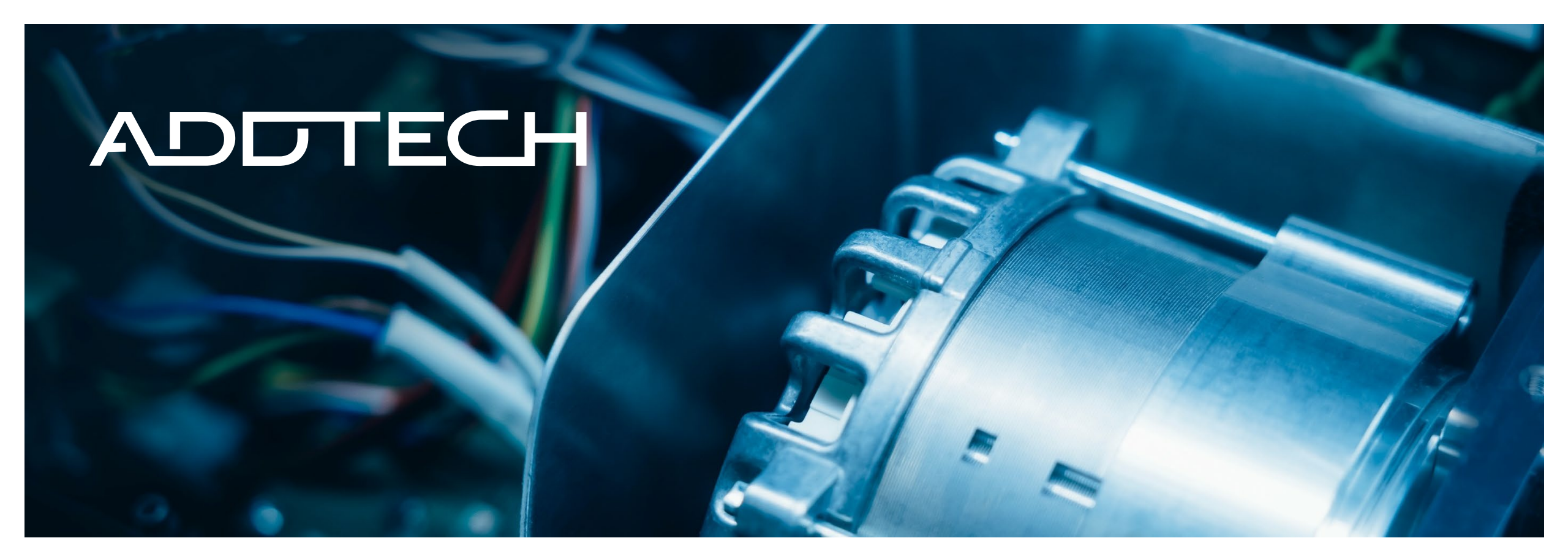




ADDTECH

LEDANDE TEKNIKLÖSNINGAR FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

Niklas Stenberg, VD och koncernchef

VÄL BEPRÖVAD AFFÄRSMODELL

LEDANDE TEKNIKLÖSNINGAR FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

AUTOMATION



ELECTRIFICATION



ENERGY



INDUSTRY



PROCESS



SAFETY



- Internationellt B2B-erbjudande i sex affärsområden
- +150 självständiga bolag som säljer högteknologiska produkter och lösningar – primärt mot tillverkande industri och infrastruktur
- Dubbla motorer: Organisk tillväxt och förvärv i strategiska nischer
- Listat sedan 2001

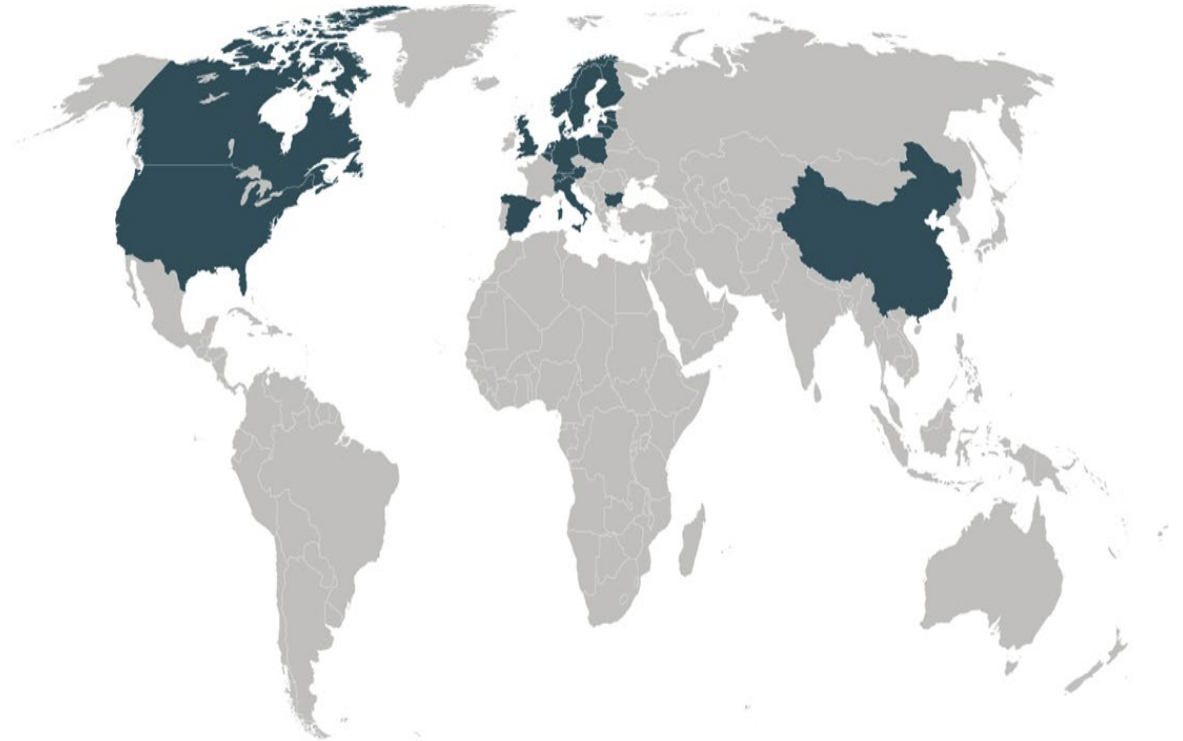
Nettoomsättning
SEK ~ 23 md

EBITA-marginal
16,3%

Anställda
~4 900

R12 Q1 2026/2027

+150 BOLAG I 20 LÄNDER



25 ÅR AV VÄRDESKAPANDE TEKNIKLÖSNINGAR

Dagens industri 50 START BÖRS MARKNADSNYTT BEVAKNINGAR LEDAR

RAPPORTER ANDRA KVARTALET 2026

19.000 procent senare – "evig ägarhorisont"

Serieförvärvaren Addtech slår förväntningarna och stiger på rapporten.

Vd Niklas Stenberg summerar bolagets 25 år på börsen och förklarar succémodellen.

Han berättar också varför de absolut inte vill flyga in chefer från Stockholm. "Det går bara inte."

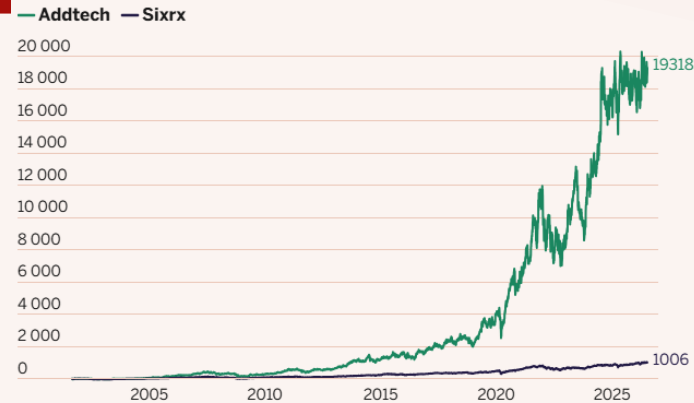
"Bidrar till att jobb stannar i landet"

Serieförvärvarna stärker Sverige

De många nya serieförvärvarna förbättrar kapitalmarknaden för onoterade bolag. Det skapar entreprenörsdriv, tillväxt, arbetstillfällen och skatteintäkter i Sverige. Men att driva en framgångsrik serieförvärvare är betydligt svårare än vad man kan tro.

AKTIEN HAR KROSSAT BÖRSEN

Totalavkastning sedan avknoppningen, procent



"Skapar oerhörda resultat över tid."

AKTIETIPS

Succétrion som klår Wallenberg och Hagströmer

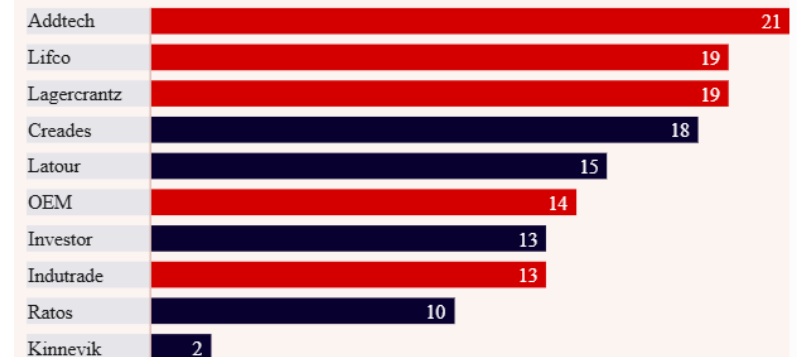
Investmentbolagen älskas av småspararna. Men det finns en succétrion på börsen som lyckats ännu bättre med sina investeringar än exempelvis Wallenberg och Hagströmer gjort. Trots höga värderingar är de värda en plats i portföljen.

SERIEFÖRVÄRVARE I TOPP

Årlig genomsnittlig avkastning onoterad portfölj.

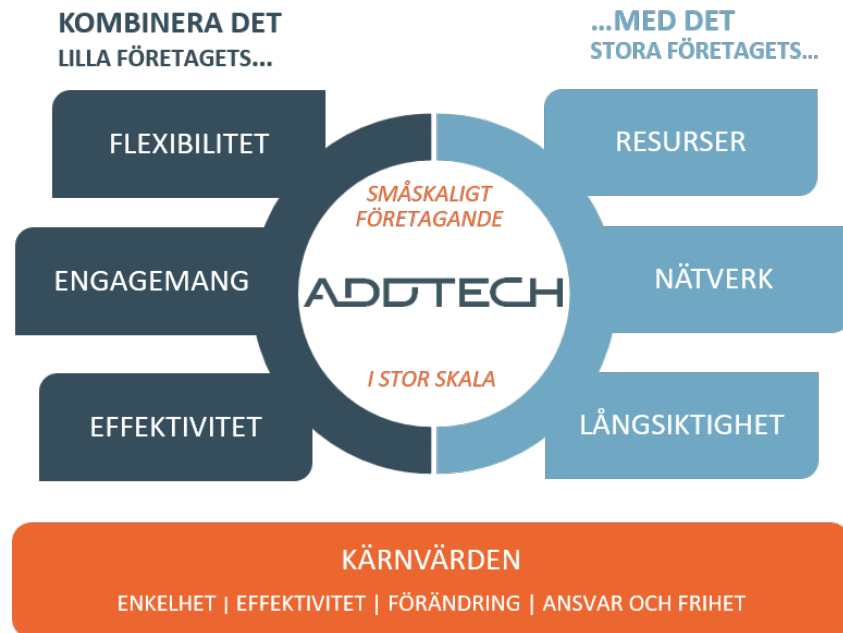
Procent

● Investmentbolag ● Serieförvärvare



FOKUS PÅ ENTREPRENÖRSKAP OCH EGET ANSVAR...

DET BÄSTA AV TVÅ VÄRLDAR



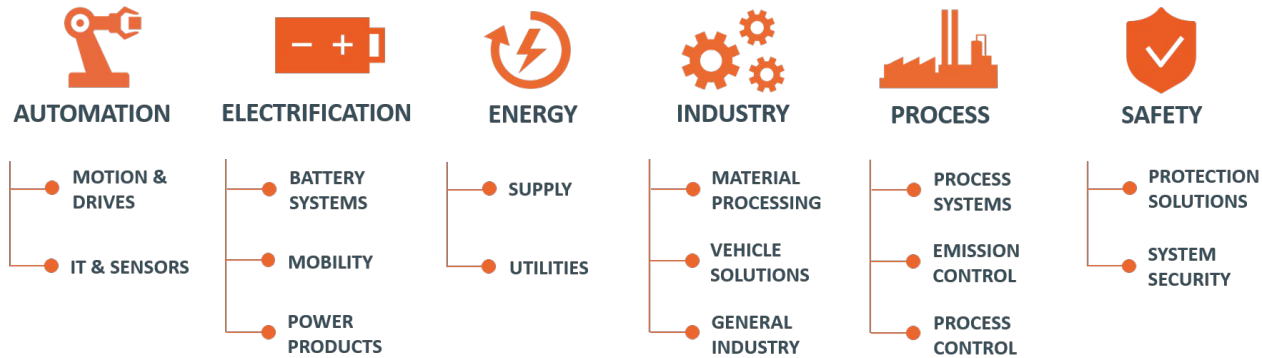
UNIKT NÄTVERK FÖR TILLVÄXT



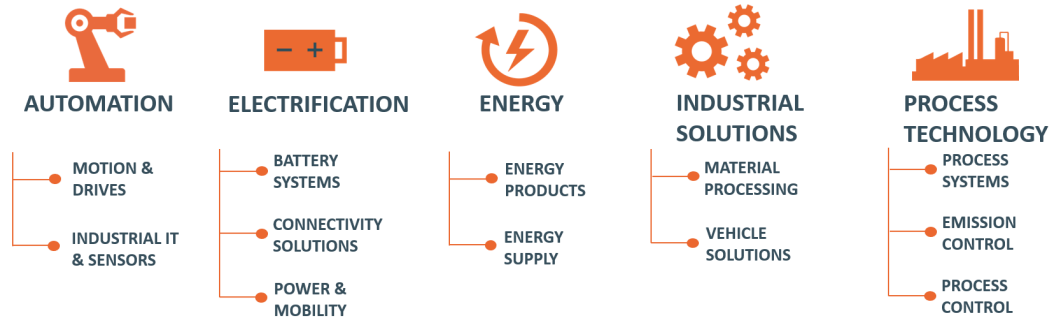
- En stark företagskultur slår alltid strategi
- Strikt decentraliserat beslutsfattande skapar en kundfokuserad och snabbfotad organisation
- Tydliga mandat där man vågar fatta beslut
- Väl integrerade kärnvärden
- Nätverk för samarbete

...SAMT FÖRMÅGA ATT KUNNA SKALA UPP...

STÄRKT ORGANISATION FRÅN 1 OKTOBER 2025



2021-2025

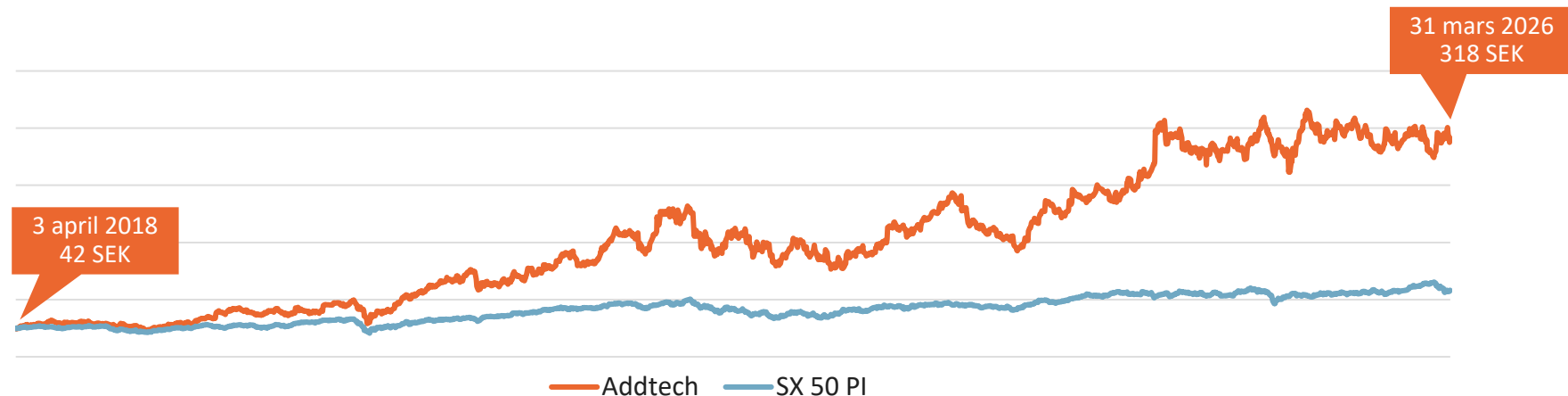


- Fånga framtida tillväxtpotential genom att växa organisationen effektivt
- Sex affärsområden och 15 affärsenheter från 1 oktober
- Stärker förmågan och kapaciteten att utveckla befintliga nischer men också bryta in i nya attraktiva segment
- Nyckeln är att kunna attrahera interna talanger

...SKAPAR AKTIEÄGARVÄRDE I VÄRLDSKLASS

	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
Nettoomsättning, MSEK	10 148	11 735	11 336	14 038	18 714	20 019	21 796	22 703
EBITA, MSEK	1 085	1 364	1 251	1 803	2 540	2 860	3 265	3 641
EBITA-marginal, %	10,7	11,6	11,0	12,8	13,6	14,3	15,0	16,0
Vinst per aktie, SEK	2,45	3,20	2,60	4,00	5,55	6,05	7,00	7,95
Avkastning sysselsatt kapital, %	21	21	15	20	22	22	22	22
Kassaflöde per aktie, SEK	1,95	4,15	5,60	4,15	7,10	9,55	10,05	11,10
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,6	2,1	2,0	1,5	1,4	1,4	1,4
Utdelning per aktie, SEK	1,25	1,00	1,20	1,80	2,50	2,80	3,20	3,60

Aktiekursutveckling 2018-2026
Addtech / OMX Stockholm industrials



ÅRET I KORTHET

FORTSATT TILLVÄXT

22 703 (21 796)

Nettoomsättning, MSEK

HÖGRE MARGINALER

16,0 (15,0)

EBITA-marginal, %

ÖKAD LÖNSAMHET

81 (76)

Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %

HÖG RESULTATTILLVÄXT

7,95 (7,00)

Resultat per aktie (EPS), SEK

FÖRBÄTTRAT KASSAFLÖDE

2 996 (2 709)

Operativt kassaflöde, MSEK

STARK BALANSRÄKNING

1,4 (1,4)

Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr

HÖG KUNDAKTIVITET OCH STARK RESULTATTILLVÄXT

Nettoomsättning 2025/2026 (MSEK)

22 703 (21 796)

+907

Organiskt
+2%



Förvärv
+6%

EBITA 2025/2026 (MSEK)

3 641 (3 265)

+376

Organiskt
+7%

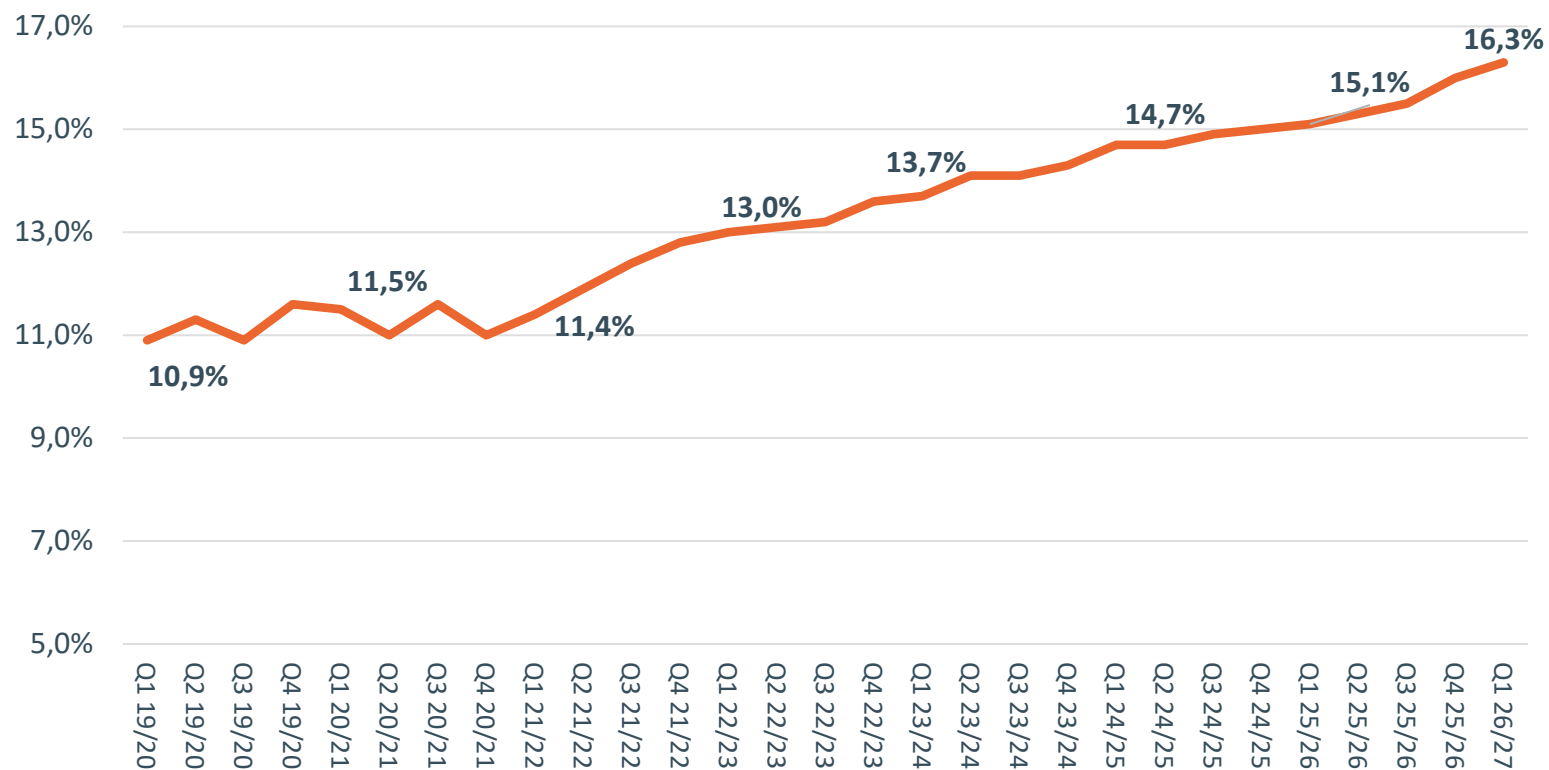


Förvärv
+8%

EBITA-marginal: 2023/2024: 14,3 %
2024/2025: 15,0 %
2025/2026: **16,0 %**

FORTSATT POSITIV MARGINALUTVECKLING

EBITA-marginal rullande 12 månader



- Adderat värde
- Aktiv prissättning
- Strikt kostnadskontroll
- Produktmix
- Lönsamma förvärv

STABIL KUNDBAS MED SKILLNADER I AFFÄRSLÄGET

Kundsegment	Andel	Kunder
 Energi	21%	    
 Transport	7%	  
 Verkstadsindustri	11%	   
 Fordon	11%	   
 Skog och process	17%	     
 Bygg och installation	8%	    
 Elektronik	6%	   
 Medicinsk teknik	6%	   
 Data och telekom	4%	  
 Övrigt	9%	    

DEN INTERNATIONELLA EXPANSIONEN FORTSÄTTER

Förvärv	Affärsområde	Tillträde	Omsättning MSEK	Anställda
 AMP Power Protection Ltd.	Electrification	april 2025	70	20
 Novatech Analytical Solutions Inc.	Process	april 2025	260	60
 innovatek OS GmbH	Electrification	september 2025	135	52
 Axion AG	Industry	januari 2026	255	28
 Cubro Acronet GesmbH	Automation	januari 2026	165	37
 BCK Holland B.V. och Kramer & Duyvis B.V.	Automation	januari 2026	90	35
 Purenviro AS	Process	januari 2026	50	7
 Kapp Nederland B.V.	Process	februari 2026	155	15
 RAMME Electric Machines GmbH	Electrification	mars 2026	415	156
 Staka Holding B.V.	Safety	april 2026	165	60
 Nijhuis Engineering B.V.	Electrification	maj 2026	65	23
			+1 800	+490



STARK POSITION INOM SEX OMRÅDEN



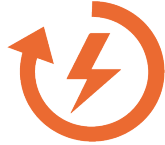
AUTOMATION

- MOTION & DRIVES
- IT & SENSORS



ELECTRIFICATION

- BATTERY SYSTEMS
- MOBILITY
- POWER PRODUCTS



ENERGY

- SUPPLY
- UTILITIES



INDUSTRY

- MATERIAL PROCESSING
- VEHICLE SOLUTIONS
- GENERAL INDUSTRY



PROCESS

- PROCESS SYSTEMS
- EMISSION CONTROL
- PROCESS CONTROL



SAFETY

- PROTECTION SOLUTIONS
- SYSTEM SECURITY



MICHAEL ULLSKOG



PER LUNDBLAD



MARCUS JOHANSSON



DANIEL PRELEVIC



CLAUS NIELSEN



ÅSA SKARBRANDT

AUTOMATION

UTMANANDE ÅR MED EN STARK AVSLUTNING

Nettoomsättning (MSEK)

3 486 **-111**

-3%

EBITA (MSEK)

404 **-24**

-6%

EBITA-marginal 11,6% (11,9)



BCK och K&D tillverkar och marknadsför i samverkan, men under egna varumärken, transportbanor till primärt europeiska systemintegratörer inom förpacknings-, livsmedels-, och verkstadsindustri.



Cubro är en ledande tillverkare och leverantör av produkter och lösningar för övervakning, säkerhet och analys av datanätverk till primärt europeiska kunder inom telekom, datahallar och försvar samt OEM-tillverkare.



AUTOMATION

- MOTION & DRIVES
- IT & SENSORS

~25
BOLAG

UNDERLIGGANDE DRIVKRAFTER

- INDUSTRI 4.0
- SMART PRODUKTION
- FÖRSVARSVINSTER



- Mekanisk industri 29%
- Medicinsk teknik 12%
- Skog & Process 12%
- Energi 7%
- Fordon 6%
- Övriga segment

ELECTRIFICATION

HÖG AKTIVITET ÖVER HELA LINJEN

Nettoomsättning (MSEK)

3 525

+176

EBITA (MSEK)

516

+75

+5%

+17%

EBITA-marginal 14,6% (13,2)



AMP utvecklar, levererar och underhåller robusta system för avbrottsfri kraft (UPS) och strömförsörjning för krävande miljöer till försvars-, marin- och transportindustrin.



Innovatek utvecklar och tillverkar kundanpassade kylsystem för industriella tillämpningar.



RAMME är en ledande tillverkare av elektriska motorer och generatorer för maritim elektrifiering med fokus på framdrift, dynamisk positionering och hybriddrift för medelstora specialfartyg.



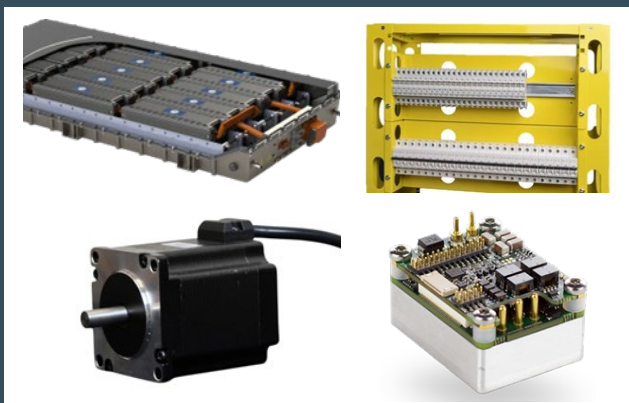
ELECTRIFICATION

~35
BOLAG

UNDERLIGGANDE DRIVKRAFTER

- FASA UT FOSSILA BRÄNSLEN
- ENERGILAGRING
- ELFÖRSÖRJNING

- BATTERY SYSTEMS
- MOBILITY
- POWER PRODUCTS



- Elektronik 20%
- Energi 15%
- Fordon 15%
- Medicinsk teknik 13%
- Bygg & Installation 10%
- Övriga segment

ENERGY

REKORDHÖG RESULTATTILLVÄXT

Nettoomsättning (MSEK)

4 053

+193

EBITA (MSEK)

777

+172

+5%

+28%

EBITA-marginal 19,2 (15,7)



ENERGY

~15
BOLAG



UNDERLIGGANDE DRIVKRAFTER

- FÖRNYBAR ENERGI
- UTBYGGNAD AV ELNÄT
- ENERGIINTENSIV INDUSTRI



- Energi 70%
- Transport 9%
- Mekanisk industri 8%
- Data & Telekom 5%
- Bygg & Installation 3%
- Övriga segment

INDUSTRY

FORTSATT TILLVÄXT

Nettoomsättning (SEKM)

4 610

+442

EBITA (SEKM)

962

+126

+11%

+15%

EBITA-marginal 20,9% (20,1)



Axion utvecklar och levererar kamera- och sensorsystem för fordon, med fokus på förbättrad säkerhet.



INDUSTRY

~35
BOLAG

UNDERLIGGANDE DRIVKRAFTER

- FIBERBASERADE MATERIAL
- FÖRARERGONOMI
- AVFALLSHANTERING

MATERIAL
PROCESSING

VEHICLE
SOLUTIONS

GENERAL
INDUSTRY



- Skog & Process 32%
- Fordon 31%
- Transport 11%
- Mekanisk industri 8%
- Elektronik 4%
- Övriga segment

PROCESS STARKT ANDRA HALVÅR

Nettoomsättning (MSEK)

4 009

+172

EBITA (MSEK)

587

+32

+4%

+6%

EBITA-marginal 14,6% (14,5)

NOVATECH

Novatech är en ledande leverantör av analytisk instrumentering, tekniska system och tjänster inklusive mätning av gaser och vätskor för process-, miljö- och omgivningsdetektering inom process- och energisegmenten.

purenviro

Purenviro tillverkar och marknadsför skräddarsydda lösningar och tjänster för effektiv rening av miljöfarliga och illaluktande gaser.

KAPP

Kapp utvecklar och levererar skräddarsydda industriella värmeväxlingslösningar för förbättrad energieffektivitet inom processindustrin.



PROCESS

~30
BOLAG

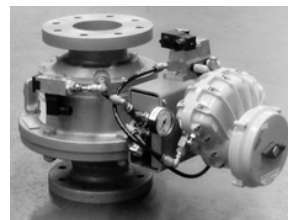
UNDERLIGGANDE DRIVKRAFTER

- LUFT/VATTENREGLERING
- ENERGIEFFEKTIVITET
- OPTIMALA PROCESSFLÖDEN

PROCESS
SYSTEMS

EMISSION
CONTROL

PROCESS
CONTROL



- Skog & Process 44%
- Energi 17%
- Transport 13%
- Medicinsk teknik 9%
- Mekanisk industri 7%
- Övriga segment

SAFETY

STABIL START FÖR DET NYA AFFÄRSOMRÅDET

Nettoomsättning (MSEK)

3 054

+32

EBITA (MSEK)

442

+14

+1%

+3%

EBITA-marginal 14,5% (14,2)



SAFETY

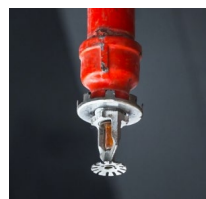
~20
BOLAG

UNDERLIGGANDE DRIVKRAFTER

- ÖKAD HOTBILD
- DIGITALISERING
- LEGALA KRAV

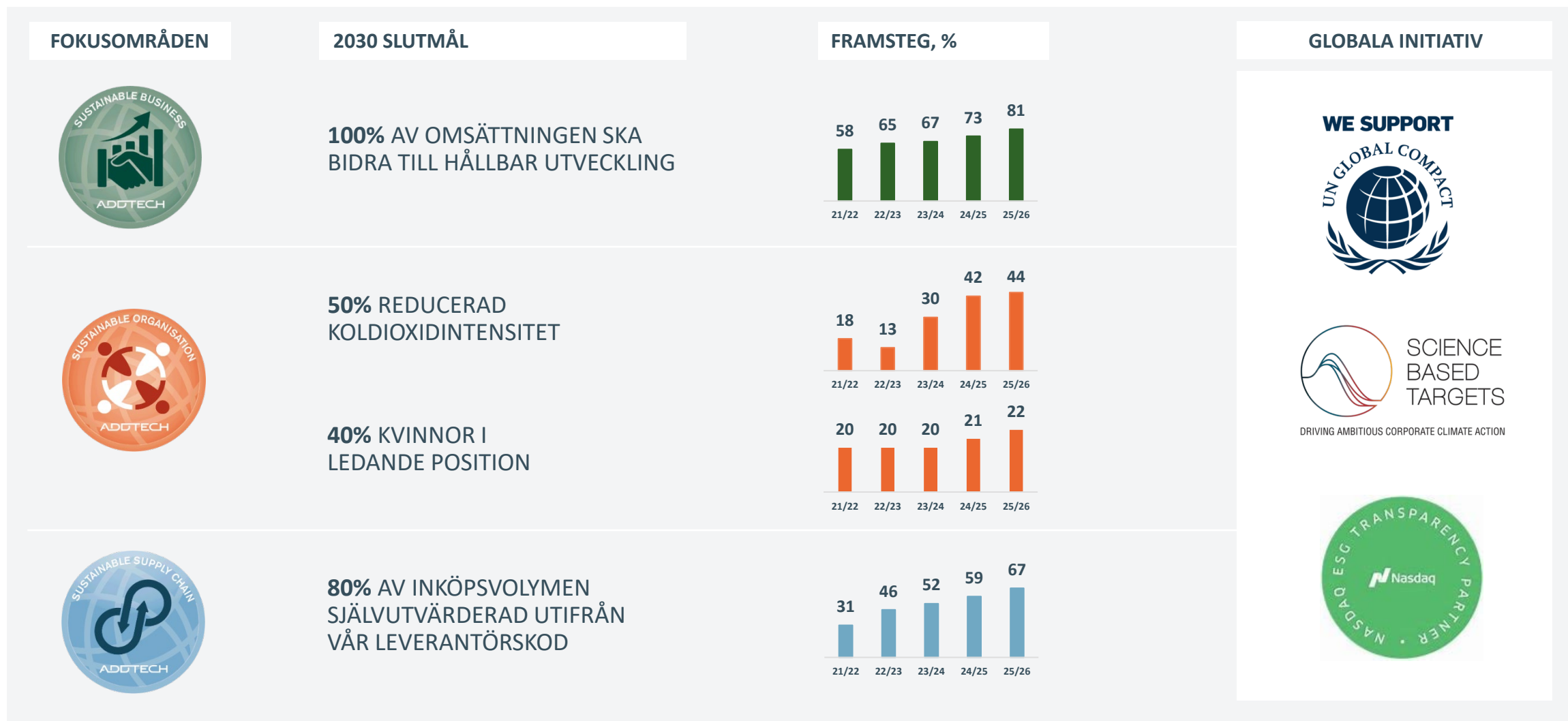
PROTECTION
SOLUTIONS

SYSTEM
SECURITY



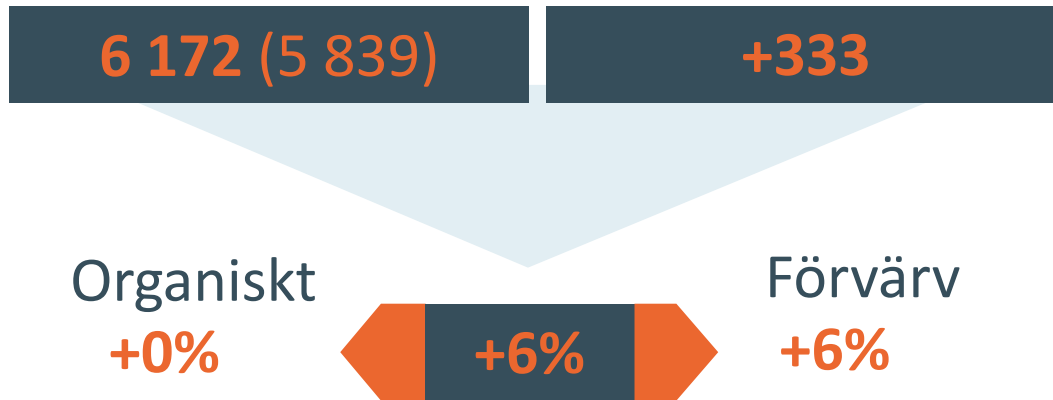
- Bygg & Installation 37%
- Energi 13%
- Elektronik 10%
- Data & Telekom 9%
- Mekanisk industri 4%
- Övriga segment

FOKUS PÅ HÅLLBARHET ÄR EN KONKURRENSFÖRDEL



Q1 – BRA INLEDNING PÅ NYA ÅRET

Nettoomsättning 1 april – 30 juni (MSEK)



Första kvartalet i korthet

- Övergripande hög aktivitet och fortsatt lönsam tillväxt
- Stärkt marknadsläge och god orderingång
- Försäljningen ökade med 6% - organiskt i linje med förra året
- 11% EBITA-tillväxt med fortsatt positiv marginaltrend 16,6% (15,8)

SAMMANFATTNING

RESULTATTILLVÄXT

>15% - ÅRLIG EBITA-TILLVÄXT ÖVER EN CYKEL

50% ORGANISK

50% FÖRVÄRV

UTFALL 2025/2026

+12%

LÖNSAMHET (R/RK)

>45%

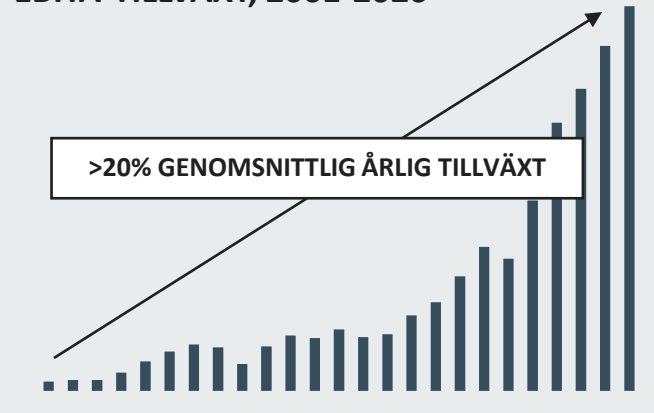
EBITA (R)

RÖRELSEKAPITAL (RK)

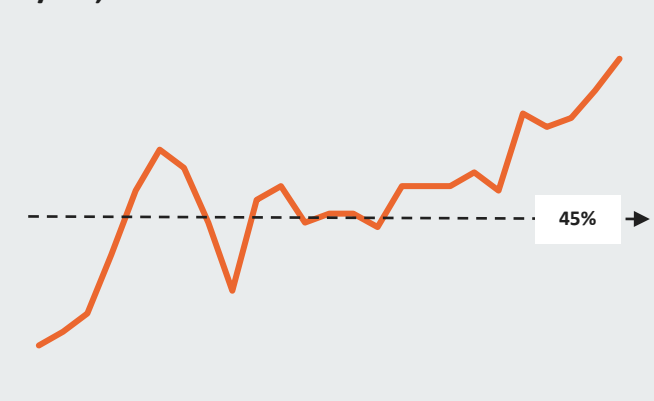
UTFALL 2025/2026

81%

EBITA-TILLVÄXT, 2001-2026



R/RK, 2001-2026



- Ett framgångsrikt år med fortsatt god resultattillväxt och stärkta marginaler
- Hög kundaktivitet med tydliga variationer mellan olika segment
- Högt förvärvstempo – den internationella expansionen fortsätter
- Resan mot våra långsiktiga hållbarhetsmål fortsätter enligt plan
- Bra inledning på nya året