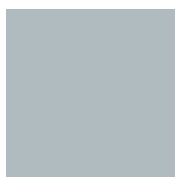
ADDTECH



ÅRSREDOVISNING 08/09

INNEHÅLL

Addtech i korthet	1
VD har ordet	2
Affärsidé, mål och strategier	4
Värdeskapande affärsmodell	5
Marknad	6
Marknadsledande positioner	8
Förvärv för tillväxt	9
Operativ rörlighet och organisation	10
Medarbetare	11
Affärsskolan	12
Etik och miljö	13
Addtech Components	14
Addtech Energy & Equipment	16
Addtech Industrial Solutions	18
Addtech Life Science	20
Flerårsöversikt	22
Kvartalsdata, årsdata och definitioner	23
Innehållsförteckning årsredovisningen	24
Förvaltningsberättelse	25
Räkenskaper	30
Risk- och känslighetsanalys	38
Noter	40
Förslag till vinstdisposition	65
Revisionsberättelse	66
Inbjudan till årsstämma	67
Bolagsstyrningsrapport	68
Styrelse	72
Koncernledning	73
Aktien	74
Adresser	76



KALENDARIUM

Delårsrapport 1

1 april – 30 juni 2009

publiceras den 16 juli 2009

Årsstämma 2008/2009

hålls den 24 augusti 2009

Delårsrapport 2

1 april – 30 september 2009

publiceras den 28 oktober 2009

Delårsrapport 3

1 april – 31 december 2009

publiceras den 16 februari 2010

Bokslutskommuniké

1 april 2009 – 31 mars 2010

publiceras den 6 maj 2010

På Addtechs hemsida, www.addtech.com, publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord. Distribution av årsredovisningen sker till aktieägare som beställt denna via Addtech.

This Annual Report is also available in English.

Ett innovativt teknikhandelsföretag

Addtech är en tekniskt innovativ samarbetspartner som utvecklar och säljer produkter, delsystem och lösningar till industriföretag och tjänsteverksamheter i norra Europa. Koncernens verksamhet bedrivs i cirka 80 dotterbolag med cirka 1 400 medarbetare och en total årsomsättning som uppgår till drygt 4,4 miljarder kronor.

NORDEN HEMMAMARKNAD

Tyngdpunkten för Addtechs verksamhet ligger i Norden, men övriga Nordeuropa ökar i betydelse. De utomnordiska verksamheterna finns i Polen, Storbritannien, Tyskland, Österrike och Kina. Därtill kommer export till ytterligare ett 20-tal länder.

VÄL AVGRÄNSADE NISCHER

Addtech strävar efter att vara marknadsledande inom väl avgränsade nischer, där kunderna efterfrågar noggrant utvalda produkter och delsystem, ofta i små och medelstora volymer. Kunderna är främst tillverkande företag inom mekanisk industri, fordons-, telekom- och elektronikindustri samt laboratorier inom vård och forskning i Norden.

LÖNSAM TILLVÄXT

Lönsam tillväxt är prioriterat och stöds av en kontinuerlig affärs- och organisationsutveckling. Genom organisk tillväxt eller kompletterande förvärv inom valda marknadssegment byggs marknadsledande positioner och respektive dotterbolags eller affärsområdes tillväxtpotential tillvaratas.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Standardprodukter

Försäljning av standardprodukter är en viktig bas i Addtechs verksamhet. Det leder till långsiktiga kundrelationer som ger djup förståelse för kunders verksamheter, behov och krav, något som i sin tur breddar möjligheterna för ökat värdeskapande.

Specialprodukter

Specialanpassade produkter blir allt viktigare både för Addtech och koncernens kunder. Kunderna vänder sig i allt högre utsträckning till Addtech som en samarbetspartner för att öka värdet på sina produkter genom en mer effektiv produktutveckling.

Tjänster

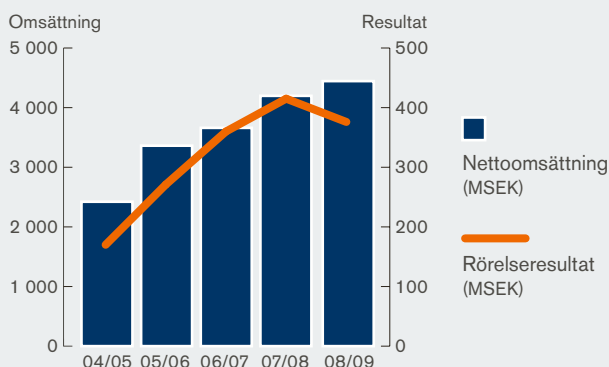
Kunderna möter stark konkurrens och krav på kort time-to-market, något som Addtech genom sina teknik- och kunskapsintensiva tjänster kan hjälpa till med. Motsvarande gäller för ett växande antal eftermarknadstjänster inom utbildning, service och support.

NYCKELTAL

	08/09	07/08	06/07	05/06	04/05
Nettoomsättning, MSEK	4 445	4 198	3 661	3 362	2 422
Rörelseresultat, MSEK	376	415	360	271	170
Årets resultat, MSEK	271	287	256	194	119
Rörelsemarginal, %	8,5	9,9	9,8	8,1	7,0
Vinstmarginal, %	8,2	9,5	9,6	7,9	6,8
Vinst per aktie, SEK	12,05	12,70	11,15	8,00	4,85
Eget kapital per aktie, SEK	37,20	29,90	24,40	19,90	18,80
Utdelning per aktie, SEK	5,00*	7,00	6,00	4,00	2,75
Avkastning eget kapital, %	36	48	54	41	28
Soliditet, %	39	34	32	33	35
Medelantal anställda	1 532	1 368	1 235	1 198	958
Antal anställda vid årets slut	1 426	1 537	1 306	1 211	1 198

* Enligt styrelsens förslag

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



Värdeskapande affärsmodell

ADDTECHS ERBJUDANDE

Kunder

Addtechs kunder möter en tekniskt innovativ samarbetspartner som tar fram och levererar de produkter, delsystem eller lösningar som bäst möter deras unika kravsituation och problemställning.

Genom Addtech får kunden tillgång till ett internationellt nätverk med ledande leverantörer. Det nära samarbetet med leverantörerna inom produktanpassning och utveckling ökar förmågan att erbjuda kunderna de mest innovativa och konkurrenskraftiga lösningarna.

Addtechs erbjudande av standard- och specialprodukter, avancerad utrustning och värdeskapande tjänster tillför kunderna konkurrensfördelar genom förbättrade produkter eller ökad produktivitet.

Medarbetare – en förädlade länk

Koncernens medarbetare har en förmåga att skapa kreativa lösningar som möter kundernas behov. Medarbetarnas flexibilitet och entreprenörskap stärker såväl leverantörernas och kundernas som koncernens verksamheter.

Addtech erbjuder medarbetarna i dotterbolagen en flexibel organisation präglad av stor frihet under ansvar och med goda utvecklingsmöjligheter inom affärsmannaskap, teknik och internationell handel.

Leverantörer

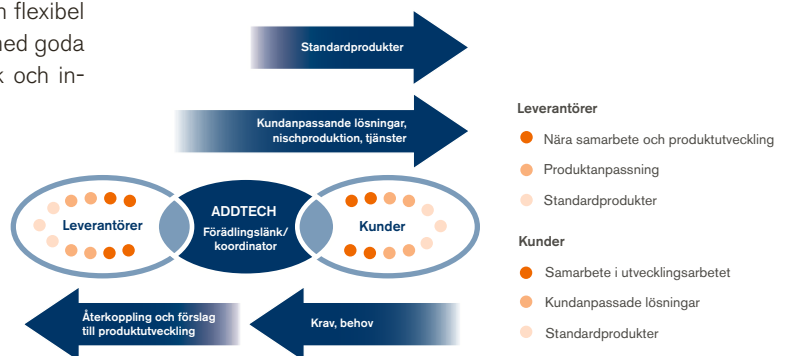
Addtech erbjuder leverantörer en långsiktig och lönsam bearbetning av en värdefull kundbas. Bland Addtechs kunder finns i stort sett samtliga högteknologiska bolag i Norden med avsättning på både en inhemsk och global marknad.

Koncernens långsiktiga och djupa relationer med såväl leverantörer som kunder öppnar för delaktighet i produkt- och tjänsteutveckling samt för ett flöde av värdefull marknadsinformation.

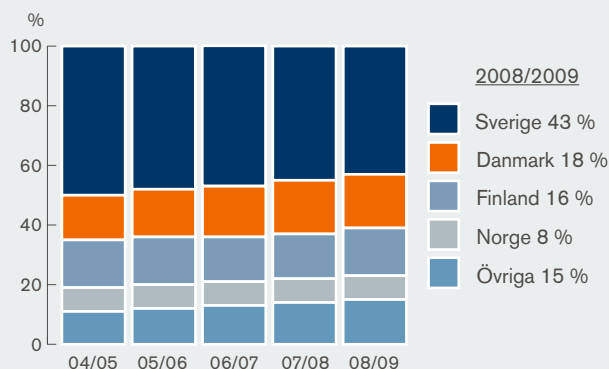
Aktieägare

Addtechs målsättning är att erbjuda sina aktieägare en långsiktig investering med relativt låg risk. Koncernens övergripande mål är att ha en resultattillväxt, över en konjunkturcykel, på över 15 procent per år i kombination med en god avkastning på i rörelsen investerat kapital.

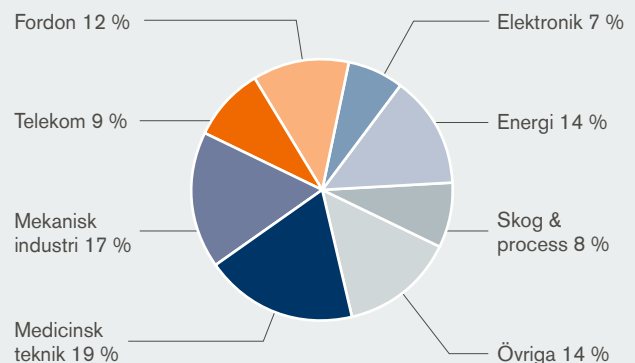
Bolaget noterades vid NASDAQ OMX Stockholm i september 2001 och aktiekursen har från noteringen fram till mitten av juni 2009 ökat med 140 procent. Inklusive utdelning har den genomsnittliga totalavkastningen uppgått till motsvarande 15 procent per år.



OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



Entreprenörskap i stor skala

DECENTRALISERAD ORGANISATION

Koncernen har omkring 80 självständiga dotterbolag som, beroende på marknadsområde och erbjudande, indelats i 14 affärsenheter under fyra affärsområden. Dotterbolagens självständighet är av stor betydelse för Addtechs förmåga att behålla och rekrytera affärsdrivna medarbetare och entreprenörer.

Ledordet "småskalighet i stor skala" genomsyrar hela verksamheten och innebär att Addtech kombinerar det lilla företags flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företags resurser, nätverk och uthållighet. Genom att bedriva småskalighet i stor skala optimeras det lilla företags möjligheter till långsiktig tillväxt och lönsamhet. Mellan såväl dotterbolag som affärsenheter råder en sund tävlingsanda med avseende på utveckling och lönsamhet.

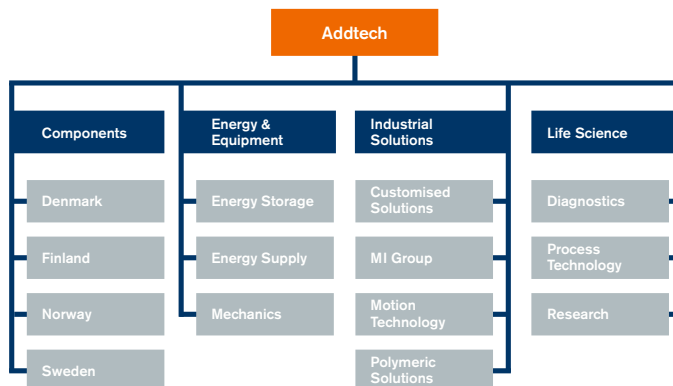
Effektivt kompetens- och erfarenhetsutbyte

Indelningen i affärsenheter stimulerar till kompetens- och erfarenhetsutbyte mellan dotterbolagen och öppnar för nya affärer. Affärsområdes- och affärsenhetsledningarna är också starkt engagerade i bolagen och medverkar i såväl styrelsearbete som diskussioner om utvecklingsområden och eventuella förvärv – allt för att utveckla respektive bolags och affärsenhets marknadsposition.

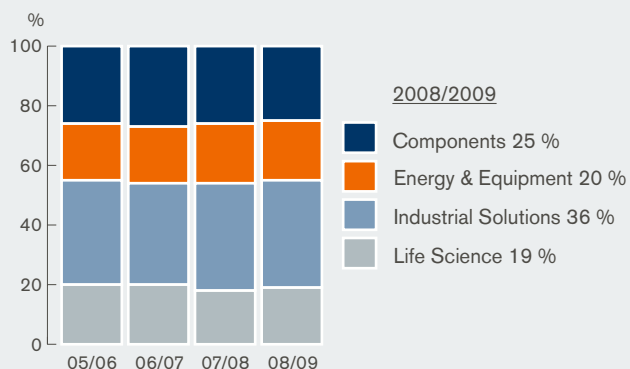
Djupt förankrad företagskultur

Sammanfattningsvis kännetecknas Addtech av en flexibel organisationsstruktur med snabbfotade och innovativa medarbetare som ser nya affärsmöjligheter. Addtech uppnår detta genom ett konsekvent agerande och en djupt förankrad företagskultur präglad av nyckelbegrepp som operativ rörlighet, entreprenörskap, decentraliserat ansvar, affärsmannaskap och lönsamhetsfokus.

Inom Addtechs fyra affärsområden är dotterbolagen grupperade i affärsenheter kopplade till övergripande teknik- eller marknadsområden. Den decentraliserade organisationsmodellen är dynamisk och beredd att ta emot nya bolag som bidrar till tillväxt och utveckling.



OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



NYCKELTAL PER AFFÄRSOMRÅDE

Belopp i MSEK	Netto-omsättning	Rörelse-resultat	Rörelse-marginal	Antal anställda*
Addtech Components	1 106	90	8,1 %	285
Addtech Energy & Equipment	888	85	9,6 %	305
Addtech Industrial Solutions	1 624	129	7,9 %	627
Addtech Life Science	841	74	8,8 %	266
Koncernen totalt	4 445	376	8,5 %	1 532

* Avser medelantal

Tillförsikt inför framtiden

Jag inleder med samma rubrik som avslutade föregående års VD-ord: tillförsikt inför framtiden. Jag är nämligen fast övertygad om att Addtech tack vare sin breda kundbas, sitt stora nätverk av leverantörer och engagerade medarbetare, är väl rustat. Till detta kommer en stark finansiell ställning som ger oss möjlighet att gå stärkta ur den globala ekonomiska krisen.

Ett industriberoende teknikhandelsbolag som Addtech påverkas naturligtvis av den kraftiga konjunkturnedgången, men vår affärsmodell gör att vi kan anpassa verksamheten till förändringar i efterfrågan på ett effektivt sätt.

FRÅN FULL FART

Verksamhetsåret inleddes mycket positivt med såväl fortsatt tillväxt som god lönsamhet i samtliga affärsområden.

Efter sommaren, när den globala finanskrisen medförde en tvär inbromsning för många exportberoende tillverkningsföretag, blev deras problem snabbt våra. Kundernas anpassning av sina lagernivåer ledde till ett kraftigt försäljningstapp för vissa dotterbolag. Inom några marknadssegment tappade vi så mycket som upp till 30 procent av försäljningsvolymen.

Det är framförallt våra industriinriktade affärsenheter och dotterbolag som har haft en besvärlig resa med både nedskärningar och omstruktureringar. Sedan hösten 2008 har cirka 140 medarbetare lämnat Addtech och några mindre dotterbolag har avvecklats och fusionerats in i andra verksamheter.

“Vår affärsmodell gör att vi kan anpassa verksamheten till förändringar i efterfrågan på ett effektivt sätt”

Däremot har de flesta av dotterbolagen inom marknadssegmenten medicinteknik och energi haft ett starkt år utan tydliga tecken på avmattning i efterfrågan. Hur marknadssituationen för dessa bolag kommer att förändras är ännu ett oskrivet blad, men vi är väl förberedda.

Trots svårigheterna slutade verksamhetsåret med ett rörelseresultat på 376 miljoner kronor (415) vid en omsättning på 4 445 miljoner kronor (4 198). Omsättningen ökade med 6 procent medan rörelseresultatet blev 9 procent lägre än föregående år. Den minskade affärsvolymen för jämförbara enheter och det försämrade resultatet beror till stor del på ett

svagt fjärde kvartal. Resultatet är starkt givet marknadsförutsättningarna. Utfallet visar att vår portfölj med många nischade, marknadsledande och mervärdesskapande teknikhandelsbolag, med bred exponering mot olika marknader, sänker risken i koncernen.

DECENTRALISERING GER EFFEKT

Addtechs affärsmodell bygger på ett decentraliserat ansvar, och individuella insatser är därför en förutsättning för framgång. Dotterbolagens självständighet och tydliga lönsamhetsansvar leder till ett affärsinriktat och snabbfotat företag, som med hjälp av olika stöd- och styrsystem snabbt kan anpassa sig till rådande marknadsförutsättningar.

För att stärka Addtechs marknadspositioner inleddes verksamhetsåret med en organisationsförändring där dotterbolagen grupperades i marknadsorienterade affärsenheter. Målet med förändringen var att öka fokus på försäljning för respektive marknadssegment och skapa förutsättningar för kostnadseffektiva samarbeten.

Den nya organisationen kom snabbt igång med affärsorienterade möten där utbytet mellan dotterbolags- och affärsenhetschefer ledde till större insikt om och bättre överblick över Addtechs position inom respektive marknadssegment. Flera affärsenheter fick dock snabbt ställa om från expansion till besparing och resursallokering, när en vikande orderingång inom flera olika marknadssegment samstämmigt signalerade om svagare efterfrågan.

Den svagare orderingången ledde till omedelbara åtgärder i hela koncernen. Samtliga dotterbolag och affärsenheter uppmanades att ta sitt decentraliserade ansvar och att utarbeta en "Profit Protection Plan" för anpassning av såväl kostnader som rörelsekapital till en ny marknadssituation. På detta sätt skapade vi krismedvetande och fick snabbt fram en tydlig handlingsplan för hela koncernen. När väl efterfrågan minskade, var berörda dotterbolag förberedda och kunde på bästa sätt värna om lönsamheten.

AFFÄRSDRIVEN FÖRETAGSKULTUR

Vi driver småskalighet i stor skala och strävar alltid efter att kombinera det lilla bolagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företags resurser, nätverk och långsiktighet. Det vi eventuellt avstår från i effektivitet vinner vi mångfalt tillbaka i mötet med kunden genom ökat engagemang, mervärde och försäljning. En bra affär är alltid bra för samtliga parter och vår modell ger långsiktiga och stabila kund- och leverantörsrelationer.

“Det vi eventuellt avstår från i effektivitet vinner vi mångfald tillbaka i mötet med kunden”

Företagskulturen är under ständig utveckling, men är samtidigt fast förankrad i affärsmannaskap, hög teknisk kompetens, individuell frihet och en vilja att ta personligt ansvar och driva affärer. Vår företagskultur är en stor tillgång, speciellt i tuffa tider, eftersom den ger oss förmågan att snabbt ta itu med problem och systematiskt arbeta fram alternativa lösningar. Målet i detta konjunkturläge är att vara offensiv och förbättra våra marknadspositioner vilket vi kommer att kunna dra nytta av då konjunkturen vänder upp igen. Stora omvärldsförändringar medför alltid möjligheter och genom gott ledarskap har vi stora chanser att nå framgång.

FÖR FORTSATT FRAMGÅNG

Jag skulle vilja återknyta till min syn på framtiden och Addtechs utsikter. Vi har skapat vår position med tydliga strategier och en långsiktig plan. Att stå fast vid våra strategier ser jag därmed också som en nyckel till vår fortsatta framgång.

Vi är nu mitt uppe i en industriell kris och för att över tiden behålla en stabil och lönsam tillväxt gäller det att agera med "operativ rörlighet" och systematiskt utvärdera alla affärsmöjligheter. Vi kan och ska vända situationen till vår fördel. Vi ska ta alla tillfällen som ges att ytterligare befästa våra marknadsledande positioner i valda nischer. Vi ska vinna affärer från våra konkurrenter, etablera oss på nya nischmarknader och genom förvärv förstärka den befintliga verksamheten eller till och med ta positioner i nya marknadsområden.

Avslutningsvis: Jag är stolt över att jag tillsammans med alla engagerade medarbetare kan redovisa ännu ett år med bra resultat, lämna utdelning och samtidigt förbättra vår finansiella ställning. Detta ger handlingsutrymme och öppnar tillväxtmöjligheter vilket ger mig tillförsikt inför framtiden.

Johan Sjö, VD och koncernchef



En förädlade länk

AFFÄRSIDÉ

Addtech erbjuder högteknologiska, kundspecifika komponenter och system till industriföretag och servicenäring. Koncernens bolag fungerar som en förädlade länk mellan kunder och tillverkare eller leverantörer. Addtech tillför värde genom ett nära samarbete med både kunder, tillverkare och leverantörer samt hög teknisk kompetens hos koncernens medarbetare.

MÅL

Finansiella mål

Addtechs övergripande mål är att skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. Koncernen strävar efter att över en konjunkturcykel uppnå en resultattillväxt på minst 15 procent per år.

Lönsamheten på varje enskild enhet, relationen mellan rörelseresultat och rörelsekapital (R/RK), ska uppgå till minst 45 procent. R/RK premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger förutsättningar för lönsam tillväxt.

Verksamhetsmål

Addtech ska vara ett ledande teknikhandelsbolag inom valda nischer och av både kunder och leverantörer uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern.

STRATEGIER FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Lönsam tillväxt uppnås genom kontinuerlig affärs- och organisationsutveckling. Addtech har formulerat följande tre centrala strategier för att nå de uppsatta målen:

Marknadsledande positioner

Addtech ska vara marknadsledande och bygga positioner inom utvalda och väl avgränsade nischmarknader. Den marknadsledande positionen är en viktig komponent för stabil tillväxt och uthållig lönsamhet. Addtechs försäljning karaktäriseras av små och medelstora volymer och att kunderna efterfrågar noggrant utvalda produkter, lösningar och delsystem.

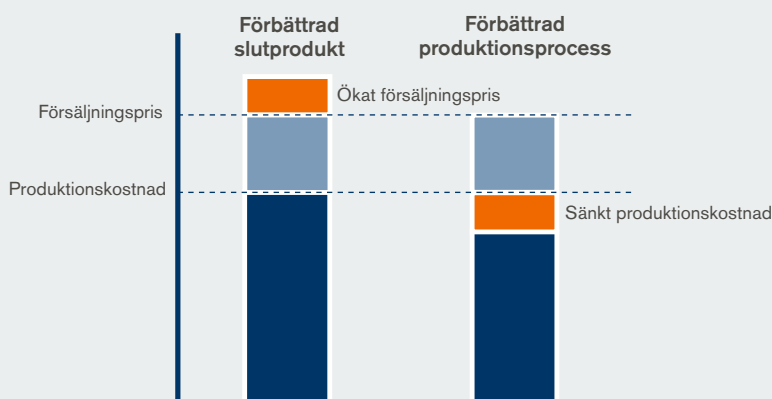
Operativ rörlighet

Addtech ska kännetecknas av en flexibel organisation med snabbfotade och innovativa medarbetare som ser nya affärsmöjligheter. Addtech ska tillvarata respektive dotterbolags eller produktområdes tillväxtpotential genom att flytta isär eller slå ihop hela eller delar av verksamheter. Operativ rörlighet innebär även att Addtech ska ha effektiva processer för att integrera nya verksamheter i koncernen.

Förvärv

Addtech ska expandera och bygga positioner inom valda nischer och kontinuerligt förstärka befintlig verksamhet med mindre tilläggsförvärv. Verksamheten ska även kompletteras genom förvärv av verksamheter inom nya nischer där koncernen har förutsättning att bli marknadsledande. En gemensam framgångsfaktor för samtliga förvärv är att koncernens affärsmodell kan tillämpas.

Addtech adderar värde på olika sätt. Genom att hjälpa kunden att utveckla bättre slutprodukter kan kundens försäljningsmarginal öka. I andra fall erbjuder Addtech ökad affärsnytta genom att sänka kundens produktionskostnad genom en förbättrad produktionsprocess med högre produktivitet.



Innovativ samarbetspartner

TEKNIKHANDEL OCH MERVÄRDE

Addtech är ett teknikhandelsföretag som fokuserar på noggrant utvalda marknadsnischer där det finns behov av teknisk applikationskunskap och kundanpassade lösningar. Handel med komponenter, produkter och delsystem utgör basen i verksamheten. Kunderna erbjuds mervärde genom förbättrade slutprodukter och/eller effektivare tillverkningsprocesser.

Addtech strävar efter att vara delaktiga i kundernas idé- och produktutvecklingsarbete. Försäljning skapas genom nära relationer till såväl kunder som tillverkare eller leverantörer i kombination med hög teknisk kompetens och affärsmannaskap. Verksamheten kan i vissa delar liknas vid teknisk konsultation, men skiljer sig genom att intäkterna främst genereras av efterföljande handel.

Affärsmodellen bygger på att det behövs en länk mellan kund och tillverkare som hjälper kunderna att välja leverantör och teknik från en alltmer komplex leverantörsmarknad. I Addtech får kunderna en tekniskt innovativ samarbetspartner som utifrån respektive problemställning tar fram rätt komponenter, lösningar eller delsystem. Addtechs etablerade och nära samarbete med tillverkare och leverantörer garanterar kvalitet och ökar sannolikheten för att lösningarna blir konkurrenskraftiga.

Värdefull kundbas

Även leverantörerna erbjuds mervärden genom affärsrelationen till Addtech. Etablerade kundrelationer innebär att globala leverantörer kan få en effektiv bearbetning av den värdefulla nordiska marknaden. Addtechs leverantörer får också ta del av betydelsefull marknadsinformation som återförs genom diskussioner och kravspecifikationer.

FRAMGÅNGSFAKTORER

Affärsmodellen har varit framgångsrik och Addtech har haft en god omsättnings- och lönsamhetsutveckling sedan börsnoteringen 2001. De viktigaste faktorerna bakom den goda utvecklingen är:

Teknisk kompetens och affärsmannaskap

Affärsmodellen förutsätter att det finns medarbetare som genom affärsmannaskap, hög teknisk kompetens och entreprenörskap kontinuerligt utvecklar befintliga och nya affärer. Medarbetare som trivs, utvecklas och driver på försäljningen av produkter, lösningar och delsystem med stort mervärde för kunden är därmed också affärsmodellens viktigaste framgångsfaktor.

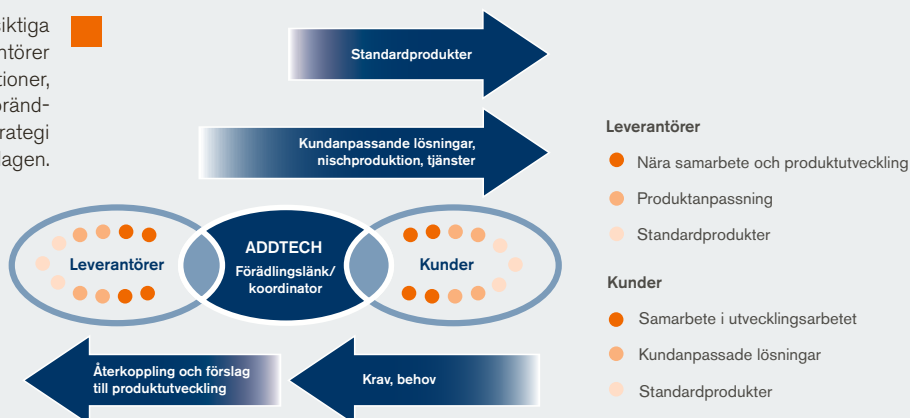
Decentraliserad organisation

Addtech består av ett åttiotal bolag som drivs med stor frihet under ansvar för såväl individer som för respektive dotterbolag. Addtech kombinerar det lilla företags flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företags resurser, nätverk och långsiktighet. Genom att bedriva småskalighet i stor skala optimeras det lilla företags möjligheter till långsiktig tillväxt och lönsamhet.

Konsekvent agerande och djupt förankrad företagskultur

Addtech har en djupt förankrad företagskultur som bland annat bygger på gott affärsmannaskap, starkt lönsamhetsfokus och etiskt företagande. Dessutom kännetecknas Addtech av konsekvent agerande präglad av god planering, långsiktighet, genomtänkta beslut och effektivt genomförande.

Addtechs affärsmodell främjar långsiktiga samarbeten med både kunder och leverantörer där en kontinuerlig utveckling av relationer, produkter och kompetens är prioriterad. Förändring och anpassning är både en viktig strategi och en framgångsfaktor för dotterbolagen.



Nära relationer på en internationell marknad

ADDTECHS MARKNAD

Addtech verkar på den internationella teknikhandelsmarknaden där aktörerna köper, anpassar och säljer tekniska produkter, delsystem och lösningar. Koncernen fokuserar på väl valda nischer med högt teknik- och kunskapsinnehåll. Addtech är en viktig samarbetspartner till såväl industriföretag som teknikintensiva tjänsteverksamheter inom privat och offentlig sektor i norra Europa.

Nordeuropa som marknad

Tyngdpunkten för Addtechs verksamhet ligger i Norden, men under senare år har även marknader utanför de nordiska länderna ökat i betydelse. De utomnordiska verksamheterna finns i Polen, Storbritannien, Tyskland, Österrike och Kina. Därtill kommer export till ytterligare ett 20-tal länder.

Drivkrafter

Teknikhandelsmarknadens långsiktiga tillväxt och lönsamhet är beroende av industrins och tjänstenäringarnas storlek och mångfald. Nordeuropas relativt höga lönekostnader har bidragit till utvecklingen av en kunskapsintensiv, automatiserad och specialiserad industri- och tjänstenäring. Utvecklingen innebär en uppdelning av värdekedjan, ökad handel och ett ökat beroende av externa samarbetspartners för produktutveckling och komponentanpassningar liksom för service och andra eftermarknadstjänster.

Tillväxt och lönsamhet

I ett kortare perspektiv är tillväxten och lönsamheten nära kopplade till industrikonjunkturen och det ekonomiska läget på de marknader där koncernen verkar.

Addtechs fokus på infrastruktur, tjänstenäring och smala marknadsnicher minskar känsligheten, men tillväxten och lönsamheten är starkt beroende av kundernas konkurrenssituation och deras möjlighet att lyckas väl på en inhemsk och/eller global marknad. Därmed blir valet av kunder avgörande för att resurserna investeras i långsiktigt hållbara nischmarknader. Addtech utvärderar därför löpande respektive marknad för att säkerställa att det finns förutsättningar att nå koncernens finansiella mål.

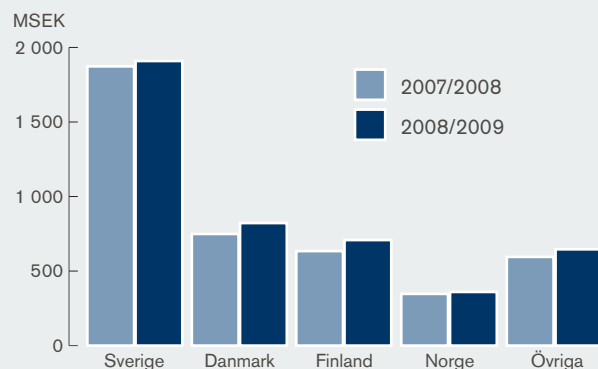
KUNDER

Addtech säljer både till tillverkningsföretag och slutanvändare. Kunderna är främst företag inom mekanisk industri, fordonsindustri, energisektorn, skogs- och processindustri samt telekomindustri i Nordeuropa och laboratorier inom vård och forskning i Norden.

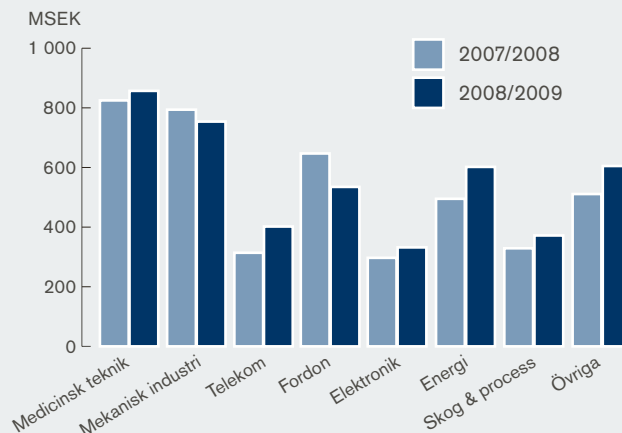
Addtechs försäljning till tillverkningsföretagen, OEM-kunderna, omfattar komponenter och lösningar som ingår i de produkter som industrikunder i sin tur tillverkar och avsätter på en i många fall global marknad. Koncernens erbjudande innefattar exempelvis produkter till specialfordon eller produktionsmaskiner där Addtech ofta deltagit i ett idé- och produktutvecklingsarbete. Lösningen blir en del av slutprodukten med flera års efterföljande leveranser.

I slutanvändarsegmentet är industri- och tjänsteföretagen själva slutkunder. Här bidrar Addtech med lösningar som förbättrar kundens tillverkningsprocesser. Utrustning, förbrukningsmaterial och service med hög tillgänglighet är betydelsefulla faktorer vid försäljning till slutanvändare.

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



Ingen kund svarar för mer än tre procent av Addtechs totala försäljning, trots att det hos flera kunder drivs ett antal av varandra oberoende projekt från olika dotterbolag. De tio största kunderna svarar tillsammans för cirka tolv procent av omsättningen i Addtech-koncernen.

LEVERANTÖRER SOM SAMARBETSPARTNERS

Addtechs omsättning utgörs till cirka 75 procent av handel med komponenter och delsystem tillverkade av globala och marknadsledande leverantörer. Addtech har långa och nära relationer med dessa leverantörer, vilket ger värdefull kompetens om teknikutveckling, tillämpningar och produkter.

Starka leverantörer gör Addtech till en attraktiv och konkurrenskraftig samarbetspartner på marknaden. Addtech erbjuder i sin tur leverantörerna en kostnadseffektiv marknadsförings- och försäljningskanal. Addtech står för lokal marknads-kunskap, etablerade kundrelationer samt bred applikations-kunskap och förståelse för hur produkterna kan användas ute hos kunderna.

Addtechs dotterbolag samarbetar med ett stort antal noggrant utvalda leverantörer. Mer än 70 procent av koncernens inköp sker från utomnordiska leverantörer i Europa, USA och Asien. På koncernnivå svarar ingen leverantör för mer än tre procent av koncernens inköp. Addtech är därför endast i begränsad utsträckning beroende av enskilda leverantörer.

KONKURRENTER OCH KONKURRENSSITUATION

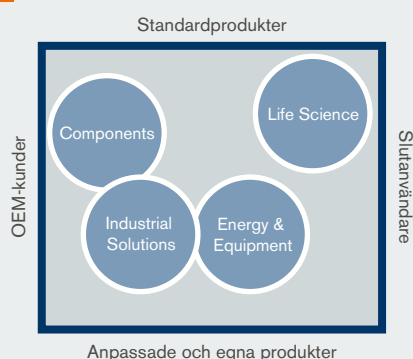
Konkurrenssituationen på teknikhandelsmarknaden är hård för rena standardkomponenter. Konkurrensen avtar dock med högre grad av mervärden – value added – som följer med vid försäljningen av komponenten, lösningen eller delsystemet. Konkurrensen kan också vara svagare inom produkterbjudanden där det rör sig om mindre volymer eller där etablerade processer och kundrelationer är viktiga för affären.

Konkurrenssituationen skiljer sig avsevärt mellan Addtechs cirka 80 dotterbolag. Det går inte att namnge någon specifik huvudkonkurrent eftersom varje dotterbolag verkar på en unik marknad med hög grad av specialisering. Konkurrensen kommer från företag med fristående agenturer, från teknikhandelsbolag liknande Addtech som till exempel Indutrade, OEM och Elektronikgruppen eller från konkurrerande leverantörer med egen direktbearbetning av den nordiska marknaden.

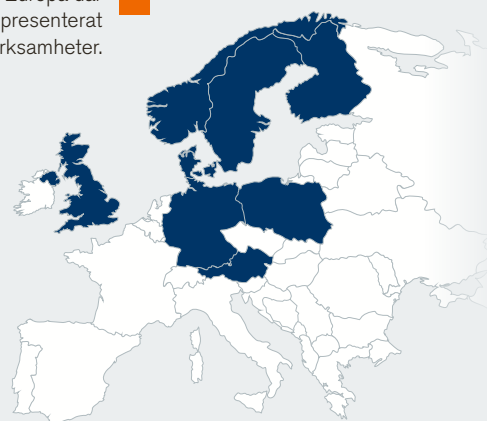
Ökad marknadskoncentration

Det finns ett stort antal mindre teknikhandelsbolag, så kallade agenturbolag, i Norden. Utvecklingen går successivt mot en ökad koncentration i takt med att större, ofta börsnoterade teknikhandelsbolag, förvärvar dessa mindre agenturbolag, som vanligen varit familjeägda. De större teknikhandelsbolagen vinner marknadsandelar genom sina finansiella resurser, kraftfulla marknadsorganisationer och professionella ledarskap, vilket gör dem mer konkurrenskraftiga och lönsamma. Denna omvandling av teknikhandelsmarknaden förväntas fortgå eftersom många agenturföretag står inför generationsskiftet.

Addtechs affärsområden är inriktade mot olika kundgrupper och användningsområden. Addtech Components säljer huvudsakligen till OEM-kunder. Addtech Life Science vänder sig i huvudsak till slutanvändare. Addtech Industrial Solutions och Addtech Energy & Equipment vänder sig till båda segmenten.



Länder i Europa där Addtech finns representerat med egna verksamheter.



Marknadsledande nischaktör

NOGGRANT VAL AV NISCH

För att vara eller bli marknadsledare arbetar Addtech kontinuerligt med att utvärdera varje marknad, produktområde och kundsegment. Framgångar på produktnivå uppmärksammas och stimuleras om de ligger inom ramen för koncernens affärsidé och affärsmodell. Sjunkande marginaler leder ibland till åtgärder som medför att dotterbolagen avstår från affärer och marknader som inte är tillräckligt lönsamma.

“De valda nischerna kännetecknas av ett högt kunskaps- och teknikinnehåll”

De valda nischerna kännetecknas också av ett högt kunskaps- och teknikinnehåll samt att handeln ofta avser små och medelstora volymer. Detta innebär att även kunden fokuserar på en avgränsad marknad och att tjänsteinnehållet och kvaliteten i Addtechs leverans är viktigare än komponentkostnaden. Kundens kund måste med andra ord också vara villig att betala för det mervärde som Addtech tillför.

MARKNADSLEDANDE LEVERANTÖRER

Nära kontakter och ett löpande kompetensutbyte med starka och välkända leverantörer är en annan viktig framgångsfaktor som bidrar till att behålla eller skapa marknadsledande positioner. Leverantörens specialistkompetens är en viktig ingrediens i Addtechs erbjudande till slutkund och ju starkare leverantörer Addtech samarbetar med, desto bättre blir Addtechs erbjudande.

EGEN NISCHPRODUKTION

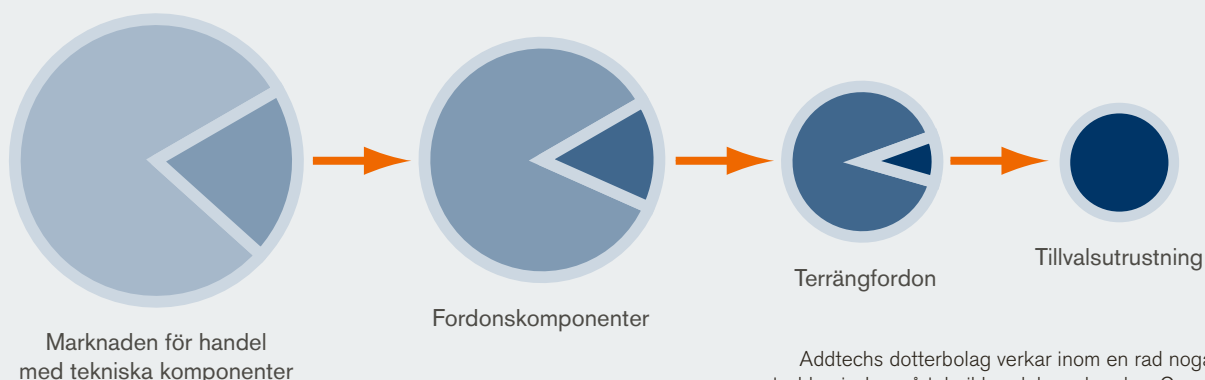
Tillverkning av egendesignade produkter eller system har vuxit fram som en följd av att Addtech framgångsrikt över tiden utvecklat produkter och delsystem som nått marknadsledande positioner under eget varumärke.

Den egna tillverkningen utgör cirka 15 procent av Addtechs omsättning. Den egna nischproduktionen är nödvändig för att möta kundernas krav och för att effektivt kunna anpassa olika standardkomponenter till kundernas specifikationer, ta fram prototyper och/eller utveckla hela delsystem.

KVALITET

Kvalitet ska genomsyra Addtechs verksamhet och erbjudande. Kvalitet är helt nödvändigt för att Addtech ska nå marknadsledande positioner och det är en central del i koncernens erbjudande. Koncernen bedriver ett löpande kvalitetsarbete, som berör såväl anställda som produkter och processer. Alla rutiner från inköp och lagerhållning till leverans av lösningar utvecklas kontinuerligt för att skapa produkter och tjänster med hög kvalitet.

Bolagen arbetar i linje med de kvalitetskrav som ställs inom respektive bransch. I kunskaps- och teknikintensiva branscher och på de marknader där Addtech verkar är kraven i allmänhet mycket höga. Ett flertal av Addtechs dotterbolag är miljöcertifierade och/eller kvalitetscertifierade. Miljöcertifieringen är enligt ISO 14001 eller EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) och kvalitetscertifiering enligt exempelvis ISO 9001 eller ISO/TS16949. Certifieringen ställer höga krav på genomarbetade styrsystem och rutiner. I många fall kräver kunder att deras leverantörer är ISO-certifierade.



Kompletterande förvärv

Förvärv är en viktig del i Addtechs affärs- och organisationsutveckling och en central komponent för lönsam tillväxt. Addtech söker kontinuerligt efter entreprenörer och teknikhandelsbolag som kan förstärka befintliga verksamheter eller addera nya produkt- eller marknadssegment inom teknisk handel och där koncernen har förutsättningar att ta ledande nischpositioner.

FÖRVÄRV FÖR VIDAREUTVECKLING

Addtech förvärvar bolag för att behålla och vidareutveckla dem långsiktigt. De förvärvade bolagen får i Addtech en finansiellt stark, väletablerad och engagerad ägare med tydliga mål för utveckling och lönsamhet. De nya bolagen tillför närvaro på nya delmarknader, kompletterande agenturer och leverantörer samt, kanske allra viktigast, kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap.

OMFATTANDE ERFARENHET AV FÖRETAGSKÖP

Addtech har genom åren förvärvat och integrerat många bolag och ur dessa erfarenheter har det vuxit fram en tydlig och framgångsrik process för integrering och utveckling av förvärvade bolag.

Vägen till ett för både köpare och säljare lyckosamt förvärv är enligt Addtechs modell inte alltid en snabb process. Den kan mycket väl ta flera år. Parterna hinner därmed lära känna varandra väl inför att affären slutförs. Förvärvsprocessen minimerar risken för missuppfattningar eller felaktiga förväntningar. Samtidigt etablerar den förtroende och skapar goda förutsättningar för att parterna och nyckelmedarbetarna ska vara nöjda med utfallet.

I varje förvärvsprocess utvärderas bolaget på en rad punkter och alla förvärv som genomförts kännetecknas av att säljaren får förtroende för Addtech samt att bolaget uppfyller Addtechs viktigaste förvärvskriterier:

- Lönsamt och välskött.
- Erbjuder ett högt kunskaps- och teknikinnehåll.
- Tillför mervärden till kunder.
- Väl utvecklade leverantörsrelationer som bibehålls efter försäljningen till Addtech.
- Säljer huvudsakligen genom personlig kundbearbetning.
- Är marknadsledande, eller har potential att tillsammans med befintliga koncernbolag bli marknadsledande, inom en väl avgränsad nisch.
- Förstärker Addtechs förutsättningar för tillväxt och lönsamhet.

När dessa kriterier är uppfyllda finns det goda förutsättningar för vidareutveckling inom Addtech, och det förvärvade bolaget förväntas bidra till koncernens lönsamhet på såväl kort som lång sikt samt ha goda utsikter för tillväxt. Addtechs dotterbolag är i regel helägda.

ATTRAKTIV OCH SPÄNNANDE ARBETSPLATS

Addtech är en attraktiv ägare för de entreprenörsdrivna familjeföretag som gärna vill se en fortsatt framtid för bolaget. Entreprenören och säljaren möter i Addtech en köpare som vill behålla bolagsidentiteten och långsiktigt utveckla verksamheten. En eventuell affärsnärlig integration med systerbolag sker inom ramen för affärsenheterna. Möjligheter att dra nytta av delade stödfunktioner är det vanligaste samarbetsområdet. Gemenskap och tillhörighet brukar växa i takt med att medarbetarna kommer in i Addtechs interna nätverk.

Addtech ser gärna att de tidigare ägarna och ledande befattningshavarna fortsätter som operativt verksamma i bolaget. Dotterbolagens självständighet lämnar stort utrymme för personligt engagemang och entreprenörskap. Addtech har därför också en stor andel genuina entreprenörer som fortsätter att trivas och utvecklas inom koncernen.

KOMPLETTERA OCH UTVECKLA SUCCESSIVT

Addtechs nischfokus framgår tydligt genom indelningen i olika affärsenheter under respektive affärsområde. Entreprenörer som är intresserade av att sälja sitt företag till Addtech ser ofta en naturlig plats i koncernstrukturen där deras bolag skulle kunna passa in.

Framtida förvärv kommer i första hand att ske inom ramen för nuvarande verksamheter. Marknaden förändras dock kontinuerligt vilket ger möjlighet till utveckling av nya affärsenheter eller kanske till och med nya affärsområden, samtidigt som Addtech successivt flyttar fram sina positioner.

Småskalighet i stor skala

OPERATIV RÖRLIGHET FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Operativ rörlighet är en central strategi för att nå långsiktig och lönsam tillväxt. Operativ rörlighet är såväl ett organisatoriskt verktyg som en kulturfråga. Addtech ska kännetecknas av en flexibel organisation och snabbfotade, innovativa medarbetare som ser nya affärsmöjligheter för utveckling av verksamheten. Operativ rörlighet ökar försäljningen, förbättrar koncernens möjligheter till lönsamhet och bidrar till att Addtech kan flytta fram sina marknadspositioner.

Den ena delen av operativ rörlighet innebär att organisationsförändringar används som ett kraftfullt verktyg för att maximera respektive enhets fulla lönsamhets- och tillväxtpotential. Addtech ser dessa förändringar som en möjlighet om de leder till nya fokuserade verksamheter och tydligt lönsamhetsansvar. Verksamheter kan delas, slås ihop eller flyttas runt i strukturen och nyförvärvade verksamheter integreras effektivt. Den organisatoriska rörligheten fungerar således även som en plantskola för nya bolag och idéer, där framgångsrika individer ges möjlighet att pröva vingarna genom eget bolags- och lönsamhetsansvar.

Den andra viktiga komponenten i operativ rörlighet är medarbetarnas inställning och förmåga att kontinuerligt hitta nya och bättre kundlösningar. Denna kundinriktade och entreprenöriella företagskultur finns naturligt i Addtech, men den förstärks och förtydligas genom en kontinuerlig dialog på alla nivåer i koncernen om bland annat erbjudande, marknad, affärsmodell, mervärden och position.

FRIHET UNDER ANSVAR I 80 BOLAG

Addtech-koncernen består av omkring 80 självständiga dotterbolag. Bolagen drivs med frihet under ansvar och självständigheten är av stor betydelse för att behålla och rekrytera affärsdrivna medarbetare och entreprenörer. Frihet under ansvar innebär att bolagen är fria att driva och utveckla den

operativa verksamheten så länge som den följer Addtechs affärsmodell och koncerngemensamma spelregler. Moderbolaget detaljstyr inte den operativa verksamheten men tillhandahåller en rad koncerngemensamma verktyg som stödjer effektivitet och optimering. Verktygen omfattar områden som juridik, ekonomi, utbildning, kvalitet, IT och affärssystem samt ramavtal för tjänster och förnödenheter.

AFFÄRSENHETER GER SYNERGIER

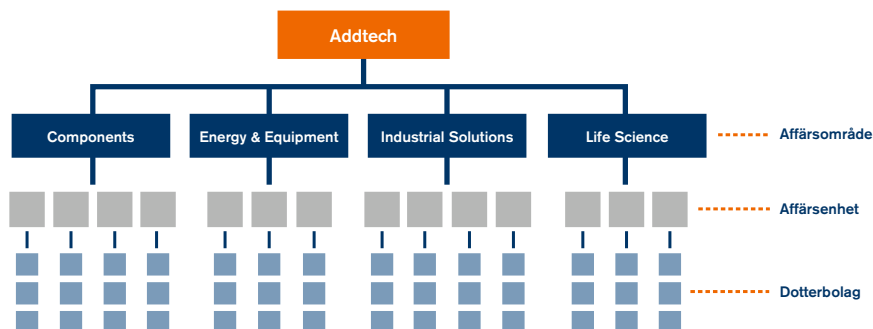
För att kunna ta vara på koncernens nätverk av leverantörer och kunder har dotterbolag med liknande kunder, produkter och lösningar grupperats i 14 affärsenheter. Varje affärsenhet leds av chef som ofta är VD i något av de ingående bolagen. Affärsenhetschefen och affärsområdesledningen stöttar dotterbolagen genom styrelsearbete och i operativa diskussioner.

Affärsenhetens huvuduppgift är att skapa ett utbyte mellan dotterbolagen för att identifiera och tillvarata affärsmöjligheter inom deras marknadssegment. Varje enhet har formulerat en egen vision för sitt marknadsområde och samarbetet i affärsenheterna förstärker ett bredare och mer kundorienterat affärsfokus hos dotterbolagen.

SUND TÄVLINGSANDA

Addtech arbetar aktivt med jämförelse mellan olika dotterbolag och affärsenheter. Detta leder till en sund tävlingsanda i koncernen, där den interna jämförelsen bidrar till att förstärka företagskulturen. Framgångsrika bolag blir till förebilder och används som goda exempel. I jämförelsen mellan och utvärderingen av dotterbolagen är nyckeltalet R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital) det absolut viktigaste. R/RK är avkastningen på rörelsekapitalet och detta är inom Addtech likställt med graden av lönsamhet och används för att utvärdera bolagen samt för att utvärdera prestationer på enskilda produkt-, kund- eller marknadsnivåer.

Inom Addtechs fyra affärsområden är dotterbolagen grupperade i affärsenheter kopplade till övergripande teknik- eller marknadsområden. Den decentraliserade organisationen är dynamisk och beredd att ta emot nya bolag som bidrar till tillväxt och utveckling.



Affärsdriven företagskultur

ORGANISATION FÖR INDIVIDUELL UTVECKLING

Addtech är beroende av kompetenta medarbetare med stor egen drivkraft, och verksamheten utformas så att det ska finnas utrymme för dessa att utvecklas. Den decentraliserade organisationen med operativt aktiva affärsenhetschefer möjliggör för medarbetarna att utvecklas i lagom takt med allt större ansvar. Möjligheten till fortsatt karriär i ett börsnoterat företag kan även vara betydelsefull för drivna entreprenörer som funderar på att avyttra sin verksamhet, men ändå vill fortsätta leda sina företag inom ramen för ett större företag.

MÅNGA UTVECKLINGSMÖJLIGHETER

Addtech strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och ger sina medarbetare stora chanser till personlig utveckling. I koncernen finns möjligheter att kombinera teknik med affärer och samtidigt ta eget projektansvar. Koncernens position som en viktig aktör i många nischer ger tillfälle att utvecklas inom flera teknikområden och att få arbeta med såväl krävande kunder som ledande globala leverantörer.

Internrekrytering är Addtechs viktigaste verktyg för ledarförsörjning. Vid sidan av detta görs även extern rekrytering. De många företagsförvärven utgör även de en betydelsefull källa för kompetensförsörjning, när skickliga och drivna entreprenörer slussas in i koncernen. Med rätt matchning och stöd tar dessa personer ytterligare steg framåt i koncernen. De flesta personer i ledande ställning i koncernen har börjat sin karriär inom försäljning i något av dotterbolagen.

Affärsdriven företagskultur

En väl etablerad företagskultur och gemensam värdegrund ger medarbetarna god vägledning i arbetet. Företagskulturen bygger på affärsmannaskap och hög teknisk kompetens i kombination med individuell frihet och en vilja att ta personligt ansvar.

När kunder och leverantörer väljer att arbeta med Addtech spelar medarbetarnas förhållningssätt en avgörande roll. Koncernens medarbetare är kända hos kunderna för sin förmåga att skapa nya kreativa lösningar som möter kundernas behov.

Affärsmannaskapet omfattar även en förmåga att se till det egna bolagets långsiktiga lönsamhet och tillväxt med utgångspunkt i affärer som är bra för alla parter.

Decentralisering bevarar och främjar entreprenörskap

Addtech genomsyras av medarbetarnas entreprenöriella förmåga. Den decentraliserade organisationen bevarar och främjar entreprenörskap, varför det är viktigt att behålla koncernens arbete med småskalighet i stor skala.

I dotterbolagen finns en närhet mellan ledning och övriga medarbetare som ofta inte är möjlig i större företag. På samma

sätt står dotterbolagen väldigt nära sina kunder och leverantörer, vilket ökar lyhördheten mot marknaden.

Frihet under ansvar som drivkraft

Inom Addtech ligger såväl ansvar som befogenheter för affärsverksamheten hos dotterbolagen, vilket är en förutsättning för att bolagen snabbt ska kunna anpassa sina produkt- och tjänsteerbjudanden till marknadens förväntningar och förändringar.

Dotterbolagens självständighet med frihet under ansvar är även en av de viktigaste drivkrafterna inom koncernen. Friheten ger affärsenhetscheferna och VD:arna för dotterbolagen stora möjligheter att utveckla sina respektive verksamheter. Priset för denna frihet är dock att de berörda måste leverera vad som krävs. Detta angreppssätt har historiskt visat sig fungera väl.

SATSAR PÅ KOMPETENSUTVECKLING

Det ständiga förändrings- och konkurrenstrycket i olika branscher medför ökade krav på kompetens. Samtidigt ställs allt högre krav på flexibilitet och snabbhet. Koncernen arbetar därför långsiktigt på flera plan för att öka den interna kunskapsöverföringen, vidareutveckla medarbetarna och förädla företagskulturen. Viktiga verktyg för detta är den egna Affärsskolan samt olika former av samarbeten inom koncernen.

Utvecklande erfarenhets- och kompetensutbyte

Humankapitalet är Addtechs viktigaste konkurrensmedel. Ledare och medarbetare i koncernbolagen måste därför samspela med varandra på olika sätt som gynnar både kunden och koncernen.

Koncernens öppenhet är en förutsättning för att utveckla medarbetarna. Erfarenhets- och kompetensutbyte medarbetarna emellan bidrar till såväl koncernens som de enskilda dotterbolagens utveckling. Exempel på interna nätverk som stärker företagskulturen och kompetensen är den egna Affärsskolan, VD-möten samt samarbeten inom och mellan de fyra affärsområdena.

Affärsskolan utvecklar medarbetarna och koncernen

Addtechs Affärsskola är en viktig plattform för att sprida företagskulturen, vidareutveckla affärsmannaskapet och öka graden av professionalism bland medarbetarna. Utbildningens övergripande syfte är att utbilda, träna och motivera personalen till att bli engagerade, framgångsrika medarbetare inom koncernen. Affärsskolans olika kurser erbjuder medarbetarna utbildning anpassad till erfarenhet och arbetsuppgifter, och riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare i koncernbolagen.

Kontinuerlig kompetensutveckling

FYRA KURSER SOM KOMPLETTERAR VARANDRA

Addtechs Affärsskola syftar till att stödja ledares och medarbetares professionella och personliga utveckling. Det handlar inte bara om att bidra till att göra dem mer kompetenta och effektiva, utan även om att öka deras engagemang och självförtroende, såväl i som utanför jobbet. Addtechs Affärsskola består av fyra kurser:

- **Vision & Företagsfilosofi** – För koncernens alla medarbetare, inte minst viktig för personal i nyförvärvade dotterbolag.
- **Framgångsrik försäljning** – För inne- och utesäljare med minst sex månaders erfarenhet.
- **Affärsmannaskap** – För rutinerade säljare med minst två års erfarenhet som tidigare har genomfört kursen Framgångsrik försäljning.
- **Ledare inom Addtech** – För nya ledare med personalansvar inom koncernen och VD:ar för nyförvärvade dotterbolag.

NÄRA KOPPLING TILL VERKLIGHETEN

Kursen Vision & Företagsfilosofi tar upp frågor som affärsmodell, lönsamhetstänkande, företagsfilosofi och etik. Dessutom diskuteras värdet av att ha en vision och tydliga mål för ett företags framtida utveckling. I seminarieform får medarbetare tillfälle att tillsammans förstå och utveckla hur dessa begrepp påverkar den dagliga verksamheten i respektive dotterbolag.

I kursen Framgångsrik försäljning behandlas bland annat förståelsen för ekonomiska samband och för hur lönsamhet skapas. Kursen ökar säljarnas effektivitet genom att de får en tydligare struktur i försäljningsarbetet, förbättrade förberedelser

och mål inför kundkontakter, förstärkt presentationsteknik samt ökad kunskap kring affärsjuridik och leveransvillkor. För att konkretisera inläringen medverkar inköpare från koncernens kunder, vilket gör det lättare för deltagarna att förstå vad som är viktigt att tänka på när det gäller långsiktiga affärsrelationer.

Fördjupningskursen Affärsmannaskap riktar sig mot mer seniora säljare i dotterbolagen. Kursen ger tillgång till praktiska verktyg för ett målmedvetet och lönsamt säljarbete genom en mer effektiv beslutspåverkan. Exempelvis genomförs förhandlingsträningar inför videokamera samt simulering av affärssituationer.

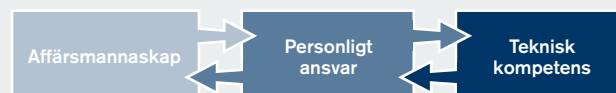
För deltagarna i kursen Ledare inom Addtech är Addtechs syn på ledarskap i fokus. Genom diskussioner och träning i aktiv personalhandledning behandlas områden som rekrytering, utbildning, utvecklingsmöjligheter samt attityder, uppföljning och incitament. Målsättningen med kursen är att deltagarna ska ta ett "körkort" som visar att de har den utbildning som krävs för att vara ledare inom koncernen.

LEVERANTÖRER VIKTIGA FÖR KOMPETENSUTVECKLING

I Addtechs samarbete med olika leverantörer sker en kontinuerlig och värdefull kunskapsöverföring som upprätthåller en hög teknisk kompetens hos Addtechs medarbetare och som återkopplar värdefull marknadsinformation till leverantörerna. Nyckelpersoner tillbringar därför regelbundet tid hos leverantörer i Europa, Asien och USA så att de kan hålla sig väl informerade om den tekniska utvecklingen inom dotterbolagets specifika teknikområde.



Addtechs företagskultur, som är starkt präglad av affärsmannaskap och entreprenörskap, spelar en viktig roll för att kunder och leverantörer ska möta engagerade och professionella medarbetare. Koncernen har en väl etablerad företagskultur som bygger på samspel mellan teknisk kompetens, individuell frihet och viljan att ta ett stort personligt ansvar. Affärsskolans fyra kurser är ett viktigt led i medarbetarnas personliga och professionella utveckling.



Aktivt ansvarstagande

ETISKT FÖRETAGANDE BRA FÖR VERKSAMHETEN

Marknaden ställer allt högre krav på etik och miljö. Verksamheten måste därför drivas så att en långsiktig, sund utveckling främjas. Koncernen strävar efter att ha ett etiskt förhållnings-sätt som genomsyras av transparens och ansvarstagande. Detta kommer framförallt till uttryck på dotterbolagsnivå genom medarbetarnas interna relationer och externa kontakter med kunder och leverantörer.

Ställer krav på leverantörer och samarbetspartners

Arbetet med etik och miljö ger affärsmässiga fördelar eftersom det stärker förtroendet för koncernen i förhållande till olika intressenter.

Addtech arbetar löpande med sina affärspartners för att åstadkomma positiva förändringar och uppmuntra dem till att följa det synsätt som beskrivs i koncernens "Code of Conduct" eller Uppförandekod. Den innebär bland annat att koncernen har tagit beslut om att aldrig acceptera korruption, mutor eller andra illojala konkurrensbegränsande åtgärder. All försäljning och marknadsföring av koncernens produkter och tjänster ska ske i enlighet med relevanta lagar och regler i respektive land. Koncernens bolag ska heller inte köpa produkter från leverantörer som vid anmodan inte kan lämna en skriftlig försäkran om att barnarbete inte är tillåtet i deras produktion eller att de inte erbjuder sina anställda en säker och sund arbetsmiljö.

Inom de områden där Addtech har inflytande ska respektive dotterbolag följa upp att leverantörer och underleverantörer följer principerna i Addtechs "Code of Conduct".

Miljömässigt ansvarstagande

Addtechs övergripande miljöpolicy uttrycker koncernens vilja att ta sin del av ansvaret för att förbättra miljön och medverka till en hållbar utveckling. Kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Miljöarbetet är väl integrerat i det operativa arbetet och bedrivs inom ramen för affärsidé och erbjudande: effektivare och resurssnålare produkter ger miljövinster.

Genom hög kompetens hos medarbetarna och genom att ständigt utveckla kunskapen om miljöeffekter uppnås en helhetssyn kring miljöfrågorna. Miljöåtgärder ska vidtas så långt som det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.

Ansvaret för det löpande miljöarbetet ligger hos varje enskilt dotterbolag i koncernen.

MILJÖARBETET OMFATTAR TRE OMRÅDEN:

Produkter

Miljöhänsyn tas genom hela produktcykeln, från utveckling och konstruktion till inköp och återvinning. Det är också nödvändigt för dotterbolagen att de med god marginal uppfyller alla branschspecifika krav. Miljöarbetet innebär också strategiskt viktiga affärsmöjligheter när dotterbolagen skapar lösningar som är bra för kundens affär ur ett miljöperspektiv. Vindkraft är ett konkret exempel på ett sådant område där flera koncernbolag är verksamma.

Addtech håller en hög kompetens kring miljökrav som ställs inom de områden där man är verksam. Detta innebär att dotterbolagen tidigt föreslår lösningar som medför lägre miljöpåverkan eller som tidigt uppfyller nya hårdare miljökrav. Till exempel kan Addtech bistå med ett miljöriktigare alternativ vid val mellan material med likvärdiga egenskaper.



Avfall

Avfall berör främst de producerande bolagen, som tar hand om allt avfall från produktionen. Avfallet skickas sedan för återvinning. Vissa dotterbolag erbjuder även produkter av sådan karaktär att bolaget är skyldigt att ta hand om produkterna när de är förbrukade. Dessutom arbetar dotterbolagen med återvinning av returemballage och förbrukningsmaterial.

Transporter

Transporter berör alla led i värdekedjan från leverantör till kund. Vid val av transport tas hänsyn till aspekter som pris, leveranstid och miljöpåverkan. Den samlade bedömningen ligger till grund för val av transportsätt.

Addtech Components

VERKSAMHET

Addtech Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik och hydraulik till kunder inom nordisk tillverkningsindustri.

Components fokuserar på traditionell teknikhandel som utgår från leverantörernas utbud av komponenter. Inslaget av kundanpassning är betydande och sker i nära samarbete med kund och leverantör. Bolagen inom affärsområdet strävar kontinuerligt efter att öka mervärdet i sitt erbjudande. För mer komplexa kundbehov erbjuder dotterbolagen lösningar som kan bestå av en kombination av komponenter och delsystem.

Långsiktiga relationer med ledande internationella leverantörer är avgörande för framgång och något som prioriteras. Affärsområdet strävar efter att vidareutveckla och bredda dotterbolagens agenturverksamheter, bland annat genom att vara distributör åt samma leverantör i så många nordiska länder som möjligt.

Exempel på produkter inom mekanik och elektromekanik är linjärenheter, kulskrivar, elmotorer, omkopplare, sensorer och givare. Inom området hydraulik, vilket även omfattar pneumatik, vakuum och tryckluft, säljs komponenter och lösningar som ventiler, pumpar, aggregat och filter.

NATIONSBASERADE AFFÄRSENHETER

Affärsområdet Addtech Components är till skillnad från övriga affärsområden organiserat i länderbaserade affärsenheter. Detta följer av att Components agenturer verkar utifrån respektive land och att den lokala förankringen och kompetensen därför är en kritisk framgångsfaktor. Med ett land som bas uppnås bättre fokus på respektive geografisk marknadsförutsättningar och möjligheter, vilket i sin tur öppnar för korsförsäljning och andra samarbeten mellan dotterbolagen.

Affärsenhet Denmark marknadsför och säljer komponenter, lösningar och delsystem inom mekanik, elektromekanik och hydraulik till kunder inom den danska tillverkningsindustrin. Viktiga marknadsområden är energi och medicinteknik.

Affärsenhet Finland marknadsför och säljer komponenter, lösningar och delsystem inom framförallt mekanik och elektromekanik, exempelvis kundanpassade automationskomponenter inom industrin för skogs- och processhantering.

Affärsenhet Norway marknadsför och säljer komponenter, lösningar och delsystem inom mekanik, elektromekanik och hydraulik. En stor del av försäljningen sker till marin-, subsea- och offshore-relaterad industri.

Affärsenhet Sweden marknadsför och säljer komponenter, lösningar och delsystem inom mekanik, elektromekanik och hydraulik. Affärsenheten har en bred agenturverksamhet med försäljning till de flesta av Components marknadssegment.

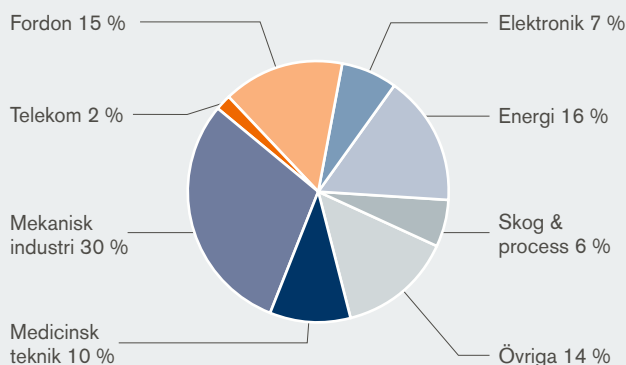
KUNDER OCH MARKNAD

Affärsområdets huvudmarknad är Norden. Cirka 90 procent av försäljningen går till nordiska OEM-kunder, främst exportorienterade tillverkningsföretag inom verkstads-, energi-, medicintekniks- och specialfordonsindustrin.

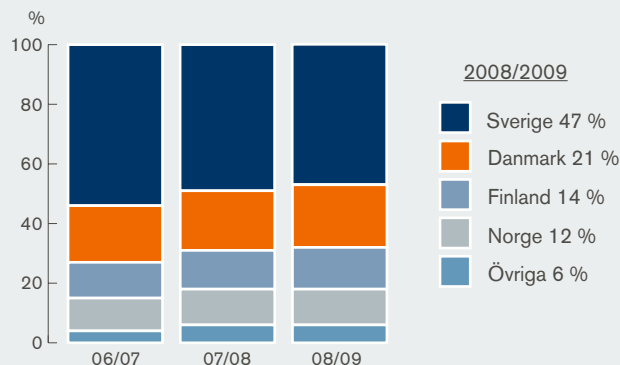
Exempel på kunder är tillverkare av skogsmaskiner, avancerad medicinsk utrustning och vindkraftverk.

Dotterbolagens försäljning utgår ofta från standardkomponenter, men med ett betydande inslag av kundanpassning. Kundanpassade lösningar utgör i dag mer än halva affärsområdets omsättning.

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



OMSÄTTNING PER MARKNAD



UTVECKLING

Året inleddes med ett starkt resultat och en fortsatt god efterfrågan på alla typer av insatskomponenter. Redan under andra kvartalet märktes dock en svagare efterfrågan, som försvagades ytterligare under tredje och fjärde kvartalet. Vissa marknadssegment har försvagats, medan segment som energi och medicinteknik varit relativt opåverkade.

Vid sidan av arbetet med att anpassa verksamheten till rådande negativa konjunkturutveckling har det pågått ett intensivt arbete inom respektive affärsenhet för att bättra tillvarata Addtechs nätverk av kunder och leverantörer. Arbetet har resulterat i ett ökat kundfokus och att affärsområdet genom utökade agenturer blivit starkare inom vissa marknadssegment. Etableringen av tydliga affärsenheter har också visat sig vara ett kraftfullt verktyg för att tidigt identifiera marknadsförändringar och de har underlättat omställningen till en lägre efterfrågan.

EXEMPEL PÅ KUNDER

Tetra Pak, Danfoss, Metso, ABB, BT Products och Gambro.

EXEMPEL PÅ KONKURRENTER

Indutrade, OEM International och PMC Group.



I en decentraliserad organisation vilar ett stort ansvar på de ansvariga i dotterbolagen. De flesta av Addtechs VD:ar har börjat sin karriär som säljare i något av dotterbolagen, en av dessa är Kenth Köhler, VD för det danska bolaget Eltech Automation A/S. Kenth menar att en av styrkorna med Addtechs decentraliserade organisation är den närhet som finns på ett litet företag.

"Vi är som en familj och har alla inställningen att om det går bra för min kollega går det bra för företaget, vilket betyder att det går bra för mig. Framgång föder framgång helt enkelt."

Genom Addtech får det lilla bolaget också tillgång till ett stort nätverk och en stabilitet som ofta saknas i mindre bolag.

"För våra kunder är det viktigt att veta att vi kommer att vara här även imorgon, att vi kommer att kunna fortsätta leverera till dem. Genom att vi är en del av Addtech kan både jag själv och våra kunder känna en trygghet som är avgörande för framgångsrika och långsiktiga samarbeten."

NYCKELTAL

	2008/2009	2007/2008	2006/2007
Nettoomsättning, MSEK	1 106	1 095	1 004
Rörelseresultat, MSEK	90	105	92
Rörelsemarginal, %	8,1	9,6	9,2
Operativt kapital, MSEK	231	180	130
Avkastning på operativt kapital, %	39	58	71
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	3	3	4
Medelantal anställda	285	266	254



Addtech Energy & Equipment

VERKSAMHET

Addtech Energy & Equipment marknadsför och säljer batterilösningar, produkter för kraftöverföring samt utrustning och material till industrins tillverkningsprocesser. Kunderna finns främst inom energi- och telekomsektorn, den kommersiella fordonsindustrin samt verkstadsindustrin.

Exempel på produkter är industriella batterier, elkraftsprodukter, produktionsmaskiner och förbrukningsmaterial. Bolagen har förutom handel även egen tillverkning av nischprodukter under egna varumärken.

Värdeskapande anpassning av standardkomponenter och lösningar, i nära samarbete med kunder och leverantörer, sker främst inom nischer för batterilösningar samt produkter för kraftöverföring. Vissa bolag erbjuder även eftermarknadstjänster som utbildning, service och support, vilket genererar såväl långsiktiga kundrelationer som löpande intäkter.

AFFÄRSENHETER

Addtechs bolag inom Energy & Equipment är indelade i tre affärsenheter:

Energy Storage marknadsför huvudsakligen kundanpassade batterilösningar med tillhörande strömförsörjning. Exempel på dotterbolag med egna varumärken är Abatel och CellTech, som satsar på anpassade batterilösningar, och Batteriunion med inriktning på batterilösningar för elektriska fordon, däribland rullstolar och gaffeltruckar.

Energy Supply producerar och marknadsför elkraftprodukter för låg-, mellan- och högspänningsdistribution. Exempel på dotterbolag med egna varumärken är Gevea och Tufvassons.

Mechanics marknadsför huvudsakligen utrustning och material för mekanisk ytbehandling och tillhörande service, support och utbildning.

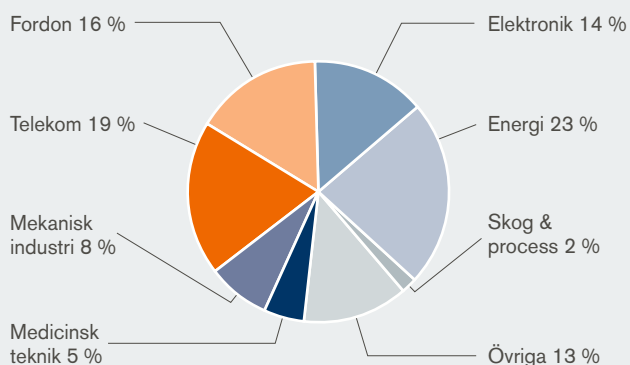
KUNDER OCH MARKNAD

Affärsområdets huvudmarknad är Norden. Försäljningen är jämnt fördelad mellan OEM-kunder och slutanvändarsegmentet. Kunderna finns främst inom energisektorn samt telekom- och fordonsindustrin. Försäljningen utanför Norden står för 13 procent av omsättningen, där viktiga marknader är Polen och Baltikum.

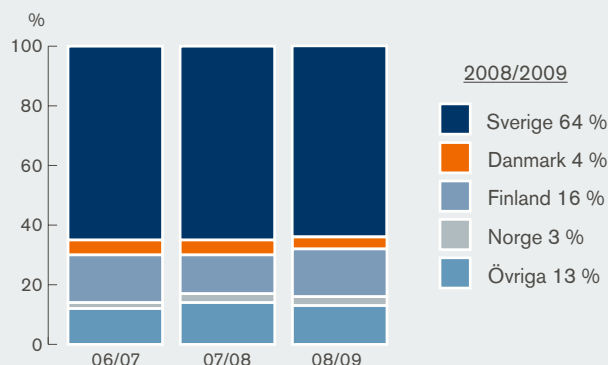
Inom batterier, elkraftsprodukter och transformatorer har Energy & Equipments bolag ledande marknadspositioner i nischer med stabil efterfrågan för nyinköp och eftermarknadstjänster. Viktiga användningsområden för batterier finns exempelvis inom medicinteknisk utrustning, specialfordon och telekomanläggningar.

Energimarknaden befinner sig i en intressant utvecklingsfas, bland annat till följd av investeringar i infrastruktur för kraftnät. Addtech ser framförallt Östersjöregionen som en högtintressant marknad. Länder som Polen, Estland, Lettland och Litauen har haft en hög ekonomisk tillväxt, vilket drivit investeringar i elkraftsmarknaden. Samtliga dessa ekonomier har drabbats mer eller mindre hårt av den globala ekonomiska krisen och framtiden får utvisa när satsningar på nya stora infrastrukturprojekt kan komma att genomföras.

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



OMSÄTTNING PER MARKNAD



UTVECKLING

Addtech Energy & Equipment ökade såväl omsättning som resultat under verksamhetsåret. Resultatutvecklingen har dock varierat i de olika affärsenheterna. När det gäller efterfrågan på produkter för kraftöverföring, batterilösningar till medicinteknisk utrustning och telekomanläggningar så har den varit både god och stabil under året. Detta gällde däremot inte försäljningen av industriella batterilösningar till fordonsindustrin samt utrustningar och förnödenheter till industrins produktionsprocesser, som försvagades under tredje och fjärde kvartalet till följd av den snabba inbromsning som skedde i nordisk tillverkningsindustri.

Affärsområdet förvärvade under verksamhetsåret SABP, ett bolag som erbjuder material och utrustning för kraftöverföring. Förvärvet är ett led i uppbyggnaden av affärsområdets satsning på Energy Supply som påbörjades för tre år sedan. Den nya affärsenhetsorganisationen har lett till försäljningsinriktade samarbeten mellan dotterbolagen. Ett exempel härpå är att affärsenheten Energy Storage skapat ett gemensamt kompetenscentrum för batteriteknik, vilket resulterat i flera affärsorienterade utvecklingsprojekt med litium-jon-teknik.

KUNDER

ABB, Ahlsell, Atlet, BT Products, Ericsson, Onninen och Sandvik.

EXEMPEL PÅ KONKURRENTER

G&L Beijer, Indutrade och OEM International



Danska CellTech-Harring är ett teknikhandelsbolag som erbjuder ett brett sortiment av batterier och tillbehör för användning i framförallt olika typer av kommunikationsutrustning. Bolaget har under det senaste året drivit ett aktivt arbete för att öka lönsamheten.

Genom att ta ett steg bort från verksamheten och lyfta blicken blev det tydligt att det fanns möjligheter att ytterligare förbättra affärsmodellen.

"Genom kundsegmentering och lönsamhetsanalys blev det uppenbart att vi hade för många och för små kunder som kostade mer än vad de smakade. Vi saknade helt enkelt en mekanism för att styra bort olönsamma kunder."

"Med färre kunder fick vi tid över till att fokusera på större projekt, vilket inte bara ledde till ökad lönsamhet utan även att vi kunde öka tillväxttakten till tvåsiffriga tal.", berättar en nöjd Michael Ankjaer.

NYCKELTAL

	2008/2009	2007/2008	2006/2007
Nettoomsättning, MSEK	888	839	714
Rörelseresultat, MSEK	85	82	61
Rörelsemarginal, %	9,6	9,8	8,5
Operativt kapital, MSEK	194	171	126
Avkastning på operativt kapital, %	44	48	48
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	2	5	4
Medelantal anställda	305	298	273



Addtech Industrial Solutions

VERKSAMHET

Addtech Industrial Solutions är det affärsområde inom koncernen som har högst andel försäljning av egenutvecklade och egentillverkade produkter, ofta marknadsförda under egna varumärken. Inom affärsområdet finns ett antal bolag som har kommit mycket långt när det gäller kunskaps- och teknikintensivt värdeskapande. Med andra ord handlar Industrial Solutions med såväl leverantörers komponenter och delsystem som med egna produkter och varumärken.

En stor del av produkterna och lösningarna marknadsförs även internationellt. Erbjudandet inkluderar packningar, tätningar, formdelar, vibrationsdämpare, kedjor, transmissionsprodukter, komponenter för kraft- och signalöverföring, automationskomponenter samt mät- och testsystem.

AFFÄRSENHETER

Industrial Solutions bolag är indelade i fyra affärsenheter:

Customised Solutions består av två marknadserbjudanden. Det ena erbjuder kundanpassade lösningar inom elektromekaniska komponenter till applikationer som används i interaktionen mellan människa och maskin. Joysticks och pedaler till bland annat skogsmaskiner och gaffeltruckar är exempel på så kallade MMI-produkter (Man-Machine Interaction).

Den andra grupperingen erbjuder egna produkter och kundunika lösningar som används för överföring av kraft och signaler. Exempel på produkter är kontaktdon och kablage till fordons- och telekomindustrin, signalöverföring inom medicin-teknik industrin samt säkringssystem inom telekomindustrin.

Bolagen inom Customised Solutions marknadsför sina produkter och lösningar internationellt.

MI Group säljer produktivitetshöjande automationskomponenter samt elektronikmaterial och testsystem till tillverkande industriföretag i Norden.

Motion Technology producerar och säljer maskinkomponenter som transportörskedjor, rullager och hjul för industriella tillämpningar. Affärsenheten marknadsför sina produkter internationellt via egna dotterbolag. Exempel på eget varumärke är FB inom kedjor.

Polymeric Solutions arbetar med en kombination av kundanpassade lösningar och egenproducerade produkter inom packningar, tätningar, formdelar och vibrationsdämpare. Erbjudandet marknadsförs internationellt. Exempel på egna varumärken är Addfrit[®] och Addcoat[®] inom tätningar och packningar.

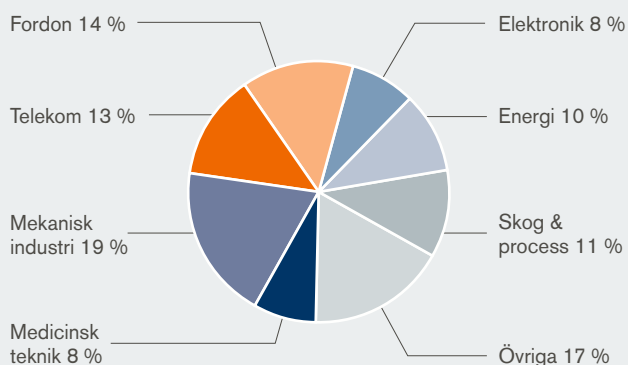
KUNDER OCH MARKNAD

Bolagen inom Industrial Solutions utvecklar och marknadsför egentillverkade produkter under egna varumärken till industrikunder inom ett flertal branscher på den internationella marknaden.

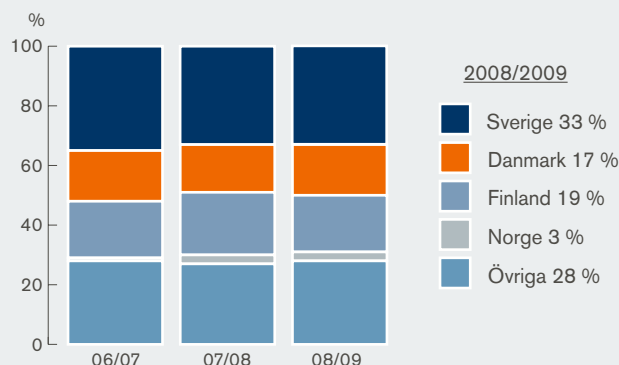
Affärsområdets agenturverksamhet är främst inriktad mot automations-, elektronik- och elektromekaniklösningar för tillverkningsindustrier på den nordiska marknaden.

Knappt 30 procent av affärsområdets omsättning kommer från marknader utanför Norden, dels genom försäljning från de egna dotterbolagen i Storbritannien, Tyskland, Österrike och Kina, och dels genom export.

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



OMSÄTTNING PER MARKNAD



UTVECKLING

Utvecklingen för Addtech Industrial Solutions försvagades successivt under året i takt med att effekterna av den försämrade industrikonjunkturen gjorde sig gällande. Det är även det affärsområde som påverkats mest av organisationsförändringen 2008.

Året har präglats av fortsatt utveckling och renodling av affärsenhetskoncepten och integrering av förvärvade bolag. Fokus har framför allt legat på att utveckla affärsmöjligheter med stort tekniskt och ekonomiskt mervärde, som är till nytta för både kunder och leverantörer. Arbetet innebär ett fortsatt fokus på utveckling av egna produkter och varumärken samt att arbetet med utvecklingen av speciallösningar och kundunika applikationer har intensifierats. Affärsområdet har även under året skapat ett nytt affärskoncept som ska utveckla erbjudandet inom Power and Signal.

På kundsidan har affärsområdet fått ett ökat inslag av globala och europeiska kunder. Den breddade kundbasen ställer nya krav på dotterbolagens leveranser och en anpassning av affärsområdets affärskoncept för att bättre möta dessa kunders behov på ett kostnadseffektivt sätt.

EXEMPEL PÅ KUNDER

ABB, BT Products, MAN B&W, Vestas Wind Systems och Volvo-koncernen.

EXEMPEL PÅ KONKURRENTER

Fr Ramström, OEM International och Indutrade.



Gert Précenth är ansvarig för utveckling av alla elkomponenter och elektromekaniska komponenter och system på BT Products AB, som ingår i Toyota Material Handling Group, världens största trucktillverkare med produkter från lyftvagnar till smalgångstruckar.

I den nya generationen skjutstativtruckar, BT Reflex, som lanserades under hösten 2008, ingår flera komponenter och system som levererats av Addtechs dotterbolag, däribland Tesch, Caldaro och Batteriunion.

"Vi har flera Addtechbolag som leverantörer. De är alla skickliga och tekniskt innovativa samtidigt som de har ett tydligt och professionellt förhållningssätt."

"Teschs batteriarmskablage är en smart lösning som bidragit till förbättrad prestanda hos BT Reflex-trucken och sänkta produktionskostnader genom en enklare montering av hytten."

NYCKELTAL

	2008/2009	2007/2008	2006/2007
Nettoomsättning, MSEK	1 624	1 525	1 238
Rörelseresultat, MSEK	129	172	151
Rörelsemarginal, %	7,9	11,3	12,2
Operativt kapital, MSEK	481	384	287
Avkastning på operativt kapital, %	27	45	52
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	22	17	11
Medelantal anställda	627	511	427



Addtech Life Science

VERKSAMHET

Addtech Life Science marknadsför och säljer instrument och förbrukningsvaror till laboratorier inom vård och forskning, diagnostikutrustning för sjukvården samt process- och analysutrustning till industrin. Affärsområdet fokuserar på produkter från globalt framgångsrika leverantörer och bolagens marknad är huvudsakligen den nordiska. Exempel på produkter är blodgasutrustning till sjukvården, kromatografiinstrument för forskning samt kemisk analysutrustning till processindustrin.

Affärsområdets bolag tillför mervärden till sina kunder genom kunskapsintensiva tjänster som teknik- och applikationskunskap, rådgivning, utbildning, support och service. Inom processteknik erbjuds även kalibreringstjänster. Medarbetarnas omfattande teknik- och applikationskompetens möjliggör optimering av kundernas lösningar så att maximal användarnytta uppnås.

AFFÄRSENHETER

Bolagen inom Addtech Life Science är grupperade i tre affärsenheter:

Diagnostics säljer och marknadsför diagnostiska reagenser och instrument med tillhörande förbrukningsvaror. Kunderna återfinns huvudsakligen inom sjukvård samt livsmedels- och läkemedelsindustri.

Process Technology säljer och marknadsför analys- och mätutrustning till kunder inom skogs-, livsmedels-, energi- och läkemedelsindustri samt kemisk industri.

Research säljer och marknadsför basinstrument för laboratorier samt analys- och mätinstrument till kunder inom läkemedelsindustri, hälso- och sjukvård samt universitet och högskolor.

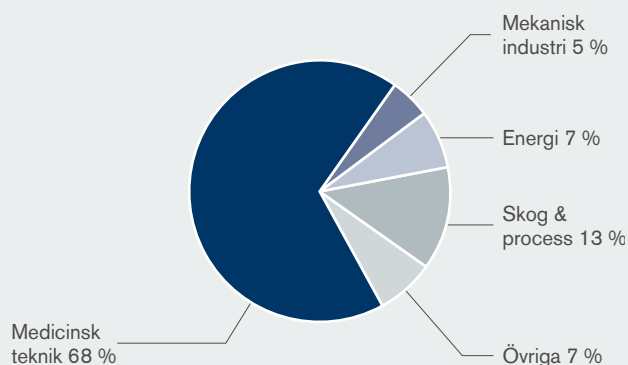
KUNDER OCH MARKNAD

Addtech Life Science säljer till slutanvändare i Norden. Kunderna finns främst inom sjukvård, forskning samt energi-, kemi-, livsmedels- och läkemedelsindustri.

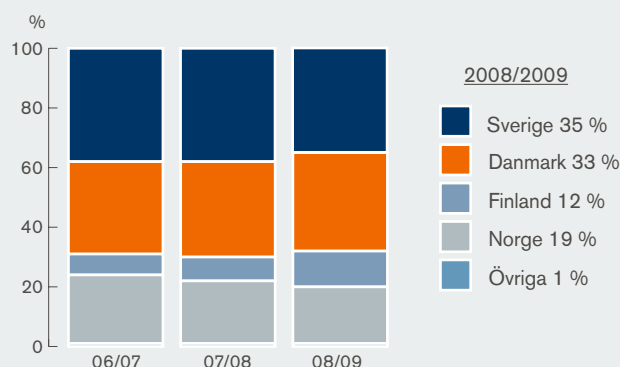
Addtechbolagen har starka marknadspositioner inom sina respektive verksamhetsområden och är, tack vare det ständigt ökande kunskaps- och teknikinnehållet i produkterna, viktiga samarbetspartners för både kunder och leverantörer. Utvecklingen driver även fram ett växande behov av eftermarknadstjänster, vilket är lönsamt för Addtech.

De företag och organisationer inom industri och forskning som kunderna representerar utgör den typ av nordiska verksamheter som är globalt konkurrenskraftiga. Marknaden för diagnostikutrustning till sjukvården kännetecknas av stabilitet över tiden och påverkas huvudsakligen av det allmänna ekonomiska läget.

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



OMSÄTTNING PER MARKNAD



UTVECKLING

Addtech Life Science har som helhet haft en positiv utveckling med en försäljningstillväxt och ett förbättrat rörelseresultat under året.

Affärsenheten Diagnostics har stärkt sin marknadsledande position inom utrustningar och förbrukningsvaror för blodgasanalys och koagulation. Framgångarna har nåtts genom en långsiktig och framgångsrik strategi för ökning av installerad instrumentbas.

Verksamheten inom Process Technology har fortsatt växa i volym och resultat under året. Produktsortimentet har kompletterats och föregående års förvärv av två verksamheter har bidragit till den stärkta positionen.

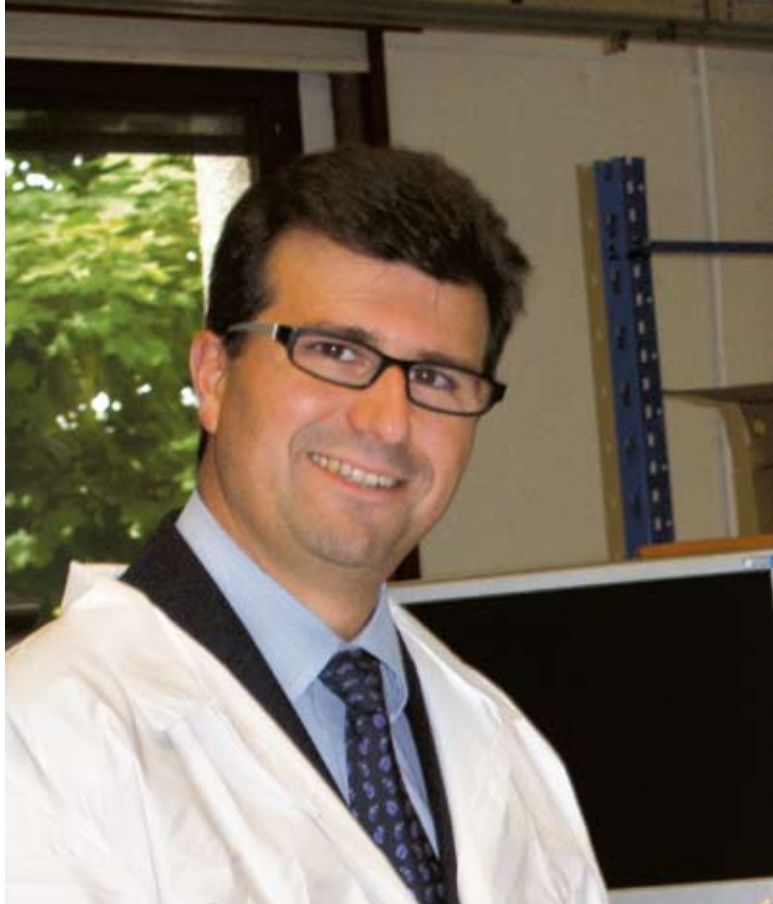
Affärsenheten Research möter fortsatt hård konkurrens och har arbetat intensivt med effektivisering av verksamheten. Genomförda åtgärder har också medfört en positiv resultatutveckling under året, men rådande marknadssituation och strukturella förändringar i marknaden gör att arbetet med effektiviseringar fortgår.

EXEMPEL PÅ KUNDER

AstraZeneca, Karolinska Institutet, Novo Nordisk, Sahlgrenska Universitetssjukhuset och DONG Energy.

EXEMPEL PÅ KONKURRENTER

Roche, VWR International och Endress+Hauser.



Diagnostica Stago (Stago) är global marknadsledare inom hemostas- och trombosdiagnostik och har ett brett nät med distributörer och dotterbolag i över 110 länder. Stago grundades 1945 i Frankrike och har expanderat ut i världen, både med dotterbolag och långsiktiga samarbeten med lokala distributörer.

Stagos affärsidé är att ge de som arbetar inom hälsovården tillförlitliga, effektiva och innovativa diagnostiska verktyg för hemostasanalyser, för att de i sin verksamhet bättre ska kunna förebygga, förstå, diagnostisera, behandla och följa upp koaguleringsrelaterade sjukdomstillstånd.

"Den skandinaviska marknaden är i verkligheten fyra olika marknader som ställer olika krav på kundstöd, så det är effektivare att arbeta med partners än med egna dotterbolag. Det gäller speciellt när vi har ett så stort förtroende för en partner som vi har för Triolab. Jag anser att vi har ett vinn-vinn-partnerskap och att Triolab med verksamhet i alla de skandinaviska länderna verkligen är vår perfekta partner.", säger Manuel Mayer, försäljningschef på Stago.

NYCKELTAL

	2008/2009	2007/2008	2006/2007
Nettoomsättning, MSEK	841	752	720
Rörelseresultat, MSEK	74	65	56
Rörelsemarginal, %	8,8	8,6	7,8
Operativt kapital, MSEK	247	218	186
Avkastning på operativt kapital, %	30	30	30
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	26	7	8
Medelantal anställda	266	256	249



Nyckeltal

Addtech tillämpar från och med 1 april 2005 International Financial Reporting Standards (IFRS).

Jämförelsesiffror för räkenskapsåret 2004/2005 har omräknats till IFRS, dock inte för 2003/2004 och tidigare.

MSEK, om annat ej anges	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Nettoomsättning	4 445	4 198	3 661	3 362	2 422	2 210	2 275	2 360
Rörelseresultat ¹⁾	376	415	360	271	170	96	98	86
Finansiella intäkter och kostnader	-10	-17	-9	-7	-5	-3	-5	-5
Resultat efter finansiella poster	366	398	351	264	165	93	93	81
Årets resultat	271	287	256	194	119	65	65	55
1) För jämförelseändamål lämnas upplysningar om följande poster som ingår i rörelseresultatet ovan:								
Försäljning av verksamheter	1	-	-	-	-	-7	-	-
Försäljning av fastigheter	24	0	4	-	-	-	13	4
Nedläggning av verksamhet	-	-	-	-	-	-	-9	-
Noteringskostnader	-	-	-	-	-	-	-	-3
Omställningskostnader	-35	-	-	-	-	-	-	-
Summa	-10	0	4	-	-	-7	4	1
Immateriella anläggningstillgångar	606	521	359	210	174	35	29	13
Materiella anläggningstillgångar	170	180	178	180	176	147	159	176
Finansiella anläggningstillgångar	8	12	18	15	10	11	7	6
Varulager	589	527	452	391	356	298	313	347
Kortfristiga fordringar	663	691	649	520	455	362	373	407
Likvida medel	84	78	73	110	159	121	97	92
Summa tillgångar	2 120	2 009	1 729	1 426	1 330	974	978	1 041
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	822	664	547	459	460	410	432	417
Minoritetsintressen	11	12	9	6	5	4	3	6
Räntebärande skulder och avsättningar	406	434	332	215	189	99	101	166
Ikke räntebärande skulder och avsättningar	881	899	841	746	676	461	442	452
Summa eget kapital och skulder	2 120	2 009	1 729	1 426	1 330	974	978	1 041
Sysselsatt kapital	1 239	1 110	888	680	656	513	536	589
Operativt kapital	1 155	1 032	814	570	497	392	439	497
Finansiell nettoskuld	322	356	259	105	32	-22	4	74
Rörelsemarginal, %	8,5	9,9	9,8	8,1	7,0	4,3	4,2	3,6
Vinstmarginal, %	8,2	9,5	9,6	7,9	6,8	4,2	4,0	3,4
Avkastning eget kapital, %	36	48	54	41	28	15	15	12
Avkastning sysselsatt kapital, %	33	42	48	41	32	19	18	15
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	45	57	61	52	38	25	21	18
Soliditet, %	39	34	32	33	35	42	44	41
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,6	0,6	0,5	0,4	0,2	0,2	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr ²⁾	14,7	18,9	25,5	24,2	17,7	10,5	8,6	6,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,7	0,8	0,6	0,3	0,2	-0,2	0,0	0,6
Vinst per aktie, SEK	12,05	12,70	11,15	8,00	4,85	2,50	2,45	1,90
Vinst per aktie efter utspädningseffekt, SEK	11,95	12,50	11,00	7,90	4,80	2,50	2,45	1,90
Kassaflöde per aktie, SEK	13,90	14,45	9,25	11,00	8,10	6,20	6,40	1,50
Eget kapital per aktie, SEK	37,20	29,90	24,40	19,90	18,80	16,70	16,80	15,70
Utdelning per aktie, SEK	5,00 ²⁾	7,00	6,00	4,00	2,75	2,00	1,50	1,20
Medelantal aktier efter återköp, '000	22 112	22 385	22 652	24 073	24 486	25 534	26 446	27 496
Medelantal aktier justerat för utspädning, '000	22 276	22 678	22 977	24 366	24 616	25 534	26 446	27 496
Börskurs per 31 mars, SEK	74,75	128,50	149,75	106,00	68,00	39,50	27,00	43,00
Aktiens omsättningshastighet, %	18	20	29	41	13	21	20	29
Kassaflöde från den löpande verksamheten	307	324	209	265	197	159	169	41
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-85	-196	-183	-124	-124	-32	-41	-9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-217	-123	-63	-192	-35	-103	-123	-90
Årets kassaflöde	5	5	-37	-51	38	24	5	-58
Medelantal anställda	1 532	1 368	1 235	1 198	958	996	1 072	1 155
Antal anställda vid årets slut	1 426	1 537	1 306	1 211	1 198	966	1 035	1 100

2) Enligt styrelsens förslag.

3) Definitionen för räntetäckningsgrad har ändrats, se definitioner, jämförelsesiffror är omräknade fr.o.m. 2005/2006.

Kvartalsdata	2008/2009				2007/2008			
Nettoomsättning per affärsområde	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Components	268	277	259	302	315	276	247	257
Energy & Equipment	194	253	215	226	205	237	192	205
Industrial Solutions	369	425	408	422	423	375	370	357
Life Science	228	228	177	208	215	203	150	184
Moderbolag och koncernposter	-2	-5	-3	-4	-3	-3	-3	-4
Addtech-koncernen	1 057	1 178	1 056	1 154	1 155	1 088	956	999

Kvartalsdata	2008/2009				2007/2008			
Resultat per affärsområde	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Components	14	20	25	31	41	21	20	23
Energy & Equipment	15	22	25	23	17	22	20	23
Industrial Solutions	18	30	39	42	47	36	49	40
Life Science	21	17	12	24	22	17	7	19
Moderbolag och koncernposter	7	-1	-4	-4	-1	-2	-4	-2
Rörelseresultat	75	88	97	116	126	94	92	103
– i % av nettoomsättning	7,1	7,5	9,2	10,1	10,9	8,6	9,6	10,3
Finansiella intäkter och kostnader	-2	0	-3	-5	-6	-3	-5	-3
Resultat efter finansiella poster	73	88	94	111	120	91	87	100
– i % av nettoomsättning	6,9	7,5	8,9	9,6	10,4	8,4	9,1	10,0

Nettoomsättning per affärsområde	12 månader tom		
MSEK	31 mar 2009	31 mar 2008	31 mar 2007
Components	1 106	1 095	1 004
Energy & Equipment	888	839	714
Industrial Solutions	1 624	1 525	1 238
Life Science	841	752	720
Moderbolag och koncernposter	-14	-13	-15
Addtech-koncernen	4 445	4 198	3 661

Resultat per affärsområde	12 månader tom		
MSEK	31 mar 2009	31 mar 2008	31 mar 2007
Components	90	105	92
Energy & Equipment	85	82	61
Industrial Solutions	129	172	151
Life Science	74	65	56
Moderbolag och koncernposter	-2	-9	0
Rörelseresultat	376	415	360
– i % av nettoomsättning	8,5	9,9	9,8
Finansiella intäkter och kostnader	-10	-17	-9
Resultat efter finansiella poster	366	398	351
– i % av nettoomsättning	8,2	9,5	9,6

● Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i procent av aktieägarnas andel av genomsnittligt eget kapital.

● Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

● Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.

● Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

● EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

● Eget kapital per aktie

Aktieägarnas andel av eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

● Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel.

● Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

● Nettoskuld/EBITDA

Finansiell nettoskuld dividerat med EBITDA.

● Operativt kapital

Sysselsatt kapital minskat med likvida medel.

● Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

● Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i förhållande till räntekostnader.

● Rörelsekapital

Summan av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder.

● Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

● Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

● Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

● Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

● Utestående antal aktier

Totalt antal aktier minskat med av bolaget återköpta egna aktier.

● Vinst per aktie

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

● Vinst per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid utnyttjande av utestående personaloptioner.

● Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Förvaltningsberättelse	25
Räkenskaper	30
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens balansräkning	31
Koncernens kassaflödesanalys	32
Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital	33
Moderbolagets resultaträkning	34
Moderbolagets balansräkning	35
Moderbolagets kassaflödesanalys	36
Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital	37
Risk- och känslighetsanalys	38
Noter	40
Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper	40
Not 2 – Kritiska uppskattningar och bedömningar	44
Not 3 – Finansiella risker och riskhantering	44
Not 4 – Nettoomsättning per intäktslag	47
Not 5 – Segmentsredovisning	47
Not 6 – Anställda och personalkostnader	48
Not 7 – Ersättning till revisorer	50
Not 8 – Avskrivningar	51
Not 9 – Rörelsens övriga intäkter och kostnader	51
Not 10 – Rörelsens kostnader	51
Not 11 – Finansiella intäkter och kostnader	51
Not 12 – Bokslutsdispositioner – Moderbolaget	52
Not 13 – Skatter	52
Not 14 – Immateriella anläggningstillgångar	53
Not 15 – Materiella anläggningstillgångar	55
Not 16 – Leasing	55
Not 17 – Finansiella anläggningstillgångar	56
Not 18 – Varulager	57
Not 19 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57
Not 20 – Eget kapital	57
Not 21 – Obeskattade reserver	58
Not 22 – Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	58
Not 23 – Avsättningar	60
Not 24 – Långfristiga räntebärande skulder	61
Not 25 – Kortfristiga räntebärande skulder	61
Not 26 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	61
Not 27 – Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	61
Not 28 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	62
Not 29 – Kassaflödesanalys	62
Not 30 – Förvärv av företag	63
Not 31 – Vinst per aktie före och efter utspädning	64
Not 32 – Kompletterande upplysningar	64
Not 33 – Upplysningar om närstående	64
Not 34 – Händelser efter balansdagen	64
Förslag till vinstdisposition	65
Revisionsberättelse	66

1 april 2008 – 31 mars 2009

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB (publ), organisationsnummer 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2008/2009. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 25–66.

VERKSAMHETEN

Addtech är en ledande teknikhandelskoncern som inom väl utvalda nischer utvecklar och säljer komponenter, system och utrustning till industriföretag och servicenäring. Kunderna är främst tillverkande företag inom mekanisk industri, energisektorn, fordons-, telekom- och elektronikindustri samt laboratorier inom vård och forskning i Norden. Addtech tillför kunderna både tekniskt och ekonomiskt mervärde. Koncernen är organiserad i fyra affärsområden: Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions och Addtech Life Science. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Polen, Storbritannien, Tyskland, Österrike och Kina.

Addtechs B-aktie är sedan september 2001 noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Aktien ingår i Mid Cap listan.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Addtech-koncernens nettoomsättning under räkenskapsåret ökade med 6 procent till 4 445 MSEK (4 198). Justerat för förvärvade enheter samt med hänsyn tagen till valutaeffekter vid omräkning av utländska enheter minskade nettoomsättningen med 4 procent. Valutaeffekter vid omräkning av utländska enheter påverkade under året omsättningen positivt med 120 MSEK och rörelseresultatet med 7 MSEK.

Affärsläget för koncernens verksamheter var gott under det första halvåret medan en försvagning noterades från och med slutet av det andra kvartalet. Efterfrågan från medicinteknik och energirelaterade marknadssegment samt från sjukvården låg

fortsatt på en stabil nivå även under räkenskapsårets senare hälft. Affärsläget för produkter och delsystem med högt teknik- och mervärdeinnehåll var mera stabilt jämfört med efterfrågan på standardiserade produkter.

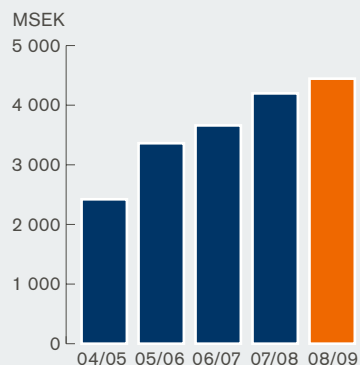
Koncernen har från och med slutet av andra kvartalet arbetat mer aktivt med åtgärder som påverkar kostnads- och rörelsekapitalsituationen i de verksamheter som mött ett försämrat affärsläge. Som ett resultat av anpassningarna uppgick antalet medarbetare vid utgången av mars 2009 till 1 426 jämfört med 1 537 vid årets början. Aktiviteterna fortsätter och sammantaget har anpassningarna hittills omfattat ca 275 medarbetare jämfört med hösten 2008, då antalet medarbetare uppgick till 1 565. Ungefär 100 av de medarbetare som omfattas av åtgärderna återfinns inom koncernens producerande enheter.

Rörelseresultatet minskade med 9 procent till 376 MSEK (415) och rörelsemarginalen uppgick till 8,5 procent (9,9). Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 9,2 procent (10,5). Finansnettot var -10 MSEK (-17) och resultatet efter finansiella poster minskade med 8 procent till 366 MSEK (398). Bland finansiella poster ingår finansiella kursdifferenser och liknande poster med 11 MSEK (-1).

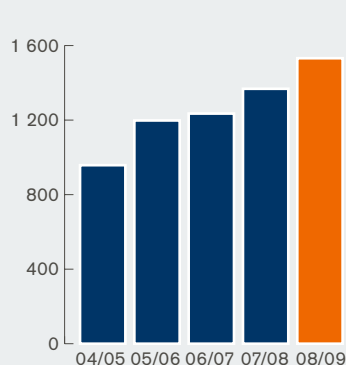
Under räkenskapsåret avyttrade koncernen fem fastigheter. Försäljningarna medförde en sammanlagd realisationsvinst om cirka 25 MSEK, vilken redovisas bland övriga rörelseintäkter. Samtidigt har koncernen tagit kostnader för effektivitetshöjande åtgärder i storleksordningen 35 MSEK.

Resultatet efter skatt minskade med 6 procent till 271 MSEK (287) och vinsten per aktie minskade med 5 procent till 12,05 SEK (12,70). Effektiv skattesats uppgick till 26 procent (28). Till följd av ändrad skattesats i Sverige från 28 till 26,3 procent har uppskjuten skatt minskats med netto 7 MSEK. Exklusive denna förändring hade skattesatsen för räkenskapsåret uppgått till 28 procent.

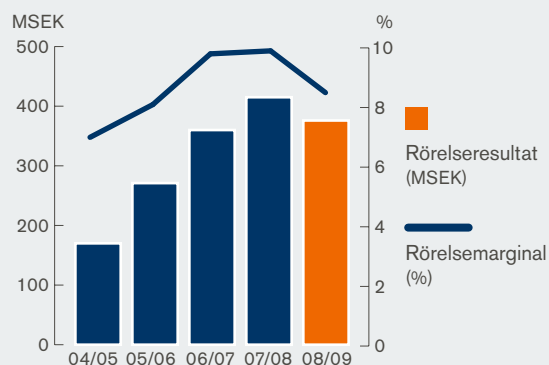
NETTOOMSÄTTNING



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



RÖRELSERESULTAT OCH -MARGINAL



AFFÄRSOMRÅDEN

ADDTECH COMPONENTS

Addtech Components nettoomsättning ökade med 1 procent till 1 106 MSEK (1 095). Rörelseresultatet minskade med 14 procent till 90 MSEK (105). Under inledningen av räkenskapsåret utvecklades efterfrågan på insatskomponenter positivt. Från och med slutet av det andra kvartalet noterades en dämpad efterfrågan som successivt under resterande del av året ytterligare försvagades på mer standardiserade produkter till vissa nordiska OEM-kunder. För affärer med högt teknik- och mervärdeinnehåll var efterfrågan under året stabil. Likaså uppvisade efterfrågan från medicinteknik och energirelaterade kundsegment samt från tillverkare av specialmaskiner en stabil situation under året.

Under räkenskapsårets första kvartal förvärvades Cumatix AB med årsomsättning 6 MSEK samt de bägge bolagen MiniTec Finland Oy och MiniTech Estonia OÜ vilkas omsättning uppgår till 1,6 MEUR.

ADDTECH ENERGY & EQUIPMENT

Addtech Energy & Equipments nettoomsättning ökade med 6 procent till 888 MSEK (839). Rörelseresultatet ökade med 4 procent till 85 MSEK (82). Efterfrågan på affärsområdets produkter för kraftöverföring var under hela året god. För industriella batterilösningar var inledningen av året positiv samtidigt som efterfrågan på utrustning och förnödenheter till industrins produktionsprocesser var stabil. Under räkenskapsårets tredje och fjärde kvartal försvagades efterfrågan för dessa områden. Det under inledningen av året förvärvade SABP Elteknik AB med årsomsättningen 36 MSEK samt det under föregående år genomförda förvärvet av Eurolaite Oy bidrog positivt till såväl omsättning som resultat under året.

Under räkenskapsårets fjärde kvartal avyttrades det finska dotterbolaget Insmat Oy med en årsomsättning motsvarande cirka 45 MSEK.

ADDTECH INDUSTRIAL SOLUTIONS

Addtech Industrial Solutions nettoomsättning ökade med 6 procent till 1 624 MSEK (1 525). Ökningen av omsättningen förklaras av årets samt föregående års förvärv. Rörelseresultatet uppgick till 129 MSEK (172). Affärsområdet mötte under inledningen av året ett bra affärsläge för såväl automationslösningar som ersättningskomponenter och insatskomponenter till nordisk produktionsindustri. Under hösten försvagades affärsläget successivt för flertalet av affärsområdets verksamheter med undantag för produkter och lösningar till medicin-teknik- och energirelaterade kunder, från vilka efterfrågan var fortsatt stabil.

Under årets första kvartal förvärvades de bägge bolagen Emcomp International AB och Emcomp Scandinavia AB med en sammanlagd årsomsättning om 72 MSEK.

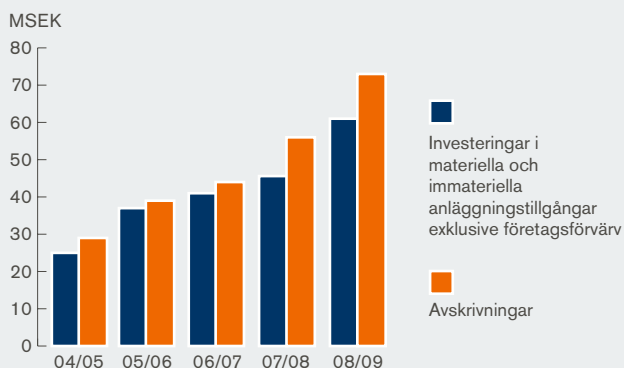
ADDTECH LIFE SCIENCE

Nettoomsättningen för Addtech Life Science ökade med 12 procent till 841 MSEK (752). Rörelseresultatet ökade med 14 procent till 74 MSEK (65). Efterfrågan på diagnostikutrustningar och förnödenheter till nordisk sjukvård var under året som helhet god. Marknaden för mer generella utrustningar till laboratorier var stabil och verksamheterna inriktade mot denna marknad fortsatte under året med anpassning av produktutbud samt effektivisering för att öka lönsamheten. Affärsläget för instrument- och analysutrustning var sammantaget stabilt där svaghet under senare delen av året inom pappers- och massa-industrin täcktes upp av styrka inom andra marknadssegment.

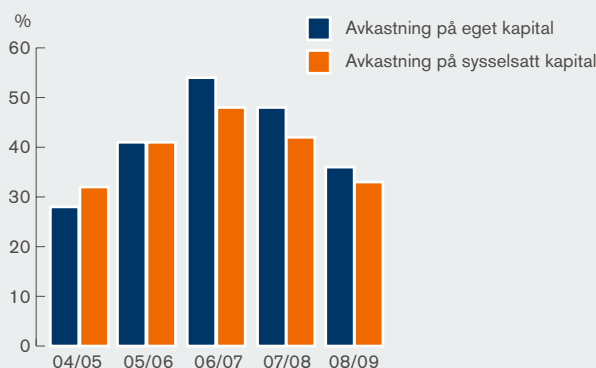
LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 33 procent (42) och avkastningen på eget kapital till 36 procent (48). Avkastningen på rörelsekapitalet – R/RK – uppgick under året till

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR



AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



45 procent, vilket är i nivå med koncernens lönsamhetsmål. Rörelsekapitalet, vilket vid beräkningen av R/RK omfattar varulager med tillägg av nettot av kundfordringar och leverantörsskulder, uppgick vid räkenskapsårets slut till 830 MSEK (774). Rörelsekapitalet som andel av senaste kvartalets nettoomsättning uppräknat till helårstakt utgjorde därmed 20 procent (17). Motsvarande relationstal för varulager som andel av senaste kvartalets nettoomsättning var 14 procent (11), för kundfordringar 13 procent (13) och för leverantörsskulder 8 procent (8).

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 39 procent (34). Eget kapital per aktie, exklusive minoritetsintresse, uppgick till 37,20 SEK (29,90). Koncernens finansiella nettoskuld uppgick vid årets slut till 322 MSEK (356) inkluderande pensionsskuld om 185 MSEK (178). Nettoskulden i förhållande till rörelseresultatet med återlagda avskrivningar (EBITDA) uppgick till 0,7 (0,8). Nettoskultsättningsgraden uppgick till 0,4 (0,5). Likvida medel, bestående av kassa och bankmedel, tillsammans med beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 665 MSEK per 31 mars 2009.

Koncernens balansomslutning (totala tillgångar) ökade med 126 MSEK sedan 31 mars 2008 till följd av valutaomräkningseffekter.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under räkenskapsåret till 307 MSEK (324). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 61 MSEK (46) och företagsförvärv till 104 MSEK (168). Avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 34 MSEK (18). Därutöver avyttrades fastighetsförvaltande bolag och rörelsedrivande bolag, vilket frigjorde likviditet om sammanlagt 46 MSEK.

FÖRETAGSFÖRVARV

De under räkenskapsåret fyra förvärvade företagen hade vid förvärvstillfället en sammanlagd årsomsättning om 129 MSEK. Köpeskillingen för dessa företag uppgick till 125 MSEK, varav

84 MSEK allokerades till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven påverkade Addtech-koncernens nettoomsättning med 111 MSEK, rörelseresultatet med 9 MSEK och periodens resultat efter skatt med 7 MSEK. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 135 MSEK, rörelseresultatet med cirka 11 MSEK, samt periodens resultat efter skatt med cirka 8 MSEK om förvärven hade genomförts vid räkenskapsårets början.

Den 30 april 2008 förvärvades MiniTec Finland Oy och MiniTec Estonia OÜ till affärsområdet Addtech Components. Bolagen med årsomsättningen 1,6 MEUR, säljer profil- och linjärsystem för produktionslinjer och bearbetningsstationer till i huvudsak finsk verkstadsindustri.

Under senare delen av maj 2008 förvärvade affärsområdet Addtech Industrial Solutions de bägge bolagen Emcomp Scandinavia AB och Emcomp International AB. Verksamheten omfattar försäljning av kundanpassade komponenter och delsystem inom bland annat kraftförsörjning, radio, fiberoptik och displayer. Årsomsättningen uppgår till 72 MSEK.

I slutet av juni 2008 förvärvades Cumatix AB till Addtech Components med årsomsättningen 6 MSEK. Bolaget säljer komponenter såsom exempelvis motorer till OEM-industrin.

Från början av juli 2008 konsolideras SABP Elteknik AB i affärsområdet Addtech Energy & Equipment. SABP med en årsomsättning om 36 MSEK säljer utrustning och komponenter för linjebyggnad och kabelförläggning inom elkraftindustrin.

MEDARBETARE

Vid årets utgång uppgick antalet medarbetare till 1 426, vilket kan jämföras med 1 537 vid räkenskapsårets ingång. Under året genomförda förvärv har ökat antalet medarbetare med 26. Medelantalet anställda uppgick under det senaste året till 1 532 (1 368).

MEDARBETARE

	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005
Medelantal anställda	1 532	1 368	1 235	1 198	958
andel män	70 %	71 %	71 %	70 %	70 %
andel kvinnor	30 %	29 %	29 %	30 %	30 %
Åldersfördelning					
upp till 29 år	8 %	11 %	10 %	9 %	8 %
30–49 år	62 %	60 %	60 %	61 %	61 %
50 år och upp	30 %	29 %	30 %	30 %	31 %
Genomsnittsalder	44 år	43 år	43 år	43 år	42 år
Personalomsättning (justerad till följd av åtgärdsprogram och avyttring)	13 %	13 %	12 %	12 %	11 %
Genomsnittlig anställningstid	cirka 10 år	cirka 10 år	cirka 10 år	cirka 10 år	cirka 11 år

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, konkurrenssituationen samt valutakursutvecklingen. Se vidare sidan 38, avsnittet Risk- och känslighetsanalys.

Därutöver är Addtech påverkat av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

MILJÖ

Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan. Arbetet bedrivs lokalt av varje bolag med utgångspunkt i förutsättningarna för respektive bolag. En koncernövergripande miljöpolicy har fastställts. Ett femton-tal bolag är certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i två dotterbolag samt anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i två bolag. Sammantaget svarar dessa verksamheter för cirka en procent av koncernens nettoomsättning. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Koncernens affärsmodell innebär en kontinuerlig dialog och återkoppling till koncernens leverantörer, vilka svarar för huvuddelen av den forskning och utveckling som påverkar koncernens produktutbud.

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

Addtech AB tillämpar svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. Därtill ska också bestämmelserna i Addtechs bolagsordning följas. Bolagsordningen finns tillgänglig på Addtechs hemsida.

Addtech tillämpar den svenska koden för bolagsstyrning.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ARBETE

Sedan årsstämman 2008 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Anders Börjesson (ordförande), Eva Elmstedt, Tom Hedelius (vice ordförande), Urban Jansson, Johan Sjö och Lars Spongberg. Antalet styrelsemöten uppgick under räkenskapsåret till åtta. Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska

utveckling, företagsförvärv, organisation och finansiella ställning. En utförlig redogörelse över styrelsens arbete, utskott med mera lämnas i den separata Bolagsstyrningsrapporten (se sidorna 68–71).

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har inför årsstämman i augusti 2009 för avsikt att föreslå i allt väsentligt oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning ("Koncernledningen").

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen.

Rörlig lön baseras bland annat på koncernens resultat-tillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte.

Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara avgiftsbestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela Koncernledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Medlemmar i Koncernledningen har att iakttä en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning samt har rätt till en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida är medlemmar i Koncernledningen, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning.

Styrelsen ska äga rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frånga ovanstående riktlinjer för ersättning.

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till styrelsen för beslut av styrelsen avseende ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

Se även not 6.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 31 MSEK (33) och resultatet efter finansiella poster till 358 MSEK (324). Intäkter från andelar i koncernföretag ingår med 356 MSEK (325). Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar gjordes med 1 MSEK (2). Moderbolagets finansiella nettotillgångar uppgick vid periodens utgång till 435 MSEK, jämfört med en finansiell nettoskuld om 39 MSEK vid räkenskapsårets ingång.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Moderbolagets aktiekapital bestod den 31 mars 2009 av följande antal aktier med ett kvotvärde uppgående till 2,25 SEK per aktie:

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A 10 röster	1 102 470	11 024 700	4,8	33,8
B 1 röst	21 630 362	21 630 362	95,2	66,2
Totalt	22 732 832	32 655 062	100,0	100,0

A-aktier ska på begäran av A-aktieägare kunna omvandlas till B-aktier.

Den 31 mars 2009 var antalet aktieägare 3 541 (3 608). Två ägare kontrollerar vardera 10 procent eller mer av röstetalet. Dessa är Anders Börjesson (med familj) med ett aktieinnehav motsvarande 12,2 procent av rösterna och Tom Hedelius (med familj) med ett ägande om 11,6 procent av rösterna.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Addtech AB.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER OCH INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman i augusti 2008 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2009 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret återköptes sammanlagt 250 000 aktier till ett genomsnittligt pris av 128,50 SEK per aktie. Det totala innehavet av egna aktier uppgick per 31 mars 2009 till 637 400 med ett genomsnittligt anskaffningspris av 101 SEK. Aktierna utgör 2,8 procent av de utgivna aktierna med 2,0 procent av röstetalet. Av de återköpta aktierna säkerställer 282 400 åtagande gentemot innehavare av personaloptioner. Dessa aktier förvärvades under 2001 till

en genomsnittlig kurs av 34,80 SEK, att jämföra med lösenkursen om 44,80 SEK. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 1 092 275 (1 248 093).

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2009 om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

I december 2001 beslutades om tilldelning av sammanlagt 700 000 personaloptioner till 56 ledande befattningshavare. Den extra bolagsstämman den 17 december 2001 beslutade, för att möjliggöra detta, att bolaget ska överlåta högst 700 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av dessa optioner. Lösenkursen är fastställd till 44,80 SEK, vilket motsvarar 110 procent av genomsnittskursen för Addtech-aktien under perioden 3–7 december 2001. Efter beslut av extra bolagsstämma i november 2004 är lösenperioden för optionerna utsträckt till att omfatta perioden till och med 18 februari 2010. Under räkenskapsåret 2008/2009 utnyttjades 137 600 optioner för förvärv av 137 600 aktier. Sammanlagt har därmed 417 600 optioner utnyttjats till och med balansdagen 31 mars 2009. Vid fullt utnyttjande av personaloptionerna ökar antalet utestående aktier med 282 400 aktier, motsvarande 1,3 procent av antalet utestående aktier och 0,9 procent av röstetalet.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2009.

FRAMTIDSUTSIKTER

Under räkenskapsåret försämrades marknadsläget för flertalet av de segment och marknader där koncernen är verksam. Fortsatt råder stor osäkerhet om den framtida utvecklingen. Koncernen har mot bakgrund härav sedan hösten 2008 arbetat intensivt med anpassning av resurser för att säkerställa en långsiktig lönsamhet och tillväxt. Koncernens målsättning är en resultattillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år i kombination med lönsamhet.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2008/2009	2007/2008
Nettoomsättning	4, 5	4 445	4 198
Kostnad för sålda varor		-3 012	-2 832
Bruttoresultat		1 433	1 366
Försäljningskostnader		-726	-647
Administrationskostnader		-360	-300
Övriga rörelseintäkter	9	39	6
Övriga rörelsekostnader	9	-10	-10
Rörelseresultat	3-10, 16	376	415
Finansiella intäkter	11	18	6
Finansiella kostnader	11	-28	-23
Finansnetto		-10	-17
Resultat före skatt		366	398
Skatt	13	-95	-111
ÅRETS RESULTAT		271	287
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		267	284
Minoritetsintresse		4	3
Vinst per aktie (SEK)	31	12,05	12,70
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	31	11,95	12,50
Utdelning per aktie (SEK)		5,00 ¹⁾	7,00
Medelantal aktier efter återköp ('000)		22 112	22 385
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		22 095	22 208

1) Enligt styrelsens förslag.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2009-03-31	2008-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	606	521
Materiella anläggningstillgångar	15	170	180
Finansiella placeringar	17	6	11
Långfristiga fordringar	17	2	1
Uppskjutna skattefordringar	13	0	0
Summa anläggningstillgångar		784	713
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	589	527
Skattefordringar		8	2
Kundfordringar	3	562	619
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	37	39
Övriga fordringar		56	31
Likvida medel		84	78
Summa omsättningstillgångar		1 336	1 296
SUMMA TILLGÅNGAR	27	2 120	2 009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	20	51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		80	9
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		347	260
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		822	664
Minoritetsintresse		11	12
Summa eget kapital		833	676
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	24	30	68
Avsättningar till pensioner	22	185	178
Uppskjutna skatteskulder	13	139	126
Summa långfristiga skulder		354	372
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	191	188
Leverantörsskulder		321	372
Skatteskulder		52	66
Övriga skulder		135	115
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	227	211
Avsättningar	23	7	9
Summa kortfristiga skulder		933	961
Summa skulder	27	1 287	1 333
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 120	2 009

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2008/2009	2007/2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		366	398
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29	55	58
Betald inkomstskatt		-123	-86
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		298	370
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:			
Förändring av varulager		-10	-25
Förändring av rörelsefordringar		91	11
Förändring av rörelseskulder		-72	-32
Kassaflöde från den löpande verksamheten		307	324
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-56	-32
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		27	17
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5	-14
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	29	-104	-168
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan	29	46	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		7	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-85	-196
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-32	-37
Inlösta personaloptioner		6	3
Upptagande av lån		52	61
Amortering av lån		-86	-15
Övrig finansiering		0	0
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-154	-135
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-3	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-217	-123
Årets kassaflöde		5	5
Likvida medel vid årets början		78	73
Valutakursdifferens i likvida medel		1	0
Likvida medel vid årets slut		84	78

Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2008-04-01	51	344	9	260	664	12	676
Effekt av säkringsredovisning enligt IAS 39	–	–	2	–	2	–	2
Årets förändring av omräkningsreserv	–	–	69	–	69	-2	67
Årets resultat	–	–	–	267	267	4	271
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	–	–	71	267	338	2	340
Utdelning	–	–	–	-154	-154	-3	-157
Fondemission	2	–	–	-2	0	–	0
Nedsättning av aktiekapital	-2	–	–	2	0	–	0
Inlösta personaloptioner	–	–	–	6	6	–	6
Återköp av egna aktier	–	–	–	-32	-32	–	-32
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2009-03-31	51	344	80	347	822	11	833

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2007-04-01	51	344	7	145	547	9	556
Effekt av säkringsredovisning enligt IAS 39	–	–	-2	–	-2	–	-2
Årets förändring av omräkningsreserv	–	–	4	–	4	0	4
Årets resultat	–	–	–	284	284	3	287
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	–	–	2	284	286	3	289
Utdelning	–	–	–	-135	-135	0	-135
Inlösta personaloptioner	–	–	–	3	3	–	3
Återköp av egna aktier	–	–	–	-37	-37	–	-37
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2008-03-31	51	344	9	260	664	12	676

Kommentarer till eget kapital se not 20.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2008/2009	2007/2008
Nettoomsättning		31	33
Administrationskostnader		-37	-34
Övriga rörelseintäkter	9	–	0
Övriga rörelsekostnader	9	-3	-3
Rörelseresultat	6–9, 16	-9	-4
Resultat från andelar i koncernföretag	11	356	325
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	27	16
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	10	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-26	-20
Resultat efter finansiella poster		358	324
Bokslutsdispositioner	12	-47	-50
Resultat före skatt		311	274
Skatt	13	-48	-51
Årets resultat		263	223

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2009-03-31	2008-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1	2
Materiella anläggningstillgångar	15	1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	675	1 016
Fordringar på koncernföretag	17	853	381
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	0	5
Andra långfristiga fordringar		0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 528	1 402
Summa anläggningstillgångar		1 530	1 405
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		347	308
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4	3
Summa kortfristiga fordringar		351	311
Kassa och bank		62	33
Summa omsättningstillgångar		413	344
SUMMA TILLGÅNGAR	27	1 943	1 749
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	51	51
Reservfond		18	16
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		716	679
Årets resultat		263	223
SUMMA EGET KAPITAL		1 048	969
OBESKATTADE RESERVER	21	221	174
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22, 28	17	9
SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	24	22	57
Skulder till koncernföretag	24	39	10
Summa långfristiga skulder	27	61	67
Skulder till kreditinstitut	25	172	169
Leverantörsskulder		1	0
Skulder till koncernföretag		372	294
Skatteskulder		40	47
Övriga skulder		1	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	10	17
Summa kortfristiga skulder	27	596	530
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 943	1 749
Ställda säkerheter	28	0	0
Eventuallförpliktelser	28	154	157

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2008/2009	2007/2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		358	324
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29	-171	-221
Betald inkomstskatt		-55	-20
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		132	83
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:			
Förändring av rörelsefordringar		-1	2
Förändring av rörelseskulder		-5	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		126	78
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag		–	-1
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1	-2
Avyttring av dotterbolag		44	–
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		1	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		44	-2
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-32	-37
Inlösta personaloptioner		5	1
Förändring av lån		-31	79
Förändring av fordringar på och skulder till koncernföretag		-151	-164
Utbetald utdelning		-154	-135
Erhållna koncernbidrag		222	188
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-141	-68
Årets kassaflöde		29	8
Likvida medel vid årets början		33	25
Likvida medel vid årets slut		62	33

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2008-04-01	51	16	902	969
Lämnade koncernbidrag	–	–	-7	-7
Årets resultat	–	–	263	263
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	–	–	256	256
Utdelning	–	–	-154	-154
Fondemission	2	–	-2	0
Nedsättning av aktiekapital	-2	2	–	0
Inlösta personaloptioner	–	–	9	9
Återköp av egna aktier	–	–	-32	-32
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2009-03-31	51	18	979	1 048

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2007-04-01	51	16	841	908
Årets resultat	–	–	223	223
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	–	–	223	223
Utdelning	–	–	-135	-135
Inlösta personaloptioner	–	–	10	10
Återköp av egna aktier	–	–	-37	-37
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2008-03-31	51	16	902	969

Kommentarer till eget kapital se not 20.

Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, konkurrenssituationen samt valutakursutvecklingen.

KONJUNKTURLÄGE

De marknader Addtech verkar på följer i stort sett den allmänna utvecklingen inom industrin. Genom affärsområdet Addtech Life Science har samhällsekonomin utveckling i allmänhet betydelse för koncernen, då utrymmet för investeringar och konsumtion inom vård och forskning delvis styrs därav. Genom branschspridning, vilket innebär att kunderna till Addtechs cirka 80 operativa dotterbolag befinner sig i olika faser av konjunkturcykeln, och fokusering på ett flertal nischmarknader, blir Addtech mindre konjunkturkänsligt. Tack vare att Addtech har en väsentlig försäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial till eftermarknaden samt till vård och laboratorier, minskar konjunkturkänsligheten ytterligare.

STRUKTURFÖRÄNDRINGAR INOM KUNDLEDET

I takt med strukturförändringar och konsolidering i kundledet ökar kraven på mervärde i leverantörens åtagande. Detta ställer krav på att de enheter som agerar på marknaden måste ha en viss storlek såväl avseende finansiell styrka som avseende tjänsteinnehåll och produktutbud. Inom många branscher läggs delar av produktionen ut på lego- eller kontraktstillverkare. Detta medför både en risk och en möjlighet för Addtech då kontraktstillverkaren kan välja andra leverantörer samtidigt som det kan öppna för nya affärsmöjligheter.

Effekterna av den ökande internationaliseringen där produktion flyttas mellan olika länder har, med undantag av utflyttningen av telekom- och elektronikindustrin under inledningen av 2000-talet, varit begränsade. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher samt att ingen kund svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning reducerar effekterna av enskilda företags beslut om utflyttning. Ett tydligt mervärde och det unika i Addtechs erbjudande till kunderna leder till möjligheter att leverera även utanför det geografiska närområdet.

KONKURRENSSITUATION

Förändring och konsolidering bland företagen i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Stor skalighet kan leda till prispress, men i Addtechs strategi ingår att nå marknadsledande positioner inom specifika nischer med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

FRAMTIDA INVESTERINGSNIVÅ

Under de tre senaste åren har investeringarna i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgått till sammanlagt 148 MSEK. Investeringarna avser huvudsakligen IT-stöd samt maskiner och inventarier. Under samma tidsperiod har investeringarna i företagsförvärv uppgått till 432 MSEK. Över tiden är det i vilken takt koncernen genomför företagsförvärv som har den största inverkan på investeringsnivån.

SÄSONGSVARIATIONER

Addtechs verksamhet som helhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under sommarmånaderna. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april-september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av Addtechs räkenskapsår, med andra ord perioden oktober-mars. Större avvikelser från detta mönster kan ske vid snabba konjunkturförändringar under ett räkenskapsår. Inom enskilda affärsområden, såsom i Addtech Life Science, förekommer större säsongsvariationer.

MEDARBETARE

Medarbetarna är Addtechs viktigaste konkurrensmedel. För att kunna rekrytera, behålla och vidareutveckla koncernens medarbetare används en mängd olika verktyg; allt från belönings- och ersättningsstruktur till kompetensutveckling och interna karriärmöjligheter. Koncernens djupt förankrade decentraliserade företagskultur är likaså en viktig framgångsfaktor vad gäller denna fråga.

I samband med förvärv strävar koncernen efter att särskilt motivera och säkerställa ett långsiktigt engagemang från nyckelpersoner i det förvärvade företaget.



ÄNDRINGAR I FÖRSÄLJNINGSVOLYMEN

Ett mindre volymtillskott i koncernens olika verksamheter kan förväntas påverka rörelseresultatet positivt i nivå med bruttomarginalen i respektive affär. Efter en viss ökning når dock verksamheten ett sådant resursutnyttjande att resurserna måste expanderas. Trappstegseffekter infinner sig, vilket tenderar att sänka resultattillskottet av tillkommande volym till en nivå som över tiden närmar sig rörelsemarginalen. Vid sjunkande volym kan den negativa effekten på rörelseresultatet på kort sikt antas vara större än motsvarande positiva effekt från en volymökning. Åtgärder måste aktivt vidtas för att möta den negativa effekten så att den på något längre sikt ska närma sig rörelsemarginalen. Det ska även beaktas att koncernens olika verksamheter arbetar med olika förutsättningar vad gäller exempelvis bruttomarginal och resursutnyttjande. Detta leder till olika möjligheter att absorbera en volymökning inom ramen för de befintliga resurserna, alternativt reducera resurserna vid en volymminskning. Redovisade effekter ska endast ses som en indikation och inkluderar ej någon effekt av de kompenserande åtgärder koncernen skulle vidta vid dessa händelser.

Känslighetsanalys	Förändring	Påverkan på rörelseresultat
Resultatposter		
Försäljningsvolym	+/- 5 %	+20/-70 MSEK
Kostnad för sålda varor	+/- 1 %	-/+30 MSEK
Lönekostnader	+/- 1 %	-/+9 MSEK
Omkostnader exklusive lönekostnader	+/- 1 %	-/+5 MSEK

FINANSIELLA RISKER

För en beskrivning av koncernens finansiella risker hänvisas till not 3.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee). Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 1.1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

I enlighet med noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm lämnas därutöver information om utestående incitamentsprogram och ledande befattningshavares förmåner.

Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdiskpositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 juni 2009. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 24 augusti 2009.

Utförning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utförning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende resultat och balans, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från produktionsstart till att företaget erhåller betalning för levererade tjänster eller varor. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Om en tillgång ej uppfyller kravet för omsättningstillgång klassificeras den som anläggningstillgång.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

I not 27 är tillgångarna uppdelade med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader efter balansdagen respektive senare än tolv månader efter balansdagen.

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen ska betalas inom tolv månader efter balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga.

I not 27 redovisas beloppen för skulder som ska betalas inom tolv månader efter balansdagen respektive efter tolv månader efter balansdagen.

Förtida tillämpning av under räkenskapsåret 2008/2009 nyutkomna eller reviderade IFRS och tolkningar

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya eller reviderade IFRS

Under 2008 har IFRIC 11, IFRIC 14 och tillägg till IFRS 7 och IAS 39 börjat gälla. Ingen av dessa har haft betydelse för koncernens årsredovisning 2008/2009.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen följer IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter och IFRS 3 Rörelseförvärv, samt omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Sådant inflytande föreligger när moderföretaget, direkt eller indirekt, har rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Normalt innebär det att moderföretaget innehar mer än 50 procent av andelarnas röstvärde.

Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualeförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande realiserade vinster elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Valutakurseffekter

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv. Denna innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 april 2004, tidpunkten för övergång till IFRS.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Koncernen använder sig i viss utsträckning av valutaterminkontrakt för att minska sin exponering mot fluktuationer i valutakurser. Valutaterminer upptas till verkligt värde på balansdagen.

Finansiella tillgångar och skulder, in- och utbokning

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder, värdering och klassificering

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar respektive skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar respektive skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. Koncernen har inte vid första redovisningstillfället identifierat någon finansiell tillgång eller skuld som en post värderad till verkligt värde via resultaträkningen. I den första gruppen ingår derivat med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument.

Not 1 Forts.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade mot eget kapital, dock ej sådana som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bl.a. av valutaklausuler, -terminkontrakt, -optioner, -swappar och räntetak som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde enligt följande: värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. I de fall då derivaten används för säkringsredovisning redovisas värdeförändringar på derivaten på samma rad och vid samma tidpunkt i resultaträkningen som den säkrade posten.

Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnetto baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Värdeförändringen på den köpoption avseende Addtech-aktier som anskaffats för att hantera effekterna av sociala avgifter på personaloptionsprogrammet redovisas som övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader.

Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Transaktionsexponering - kassaflödessäkringar

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras antingen genom valutaklausuler i kund- och leverantörskontrakt eller genom valutaterminer/valutaoptioner. Dessa derivat, som skyddar det prognostiserade flödet, redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Nettoinvesteringar i utländska dotterbolag

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) säkras för närvarande inte.

Finansiella tillgångar och skulder, klassificering

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella placeringar och kortfristiga placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella tillgångarna anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga kortfristiga fordringar.

Skulder

Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggnings-tillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskaps läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

I anskaffningsvärdet ingår inte några lånekostnader utan dessa belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen används. Nedskrivningar sker i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Leasing

I IAS 17 Leasingavtal görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karaktäriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång initialt värderad till nuvärdet av minimileaseavgifterna vid ingången av avtalet. På skuldsidan redovisas nuvärdet av kvarvarande framtida leasingbetalningar som räntebärande lång- och kortfristiga skulder. Tillgången skrivs av över en nyttjandeperiod som normalt motsvarar leasingperioden och med beaktande av eventuella restvärden vid periodens slut. Nedskrivningsprövning sker enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 38 Immateriella tillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och delas upp på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivning av immateriella tillgångar sker med ledning av IAS 36 Nedskrivningar.

Not 1 Forts.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv, som inträffade före den 1 april 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Varumärken	obestämbar
Leverantörsrelationer	10–33 år
Teknik	5–15 år
Kundrelationer	5–10 år

Goodwill, varumärken och övriga immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Nedskrivningar

Materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförlig till den kassagenererande enhet som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Eget kapital

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas mot eget kapital.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas i koncernredovisningen enligt IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

I rekommendationen görs skillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och det verkliga värdet på eventuella förvaltningsstillgångar dras av.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningsstillgångar. Dessa förvaltningsstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde för förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningsstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelserna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelserna för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan.

Vid fastställande av förpliktelsernas nuvärde och verkligt värde på förvaltningsstillgångarna kan aktuariella vinster och förluster uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. För att undvika kraftiga förändringar av pensionskostnaden mellan åren kan förändringar inom en viss nivå (den så kallade korridoren) lämnas obeaktade i resultaträkningen och i balansräkningen. Korridoren innebär att aktuariella vinster och förluster påverkar koncernens resultat endast till den del som de överstiger det högsta av 10 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelserna och 10 procent av förvaltningsstillgångarnas verkliga värde. Den del av de ackumulerade aktuariella vinster och förluster, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningsstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. Den redovisade avkastningen på förvaltningsstillgångar avser den vid årets början beräknade avkastningen och avviker därför normalt mot den faktiska avkastningen under året. Avvikelsen är en aktuariell vinst eller förlust.

Not 1 Forts.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade ersättningar

I december 2001 tilldelade styrelsen personaloptioner till ett antal ledande befattningshavare i koncernen.

I enlighet med övergångsreglerna i IFRS 1 redovisas inte Addtechs personaloptionsprogram enligt IFRS 2 annat än för optioner som nyttjades under räkenskapsåret 2005/2006. För de nyttjade optionerna sker kostnadsföring av programmet löpande fram till att intjänandeperioden avslutats. Optionerna värderades vid tilldelningstidpunkten till verkligt värde med hjälp av Black-Scholes-modellen.

Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdesberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtagande eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstrukturingskostnader redovisas när en detaljerad omstrukturingsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller annonserats offentligt.

Eventalförpliktelser (ansvarsförbindelser) redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventalförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter och intäkter från pågående projekt redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför intäkten till fakturabelopp om bolaget får ersättning i likvida medel i samband med leverans. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkter från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

Hysesintäkter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i leasingavtalet.

Finansiella intäkter och kostnader

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran

eller skulden. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden. Räntointäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Räntointäkt redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt sker i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter. Redovisning görs i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Segmentrapportering

Koncernens verksamhet beskrivs i enlighet med IAS 14 Segmentrapportering – rörelsesegment och geografiska områden. Uppdelning av verksamheten görs enligt rekommendationen i primära och sekundära segment. Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det segment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas.

Primärsegmentsuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions samt Addtech Life Science. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

Sekundärsegmentsuppdelningen baseras på de länder där koncernen bedriver verksamhet. Dessa länder är Sverige, Finland, Danmark, Norge och Övriga länder.

Resultat per aktie

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

Händelser efter balansdagen

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not.

Upplysningar om närstående

I enlighet med IAS 24 Upplysningar om närstående lämnas i förekommande fall information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

Byte av redovisningsprincip

Vid byte av redovisningsprincip omräknas jämförelsetalen om inte annat föreskrivs i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar, samt fel. För principförändringen effekt på eget kapital redovisas detta på egen rad i sammanställningen över förändring av det egna kapitalet.

Not 1 Forts.

Statliga stöd

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet. Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

Personalinformation

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om sjukfrånvaro hos anställda och könsfördelning inom styrelse och ledning.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämموvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, VD, vice VD samt ledningsgrupper inom koncernens bolag.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och trygghandelagen föreskriver en annan tillämpning i moderbolaget.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2.1 Redovisning för juridisk person. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

I moderbolaget tillämpas trygghandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i moderbolaget enligt uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel. I moderbolaget redovisas erhållna koncernbidrag som jämställs med utdelning i finansnettot.

Rekommendation RFR 2.1 från Rådet för finansiell rapportering har tillämpats avseende finansiella garantiavtal, vilket innebär att IAS 39s regler avseende redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotterbolag inte tillämpas.

Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Ärligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningsstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsens redovisade värde. Se vidare under not 22.

Not 3 Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicy. I policyn anges mål och riktlinjer för hur riskhanteringen ska bedrivas samt ramar för hur riskerna ska begränsas. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att begränsa eller eliminera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyn definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. Operativa risker, dvs. sådana risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, finansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB.

Valutarisker

Valutarisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan p.g.a. förändrade valutakurser. För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Koncernens valutaflöden är huvudsakligen hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta i huvudsak enligt följande:

	Valutaflöden, brutto 2008/2009		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utlöden	2008/2009	2007/2008
EUR	830	1 220	-390	-305
USD	210	315	-105	-125
JPY	80	140	-60	-60
GBP	35	75	-40	-30
CHF	10	40	-30	-40

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss begränsad utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturerad. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 20 procent med valutaklausuler och cirka 35 procent som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna.

Det verkliga värdet för valutaterminer har beräknats med hjälp av rådande terminskurser vid bokslutstillfället samt genomsnittlig återstående löptid. Vid utgången av räkenskapsåret var omfattningen av utestående valutaterminer begränsad.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultateffekten uppgå till cirka 20 MSEK (20) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad.

I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK.

Not 3 Forts.

Omräkningsexponering

Addtech-koncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens netto-tillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

Nettoinvesteringar	2008/2009		2007/2008
	MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital	MSEK
DKK	264,9	13,2	231,4
EUR	260,5	13,0	225,2
NOK	88,0	4,4	75,6
PLZ	22,2	1,1	22,7
GBP	7,1	0,4	11,2
CNY	9,7	0,5	5,3

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 22 MSEK (20) och på rörelseresultatet till +/- 1 MSEK (2).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2008/2009	2007/2008	2009-03-31	2008-03-31
DKK 100	134,11	124,89	147,35	125,95
EUR 1	10,00	9,31	10,98	9,39
NOK 100	118,06	116,86	122,75	116,55
GBP 1	11,99	13,20	11,82	11,83
PLZ 1	2,69	2,51	2,34	2,66
USD 1	7,12	6,58	8,29	5,95
JPY 1000	71,80	57,68	84,40	59,80
CHF 1	6,42	5,68	7,23	5,98
CNY 100	103,61	88,09	121,00	85,00
HKD 1	0,92	0,84	1,07	0,76

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk definieras som risken för att koncernens lånebehov inte kan täckas. För att tillförsäkra sig om tillgänglig framtida finansiering ska, utöver det beräknade kapitalbehovet för det närmaste året, ytterligare 20 procent vara säkrat genom tillgänglig likviditet eller bindande kreditlöften. Per 2009-03-31 uppgick koncernens avtalade outnyttjade kreditlöften utöver avtalade checkräkningskrediter (se not 25) till 156 MSEK (143). Delar av avtalade bindande kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants.

Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Koncernens långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Det verkliga värdet för valutaswapparna har beräknats med hjälp av terminskurser vid bokslutstillfället samt genomsnittlig återstående löptid. Det verkliga värdet är marginellt.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan p.g.a. förändringar i det allmänna ränteläget. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskuden uppgår den räntebärande externa skulden till 221 MSEK (256).

Addtechs tillgångsmassa är tämligen kortfristig till sin karaktär. Samtliga placeringar ska ha en löptid som understiger 6 månader. Per 2009-03-31 fanns inga kortfristiga placeringar.

För att uppnå en god matchning av ränterisken föreskriver Addtechs finanspolicy att maximalt 50 procent av skuldportföljen, exklusive pensionsskuden, får ha en räntebindningstid som överstiger ett år.

För koncernens räntebärande tillgångar uppgick den genomsnittliga räntesatsen vid årsskiftet till 0,59 procent (3,15). Motsvarande uppgifter för moderbolaget var 1,88 procent (5,35).

Den genomsnittliga räntesatsen för samtliga räntebärande skulder (exklusive pensions-skuld) i koncernen uppgick vid räkenskapsårets utgång till 2,08 procent (4,83). Motsvarande uppgifter för moderbolaget var 1,05 procent (4,20).

Av skulder till kreditinstitut har koncernen räntesäkrat totalt 200 MSEK genom s.k. räntecapar. Räntecapar, som har en kvarvarande löptid om 2-25 år, träder i kraft vid räntesatser (STIBOR 90 dagar) i intervallet 5,00–5,25 procent.

Med nuvarande finansiella nettoskuldsättning påverkas koncernens finansnetto med +/- 3 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottsskuld och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och försöksbetalningar till leverantörer.

Addtechs finansfunktion ansvarar för bedömning och hantering av den finansiella kreditrisken. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottsskuld. Under 2008/2009 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än svenska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottsskuld.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlitter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 3 procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 12 procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning på sidan 6. Under året uppgick kundförlusterna till 2,7 MSEK (2,8) motsvarande 0,1 procent av nettoomsättningen (0,1).

Kundfordringar

	2009-03-31	2008-03-31
Redovisat värde	562,1	618,5
Nedskrivna belopp	4,8	3,8
Anskaffningsvärde	566,9	622,3

Förändring nedskrivna kundfordringar

	2008/2009	2007/2008
Belopp vid årets ingång	-3,8	-2,5
Företagsförvärv	–	-0,5
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-0,9	-1,1
Reglerade nedskrivningar	0,4	0,3
Kursdifferenser	-0,5	0,0
Totalt	-4,8	-3,8

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:

	2009-03-31	2008-03-31
<= 30 dagar	56,5	74,3
31–60 dagar	7,2	12,6
> 60 dagar	7,9	15,5
Totalt	71,6	102,4

Not 3 Forts.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället. För valuta-kontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är marginell för dessa. Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt nedanstående tabell:

MSEK	2009-03-31						
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används i säkringsredovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Innehav för handelsändamål						
Finansiella placeringar	0 ¹⁾	–	–	6 ⁴⁾	–	6	6
Långfristiga fordringar	–	–	2	–	–	2	2
Kundfordringar	–	–	562	–	–	562	562
Övriga fordringar ²⁾	0	4	–	–	–	4	4
Totalt	0	4	564	6	–	574	574
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	30	30	30
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	191	191	191
Leverantörsskulder	–	–	–	–	321	321	321
Övriga skulder ³⁾	0	2	–	–	21	23	23
Totalt	0	2	–	–	563	565	565

MSEK	2008-03-31						
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används i säkringsredovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Innehav för handelsändamål						
Finansiella placeringar	5 ¹⁾	–	–	6 ⁴⁾	–	11	11
Långfristiga fordringar	–	–	1	–	–	1	1
Kundfordringar	–	–	619	–	–	619	619
Övriga fordringar ²⁾	0	2	–	–	–	2	2
Totalt	5	2	620	6	–	633	633
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	68	68	68
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	188	188	188
Leverantörsskulder	–	–	–	–	372	372	372
Övriga skulder ³⁾	–	3	–	–	12	15	15
Totalt	–	3	–	–	640	643	643

1) Avser en aktieoption i moderbolaget (se not 17).

2) Utgör en del av övriga fordringar i koncernens balansräkning.

3) Utgör en del av övriga skulder i koncernens balansräkning.

4) Värderat till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen har inga finansiella skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen.

Nettovinst/nettoförlust per värderingskategori, MSEK	2008/2009	2007/2008
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	-5	-3
Derivat som används i säkringsredovisning	1	-1
Kund- och lånefordringar	-3	-3
Finansiella tillgångar som kan säljas	0	0
Övriga skulder	-16	-13
Totalt	-23	-20

1) Avser värdeförändring på aktieoption och övriga derivat i moderbolaget (se not 17).

Not 4 Nettoomsättning per intäktslag

	2008/2009	2007/2008
OEM		
Komponenter	2 627	2 428
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	1 080	941
Maskiner/instrument	263	304
Material	372	431
Tjänster/service	103	94
Totalt	4 445	4 198

OEM-komponenter byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar. OEM står för Original Equipment Manufacturer. Produkter för slutanvändning är övrig användning.

Beträffande övriga intäktslag redovisas utdelningar och ränteutgifter bland finansiella poster, se not 11.

Not 5 Segmentredovisning

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som primära segment redovisar Addtech affärsområdena. De fyra affärsområdena är Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions och Addtech Life Science. Som sekundära segment redovisas geografiska marknader. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till en naturlig avgränsning av marknader i koncernen. Vid intern försäljning inom koncernen baseras prissättningen på vad en oberoende part skulle ha betalat för produkten. Av moderbolagets nettoomsättning hänför sig 31 MSEK (33) till koncernföretag. Moderbolaget har inte gjort några inköp från dotterföretag under året.

Not 5 Forts.

A. Primära segment

Nettoomsättning	2008/2009			2007/2008		
	Extern	Intern	Totalt	Extern	Intern	Totalt
Components	1 105	1	1 106	1 094	1	1 095
Energy & Equipment	888	0	888	839	0	839
Industrial Solutions	1 611	13	1 624	1 513	12	1 525
Life Science	841	0	841	752	0	752
Moderbolaget och koncernposter	–	-14	-14	–	-13	-13
Totalt	4 445	0	4 445	4 198	0	4 198

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2008/2009			2007/2008		
	Rörelseresultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelseresultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Components	90	436	159	105	408	176
Energy & Equipment	85	347	139	82	354	140
Industrial Solutions	129	762	223	172	688	238
Life Science	74	425	153	65	402	168
Moderbolaget och koncernposter	-2	150	613	-9	157	611
Totalt	376	2 120	1 287	415	2 009	1 333

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonto och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2008/2009			2007/2008		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	–	3	3	–	3	3
Energy & Equipment	0	2	2	–	5	5
Industrial Solutions	2	22	24	1	17	18
Life Science	0	26	26	1	7	8
Moderbolaget och koncernposter	3	3	6	12	0	12
Totalt	5	56	61	14	32	46

Not 5 Forts.

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2008/2009			2007/2008		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	7	4	11	3	4	7
Energy & Equipment	6	5	11	4	5	9
Industrial Solutions	9	16	25	6	11	17
Life Science	6	11	17	5	9	14
Moderbolaget och koncernposter	7	2	9	6	3	9
Totalt	35	38	73	24	32	56

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2008/2009	Addtech Components	Addtech Energy & Equipment	Addtech Industrial Solutions	Addtech Life Science	Moderbolaget och koncernposter	Totalt
Realisationsvinster	0	0	0	0	26	26
Förändring av pensionsskuld	-2	-1	-3	-1	0	-7
Övriga poster	1	-1	4	2	-8	-2
Totalt	-1	-2	1	1	18	17

B. Sekundära segment

Per geografisk marknad	2008/2009		2007/2008	
	Nettoomsättning externt	Tillgångar ¹⁾	Nettoomsättning externt	Tillgångar ¹⁾
Sverige	1 909	1 098	1 873	1 014
Danmark	822	417	749	387
Finland	708	332	634	321
Norge	360	127	347	122
Övriga länder	646	90	595	75
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	–	56	–	90
Totalt	4 445	2 120	4 198	2 009

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2008/2009			2007/2008		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	5	38	43	13	10	23
Danmark	–	8	8	1	13	14
Finland	0	3	3	0	5	5
Norge	–	1	1	–	1	1
Övriga länder	0	6	6	–	3	3
Totalt	5	56	61	14	32	46

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2008/2009			2007/2008		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	6	4	10	6	4	10
Övriga bolag	475	188	663	448	179	627
Danmark	229	129	358	182	102	284
Finland	173	84	257	180	80	260
Norge	58	17	75	61	16	77
Övriga länder	136	33	169	91	19	110
Totalt	1 077	455	1 532	968	400	1 368

Not 6 Forts.

Löner och ersättningar	2008/2009			2007/2008		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	10,7	1,0	4,5	13,2	2,9	2,0
Övriga bolag	37,1	4,9	245,9	39,1	6,4	217,3
Danmark	17,9	1,1	179,9	13,8	1,0	139,9
Finland	14,4	2,5	100,9	11,1	2,3	89,1
Norge	5,8	0,4	40,8	7,4	0,5	40,1
Övriga länder	7,3	1,5	23,5	6,9	1,5	20,1
Totalt	93,2	11,4	595,5	91,5	14,6	508,5

Utöver lönekostnader enligt ovan har under året resultateffekter för värdeminskning av personaloptioner intäktförts i svenska koncernbolag med sammanlagt 4,4 MSEK (2,0). Resultateffekten är återlagd i koncernen. Därtill tillkommer värdeminskning av personaloptioner i moderbolaget om 10,7 MSEK (6,2), vilka enligt gällande redovisningsregler ej bokas som resultatpost. Fr.o.m. räkenskapsåret 2007/2008 anges löner och ersättningar för ledande befattningshavare förutom styrelsen. Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Löner och andra ersättningar	688,7	600,0	15,2	15,2
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	15,4	16,4	2,2	2,6
Avtalsenliga pensioner till övriga	61,5	44,5	1,1	0,3
Övriga sociala kostnader	124,1	119,3	2,6	3,9
Totalt	889,7	780,2	21,1	22,0

Utestående pensionsförpliktelser till gruppen ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 7,7 MSEK (7,4) för koncernen och 2,3 MSEK (2,3) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-03-31	2008-03-31	2009-03-31	2008-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	4 %	2 %	17 %	20 %
Övriga ledande befattningshavare	15 %	13 %	0 %	0 %

Sjukfrånvaro i procent	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Total sjukfrånvaro	3,8	3,1
Långtidssjukfrånvaro	0,9	2,1
Sjukfrånvaro för män	3,0	2,4
Sjukfrånvaro för kvinnor	5,7	4,6
Anställda, ålder t.o.m. 29 år	4,4	3,9
Anställda, ålder 30–49 år	3,4	2,8
Anställda, ålder 50 år –	4,2	3,2

I moderbolaget uppgick den totala sjukfrånvaron till 0,2 procent (1,4). Av integritetsskäl lämnas ej moderbolagets uppgifter per kategori.

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2008/2009 för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år.

Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig.

Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som fördragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB. Beträffande styrelsens och koncernledningens innehav av personaloptioner avseende Addtech AB hänvisas till följande uppgifter.

Personaloptioner till ledande befattningshavare

I december 2001 tilldelade styrelsen 700 000 så kallade personaloptioner till 56 ledande befattningshavare i koncernen. En extra bolagsstämma den 17 december 2001 beslutade, för att möjliggöra detta, att bolaget ska överlåta högst 700 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av dessa personaloptioner. Personaloptionsprogrammet är säkerställt genom Addtechs innehav av egna aktier.

Tidigare VD, Roger Bergqvist, tilldelades 100 000 optioner och övriga mellan 5 000 och 70 000 optioner per person. Det totala innehavet av personaloptioner för koncernledningen uppgick till 97 400 per 31 mars 2009. Lösenkursen är fastställd till 44,80 SEK, motsvarande 110 procent av genomsnittskursen för Addtech-aktien under tiden 3–7 december 2001. Under räkenskapsåret 2008/2009 utnyttjades 137 600 (74 000) optioner för förvärv av 137 600 (74 000) aktier till en vägd genomsnittlig aktiekurs på 116 SEK (160). Sammanlagt har därmed 417 600 optioner utnyttjats. Vid fullt utnyttjande av personaloptionerna ökar antalet utestående aktier med 282 400 aktier, motsvarande 1,3 procent av antalet aktier och 0,9 procent av röstetalet.

Efter beslut av extra bolagsstämma i november 2004 är lösenperioden utsträckt till att omfatta perioden till och med 18 februari 2010. Den ursprungliga lösenperioden omfattade tiden mellan 19 juli 2004 och 18 februari 2005. Inför beslutet om förlängning av personaloptionsprogrammet vid den extra bolagsstämman lämnades upplysning om, att den teoretiska värdeöverföringen till följd av förlängningen samt till följd av tilldelning av ej utnyttjade personaloptioner sammanlagt uppgick till 3,7 MSEK. Optionerna kan ej överlåtas, med undantag för verkställande direktörens och vice verkställande direktörens i moderbolaget, vilkas optioner kan överlåtas efter beslut av Addtechs styrelse. Optionerna ska vidare endast

Not 6 Forts.

kunna utnyttjas så länge anställningsförhållandet kvarstår. Optionerna utgör därmed inte värdepapper. Bland annat av dessa skäl har optionerna tilldelats utan vederlag.

De sociala avgifter som tillkommer vid en eventuell lösen av personaloptionerna kostnadsförs löpande i takt med aktiekursutvecklingen. Den ackumulerade reserven för sociala avgifter uppgår till 2,6 MSEK (10,8), vilket innebär en minskning av reserven med 8,2 MSEK (4,4) sedan räkenskapsårets ingång. I syfte att reducera effekten av de sociala avgifterna på personaloptionerna, och från och med räkenskapsåret 2006/2007 i allt väsentligt eliminera denna effekt, har Addtech under räkenskapsåret 2005/2006 förvärvat ett finansiellt derivat med en löptid motsvarande den återstående löptiden för personaloptionsprogrammet.

Styrelsen

Det av årsstämman fastställda arvudet om sammanlagt 1475 kSEK (1 475) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets VD

Moderbolagets VD, Johan Sjö, uppbar i fast lön 2 615 kSEK (under föregående år totalt 1 452, varav 726 för tiden som verkställande direktör) och i rörlig lön 204 kSEK (under föregående år totalt 306, varav 153 för tiden som verkställande direktör). Av den fasta lönen avser 600 kSEK (300) långsiktigt incitamentsprogram enligt nedan. Johan Sjö påbörjade sin anställning den 1 oktober 2007 och tillträdde som VD den 1 januari 2008. Rörlig lön har kostnadsförts under verksamhetsåret 2008/2009 och utbetalats under 2009/2010. Därtill kommer beskattningsbara förmåner för VD med 166 kSEK (under föregående år totalt 48, varav 24 för tiden som verkställande direktör). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2008/2009 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet, erlagts med 600 kSEK (300) för VD. Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Till VD Johan Sjö riktade styrelsen i samband med rekryteringen ett erbjudande om långsiktigt incitamentsprogram (LTI) som ger VD rätt att årligen under en femårsperiod erhålla motsvarande 20 procent av i Addtech-aktier investerat belopp upp till 3 000 kSEK. Johan Sjö har till följd härav under räkenskapsåret erhållit sammanlagt 600 kSEK (300). LTI-ersättningen är inte pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 5 618 kSEK (6 528) och rörlig lön med 780 kSEK (2 173). Denna rörliga lön har kostnadsförts under verksamhetsåret 2008/2009 och utbetalats under 2009/2010. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 448 kSEK (441). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda. Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2008/2009 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 1 598 kSEK (1 723). Rörlig lön är pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner under året	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Långsiktigt incitamentsprogram	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Finansiella instrument	Personaloptioner	Övriga ersättningar	Totalt
Styrelsens ordförande	0,5	–	–	–	–	–	–	–	0,5
Övriga styrelseledamöter	1,0	–	–	–	–	–	–	–	1,0
Verkställande direktören	2,0	0,2	0,6	0,2	0,6	–	–	–	3,6
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	5,6	0,8	–	4,5 ¹⁾	1,6	–	–	–	12,5
Totalt	9,1	1,0	0,6	4,7	2,2	–	–	–	17,6

1) Bland övriga förmåner redovisas det skattepliktiga värdet som uppkommit vid lösen av personaloptioner om 4,1 MSEK (–).

Styrelsearvoden för 2008/2009, kSEK		
Namn	Befattning	Arvode
Anders Börjesson	Styrelseordförande	450
Tom Hedelius	Vice styrelseordförande	350
Eva Elmstedt	Ledamot	225
Urban Jansson	Ledamot	225
Johan Sjö	Ledamot	–
Lars Sponberg	Ledamot	225
Totalt		1 475

Not 7 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Revisionsuppdrag:				
KPMG	5,9	5,6	0,6	0,6
Övriga revisionsföretag	0,2	0,4	–	–
Total ersättning för revisionsuppdrag	6,1	6,0	0,6	0,6
Andra uppdrag:				
KPMG	2,0	1,2	0,5	0,5
Övriga revisionsföretag	0,1	0,1	–	–
Total ersättning för andra uppdrag	2,1	1,3	0,5	0,5
Total ersättning till revisorer	8,2	7,3	1,1	1,1

Not 8 Avskrivningar

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Kostnad för sålda varor	-20,7	-12,7	–	–
Försäljningskostnader	-36,1	-25,3	–	–
Administrationskostnader	-14,8	-16,5	-0,8	-0,5
Övriga rörelsekostnader	-1,2	-1,4	–	–
Totalt	-72,8	-55,9	-0,8	-0,5

Avskrivningar per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Immateriella tillgångar	-35,2	-24,1	-0,6	-0,3
Byggnader och mark	-2,6	-3,2	–	–
Inredning i annans fastighet	-1,7	-1,8	–	–
Maskiner	-11,5	-7,7	–	–
Inventarier	-21,8	-19,1	-0,2	-0,2
Totalt	-72,8	-55,9	-0,8	-0,5

Not 9 Rörelsens övriga intäkter och kostnader

	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	1,0	2,0
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	26,0	1,2
Värdeförändring derivat	1,3	–
Kursvinster	5,9	–
Övrigt	4,3	2,9
Totalt	38,5	6,1
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	-3,1	-3,8
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-0,3	-0,1
Värdeförändring aktieoption	-3,6	-2,5
Värdeförändring derivat	–	-1,2
Kursförluster	–	-1,4
Övrigt	-2,9	-0,9
Totalt	-9,9	-9,9

I realisationsvinster ingår resultat från försäljning av fastigheter, fastighetsförvaltande bolag samt försäljning av verksamheter med sammanlagt 25,0 MSEK.

Värdeförändring aktieoption motsvarar sociala avgifter hänförliga till personaloptionsprogrammet (se vidare not1 Redovisningsprinciper, avsnitt Finansiella tillgångar och skulder, värdering och klassificering, Derivat och säkringsredovisning).

	Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008
Rörelsens övriga intäkter		
Realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	–	0,0
Totalt	–	0,0
Rörelsens övriga kostnader		
Realisationsförluster vid försäljning av anläggningstillgångar	–	0,0
Värdeförändring aktieoption	-3,6	-2,5
Totalt	-3,6	-2,5

Not 10 Rörelsens kostnader

	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Personalkostnader	922,4	810,1
Avskrivningar	72,8	55,9
Nedskrivningar av lager	14,6	10,0
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	2,7	2,8

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Ränteutgifter på banktillgodohavanden	4,7	4,7
Utdelningar	0,0	0,0
Valutakursförändringar	11,9	–
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	–	0,1
Andra finansiella intäkter	1,3	1,2
Finansiella intäkter	17,9	6,0
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-25,4	-20,5
Valutakursförändringar	–	-0,7
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-0,9	–
Andra finansiella kostnader	-1,3	-1,7
Finansiella kostnader	-27,6	-22,9
Finansnetto	-9,7	-16,9

Not 11 Forts.

	Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008
Erhållen utdelning	183,7	102,8
Koncernbidrag	205,0	222,0
Nedskrivningar	-40,0	–
Realisationsvinst vid avyttring av dotterbolag	7,4	–
Resultat från andelar i koncernföretag	356,1	324,8
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	26,9	15,8
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	26,9	15,8
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	4,4	5,2
Övriga ränteintäkter och valutakursdifferenser	5,4	2,1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9,8	7,3
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-8,9	-8,0
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat och bankkostnader	-16,6	-12,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-25,5	-20,1
Finansiella intäkter och kostnader	367,3	327,8

Not 12 Bokslutsdispositioner – Moderbolaget

	Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008
Upplösning av periodiseringsfond	9,5	7,8
Avsättning till periodiseringsfond	-56,5	-57,9
Överavskrivningar	-0,2	–
Totalt	-47,2	-50,1

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 12,4 MSEK (14,0).

Not 13 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Periodens aktuella skatt	-103,2	-107,9	-48,0	-50,6
Justering från tidigare år	0,6	-0,1	–	–
Total aktuell skattekostnad	-102,6	-108	-48,0	-50,6
Uppskjuten skatt	7,5	-2,8	0,1	–
Total redovisad skattekostnad	-95,1	-110,8	-47,9	-50,6

Årets skattekostnad på 95,1 MSEK (110,8) utgör 26 % (28) av resultatet efter finansiella poster.

Uppskjuten skattefordran/-skuld

Koncernen	2009-03-31			2008-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	6,1	-83,5	-77,4	7,7	-74,3	-66,6
Obeskattade reserver	–	-80,3	-80,3	–	-76,1	-76,1
Pensionsavsättningar	10,7	-1,9	8,8	10,3	-2,1	8,2
Övrigt	11,6	-1,2	10,4	9,0	-0,4	8,6
Nettoredovisat	-28,4	28,4	0,0	-27,0	27,0	0,0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	0,0	-138,5	-138,5	0,0	-125,9	-125,9

Koncernen	2008/2009	%	2007/2008	%
Resultat före skatt	365,8		397,9	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationell skattesats	-99,9	27,3	-107,8	27,1
Skatteeffekt av:				
Utnyttjande av tidigare ej aktiverat underskottsavdrag	–	–	0,0	0,0
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	1,6	-0,4	-1,2	0,3
Effekt personaloptioner	-4,2	1,1	-2,2	0,6
Schablonränta på periodiseringsfonder	-1,3	0,4	-1,7	0,4
Justeringar från tidigare år	0,6	-0,2	-0,5	0,0
Effekt av ändrade skattesatser	7,1	-1,9	1,3	-0,3
Övrigt	1,0	-0,3	1,3	-0,3
Redovisad skattekostnad	-95,1	26,0	-110,8	27,8

I posten Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter ingår skatteeffekt av försäljning av fastigheter, fastighetsförvaltade bolag och verksamheter med 4,6 MSEK (–).

Moderbolaget	2008/2009	%	2007/2008	%
Resultat före skatt	310,5		274,1	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationell skattesats	-86,9	28,0	-76,7	28,0
Skatteeffekt av:				
Personaloptioner	-3,0	1,0	-1,6	0,6
Schablonränta på periodiseringsfonder	-1,0	0,3	-1,0	0,4
Ej avdragsgilla kostnader:				
Omvärdering aktieoption	-1,0	0,3	–	–
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-11,2	3,6	–	–
Övrigt	1,7	-0,5	-0,1	0,0
Ej skattepliktiga intäkter:				
Utdelning från dotterbolag	51,4	-16,6	28,8	-10,5
Realisationsvinst, försäljning av dotterbolag	2,1	-0,7	–	–
Redovisad skattekostnad	-47,9	15,4	-50,6	18,5

Not 13 Forts.

Koncernen	2008/2009						2007/2008					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avyttringar	Redovisat mot eget kapital	Omräknings-differenser	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avyttringar	Redovisat mot eget kapital	Omräknings-differenser	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-66,6	10,3	-17,4	-	-3,7	-77,4	-48,6	6,8	-24,8	-	0,0	-66,6
Obeskattade reserver	-76,1	-5,5	1,3	-	-	-80,3	-67,4	-8,6	-0,1	-	0,0	-76,1
Pensionsavsättningar	8,2	0,5	-	-	0,1	8,8	8,2	0,0	-	-	0,0	8,2
Övrigt	8,6	2,2	-	-0,6	0,2	10,4	8,7	-1,0	0,1	0,8	0,0	8,6
Uppskjuten skatt, netto	-125,9	7,5	-16,1	-0,6	-3,4	-138,5	-99,1	-2,8	-24,8	0,8	0,0	-125,9

Moderbolaget	2008/2009					2007/2008				
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avyttringar	Redovisat mot eget kapital	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avyttringar	Redovisat mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Personaloptioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella instrument	-	0,1	-	-	0,1	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatt, netto	-	0,1	-	-	0,1	-	-	-	-	-

I koncernen finns underskottsavdrag som ej är aktiverade till ett belopp av 0,2 MSEK (-).

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

								2008/2009
	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
Koncernen	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning och utveckling	Hyresrätter och liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	286,9	225,3	9,5	6,3	0,2	43,2	3,7	575,1
Företagsförvärv	29,8	54,2	–	–	–	–	–	84,0
Investeringar	–	–	0,0	1,9	–	3,1	–	5,0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	-6,7	–	-6,7
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	0,6	–	0,6
Årets kursdifferenser	18,7	13,9	–	–	–	1,1	–	33,7
Vid årets slut	335,4	293,4	9,5	8,2	0,2	41,3	3,7	691,7
Ackumulerade avskrivningar								
Vid årets början	–	-25,4	-0,1	-4,4	0,0	-23,5	-0,9	-54,3
Avskrivningar	–	-26,6	0,0	-0,3	–	-7,7	-0,6	-35,2
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	6,6	–	6,6
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	-0,1	–	-0,1
Årets kursdifferenser	–	-1,7	–	–	–	-1,0	–	-2,7
Vid årets slut	–	-53,7	-0,1	-4,7	0,0	-25,7	-1,5	-85,7
Redovisat värde vid årets slut	335,4	239,7	9,4	3,5	0,2	15,6	2,2	606,0
Redovisat värde vid årets början	286,9	199,9	9,4	1,9	0,2	19,7	2,8	520,8

Not 14 Forts.

2007/2008							
Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning och utveckling	Hyresrätter och liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram
Totalt							
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	219,8	119,3	9,1	6,3	0,2	34,4	2,6
Företagsförvärv	67,0	105,7	0,3	–	–	–	–
Investeringar	–	–	0,1	1,0	–	11,3	1,1
Omklassificeringar	–	–	–	-1,1	–	-2,5	–
Årets kursdifferenser	0,1	0,3	–	0,1	–	0,0	–
Vid årets slut	286,9	225,3	9,5	6,3	0,2	43,2	3,7
Ackumulerade avskrivningar							
Vid årets början	–	-9,7	–	-4,4	0,0	-17,8	-0,7
Företagsförvärv	–	–	-0,1	–	–	–	–
Avskrivningar	–	-15,6	0,0	-0,2	–	-8,1	-0,2
Omklassificeringar	–	–	–	0,2	–	2,5	–
Årets kursdifferenser	–	-0,1	–	–	–	-0,1	–
Vid årets slut	–	-25,4	-0,1	-4,4	0,0	-23,5	-0,9
Redovisat värde vid årets slut	286,9	199,9	9,4	1,9	0,2	19,7	2,8
Redovisat värde vid årets början	219,8	109,6	9,1	1,9	0,2	16,6	1,9

Moderbolaget	2008/2009		2007/2008	
	Data program	Totalt	Data program	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	3,0	3,0	1,1	1,1
Investeringar	0,2	0,2	1,9	1,9
Utrangering	-1,2	-1,2	–	–
Vid årets slut	2,0	2,0	3,0	3,0
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-1,1	-1,1	-0,8	-0,8
Avskrivningar	-0,6	-0,6	-0,3	-0,3
Utrangering	1,2	1,2	–	–
Vid årets slut	-0,5	-0,5	-1,1	-1,1
Redovisat värde vid årets slut	1,5	1,5	1,9	1,9
Redovisat värde vid årets början	1,9	1,9	0,3	0,3

Goodwill fördelat per affärsområde	Koncernen	
	2009-03-31	2008-03-31
Addtech Components	51	45
Addtech Energy & Equipment	57	48
Addtech Industrial Solutions	127	98
Addtech Life Science	100	96
Totalt	335	287

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 335 MSEK (287). Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2009.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilka i normalfallet sammanfaller med det förvärvade företaget. I de fall då den förvärvade verksamheten integreras med annan Addtech-verksamhet i en sådan omfattning, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden hänförliga till det förvärvade företaget, görs prövningen av goodwillvärden på högre nivå, dock inte på högre nivå än segmentsnivå.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår 2009/2010. Året därefter har nolltillväxt antagits och under resterande del av femårsperioden en tillväxttakt om 2 procent per år. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttaket antagits motsvara tillväxten under det femte året med en årlig indexering motsvarande 0,98 av föregående års tillväxt. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 11 procent före skatt (föregående år 12 procent). Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller att den långsiktiga tillväxttaket skulle sänkas med 1 procentenhet.

Övrig nedskrivningsprövning

Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar har inte identifierats.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	2008/2009						2007/2008					
	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden												
Vid årets början	148,4	14,3	135,8	224,6	3,6	526,7	160,2	12,8	127,7	209,2	0,0	509,9
Företagsförvärv	6,6	–	0,1	3,7	–	10,4	–	0,3	10,0	9,0	–	19,3
Investeringar	1,5	0,4	15,4	37,5	1,2	56,0	0,7	1,2	10,4	16,6	3,6	32,5
Avyttringar och utrangeringar	-70,5	-3,3	-0,5	-31,1	–	-105,4	-13,6	0,0	-12,3	-12,5	–	-38,4
Omklassificeringar	–	–	3,5	-0,8	-4,1	-1,4	-0,3	–	0,0	1,8	–	1,5
Årets kursdifferenser	8,8	1,4	15,5	15,0	0,5	41,2	1,4	0,0	0,0	0,5	0,0	1,9
Vid årets slut	94,8	12,8	169,8	248,9	1,2	527,5	148,4	14,3	135,8	224,6	3,6	526,7
Akkumulerade av- och nedskrivningar												
Vid årets början	-54,1	-10,1	-99,4	-183,0	0,0	-346,6	-53,5	-8,2	-101,4	-168,9	–	-332,0
Företagsförvärv	-0,5	–	-0,1	-1,8	–	-2,4	–	-0,1	-0,2	-4,2	–	-4,5
Avskrivningar	-2,6	-1,7	-11,5	-21,8	0,0	-37,6	-3,2	-1,8	-7,7	-19,1	0,0	-31,8
Nedskrivningar, återförd	1,1	–	–	–	–	1,1	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	24,5	3,1	0,4	27,6	–	55,6	2,8	0,0	9,9	10,4	–	23,1
Omklassificeringar	–	–	0,7	0,7	–	1,4	0,3	–	0,0	-0,7	–	-0,4
Årets kursdifferenser	-3,5	-1,1	-11,4	-12,8	0,0	-28,8	-0,5	0,0	0,0	-0,5	0,0	-1,0
Vid årets slut	-35,1	-9,8	-121,3	-191,1	0,0	-357,3	-54,1	-10,1	-99,4	-183,0	0,0	-346,6
Redovisat värde vid årets slut	59,7	3,0	48,5	57,8	1,2	170,2	94,3	4,2	36,4	41,6	3,6	180,1
Redovisat värde vid årets början	94,3	4,2	36,4	41,6	3,6	180,1	106,7	4,6	26,3	40,3	0,0	177,9

Inventarier	Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2,1	1,9
Investeringar	0,9	0,4
Avyttringar och utrangeringar	-0,5	-0,2
Vid årets slut	2,5	2,1
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1,6	-1,6
Avskrivningar	-0,2	-0,2
Avyttringar och utrangeringar	0,5	0,2
Vid årets slut	-1,3	-1,6
Redovisat värde vid årets slut	1,2	0,5
Redovisat värde vid årets början	0,5	0,3

Taxeringsvärden, svenska fastigheter	Koncernen	
	2009-03-31	2008-03-31
Byggnader	8,4	48,5
Mark	2,7	13,5

Not 16 Leasing

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
Addtech som leasetagare	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Leasingavgifter				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	90,6	82,8	4,0	2,6
varav variabla avgifter	0,3	0,4	–	–
Framtida mimimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:				
Inom ett år	62,8	55,9	2,9	1,9
Senare än ett år men inom fem år	117,1	115,1	6,2	0,4
5 år och senare	10,7	12,3	–	–
Totalt	190,6	183,3	9,1	2,3

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

Addtech som leasegivare

Under räkenskapsåret har erhållits leasingintäkter på totalt 1,0 MSEK (2,8). Kvarstår att erhålla inom 1 år 0,9 MSEK (2,2), därefter återstår att erhålla totalt 0,9 MSEK (1,7) inom 5 år.

Operationella leasingavtal där koncernens bolag är leasegivare utgörs i huvudsak av teknisk utrustning till kunder.

Finansiella leasingavtal

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

Not 17 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	2008/2009			2007/2008		
	Finansiella placeringar	Långfristiga fordringar	Totalt	Finansiella placeringar	Långfristiga fordringar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	10,7	1,2	11,9	14,5	1,3	15,8
Företagsförvärv	–	1,9	1,9	0,0	–	0,0
Avgående tillgångar	-2,3	-1,7	-4,0	-1,5	-0,1	-1,6
Tillkommande tillgångar	0,5	0,2	0,7	0,2	0,0	0,2
Årets realiserade värdeförändringar via resultaträkningen	-3,6	–	-3,6	-2,5	–	-2,5
Årets kursdifferenser	0,8	0,1	0,9	–	–	–
Vid årets slut	6,1	1,7	7,8	10,7	1,2	11,9
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Vid årets slut	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Redovisat värde vid årets slut	6,1	1,6	7,7	10,7	1,1	11,8

Finansiella placeringar består huvudsakligen av en aktieoption (se under Moderbolaget) och aktier i bostadsaktiebolag.

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008
Vid årets början	381,5	209,0
Ökning under året	471,8	510,5
Minskning under året	–	-338,0
Redovisat värde vid årets slut	853,3	381,5

Andra långfristiga värdepappersinnehav	Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008
Vid årets början	4,8	8,8
Årets realiserade värdeförändringar via resultaträkningen	-3,6	-2,5
Avgående tillgångar	-1,0	-1,5
Redovisat värde vid årets slut	0,2	4,8

Beloppet utgörs av en aktieoption värderad till verkligt värde med värdeförändringen redovisad i resultaträkningen.

Specifikation av andelar i koncernföretag	Moderbolaget					
	Antal aktier	Valuta	Kvotvärde	Innehav %	Redovisat värde 2009-03-31	Redovisat värde 2008-03-31
Addtech Equipment AB, 556199-7866, Järfälla	5 000	SEK	100	100	201,6	200,5
Addtech Holding AB, 556546-3469, Stockholm	–	–	–	–	–	252,5
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	1 750	SEK	100	100	293,2	135,5
Addtech Business Support AB, 556625-7092, Stockholm	1 000	SEK	100	100	2,8	2,1
Ritaren 3 AB, 556061-5667, Sollentuna	–	–	–	–	–	25,0
Addtech A/S, 68132, Köpenhamn	2	DKK	100	100	91,6	131,6
Addtech Life Science AB, 556546-6785, Stockholm	–	–	–	–	–	182,6
Metric Industrial Oy, 0200580-9, Espoo	31 000	EUR	16,8	100	27,5	27,5
Metric Industrial AB, 556093-6998, Sollentuna	10 000	SEK	100	100	17,0	17,0
Metric Industrial A/S, 19989305, Albertslund	1	DKK	100	100	30,3	30,3
Metric Industrial AS, 987209976, Trollåsen	8 500	NOK	100	100	11,0	11,0
Totalt					675,0	1 015,6

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

Not 17 Forts.

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 301,6	1 292,3
Avyttringar	-25,0	0,0
Koncernintern omstrukturering (avyttring dotterbolag)	-558,3	–
Aktieägartillskott	71,7	7,8
Justering av tilläggsköpeskilling	–	1,5
Vid årets slut	790,0	1 301,6
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-286,0	-286,0
Koncernintern omstrukturering (avyttring dotterbolag)	211,0	–
Årets nedskrivningar	-40,0	–
Vid årets slut	-115,0	-286,0
Redovisat värde vid årets slut	675,0	1 015,6
Redovisat värde vid årets början	1 015,6	1 006,3

Not 18 Varulager

	Koncernen	
	2009-03-31	2008-03-31
Råvaror och förnödenheter	44,8	43,3
Varor under tillverkning	14,7	19,5
Färdiga varor	529,1	464,7
Totalt	588,6	527,5

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 14,6 MSEK (10,0).

Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2008/2009 eller under 2007/2008.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-03-31	2008-03-31	2009-03-31	2008-03-31
Hyra	9,6	10,0	1,0	0,5
Försäkringspremier	6,8	4,7	2,2	1,3
Pensionskostnader	3,6	2,7	0,5	0,6
Leasingavgifter	2,0	3,0	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	13,5	16,0	0,5	0,7
Övriga upplupna intäkter	1,4	2,8	0,1	0,3
Totalt	36,9	39,2	4,3	3,4

Not 20 Eget kapital

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Reserver ¹⁾	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	11,3	6,9
Årets omräkningsdifferenser	68,5	4,4
Utgående omräkningsreserv	79,8	11,3
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-1,8	0,6
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital	10,3	-2,1
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	-6,9	-0,6
Redovisad i resultaträkningen vid nedskrivning	–	–
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	-2,9	0,3
Skatt hänförlig till avyttringar	2,0	0,0
Utgående säkringsreserv	0,7	-1,8
Reserver totalt	80,5	9,5

1) Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 637 400 (1 425 000).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 5,00 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 augusti 2009.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 20 Forts.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2009 utgörs dels av 1 102 470 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 21 630 362 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 2,25 SEK. 637 400 aktier av serie B har återköpts, varav 250 000 under räkenskapsåret 2008/2009, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 20 992 962.

Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	1 103 814	21 104 018	22 207 832
Återköp av egna aktier	–	-250 000	-250 000
Lösen av personaloptioner	–	137 600	137 600
Omvandling av A- till B-aktier	-1 344	1 344	0
Vid årets slut	1 102 470	20 992 962	22 095 432

Not 21 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2009-03-31	2008-03-31
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2004	–	9,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2005	15,5	15,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2006	18,5	18,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2007	26,2	26,2
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2008	46,7	46,7
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2009	57,9	57,9
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2010	56,5	–
Vid årets slut	221,3	174,3

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 221,3 MSEK utgör 58,2 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

Pensionsskuld enligt balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-03-31	2008-03-31	2009-03-31	2008-03-31
Pensionsskuld PRI	178,1	170,3	17,2	8,6
Övriga pensionsåtaganden	6,9	7,8	–	0,0
Totalt	185,0	178,1	17,2	8,6

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Nettobelopp i balansräkningen per 1 april	178,1	172,2	8,6	8,7
Övertaget från dotterbolag	–	–	8,6	–
Kostnad förmånsbestämda planer	15,5	12,6	1,0	0,6
Utbetalning av ersättningar	-4,5	-3,6	-1,0	-0,7
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-3,5	-3,0	–	–
Valutakursdifferenser	0,4	0,2	–	–
Övrigt	-1,0	-0,3	–	–
Nettobelopp i balansräkningen	185,0	178,1	17,2	8,6

Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Addtech har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda, men det förekommer även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande.

I Norge förekommer fonderade pensionsplaner. Dessa pensionsförpliktelser är tryggade av förvaltningstillgångar.

Addtech tillämpar reglerna för "korridor". Dessa regler innebär att del av aktuariella vinster och förluster ska redovisas i resultaträkningen och balansräkningen kommande period om de överstiger det högsta av:

- 10 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelserna, och
- 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Vid årets utgång uppgick aktuariella förluster till cirka 19 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelserna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 6, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2008/2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 10,4 MSEK (10,7).

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Not 22 Forts.

Avkastning förvaltningstillgångar	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	1,0	0,9
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,0	0,9
Aktuariellt resultat på förvaltnings- tillgångar under perioden	0,0	0,0

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-03-31	2008-03-31	2009-03-31	2008-03-31
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	34,2	23,9	–	0,0
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-22,2	-18,5	–	0,0
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	12,0	5,4	–	0,0
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	220,8	191,5	17,2	8,6
Nettoförpliktelser före justeringar	232,8	196,9	17,2	8,6
Justeringar:				
Akkumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (–)	-47,8	-18,8	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	185,0	178,1	17,2	8,6
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:				
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	–	0,0
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	185,0	178,1	17,2	8,6
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	185,0	178,1	17,2	8,6
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:				
Sverige	181,6	174,0	17,2	8,6
Norge	3,4	4,1	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	185,0	178,1	17,2	8,6

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Ingående balans	215,5	193,3
Pensioner intjänade under perioden	6,9	6,0
Ränta på förpliktelser	9,1	7,6
Betalda förmåner	-5,7	-3,8
Aktuariell vinst eller förlust	25,1	11,5
Valutakursdifferenser	3,0	0,8
Övrigt	1,1	0,1
Pensionsförpliktelsernas nuvärde	255,0	215,5

Förvaltningstillgångarnas förändringar	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Ingående balans	18,5	15,2
Tillskjutna medel från arbetsgivare	3,5	2,6
Betalda förmåner	-1,2	-0,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,0	0,9
Aktuariell vinst eller förlust	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	1,9	0,7
Övrigt	-1,5	-0,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	22,2	18,5

Förvaltningstillgångarna avser de norska pensionsplanerna.

Årets förändring av oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (–)	Koncernen			
	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006
Förändrade aktuariella antaganden	21,9	12,5	-14,8	19,1
Erfarenhetsbaserade förändringar	3,2	-1,0	1,3	-3,3
Totalt	25,1	11,5	-13,5	15,8

Not 22 Forts.

Pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	6,9	6,0	0,0	–
Räntekostnad	9,1	7,6	1,0	0,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1,0	-0,9	–	–
Redovisade aktuariella vinster (–) och förluster (+)	0,5	-0,1	–	–
Total kostnad förmånsbestämda planer	15,5	12,6	1,0	0,4
Total kostnad avgiftsbestämda planer	69,5	55,0	3,3	2,9
Sociala kostnader på pensionskostnader	10,8	10,5	1,1	0,8
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	95,8	78,1	5,4	4,1

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Kostnad för såld vara	17,3	12,4
Försäljnings- och administrationskostnader	70,4	59,0
Finansnetto	8,1	6,7
Totala pensionskostnader	95,8	78,1

Aktuariella antaganden	2008/2009		2007/2008	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna:				
Diskonteringsränta 1 april	4,20 %	4,50 %	3,90 %	4,75 %
Diskonteringsränta 31 mars	3,70 %	3,80 %	4,20 %	4,50 %
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	–	5,80 %	–	5,50 %
Framtida löneökningar	2,00–3,50 %	4,00 %	2,00–3,50 %	4,50 %
Framtida ökning av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp)	3,00 %	–	3,00 %	–
Personalomsättning	5,00 %	2,00–5,00 %	5,00 %	2,00-5,00 %
Förväntad "G-regulering"	–	3,75 %	–	4,25 %
Livslängdstabell	FFFS 2007:31	K2005	FFFS 2007:31	K2005

Framtida ökning av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på statistiska tabeller framtagna av Finansinspektionen och Försäkringssällskapet, i Sverige FFFS 2007:31 och i Norge K2005. Förväntad G-regulering används vid beräkningarna i Norge och motsvarar Sveriges basbelopp.

Not 23 Avsättningar

Koncernen 2008/2009	Lokaler	Personal	Garantier	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	3,2	1,6	4,7	9,5
Avsättningar som gjorts under perioden	–	1,3	0,1	1,4
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-2,0	-0,6	-0,2	-2,8
Outnyttjade belopp som återförts	–	-1,0	–	-1,0
Redovisat värde vid periodens utgång	1,2	1,3	4,6	7,1

Lokaler

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

Personal

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstrukturingsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier

Avsättningen bygger på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till produkter och tjänster.

Not 24 Långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-03-31	2008-03-31	2009-03-31	2008-03-31
Skulder till kreditinstitut:				
Förfall inom 2 år	22,5	38,8	22,1	37,8
Förfall inom 3 år	–	18,9	–	18,9
Långfristiga skulder till kreditinstitut	22,5	57,7	22,1	56,7
Övriga räntebärande skulder	7,7	10,8	–	–
Totalt	30,2	68,5	22,1	56,7

Addtech-koncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2009-03-31		2008-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
EUR	0,0	0,4	0,1	1,0
DKK	15,0	22,1	45,0	56,7
Totalt		22,5		57,7

Lån i EUR löper med rörlig ränta. 31 mars 2009 uppgick den till 2,62 procent.
Lån i DKK löper med rörlig ränta. 31 mars 2009 uppgick den till 3,22 procent.

	Moderbolaget	
	2009-03-31	2008-03-31
Skulder till koncernföretag	38,6	9,9
Totalt	38,6	9,9

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställt förfallotidpunkt.

Not 25 Kortfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-03-31	2008-03-31	2009-03-31	2008-03-31
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	437,9	333,6	430,0	332,7
Outnyttjad del	-435,5	-284,3	-430,0	-284,2
Utnyttjat kreditbelopp	2,4	49,3	0,0	48,5
Övriga skulder till kreditinstitut	172,9	121,2	172,1	120,0
Övriga räntebärande skulder	15,7	17,3	–	–
Totalt	191,0	187,8	172,1	168,5

Addtech-koncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2009-03-31		2008-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	150,0	150,0	120,0	120,0
EUR	0,1	0,8	0,1	0,8
DKK	15,0	22,1	0,3	0,4
Totalt		172,9		121,2

Samtliga lån löper med rörlig ränta som per 31 mars 2009 uppgick till 1,46 procent för lån i SEK, 3,22 procent för lån i DKK och 2,62 procent för lån i EUR.

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-03-31	2008-03-31	2009-03-31	2008-03-31
Hyresintäkter	0,3	0,3	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	3,6	2,3	–	–
Löner och semesterlöner	125,2	110,3	3,2	4,4
Sociala avgifter och pensioner	61,6	68,4	5,3	10,3
Övriga upplupna kostnader	36,1	29,3	1,9	2,0
Totalt	226,8	210,6	10,4	16,7

Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 27 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder

Belopp som väntas återvinnas	2009-03-31		
	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
Koncernen			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	37,3	568,7	606,0
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	37,6	132,6	170,2
Finansiella anläggningstillgångar		7,7	7,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	588,6		588,6
Skattefordringar	7,8		7,8
Kundfordringar	562,1		562,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	36,9		36,9
Övriga fordringar	56,5		56,5
Likvida medel	83,7		83,7
Totala tillgångar	1 410,5	709,0	2 119,5

1) Som belopp som förväntas återvinnas inom 12 månader redovisas förväntad avskrivning.

Not 27 Forts.

Belopp som väntas betalas	2009-03-31		
Koncernen	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder		30,2	30,2
Avsättningar till pensioner	4,8	180,2	185,0
Uppskjutna skatteskulder		138,5	138,5
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	191,0		191,0
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder	321,0		321,0
Skatteskulder	52,2		52,2
Övriga skulder	135,1		135,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	226,8		226,8
Avsättningar	7,1		7,1
Totala skulder och avsättningar	938,0	348,9	1 286,9

Belopp som väntas återvinnas	2009-03-31		
Moderbolaget	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	0,6	0,9	1,5
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	0,2	1,0	1,2
Andelar i koncernföretag		675,0	675,0
Fordringar på koncernföretag		853,3	853,3
Övriga finansiella anläggningstillgångar		0,2	0,2
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	346,5		346,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,3		4,3
Kassa och bank	61,5		61,5
Totala tillgångar	413,1	1 530,4	1 943,5

1) Som belopp som förväntas återvinnas inom 12 månader redovisas förväntad avskrivning.

Belopp som väntas betalas	2009-03-31		
Moderbolaget	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	1,0	16,2	17,2
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		22,1	22,1
Skulder till koncernföretag		38,6	38,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	172,1		172,1
Leverantörsskulder	0,8		0,8
Skulder till koncernföretag	371,5		371,5
Skatteskulder	40,1		40,1
Övriga skulder	1,3		1,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10,4		10,4
Totala skulder och avsättningar	597,2	76,9	674,1

Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-03-31	2008-03-31	2009-03-31	2008-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	1,2	1,4	–	–
Företagsinteckningar	5,0	12,5	–	–
Övriga ställda säkerheter	0,1	0,0	–	0,0
Totalt	6,3	13,9	–	0,0
Eventalförpliktelser				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	14,7	6,6	0,2	0,2
Borgensförbindelser för dotterbolag	–	–	153,6	157,0
Totalt	14,7	6,6	153,8	157,2

Not 29 Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Avskrivningar	72,8	55,9	0,8	0,5
Resultat vid försäljning av verksamheter/dotterbolag och anläggningstillgångar	-25,7	-2,8	-7,4	-1,1
Förändring av pensionskuld	6,8	5,7	–	-0,2
Ej betalda koncernbidrag/utdelningar	–	–	-205,0	-220,4
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	–	–	40,0	–
Övrigt	1,6	-0,8	0,7	–
Totalt	55,5	58,0	-170,9	-221,2

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 5,8 MSEK (5,5) och under året utbetald ränta till 17,0 MSEK (12,1). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 33,5 MSEK (22,3) och under året utbetald ränta till 23,5 MSEK (17,7).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda tilläggsköpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2008/2009	2007/2008
Anläggningstillgångar	96,1	187,2
Varulager	16,6	48,0
Fordringar	24,8	53,9
Likvida medel	25,9	49,1
Totalt	163,4	338,2
Räntebärande skulder och avsättningar	-2,0	51,0
Icke räntebärande skulder och avsättningar	35,6	70,1
Totalt	33,6	121,1
Utbetald köpeskillning	-129,8	-217,1
Likvida medel i förvärvade företag	25,9	49,1
Påverkan på koncernens likvida medel	-103,9	-168,0

Not 29 Forts.

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrade företag.

	2008/2009	2007/2008
Anläggningstillgångar	-31,1	–
Varulager	-3,2	–
Fordringar	-6,3	–
Likvida medel	-3,6	–
Totalt	-44,2	–
Reavinst från sålda företag	-16,5	–
Räntebärande skulder och avsättningar	–	–
Icke räntebärande skulder och avsättningar	11,1	–
Totalt	-5,4	–
Erhållen köpeskillning	49,6	–
Likvida medel i avyttrade företag	-3,6	–
Påverkan på koncernens likvida medel	46,0	–

Årets förvärv (avyttring) av verksamheter				
Företag	Land	Förvärvs- (avyttrings-) tidpunkt	Ägarprocent	Förvärvspris
MiniTec	Finland och Estland	2008-04-30	100 %	18,5
Emcomp	Sverige	2008-05-21	100 %	70,7
Cumatix	Sverige	2008-06-30	100 %	12,2
SABP Elteknik	Sverige	2008-07-01	100 %	23,6
(Insmat)	Finland	2009-02-25	100 %	(5,6)
(Ritaren 3, fastighets-förvaltande bolag)	Sverige	2008-08-15	100 %	(44,0)

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

Not 30 Förvärv av företag

Förvärv 2008/2009

Under året genomfördes fyra företagsförvärv (se not 29). De under räkenskapsåret genomförda förvärven har en sammanlagd årsomsättning om 129 MSEK. De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande:

	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik	–	55,8	55,8
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,0	–	0,0
Materiella anläggningstillgångar	7,0	1,0	8,0
Finansiella anläggningstillgångar	7,1	–	7,1
Varulager	16,6	–	16,6
Kortfristiga fordringar	25,6	–	25,6
Likvida medel	25,9	–	25,9
Uppskjutet skatteskuld/skattfordran	-4,2	-15,7	-19,9
Kortfristiga skulder	-22,9	–	-22,9
Förvärvade nettotillgångar	55,1	41,1	96,2
Goodwill			28,7
Köpeskillning¹⁾			124,9
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter			-25,9
Avgår: ännu ej utbetald köpeskillning			-17,4
Påverkan på koncernens likvida medel			81,6

1) Köpeskillning anges inklusive kostnader vid förvärven om 0,6 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillningen för dessa förvärv uppgår till 125 MSEK, varav 84 MSEK allokateras till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven har tillsammans påverkat Addtech-koncernens nettoomsättning med 111 MSEK, rörelseresultatet med 9 MSEK och periodens resultat efter skatt med 7 MSEK.

Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 135 MSEK, rörelseresultatet med cirka 11 MSEK, samt periodens resultat efter skatt med cirka 8 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2008.

De värden som allokateras till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Därvid har en bedömning gjorts av vilka typer av tillgångar som i respektive förvärvad enhet antas ha betydelse för bolagens framtida förmåga att ge avkastning på köpeskillningen. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs av under en period av 10–33 år, medan kundrelationer och teknik skrivs av under en period av 5–15 år. Varumärken skrivs ej av, utan provas årligen i enlighet med IAS 36.

Den goodwill som uppkommit i samband med förvärven beror på att koncernens position på aktuell marknad för respektive förvärv förväntas stärkas samt på den kunskap som finns utvecklad i de förvärvade bolagen.

Not 31 Vinst per aktie före och efter utspädning

	2008/2009	2007/2008
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	12,05	12,70
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	11,95	12,50

Se definitioner sidan 23 för beräkningsmetod.

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av vinst per aktie anges nedan.

Vinst per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2008/2009 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 267 MSEK (284) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2008/2009 uppgående till 22 112 (22 385). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2008/2009	2007/2008
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	267	284

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusental aktier	2008/2009	2007/2008
Totalt antal aktier 1 april	22 208	22 434
Effekt av innehav av egna aktier	-96	-49
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	22 112	22 385

Vinst per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2008/2009 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 267 MSEK (284) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2008/2009 uppgående till 22 276 (22 678). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2008/2009	2007/2008
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	267	284

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusental aktier	2008/2009	2007/2008
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	22 112	22 385
Effekt av utfärdade aktieoptioner	164	293
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	22 276	22 678

Not 32 Kompletterande upplysningar

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Addtech AB
Box 5112
SE- 102 43 Stockholm, Sverige
tfn +46-8-470 49 00
fax +46-8-470 49 01
hemsida www.addtech.com

Not 33 Upplysningar om närstående

Addtech-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

Not 34 Händelser efter balansdagen

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2009.



UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 kronor per aktie (700). Utdelningen motsvarar totalt 111 MSEK (154). Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Den föreslagna utdelningen motsvarar en utdelningsandel om 41 procent (55).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	716 MSEK
Årets vinst	263 MSEK
	979 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie*	111 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	868 MSEK
	979 MSEK

* Beräknat på antal utestående aktier per den 1 juni 2009. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 27 augusti 2009.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

I moderbolagets egna kapital ingår på balansdagen -2 MSEK (3) utgörande effekten av att finansiella tillgångar och skulder värderats till verkligt värde i enlighet med årsredovisningslagens 4 kap. 14 § avsnitt a.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och noter.

Stockholm den 22 juni 2009

Anders Börjesson
STYRELSENS ORDFÖRANDE

Tom Hedelius
STYRELSENS VICE ORDFÖRANDE

Eva Elmstedt
STYRELSELEDAMOT

Urban Jansson
STYRELSELEDAMOT

Lars Spongberg
STYRELSELEDAMOT

Johan Sjö
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR
OCH STYRELSELEDAMOT

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 juni 2009

KPMG AB

Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR

Till årsstämman i Addtech AB (publ)
Org.nr 556302-9726

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Addtech AB för räkenskapsåret 2008-04-01–2009-03-31. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 25–65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandards IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 22 juni 2009

KPMG AB

Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR



VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMAN

Årsstämma i Addtech AB (publ) hålls måndagen den 24 augusti 2009 kl 16.00 i IVA konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast tisdagen den 18 augusti 2009,
- dels anmäla sig till bolaget under adress Addtech AB (publ), Box 5112, 102 43 Stockholm, per telefon +46 (0)8 470 49 00, fax +46 (0)8 470 49 01, via bolagets hemsida, www.addtech.com eller via e-post info@addtech.com senast torsdagen den 20 augusti 2009, kl 15.00. Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och används endast för årsstämman 2009.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast tisdagen den 18 augusti 2009.

Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska fullmakten skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Fullmakten får inte vara utfärdad tidigare än ett år före dagen för årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida på Internet.

UTBETALNING AV UTDELNING

I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit torsdagen den 27 augusti 2009. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg tisdagen den 1 september 2009 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt konförende institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

Bolagsstyrningsrapporten är inte en del av den formella årsredovisningen och har inte reviderats av Addtechs externa revisorer. Addtech tillämpar inför årsstämman i augusti 2009 Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Avvikelser från Koden, i den del som avser tiden efter Addtechs tillämpning av den reviderade Koden, och motiveringar här till redovisas löpande i texten.

Adressen till bolagets hemsida är www.addtech.com.

ANSVARSFÖRDELNING

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom Addtech baseras på tillämplig lagstiftning, Börsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) och interna riktlinjer och regler.

AKTIEÄGARE

Addtech är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen den 3 september 2001. Bolaget var tidigare en del av den noterade Bergman & Beving-koncernen. Uppgifter om ägare och aktieinnehav återfinns på sidorna 74–75 (avsnittet om Addtech-aktien).

BOLAGSORDNING

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag. Aktiekapitalet uppgår till 51 148 872 kronor och antalet aktier till 22 732 832 fördelat på 1 102 470 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 21 630 362 B-aktier, med vardera en röst. Bolagets styrelse ska bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Till revisor väljs ett registrerat revisionsbolag. Bolagets räkenskapsår omfattar perioden 1 april–31 mars och bolagsstämman ska hållas i Stockholm.

För bolagsordningen i sin helhet, se bolagets hemsida.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämman samt protokoll finns att tillgå på bolagets hemsida.

Information om årsstämman 2009 finns på sidan 67 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

ÅRSSTÄMMA 2008

Vid årsstämman den 25 augusti 2008 deltog aktieägare som representerade 49,2 procent av aktiekapitalet och 62,0 procent av rösterna. Anders Börjesson valdes till ordförande för årsstämman. Stämman beslutade om utdelning av 7,00 kronor per aktie. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Johan Sjö kommenterade koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2007/2008, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden.

Till styrelseledamöter omvaldes Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Tom Hedelius, Urban Jansson och Lars Sponberg. Johan Sjö valdes till ny styrelseledamot. Anders Börjesson valdes till styrelsens ordförande. Tom Hedelius utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsemöte fortsatt till styrelsens vice ordförande.

Årsstämman 2008 avhölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk som nödvändig. Allt material inför stämman fanns tillgängligt på såväl svenska som engelska. Protokoll från årsstämman finns mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning endast tillgängligt på svenska.

VALBEREDNING

Vid årsstämman i augusti 2007 beslöts att bemyndiga styrelsens ordförande att bland representanter för de av bolaget kända fem röstmässigt största aktieägarna per 31 december 2007 utse ledamöter, att jämte ordföranden utgöra valberedning inför årsstämman 2008. I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen: Arne Lööw, utsedd av Fjärde AP-fonden, Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur, Tom Hedelius samt Pär Stenberg och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Till årsstämman i augusti 2008 tog valberedningen fram förslag på ordförande vid stämman, förslag på antal styrelseledamöter, förslag på arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, förslag på styrelse och styrelseordförande samt förslag till hur valberedning ska utses inför årsstämman 2009 jämte dess uppdrag.

Inför årsstämman 2008 hade valberedningen ett protokollfört möte. Genom Addtechs styrelseordförande erhöles information om styrelsens egen utvärdering. Med utgångspunkt i bolagets nuvarande situation och framtida inriktning diskuterade valberedningen de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna, såsom exempelvis kravet på oberoende ledamöter samt styrelsens storlek. Valberedningen har rätt att i den utsträckning den finner det nödvändigt på bolagets bekostnad anlita externa konsulter inom ramen för sitt uppdrag. Valberedningen utnyttjade inte denna möjlighet.

Inför årsstämman i augusti 2009 har urvalskriterier till, och process för att utse, valberedningen varit desamma som under föregående år. Valberedningen utgörs av Arne Lööw, utsedd

av Fjärde AP-fonden, Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur, Tom Hedelius samt Pär Stenberg och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Av valberedningens ledamöter är två styrelseledamöter och tillika beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, vilket är en avvikelse från Kodens regler om valberedningens sammansättning. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman. Valberedningens ordförande är Anders Börjesson, tillika styrelsens ordförande, vilket är en avvikelse från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte utan förklaring får vara styrelseledamot i bolaget. Valberedningen har i samband med sitt första möte bedömt det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 9 februari 2009.

Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna och revisorerna, förslag till styrelse och styrelseordförande, förslag till val av registrerat revisionsbolag samt förslag till hur en valberedning ska utses inför årsstämman 2010 jämte dess uppdrag. Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

STYRELSEN

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Sedan årsstämman 2008 utgörs styrelsen av de stämmovalda ledamöterna Anders Börjesson (ordförande), Eva Elmstedt, Tom Hedelius (vice ordförande), Urban Jansson, Johan Sjö och Lars Spongberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 72 i årsredovisningen och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter, förutom bolagets verkställande direktör Johan Sjö, är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt, Urban Jansson och Lars Spongberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Bolaget, tillse att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag

för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

STYRELSENS UPPGIFTER

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Vidare har styrelsen antagit ett antal policies för koncernens verksamhet, exempelvis Finanspolicy och Addtechs Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till koncernledningen. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman.

STYRELSENS ARBETE

Enligt arbetsordningen ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten uppgick under räkenskapsåret till åtta, varav fyra före årsstämman 2008 och fyra efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under tiden 1 april 2008 – 31 mars 2009

Ledamot	Styrelse	Ersättningsutskottet
Antal möten	8	1
Anders Börjesson (styrelsens ordförande)	8	1
Eva Elmstedt	8	
Tom Hedelius (styrelsens vice ordförande)	8	1
Urban Jansson	8	
Johan Sjö*	8	
Lars Spongberg	8	

*Johan Sjö valdes till styrelseledamot vid årsstämman i augusti 2008.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttringar av företag och fastigheter, organisation och koncernens finansiella ställning.

Ärligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet.

ARVODE TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Enligt årsstämman beslut uppgår arvodet till var och en av de stämموالدا externa styrelseledamöterna till 225 000 SEK. Till ordföranden utgår 450 000 SEK och till vice ordföranden 350 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämman beslut till 1 475 000 SEK.

ERSÄTTNINGsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius med Johan Sjö som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut.

Med utgångspunkt i årsstämman beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle. För ytterligare information se not 6.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsens revisionsutskott utgörs av de styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Utskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2008/2009 vid styrelsemötet i maj 2009 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen.

Styrelsen har inför årsstämman 2009 beslut om val av revisorer utvärderat revisionsinsatsen och informerat valberedningen om sina slutsatser. Styrelsen har även biträtt valberedningen vid framtagande av förslag till val av revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen.

BOLAGSLEDNING

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av, förutom Johan Sjö, Kennet Göransson, Anders Claeson, Håkan Franzén och Richard Gustavsson, för närvarande totalt fem personer. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av koncernledningen finns på sidan 73 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

OPERATIV ORGANISATION

Koncernens operativa arbete är organiserat i de fyra affärsområdena Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions och Addtech Life Science. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i Sverige, Finland, Danmark, Norge, Storbritannien, Österrike, Tyskland, Polen och Kina. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Respektive affärsområdeschef rapporterar till verkställande direktören för Addtech AB. Affärsområdena har interna styrelsemöten där verkställande direktören för Addtech AB fungerar som ordförande.

REVISORER

Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledning, koncernledningen och till Addtech ABs styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen, i vilken anges inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie revisionsarbetet. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisnings- och skattefrågor. Omfattningen av dessa uppdrag framgår av not 7 på sidan 50 i årsredovisningen.

KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2005 för tiden intill utgången av årsstämman 2009. Huvudansvarig revisor är Joakim Thilstedt. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag.

KVARTALSVIS REVISORSGRANSKNING

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2008/2009 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag.

KONTROLLMILJÖ

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policies. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, rapporteringsmanual, manual för koncernens internbank och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtech-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Etiska riktlinjer.

RISKBEDÖMNING

Addtech har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 80-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultaträkning och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtech-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till intäktsredovisning samt varulager och kundfordringar.

KONTROLLAKTIVITETER

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller

som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom controllerfunktionen genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker "självutvärdering" av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policies och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och vid behov kommenteras av respektive bolags externa revisor. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning samt Addtechs styrelse. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med "självutvärdering" sker även en fördjupad analys av mellan 15 och 20 operativa bolag per år. Arbetet benämns "intern revision" och utförs av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. För bolagen centrala processer och kontrollpunkter i dessa kartläggs och testas.

UPPFÖLJNING OCH INFORMATION

Styrelsen erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängliga för alla medarbetare.

INTERN REVISION

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för intern revision.



ANDERS BÖRJESSON

Civilekonom. Född 1948.

Styrelseordförande sedan 2001.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Boomerang, Cibenon och Lagercrantz Group. Vice styrelseordförande i B&B TOOLS. Styrelseledamot i Bostad Direkt, Futuraskolan och Inomec.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Koncernchef Bergman & Beving.

Aktieinnehav (familj): 387 344 st A-aktier och 40 000 st B-aktier.



TOM HEDELIUS

Civilekonom, ekon dr hc. Född 1939.

Vice styrelseordförande sedan 2001.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse, B&B TOOLS, Industrivärden samt Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Vice styrelseordförande i Lagercrantz Group. Styrelseledamot i bl.a. L E Lundbergföretagen och SCA. Hedersordförande i Svenska Handelsbanken.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseordförande, VD och chefspositioner inom Svenska Handelsbanken.

Aktieinnehav (familj): 372 344 st A-aktier och 5 400 st B-aktier.



EVA ELMSTEDT

BA. Född 1960.

Styrelseledamot sedan 2005.

Vice President Customer Support, Ericsson AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Proact.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Ericsson, Hi3G Access AB "3", IBM och Semcon.

Aktieinnehav: 2 300 st B-aktier.



LARS SPONBERG

Civilekonom, jur kand. Född 1945.

Styrelseledamot sedan 2001.

Industrial Adviser i Nordic Capital.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i bl.a. BE Group, Cobolt, Elos, Intervall och Skyways Holding.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Spectra Physics, Autoliv, Svenska Handelsbanken, Electrolux och Swedish Match.

Aktieinnehav: 1 500 st B-aktier.



URBAN JANSSON

Högre bankexamen. Född 1945.

Styrelseledamot sedan 2001.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Bergendahls, Global Health Partner, HMS Networks, Rezidor Hotel Group m.fl. Styrelseledamot i Clas Ohlson, Höganäs, SEB m.fl.

Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och koncernchef Ratos, vice VD Incentive, VD och koncernchef HNJ Intressenter, ledande befattningar inom SEB.

Aktieinnehav: 35 000 st B-aktier.



JOHAN SJÖ

Civilekonom. Född 1967.

Verkställande direktör och koncernchef i Addtech AB.

Styrelseledamot sedan 2008.

Anställd i koncernen sedan 2007.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan Alfred Berg ABN Amro.

Aktieinnehav (familj): 2 016 st A-aktier och 18 800 st B-aktier.



JOHAN SJÖ

Civilekonom. Född 1967.
Verkställande direktör och koncern-
chef i Addtech AB.
Styrelseledamot sedan 2008.
Anställd i koncernen sedan 2007.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Ledande befattningar i B&B TOOLS,
dessförinnan Alfred Berg ABN Amro.
Aktieinnehav (familj): 2 016 st
A-aktier och 18 800 st B-aktier.



RICHARD GUSTAFSSON

Civilekonom. Född 1958.
Direktör och ansvarig för affärs-
utveckling i Addtech AB.
Anställd i koncernen sedan 2005.
Tidigare arbetslivserfarenhet: Partner
ABG Sundal Collier, dessförinnan
Carnegie Investment Bank och
KPMG.
Aktieinnehav: 2 688 st A-aktier och
25 800 st B-aktier.
Personaloptioner: 5 000 st.



ANDERS CLAESON

Civilingenjör. Född 1956.
Vice verkställande direktör i Addtech
AB och affärsområdeschef Addtech
Components.
Anställd i koncernen sedan 1982.
Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika
chefsbeftattningar inom Bergman &
Beving.
Aktieinnehav: 27 000 st B-aktier.
Personaloptioner: 55 000 st.



HÅKAN FRANZÉN

Civilingenjör. Född 1951.
Direktör i Addtech AB och
affärsområdeschef Addtech
Industrial Solutions.
Anställd i koncernen sedan 1982.
Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika
chefsbeftattningar inom Bergman &
Beving.
Aktieinnehav: 19 221 st B-aktier.



KENNET GÖRANSSON

Civilekonom. Född 1963.
Ekonomidirektör och vice verkstäl-
lande direktör i Addtech AB. Styrel-
sens sekreterare.
Anställd i koncernen sedan 1995.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Vice VD Bergman & Beving Tools,
Ekonomidirektör Bergman & Beving
AB.
Aktieinnehav (familj): 10 320 st
B-aktier.
Personaloptioner: 2 400 st

Revisor
KPMG AB

Ansvarig revisor:

JOAKIM THILSTEDT

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1967.

Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtech-koncernen sedan 2008/2009. Under 2008/2009 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 24 procent av företagen noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

Addtech-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga totala avkastningen fram till och med mitten av juni 2009 uppgått till 15 procent per år.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Högsta betalkurs under året var 150,00 SEK och noterades den 20 maj samt den 5 juni 2008. Den lägsta noteringen var 67,00 SEK den 20 november 2008. Sista betalkurs före räkenskapsårets utgång var 74,75 SEK den 31 mars 2009. Addtech-aktien minskade under räkenskapsåret i värde med 42 procent (-14). Stockholmsbörsens index OMX Stockholm sjönk under motsvarande period med 36 procent (-21) och OMX Industrials föll med 45 procent (-13).

Under perioden från 1 april 2008 till 31 mars 2009 om-sattes 4,0 miljoner aktier (4,4 miljoner) till ett sammanlagt värde av 435 MSEK (642). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättnings-hastighet om 18 procent (20). Nedbrutet per handelsdag om-sattes i genomsnitt 16 000 Addtech-aktier (18 000) till ett genomsnittligt värde av 1 728 kSEK (2 599).

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet i Addtech uppgår till 51 148 872 SEK och för-delar sig på 1 102 470 A-aktier och 21 630 362 B-aktier. Kvotvärdet är 2,25 SEK. Varje aktie av serie A medför tio rös-ter och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till utdelning. Endast B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman i augusti 2008 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2009 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret återköp-tes sammanlagt 250 000 aktier till ett genomsnittligt pris av 128,50 SEK per aktie. Det totala innehavet av egna aktier uppgick per 31 mars 2008 till 637 400 med ett genomsnittligt anskaffningspris av 101 SEK. Aktierna utgör 2,8 procent av de utgivna aktierna med 2,0 procent av röstetalet. Av de återköpta aktierna säkerställde per den 31 mars 2009 282 400 aktier åtagande gentemot innehavare av personaloptioner. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 1 092 275 (1 248 093).

INCITAMENTSPROGRAM

I december 2001 beslutades om tilldelning av sammanlagt 700 000 personaloptioner till 56 ledande befattningshavare. Den extra bolagsstämman den 17 december 2001 besluta-de, för att möjliggöra detta, att bolaget ska överlåta högst 700 000 aktier av serie B i bolaget i samband med even-tuell lösen av dessa optioner. Lösenkursen är fastställd till

44,80 SEK, vilket motsvarar 110 procent av genomsnittskur-sen för Addtech-aktien under perioden 3–7 december 2001. Efter beslut av extra bolagsstämman i november 2004 är lösen-perioden för optionerna utsträckt till att omfatta perioden till och med 18 februari 2010. Under räkenskapsåret utnyttjades 137 600 optioner för förvärv av 137 600 aktier. Sammanlagt har därmed 417 600 optioner utnyttjats. Vid fullt utnyttjande av personaloptionerna ökar antalet utestående aktier med 282 400 aktier, motsvarande 1,3 procent av antalet aktier och 0,9 procent av röstetalet. Åtagandet gentemot innehavarna av personaloptioner säkerställs av 282 400 av det egna inne-havet av återköpta aktier, vilka förvärvades under 2001 till en genomsnittlig kurs av 34,80 SEK.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsens ambition är en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Sedan börsnoteringen av Addtech i september 2001 har den årliga utdelningstillväxten uppgått till 23 procent.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2009

1) UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK per aktie (7,00), vilket innebär en utdelningsandel om 41 procent (55). Utdel-ningen motsvarar totalt 111 MSEK (154).

2) FÖRLÄNGNING AV ÅTERKÖPSMANDAT

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om förnyat man-dat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma för-värva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

ANALYTIKER SOM FÖLJER ADDTECH

Henrik Alveskog, Redeye Research
Lars Hallström, Handelsbanken Capital Markets
Christian Hellman, Erik Penser
Johan Isaksson, Remium
Stefan Mattsson, SEB Enskilda Equities

NYCKELTAL

	2008/2009	2007/2008	2006/2007
Vinst per aktie, SEK	12,05	12,70	11,15
Eget kapital per aktie, SEK	37,20	29,90	24,40
P/E-tal	6	10	13
Aktieutdelning, SEK	5,00 ¹⁾	7,00	6,00
Utdelningsandel, %	41	55	54
Direktavkastning, %	6,7	5,4	4,0
Sista betalkurs, SEK	74,75	128,50	149,75
Kurs/eget kapital, ggr	2,0	4,3	6,1
Börsvärde, M SEK	1 652	2 854	3 359
Genomsnittligt antal utestående aktier	22 111 516	22 384 739	22 651 785
Antal utestående aktier vid årets slut	22 095 432 ²⁾	22 207 832	22 433 832
Antal aktieägare vid årets slut	3 541	3 608	3 932

ADDTECHS STÖRSTA ÄGARE 2009-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapitalet	Andel av röster
Anders Börjesson (familj)	387 344	40 000	1,9 %	12,2 %
Tom Hedelius (familj)	372 344	5 400	1,7 %	11,6 %
Pär Stenberg	219 152	869 122	4,9 %	9,6 %
Swedbank Robur Fonder		2 818 347	12,8 %	8,8 %
Fjärde AP-fonden		2 142 037	9,7 %	6,7 %
Lannebo Fonder		1 566 200	7,1 %	4,9 %
Livförsäkringsbolaget Skandia		1 291 660	5,8 %	4,0 %
Odin Fonder		1 291 540	5,8 %	4,0 %
Brita Sæve (dödsbo)	30 000	973 983	4,5 %	4,0 %
SEB Investment Management		893 970	4,0 %	2,8 %
SEB Asset Management		770 000	3,5 %	2,4 %
Sandrew AB		600 000	2,7 %	1,9 %
Aktia Bank		534 372	2,4 %	1,7 %
Fidelity Low- Priced Stock FD.		330 000	1,5 %	1,0 %
Unionen		329 700	1,5 %	1,0 %
Totalt 15 största ägarna³⁾	1 008 840	14 456 331	70,0 %	76,7 %

AKITEKAPITALET UTVECKLING

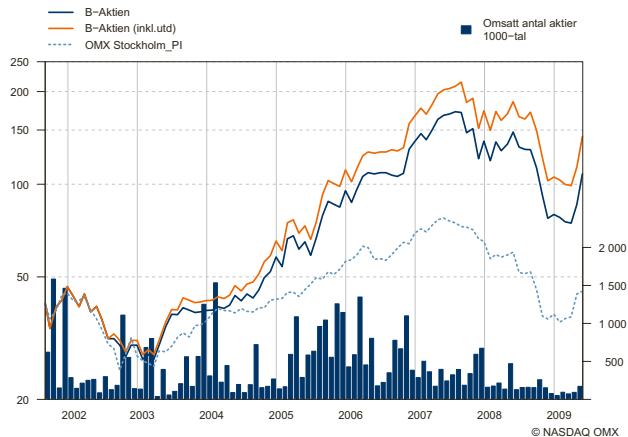
Händelse	Serie A					Serie B				
	Förändring antal	Antal aktier	Andel av kapitalet	Antal röster	Andel av röster	Förändring antal	Antal aktier	Andel av kapitalet	Antal röster	Andel av röster
Vid notering		1 840 286	7 %	18 402 860	41 %		26 023 946	93 %	26 023 946	59 %
2001/2002										
Konvertering A- till B-aktier	-726 808	1 113 478	4 %	11 134 780	29 %	726 808	26 750 754	96 %	26 750 754	71 %
2002/2003										
Konvertering A- till B-aktier	-6 976	1 106 502	4 %	11 065 020	29 %	6 976	26 757 730	96 %	26 757 730	71 %
2003/2004										
Indragning av B-aktier		1 106 502	4 %	11 065 020	30 %	-1 350 000	24 407 730	96 %	25 407 730	70 %
2004/2005										
Indragning av B-aktier		1 106 502	4 %	11 065 020	31 %	-1 181 400	24 226 330	96 %	24 226 330	69 %
Konvertering A- till B-aktier	-2 688	1 103 814	4 %	11 038 140	31 %	2 688	24 229 018	96 %	24 229 018	69 %
2006/2007										
Indragning av B-aktier		1 103 814	5 %	11 038 140	33 %	-1 700 000	22 529 018	95 %	22 529 018	67 %
2008/2009										
Indragning av B-aktier		1 103 814	5 %	11 038 140	34 %	-900 000	21 629 018	95 %	21 629 018	66 %
Konvertering A- till B-aktier	-1 344	1 102 470	5 %	11 024 700	34 %	1 344	21 630 362	95 %	21 630 362	66 %
Totalt antal aktier		22 732 832								
Totalt antal röster		32 655 062								

¹⁾ Styrelsens förslag till utdelning.

²⁾ Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 637 400 B-aktier per 31 mars 2009.

³⁾ Andel procent av kapital och röster är beräknad exklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

AKTIEKURS ADDTECH B



STORLEKSKLASSER

Antal aktier	Andel av aktiekapitalet	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare
1-500	2 %	2 333	66 %
501-1 000	2 %	538	15 %
1 001-5 000	5 %	483	14 %
5 001-10 000	2 %	61	2 %
10 001-20 000	3 %	43	1 %
20 001-	86 %	83	2 %
Totalt	100 %	3 541	100 %

INNEHAV PER KATEGORI

	Antal aktieägare	Kapitalandel
Svenska ägare	3 107	80 %
Utländska ägare	434	20 %
Summa	3 541	100 %
Juridiska personer	396	71 %
Fysiska personer	3 145	29 %
Summa	3 541	100 %

ADDTECH AB (publ)

Johan Sjö, VD
Box 5112, Sturegatan 38
SE-102 43 Stockholm, Sverige
+46-8-470 49 00
www.addtech.com

ADDTECH COMPONENTS**ADDTECH COMPONENTS**

Anders Claeson, affärsområdeschef
Box 23045, S:t Eriksgatan 117
SE-104 35 Stockholm, Sverige
+46-8-470 49 00

DENMARK**Bondy LMT A/S**

Leif Johansson, VD
Hassellunden 14
DK-2765 Smørum, Danmark
+45-70-15 14 14
www.bondy.dk

Chemo Electric A/S

Allan Jensen, VD
Hammerholmen 20 C-D
DK-2650 Hvidovre, Danmark
+45-36-77 30 44
www.chemoelectric.dk

Eltech Automation A/S

Kentth Köhler, VD
Hassellunden 14
DK-2765 Smørum, Danmark
+45-70-10 14 10
www.eltech.dk

Eltech Components A/S

Henrik Möller, VD
Hassellunden 14
DK-2765 Smørum, Danmark
+45-70-10 14 10
www.teleinstrument.dk

Tube Hydraulik A/S

Henrik Möller, VD
Hassellunden 14
DK-2765 Smørum, Danmark
+45-70-10 14 10

Vactek A/S

Rainer Wagner, VD
Frydenborgsvej 27 E
DK-3400 Hillerød, Danmark
+45-48-24 44 33
www.vactek.dk

FINLAND**Movetec Oy**

Markku Suominen, VD
Hannuksentie 1
FI-02270 Espoo, Finland
+358-9-525 92 30
www.movetec.fi

Stig Wahlström Oy

Lauri Lindström, VD
Hannuksentie 1
FI-02270 Espoo, Finland
+358-9-502 44 00
www.swoy.fi

NORWAY**Aratron AS**

Stein Kuvaas, VD
Bjørnerudveien 17, Postboks 214 Holmlia
NO-1204 Oslo, Norge
+47-23-19 16 60
www.aratron.no

Aratron Kurt Wiig AS

Peter Vrtis, VD
Skvadronveien 25
NO-4050 Sola, Norge
+47-51-71 99 00
www.aratronkurtwiig.no

FB Kjedder AS

Stein Kuvaas, VD
Bjørnerudveien 17
NO-1266 Oslo, Norge
+47-23-19 16 50
www.fbkjedder.no

SWEDEN**Allan Rehnström AB**

Anders Nilson, VD
Box 644, Rålsgratan 6A
SE-801 27 Gävle, Sverige
+46-26-10 01 00
www.rehnstrom.se

Aratron AB

Patrik Klerck, VD
Box 20087, Kratsbodavägen 50
SE-161 02 Bromma, Sverige
+46-8-404 16 00
www.aratron.se

Compotech Provider AB

Jan Eriksson, VD
Hälsingegatan 43, Box 21029
SE-100 31 Stockholm, Sverige
+46-8-441 58 00
www.compotech.se

Cumatix AB

Ulf Wahlbeck, VD
Ellparkvägen 19A
SE-187 33 Täby, Sverige
+46-8-768 65 91
www.cumatix.se

Cumatix HK Ltd

Ulf Wahlbeck, VD
Rm# 1701 TaiYau Building
No. 181 Johnston Road, Wanchai
Hong Kong, Kina
www.cumatix.com

R&K Tech AB

Johan De Geer, VD
Box 7086, Polygonvägen 65
SE-187 12 Täby, Sverige
+46-8-544 405 60
www.rk.se

Stig Wahlström AB

Bo Nyberg, VD
Box 64, Mårbackagatan 27
SE-123 22 Farsta, Sverige
+46-8-683 33 00
www.wahlstrom.se

Tube Control AB

Peter Johansson, VD
Box 292, Storsåtragränd 10
SE-127 25 Skärholmen, Sverige
+46-8-555 921 00
www.tubecontrol.com

ADDTECH ENERGY & EQUIPMENT**ADDTECH ENERGY & EQUIPMENT**

Åke Darfeldt, affärsområdeschef
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sverige
+46-8-445 76 60

ENERGY STORAGE**Abatel AB**

Jesper Björkén, VD
Box 8078 Domherrevägen 11b
SE-192 08 Sollentuna, Sverige
+46-8-444 59 60
www.abatel.com

Akkuvoima Oy

Peter Andersson, VD
Höyläamötie 11 A, PL 22
FI-00371 Helsinki, Finland
+358-207-99 96 40
www.insmatakkuvoima.fi

Batteriunion i Järfälla AB

Karl Zellner, VD
Äggelundavägen 2
SE-175 62 Järfälla, Sverige
+46-8-795 28 50
www.batteriunion.se

BTC Industriebatterier AB

Carl Johan Sabelsjö, VD
Box 576, Grustagsvägen 1
SE-572 26 Oskarshamn, Sverige
+46-491-844 55
www.btc.nu

CellTech - Harring A/S

Michael Ankjaer, VD
Rugmarken 9A+B
DK-3520 Farum, Danmark
+45-70-25 22 01
www.celltech.dk

CT CellTech Energy Systems AB

Joakim Aspe, VD
Tredborgsvägen 16
SE-294 35 Sölvesborg, Sverige
+46-456-234 56
www.celltech.se

Nordic Battery Power AB

Johan Westin, VD
Marieholmsgatan 2
SE-415 02 Göteborg, Sverige
+46-31-21 20 00
www.nordicbattery.com

Nordic Battery NUF

Johan Westin, VD
Bjørnerud veien 17
NO-1266 Oslo, Norge
+47-22-76 38 80
www.nordicbattery.com

ENERGY SUPPLY**Beving Elektronik AB**

Lars G Pahlsson, VD
Box 93, Storsåtragränd 10
SE-127 22 Skärholmen, Sverige
+46-8-680 11 99
www.bevingelektronik.se

Breve-Tufvassons SP zo.o.

Zbigniew Wandzel, VD
UL Postepowa 25/27
PL-93 347 Lodz, Polen
+48-42-640 15 39
www.breve.pl

Eurolaite Oy

Hannu Hämäläinen, VD
Karvaamokuja 3 A
FI-00380 Helsinki, Finland
+358-20-155 74 44
www.eurolaite.fi

AB Gevea

Hans Andersén, VD
Box 12043, Vagngatan 9
SE-600 12 Norrköping, Sverige
+46-11-18 48 00
www.gevea.se

SABP Elektronik AB

Bengt Pettersson, VD
Hybovägen 8
SE-827 00 Ljusdal, Sverige
+46-651-71 18 01
www.sabp.se

Tufvassons Transformation AB

Görgen Hultgren, VD
Box 501, Mårstavägen 20
SE-193 40 Sigtuna, Sverige
+46-8-594 809 00
www.tufvassons.se

MECHANICS**Alvetec Kontest AB**

Jürgen Sedlacek, VD
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sverige
+46-8-626 40 50
www.alveteckontest.se

Blästerprodukter i Köping AB

Lars Jansson, VD
Box 64, Glasgatan 21
SE-731 22 Köping, Sverige
+46-221-76 08 80
www.blasterprodukter.se

KMC Ytbehandling AB

Mikael Boberg, VD
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sverige
+46-8-445 84 40
www.kmc.se

ADDTECH INDUSTRIAL SOLUTIONS**ADDTECH INDUSTRIAL SOLUTIONS**

Håkan Franzén, affärsområdeschef
Box 23045, S:t Eriksgatan 117
SE-104 35 Stockholm, Sverige
+46-8-470 49 00

CUSTOMISED SOLUTIONS**Adiator AB**

Rickard Rockhammar, VD
Box 23056, Hälsingegatan 40
SE-104 35 Stockholm, Sverige
+46-8-729 17 00
www.adiator.se

**Adigo Drives AB**

Peter Mayer, VD
Box 8, Neogatan 10
SE-431 21 Mölndal, Sverige
+46-31-67 23 40
www.adigodrives.se

Caldaro AB

Stefan Aase, VD
Box 30049, Warfvinges väg 23
SE-104 25 Stockholm, Sverige
+46-8-736 12 70
www.caldaro.com

Carbex AB

Stefan Ströberg, VD
Box 115, Kvarnbacksvägen 12
SE-592 22 Vadstena, Sverige
+46-143-294 40
www.carbex.se

Columbia Elektronik AB

Mats Klarholm, VD
Box 5, Sjöviksvägen 53
SE-618 21 Kolmården, Sverige
+46-11-39 80 05
www.columbia.se

Emcomp International AB

Per Lundblad, VD
Box 7, Hemvägen 12
SE-710 41, Fellingsbro, Sverige
+46-581-62 15 50
www.emcomp.se

Emcomp Scandinavia AB

Magnus Wahlström, VD
Karlavägen 44
SE-172 76, Sundbyberg, Sverige
+46-8-564 899 00
www.emcomp.se

Tesch System AB

Joakim Edberg, VD
Box 21196, Hälsingegatan 43
SE-100 31 Stockholm, Sverige
+46-8-441 56 00
www.tesch.se

MI GROUP**Amitronic Oy**

Keijo Hokkanen, VD
Aniankatu 1
FI-152 10 Lahti, Finland
+358-3-87 61 00
www.amitronic.fi

ESD-Center AB

Richard Nordén, VD
Ringugnsgatan 8
SE-216 16 Malmö, Sverige
+46-40-36 32 40
www.esd-center.se

Metric Industrial A/S

Henrik Möller, VD
Hassellunden 14
DK-2765 Smørum, Danmark
+45-70-30 03 10
www.metric.dk

Metric Industrial AB

Richard Nordén, VD
Sjöängsvägen 5
SE-192 72 Sollentuna, Sverige
+46-8-626 48 40
www.metric.se

Metric Industrial AS

Roger Wahlgren, VD
PB 777 Bedriftssenteret
Trollåsveien 8
NO-1414 Trollås, Norge
+47-400 040 54
www.metricindustrial.no

Metric Industrial Oy

Pekka Jolanki, VD
PL 14, Piispantilankuja 4
FI-02241 Espoo, Finland
+358-9-476 16 00
www.metric.fi

MOTION TECHNOLOGY**FB Chain Ltd**

Phil Taylor, VD
Jubilee Road, Letchworth Garden City
SG6 1NE, England
+44-146-267 08 44
www.fbchain.com

FB Kedjor AB

Roger Holm, VD
Box 304, Kungsgatan 68
SE-631 04 Eskilstuna, Sverige
+46-16-15 33 00
www.fbkedjor.se

FB Ketjutekniikka Oy

Lauri Pörsti, VD
FI-27710 Köyliö, Finland
+358-2-54 01 11
www.fbketjutekniikka.fi

FB Ketten GmbH

Matthias Berls, VD
Auf'm Brinke 16
DE-59872 Meschede, Tyskland
+49-291-95 26 60
www.fb-ketten.com

FB Ketten Handels GmbH

Thomas Wagner, VD
Gewerbepark Süd 5
AT-6330 Kufstein, Österrike
+43-53-726 146 660
www.fb-ketten.com

Kraftmek Oy

Heikki Oittinen, VD
PB 36, Hitsaajankatu 9b
FI-00811 Helsinki, Finland
+358-10-755 01
www.kraftmek.com

Moving Hjulex AB

Jörgen Svensson, VD
Jitegatan 10
SE-265 38 Åstorp, Sverige
+46-42-567 00
www.movinghjulex.se

Teknikprodukter, Betech Seals AB

Tommy Marklund, VD
Box 173, Tallvägen 5
SE-564 24 Bankeryd, Sverige
+46-36-37 62 00
www.teknikprodukter.se

POLYMERIC SOLUTIONS**Betech Seals A/S**

Claus Nielsen, VD
Vesterlundvej 4
DK-2730 Herlev, Danmark
+45-44-85 81 00
www.betechseals.dk

Codan Tech A/S

Claus Nielsen, VD
Valdemarshaab 1
DK-4600 Køge, Danmark
+45-56-64 64 65
www.codantech.dk

Codan Tech Qingdao

Rubber&Plastic parts Co., Ltd
Peng Hui, VD
Jinling Industrial Zone
Jihongtan Town Chengyang District
Qingdao City Shandong, Kina
+86-532-879 097 57
www.codantech.com

ADDTECH LIFE SCIENCE**ADDTECH LIFE SCIENCE**

Göran Brandt, affärsområdeschef
Box 23045, S:t Eriksgatan 117
SE-104 35 Stockholm, Sverige
+46-8-594 113 50

DIAGNOSTICS**Bergman Diagnostika AS**

Tove Nyhus, VD
Postboks 403, Slynge 2
NO-2001 Lillestrøm, Norge
+47-47-47 21 60
www.bergmandiag.no

Immunkemi F&D AB

Lena Heffler, VD
Veddesta Centrum
SE-175 72 Järfälla, Sverige
+46-8-583 615 00
www.immunkemi.se

LabRobot Products AB

Herve Laisis, VD
Munkerödsvägen 5
SE-444 32 Stenungsund, Sverige
+46-303-846 73
www.labrobot.com

Triolab A/S

Finn Andersen, VD
Vallensbækvej 35
DK-2605 Brøndby, Danmark
+45-43-96 00 12
www.triolab.dk

Triolab AB

Sven Erickson, VD
Box 2109, Åbäcksgatan 6
SE-431 02 Mölndal, Sverige
+46-31-81 72 00
www.triolab.se

Triolab Oy

Kai Rantanen, VD
Lemminkäinenvägen 20 B
FI-20520 Åbo, Finland
+358-201-22 66 00
www.triolab.fi

PROCESS TECHNOLOGY**Insatech A/S**

Alan Christoffersen, VD
Algade 133
DK-4760 Vordingborg, Danmark
+45-55-37 20 95
www.insatech.com

Kouvo Automation Oy

Seppo Lappalainen, VD
Puhjontie 17
FI-45720 Kuusankoski, Finland
+358-5-363 16 55
www.kouvo.fi

OmniProcess AB

Roland Levin, VD
Vretenvägen 12
SE-171 54 Solna, Sverige
+46-8-564 808 40
www.omniprocess.se

RESEARCH**Bergman AS**

Roger Kopperud, VD
Postboks 364, Slynge 2
NO-2001 Lillestrøm, Norge
+47-63-83 56 00
www.bergman.no

BergmanLabora AB

Peter Simonsbacka, VD
Box 705, Karlsrovägen 2 D
SE-182 17 Danderyd, Sverige
+46-8-625 18 50
www.bergmanlabora.se

Holm & Halby A/S

Morten Dyrner, VD
Vallensbækvej 35
DK-2605 Brøndby, Danmark
+45-43-26 94 00
www.holmhalby.dk

Mikro Kemi AB

Ilya Zelikman, VD
Box 15018, Seminariegatan 29
SE-750 15 Uppsala, Sverige
+46-18-57 22 00
www.mikrokemi.se

PLD Finland Oy

Tomi Virtanen, VD
PL 159, Sinikalliontie 9
FI-02631 Espoo, Finland
+358-20-741 02 70
www.pld.fi

Tekno Optik AB

Richard Joelsson, VD
Box 114, Storsåtragränd 10
SE-127 22 Skärholmen, Sverige
+46-8-680 11 30
www.teknooptik.se

ÖVRIGA BOLAG**Addtech Business Support AB**

Jesper Särholm, VD
Box 6068, Jägerhornsväg 8
SE-141 06 Kungens Kurva, Sverige
+46-8-470 49 00



Box 5112, Sturegatan 38, SE-102 43 Stockholm. Tfn: +46-8-470 49 00, Fax: +46-8-470 49 01
www.addtech.com. Org.nr 556302-9726