



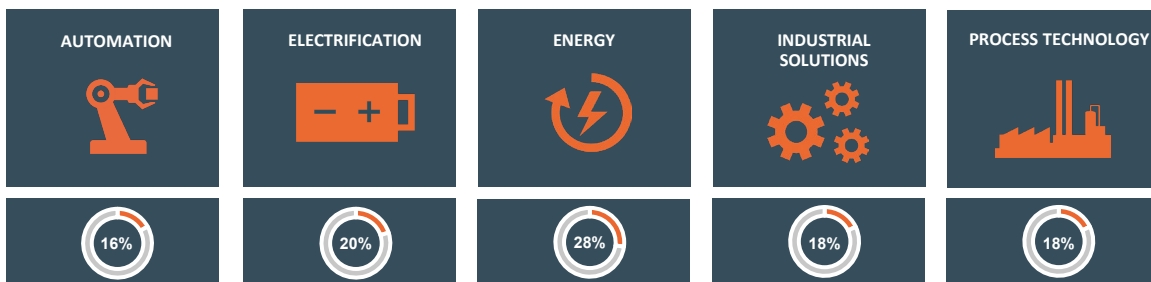
ADDTECH

LEDANDE TEKNIKLÖSNINGAR FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

Niklas Stenberg, VD och koncernchef

VÄL BEPRÖVAD AFFÄRSMODELL

LEDANDE TEKNIKLÖSNINGAR FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID



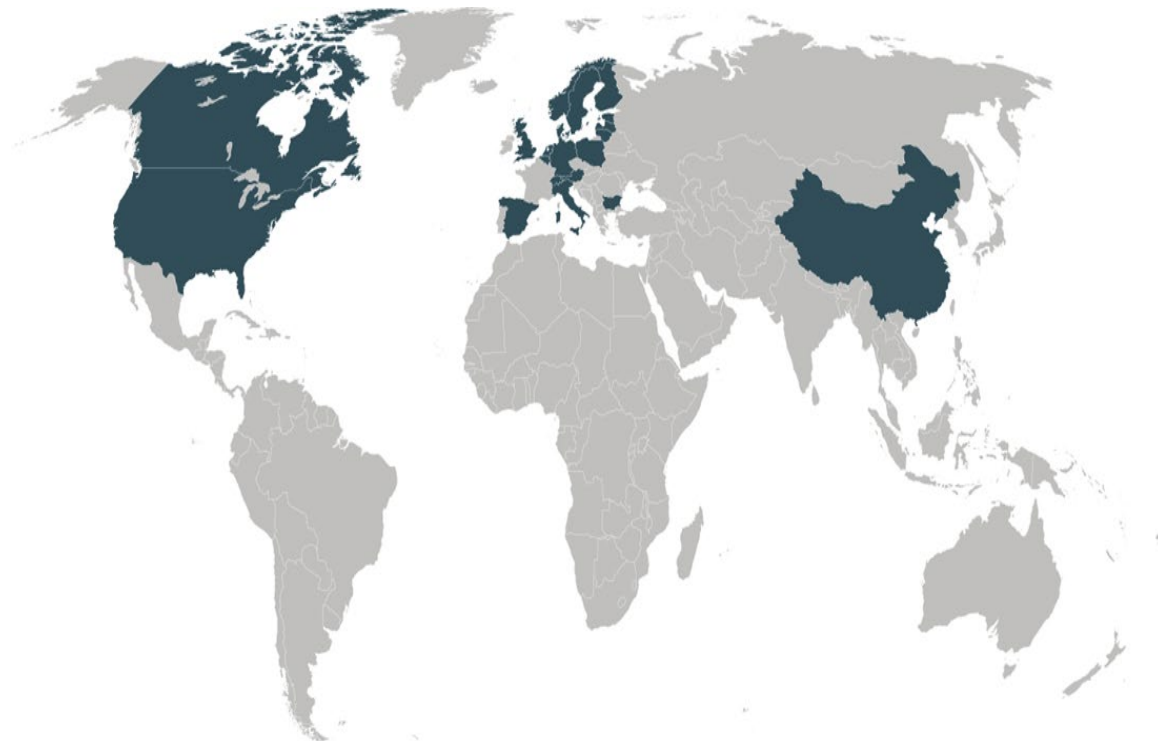
- Internationellt B2B-erbjudande i fem affärsområden
- 150 självständiga bolag som säljer högteknologiska produkter och lösningar – primärt mot tillverkande industri och infrastruktur
- Dubbla motorer: Organisk tillväxt och förvärv i strategiska nischer
- Listat sedan 2001

Nettoomsättning
SEK ~ 22 md

EBITA-marginal
15,0%

Anställda
~4 500

150 BOLAG I 20 LÄNDER



ÅRET I KORTHET

FORTSATT TILLVÄXT

21 796 (20 019)

Nettoomsättning, MSEK

ÖKAD LÖNSAMHET

15,0 (14,3)

EBITA-marginal, %

RESULTATTILLVÄXT

7,00 (6,05)

Resultat per aktie (EPS), SEK

STÄRKT KASSAFLÖDE

2 709 (2 575)

Operativt kassaflöde, MSEK

STARK BALANSRÄKNING

1,4 (1,4)

Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr

HÖGT FÖRVÄRVSTEMPO

12

Antal genomförda förvärv

FORTSATT GOD TILLVÄXT

Nettoomsättning 2024/2025 (MSEK)

21 796 (20 019)

+1 777

Organiskt
+2%



Förvärv
+7%

EBITA 2024/2025 (MSEK)

3 265 (2 860)

+405

Organiskt
+6%

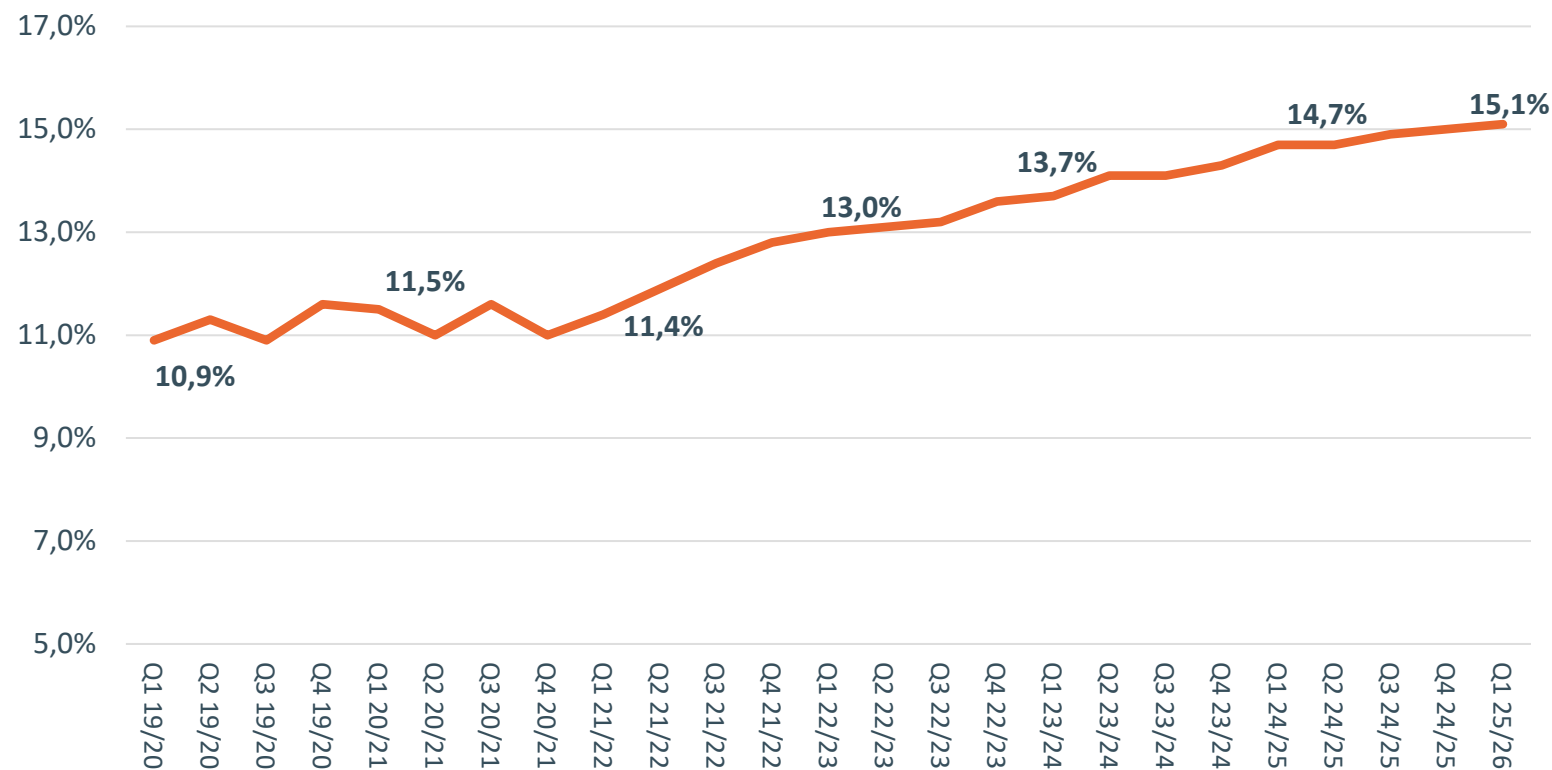


Förvärv
+8%

EBITA-marginal: 2022/2023: 13,6 %
2023/2024: 14,3 %
2024/2025: **15,0 %**

STADIG ÖKNING AV MARGINALERNA ÖVER TID

EBITA-marginal rullande 12 månader



- Adderat värde
- Aktiv prissättning
- Strikt kostnadskontroll
- Produktmix
- Lönsamma förvärv

VARIERAT AFFÄRSLÄGE MELLAN SEGMENTEN

Kundsegment	Andel	Kunder
 Energi	21%	     
 Transport	7%	 
 Verkstadsindustri	12%	    
 Fordon	10%	    
 Skog och process	15%	    
 Bygg och installation	8%	   
 Elektronik	7%	     
 Medicinsk teknik	7%	    
 Data och telekom	4%	  
 Övrigt	9%	   

HÖGT FÖRVÄRVSTEMPO

	Förvärv	Affärsområde	Tillträde	Omsättning MSEK	Anställda
	Novomotec GmbH	Electrification	April 2024	80	9
	Cell Pack Solutions Ltd.	Electrification	April 2024	75	30
	GoDrive AS	Industrial Solutions	April 2024	75	5
	Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A.	Energy	Juni 2024	160	32
	C. Gunnarssons Verkstads AB	Industrial Solutions	Juli 2024	200	45
	Analytical Solutions and Products B.V.	Process Technology	Juli 2024	140	20
	Romani Components Srl	Automation	Juli 2024	125	23
	PGS Tec GmbH	Process Technology	Oktober 2024	80	15
	Unilite A/S	Energy	November 2024	325	78
	Nanosystec GmbH	Electrification	November 2024	90	20
	Coel Motori S.r.l.	Industrial Solutions	Januari 2025	90	24
	ROSHO Automotive Solutions GmbH	Industrial Solutions	Februari 2025	150	24
	AMP Power Protection Ltd.	Electrification	April 2025	70	20
	Novatech Analytical Solutions Inc.	Process Technology	April 2025	260	60



FEM OMRÅDEN FÖR FRAMTIDA TILLVÄXT



AUTOMATION

- MOTION & DRIVES

- INDUSTRIAL IT & SENSORS



MICHAEL ULLSKOG



ELECTRIFICATION

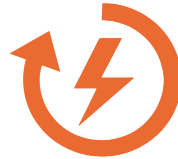
- BATTERY SYSTEMS

- CONNECTIVITY SOLUTIONS

- POWER & MOBILITY



PER LUNDBLAD



ENERGY

- ENERGY PRODUCTS

- ENERGY SUPPLY



HANS ANDERSÉN



INDUSTRIAL SOLUTIONS

- MATERIAL PROCESSING

- VEHICLE SOLUTIONS



DANIEL PRELEVIC



PROCESS TECHNOLOGY

- PROCESS SYSTEMS

- EMISSION CONTROL

- PROCESS CONTROL



CLAUS NIELSEN

AUTOMATION

UTMANANDE ÅR

Nettoomsättning (MSEK)

3 597

+13

Rörelseresultat EBITA (MSEK)

428

-31

+/- 0%

-7%

EBITA-marginal 11,9% (12,8)

Förvärv under räkenskapsåret 2024/2025



Romani levererar linjär- och transmissionsprodukter till maskinbyggare för automationsindustrin.



AUTOMATION

- MOTION & DRIVES
- INDUSTRIAL IT & SENSORS

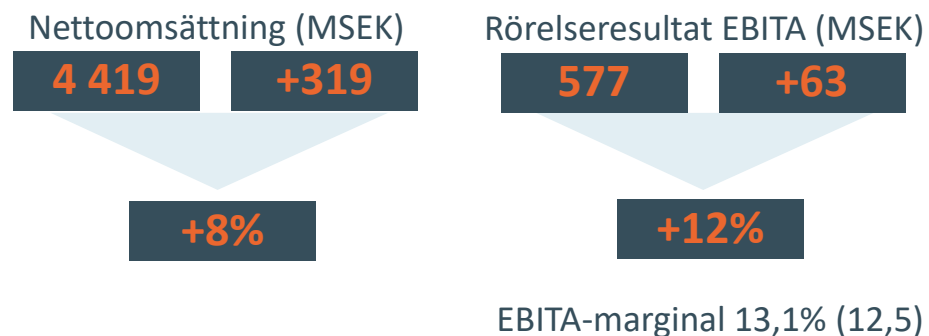
Stark position för att fånga potentialen från ökad användning av automationslösningar inom växande industrier



- Mekanisk industri 28%
- Medicinsk teknik 13%
- Skog & Process 12%
- Energi 6%
- Fordon 6%
- Övriga segment

ELECTRIFICATION

BRA AVSLUTNING



Förvärv under räkenskapsåret 2024/2025



Novomotec är en ledande leverantör av kompakta elmotorer till OEM-kunder inom lätta elfordon, medicinteknik och automationsapplikationer.



Cell Pack utvecklar, tillverkar och marknadsför internationellt batterilösningar under eget varumärke till kunder inom primärt vattenrening, säkerhet och medicinteknik.



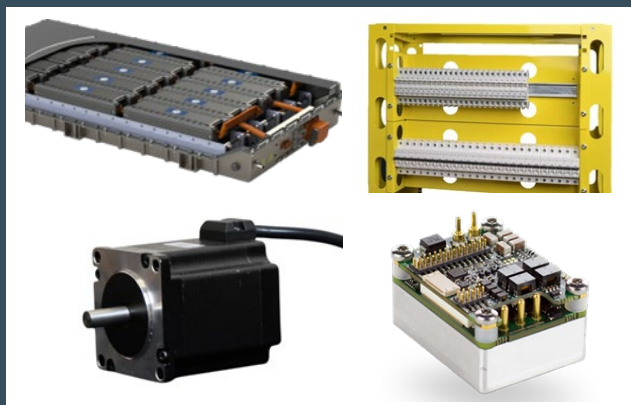
Nanosystec utvecklar, producerar och säljer produktionsutrustning för tillverkning av främst optoelektronik och precisionsmekanik till kunder inom datakommunikation, medicinteknik och halvledarindustrin.



ELECTRIFICATION

- BATTERY SYSTEMS
- CONNECTIVITY SOLUTIONS
- POWER & MOBILITY

Väl positionerade för att svara upp mot starka drivkrafter för elektrifiering och koldioxidreduktion inom industrin



- Elektronik 23%
- Fordon 14%
- Medicinsk teknik 14%
- Energi 13%
- Mekanisk industri 10%
- Övriga segment

ENERGY

STARK EFTERFRÅGAN

Nettoomsättning (MSEK)

6 147

+840

Rörelseresultat EBITA (MSEK)

935

+252

+16%

+37%

EBITA-marginal 15,2% (12,9)

Förvärv under räkenskapsåret 2024/2025



NES utvecklar, tillverkar och säljer utrustning och komponenter för elektriska transmissionslinjer och stationer.



Unilite utvecklar, tillverkar och säljer energieffektiva brandsäkerhets- och ventilationslösningar för industriella, kommersiella och offentliga byggnader.

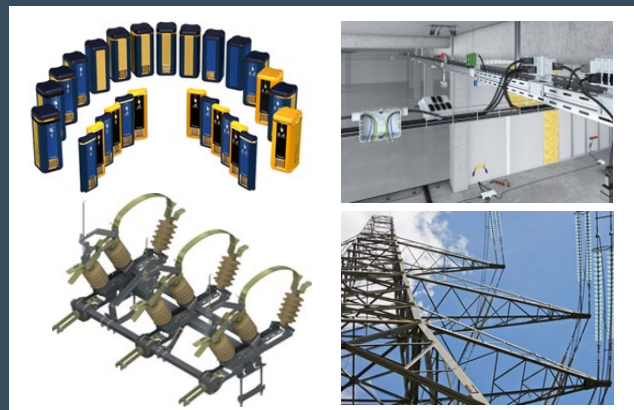


ENERGY

ENERGY
PRODUCTS

ENERGY
SUPPLY

Teknikdjupt erbjudande som bidrar till utbyggnaden av den infrastruktur som kommer att utgöra framtidens energisystem



■ Energi 49%
■ Bygg & Installation 16%
■ Data & Telekom 9%
■ Mekanisk industri 7%
■ Transport 6%
■ Övriga segment

INDUSTRIAL SOLUTIONS STABILT ÅR

Nettoomsättning (MSEK)

3 825

+231

Rörelseresultat EBITA (MSEK)

798

+44

+6%

+6%

EBITA-marginal 20,9% (21,0)

Förvärv under räkenskapsåret 2024/2025



GoDrive är en ledande leverantör av frekvensomriktare och tillbehör på den norska marknaden.



CGV är en ledande leverantör på den nordiska marknaden av maskiner och produktionslinjer för virkeshantering.



Coel är en producent och leverantör av elektriska bromsmotorer och patenterade bromsmoduler till industriella applikationer på den europeiska marknaden.



ROSHO designar och konfigurerar innovativa säkerhets- och förarassistanssystem baserad på kamerateknik.

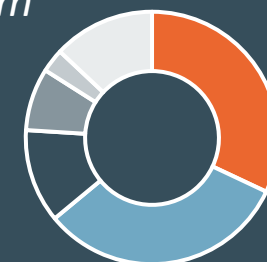


INDUSTRIAL
SOLUTIONS

MATERIAL
PROCESSING

VEHICLE
SOLUTIONS

Skapar värden kopplat till den ökade användningen av fiberbaserade material, ergonomiska produkter, energieffektiva drivsystem samt avfalls- och återvinningssystem



- Fordon 32%
- Skog & Process 32%
- Mekanisk industri 12%
- Transport 8%
- Bygg & Installation 3%
- Övriga segment

PROCESS TECHNOLOGY GOD TILLVÄXT

Nettoomsättning (MSEK)

3 837 **+373**

Rörelseresultat EBITA (MSEK)

555 **+57**

+11%

+12%

EBITA-marginal 14,5% (14,4)

Förvärv under räkenskapsåret 2024/2025



ASaP tillverkar och levererar analyslösningar till främst process- och energiindustrin.



PGS designar, monterar och installerar kundanpassade vatten- och gasförsörjningssystem till läkemedels-, industri- och laboratoriekunder.



PROCESS
TECHNOLOGY

PROCESS
SYSTEMS

EMISSION
CONTROL

PROCESS
CONTROL

Fångar potentialen i behoven av optimerade processer, efterlevnad av utsläppskrav och mer kontroll för att minska industrins miljöpåverkan och energiintensitet



Skog & Process 40%
Energi 18%
Transport 16%
Medicinsk teknik 9%
Mekanisk industri 8%
Övriga segment

VÅR HÅLLBARHETSRESA FORTSÄTTER ENLIGT PLAN

HÅLLBAR AFFÄR



100%

Resultat 24/25 **73%**

Andel av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling

HÅLLBAR ORGANISATION



50%

Resultat 24/25 **42%**

Reducerad koldioxid-intensitet

40%

Resultat 24/25 **21%**

Kvinnor i ledande position

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA



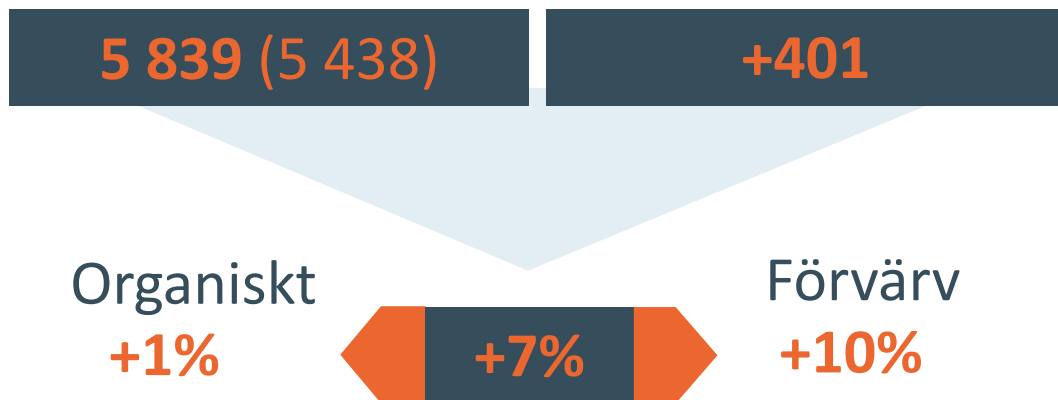
80%

Resultat 24/25 **59%**

Inköpt volym som utvärderats utifrån vår Code of Conduct

Q1 – FORTSATT TILLVÄXT OCH STÄRKT LÖNSAMHET

Nettoomsättning 1 april – 30 juni (MSEK)



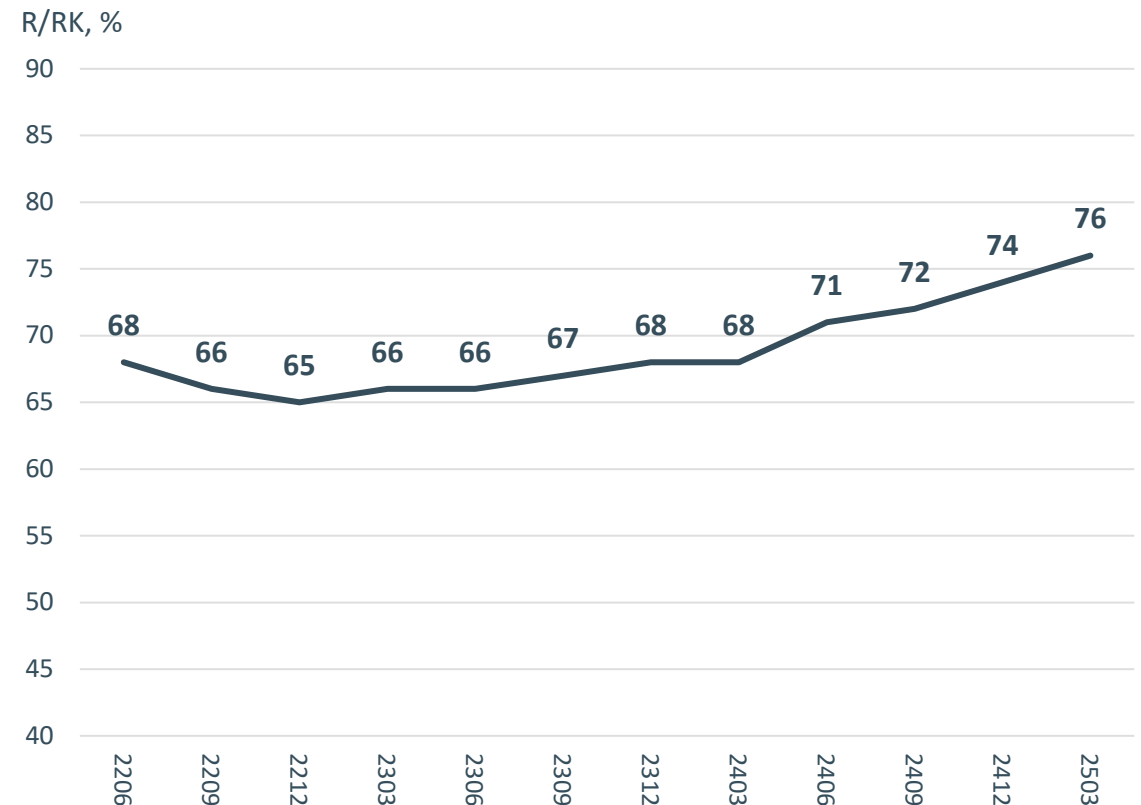
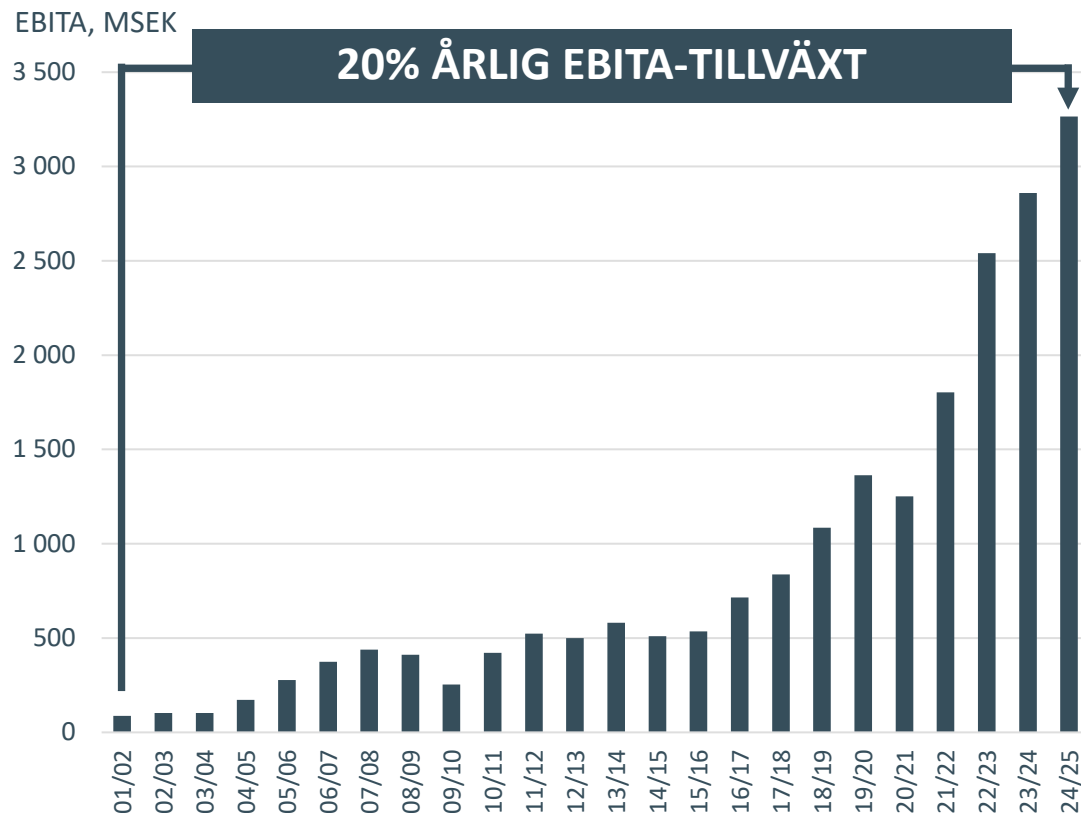
Första kvartalet i korthet

- Bra start på nya året
- Fortsatt hög aktivitet
- Försäljningen ökade med 7% varav 1% organiskt – FX -4%
- 11% EBITA-tillväxt med fortsatt positiv marginaltrend till 15,8% (15,3)
- Två bolag förvärvade

AMBITIÖSA MÅL MED HÖG UPPFYLLNAD ÖVER TID...

RESULTATTILLVÄXT (REX)
>15%

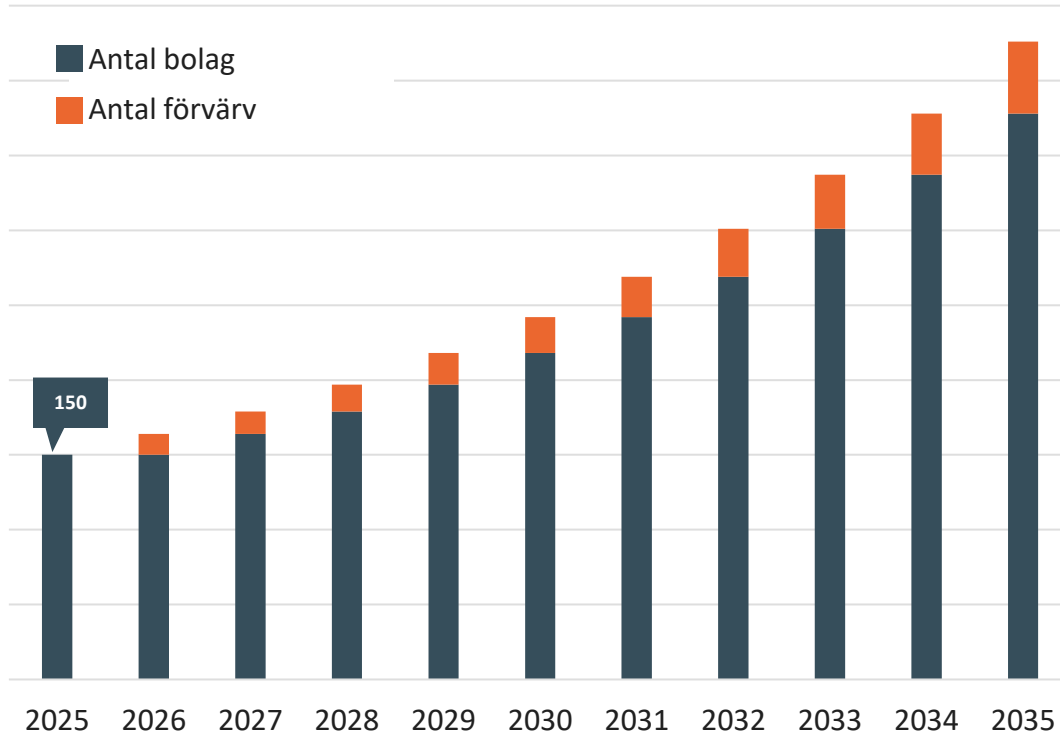
LÖNSAMHET (R/RK)
>45%



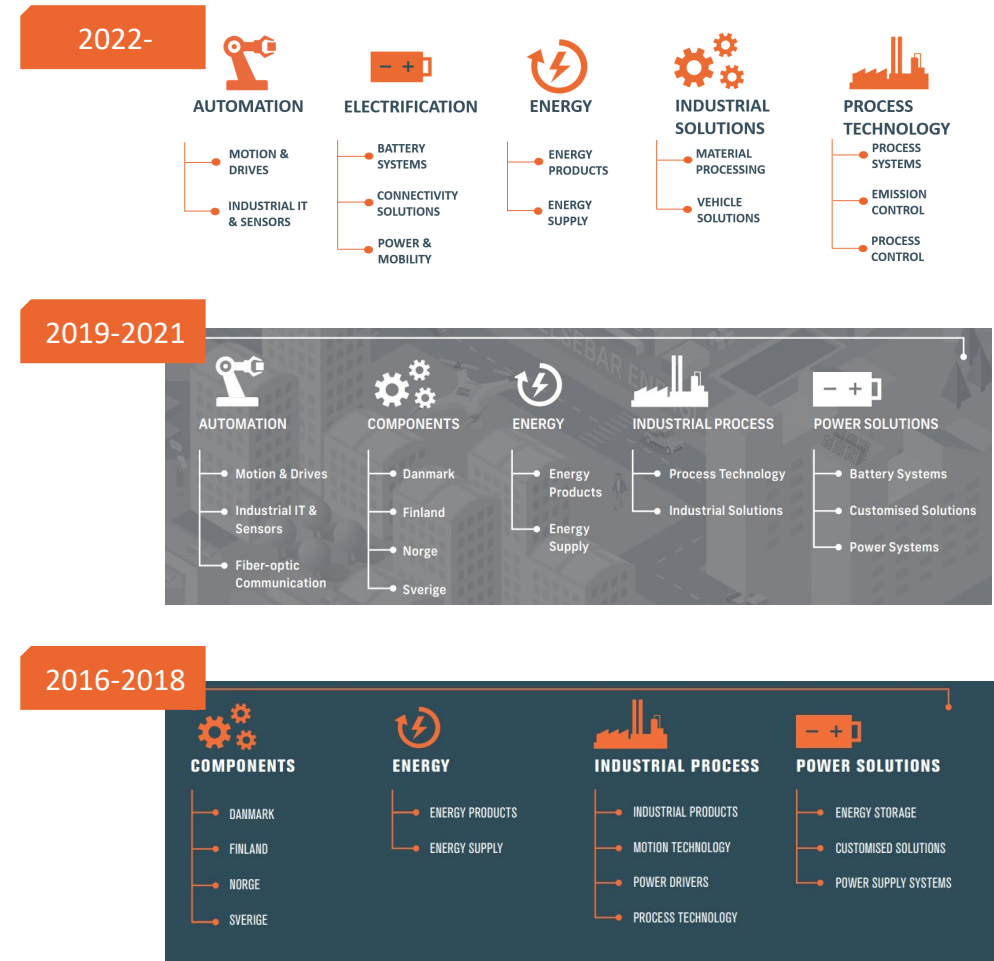
...DUBBLERAR RESULTATET VAR FEMTE ÅR...

	19/20	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25
Nettoomsättning, MSEK	11 735	11 336	14 038	18 714	20 019	21 796
EBITA, MSEK	1 364	1 251	1 803	2 540	2 860	3 265
EBITA-marginal, %	11,6	11,0	12,8	13,6	14,3	15,0
ROCE, %	21	15	20	22	22	22
Kassaflöde per aktie, SEK	4,15	5,60	4,15	7,10	9,55	10,05
Fin. nettoskuld/EBITDA, ggr	1,6	2,1	2,0	1,5	1,4	1,4

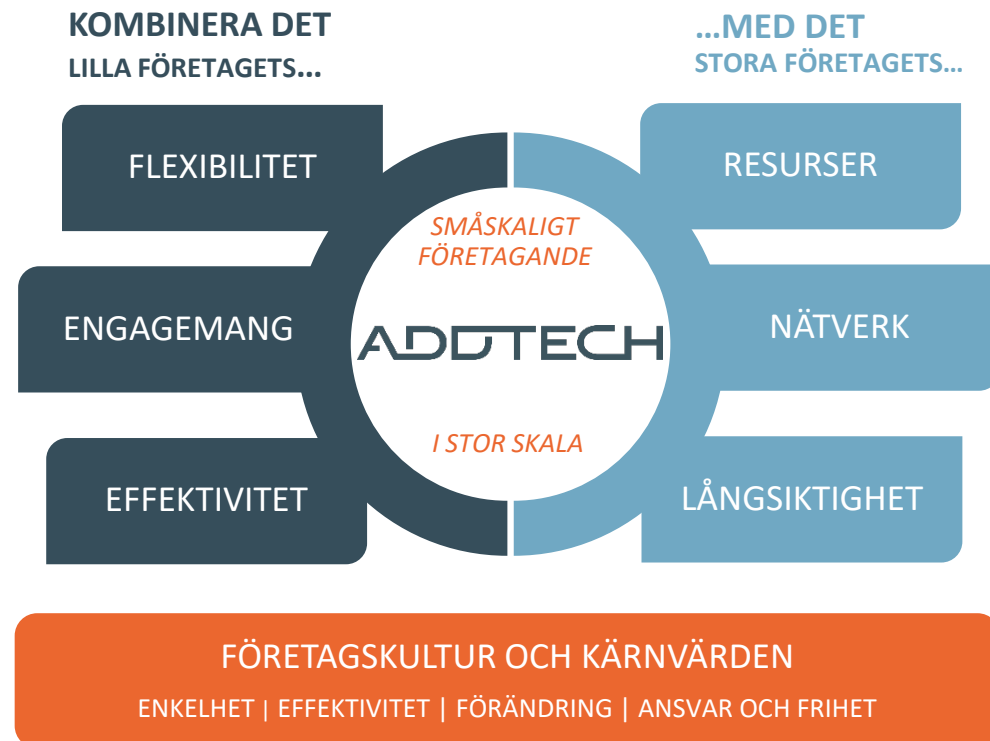
...STÄLLER KRAV PÅ SKALBARHET OCH UTVECKLING...



Illustrativt exempel baserat på 60% återinvesteringsgrad

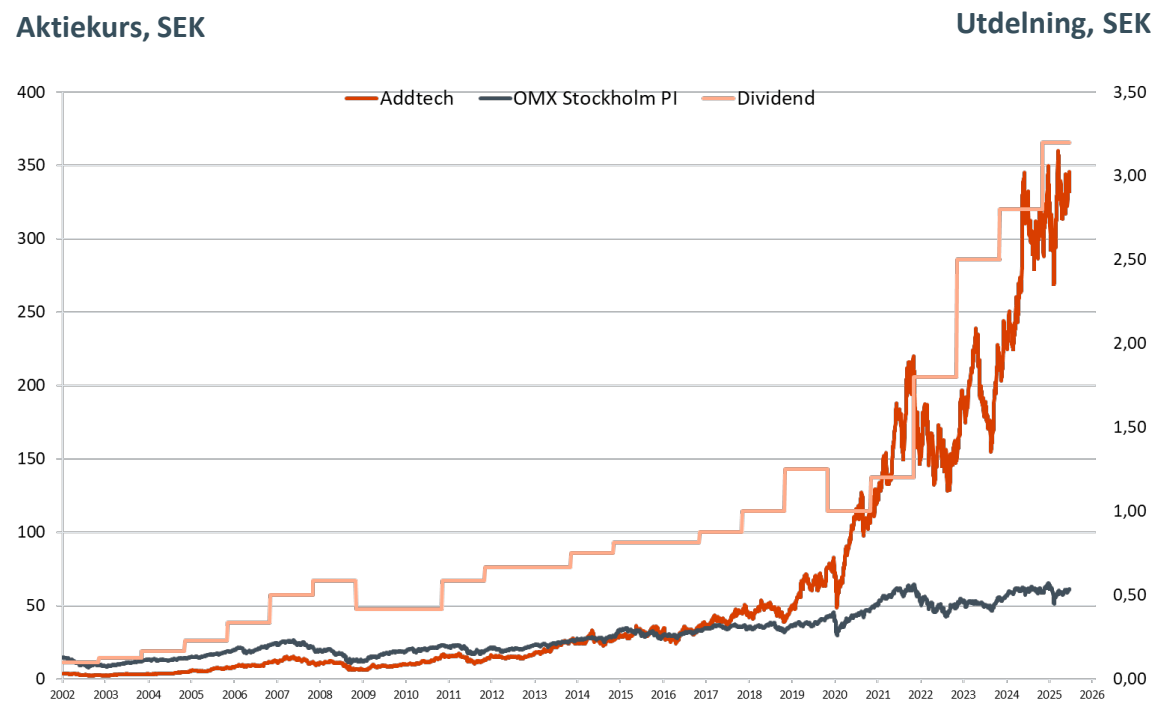


...UTAN ATT FÖRÄNDRA VÅR VÄRDEGRUND OCH KULTUR



- Stark företagskultur baserad på entreprenörskap och eget ansvar
- Väl integrerade kärnvärden
- Snabbfotad organisation där operativa beslut fattas nära kunden
- Affärsskolan är en hörnsten
- Kultur slår alltid strategi

SAMMANFATTNING



- Ytterligare ett framgångsrikt år för Addtech med god tillväxt och stärkta marginaler
- Övergripande stabilt affärsläge men med variationer mellan segmenten
- Högt förvärvstempo – vår internationella expansion fortsätter
- Vår resa mot våra långsiktiga hållbarhetsmål fortsätter enligt plan
- Bra start på det nya året

	Addtech	OMXSPI
Aktiekursutveckling räkenskapsåret 2024/2025	+20%	-2%
Aktiekursutveckling 2025 (1 jan - 20 aug)	+15%	+4%
Aktiekursutveckling sedan 2001	+10 015%	+348
Genomsnittlig årlig totalavkastning	+21%	+6%