



ADDTECH

ÅRSREDOVISNING 2004 / 2005

Addtech är ett handelsföretag som utvecklar och säljer komponenter och system till industriföretag och servicenäring. Omsättningen uppgår till cirka 3 000 MSEK per år. Koncernen har cirka 1 200 medarbetare och bedriver verksamhet i ett tiotal länder.

*

Addtech består av cirka 50 rörelsedrivande bolag som alla strävar efter att vara marknadsledande inom väl avgränsade nischer. Bolagen hålls samman av en företagskultur där affärsmannaskap och teknisk kompetens är centralt.

*

Kunderna är främst tillverkande företag inom mekanisk industri, fordons-, telekom- och elektronikindustri samt laboratorier inom vård och forskning i Norden. Addtech tillför kunderna både tekniskt och ekonomiskt mervärde.

*

Addtech är en koncern organiserad för tillväxt. Tillväxten sker både organiskt och genom förvärv. Under den senaste tioårsperioden har cirka 50 företag förvärvats.

*

Addtechs räkenskapsår omfattar perioden 1 april–31 mars.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Året som gått	1	Affärsområden	14–17	Förändringar av eget kapital	32
Aktieinformation	2	Addtech Components	14	Kassaflödesanalys	32
VD har ordet	4	Addtech Transmission	15	Moderbolagets räkenskaper	34
Koncernpresentation	6–9	Addtech Equipment	16	Redovisningsprinciper	36
Affärsidé, mål, organisation	6	Addtech Life Science	17	Risk- och känslighetsanalys	42
Strategi	7	Medarbetare	18	Noter	43
Affärsmodell	8	Miljö och kvalitet	20	Revisionsberättelse	59
Marknad, kunder och konkurrenter	10	Nyckeltal	22	Kvartalsdata	59
Förvärvs- och tillväxtstrategier	11	Definitioner	23	Styrelse	60
Exempel på förvärv: Nordic Battery AB	12	Förvaltningsberättelse	24	Ledning	61
Exempel på förvärv: Stig Wahlström AB	13	Resultaträkning	28	Adresser	62
		Balansräkning	30	Bolagsstämma 2005	64

2004/2005 i korthet

- * Marknadsläget blev under året starkare och stabiliserades på en högre nivå.
- * Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 2 422 MSEK (2 210).
- * Resultatet efter finansiella poster ökade med 69 procent till 157 MSEK (93).
- * Vinst per aktie ökade med 83 procent till 4,56 SEK (2,49).
- * Lönsamheten, mätt som avkastningen på eget kapital, uppgick till 26 procent och soliditeten var 35 procent.
- * De under året genomförda förvärven av Carbex-gruppen, BTC Industriebatterier och Bergman & Beving MediTech tillför en årsomsättning om cirka 650 MSEK och förväntas ge ett resultattillskott under 2005/2006.
- * Från och med 1 april 2005 består Addtech av fyra affärsområden: Addtech Components, Addtech Transmission, Addtech Equipment och Addtech Life Science (tidigare Bergman & Beving MediTech).
- * Kontantutdelning föreslås höjd med 38 procent till 2,75 SEK (2,00).

NYCKELTAL

	2004/2005	2003/2004	2002/2003
Nettoomsättning, MSEK	2 422	2 210	2 275
Rörelseresultat, MSEK	162	96	98
Resultat efter finansiella poster, MSEK	157	93	93
Årets resultat, MSEK	112	64	64
Rörelsemarginal, %	6,7	4,3	4,2
Vinst per aktie, SEK	4,56	2,49	2,43
Eget kapital per aktie, SEK	18,80	16,70	16,80
Utdelning per aktie, SEK	2,75 ¹	2,00	1,50
Avkastning på eget kapital, %	26	15	15
Soliditet, %	35	42	44
Medelantal anställda	958	996	1 072

¹ Enligt styrelsens förslag

KALENDARIUM

Delårsrapport 1 april – 30 juni 2005 publiceras 17 augusti 2005.

Bolagsstämma för verksamhetsåret 2004/2005 hålls 17 augusti 2005.

Delårsrapport 1 april – 30 september 2005 publiceras 11 november 2005.

Delårsrapport 1 april – 31 december 2005 publiceras 14 februari 2006.

Bokslutskommuniké 1 april 2005 – 31 mars 2006 publiceras 10 maj 2006.

På Addtechs hemsida, www.addtech.com, publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord. Distribution av årsredovisningen sker till samtliga aktieägare.



Addtechs aktie

Addtechs B-aktie är sedan 3 september 2001 noterad på Stockholmsbörsens O-lista. En handelspost motsvarar 200 aktier.

KURSTUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Addtechaktien kunde under räkenskapsåret notera en uppgång med 72 procent (46). Stockholmsbörsens All-Share index ökade under motsvarande period med 12 procent (52).

Högsta betalkurs under året var 72,75 SEK. Den lägsta noteringen var 38,00 SEK. Sista betalkurs före räkenskapsårets utgång var 68,00 SEK den 31 mars 2005.

Under perioden från 1 april 2004 till 31 mars 2005 omsattes 3,2 miljoner aktier (5,4 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 165 MSEK (200). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 13 procent (21). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt drygt 13 000 Addtechaktier (knappt 22 000) till ett genomsnittligt värde av cirka 660 kSEK (830).

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet i Addtech uppgår till 50 665 664 SEK och fördelar sig på 1 103 814 A-aktier och 24 229 018 B-aktier. Nominellt belopp är 2 SEK per aktie för båda serierna. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till utdelning. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen.

ÅTERKÖP OCH INDRAGNING AV EGNA AKTIER

Efter beslut av ordinarie bolagsstämma i augusti 2004 genomfördes en indragning av 1 181 400 tidigare återköpta B-aktier. Vid bolagsstämman i augusti 2004 bemyndigades styrelsen att under tiden fram till ordinarie bolagsstämma 2005 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har sammanlagt 200 000 aktier återköpts till ett genomsnittligt pris av 43,82 SEK. Det totala innehavet av egna aktier uppgår till 830 000 med ett genomsnittligt pris av 38,10 SEK. Aktierna utgör 3,3 procent av de utgivna aktierna med 2,4 procent av röstetalet. Av de återköpta aktierna säkerställer 630 000 åtagande gentemot innehavare av personaloptioner. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 1 368 398 (1 604 078).

I samband med förvärvet av Carbex-gruppen i september 2004 utnyttjades 100 000 aktier som dellikvid för förvärvet.

INCITAMENTSPROGRAM

I december 2001 beslutades om tilldelning av sammanlagt 700 000 personaloptioner till 56 ledande befattningshavare. Den extra bolagsstämman den 17 december 2001 beslutade, för att möjliggöra detta, att bolaget skall överlåta högst 700 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av dessa optioner. Lösenkursen är fastställd till 44,80 SEK vilket motsvarar 110 procent av genomsnittskursen för Addtech-aktien under perioden 3–7 december 2001.

Efter beslut av extra bolagsstämma i november 2004 är lösenperioden för optionerna utsträckt till att omfatta perioden till och med 18 februari 2010. Under året utnyttjades 70 000 optioner för förvärv av 70 000 aktier. Vid fullt utnyttjande av personaloptionerna ökar antalet utestående aktier med 630 000 aktier, motsvarande 2,6 procent av antalet aktier och 1,8 procent av röstetalet.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsens ambition är en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

FÖRSLAG TILL ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA 2005

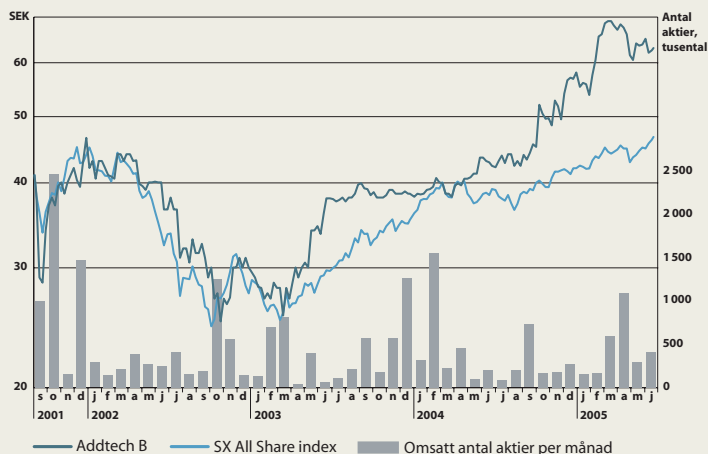
1. Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,75 SEK per aktie (2,00).

2. Förlängning av återköpsmandat

Styrelsen har beslutat föreslå ordinarie bolagsstämma om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa ordinarie bolagsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

AKTIEKURS ADDTECH B



Källa: SIX

ADDTECHS STÖRSTA ÄGARE 2005-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av kapital	% av röster
Anders Börjesson (familj)	383 984	40 500	1,7	11,3
Robur		3 734 676	15,2	10,8
Tom Hedelius (familj)	368 984	5 400	1,5	10,7
Pär Stenberg	219 152	929 522	4,7	9,1
SEB Fonder		1 944 600	7,9	5,6
AMF Pension Fonder		1 356 400	5,5	3,9
Carl T Sæve Dödsbo	30 000	973 982	4,1	3,7
Lannebo Fonder		1 266 884	5,2	3,7
Livförsäkringsaktiebolaget Skandia (publ)		1 128 100	4,6	3,3
Fjärde AP-Fonden		1 075 775	4,4	3,1
AMF Pensionsförsäkrings AB		800 000	3,3	2,3
Odin Fonder		794 600	3,2	2,3
Handelsbanken		630 000	2,6	1,8
HQ Fonder		506 700	2,1	1,5
Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling		500 000	2,0	1,5
Totalt 15 största ägarna¹	1 002 120	15 687 139	68,0	74,6

STORLEKSKLASSER

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1–500	1	2 425	66
501–1 000	2	592	16
1 001–5 000	4	494	13
5 001–10 000	2	74	2
10 001–20 000	2	28	1
20 001–	89	85	2
Summa	100	3 698	100

ANALYTIKER SOM FÖLJER ADDTECH

David Andreasson, *Kaupthing*
 Gustaf Lindskog, *Alfred Berg*
 Markus Almerud, *Handelsbanken Capital Markets*
 Robert Ahldin, *Remium Securities*

INNEHAV PER KATEGORI

	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	3 574	92
Utländska ägare	124	8
Summa	3 698	100
Juridiska personer	364	73
Fysiska personer	3 334	27
Summa	3 698	100

NYCKELTALSTABELL

	2004/2005	2003/2004	2002/2003
Vinst per aktie (SEK)	4,56	2,49	2,43
P/E-tal	15	16	11
Aktieutdelning (SEK)	2,75 ²	2,00	1,50
Direktavkastning (%)	4,0	5,1	5,6
Sista betalkurs (SEK)	68,00	39,50	27,00
Börsvärde (MSEK)	1 666	969	696
Genomsnittligt antal utestående aktier	24 485 674	25 533 515	26 445 709
Antal utestående aktier vid årets slut	24 502 832 ³	24 532 832	25 782 832
Antal aktieägare vid årets slut	3 698	3 704	3 450

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Händelse	Serie A					Serie B				
	Förändring antal	Antal aktier	Andel av kapitalet, %	Antal röster	Andel av röster, %	Förändring antal	Antal aktier	Andel av kapitalet, %	Antal röster	Andel av röster, %
Vid notering		1 840 286	7	18 402 860	41		26 023 946	93	26 023 946	59
2001/2002										
Konvertering A- till B-aktier	-726 808	1 113 478	4	11 134 780	29	726 808	26 750 754	96	26 750 754	71
2002/2003										
Konvertering A- till B-aktier	-6 976	1 106 502	4	11 065 020	29	6 976	26 757 730	96	26 757 730	71
2003/2004										
Indragning av B-aktier		1 106 502	4	11 065 020	30	-1 350 000	25 407 730	96	25 407 730	70
2004/2005										
Indragning av B-aktier		1 106 502	4	11 065 020	31	-1 181 400	24 226 330	96	24 226 330	69
Konvertering av A till B-aktier	-2 688	1 103 814	4	11 038 140	31	2 688	24 229 018	96	24 229 018	69
Totalt antal aktier		25 332 832 ³								
Totalt antal röster		35 267 158								

¹ Andel procent av kapital och röster är beräknad exklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

² Styrelsens förslag till utdelning.

³ Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna (830 000 B-aktier).

Småskaligheten avgörande för vår starka utveckling

Efter ett par år som präglats av anpassning och effektivisering kunde vi under 2004/2005 se en förbättrad marknadssituation. Samtliga affärsområden förbättrade sina resultat kraftigt och stärkte sina positioner på marknaden.

Inför det nu avslutade verksamhetsåret var vår plan, att genom en kombination av ökad försäljning i de etablerade segmenten och fortsatt kostnadsanpassning, skapa förutsättningar för en stark resultatutveckling redan vid en mindre försäljningsökning. Det är därför mycket positivt när försäljningsökningen under året på 10 procent gav en resultatförbättring på 69 procent. Med ett rörelseresultat på 162 MSEK och en rörelsemarginal på 7 procent har vi etablerat en högre nivå jämfört med de senaste årens utfall. Det ger oss en stabil plattform för ytterligare tillväxt.

Avgörande för den positiva utvecklingen har varit ett konsekvent och långsiktigt agerande. Vi har kontinuerligt anpassat organisationen och inte dragit på oss kostnader när marknaden under kortare perioder indikerar kraftigare uppgångar, som senare kommit av sig.

För Addtech är framgång inte enbart att åstadkomma ett starkt rörelseresultat. Vår tydliga målsättning är också att ge en mycket bra avkastning på det investerade kapitalet. Internt fokuserar vi hårt på relationen mellan rörelseresultat och rörelsekapital, R/RK, ett nyckeltal som är avgörande för vår verksamhet. Speciellt glädjande är det då, att vi under det gångna året, lyckades överträffa våra högt ställda mål genom att nå en avkastning på eget kapital om 26 procent.

”Speciellt glädjande är det då, att vi under det gångna året, lyckades överträffa våra högt ställda mål genom att nå en avkastning på eget kapital om 26 procent.”

DECENTRALISERAD ORGANISATION GER OSS STYRKA

Vår decentraliserade organisation med små operativa enheter innebär, att vi enkelt och effektivt kan bedöma var de bästa förutsättningarna finns för en stark lönsamhetsutveckling. Åtgärder kan därmed enkelt och effektivt sättas in där de ger störst verkan.

Med ett 50-tal bolag har vi utmärkta möjligheter till intern jämförelse, där enheternas styrkor och svagheter kan utvärderas i syfte att åstadkomma kontinuerlig förbättring. Vårt decentraliserade system innebär dessutom, att medarbetarna själva tar ett stort ansvar för att driva, förbättra och utveckla bolagens lönsamhet.

Våra kunder utgörs till stor del av större företag, där varje projekt är relativt litet och oftast inriktat på speciallösningar i små eller

medelstora volymer. I denna typ av projekt fungerar vår småskalighet utmärkt då vi har förmågan, att på ett kostnadseffektivt sätt leverera specialanpassade komponenter och delsystem i relativt små volymer. Vi är på så sätt ett bra, effektivt och i många fall nödvändigt komplement till volymdistributörer och lågprisproducenter.

AFFÄRSKULTUREN PRÄGLAR HELA ADDTECH

Grunden i vårt affärskoncept ligger i att kombinera hög teknisk kompetens med utpräglat affärsmannaskap. I våra kundrelationer skapar vi tillsammans med leverantörer erbjudanden som ökar kundens möjlighet att konkurrera med sina produkter. För att lyckas krävs mycket hög förståelse för kundens situation och känsla för vår egen kapacitet. Detta ställer också krav på att inte enbart säljarna, utan hela organisationen, engagerar sig i kundprojekten.

Våra affärsrelationer är långsiktiga och kräver kvalificerat agerande i hela organisationen. Även här ser vi fördelar i de små och nischade bolagen. Att identifiera nya affärsmöjligheter och projekt, samt utvärdera dessa ur ett lönsamhetsperspektiv, är ingen lätt uppgift. Vi har lyckats anställa medarbetare med rätt förutsättningar för uppgiften och även aktivt bidragit till att de utvecklat denna förmåga i exempelvis vår egen affärsskola. En bra affär för oss är när både våra leverantörer och kunder får en positiv effekt av samarbetet.

FÖRVÄRV FORTSATT VIKTIGT FÖR FRAMGÅNG

Under året har vi både förvärvat och avvecklat verksamheter. Syftet har varit att koncentrera koncernen till vår grundidé om att leverera produkter som skapar verkligt mervärde för våra kunder. De förvärv som genomförts följer dessutom de viktiga hörnstenarna affärsmannaskap, teknisk kompetens och personlig försäljning. Detta gäller såväl Carbexgruppen och BTC Industriebatterier som Bergman & Beving MediTech, som efter förvärvet namnändrats till Addtech Life Science.

De förvärvade bolagen har tillsammans en årsomsättning om cirka 650 MSEK och förväntas ge ett resultattillskott under 2005/2006. Addtech Life Science ger oss ett nytt affärsområde inom det medicintekniska segmentet. Vi förväntar oss att denna plattform skall utvecklas väl och utgöra en väsentlig del av vår framtida tillväxt.

Vår ambition är att ytterligare utveckla vår framgångsrika förvärvsstrategi. Arbetet är långsiktigt och krävande och det är viktigt att avväga möjligheter och risker. För att vi skall lyckas med förvärven

”Att identifiera nya affärsmöjligheter och projekt, samt utvärdera dessa ur ett lönsamhetsperspektiv, är ingen lätt uppgift. Vi har lyckats anställa medarbetare med rätt förutsättningar för uppgiften och även aktivt bidragit till att de utvecklat denna förmåga.”

krävs att tillfället är rätt för alla parter. Först då kan ett övertagande och en integration i vår koncern bli framgångsrik. Vi måste hålla ett högt tempo, utan att för den skull förivra oss.

UTSIKTER FÖR FRAMTIDEN

Resultatmässigt blev 2004/2005 mycket bra och vi har lyft oss till en högre nivå. Vi har också sett en förbättrad marknadssituation under det gångna året. Den underliggande tillväxten i delar av de segment vi är verksamma inom är relativt låg, men vi har goda förutsättningar att stärka våra positioner inom flera områden.

Med vår decentraliserade organisationsform och vårt flexibla arbetssätt kan vi utnyttja förändringar i vår omgivning till nya affärsmöjligheter. Att kontinuerligt effektivisera och anpassa befintlig verksamhet är avgörande för fortsatt lönsamhetsutveckling. Den betydande affärsvolym som förvärvats under 2004/2005 ger också förutsättningar för ett resultattillskott.

Det pågår många förändringar i vår omvärld. Den industriella del som vi är aktiva inom genomgår många stora och snabba kast. Det kan skapa en viss osäkerhet, men den väl förankrade företagskulturen och det långsiktiga agerandet som präglar Addtech, från styrelsen till den enskilda medarbetaren, ger oss både den trygghet och styrka, som lägger grunden för en fortsatt stark utveckling.

Roger Bergqvist
Verkställande direktör





KONCERNPRESENTATION

Inom Addtech kombineras det lilla företagets flexibilitet med den stora koncernens stabilitet

AFFÄRSIDÉ

Addtech erbjuder högteknologiska och kundspecifika komponenter samt system till industriföretag och servicenäring. Koncernens bolag fungerar som en förädlade länk mellan tillverkare och kund. Addtech tillför värde genom nära samarbete med både leverantör och kund samt genom den höga tekniska kompetensen hos koncernens medarbetare.

ORGANISATION

Addtech består av cirka 50 rörelsedrivande bolag. Addtech arbetar aktivt med att utnyttja organisationen så effektivt som möjligt och bolagen samarbetar i olika grad med sina systerbolag.

Koncernen är organiserad i de fyra affärsområdena Addtech Components, Addtech Transmission, Addtech Equipment samt Addtech Life Science.

MÅL

Addtechs mål över en konjunkturcykel är en resultattillväxt om minst 15 procent per år. Den långsiktiga avkastningen på eget kapital skall uppgå till minst 25 procent.

Det utpräglade lönsamhetstänkandet inom koncernen samt affärsmannaskapet hos medarbetarna skapar förutsättningar för att nå tillväxt- och lönsamhetsmålen. Internt används lönsamhetsmätet R/RK (rörelseresultat/rörelsekapital), som skall uppgå till 45 procent för varje etablerad affärsenhet. Genom att löpande följa nyckeltalet R/RK säkerställs bland annat att kapitalbindningen minimeras.





STRATEGI

För att nå de långsiktiga målen arbetar Addtech efter tre huvudstrategier:

1 Marknadsledande inom en viss nisch

Bolagen inom Addtech skall eftersträva marknadsledande positioner inom väldefinierade nischer. Addtech identifierar kontinuerligt nya marknadsområden och affärsmöjligheter, vilket innebär att nischerna, inom vilka koncernen är verksam, löpande kompletteras.

2 Tillväxt genom förvärv

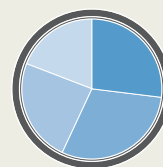
Addtech är en koncern organiserad för tillväxt. Tillväxten sker både organiskt och genom förvärv. Organisk tillväxt sker genom att de befintliga bolagen växer med marknaden, ökar sin marknadsandel och etablerar sig inom väl avgränsade nischer.

Under den senaste tioårsperioden har Addtech genomfört cirka 50 företagsförvärv. Att utvärdera förvärvsmöjligheter är därmed en central del av verksamheten. Addtech står för hög trovärdighet och har stor erfarenhet av de marknader koncernen verkar på. Det gör att potentiella förvärvsbolag ofta själva kontaktar Addtech för att diskutera framtida möjligheter till samarbete.

3 Affärs- och organisationsutveckling

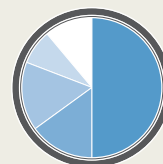
Affärsutveckling drivs dels i syfte att utveckla erbjudandet till kunderna och dels för att skapa ett effektivare resursutnyttjande i organisationen. Den höga graden av förändringsvilja som råder inom koncernens bolag bidrar till den operativa rörligheten, som är en central del av Addtechs utveckling.

OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



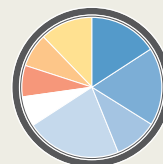
- Components 27%
- Transmission 30%
- Equipment 24%
- Life Science 19%

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



- Sverige 50%
- Finland 15%
- Danmark 16%
- Norge 8%
- Övriga 11%

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



- Fordon 16%
- Mekanisk 18%
- Telekom 10%
- Medicinsk teknik 22%
- Elektronik 7%
- Energi 7%
- Skog & Process 8%
- Övriga 12%

Uppgifterna inkluderar affärsområdet Addtech Life Science (tidigare Bergman & Beving MediTech) som om förvärvet genomförts 1 april 2004.

Kombination av teknik och ekonomi är grunden för rollen som förädlade länk

AFFÄRSMODELL

Addtech är ett handelsföretag som utvecklar och säljer komponenter och system till främst industri och service-närning. Addtech fungerar som en förädlade länk och utvecklar såväl tekniska lösningar som optimala samarbets-former med kunder och leverantörer. Affärsmodellen genomsyrar hela koncernen och är nyckeln till framgång.

Addtech är ett handelsföretag som genom teknisk kompetens och nära relationer med leverantörer och kunder tillför mervärde. Till viss del sker även kompletterande tillverkning och produktanpassning.

Addtech består av ett 50-tal rörelsedrivande bolag som alla strävar efter att vara marknadsledande inom väl avgränsade nischer. Addtechs medarbetare har det långsiktiga perspektiv och den kompetens som krävs för att skapa de bästa lösningarna.

I hela koncernen finns ett lönsamhetstänkande där affärsmannas-kap och teknisk kompetens är grundbultarna i affärskulturen.

EN FÖRÄDLADE LÄNK I PRAKTIKEN

Att vara en förädlade länk innebär att Addtechs medarbetare tillför värde till kunden. I praktiken kan det exempelvis handla om att hjälpa kunden att vara uppdaterad inom den tekniska utvecklingen. Att tolka och utvärdera information och därmed fungera som rådgivare är en del i Addtechs arbetssätt.

Addtech har en oberoende ställning vilket innebär att tekniska lösningar med produkter från olika leverantörer kan erbjudas. Därmed kan en lösning som är både tekniskt och ekonomiskt optimal utvecklas.

Addtechs medarbetare är ofta delaktiga i kundens utvecklingsar-bete. För att få detta förtroende krävs en löpande dialog och förståelse för vilka utmaningar kunderna står inför. Genom att vara på plats lär Addtechs medarbetare känna kundens behov och vilka problem de ställs inför. Detta är ett arbetssätt som leder till djup kunskap om kunden och långa affärsrelationer. Addtech kan på detta vis utarbeta unika och specialanpassade lösningar.

VIKTIGT MED STARK RELATION MED LEVERANTÖRER

Addtech samarbetar med ett nätverk av ledande leverantörer i Europa, USA och Asien. Med ett stort urval av leverantörer kan lösningar och produkter kombineras. På detta vis kan Addtechbolagen skapa unika lösningar för kunden. Ingen av leverantörerna representerar mer än 5 procent av koncernens inköp, vilket minskar Addtechs beroende av enskilda leverantörer.

TOTALEKONOMI I FOKUS

Genom att se till helheten och fokusera på både ekonomi och teknik kan Addtech skapa ett starkt erbjudande. Det innebär att medarbetarna utgår från hela produktlivscykeln, där viktiga faktorer är produk-tens funktion och livslängd. Att erbjuda lösningar som innebär en god totalekonomi är centralt i Addtechs affärsmodell.

Addtech skapar högteknologiska lösningar som är baserade på komponenter, material, utrustning och system. Addtechs medarbetare kan i många fall arbeta proaktivt med att föreslå lösningar på nya problemsituationer.

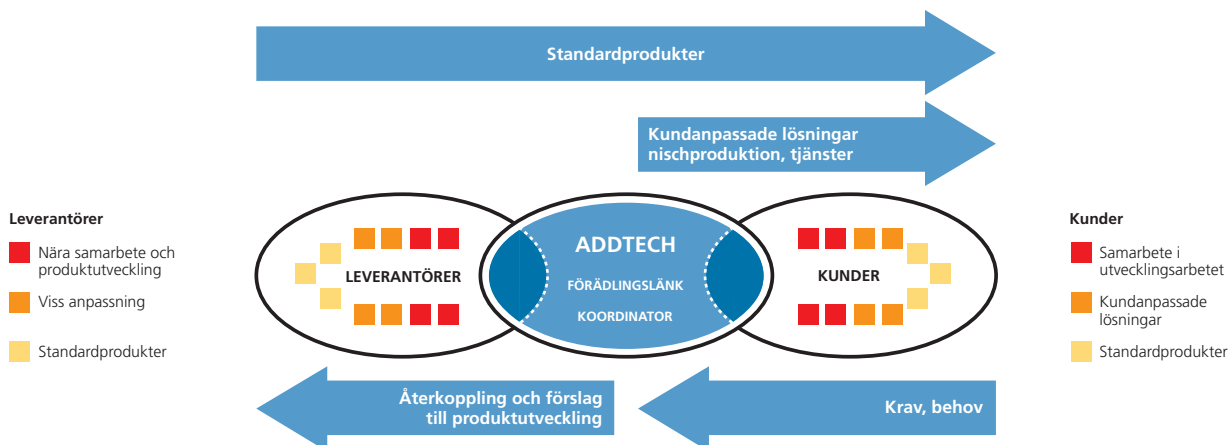
EXEMPEL PÅ PRODUKTER	EXEMPEL PÅ ANVÄNDNINGSOMRÅDE
✓ Joysticks	→ Skogsmaskiner
✓ Småmotorer	→ Kameralösningar och fioptik
✓ Elektriska kontaktdon och kablage	→ Basstationer
✓ Hydraulikkomponenter	→ Truckar
✓ Specialkedjor	→ Transportlösningar
✓ Packningar	→ Dieselmotorer och vindkraftverk
✓ Analysutrustning	→ Blodanalyser
✓ Elektrostatiskt material	→ Skydd för elektronik tillverkande industrier
✓ Specialbatterier	→ Eltruckar, handikappfordon och skyliftar

Addtech utvecklar och säljer komponenter och produkter inom olika nischer. Tabellen visar exempel på produkter och användningsområden.



FÖRÄDLANDE LÄNK MELLAN KUND OCH LEVERANTÖR

Addtech för en kontinuerlig dialog med kunden och skapar i samarbete med leverantörer eller i den egna nischproduktionen skräddarsydda lösningar. Figuren nedan illustrerar hur Addtech arbetar i förhållande till leverantörer och kunder.



FYRA HÖRNSTENAR

Addtechs affärsidé och affärsmodell bygger på fyra hörnstenar. Genom att hela koncernen ständigt påminns om och utbildas inom dessa områden blir hörnstenarna en central del i hela koncernen.

1 Affärsmannaskap

Addtechs företagskultur präglas av långsiktigt lönsamhetstänkande och personligt ansvar. Medarbetarnas affärsmannaskap resulterar i att hänsyn tas till lönsamheten genom hela affärsprocessen och att erbjudandet till kunden fokuserar på totalekonomi. Att förstå värdet av det som levereras är centralt.

2 Teknisk kompetens

Addtechs dotterbolag begränsar sin verksamhet till specifika nischer och kan därigenom upprätthålla en unik kompetens som skapar konkurrensfördelar gentemot bredare aktörer.

3 Partnerskap

Genom starka affärsrelationer med leverantörer och kunder skapar Addtech optimala lösningar, såväl tekniskt som ekonomiskt. Detta ställer stora krav på projektledare och säljare, som måste ha djup kunskap om både kundens och leverantörens situation. Samarbete och förtroende mellan Addtechbolagen och deras leverantörer är ett viktigt led i att löpande öka kompetensen.

4 Mervärde

Genom kunskap om detaljernas betydelse för helheten kan Addtech identifiera lösningar som skapar ett verkligt mervärde för kunden. Detta leder till djupa relationer och stort ömsesidigt förtroende.



Efterfrågan har stabiliserats på en högre nivå

Addtech konkurrerar på bolagsnivå inom en rad olika delmarknader. Totalt sett har efterfrågan under verksamhetsåret ökat och stabiliserats på en högre nivå. Förbättringen omfattar så gott som samtliga verksamhetsområden och utvecklingen har varit positiv för flera delmarknader.

MARKNAD

Addtech är verksamt på marknaden för högteknologiska komponenter, utrustning och system. Kunderna har behov av att skapa unika slutprodukter och effektiva processer. Många gånger innebär det att Addtech levererar komponenter och system som är skräddarsydda för en enskild kund samt lösningar med högt tekniskt innehåll som efterfrågas i relativt små volymer. Detta ställer stora krav på hög teknisk kompetens och förståelse hos koncernens medarbetare.

Marknadsläget har under verksamhetsåret successivt stärkts och planat ut på en högre nivå. Förbättringen omfattar så gott som samtliga verksamhetsområden inom koncernen. Utvecklingen har varit positiv för såväl insatskomponenter som förnödenheter och förbrukningsvaror till industrins produktion och produktionsprocesser.

Utvecklingen går mot att både stora industriföretag och servicenäring vill minska antalet leverantörer. En viktig konkurrensfördel är då den starka relation Addtech ofta har med kunden. Att vara en del i kundens utvecklingsarbete gör Addtech till en viktig partner för kunden. Denna position har uppnåtts tack vare den spetskompetens och flexibilitet bolagen besitter i sina respektive nischer. Att Addtech är en finansiellt stabil koncern innebär trygghet och leveranssäkerhet, vilket är till ytterligare fördel när stora företag minskar antalet leverantörer.

”En viktig konkurrensfördel är då den starka relation Addtech ofta har med kunden. Att vara en del i kundens utvecklingsarbete gör Addtech till en viktig partner för kunden.”

En trend som generellt påverkar industri och servicenäring är prispress. Addtechs nischänkande samt funktionalitet och kringprodukter minskar effekten av prispressen. Unika lösningar och produkter med stort mervärdesinnehåll i relativt korta serier, innebär att den enskilda produktens pris får minskad betydelse. Addtech har

djup kunskap om kundens situation och kan skapa lösningar som fokuserar på totalekonomi.

Även kraven på kortare ledtider från utveckling till färdig produkt ökar från år till år. Genom nära samarbeten med kundernas utvecklingsavdelningar och ett starkt nätverk av leverantörer möter Addtech dessa krav.

KUNDER

Merparten av Addtechs kunder återfinns i Norden och är ofta branschledande inom sina verksamhetsområden. Bland kunderna finns såväl internationella som nationella aktörer.

Även om Norden är Addtechs huvudmarknad finns det betydande kunder i andra delar av världen. De största utomnordiska marknaderna är Storbritannien, Tyskland, Polen och Österrike. Sammanlagt svarar de utomnordiska verksamheterna för 11 procent av koncernens omsättning.

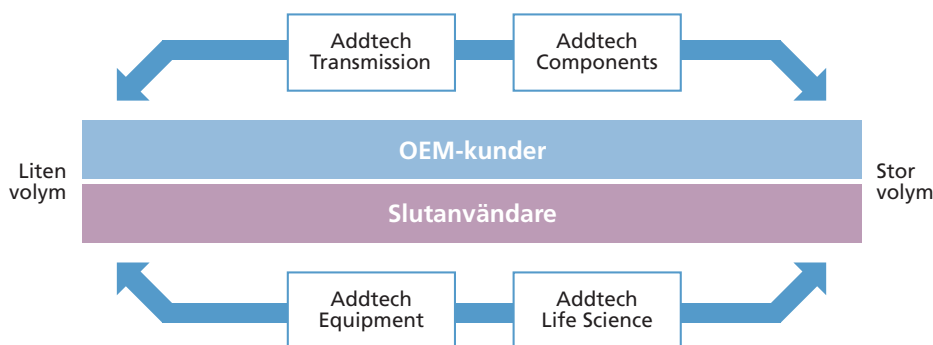
Addtechs kunder kan delas in i två huvudgrupper; OEM-kunder¹ och slutanvändare. Addtechs affärsområden Addtech Components och Addtech Transmission vänder sig främst till OEM-kunder, medan Addtech Equipment och Addtech Life Science i huvudsak vänder sig till slutanvändare.

Addtechs beroende av enskilda kunder är begränsat. Den enskilt största kunden svarade under 2004/2005 för 3 procent av omsättningen.

KONKURRENTER

Handelskoncerner som bedriver verksamhet jämförbar med Addtechs är OEM International, Beijer Electronics och ElektronikGruppen. Det finns även mindre och medelstora agenturföretag på marknaden, som exempelvis Östergrens, SKS och Gycom, vilka konkurrerar med Addtechs dotterbolag.

¹ OEM står för Original Equipment Manufacturer. OEM-komponenter är sådana komponenter som byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar.



Addtechs affärsområden är inriktade mot olika kundgrupper och användningsområden. Addtech Transmission och Addtech Components säljer huvudsakligen till OEM-kunder. Addtech Equipment och Addtech Life Science vänder sig i huvudsak till slutanvändare. Volymer som levereras varierar beroende på typ av kundprojekt.

Förvärv en central del i Addtechs verksamhet

Addtech är en koncern organiserad för tillväxt. Tillväxten sker både organiskt och genom förvärv. Organiskt sker tillväxten genom att de befintliga bolagen växer med marknaden, ökar sin marknadsandel och utvecklar lösningar som innebär att bolaget etablerar sig i nya nischer. Addtech har under den senaste tioårsperioden genomfört cirka 50 företagsförvärv och utvärdering av förvärvsmöjligheter är en central del av verksamheten.

LÅNGSIKTIGHET OCH AKTIVT ARBETE

Addtechs förvärv präglas alltid av långsiktighet. Ett bra förvärvsobjekt skall bedriva verksamhet med goda utvecklingsmöjligheter. Addtech förvärvar bolag som bidrar till koncernens lönsamhet redan från tillträdesdagen och ger framtida tillväxtpotentialer.

Efter att ett förvärv genomförts förankras Addtechs affärsmodell, företagskultur och lönsamhetstänkande. Den starka fokuseringen på lönsamhet och tillgången till beprövade verktyg för analys och åtgärder gör att de flesta bolag som Addtech förvärvar successivt ökar lönsamheten.

BOLAG MED POTENTIAL

Addtech utvärderar många företag varje år i jakten på bra förvärv. I det arbetet analyseras bolagens möjligheter och potential inom Addtech. Några av de frågor som ställs i ett tidigt skede är följande:

- Sker försäljningen genom personliga relationer?
- Har bolagets produkter ett högt teknikinnehåll?
- Tillför bolaget mervärde för kunden?
- Har bolaget en marknadsledande position inom en väl avgränsad nisch?
- Är bolaget välskött och visar lönsamhet?
- Förstärks Addtechs plattform för tillväxt?

Om svaret på dessa frågor är ja, finns goda förutsättningar för bolaget att utvecklas väl inom Addtechkoncernen. Givetvis är det en lång rad ytterligare faktorer som analyseras, men dessa övergripande frågor exemplifierar resonemanget vid förvärv.

TRE TYPER AV FÖRVÄRV

Addtech delar in förvärv i tre olika kategorier:

Tilläggsförvärv innebär mindre verksamheter som stärker positionen i en redan existerande nisch.

Kompletteringsförvärv är förvärv av bolag som passar väl in i redan etablerade marknads- eller teknikområden.

Strategiska förvärv skapar möjligheter för utveckling av nya affärsområden.

Oavsett i vilken kategori ett förvärv återfinns är det avgörande att bolaget som förvärvas har betydande potential inom Addtech. Ofta kombineras effektiviseringar med offensiva satsningar, vilket sammantaget skapar förutsättningar för högre lönsamhet.

”Addtech utvärderar många företag varje år i jakten på bra förvärv. I det arbetet analyseras bolagets möjligheter och potential inom Addtech.”

SÄLJAREN OFTA KVAR INOM ADDTECH

Förvärv sker ofta genom köp direkt av grundaren eller ägaren till bolaget. Addtech står för hög trovärdighet och har stor erfarenhet av de marknader koncernen verkar på, vilket innebär att potentiella förvärvsbolag ofta själva kontaktar Addtech för att diskutera möjligheter till framtida samarbete.

Addtech ses ofta i sådana diskussioner som den mest fördelaktiga köparen när alla faktorer vägs samman. Viktiga faktorer är exempelvis pris, möjligheten för bolaget att utvecklas samt medarbetarnas framtida utvecklingsmöjligheter i företaget. Många av de personer som sålt sitt företag finns ofta kvar på ledande befattningar inom Addtechs olika bolag eller affärsområden. Att få tillgång till deras kunskap och erfarenhet är av stort värde för koncernen. Genom förvärven får koncernen också ett kontinuerligt tillskott av genuina entreprenörer.



Starkare position på viktig nischmarknad

Sedan Addtech förvärvade Nordic Battery år 2001 har bolaget expanderat i hela Norden och ökat både omsättning och resultat. Bolaget har idag verksamhet i Stockholm, Göteborg och Oslo samt partners i Finland och Danmark.

– Ett starkt lönsamhetsfokus i kombination med ett brett kontaktnät har möjliggjort att vi idag är verksamma även utanför Sverige, säger Åke Darfeldt, chef för affärsområdet Addtech Equipment.

Nordic Battery säljer batterier som används i eldrivna fordon och maskiner. Bolaget ingår sedan 2001 i Addtechkoncernen och förvärvet genomfördes under en mycket kort period.

– *Bolaget passade bra ihop med Addtech. Det tog därför relativt kort tid från första kontakt till det att Nordic Battery var en del av Addtechkoncernen*, säger Åke Darfeldt.

Nordic Battery var ett välskött bolag på en intressant marknad, vilket är av avgörande betydelse för att bolaget skall vara ett tänkbart förvärvsobjekt. Bolaget hade ett utpräglat nisch tänkande och Addtech såg ett utmärkt tillfälle att etablera en position på marknaden för traktionära batterier till specialfordon.

– *Nordic Battery var starka på marknaden och samarbetade med världsledande varumärken. Genom förvärvet kunde Addtech snabbt etablera sig på marknaden för traktionära batterier*, berättar Johan Westin, VD på Nordic Battery.

Förvärvet var också ett bra komplement till andra Addtechbolag på närliggande marknader. Inom affärsområdet Equipment finns ytterligare fem företag med verksamhet inom segment för energiförsörjning.

EXPANSION I NORDEN

Inom Addtech fanns sedan tidigare en enhet som samarbetade med Nordic Battery. Verksamheterna hade betydande likheter, vilket ledde till att bolagen integrerades.

– *Det är ett bra exempel på vad vi menar med operativ rörlighet. Vi har skapat ett starkare kunderbjudande, eftersom alla traktionära batterier och laddare nu kommer från samma leverantör*, säger Åke Darfeldt.

Sedan företaget blev ett dotterbolag till Addtech har Nordic Battery expanderat i Norden och företaget har idag verksamhet i Stockholm, Göteborg och Oslo.

– *Inom Addtech har Nordic Battery ökat sitt kontaktnät avsevärt och lyckats knyta affärskontakter i hela Norden*, berättar Åke Darfeldt.

Att ingå i en börsnoterad koncern har flera fördelar. Inom koncernen finns stor kompetens kring affärsutveckling och strategiskt arbete, vilket Nordic Battery har haft nytta av vid expansionen.

– *Det har hänt mycket sedan företaget blev en del av Addtechkoncernen. För bolagets kunder innebär det ytterligare säkerhet, eftersom företaget har en stabil ägare. Addtech har gott rykte på marknaden, vilket gör att Nordic Battery idag har lättare att knyta kontakter med nya kunder. Vi har även en starkare position mot leverantörer och bättre ekonomisk kontroll*, konstaterar Johan Westin.

AFFÄRSMÄSSIGHET I FOKUS

Nordic Battery har idag en organisation som präglas av lönsamhetstänkande. Ett aktivt arbete med ekonomistyrning och strategi är grunden för expansionen utanför Sverige.

– *Nordic Battery har på ganska kort tid lyckats nå andra delar av Norden och den kompetens och erfarenhet som Addtech tillfört har varit en klart bidragande orsak*, säger Johan Westin.



Sedan förvärvet har Nordic Battery visat en stadig tillväxt, vilket till viss del beror på att företaget slagit sig in på nya marknader. Bolaget har sedan 2001 ökat såväl omsättning som resultat.

– *Genom expansion och lönsamhetsfokus har Nordic Battery de senaste åren visat starka siffror och jag tror att bolaget idag står betydligt stadigare än tidigare*, konstaterar Åke Darfeldt.

NORDIC BATTERY I KORTHET

Verksamhet Specialiserade på området traktionära batterier och batteriladdare, vilka används för att driva exempelvis rullstolar, byggliftar, städmaskiner och truckar.

Marknad Huvudsakligen slutanvändare inom den nordiska tillverkningsindustrin.

Exempel på kunder Epton Trading, Hjälpmedelscentralen, Kranpunkten, Minicrosser, Mr Bygg och Sodexho.

Omsättning 25 MSEK.

Antal medarbetare 8.

Affärsmässighet en del av kulturen

Stig Wahlström AB förvärvades av Addtech år 2003 och har sedan dess ökat omsättningen och effektiviserat organisationen.

– Att vara en del av Addtech innebär främst att vi idag har en ännu mer affärsmässig syn på våra relationer med kunder och leverantörer, säger bolagets VD Bo Nyberg.

Stig Wahlström AB är en ledande leverantör av insats-, automatiserings- och säkerhetskomponenter till den svenska tillverkningsindustrin. Bolaget förvärvades under 2003.

Sedan företaget blev ett dotterbolag till Addtech har flera förändringar ägt rum.

SPECIALANPASSADE LÖSNINGAR

Stig Wahlström AB var även tidigare en förädlare mellan kund och leverantör, men inom Addtech har bolaget tagit ytterligare steg mot att bli en viktigare partner för kunden. Bolaget arbetar med hög grad av kundanpassning inom flera av sina verksamhetsområden. Exempelvis erbjuds kundspecifika ventilblock och korta serier av specialanpassade kablagelösningar tillverkas för att möta vissa kunders unika behov.

En annan stor fördel med att ingå i Addtechkoncernen är att företaget har mycket gemensamt med systerföretagen, vilket har lett till utbyte av erfarenheter.

– Att ha kommit in i Addtechkoncernen är verkligen inspirerande. Bolagen har olikheter, men även mycket gemensamt. När cheferna för olika dotterbolag träffas brukar vi ha mycket att prata om, både personligt och yrkesmässigt, säger Bo Nyberg.

VÅGAR SIKTA MOT HÖGRE MÅL

Utöver att dela erfarenheter och kunskap har Stig Wahlström AB, fått ett förstärkt affärsfokus och ett mer utpräglat lönsamhetstänkande.

– Stig Wahlström AB är idag ännu mer fokuserade kring försäljning och affärsutveckling, berättar Anders Dafnäs, chef för Addtech Components och en av de som genomförde förvärvet.

– Affärsmässigheten präglar hela organisationen och på ett eller annat sätt är alla på Stig Wahlström AB nu fokuserade på kundrelationer och kostnadskontroll. Vi har en förstärkt stabilitet i företaget och jag tror att vi i framtiden kommer att våga mer och sikta mot nya, högre ställda mål, berättar Bo Nyberg.

Stig Wahlström AB har tillsatt resurser för att öka medarbetarnas fokus på det som är mest lönsamt för bolaget.

– Vi har mycket bra kompetensutveckling, där många medarbetare utvecklat sin syn på kunder och leverantörer, säger Bo Nyberg.

STARK EKONOMISK UTVECKLING

En viktig del i Addtechs förvärvsstrategi är att koncernen förvärvar sunda bolag som kan vidareutvecklas. Sedan förvärvet har Stig Wahlström AB haft en kraftig resultatförbättring. Det är dels en följd av organisk tillväxt och dels tack vare effektiviseringsvinster.

– Vi var lönsamma även tidigare. Resultatförbättringen beror därför till stora delar på vårt nya affärsfokus, vilket verkligen gett resultat, konstaterar Bo Nyberg.

STIG WAHLSTRÖM I KORTHET

Verksamhet En ledande leverantör av insats-, automatiserings- och säkerhetskomponenter. Företaget har lång erfarenhet av import av kvalitetsprodukter inom elteknik, förbindningsteknik, hydraulik samt olika typer av givare och instrument.

Marknad Tillverkningsindustrier i Sverige och Finland, främst inom verkstads- och elektronikindustrin.

Exempel på kunder Arjo Hospital Equipment, HIAB, Sveaverken, Trimble, Volvo Wheel Loaders och Z-Lyften Produktion.

Omsättning 123 MSEK.

Antal medarbetare 32.





AFFÄRSOMRÅDE

Addtech Components

Under verksamhetsåret 2004/2005 ökade omsättningen i affärsområdet med 19 procent till 802 MSEK.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

Bolagen inom affärsområdet säljer komponenter och delsystem samt utvecklar lösningar inom förbindningsteknik, elektromekanik och elektronik. Den huvudsakliga marknaden är Norden, där viktiga kundsegment är exporterande tillverkningsföretag inom verkstads-, elektronik- och fordonsindustrin. De produkter och lösningar som bolagen inom affärsområdet tillhandahåller ingår främst som delkomponenter i kundernas egna produkter. Det kan exempelvis vara kontaktdon till basstationer eller joysticks för styrning av entreprenadmaskiner.

Företagen inom Components har hög teknisk kompetens och kan leverera innovativa, kundspecifika lösningar, vilket är viktigt då kunden vill att slutprodukten skall ha en egen identitet. Genom långa och djupa relationer med kunderna har bolagen upparbetat omfattande kunskap om deras specifika situation.

UTVECKLING UNDER 2004/2005

Efterfrågan under verksamhetsåret har förbättrats jämfört med föregående år. Förbindningsteknik, omkopplare och sensorer hör till de teknikområden som haft den bästa utvecklingen.

Tack vare en förbättrad konjunktur i kombination med ökad ordergång och effektiviseringsvinster har Addtech Components presterat ett starkt resultat. En större andel kundspecifika komponenter och delsystem har medfört en ökad rörelsemarginal för affärsområdet.

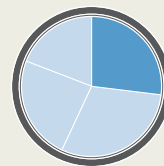
Under verksamhetsåret har flera nya projekt hos kunder inom specialfordon och energisektorn påbörjats, vilket inneburit en volymtillväxt. Även befintliga projekt har visat ökad ordergång. Förvärvet av Stig Wahlström AB i december 2003 har bidragit till volymtillväxten under verksamhetsåret.

NYCKELTAL

VERKSAMHETSÅR

	04/05	03/04	02/03
Nettoomsättning, MSEK	802	676	585
Rörelseresultat, MSEK	65	46	41
Rörelsemarginal, %	8,1	6,9	6,9
Operativt kapital, MSEK	120	135	116
Avkastning på operativt kapital, %	54	34	38
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	7	2	6
Medelantal anställda	188	176	165

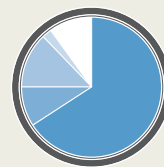
OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



■ Components 27%

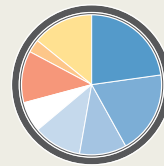
Omsättning per affärsområde är beräknat som om förvärvet av Addtech Life Science (tidigare Bergman & Beving MediTech) genomförts 1 april 2004.

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



■ Sverige 66%
■ Finland 9%
■ Danmark 13%
■ Norge 2%
■ Övriga 10%

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



■ Fordon 23%
■ Mekanisk 19%
■ Telekom 11%
■ Medicinsk teknik 11%
■ Elektronik 7%
■ Energi 12%
■ Skog & Process 3%
■ Övriga 14%

EXEMPEL PÅ KUNDER

ABB, BT Industries, Delphi, Gambro, Timberjack och Volvo.

EXEMPEL PÅ KONKURRENTER

Beijer Electronics, Elektronikgruppen och OEM International

AFFÄRSOMRÅDE

Addtech Transmission

Under verksamhetsåret 2004/2005 ökade omsättningen i affärsområdet med 8 procent till 894 MSEK.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

Bolagen inom Transmission bedriver utveckling och försäljning av komponenter och delsystem baserade på mekanik, elektromekanik och hydraulik. Produkterna är ofta kritiska i respektive användningsområde, vilket i många fall innebär höga krav på anpassning av komponenten till kundens behov. Därför är det en naturlig del av bolagens verksamhet att delta i kundens utvecklingsarbete och agera problemlösare och bollplank.

Marknaden utgörs av tillverkningsföretag med behov av unika komponenter och produkter. Viktiga kundsegment är maskintillverkare inom förpackningsindustrin samt tillverkare av hanteringsutrustning.

Transmission är det affärsområde som innehåller den största andelen egen produktion. Företagen producerar exempelvis specialanpassade kedjor och maskinelement för användning inom bygg-, skogs- och tillverkningsindustrin. Andelen egentillverkade produkter uppgår till 20 procent av omsättningen.

Nischtänkandet är centralt och korta serier med hög kundanpassning är kännetecknande för affärsområdet. Bolagen har flera starka, egna varumärken, vilket innebär en konkurrensfördel. En del av strategin är att öka andelen egna varumärken för att bättre möta konkurrensen.

UTVECKLING UNDER 2004/2005

Efterfrågan inom samtliga teknikområden har ökat och för affärsområdet som helhet medfört en kraftig resultatförbättring. Bidragande har varit en förbättrad konjunktur samt en intern effektivisering. Dessutom har relationen med viktiga leverantörer ytterligare fördjupats.

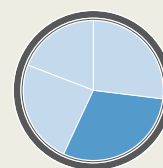
Under året har Addtech förvärvat Carbexgruppen, som sedan september 2004 ingår i affärsområdet. Carbexgruppen är en ledande leverantör av komponenter för elektromekanisk signalöverföring och förvärvet har haft en positiv påverkan på affärsområdets utveckling.

NYCKELTAL

VERKSAMHETSÅR	04/05	03/04	02/03
Nettoomsättning, MSEK	894	829	859
Rörelseresultat, MSEK	61	33 ¹	38
Rörelsemarginal, %	6,8	4,0	4,4
Operativt kapital, MSEK	175	190	232
Avkastning på operativt kapital, %	35	17	18
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	7	9	15
Medelantal anställda	450	478	515

¹ Exklusive resultat vid försäljning av verksamhet.

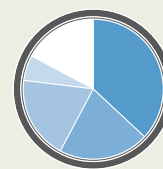
OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



■ Transmission 30%

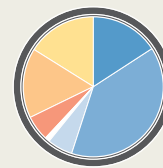
Omsättning per affärsområde är beräknat som om förvärvet av Addtech Life Science (tidigare Bergman & Beving MediTech) genomförts 1 april 2004.

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



■ Sverige 37%
■ Finland 21%
■ Danmark 19%
■ Norge 6%
■ Övriga 17%

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



■ Fordon 16%
■ Mekanisk 39%
■ Medicinsk teknik 6%
■ Elektronik 1%
■ Energi 6%
■ Skog & Process 16%
■ Övriga 16%

EXEMPEL PÅ KUNDER

ABB, BT Industries, Indexator, MAN B&W, Tetra Pak och Vestas.

EXEMPEL PÅ KONKURRENTER

Fr Ramström, OEM International och SKS.



AFFÄRSOMRÅDE

Addtech Equipment

Under verksamhetsåret 2004/2005 ökade omsättningen i affärsområdet med 3 procent till 730 MSEK.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

Bolagen inom affärsområdet säljer och marknadsför specialanpassade material och utrustning till kunder inom elektronik-, verkstads-, fordons- och telekom-industrin samt offentlig sektor. Den huvudsakliga marknaden är Norden, där Sverige utgör den största delmarknaden. Andra viktiga marknader är Polen och Baltikum.

Merparten av kunderna är slutanvändare, där den produkt som Addtech-bolagen tillhandahåller används i tillverkningsprocessen. Det kan exempelvis vara maskiner för tillverkning av kretskort, batterier för strömförsörjning eller förbrukningsmaterial. Åtagandet innehåller ofta logistiklösningar, service och underhåll. I affärsområdet arbetar produktspecialister, servicetekniker och säljare, som i nära samarbete med kunder och leverantörer utvecklar lösningar på de utmaningar kunden ställs inför. I denna process finns det utrymme för Addtechbolagen att tillföra mervärde, vilket leder till långa relationer och löpande intäkter.

UTVECKLING UNDER 2004/2005

Resultatet av de senaste årens effektivisering och renodling av verksamheten har tillsammans med ett förbättrat marknadsläge varit de främsta orsakerna till årets resultatförbättring. Renodlingen har inneburit att mindre lönsamma delar eller verksamheter med bristande utvecklingspotential avvecklats. Detta har bland annat medfört ökad fokusering mot slutanvändare samt att affärsområdet ökat försäljningen av förbrukningsmaterial, istället för produktionsutrustning, till elektronikindustrin. Detta innebär att Addtech Equipment idag är mindre beroende av affärsklimatet inom elektronikindustrin än tidigare.

Under året har BTC Industriebatterier AB förvärvats, som sedan oktober 2004 ingår i affärsområdet. Bolaget är verksamt inom stationära back-up batterier och har kunder inom främst telekomsektorn.

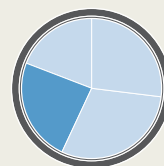
NYCKELTAL

VERKSAMHETSÅR

	04/05	03/04	02/03
Nettoomsättning, MSEK	730	707	834
Rörelseresultat, MSEK	40	26 ¹	17 ¹
Rörelsemarginal, %	5,5	3,7	2,0
Operativt kapital, MSEK	89	100	120
Avkastning på operativt kapital, %	45	27	15
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	3	4	6
Medelantal anställda	308	331	382

¹Exklusive resultat vid försäljning och nedläggning av verksamhet.

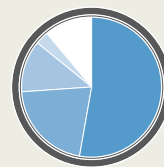
OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



■ Equipment 24%

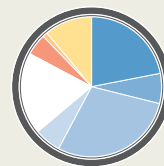
Omsättning per affärsområde är beräknat som om förvärvet av Addtech Life Science (tidigare Bergman & Beving MediTech) genomförts 1 april 2004.

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



■ Sverige 53%
■ Finland 21%
■ Danmark 12%
■ Norge 3%
■ Övriga 11%

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



■ Fordon 22%
■ Mekanisk 7%
■ Telekom 29%
■ Medicinsk teknik 6%
■ Elektronik 19%
■ Energi 5%
■ Skog & Process 1%
■ Övriga 11%

EXEMPEL PÅ KUNDER

ABB, Atlet, Flextronics, Nokia och Volvo.

EXEMPEL PÅ KONKURRENTER

G&L Beijer, Indutrade och OEM International.



AFFÄRSOMRÅDE

Addtech Life Science

Addtech Life Science etablerades den 31 mars 2005 genom förvärvet av Bergman & Beving MediTech. Affärsområdet beräknas få en positiv påverkan på koncernens resultat per aktie från och med tillträdet.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

Addtech Life Science är helhetsleverantör av laboratorieinstrument, diagnostik-utrustning och förbrukningsvaror till sjukvård, forskning och industri. Affärsområdets huvudmarknad är Norden och viktiga kundgrupper är exempelvis läkemedelsindustri, processindustri och landsting samt högskolor och universitet.

Bolagen inom affärsområdet marknadsför produkter från ett flertal världsledande leverantörer. Addtech Life Science erbjuder kundspecifika lösningar och effektiva tjänster inom teknisk service och logistik.

Personlig försäljning är ett viktigt inslag i verksamheten och bolagen har spetskompetens samt en tydlig nischfilosofi med fokus på att skapa mervärde för kunden. Specialistkunskap är en framgångsfaktor och i många fall utvecklar bolagen avancerade lösningar anpassade efter kundens unika behov.

UTVECKLING UNDER 2004/2005

Försäljningsvolymen har under året minskat något. Effektiviseringsåtgärder och en mer stabil efterfrågan mot slutet av året har inneburit att affärsområdets resultat ökat jämfört med föregående år. Nya leverantörer har under årets knutits till flera av affärsområdets bolag och marknadsbearbetningen har effektiviserats.

Försäljningen av diagnostikutrustning har under året ökat i hela Norden. Ett ökat antal installerade instrument genererar merförsäljning under kommande år.

Marknaden för laboratorier och processteknik har haft fortsatt svag volymutveckling och präglats av prispress. I Danmark har försäljningen ökat till följd av nya leverantörer och effektivare marknadsbearbetning. Åtgärder för att nå ökad effektivitet och sänkta kostnader har under året vidtagits i främst Sverige och Norge. Besparingarna har successivt fått effekt och arbetet fortgår med att förbättra effektivitet och lönsamhet.

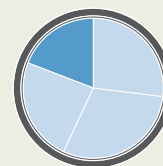
Under slutet av tredje kvartalet förvärvades verksamheten Axeb AB, som erbjuder laboratorieprodukter för provberedning, separation och förvaring. Förvärvet tillför den svenska delen av verksamheten en volymökning om cirka 20 MSEK per år.

NYCKELTAL¹

VERKSAMHETSÅR	04/05	03/04	02/03
Nettoomsättning, MSEK	582	588	625
Medelantal anställda	237	248	262

¹ Addtech Life Science ingår i Addtechkoncernen sedan 31 mars 2005. Uppgift lämnas därför endast om nettoomsättning och medelantal anställda.

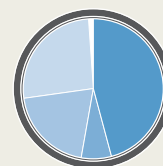
OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



■ Life Science 19%

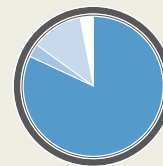
Omsättning per affärsområde är beräknat som om förvärvet av Addtech Life Science (tidigare Bergman & Beving MediTech) genomförts 1 april 2004.

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



■ Sverige 46%
■ Finland 7%
■ Danmark 20%
■ Norge 26%
■ Övriga 1%

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



■ Medicinsk teknik 82%
■ Energi 3%
■ Skog & Process 12%
■ Övriga 3%

EXEMPEL PÅ KUNDER

Akademiska sjukhuset (Uppsala), Astra Zeneca, Karolinska institutet, Kvaerner och Rikshospitalet (Oslo).

EXEMPEL PÅ KONKURRENTER

Bie Berntsen, Roche och VWR.



MEDARBETARE

Eget ansvar och teknisk kompetens i fokus

Inom Addtech är medarbetarnas förmåga att kombinera teknisk kompetens med affärsmannaskap nyckeln till nära och långa kundrelationer. Medarbetarna uppmuntras att ta ansvar och driva egna projekt.

STARK FÖRETAGSKULTUR

Addtech är en decentraliserad och entreprenörsdriven organisation, vilket ställer höga krav på självgående och driftiga medarbetare. Målet är att skapa en organisation där varje individ har friheten att ta egna initiativ och fatta egna beslut. Addtech präglas av viljan att skapa unika lösningar som genererar nya affärsmöjligheter. Det innebär att medarbetarna motiveras att driva egna projekt.

Företagskulturen bygger på affärsmässighet och djup teknisk kunskap tillsammans med ett utpräglat servicetänkande. Företagskulturen sprids i de olika dotterbolagen genom exempelvis Affärsskolans utbildningar, VD-träffar samt interna seminarier. Nya nätverk skapas kontinuerligt där bolagen samarbetar i frågor om marknad och teknik.

AFFÄRSSKOLAN SPRIDER KULTUREN

Kompetensutveckling är en central del inom koncernen och det tydligaste exemplet är Affärsskolan där medarbetare får möjlighet till utbildning på olika nivåer. Utbildningen är skräddarsydd för de arbetsuppgifter och erfarenheter medarbetarna har.

Programmen innehåller allt från Addtechs vision och företagsfilosofi till kvalificerade utbildningar inom affärsmannaskap och ledarrollen. Alla utbildningar bygger på praktikfall. Affärsskolan fungerar även som en viktig kulturbärare och ökar kontaktytan mellan koncernens olika bolag, vilket är mycket viktigt då medarbetarna kan utbyta erfarenheter med personer vars verksamhet liknar den egna.

VILJAN ATT SKAPA NYA LÖSNINGAR VIKTIG

Koncernens medarbetare har ofta mångårig bransch- och arbetslivserfarenhet med teknisk utbildning i grunden. Centralt är intresset för teknik och viljan att utveckla nya affärsmässiga relationer och lösningar med högt mervärde för kunden. Inom Addtech uppmuntras medarbetarna att sträva framåt. En av ledarrollens viktigaste funktioner är därför att coacha medarbetare i både det dagliga arbetet och den personliga utvecklingen.

KARRIÄRMÖJLIGHETER

Inom Addtech finns mycket goda möjligheter att utvecklas både personligt och i yrkesrollen. I de flesta fall har rekrytering till ledande positioner inom dotterbolagen och affärsområdena skett internt. Ett exempel kan vara en medarbetare som börjat karriären som säljare och sedan avancerat till försäljningschef för att därefter bli VD för ett bolag.

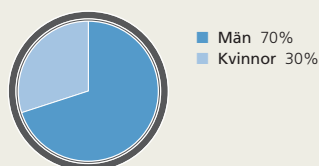
LÖPANDE ÅTERKOPPLINGAR

En kontinuerlig dialog mellan erfarna och nya medarbetare innebär att alla nyanställda växer in i sina arbetsuppgifter tillsammans med personer som har gedigen erfarenhet. Addtechs ledarfilosofi bygger på principen att ta eget ansvar och att kunna agera på egen hand. Individuell frihet ställer höga krav på både chefer och medarbetare. Cheferna måste formulera tydliga mål och riktlinjer för hur arbetet skall bedrivas och medarbetarna ansvarar för att nå målen.

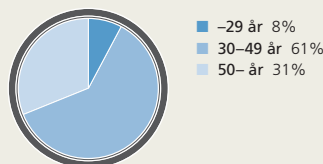
MEDARBETARE I FLERA LÄNDER

Under året hade Addtechkoncernen 958 (996) medarbetare i Norden, Tyskland, Storbritannien, Österrike och Polen. 51 procent är anställda i Sverige och andelen kvinnor är 30 procent (27). Personalomsättningen, justerad för effekter till följd av åtgärdsprogram och avyttrade bolag, uppgick till 11 procent (9). Den genomsnittliga anställningstiden i Addtech är cirka elva år och genomsnittsåldern är 42 år.

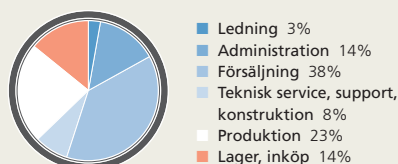
FÖRDELNING MÄN OCH KVINNOR



ÅLDSFÖRDELNING



ARBETSUPPGIFTER I KONCERNEN





JOAKIM EDBERG, TESCH SYSTEMS

”Inom Addtech får jag möjlighet att knyta ihop stora nationella och internationella affärer”

Möjligheten till att vara nära kunden och arbeta med långsiktiga projekt är något som uppskattas av medarbetarna. Alla parter måste vara medvetna om sin roll i affärsprocessen, från leverantör till Addtech och slutligen till kund.

– Att själv få leda och driva igenom hela säljprocessen från design och utveckling till full serieproduktion tillsammans med kund och leverantör är något jag verkligen tycker är givande, säger Joakim Edberg, vice VD på Tesch Systems.



MIKAEL BOBERG, KMC YTBEHANDLING

”För mig är känslan av gemenskap viktig”

Genom starka relationer mellan de olika dotterbolagen inom Addtechkoncernen finns möjlighet att lära mycket av varandra. Det anordnas VD-träffar, seminarier och olika utbildningar där medarbetarna träffas och byter erfarenheter samt ger varandra råd.

– Även om det inom Addtech råder en intern kamp om att vara bäst är det verkligen god kamratskap och gemenskap mellan de olika dotterbolagen, säger Mikael Boberg, VD på KMC Ytbehandling.



JOHN KARLSSON, FB KEDJOR

”Det är stimulerande att arbeta i en professionell organisation”

Inom Addtechkoncernen utgår mycket ansvar från dotterbolagens medarbetare. Beslutsvägarna är korta och det finns stor frihet och möjlighet att utvecklas både personligt och karriärmässigt.

– Det finns en stor handlingsfrihet inom Addtech och jag utvecklas mycket genom att både få, och kunna ta, ett stort eget ansvar. Det handlar om att våga sticka ut från mängden och visa framfötterna, berättar John Karlsson, försäljningschef på FB Kedjor.



MALIN ROSBERGER, TUBE CONTROL

”Jag får själv möjlighet att styra min personliga utveckling”

Inom Addtech finns det stora möjligheter för medarbetarna att utvecklas och få vara delaktiga i spännande projekt. Initiativ och eget ansvar premieras och stimuleras inom koncernens bolag.

– Inom Addtech finns det en stimulerande företagsanda och utrymme för nytänkande och förverkligande av mina egna idéer, säger Malin Rosberger, logistikansvarig på Tube Control.



MILJÖ OCH KVALITET

Aktivt miljöarbete skapar nya affärsmöjligheter

Genom att dagligen ta hänsyn till miljö, kvalitet och etik stärker Addtech sin konkurrenskraft. Miljö- och kvalitetsarbete samt kontroll av underleverantörer är exempel på hur detta arbete bidrar till att skapa nya affärer.

TRE MILJÖASPEKTER

Miljöarbetet inom Addtechkoncernen avser huvudsakligen tre aspekter: avfall, transport och produkt.

Avfall berör i första hand de tillverkande företagen i koncernen, vilka tar hand om allt avfall från utveckling och produktion till återvinning. I andra hand berörs bolag där produkterna är av sådan karaktär att företaget är skyldigt att ta hand om produkterna när de är förbrukade. Alla bolag i koncernen arbetar även med att ta hand om förbrukningsmaterial och returemballage, som lämnas till återvinning.

Transport berör hela värdekedjan, det vill säga från underleverantör via Addtech till kund. Vid val av transport går bolagen igenom aspekter som pris, leveranstid och miljöhänsyn. Den samlade bedömningen ligger sedan till grund för val av transportsätt. I övrigt likvärdiga produkter skall även köpas i den världsdel eller av den leverantör där transporten är mest miljöekonomisk.

Produktraspekten innebär ett miljötänkande genom hela produktcykeln – från utveckling, konstruktion och inköp till återvinning. Det innebär till exempel att Addtech väljer det material med minst miljöpåverkan, i de fall då egenskaperna mellan olika material är likvärdiga.

MILJÖ- OCH KVALITETSSÄKRING

Addtech bedriver ett omfattande arbete för att säkra kvalitet inom hela koncernen. Det berör både produkter och processer där alla rutiner från inköp och lager till levererade produkter och lösningar skall vara av hög kvalitet.

För att säkra kvaliteten har fler än hälften av koncernens dotterbolag miljö- och/eller kvalitetscertifiering enligt gängse ISO-standarder. Miljöcertifieringen är ISO 14001 samt EMAS och kvalitetscertifieringen är ISO 9001. ISO-certifiering innebär att bolaget har mätbara mål mot vilka utfall jämförs. Det kan till exempel vara leveranstid, antal felaktiga leveranser per månad samt returer per månad. ISO-certifieringen innebär även att bolaget är välorganiserat och har väl genomarbetade administrativa rutiner. Administrativa styrsystem med tydliga regler och rutiner innebär att verksamheten är driftsäker och motsvarar kundernas höga krav.

Certifieringen innebär också potentiellt fler kunder, eftersom många företag har ISO-certifiering som initialt krav på sina leverantörer. Det är således ett konkurrensmedel som ger ökad affärsnytta och bättre lönsamhet. Innan certifieringen genomförs, diskuteras och utvärderas alltid vad certifieringen innebär för företaget och hur den kan påverka lönsamheten.



De dotterbolag som inte är ISO-certifierade arbetar även de aktivt med miljö- och kvalitetsmål och utvärderar kontinuerligt arbetet utifrån omvärldens krav. Även om verksamheten inte är certifierad har bolaget de administrativa system som Addtechbolagen använder, eftersom kraven på organisation och administrativa rutiner är höga.

KRAV PÅ LEVERANTÖRER

Addtechbolagen ställer höga krav på de leverantörer som anlitas. Det är vanligtvis krav som motsvarar en miljö- och kvalitetscertifiering enligt ISO. Innan en ny leverantör anlitas genomförs en noggrann bedömning om nivån på leveranssäkerhet, kvalitet och miljö. Medarbetare inom Addtechkoncernen utvärderar leverantörer för att säkerställa kvalitet och arbetsmiljö. Det är en naturlig del av analysen att vara försäkrad om att leverantören uppfyller Addtechkoncernens krav och riktlinjer.

ETISKT FÖRHÅLLNINGSSÄTT

Bolagen inom Addtech undersöker att samarbetspartners och leverantörer följer det egna landets lagar och etiska regler. Det kan exempelvis handla om barnarbete, arbetsrätt och demokrati.

Den dagliga verksamheten inom Addtech präglas av respekt för människor, miljö och affärspartners. Därför har även flera av utbildningarna inom Affärsskolan etik som återkommande programpunkt. Att ha ett etiskt perspektiv är ofta viktigt för möjligheten att göra affärer, eftersom flera av Addtechs kunder kräver att alla parter uppfyller vedertagna etiska normer.

ADDTECHS MILJÖPOLICY

Addtechkoncernens miljöpolicy uttrycker en vilja att ta vår del av ansvaret för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling. Kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser skall vara en viktig utgångspunkt för koncernens affärsverksamhet.

Miljöarbetet skall bedrivas inom ramen för vår affärsidé och vara väl integrerat i det operativa arbetet. Genom hög kompetens hos våra medarbetare och genom att ständigt utveckla vårt kunnande om miljöeffekterna kan vi ha en helhetssyn på miljöfrågorna.

Miljöåtgärder skall vidtas så långt som det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Ansvaret för det löpande miljöarbetet ligger hos varje enskilt bolag i koncernen.

INNEBÖRDEN AV CERTIFIERINGARNA

ISO 14000	ISO 14000 är en serie frivilliga standarder och riktlinjer för miljöarbete. Viktiga parametrar är exempelvis tillverkning och märkning samt utvärdering av produktlivscykel.
ISO 14001	ISO 14001 är hörnstenen inom ISO 14000 och specificerar kraven för ett miljöledningssystem. ISO 14001 berör de miljöaspekter som organisationen har kontroll eller inflytande över.
ISO 9000	ISO 9000 är avsedd för användning i organisationer som designar, utvecklar, installerar och underhåller en produkt samt hur företaget effektivt kan tillgodose kundbehov.
ISO 9001	ISO 9001 specificerar kraven för kvalitetsledningssystem som ser över tillverkningen av produkter eller tjänster. Systemet visar produktionsprocessen, produktionsledningen och produktionsutvärderingen.
EMAS	EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) är ett ledningsverktyg för företag och organisationer som syftar till att utvärdera, rapportera och förbättra miljöarbetet.

Källor: www.wiseowl.com, www.ems-14000.com
europa.eu.int/comm/environment/emas/index_en.htm

Flerårsöversikt

MSEK	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002	2000/2001	1999/2000	1998/1999
Nettoomsättning	2 422	2 210	2 275	2 360	2 502	2 023	1 725
Rörelseresultat ¹	162	96	98	86	214	161	153
Finansiella intäkter och kostnader	-5	-3	-5	-5	-7		
Resultat efter finansiella poster	157	93	93	81	207		
Årets resultat	112	64	64	53	149		
¹ För jämförelseändamål lämnas upplysning om följande poster som ingår i rörelseresultatet ovan							
Försäljning av verksamheter	-	-7	-	-	-	-	-
Försäljning av fastigheter	-	-	13	4	-1	-	-
Nedläggning av verksamhet	-	-	-9	-	-	-	-
Alecta-medel	-	-	-	-	14	-	-
Noteringskostnader	-	-	-	-3	-	-	-
Summa	-	-7	4	1	13	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	156	35	29	13	-		
Materiella anläggningstillgångar	184	147	159	176	211	167	183
Finansiella anläggningstillgångar	10	11	7	6	7	8	7
Varulager	356	298	313	347	376	269	234
Kortfristiga fordringar	455	362	373	407	472	344	287
Likvida medel	159	121	97	92	151		
Summa tillgångar	1 320	974	978	1 041	1 217		
Eget kapital	460	410	432	417	415		
Minoritetsintressen	5	4	3	6	6		
Räntebärande skulder och avsättningar	189	99	101	166	167		
Icke räntebärande skulder och avsättningar	666	461	442	452	629	395	329
Summa eget kapital och skulder	1 320	974	978	1 041	1 217		
Sysselsatt kapital	656	513	536	589	588		
Operativt kapital	497	392	439	497	437	393	382
Finansiell nettoskuld	32	-22	4	74	16		
Rörelsemarginal, %	6,7	4,3	4,2	3,6	8,6	8,0	8,9
Vinstmarginal, %	6,5	4,2	4,0	3,4	8,3		
Avkastning eget kapital, %	26	15	15	12	36		
Avkastning sysselsatt kapital, %	30	19	18	15	38		
Soliditet, %	35	42	44	41	34		
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,2	0,2	0,4	0,4		
Räntetäckningsgrad, ggr	16,9	10,5	8,6	6,9	12,8		
Vinst per aktie, SEK	4,56	2,49	2,43	1,92	5,36		
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	4,54	2,49	2,43	1,92	5,36		
Kassaflöde per aktie, SEK	8,10	6,20	6,40	1,50	8,00		
Eget kapital per aktie, SEK	18,80	16,70	16,80	15,70	14,90		
Utdelning per aktie, SEK	2,75 ²	2,00	1,50	1,20			
Medelantal aktier efter återköp ('000)	24 486	25 534	26 446	27 496	27 864		
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning ('000)	24 616	25 534	26 446	27 496	27 864		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	197	159	169	41	223		
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-124	-32	-41	-9	-220		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-35	-103	-123	-90			
Årets kassaflöde	38	24	5	-58			
Medelantal anställda	958	996	1 072	1 155	940	811	723
Antal anställda vid årets slut	1 198	966	1 035	1 100	1 162	823	758

² Enligt styrelsens förslag.

Addtechkoncernen kapitaliserades 31 mars 2001, varför vissa uppgifter för tidigare perioder utelämnats.

Nyckeltalen för 2000/2001 och tidigare år är pro forma enligt de förutsättningar som framgår av Addtechs noteringsprospekt i augusti 2001.

DEFINITIONER

- * **Avkastning på eget kapital**
Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
- * **Avkastning på operativt kapital**
Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.
- * **Avkastning på sysselsatt kapital**
Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
- * **Eget kapital per aktie**
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.
- * **Finansiell nettoskuld**
Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel.
- * **Kassaflöde per aktie**
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- * **Operativt kapital**
Sysselsatt kapital minskat med likvida medel.
- * **Personalomsättning**
Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.
- * **Räntetäckningsgrad**
Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i förhållande till räntekostnader plus/minus kursdifferenser.
- * **Rörelsemarginal**
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
- * **Skuldsättningsgrad**
Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital plus minoritet.
- * **Soliditet**
Eget kapital plus minoritet i procent av balansomslutningen.
- * **Sysselsatt kapital**
Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder och avsättningar.
- * **Utestående aktier**
Totalt antal aktier minskat med av bolaget återköpta egna aktier.
- * **Vinst per aktie**
Årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.
- * **Vinst per aktie efter utspädning**
Årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid utnyttjande av utestående personaloptioner.
- * **Vinstmarginal**
Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.



Förvaltningsberättelse 1 april 2004–31 mars 2005

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB (publ), organisationsnummer 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2004/2005. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 24–59.

VERKSAMHETEN

Addtech är en ledande teknikhandelskoncern som utvecklar och säljer komponenter och system till industriföretag och servicenäring. Kunderna är främst tillverkande företag inom mekanisk industri, fordons-, telekom- och elektronikindustri samt hälso- och sjukvårdssektorn i Norden. Addtech tillför kunderna både tekniskt och ekonomiskt mervärde. Koncernen är organiserad i fyra affärsområden: Addtech Components, Addtech Transmission samt Addtech Equipment och Addtech Life Science. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i Sverige, Finland, Danmark, Norge, Storbritannien, Österrike, Tyskland och Polen.

Addtech är sedan september 2001 noterat på O-listan vid Stockholmsbörsen. Namnet Addtech är ett tydligt uttryck för koncernens ambition, att i varje situation och relation addera värde.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Addtechkoncernens nettoomsättning ökade under räkenskapsåret med 10 procent till 2 422 MSEK (2 210). Justerat för förvärvade och avyttrade enheter var ökningen 6 procent. Marknadsläget har under året blivit starkare och stabiliserats på en högre nivå. Förbättringen omfattar samtliga verksamhetsområden inom koncernen. Utvecklingen har varit positiv för såväl insatskomponenter som förnödenheter och förbrukningsvaror.

Rörelseresultatet ökade med 69 procent till 162 MSEK (96) och resultatet efter finansiella poster ökade likaså med 69 procent till 157 MSEK (93). Rörelsemarginalen ökade till 6,7 procent (4,3). Resultatförbättringen förklaras främst av en högre nettoomsättning i kombination med att under räkenskapsåret 2003/2004 genomförda effektivitetshöjande och kostnadsbesparande åtgärder givit effekt. Under föregående räkenskapsår ingick poster av engångskaraktär i samband med avyttring av dotterbolag med -7 MSEK.

Valutaeffekter vid omräkning av utländska enheter påverkade nettoomsättningen negativt med 2 MSEK och rörelseresultatet med 0 MSEK.

Finansnettot uppgick till -5 MSEK (-3). Resultatet efter skatt ökade med 75 procent till 112 MSEK (64) och vinsten per aktie ökade med 83 procent till 4,56 SEK (2,49). Effektiv skattesats uppgick till 27,7 procent (30,1).

AFFÄRSOMRÅDEN

Addtech Components

Addtech Components nettoomsättning ökade med 19 procent till 802 MSEK (676). Justerat för förvärvade enheter var ökningen 6 procent. Rörelseresultatet ökade till 65 MSEK (46).

Under året som helhet har efterfrågan inom samtliga produktområden varit högre jämfört med föregående år. Affärsområdets fokusering på kundspecifika komponenter och delsystem har utvecklats väl och dessa produkters andel av försäljningen har fortsatt att öka.

Addtech Transmission

Addtech Transmissions nettoomsättning ökade med 8 procent till 894 MSEK (829). Justerat för förvärvade och avyttrade enheter var ökningen 9 procent. Rörelseresultatet förbättrades till 61 MSEK (föregående år 33 exklusive resultat vid försäljning av verksamhet).

Marknadsläget har under räkenskapsåret successivt förstärkts på bred front. Såväl efterfrågan på ersättningskomponenter för eftermarknaden som insatskomponenter har utvecklats väl. Intern effektivisering i kombination med fokusering och utveckling av affärsområdets kärnområden har varit starkt bidragande till det förbättrade resultatet och den ökade rörelsemarginalen.

Addtech Equipment

Addtech Equipments nettoomsättning ökade med 3 procent till 730 MSEK (707). Rörelseresultatet förbättrades till 40 MSEK (föregående år 26 exklusive resultat vid försäljning av verksamhet).

Under den senare delen av räkenskapsåret har efterfrågan varit starkare jämfört med motsvarande perioder föregående år. Den tidigare genomförda renodlingen av verksamheten där enheter med svag lönsamhet och ogynnsamma marknadsförutsättningar åtgärdats, har resulterat i såväl förbättrad produktmix som lägre kostnader. Andelen material och förnödenheter av försäljningen har fortsatt att öka medan andelen investeringsvaror minskat.

Addtech Life Science

Genom förvärvet av Bergman & Beving MediTech etablerades den 31 mars 2005 ett nytt affärsområde i Addtech. Bergman & Beving MediTech har efter förvärvstillfället bytt namn till Addtech Life Science och kommer från och med räkenskapsåret 2005/2006 att redovisas som ett eget affärsområde.

FÖRETAGSFÖRÄRV

I september 2004 förvärvades Carbexgruppen till affärsområdet Transmission. Carbexgruppen bedriver tillverkning och försäljning av elborstar och elektromekaniska komponenter för el- och signalöverföring. Årsomsättningen uppgår till cirka 50 MSEK. Betalning för förvärvet har delvis skett genom överlåtelse av 100 000 tidigare återköpta B-aktier i Addtech AB.

Från och med oktober 2004 konsolideras BTC Industriebatterier med årsomsättningen 20 MSEK i affärsområdet Equipment. Bolaget marknadsför stationära batterier för bland annat reservkraft till basstationer inom telekomsektorn samt UPS- och energimarknaden i Sverige.

Vid extra bolagsstämma den 9 mars 2005 fattades beslut om förvärv av samtliga aktier i Bergman & Beving Meditech AB. Från och med 31 mars 2005 konsolideras MediTech i Addtech-koncernen. Efter förvärvet har MediTech namnändrats till Addtech Life Science. Life Science är leverantör av instrument och förbrukningsvaror till laboratorier inom industri, vård och forskning samt diagnostikutrustning för sjukvården. Affärsområdets huvudmarknad är Norden och exempel på kundgrupper är läkemedelsindustri, processindustri, landsting samt högskolor och universitet. Life Science kommer från och med första kvartalet 2005/2006 att redovisas som ett eget affärsområde.

De under året genomförda förvärven tillför sammantaget en årsomsättning om cirka 650 MSEK till Addtechkoncernen.

LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 30 procent (19 procent under föregående år) och avkastningen på eget kapital till 26 procent (15).

Soliditeten uppgick vid verksamhetsårets utgång till 35 procent (42 vid årets ingång). Eget kapital per aktie uppgick till 18,80 SEK (16,70). Koncernens finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 32 MSEK, jämfört med en finansiell nettotillgång om 22 MSEK vid årets början.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var fortsatt starkt och uppgick till 197 MSEK (159). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 25 MSEK (19) och avyttringar till 4 MSEK (7). Företagsförvärv gav under året upphov till en nettoutbetalning om 103 MSEK (20). Av den totala köpeskillingen för MediTech återstår 44 MSEK att erläggas under räkenskapsåret 2005/2006. I beloppet ingår en villkorad tilläggsköpeskillning om 10 MSEK.

MEDARBETARE

Vid årets utgång uppgick antalet medarbetare till 1 198, vilket kan jämföras med 966 vid räkenskapsårets ingång. Förvärven av Carbexgruppen, BTC Industriebatterier och Bergman & Beving MediTech har ökat antalet medarbetare med 265. Medelantalet anställda uppgick under året till 958, jämfört med 996 under föregående räkenskapsår.

ÅTERKÖP OCH INDRAGNING AV EGNA AKTIER

Efter beslut av ordinarie bolagsstämma i augusti 2004 genomfördes indragning av 1 181 400 tidigare återköpta B-aktier. Vid bolagsstämman i augusti 2004 bemyndigades styrelsen att under tiden fram till ordinarie bolagsstämma 2005 återköpa högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har sammanlagt 200 000 aktier, motsvarande 0,8 procent av totalt antal aktier och 0,6 procent av rösttalet, återköpts till ett genomsnittligt pris av 43,82 SEK. Det totala innehavet av egna aktier uppgår till 830 000 med ett genomsnittligt pris av 38,10 SEK. Aktierna utgör 3,3 procent av de utgivna aktierna med 2,4 procent av rösttalet. Av de återköpta aktierna säkerställer 630 000 åtagande gentemot innehavare av personaloptioner. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 1 368 398 (1 604 078).

I samband med förvärvet av Carbexgruppen i september 2004 utnyttjades 100 000 aktier, motsvarande 0,4 procent av totalt antal aktier och 0,3 procent av rösttalet, som delikvid för förvärvet.

Styrelsen har beslutat föreslå ordinarie bolagsstämma i augusti 2005 om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv samt att säkerställa bolagets åtaganden i det befintliga personaloptionsprogrammet. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa ordinarie bolagsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möj-

ligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

INCITAMENTSPROGRAM

I december 2001 beslutades om tilldelning av sammanlagt 700 000 personaloptioner till 56 ledande befattningshavare. Den extra bolagsstämman den 17 december 2001 beslutade, för att möjliggöra detta, att bolaget skall överlåta högst 700 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av dessa optioner. Lösenkursen är fastställd till 44,80 SEK vilket motsvarar 110 procent av genomsnittskursen för Addtechaktien under perioden 3–7 december 2001.

Efter beslut av extra bolagsstämma i november 2004 är lösenperioden för optionerna utsträckt till att omfatta perioden till och med 18 februari 2010 på huvudsakligen oförändrade villkor. Vid fullt utnyttjande av personaloptionerna ökar antalet utestående aktier med 630 000 aktier, motsvarande 2,6 procent av antalet aktier och 1,8 procent av rösttalet. De sociala avgifter som tillkommer vid eventuell lösen av personaloptionerna kostnadsförs löpande i takt med aktiekursutvecklingen. Under året kostnadsfördes till följd därav 4,7 MSEK, varav 0,3 MSEK i samband med lösen av 70 000 personaloptioner motsvarande förvärv av 70 000 B-aktier. Den ackumulerade reserven för sociala avgifter uppgår till 4,4 MSEK.

FINANSIELLA RISKER

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. I policyn anges mål och riktlinjer för hur riskhanteringen skall bedrivas samt ramar för hur riskerna skall begränsas. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att begränsa eller eliminera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen.

De i finanspolicyn definierade finansiella riskerna är transaktions-exponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. Operativa risker, dvs sådana risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, finansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB.

För en detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de olika finansiella riskerna hänvisas till not 1.

MILJÖPÅVERKAN

Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan. Arbetet bedrivs lokalt av varje bolag med utgångspunkt i förutsättningarna för respektive bolag. En koncernövergripande miljöpolicy har fastställts, vilken återges i årsredovisningen i avsnittet Miljö och kvalitet (s. 20–21). Cirka 15 bolag är certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i ett dotterbolag samt anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i två bolag. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver i mycket begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Koncernens affärsmodell innebär en kontinuerlig dialog och återkoppling till koncernens leverantörer, vilka svarar för huvuddelen av den forskning och utveckling som påverkar koncernens produktutbud.

ÖVERGÅNGEN TILL IFRS 1 APRIL 2005

Från och med 1 april 2005 kommer Addtech i sin koncernredovisning att tillämpa IFRS. Detta är en följd av en EG-förordning som gäller för samtliga noterade bolag inom EU. Vid rapportering från och med 1 april 2005 skall även jämförelsesiffror för räkenskapsåret 2004/2005 omräknas i enlighet med IFRS. Information om kommande regler och effekter för Addtech inklusive öppningsbalans och påverkan i resultaträkningen för räkenskapsåret 2004/2005 återfinns i not 32 på sidorna 57–58. Den sammanställda informationen kring övergången till IFRS har upprättats i enlighet med de principer som förväntas tillämpas den 31 mars 2006. IFRS är föremål för fortlopande översyn och godkännande av EU, varför förändringar fortfarande kan ske. Detta kan komma att påverka lämnad information.

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

Addtech AB tillämpar svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad på Stockholmsbörsen. Därtill skall också bestämmelserna i Addtechs bolagsordning följas. Bolagsordningen finns tillgänglig på Addtechs hemsida.

STYRELSENS ARBETE

Addtechs styrelse består av fem ledamöter inklusive bolagets verkställande direktör. Ledamöterna väljs årligen av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa ordinarie stämma. Styrelsen utser inom sig ordförande och vice ordförande. Medlemmar från koncernens ledningsgrupp deltar vid styrelsens sammanträden som föredragande och sekreterare. Sekreterare i styrelsen är bolagets ekonomidirektör. Enligt Stockholmsbörsens definition är samtliga stämmevalda styrelseledamöter förutom VD Roger Bergqvist oberoende i förhållande till bolaget. Av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är två även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Under verksamhetsåret höll styrelsen tio sammanträden utöver konstituerande sammanträde efter bolagsstämman. Styrelsearbetet har bland annat omfattat frågor om koncernens strategi och mål, företagsförvärv, investeringar, redovisningsmässiga frågor och utvärdering av styrelsens arbete. Vid styrelsemötet i samband med att årsbokslutet för verksamhetsåret behandlades rapporterade revisorerna om revisionsarbetet, iakttagelser gjorda vid revisionen av moderbolaget och koncernen samt sin bedömning av den interna kontrollen i koncernen.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning. Där regleras styrelsens arbetsformer, arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD samt vil-

ken löpande information som skall tillställas styrelsen. Inom styrelsen finns en ersättningskommitté och en revisionskommitté. Ersättningskommittén består av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius med VD Roger Bergqvist som föredragande. Ersättningskommittén behandlar frågor om löner och övriga anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare. Information om ersättningar till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare lämnas i not 4 på sidorna 45–46. Revisionskommittén utgörs av de styrelseledamöter som ej är anställda i bolaget.

Styrelsen presenteras på sidan 60.

NOMINERINGSKOMMITTÉ

Vid den ordinarie bolagsstämman 2004 beslutade bolagsstämman att bemyndiga styrelsens ordförande att bland representanter för större aktieägare utse ledamöter att jämte ordföranden utgöra nomineringskommitté inför kommande styrelseval. I nomineringskommittén ingår Magnus Bakke, som representerar Robur Fonder, Mats Gustafsson, SEB Fonder, Tom Hedelius samt Pär Stenberg och Anders Börjesson (styrelsens ordförande).

Information om nomineringskommitténs sammansättning lämnades i delårsrapporten, som publicerades den 14 februari 2005.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget, Addtech AB, omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 23 MSEK (24) och resultatet efter finansiella poster till 91 MSEK (132). I resultatet ingår intäkter från andelar i koncernföretag med netto 105 MSEK (130). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar gjordes med 0 MSEK (2). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 105 MSEK, jämfört med finansiella nettotillgångar om 56 MSEK vid räkenskapsårets ingång.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 26 april meddelade Addtech att avtal slutits om förvärv av samtliga aktier i det danska bolaget LMT Transmission A/S. LMT Transmission med årsomsättningen 20 MDKK är leverantör inom området industri-transmission till den danska industrin. Viktiga kundsegment är tillverkare av specialfordon och medicinska applikationer. Med förvärvet av LMT Transmission A/S expanderar Addtech sin verksamhet inom produktsegmentet motorer och växlar. Förvärvet bedöms ha en marginell positiv påverkan på Addtechs resultat per aktie från och med tillträdet den 1 maj 2005.

Den 1 juni meddelades att Bergman Diagnostika AS inom affärsområde Addtech Life Science tecknat avtal om förvärv av diagnostikverksamheten från Ervik AS i Norge med tillträde den 3 juni 2005. Verksamheten med årsomsättningen 5 MNOK omfattar försäljning av instrument, förbrukningsmaterial och reagenser från ledande

leverantörer i Europa. Kunderna är främst laboratorier som utför analyser för sjukvården i Norge.

FRAMTIDSUTSIKTER

Marknadsläget förstärktes under verksamhetsåret och stabiliserades på en högre nivå. Den finansiella ställningen är stark och Addtech har goda förutsättningar för framtida tillväxt. Koncernens målsättning är en resultattillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år samt att lönsamheten, mätt som avkastning på eget kapital, skall uppgå till minst 25 procent.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,75 SEK per aktie (2,00). Utdelningen motsvarar totalt 67 MSEK (49). Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernen

Fria reserver i koncernen uppgår till 356 MSEK (320). Någon överföring till bundet eget kapital erfordras ej.

Addtech AB (publ)

Till bolagsstämmans i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	639 MSEK
Årets vinst	58 MSEK
	697 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2,75 SEK per aktie	67 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	620 MSEK
	697 MSEK

Stockholm 21 juni 2005

Anders Börjesson
ORDFÖRANDE

Tom Hedelius
VICE ORDFÖRANDE

Urban Jansson

Lars Spongberg

Roger Bergqvist
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har lämnats 21 juni 2005

George Pettersson
AUKTORISERAD REVISOR

Thomas Thiel
AUKTORISERAD REVISOR

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2004/2005	2003/2004
Nettoomsättning	2,3	2 422	2 210
Kostnad för sålda varor		-1 649	-1 514
Bruttoresultat		773	696
Försäljningskostnader		-380	-384
Administrationskostnader		-229	-214
Rörelsens övriga intäkter	7	8	13
Rörelsens övriga kostnader	7	-10	-15
Rörelseresultat	2-8,14	162	96
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	9	0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	5	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-10	-10
Resultat efter finansiella poster		157	93
Skatter	11	-44	-28
Minoritetens andel av resultatet		-1	-1
Årets resultat		112	64
Vinst per aktie, SEK	29	4,56	2,49
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	29	4,54	2,49
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		2,75	2,00
Medelantal aktier efter återköp ('000)		24 486	25 534
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		24 503	24 533

NETTOOMSÄTTNING

Addtechkoncernens nettoomsättning ökade med 10 procent till 2 422 MSEK (2 210). Justerat för förvärvade och avyttrade enheter var ökningen 6 procent. Valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningen negativt med 2 MSEK (-15).

RÖRELSERESULTAT

Koncernens rörelseresultat uppgick till 162 MSEK (96). Valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet med 0 MSEK (-1).

Rörelsemarginalen ökade till 6,7 procent (4,3). Marginalökningen förklaras främst av en högre nettoomsättning i kombination med att under räkenskapsåret 2003/2004 genomförda effektivitetshöjande och kostnadsbesparande åtgärder givit effekt.

Den enskilt största delen av koncernens rörelsekostnader avser personalkostnader, vilka utgör cirka 20 procent av koncernens nettoomsättning och cirka 60 procent av rörelsens omkostnader. Avskrivningar utgör cirka 5 procent av rörelsens omkostnader.

Posten övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader, netto, uppgick till -2 MSEK (-2). Posten består främst av hyresintäkter, ersättning för agenturrättigheter, valutakurseffekter av rörelsekaraktär samt resultat vid avyttring av anläggningstillgångar och verksamheter.

FINANSNETTO

Finansnettot uppgick till -5 MSEK (-3).

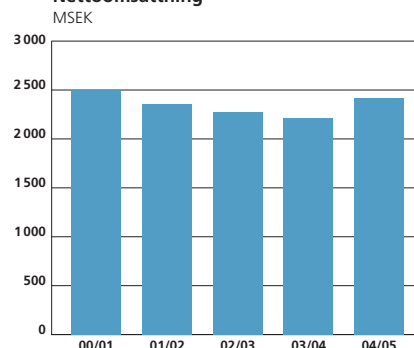
SKATTER

Årets skattekostnad blev 44 MSEK (28) motsvarande 27,7 procent (30,1) av resultatet före skatt. Den sammanvägda nominella skattesatsen för koncernens verksamhet var under året 28,5 procent (28,4).

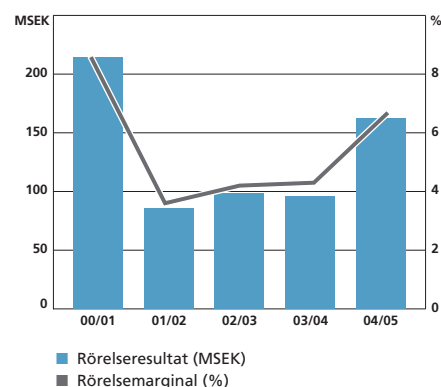
VINST PER AKTIE

Vinst per aktie har beräknats utifrån årets resultat om 112 MSEK dividerat med medelantal aktier under året efter återköp 24 485 674 respektive 24 615 646 för beräkning av vinst per aktie efter utspädning.

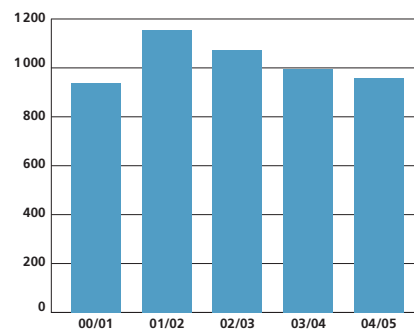
Nettoomsättning



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Medelantal anställda



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2005-03-31	2004-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Goodwill		144	32
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten		2	2
Hyresrätter och liknande rättigheter		0	0
Dataprogram		10	1
		156	35
Materiella anläggningstillgångar	13		
Byggnader och mark		107	86
Inredning i annans fastighet		5	3
Maskiner och andra tekniska anläggningar		28	26
Inventarier, verktyg och installationer		44	32
		184	147
Finansiella anläggningstillgångar	15		
Andra långfristiga värdepappersinnehav		4	5
Uppskjutna skattefordringar	21	5	2
Andra långfristiga fordringar		1	4
		10	11
Omsättningstillgångar			
Varulager mm	16		
Råvaror och förnödenheter		27	22
Varor under tillverkning		11	9
Färdiga varor och handelsvaror		316	265
Förskott till leverantörer		2	2
		356	298
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		415	330
Skattefordringar		1	3
Övriga fordringar		12	12
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	27	17
		455	362
Kassa och bank		159	121
		159	121
Summa tillgångar	26	1 320	974
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	53
Bundna reserver		53	37
Fritt eget kapital			
Fria reserver		244	256
Årets resultat		112	64
		460	410
Minoritetsintressen		5	4
		5	4
Avsättningar			
Räntebärande avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	20	156	91
Icke räntebärande avsättningar			
Uppskjutna skatteskuld	21	58	59
Övriga avsättningar	22	21	6
		235	156
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	4	6
Övriga skulder		8	-
		12	6
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	21	2
Icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		6	4
Leverantörsskulder		274	219
Skatteskulder		28	6
Övriga skulder		131	56
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	148	111
		608	398
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	26	1 320	974
Ställda säkerheter	27	30	24
Ansvarsförbindelser	27	14	16

TILLGÅNGAR

Koncernens totala tillgångar ökade med 346 MSEK till 1 320 MSEK (974). Ändrade valutakurser vid omräkning av koncernens utländska enheter hade en mycket liten påverkan på förändringen av koncernens totala tillgångar mellan åren.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill ökade i samband med företagsförvärv med 121 MSEK och uppgick vid årets slut till 144 MSEK (32). Övriga immateriella anläggningstillgångar, som huvudsakligen består av IT-system och balanserade utvecklingskostnader, ökade under året med 9 MSEK till 12 MSEK (3).

Byggnader och mark ökade under året med 21 MSEK till 107 MSEK (86). Avskrivningarna uppgick till 3 MSEK (3). I samband med under året genomförda förvärv tillkom fastigheter med ett planenligt restvärde om 22 MSEK.

Maskiner ökade med 2 MSEK till 28 MSEK (26) och inventarier ökade med 12 MSEK till 44 MSEK (32). Avskrivningarna för dessa tillgångar uppgick till 7 MSEK (7) respektive 16 MSEK (19).

VARULAGER OCH KUNDFORDRINGAR

Varulagret uppgick vid årets slut till 356 MSEK (298). Det motsvarar 11 procent av nettoomsättningen under det senaste kvartalet omräknat till årstakt och korregerat för förvärv (12 procent vid utgången av föregående år).

Kundfordringarna uppgick till 415 MSEK (330), vilket motsvarar 13 procent av det senaste kvartalets nettoomsättning omräknat till årstakt (14). Koncernens rörelsekapital (varulager och kundfordringar minskat med leverantörsskulder, förskott till kunder samt växelskulder) motsvarade vid årets slut 15 procent av nettoomsättningen (17).

EGET KAPITAL

Eget kapital ökade under året med 50 MSEK till 460 MSEK (410). Ändrad redovisningsprincip vid införandet av Redovisningrådets rekommendation RR 29 Ersättningar till anställda medförde en minskning av eget kapital om 11 MSEK. Återköp av egna aktier minskade under året eget kapital med 9 MSEK (48). Utdelning lämnades med 49 MSEK (39). I samband med förvärvet av Carbex-gruppen utnyttjades 100 000 tidigare återköpta egna aktier som delikvid för förvärvet. Eget kapital ökade därigenom med 4 MSEK. Lösen av personaloptioner tillförde eget kapital 3 MSEK. Omräkningsdifferenser uppgick till 0 MSEK (1).

SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

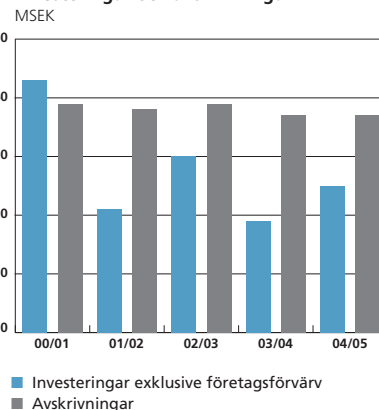
Under året ökade räntebärande skulder med 25 MSEK till 33 MSEK (8) och räntebärande avsättningar ökade med 65 MSEK till 156 MSEK (91). Räntebärande avsättningar utgörs av pensionsskuld. Av ökningen är 13 MSEK hänförlig till förändrad redovisningsprincip vid införandet av Redovisningrådets rekommendation RR 29 Ersättningar till anställda och 45 MSEK till följd av förvärvad pensionsskuld i Bergman & Beving MediTech.

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 32 MSEK, att jämföra med finansiella nettotillgångar om 22 MSEK vid årets ingång.

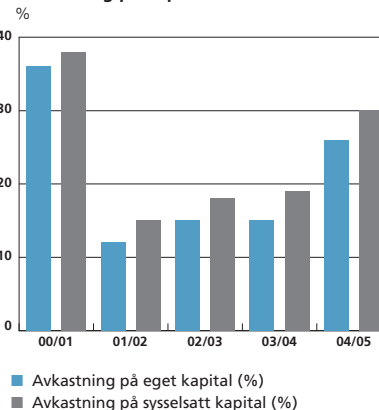
NYCKELTAL

Skuldsättningsgraden var vid årets utgång 0,4 (0,2) och soliditeten minskade till 35 procent (42).

Investeringar och avskrivningar



Avkastning på kapital



Förändringar av eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 31 mars 2003	56	23	353	432
Nedsättning av aktiekapital genom indragning	-3		3	0
Riktad nyemission av C-aktier	3			3
Inlösen av C-aktier	-3			-3
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital		14	-14	0
Årets resultat			64	64
Utdelning			-39	-39
Återköp av egna aktier			-48	-48
Omräkningsdifferenser			1	1
Eget kapital 31 mars 2004	53	37	320	410
Effekt av ändrad redovisningsprincip			-11	-11
Nedsättning av aktiekapital genom indragning	-2		2	0
Riktad nyemission av C-aktier	2			2
Inlösen av C-aktier	-2			-2
Apportemission			4	4
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital		16	-16	0
Årets resultat			112	112
Utdelning			-49	-49
Återköp av egna aktier			-9	-9
Lösen av personaloptioner			3	3
Omräkningsdifferenser			0	0
Eget kapital 31 mars 2005	51	53	356	460

Kommentarer till eget kapital se not 18.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2004/2005	2003/2004
Resultat efter finansiella poster		157	93
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	28	43	46
Betald skatt		-31	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		169	125
Förändring av			
varulager		6	25
rörelsefordringar		3	18
rörelseskulder		19	-9
Förändring av rörelsekapital		28	34
Kassaflöde från den löpande verksamheten		197	159
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av företag och affärsenheter	28	-103	-20
Försäljning av företag och affärsenheter	28	-	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-18	-16
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		4	7
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-7	-3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-124	-32
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		-49	-39
Återköp av egna aktier		-9	-48
Lösen av personaloptioner		3	-
Förändring av räntebärande skulder		17	-15
Övriga finansiering		3	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-35	-103
Årets kassaflöde		38	24
Likvida medel vid årets början		121	97
Årets kassaflöde		38	24
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut¹		159	121

¹ Likvida medel vid årets slut avser tillgodohavanden på bank- och postgirokonton.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Under året erhållen ränta uppgick till 3 MSEK (4) och under året utbetald ränta uppgick till 6 MSEK (6). I justering för poster som ej ingår i kassaflödet ingår avskrivningar enligt plan med 37 MSEK (37). Därtill kommer andra ej kassapåverkande poster såsom resultat vid avyttring av anläggningstillgångar, avsättningar samt kostnad för uppräknig av pensions-skuld. Betald skatt uppgick till 31 MSEK (14), jämfört med koncernens skattekostnad om 44 MSEK (28).

Koncernens rörelsekapital minskade under året med 28 MSEK (34). Rörelsekapital i under året förvärvade enheter uppgick till netto 41 MSEK (11). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 197 MSEK (159).

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar om 25 MSEK (19) avser till största delen kontorsinventarier, maskiner och IT-system. Utbetalningar för förvärvade verksamheter, efter avdrag för i företagen befintliga likvida medel, uppgick till 103 MSEK (20). Koncernens kassaflödesanalys har justerats för förvärvade och avyttrade verksamheter enligt specifikation i not 28.

FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Återköp av egna aktier medförde en utbetalning om 9 MSEK (48). Utdelning till aktie-ägarna uppgick till 49 MSEK (39). Räntebärande skulder ökade med 25 MSEK (-16), varav 8 MSEK utgjordes av räntebärande skulder i under året förvärvade verksamheter.

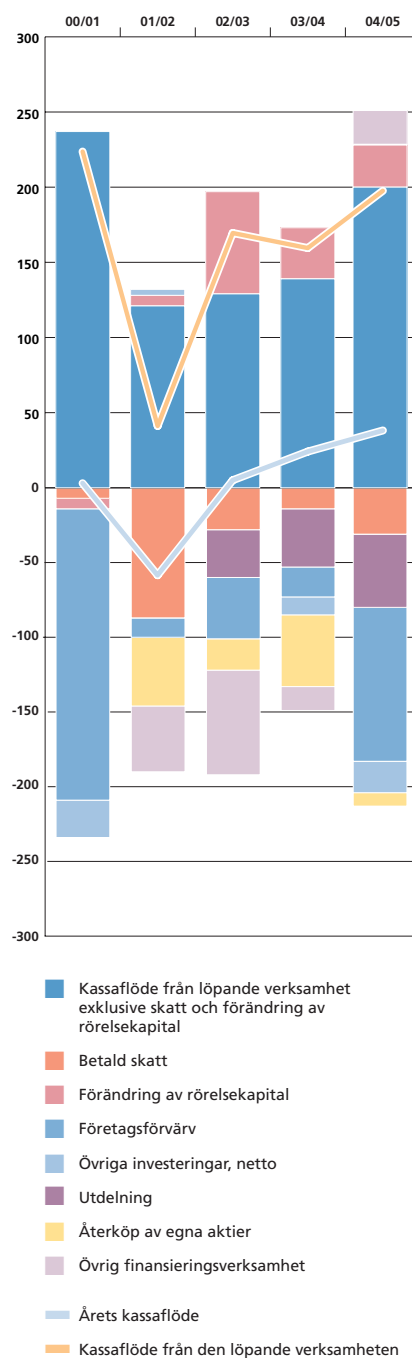
FÖRETAGSFÖRVÄR OCH AVYTTRINGAR

Under de två senaste räkenskapsåren har följande företagsförvärv och avyttringar av verksamheter genomförts:

Datum	Förvärv (avyttring)	Affärsområde	Omsättning (MSEK) ¹	Antal anställda ¹
2004/2005 Kv 4	Bergman & Beving MediTech	Life Science	580	237
2004/2005 Kv 3	BTC Industriebatterier	Equipment	20	4
2004/2005 Kv 2	Carbexgruppen	Transmission	50	24
2003/2004 Kv 3	(Laserstans)	Transmission	(40)	(38)
2003/2004 Kv 3	Stig Wahlström	Components	100	43
2003/2004 Kv 2	(EnvoControl)	Equipment	(30)	(6)

¹ Årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet (avyttringen).

Kassaflödesanalys
MSEK



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2004/2005	2003/2004
Nettoomsättning	3	23	24
Administrationskostnader		-38	-27
Rörelseresultat	4-6,14	-15	-3
Resultat från andelar i koncernföretag	9	105	130
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	9	1	5
Ränteutgifter och liknande resultatposter	9	3	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-3	-4
Resultat efter finansiella poster		91	132
Bokslutsdispositioner	10	-18	-16
Resultat före skatt		73	116
Skatter	11	-15	-13
Årets resultat		58	103

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2005-03-31	2004-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	1	1
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	13	1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	920	688
Fordringar hos koncernföretag	15	10 932	69 759
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar		128	109
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	129	110
Kassa och bank		48 48	100 100
Summa tillgångar	26	1 109	969
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	53
Reservfond		16	14
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		639	586
Årets resultat		58 764	103 756
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	19	51 51	33 33
Avsättningar			
Räntebärande avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	20	9 9	- -
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till koncernföretag		42 42	38 38
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	20 146	- 123
Skulder till koncernföretag			
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		1	1
Skatteskulder		14	10
Övriga skulder		45	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	17 243	7 142
Summa eget kapital och skulder	26	1 109	969
Ställda säkerheter	27	0	-
Ansvarförbindelser	27	85	81

Moderbolagets förändringar av eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 31 mars 2003	56	11	673	740
Nedsättning av aktiekapital genom indragning	-3		3	0
Riktad nyemission av C-aktier	3			3
Inlösen av C-aktier	-3			-3
Överföring till reservfond		3	-3	0
Årets resultat			103	103
Utdelning			-39	-39
Återköp av egna aktier			-48	-48
Eget kapital 31 mars 2004	53	14	689	756
Nedsättning av aktiekapital genom indragning	-2		2	0
Riktad nyemission av C-aktier	2			2
Inlösen av C-aktier	-2			-2
Överföring till reservfond		2	-2	0
Apportemission			4	4
Lösen av personaloptioner			4	4
Årets resultat			58	58
Utdelning			-49	-49
Återköp av egna aktier			-9	-9
Eget kapital 31 mars 2005	51	16	697	764

Kommentarer till eget kapital se not 18.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2004/2005	2003/2004
Resultat efter finansiella poster		91	132
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	28	-83	-130
Betald skatt		-12	-6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-4	-4
Förändring av			
kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		34	-6
rörelsefordringar		0	0
rörelseskulder		8	1
Förändring av rörelsekapital		42	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		38	-9
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av företag		-222	0
Försäljning av företag		34	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-1
Ökning av finansiella fordringar		69	180
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-119	178
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		-49	-39
Erhållna koncernbidrag		60	35
Återköp av egna aktier		-9	-48
Lösen av personaloptioner		3	-
Förändring av skulder mot koncernföretag		4	-63
Förändring av övriga räntebärande skulder		20	-13
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		29	-128
Årets kassaflöde		-52	41
Likvida medel vid årets början		100	59
Årets kassaflöde		-52	41
Likvida medel vid årets slut¹		48	100

¹ Likvida medel vid årets slut avser tillgodohavanden på bank- och postgirokonton.

Redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NYHETER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer samt Akutgruppsuttalanden. I enlighet med noteringsavtalet med Stockholmsbörsen lämnas därutöver information om styrelsearbetet under året, utestående incitamentsprogram och ledande befattningshavares förmåner.

Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år, förutom anpassningen under året till Redovisningsrådets rekommendation RR 29 Ersättningar till anställda. Jämfört med pensionsavsättningarna redovisade per 2004-03-31 har ingående eget kapital 2004-04-01 därigenom minskat med 11 MSEK. Enligt rekommendationens övergångsregler justeras inte jämförelsetalen.

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inget annat anges.

UTFORMNING AV ÅRSREDOVISNINGEN

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 22 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende resultat och balans, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

I årsredovisningen tillämpas periodiseringsprincipen, d v s transaktioner och händelser resultatredovisas när de inträffar. Kostnader redovisas när motsvarande intäkter redovisas enligt matchningsprincipen.

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från produktionsstart till att företaget erhåller betalning för levererade tjänster eller varor. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Om en tillgång ej uppfyller kravet för omsättningstillgång klassificeras den som anläggningstillgång.

Likvida medel som kan användas utan restriktioner redovisas som kassa och bank.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en rekommendation från Redovisningsrådet.

I not 26 är tillgångarna uppdelade med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader efter balansdagen respektive senare än tolv månader från balansdagen.

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen skall betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga. Räntebärande skulder kan redovisas som långfristiga även om de förfaller till betalning inom tolv månader från balansdagen om den ursprungliga löptiden var längre än tolv månader, företaget avser att refinansiera förplik-

telsen långfristigt och överenskommelse om detta har träffats innan årsredovisningen avlämnas.

I not 26 redovisas beloppen för skulder som skall betalas inom tolv månader från balansdagen, betalas efter tolv månader men inom fem år från balansdagen och skulder som skall betalas senare än fem år från balansdagen.

I moderbolaget redovisas erhållna koncernbidrag, som jämställs med utdelning, i finansnettot. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, personaloptioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Moderbolagets pensionskostnader är beräknade enligt Tryggandelagen, i koncernen beräknas pensionskostnaden enligt RR 29 Ersättningar till anställda. I moderbolaget har kostnaden för personaloptioner beräknats till skillnaden mellan Addtech-aktiens börskurs på balansdagen och personaloptionernas lösenpris. I koncernen redovisas ingen kostnad till följd av optionsprogrammet, utöver kostnader för sociala avgifter på värdeökningen (se nedan). I koncernen är obeskattade reserver borttagna, varvid skatteandelen redovisas bland uppskjutna skatter och resterande del som eget kapital.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen följer Redovisningsrådets rekommendation nr 1:00 Koncernredovisning och omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag, i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Sådant inflytande föreligger när moderföretaget, direkt eller indirekt, har rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Normalt innebär det att moderföretaget innehar mer än 50 procent av andelarnas röstvärde.

Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företags tillgångar och skulder värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller uppstår negativ goodwill. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. I koncernens egna kapital ingår moderbolagets egna kapital samt den del av dotterföretagens egna kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Omstruktureringsreserv i samband med förvärv redovisas endast om tre villkor är uppfyllda. Det första villkoret innebär att det förvärvande företaget senast vid förvärvstidpunkten har utvecklat huvuddragen i en plan som innebär en avveckling eller neddragning av förvärvad verksamhet. Det andra villkoret innebär att det förvärvande företaget har offentliggjort huvuddragen i planen och därigenom skapat förväntningar hos dem som påverkas av planen att den kommer att genomföras. Slutligen skall det förvärvande företaget inom tre månader från förvärvstidpunkten, eller från tidpunkten då årsredovisningen avges om den infaller tidigare, ha utformat ett konkret åtgärdsprogram. Åtgärderna avser endast det förvärvade bolaget.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

VALUTAKURSEFFEKTER

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter Valutaomräkning av utländska koncernföretag sker i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8 Redovisning av effekter av ändrade valutakurser. Dagskursmetoden tillämpas för valutaomräkning av resultat- och balansräkningar i självständiga utlandsverksamheter. Vid tillämpning av rekommendationen har samtliga rapporterande enheter belägna i utlandet klassificerats som självständiga utlandsverksamheter. Grunden härför är framför allt att utlandsverksamheternas fakturering och inköp av varor och tjänster ej sker i rapportvalutan (SEK), endast ytterst begränsade transaktioner med moderbolaget förekommer och att moderbolagets kassaflöde inte direkt påverkas av den löpande verksamheten i utlandsverksamheten.

Förändring av ingående eget kapital på grund av ändrad valutakurs från föregående år redovisas som kursdifferens som förs direkt till eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till transaktionsdagens kurs. Värdering av fordringar och skulder har skett till balansdagskurs eller kurs enligt terminskontrakt då sådana finns och då underliggande balanspost har en löptid understigande tre månader. När den säkrade perioden överstiger tre månader räknas fordringar och skulder om enligt växelkursen dagen då säkringen upptogs. Koncernen använder sig i viss utsträckning av valutaterminskontrakt för att minska sin exponering mot fluktuationer i valutakurser. Valutaterminer upptas till verkligt värde på balansdagen i den utsträckning de ingåtts för att säkra existerande fordringar och skulder. Utestående kontrakt som ingåtts för att säkra framtida flöden till följd av varu- och investeringstransaktioner som med stor säkerhet kommer att inträffa värderas ej. Effekten av dessa kontrakt redovisas ej löpande, utan först i samband med att den säkrade transaktionen redovisas. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, IN- OCH UTBOKNING

I balansräkningen tas samtliga finansiella instrument upp med undantag för derivatinstrument som säkrar prognostiserade flöden. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, VÄRDERING

Finansiella tillgångar och skulder upptas normalt till anskaffningsvärde. Skulder där anskaffningsvärdet avviker från det nominella värdet redovisas till så kallat upplupet anskaffningsvärde, där över- eller underkurs periodiseras över löptiden.

Räntebärande fordringar och värdepapper värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över instrumentets löptid. Nedskrivningsprövning görs post för post mot bedömt återvinningsvärde. En nedskrivning till verkligt värde görs när värdenedgången bedöms vara bestående.

Kundfordringar har kort löptid och redovisas utan diskontering till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningsbehovet bedöms individuellt.

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Värderingen görs på portföljnivå. Det innebär att för instrument som ingår i samma portfölj har orealiserade vinster avräknats mot orealiserade förluster. Överskjutande förlust redovisas som minskning av ränteintäkterna. Överskjutande vinst redovisas inte. Nettoförsäljningsvärdet baseras primärt på officiella marknadspriser på balansdagen.

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar upptas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 12 Materiella anläggningstillgångar till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar enligt plan. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter mm. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. I anskaffningsvärdet ingår inte några lånekostnader utan dessa belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts. Nedskrivningar sker i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 17 Nedskrivningar.

Avskrivningar enligt plan sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Följande avskrivningstider tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

LEASING

I Redovisningsrådets rekommendation nr 6:99 Leasingavtal görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karakteriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången, i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång initialt värderad till nuvärdet av minimileaseavgifterna vid ingången av avtalet. På skuldsidan redovisas nuvärdet av kvarvarande framtida leasingbetalningar som räntebärande lång- och kortfristiga skulder. Tillgången skrivs av över en nyttjandeperiod som normalt motsvarar leasingperioden och med beaktande av eventuella restvärden vid periodens slut. Nedskrivningsprövning sker enligt RR 17. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad. För närvarande föreligger inga väsentliga finansiella leasingavtal.

I not 14 lämnas information om leasing.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar upptas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 15 Immateriella tillgångar till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar enligt plan och delas upp på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivning av immateriella tillgångar sker med ledning av Redovisningsrådets rekommendation nr 17 Nedskrivningar.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning på immateriella tillgångar görs linjärt över nyttjandeperioden och bestäms efter individuell prövning.

Goodwill som uppkommer vid förvärv av bolag värderas i förvärvsanalysen efter reglerna i Redovisningsrådets rekommendation nr 1:00 Koncernredovisning. Den avskrivs normalt linjärt över 5–10 år. Avskrivningen redovisas som försäljningskostnad. Om goodwill bedöms ha minskat i värde görs nedskrivning. Koncernmässig goodwill, hänförlig till en självständig utlandsverksamhet, är uttryckt i lokal valuta. Omräkningen till SEK följer Redovisningsrådets rekommendation nr 8 Redovisning av effekter av ändrade valutakurser.

Bland övriga immateriella tillgångar ingår aktiverade utgifter för utveckling och köp av programvaror för koncernens IT-verksamhet.

Endast utgifter för sådan forskning och utveckling, som innebär att den immateriella tillgången uppfyller rekommendationens kriterier

för aktivering kan redovisas som tillgång. Övriga utgifter för forskning och utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Följande avskrivningstider på immateriella tillgångar tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Goodwill	5–10 år
Aktiverade utvecklingsprojekt	3 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Övriga immateriella tillgångar	5–10 år

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Finansiella anläggningstillgångar upptas normalt till anskaffningskostnad med avdrag för eventuell nedskrivning.

Hos moderbolaget är andelar i koncernföretag upptagna till anskaffningskostnad, med avdrag för eventuella nedskrivningar.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförlig till den kassagenererande enhet som goodwillen är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först utprincipen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Förutom varulager värderas övriga omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, innebärande att värdering sker post för post och upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

EGET KAPITAL

Bundet eget kapital är inte utdelningsbart. Bundet eget kapital utgörs av aktiekapital, reservfond, överkursfond, uppskrivningsfond samt medel som är reserverade enligt lag i ett antal länder där vissa utländska dotterbolag är registrerade. Fritt eget kapital är utdelningsbart givet att ett antal kriterier är uppfyllda. Fritt eget kapital utgörs av fria reserver och årets resultat.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet fritt eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av fritt eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas mot fritt eget kapital.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda redovisas i koncernredovisningen enligt Redovisningsrådets rekommendation RR29, Ersättningar till anställda, som tillämpas från och med 2004-04-01.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING, PENSIONSÅTAGANDEN

I koncernredovisningen har förmånsbestämda pensionsplaner till och med år 2003/2004 intagits enligt lokala regler och föreskrifter utan omräkning till gemensamma principer. Genom tillämpning av RR29 från och med 2004-04-01 redovisas förmånsbestämda pensionsplaner i koncernredovisningen enligt gemensamma principer och beräkningsmetoder.

I rekommendationen görs skillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s k förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har en rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelseerna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s k Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna skall kostnadsföras på ett sätt som ger jämnare kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar

och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuariar. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valutan. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 20.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan aktuariella vinster och förluster uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. För att undvika kraftiga förändringar av pensionskostnaden mellan åren kan förändringar inom en viss nivå (den så kallade korridoren) lämnas obeaktade i resultaträkningen och i balansräkningen. Korridoren innebär att aktuariella vinster och förluster påverkar koncernens resultat endast till den del som de överstiger det högsta av 10 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelsen jämfört med 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. Den redovisade avkastningen på förvaltningstillgångar avser den vid årets början beräknade avkastningen och avviker därför normalt mot den faktiska avkastningen under året. Avvikelsen är en aktuariell vinst eller förlust.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. den svenska löneskatten på pensionskostnader, har beaktats vid omräkning enligt ovan av pensionsåtaganden, vilket är i enlighet med Redovisningsrådets Akutgrupps uttalande nr 43 Redovisning av särskild löneskatt och avkastningsskatt.

Hos moderbolaget redovisas förmånsbestämda pensionsplaner enligt hittillsvarande svensk redovisningspraxis, som bygger på bestämmelserna i Tryggandelagen.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Under år 2001 utfärdade Addtech AB personaloptioner till ledande befattningshavare inom koncernen. I enlighet med svensk praxis redovisade Addtech ingen kostnad i resultaträkningen i samband med tilldelningen. Under räkenskapsåret 2004/2005 har Addtech AB överfört åtagandet till respektive dotterbolag där innehavarna av personaloptionerna är anställda. Dotterbolagen har som kompensation för detta åtagande gentemot berörda anställda erhållit ett löfte om leverans av aktier från Addtech AB.

Skillnaden mellan börskursen på balansdagen och lösenpriset samt sociala avgifter på värdeökningen redovisas i berörda juridiska personers balansräkningar som upplupen kostnad om börskursen på balansdagen överstiger lösenpriset. Årets förändring i sådana reserver ingår i berörda juridiska personers resultaträkningar och redovisas bland personalkostnader.

Addtech har genom innehav av återköpta aktier säkerställt åtagandet gentemot innehavare av personaloptioner, varför koncernens kostnad för personaloptionsprogrammet begränsas till de sociala avgifter, som belöper på skillnaden mellan börskursen vid lösentillfället (under löptiden börskursen på balansdagen) och lösenkursen.

AVSÄTTNINGAR, ANSVARSFÖRBINDELSER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtagande eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller annonserats offentligt.

Ansvarsförbindelser redovisas inom linjen då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som ansvarsförbindelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

INTÄKTSREDOVISNING

Försäljningsintäkter av varor, tjänster och service redovisas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 11 Intäkter. Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför intäkten till fakturabelopp om bolaget får ersättning i likvida medel i samband med leverans. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkter från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån belastar resultatet i den period de hänförs till, oavsett hur de upplånade medlen används. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkt redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

INKOMSTSKATTER

Redovisning av inkomstskatt sker i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 9 Inkomstskatter. Redovisning i resultaträkningen görs, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet beskrivs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 25 Rapportering för segment – rörelsegränar och geografiska områden. Uppdelning av verksamheten görs enligt rekommendationen i primära och sekundära segment. Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det segment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas.

Primärsegmentsuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Addtech Components, Addtech Transmission och Addtech Equipment samt Addtech Life Science. Verksam-

heter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

Sekundärsegmentsuppdelningen baseras på de länder där koncernen bedriver verksamhet. Dessa länder är Sverige, Finland, Danmark, Norge och Övriga länder.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie redovisas i direkt anslutning till resultaträkningen.

Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt av under perioden utestående aktier.

Beräkning av resultat per aktie framgår av not 29.

KASSAFLÖDESANALYS

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 7 Redovisning av kassaflöden. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not.

VERKSAMHETER UNDER AVVECKLING

Med verksamheter under avveckling avses enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 19 Verksamheter under avveckling en klart avgränsad del av koncernens verksamhet, som avvecklas eller nedläggs i enlighet med en enda sammanhållen plan, som beslutats senast på balansdagen. Verksamheten skall utgöra en betydande organisatorisk enhet och kunna särskiljas för verksamhets- och redovisningsändamål. Rekommendationen har ej varit tillämplig för koncernen under räkenskapsåret 2004/2005.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

I enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 23 Upplýsingar om närstående lämnas i förekommande fall information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet. Rekommendationen innebär ingen utvidgning av moderbolagets redovisning utöver vad som gäller enligt Årsredovisningslagen.

BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

Vid byte av redovisningsprincip omräknas jämförelsetalen om inte annat föreskrivs i Redovisningsrådets rekommendation nr 5 Redovisning av byte av redovisningsprincip. Får principförändringen effekt på eget kapital redovisas detta på egen rad i sammanställningen över förändring av det egna kapitalet.

STATLIGA STÖD

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

I Årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med Redovisningsrådets rekommendationer, bland annat uppgift om sjukfrånvaro hos anställda och könsfördelning inom styrelse och ledning. Uppgifterna återfinns i not 4.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämmevalda ledamöter i moderbolaget samt till moderbolaget direktrapporterande affärsområdesmoderbolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, verkställande direktörer, vice verkställande direktörer samt ledningsgrupper inom koncernens bolag.

ÖVERGÅNG TILL NYA INTERNATIONELLA REDOVISNINGSPRINCIPER (IFRS)

I juni 2002 beslöt EUs ministerråd att från och med räkenskapsåret 2005 skall alla företag vars aktier är noterade vid börs inom EU upprätta koncernredovisningen i enlighet med internationella redovisningsrekommendationer IFRS.

Redovisningsrekommendationer som utfärdats av det svenska Redovisningsrådet har, i synnerhet under senare år, nära anslutit till IFRS. De svenska rekommendationerna har dock inte omfattat alla de områden som IFRS behandlar och de har inte heller till fullo uppdaterats i takt med att förändringar skett i enskilda IFRS.

Addtech följer rekommendationerna från Redovisningsrådet och har därigenom gradvis tillämpat en redovisning som ansluter till IFRS.

Övergången från redovisning enligt svenska principer till IFRS medför särskilda krav på den första redovisningen enligt det nya regelverket. Det innebär att redovisningen för jämförelseåret 2004/2005 skall omarbetas och rapporteras i enlighet med IFRS.

Stockholmsbörsen har rekommenderat att redan i bokslutskommuniké och årsredovisning för år 2004/2005 skall uppgifter lämnas om de väsentligaste skillnaderna mellan företagets nuvarande redovisningsprinciper och de IFRS-principer som skall tillämpas från och med 2005/2006. En kvantitativ genomgång av de väsentligaste posterna som övergången ger upphov till skall redovisas, inklusive information om hur dessa övergångseffekter skulle ha påverkat 2004/2005 års resultat och ställning om IFRS tillämpats. Särskilda övergångsregler meddelas i IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. I not 32 presenteras en sammanställning över effekterna på Addtechs redovisning vid tillämpning av IFRS.

Risk- och känslighetsanalys

Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, konkurrenssituationen samt valutakursutvecklingen.

KONJUNKTURLÄGE

Den marknad Addtech verkar på följer i stort sett den allmänna marknadsutvecklingen. Genom branschspridning, vilket innebär att Addtechs kunder befinner sig i olika faser av konjunkturcykeln och fokusering på ett antal nischer, blir Addtech mindre konjunktorkänsligt. Tack vare att Addtech har en väsentlig försäljning till eftermarknaden, i form av teknisk service, support, reservdelar och förbrukningsmaterial, minskar konjunktorkänsligheten ytterligare.

STRUKTURFÖRÄNDRINGAR INOM KUNDLEDET

I takt med strukturförändringar och konsolidering i kundledet ökar kraven på mervärde i leverantörens åtagande. Detta ställer krav på att de enheter som agerar på marknaden måste ha en viss storlek såväl avseende finansiell styrka som avseende tjänsteinnehåll och produkt-erbjudande.

Under senare år har det funnits en tydlig trend inom vissa branscher att lägga ut delar av produktionen på lego- eller kontraktstillverkare. Detta medför både en risk och en möjlighet för Addtech då kontraktstillverkaren kan välja andra leverantörer samtidigt som det kan öppna nya affärsmöjligheter. På liknande sätt påverkas Addtech av den ökande internationaliseringen där produktion flyttas mellan olika länder. Ett tydligt mervärde och det unika i Addtechs erbjudande till kunderna leder till en möjlighet att leverera även utanför det geografiska närområdet.

KONKURRENSSITUATION

Förändring och konsolidering i branschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i Addtechs strategi ingår att nå marknadsledande positioner inom specifika nischer med ett erbjudande av produkter och tjänster där styckkostnaden inte är den avgörande faktorn.

FRAMTIDA INVESTERINGSNIVÅ

Under de tre senaste åren har investeringarna i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgått till sammanlagt 74 MSEK. Investeringarna avser huvudsakligen IT-utrustning samt maskiner och inventarier.

Under samma tidsperiod har investeringarna i företagsförvärv uppgått till 164 MSEK.

Över tiden är det i vilken takt koncernen genomför företagsförvärv som har den största inverkan på investeringsnivån.

SÄSONGSVARIATIONER

Addtechs verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april–september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av Addtechs räkenskapsår, med andra ord oktober–mars. Större avvikelser från detta mönster kan ske vid snabba konjunkturella förändringar under ett räkenskapsår.

ÄNDRINGAR I FÖRSÄLJNINGSVOLYMEN

Ett mindre volymtillskott i koncernens olika verksamheter kan förväntas påverka rörelseresultatet positivt i nivå med bruttomarginalen i respektive affär. Efter en viss ökning når dock verksamheten ett sådant resursutnyttjande att resurserna måste expanderas. Trappstegseffekter infinner sig, vilket tenderar att sänka resultattillskottet av tillkommande volym till en nivå som över tiden närmar sig rörelsemarginalen.

Vid sjunkande volym kan den negativa effekten på rörelseresultatet på kort sikt antas vara större än motsvarande positiva effekt från en volymökning. Åtgärder måste aktivt vidtas för att möta den negativa effekten så att den på något längre sikt skall närma sig rörelsemarginalen.

Det skall även beaktas att koncernens olika verksamheter arbetar med olika förutsättningar vad gäller exempelvis bruttomarginal och resursutnyttjande. Detta leder till olika möjligheter att absorbera en volymökning inom ramen för de befintliga resurserna, alternativt reducera resurserna vid en volymminskning. Redovisade effekter skall endast ses som en indikation och inkluderar ej någon effekt av de kompenserande åtgärder bolaget skulle vidta vid dessa händelser.

FINANSIELLA RISKER

För en beskrivning av koncernens finansiella risker hänvisas till not 1.

Känslighetsanalys	Förändring	Påverkan på rörelseresultatet
RESULTATPOSTER		
Försäljningsvolym	+/- 5%	+10/-50 MSEK
Kostnad för sålda varor	+1%	-20 MSEK
Lönekostnader	+1%	-6 MSEK
Omkostnader exklusive lönekostnader	+1%	-4 MSEK

Noter

Not 1 Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyen. I policyen anges mål och riktlinjer för hur riskhanteringen skall bedrivas samt ramar för hur riskerna skall begränsas. Finanspolicyen ger uttryck för ambitionen att begränsa eller eliminera de finansiella riskerna. I policyen definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyen definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. Operativa risker, dvs sådana risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, finansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB.

Valutarisker

Valutarisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan pga förändrade valutakurser. För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, sk transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, sk omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Koncernens valutaflöden är huvudsakligen hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

MSEK	Valutaflöden, brutto 2004/05		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2004/2005	2003/2004
EUR	390	490	-100	-80
USD	60	120	-60	-50
JPY	60	110	-50	-30
GBP	20	45	-25	-40
CHF	5	30	-25	-20

Effekterna av valutakursförändringar elimineras så långt det är möjligt genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss begränsad utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin.

Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid stigande respektive sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Mer än hälften av koncernens nettoomsättning sker med valutaklausuler alternativt som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna.

Det verkliga värdet för valutaterminer har beräknats med hjälp av rådande terminkurser vid bokslutstillfället samt genomsnittlig återstående löptid. Vid utgången av räkenskapsåret var omfattningen av utestående valutaterminer begränsad.

I moderbolaget är alla valutaflöden i huvudsak i SEK.

Omräkningsexponering

Addtech-koncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens eget kapital är fördelat mellan olika valutor enligt nedan:

MSEK	Nominellt belopp	Känslighetsanalys, +/-5% i växelkurs har denna påverkan på koncernens egna kapital
DKK	154,0	7,7
EUR	94,3	4,7
GBP	12,8	0,6
NOK	11,7	0,6
PLZ	10,6	0,5

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurser	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2004/2005	2003/2004	05-03-31	04-03-31
DKK 100	122,33	122,71	122,65	124,45
EUR 1	9,10	9,12	9,14	9,26
NOK 100	109,99	110,49	111,55	110,15
GBP 1	13,35	13,14	13,27	13,88
PLZ 1	2,10	2,01	2,23	1,96
USD 1	7,24	7,78	7,06	7,57
JPY 1000	67,38	68,89	65,90	72,75
CHF 1	5,91	5,90	5,90	5,94

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk definieras som risken för att koncernens lånebehov inte kan täckas. För att tillförsäkra sig om tillgänglig framtida finansiering skall, utöver det beräknade kapitalbehovet för det närmaste året, ytterligare 20 procent vara säkrat genom tillgänglig likviditet eller bindande kreditlöften. Per 2005-03-31 uppgick koncernens avtalade outnyttjade kreditlöften utöver avtalade checkräkningskrediter (se not 24) till 330 MSEK (380).

Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Koncernens långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 23 och 24.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt. Det verkliga värdet för valutaswapparna har beräknats med hjälp av terminkurser vid bokslutstillfället samt genomsnittlig återstående löptid. Per 31 mars 2005 fanns inga utestående valutaswappar.

Utestående valutaswappar

Per den 31 mars 2005 fanns inga utestående valutaswappar i koncernen

Utestående valutaswappar	Nominellt belopp, originalvaluta	Bokfört värde, MSEK	Verkligt värde, MSEK	Genomsnittlig återstående löptid
04-03-31				
EUR	1,2	11,1	11,1	82 dagar
DKK	25,0	31,1	31,1	82 dagar

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan pga förändringar i det allmänna ränteläget. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 34 MSEK. Därmed är Addtechs exponering mot ränterisk begränsad. Addtechs tillgångsmassa är tämligen kortfristig till sin karaktär. Samtliga placeringar skall ha en löptid som understiger 6 månader. Per 2005-03-31 fanns inga kortfristiga placeringar.

För att uppnå en god matchning av ränterisken föreskriver Addtechs finanspolicy att maximalt 50 procent av skuldportföljen, exklusive pensionsskulden, får ha en räntebindningstid som överstiger 1 år. Per 2005-03-31 uppgick lån med fast ränta till 2,8 MSEK.

För koncernens räntebärande tillgångar uppgick den genomsnittliga räntesatsen vid räkenskapsårets utgång till 1,43 procent (1,71). Motsvarande uppgifter för moderbolaget var 2,18 procent (2,58). Den genomsnittliga räntesatsen för samtliga räntebärande skulder (exklusive pensionsskuld) i koncernen uppgick vid räkenskapsårets utgång till 2,92 procent (3,83). Motsvarande uppgifter för moderbolaget var 1,83 procent (2,00).

Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, dvs i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer.

Addtechs finansfunktion ansvarar för bedömning och hantering av den finansiella kreditrisken. Finanspolicyen anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet. Under 2004/2005 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än svenska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än tre procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 10 procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning på sidan 7. Under året uppgick kundförluster till 3,5 MSEK (2,1) motsvarande 0,1 procent av nettoomsättningen (0,1).

Not 2 Nettoomsättning per intäktslag

	2004/2005	2003/2004
OEM		
Komponenter	1 525	1 263
PRODUKTER FÖR SLUTANVÄNDNING		
Komponenter	595	478
Maskiner/instrument	104	220
Material	119	137
Tjänster/service	79	112
Totalt	2 422	2 210

OEM-komponenter är sådana komponenter som byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar. OEM står för Original Equipment Manufacturer. Produkter för slutanvändning är övrig användning.

Beträffande övriga intäktslag redovisas utdelningar och räntetäkter bland finansiella poster, se not 9.

Not 3 Segmentsredovisning

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som primärt segment redovisar Addtech affärsområden. De fyra affärsområdena är Addtech Components, Addtech Transmission, Addtech Equipment och Addtech Life Science. Som sekundära segment redovisas geografiska marknader. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till naturlig avgränsning av marknader i koncernen.

Vid intern försäljning inom koncernen baseras prissättningen på vad en oberoende part skulle ha betalat för produkten.

A. PRIMÄRA SEGMENT

Nettoomsättning	2004/2005			2003/2004		
	Extern	Intern	Totalt	Extern	Intern	Totalt
Components	801	1	802	675	1	676
Transmission	891	3	894	828	1	829
Equipment	730	0	730	707	0	707
Moderbolaget och koncernposter	0	-4	-4	0	-2	-2
Totalt	2 422	0	2 422	2 210	0	2 210

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2004/2005			2003/2004		
	Rörelse res.	Tillgångar ¹	Skulder ¹	Rörelse res.	Tillgångar ¹	Skulder ¹
Components	65	252	132	46	258	128
Transmission	61	358	154	25	323	140
Equipment	40	212	122	27	212	113
Life Science	-	273	108	-	-	-
Moderbolaget, koncern- och ofördelade poster	-4	225	344	-2	181	183
Totalt	162	1 320	860	96	974	564

Omfördelning har gjorts i jämförelsesiffrorna avseende tillgångar och skulder.

¹ Exklusive mellanhavanden på koncernkonto och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2004/2005			2003/2004		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	1	7	8	1	2	3
Transmission	-	7	7	1	9	10
Equipment	1	3	4	-	4	4
Moderbolaget och koncernposter	5	1	6	1	1	2
Totalt	7	18	25	3	16	19

Investeringar är exklusive företagsförvärv.

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2004/2005			2003/2004		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	7	5	12	5	5	10
Transmission	2	14	16	1	16	17
Equipment	0	6	6	1	7	8
Moderbolaget och koncernposter	1	2	3	-	2	2
Totalt	10	27	37	7	30	37

Av moderbolagets nettoomsättning hänför sig 23 MSEK (24) till koncernföretag. Moderbolaget har inte gjort några inköp från dotterbolag under året.

Väsentliga kostnader andra än avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar 2004/2005	Addtech Equipment	Addtech Transmission	Addtech Components	Moderbolaget och koncernposter	Totalt
Realisationsvinster	-	0	0	-	0
Realisationsförluster	0	-1	-	-	-1
Förändring av pensionsskuld	-2	9	-2	-9	-4
Övriga poster	-1	-2	2	-	-1
Totalt	-3	6	0	-9	-6

B. SEKUNDÄRA SEGMENT

Per geografisk marknad	2004/2005		2003/2004	
	Nettoomsättning externt	Tillgångar ¹	Nettoomsättning externt	Tillgångar ¹
Sverige	1 247	738	1 115	564
Danmark	366	161	353	83
Finland	414	151	412	160
Norge	83	65	86	16
Övriga länder	312	42	244	33
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	-	163	-	118
Totalt	2 422	1 320	2 210	974

Omfördelning har gjorts i jämförelsesiffrorna avseende tillgångar.

¹ Exklusive mellanhavanden på koncernkonto.

Investeringar i anläggningstillgångar	2004/2005			2003/2004		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	7	9	16	3	9	12
Danmark	-	6	6	-	4	4
Finland	-	2	2	-	3	3
Norge	-	0	0	-	0	0
Övriga länder	-	1	1	-	0	0
Totalt	7	18	25	3	16	19

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2004/2005			2003/2004		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	4	4	8	4	4	8
Övriga bolag	337	146	483	374	129	503
Finland	140	59	199	157	58	215
Danmark	102	60	162	107	61	168
Norge	16	3	19	15	5	20
Övriga länder	67	20	87	67	15	82
Totalt	666	292	958	724	272	996

Löner och ersättningar	2004/2005			2003/2004		
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	7,2	1,7	1,6	7,4	1,3	2,0
Övriga bolag	28,0	6,2	142,0	22,7	3,5	152,7
Finland	5,3	0,6	60,6	6,5	0,3	64,6
Danmark	5,5	0,2	64,6	6,6	0,1	65,2
Norge	1,7	0,2	7,2	1,6	0,2	7,0
Övriga länder	5,6	1,0	15,1	4,8	0,7	14,6
Totalt	53,3	9,9	291,1	49,6	6,1	306,1

Utöver lönekostnader enligt ovan har under året kostnader för värdeökning av personaloptioner kostnadsförts i svenska koncernbolag med sammanlagt 14,4 MSEK. Kostnaden är återlagd i koncernen.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
Löner och andra ersättningar	344,4	355,7	8,8	9,4
Personaloptioner styrelse och VD	-	-	7,1	-
Personaloptioner övriga	-	-	2,1	-
Avtalsenliga pensioner till styrelse och VD	11,4	9,5	1,7	1,8
Avtalsenliga pensioner till övriga	33,8	31,2	0,1	0,3
Övriga sociala kostnader	77,9	77,3	5,8	3,8
Totalt	467,5	473,7	25,6	15,3

Utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse och VD uppgick vid årets slut till 6,1 MSEK (9,6) för koncernen och 2,8 MSEK (0,0) för moderbolaget.

För personaloptioner och pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se Redovisningsprinciper sidan 39).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	05-03-31	04-03-31	05-03-31	04-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	0%	0%	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	10%	11%	0%	0%

Sjukfrånvaro i procent	Koncernen	
	2004/2005	2003/2004
Total sjukfrånvaro	3,7%	3,2%
Långtidssjukfrånvaro	0,8%	0,6%
Sjukfrånvaro för män	2,8%	2,5%
Sjukfrånvaro för kvinnor	5,8%	4,9%
Anställda, ålder t o m 29 år	3,8%	2,2%
Anställda, ålder 30 – 49 år	4,3%	3,6%
Anställda, ålder 50 år –	2,7%	3,0%

I årsredovisningen för räkenskapsåret 2003/2004 redovisades uppgifter om sjukfrånvaro i koncernens svenska bolag. Jämförelsetalen för 2003/2004 ovan avser koncernen som helhet.

I moderbolaget uppgick den totala sjukfrånvaron till 0,6% (0,6%). Av integritets-skäl lämnas ej moderbolagets uppgifter per kategori.

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Följande principer ligger till grund för ersättningen till styrelse, verkställande direktör och koncernledning. Nomineringskommittén lämnar bolagsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut och fördelas enligt styrelsens bestämmande mellan de styrelseledamöter som inte är anställda i moderbolaget. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett en ersättningskommitté som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Beträffande styrelsens och koncernledningens innehav av personaloptioner avseende Addtech AB hänvisas till uppgifterna nedan.

Personaloptioner till ledande befattningshavare

I december 2001 tilldelade styrelsen 700 000 så kallade personaloptioner till 56 ledande befattningshavare i koncernen. En extra bolagsstämma den 17 december 2001 beslutade, för att möjliggöra detta, att bolaget skall överläta högst 700 000

aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av dessa personaloptioner. Personaloptionsprogrammet är säkerställt genom Addtechs innehav av egna aktier.

Verkställande direktören har tilldelats 100 000 optioner och övriga mellan 5 000 och 70 000 optioner per person. Lösenkursen är fastställd till 44,80 SEK, motsvarande 110 procent av genomsnittskursen för Addtech-aktien under tiden 3–7 december 2001. Under 2004/2005 har 70 000 optioner utnyttjats för lösen av 70 000 B-aktier. Därefter återstår 630 000 personaloptioner, som om de utnyttjas, ökar antalet utestående aktier med 630 000, motsvarande 2,6 procent av antalet aktier och 1,8 procent av röstetalet. Efter beslut av extra bolagsstämma i november 2004 är lösenperioden utsträckt till att omfatta perioden till och med 18 februari 2010. Den ursprungliga lösenperioden omfattade tiden mellan 19 juli 2004 och 18 februari 2005. Inför beslutet om förlängning av personaloptionsprogrammet vid den extra bolagsstämman lämnades upplysning om, att den teoretiska värdeöverföringen till följd av förlängningen samt till följd av tilldelning av ej utnyttjade personaloptioner sammanlagt uppgick till 3,7 MSEK.

Optionerna kan ej överlätas, med undantag för Verkställande direktörens och vice verkställande direktörens i moderbolaget, vilkas optioner kan överlätas efter beslut av Addtechs styrelse. Optionerna kan vidare endast utnyttjas så länge anställningsförhållandet kvarstår. Optionerna utgör därmed inte värdepapper. Bland annat av dessa skäl har optionerna tilldelats utan vederlag.

Personaloptionsprogrammet kan medföra sociala avgifter för bolaget. Vid en årlig kursuppgång om 10 procent beräknat från aktiekursen 31 mars 2005, blir dessa avgifter, för återstående optioner om dessa utnyttjas vid löptidens slut, sammanlagt cirka 13,2 MSEK. Under 2004/2005 kostnadsfördes sociala avgifter om sammanlagt 4,7 MSEK, varav 0,3 MSEK i samband med lösen av 70 000 optioner. Den ackumulerade reserven för sociala avgifter uppgår till 4,4 MSEK.

Information om ersättningar till styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga i koncernledningen

Gruppen "Styrelse och VD" innefattar styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktörer i moderbolaget.

Styrelsen

Styrelsen har fördelat det av bolagsstämman fastställda arvoden 800 kSEK (800) mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget, varav ordföranden erhölet 250 kSEK (250), vice ordföranden 200 kSEK (200) och övriga ledamöter 150 kSEK (150) vardera.

Moderbolagets VD

Moderbolagets VD uppbar i fast lön 2 002 kSEK (1 846) och i rörlig lön 666 kSEK (450). Rörlig lön har kostnadsförts under verksamhetsåret 2004/2005 och utbetalats under 2005/2006. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 89 kSEK (97) kSEK. Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av teknade pensionsförsäkringar. Under 2004/2005 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningskommittén, erlagts med 700 kSEK (700). Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare bonuspremie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 3 530 kSEK (3 520) och rörlig lön med 985 kSEK (870). Denna rörliga lön har kostnadsförts under verksamhetsåret 2004/2005 och utbetalats under 2005/2006. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 268 kSEK (275). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommer. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av teknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda. Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2004/2005 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 1 046 kSEK (1 116). Rörlig lön är pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner under året	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Finansiella instrument	Personaloptioner ¹	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande	0,3	-	-	-	-	-	-	0,3
Övriga styrelseledamöter	0,5	-	-	-	-	-	-	0,5
Verkställande direktören	2,0	0,7	0,1	0,7	-	0,5	-	4,0
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	3,5	1,0	0,3	1,0	-	0,8	-	6,6
Totalt	6,3	1,7	0,4	1,7	-	1,3	-	11,4

¹ Avser den beräknade teoretiska värdeöverföringen till följd av förlängningen av personaloptionsprogrammet.

Not 5 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
REVISIONSUPPDRAG				
KPMG	3,3	3,4	0,4	0,3
Övriga revisionsfirmor	0,1	0,1	-	-
Total ersättning för revisionsuppdrag	3,4	3,5	0,4	0,3
ANDRA UPPDRAG				
KPMG	1,2	1,3	0,6	0,6
Övriga revisionsfirmor	0,0	-	-	-
Total ersättning för andra uppdrag	1,2	1,3	0,6	0,6
Totalt ersättning till revisorer	4,6	4,8	1,0	0,9

Not 6 Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
Kostnad för sålda varor	-8,5	-10,3	-	-
Försäljningskostnader	-18,5	-16,7	-	-
Administrationskostnader	-8,1	-8,0	-0,7	-0,7
Övriga rörelsekostnader	-1,6	-1,7	-	-
Totalt	-36,7	-36,7	-0,7	-0,7

Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
Goodwill	-8,3	-6,5	-	-
Immateriella tillgångar	-1,6	-0,9	-0,2	0,0
Byggnader och mark	-2,5	-2,5	-	-
Inredning i annans fastighet	-1,1	-1,0	-	-
Maskiner	-7,3	-6,8	-	-
Inventarier	-15,9	-19,0	-0,5	-0,7
	-36,7	-36,7	-0,7	-0,7

Avskrivningar på goodwill redovisas som försäljningskostnader.

Not 7 Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Rörelsens övriga intäkter 2004/2005 utgörs huvudsakligen av externa hyresintäkter, realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar, agenturersättningar samt kurseffekter. Rörelsens övriga kostnader 2004/2005 utgörs av fastighetskostnader samt realisationsförluster vid försäljning av anläggningstillgångar samt kurseffekter. 2003/2004 utgjorde rörelsens övriga intäkter och kostnader samma typ av intäkter och kostnader samt av resultat vid försäljning av verksamheter.

Not 8 Upplysningar för jämförelseändamål

I posten övriga rörelseintäkter redovisas 2003/2004 realisationsvinst vid försäljning av dotterbolaget EnvoControl med 1,0 MSEK. I posten övriga rörelsekostnader redovisas 2003/2004 realisationsförlust vid försäljning av verksamheten i dotterbolaget Laserstans om -8,4 MSEK.

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG				
Erhållen utdelning	-	-	19,6	105,0
Nedskrivning av aktier	-	-	-	-35,0
Koncernbidrag	-	-	85,3	60,3
	-	-	104,9	130,3
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Ränteintäkter				
Koncernföretag	-	-	1,0	4,7
Övriga	0,2	0,2	-	-
	0,2	0,2	1,0	4,7
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER				
Koncernföretag	-	-	1,6	1,5
Övriga	4,5	7,2	1,5	2,9
	4,5	7,2	3,1	4,4
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER				
Koncernföretag	-	-	-1,5	-2,4
Övriga	-9,9	-10,2	-1,5	-1,5
	-9,9	-10,2	-3,0	-3,9
Finansiella intäkter och kostnader	-5,2	-2,8	106,0	135,5

Föregående år skrevs värdet av aktier i dotterbolag ned med 35,0 MSEK, beroende av utdelning från dotterbolag till moderbolaget.

Not 10 Bokslutsdispositioner – Moderbolaget

	Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004
Avsättning till periodiseringsfond	-18,5	-15,5
Totalt	-18,5	-15,5

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 5,2 MSEK (4,3).

Not 11 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
Aktuell skatt				
Svensk	-22,4	-18,2	-15,5	-13,0
Utländsk	-19,5	-8,4	-	-
Uppskjuten skatt	-1,6	-1,4	-	-
Totalt	-43,5	-28,0	-15,5	-13,0

Årets skattekostnad på 43,5 MSEK (28,0) utgör 27,7% (30,1) av resultat efter finansiella poster.

Koncernen	2004/2005	%	2003/2004	%
Resultat före skatt	156,9		93,1	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-44,7	28,5	-26,4	28,4
Skatteeffekt av:				
Utnyttjande av tidigare ej aktiverat underskotts-avdrag	-	-	0,2	-0,2
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	-0,8	0,5	-0,6	0,6
Effekt personaloptioner	3,1	-1,9	-	-
Justeringar från tidigare år	-0,7	0,4	0,1	-0,1
Övrigt	-0,4	0,2	-1,3	1,4
Redovisad skattekostnad	-43,5	27,7	-28,0	30,1

Moderbolaget	2004/2005	%	2003/2004	%
Resultat före skatt	72,7		116,4	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-20,4	28,0	-32,6	28,0
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader:				
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-	-9,8	8,4
Övrigt	-0,6	0,8	-0,1	0,1
Ej skattepliktiga intäkter:				
Utdelning från dotterbolag	5,5	-7,6	29,4	-25,2
Övrigt	-	-	0,1	-0,1
Redovisad skattekostnad	-15,5	21,2	-13,0	11,2

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Goodwill	Balanserade utgifter för forskning och utveckling	Hyresrätter och liknande rättigh	Data-program	Totalt
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN					
Vid årets början	44,0	2,9	0,2	1,6	48,7
Företagsförvärv	120,8	-	-	5,3	126,1
Investeringar	0,0	1,4	-	6,1	7,5
Vid årets slut	164,8	4,3	0,2	13,0	182,3

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN					
Vid årets början	-12,1	-1,0	0,0	-0,5	-13,6
Företagsförvärv	-	-	-	-2,3	-2,3
Avskrivningar enligt plan	-8,3	-1,3	0,0	-0,3	-9,9
Vid årets slut	-20,4	-2,3	0,0	-3,1	-25,8

Planenligt restvärde vid årets slut	144,4	2,0	0,2	9,9	156,5
Planenligt restvärde vid årets början	31,9	1,9	0,2	1,1	35,1

Moderbolaget	Data-program	Totalt
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Vid årets början	1,1	1,1
Vid årets slut	1,1	1,1
Investeringar	-	-
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN		
Vid årets början	-	-
Avskrivningar enligt plan	-0,2	-0,2
Vid årets slut	-0,2	-0,2
Planenligt restvärde vid årets slut	0,9	0,9
Planenligt restvärde vid årets början	1,1	1,1

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Totalt
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN					
Vid årets början	118,4	8,5	115,6	149,7	392,2
Företagsförvärv	27,6	1,6	14,0	58,0	101,2
Investeringar	2,2	2,3	1,7	11,7	17,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-2,4	-16,3	-9,1	-27,8
Omklassificeringar	-	-	-	2,3	2,3
Årets kursdifferenser	-0,6	0,0	-1,0	-0,5	-2,1
Vid årets slut	147,6	10,0	114,0	212,1	483,7
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN					
Vid årets början	-32,4	-5,3	-89,5	-118,1	-245,3
Företagsförvärv	-5,5	-0,5	-3,9	-41,4	-51,3
Avskrivningar enligt plan	-2,5	-1,1	-7,3	-15,9	-26,8
Avyttringar och utrangeringar	-	2,1	14,3	6,9	23,3
Omklassificeringar	-	-	-	-0,4	-0,4
Årets kursdifferenser	0,0	0,0	0,8	0,3	1,1
Vid årets slut	-40,4	-4,8	-85,6	-168,6	-299,4
ACKUMULERADE UPPSKRIVNINGAR					
Vid årets början och slut	1,0	-	-	-	1,0
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR AV UPPSKRIVNINGAR					
Vid årets början och slut	-1,0	-	-	-	-1,0
Planenligt restvärde vid årets slut	107,2	5,2	28,4	43,5	184,3
Planenligt restvärde vid årets början	86,0	3,2	26,1	31,6	146,9

Moderbolaget	
Inventarier	2004/2005
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	
Vid årets början	2,7
Investeringar	0,1
Avyttringar och utrangeringar	-0,3
Vid årets slut	2,5
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN	
Vid årets början	-1,4
Avskrivningar enligt plan	-0,5
Avyttringar och utrangeringar	0,2
Vid årets slut	-1,7
Planenligt restvärde vid årets slut	0,8
Planenligt restvärde vid årets början	1,3

	Koncernen	
	05-03-31	04-03-31
Taxeringsvärden, svenska fastigheter		
Byggnader	30,6	42,2
Mark	6,3	7,2

Not 14 Operationell leasing

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
LEASINGAVGIFTER				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	42,8	45,5	2,1	2,0
varav variabla avgifter	0,7	1,0	-	-
Framtida betalningar förfaller per år med:				
1 år efter innevarande räkenskapsår	41,9	32,6	1,9	1,9
2 år efter innevarande räkenskapsår	38,8	34,1	1,4	1,9
3 år efter innevarande räkenskapsår	25,3	22,1	-	-
4 år efter innevarande räkenskapsår	14,5	8,9	-	-
5 år och senare	12,0	4,5	-	-
	132,5	102,2	3,3	3,8

Under räkenskapsåret har erhållits leasingintäkter på totalt 1 060 kSEK. Leasingavtal där bolag inom Addtechkoncernen står som leasgivare är av karaktären operationell leasing. Kvarstår att erhålla inom 1 år 437 kSEK, därefter återstår att erhålla totalt 874 kSEK inom 3 år.

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

Not 15 Finansiella anläggningstillgångar

	Andra långfristiga värdepappers- innehav	Uppskjuten skattefordran	Andra långfristiga fordringar	Koncernen 2004/2005
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Vid årets början	5,0	2,4	3,5	10,9
Företagsförvärv	-	8,6	0,6	9,2
Avgående tillgångar	-0,5	-0,9	-3,0	-4,4
Tillkommande tillgångar	-	5,8	-	5,8
Nettoredovisning mot uppskjuten skatteskuld	-	-11,3	-	-11,3
Vid årets slut	4,5	4,6	1,1	10,2

Fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	05-03-31	04-03-31
Värde vid årets början	69,4	144,7
Ökning under året	-	-
Minskning under året	-59,7	-75,3
Värde vid årets slut	9,7	69,4

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Vid årets början	967,6	967,7
Aktieägartillskott	47,0	-
Investeringar	220,0	0,1
Avyttringar	-34,3	-0,2
Vid årets slut	1 200,3	967,6
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR		
Vid årets början	-280,0	-245,0
Årets nedskrivningar	-	-35,0
Vid årets slut	-280,0	-280,0
Bokfört värde vid årets slut	920,3	687,6
Bokfört värde vid årets början	687,6	722,7

Specifikation av andelar i koncernföretag	Antal aktier	Valuta	Nominellt värde	Innehav %	Bokfört värde 05-03-31	Bokfört värde 04-03-31
Addtech Equipment AB, 556199-7866, Järfälla	5 000	SEK	100	100	194,6	194,6
Addtech Transmission AB, 556546-3469, Stockholm	500 000	SEK	100	100	250,9	250,9
Addtech Components AB, 556236-3076, Stockholm	1 750	SEK	100	100	124,5	77,4
Addtech Business Support AB, 556625-7092, Stockholm	1 000	SEK	100	100	2,1	2,1
Ritaren 3 AB, 556061-5667, Sollentuna	50 000	SEK	100	100	31,0	31,0
Addtech A/S, 68132, Köpenhamn	2	DKK	100	100	131,6	131,6
Addtech Life Science AB, 556546-6785, Stockholm	200 000	SEK	100	100	185,6	-
Totalt					920,3	687,6

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB, Box 602, 101 32 Stockholm.

Not 16 Varulager

Varulagrets värdering	05-03-31
Värderat till anskaffningsvärde	345,2
Värderat till nettoförsäljningsvärde	11,2
Totalt	356,4

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisat värde för varulager och dess verkliga värde. Ingen del av varulagret har justerats till följd av att nettoförsäljningsvärdet ökat.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-03-31	04-03-31	05-03-31	04-03-31
Hyra	8,9	6,9	0,5	0,5
Övriga förutbetalda kostnader	16,9	9,5	0,7	0,1
Övriga upplupna intäkter	1,3	0,9	0,3	0,9
Totalt	27,1	17,3	1,5	1,5

Not 18 Eget kapital

Bundet eget kapital

Bundet eget kapital är inte utdelningsbart. Bundet eget kapital utgörs av aktiekapital, reservfond, överkursfond, uppskrivningsfond samt medel som är reserverade enligt lag i ett antal länder där vissa utländska dotterbolag är registrerade.

I koncernens balansräkning redovisas eget kapital-delen av obeskattade reserver som bundna medel.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats.

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Aktiekapitalet per 31 mars 2005 utgörs dels av 1 103 814 aktier av serie A à nominellt 2 SEK medförande 10 röster per aktie och dels av 24 229 018 aktier av serie B à nominellt 2 SEK medförande 1 röst per aktie. Netto, efter avdrag för 830 000 återköpta B-aktier, uppgår antalet utestående B-aktier till 23 399 018.

200 000 aktier av serie B, motsvarande 0,8 procent av totalt antal aktier och 0,6 procent av rösttalet, har under året återköpts inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Efter beslut av ordinarie bolagsstämma i augusti 2004 genomfördes indragning av 1 181 400 tidigare återköpta aktier av serie B. Genom indragning av de 1 181 400 återköpta aktierna av serie B nedsattes aktiekapitalet med 2,4 MSEK. Aktiekapitalet ökades med 2,4 MSEK genom en riktad nyemission av 1 181 400 aktier av serie C. Därefter följde en nedsättning av aktiekapitalet med 2,4 MSEK genom inlösen av C-aktierna. Slutligen överfördes 2,4 MSEK från balanserade vinstmedel till reservfonden.

I samband med förvärvet av Carbexgruppen användes 100 000 tidigare återköpta B-aktier som dellikvid för förvärvet. Det motsvarar 0,4 procent av totalt antal aktier och 0,3 procent av rösttalet.

Under året påkallades lösen av 70 000 personaloptioner, innebärande att antalet utestående B-aktier ökade med 70 000.

Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	1 106 502	23 426 330	24 532 832
Återköp av egna aktier		-200 000	-200 000
Apportemission		100 000	100 000
Lösen av personaloptioner		70 000	70 000
Konvertering av A- till B-aktier	-2 688	2 688	0
Vid årets slut	1 103 814	23 399 018	24 502 832

Omräkningsdifferens

Specifikation av ackumulerad omräkningsdifferens i eget kapital.

	05-03-31	04-03-31
Ackumulerad omräkningsdifferens vid årets början	0,4	-0,6
Årets omräkningsdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag	0,0	1,0
Ackumulerad omräkningsdifferens vid årets slut	0,4	0,4

Not 19 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	05-03-31	04-03-31
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2003	7,8	7,8
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2004	9,5	9,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2005	15,5	15,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2006	18,5	-
Vid årets slut	51,3	32,8

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 51,3 MSEK utgör 14,4 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Addtech tillämpar från och med den 1 april 2004 Redovisningsrådets Rekommendation RR 29 Ersättningar till anställda, som baseras på IAS 19.

Addtech har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda, men det förekommer även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbestämda planer.

Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande.

I Norge förekommer fonderade pensionsplaner. Dessa pensionsförpliktelser är tryggade av förvaltningstillgångar.

Aktuariella vinster och förluster redovisas ej i resultaträkningen och balansräkningen för 2004/2005 eftersom Addtech tillämpar reglerna för "korridor". Dessa regler innebär att del av aktuariella vinster och förluster skall redovisas i resultaträkningen och balansräkningen kommande period om de överstiger det högsta av:
– 10 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelserna, och
– 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Vid årets utgång uppgick aktuariella förluster till cirka 4,3 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelserna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2004/2005 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 9,7 MSEK.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Pensionsskuld enligt balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-03-31	04-03-31	05-03-31	04-03-31
PRI-skuld	148,3	89,9	9,1	-
Övriga pensionsåtaganden	7,5	1,0	0,3	-
Summa	155,8	90,9	9,4	-

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i balansräkningen har förändrats under perioden

	Koncernen	Moderbolaget
Nettobelopp i balansräkningen per 2004-03-31¹	90,9	-
Effekt av byte av redovisningsprincip till RR29, 2004-04-01	12,8	-
Nettobelopp per 2004-04-01	103,7	-
Kostnad förmånsbestämda planer	7,6	0,4
Utbetalning av ersättningar	-1,3	-0,6
Effekter av förvärvade/avytttrade verksamheter	45,3	-
Övertagen pensionsskuld från dotterbolag	-	9,3
Valutakursdifferenser	0,1	-
Övrigt	0,1	-
Nettobelopp i balansräkningen per 2005-03-31	155,5	9,1

¹ Ingående balans pensionsskulder enligt lokala regler i respektive land.

Avkastning förvaltningstillgångar	Koncernen
	2004/05
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	0,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0,2
Aktuariellt resultat på förvaltningstillgångar under perioden	0,0

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer
Jämförelsetal anges ej då pensioner redovisas enligt RR29 från och med den 1 april 2004.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	Koncernen	Moderbolaget
	05-03-31	05-03-31
HELT ELLER DELVIS FONDERADE FÖRPLIKTELSE:		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	15,2	0,3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-10,4	-0,3
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	4,8	0,0
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	157,7	9,1
Nettoförpliktelser före justeringar	162,5	9,1
JUSTERINGAR:		
Akkumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-7,0	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	155,5	9,1
NETTOBELOPPET REDOVISAS I FÖLJANDE POSTER I BALANSRÄKNINGEN:		
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,3
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	155,8	9,4
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	155,5	9,1
NETTOBELOPPET FÖRDELAR SIG PÅ PLANER I FÖLJANDE LÄNDER:		
Sverige	149,3	
Norge	6,2	
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	155,5	

Pensionskostnad

Förmånsbestämda planer	Koncernen	Moderbolaget
	2004/05	2004/05
Kostnad för pensioner intjänade under året	2,7	-
Räntekostnad	5,1	0,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,2	-
Summa kostnad förmånsbestämda planer	7,6	0,4
Summa kostnad avgiftsbestämda planer	42,5	1,8
Sociala kostnader på pensionskostnader	6,8	0,6
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	56,9	2,8

Räntekostnader klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnader för pensioner klassificeras som kostnad såld vara, försäljningskostnader eller administrationskostnader.

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

	Sverige	Norge
Diskonteringsränta 1 april 2004	4,75%	4,50%
Diskonteringsränta 31 mars 2005	4,25%	4,50%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	3,50%	5,50%
Framtida löneökningar	3,50%	3,00%
Framtida öknings av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp)	2,00%	-
Personalomsättning	5,00%	2,00%
Förväntad återstående tjänstgöringstid (Livslängd)	P94	K63,K93
Förväntad "G-regulering"	-	2,50%

Framtida öknings av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (Livslängd) baseras på statistiska tabeller framtagna av finansinspektionen och försäkringssällskapet, i Sverige P94 och i Norge K63.

Förväntad G-regulering används vid beräkningarna i Norge och motsvarar Sveriges basbelopp.

Not 21 Uppskjuten skattefordran/-skuld

Koncernen	05-03-31			04-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	1,5	-10,7	-9,2	2,4	-6,4	-4,0
Obeskattade reserver	-	-60,3	-60,3	-	-54,7	-54,7
Varulager	2,0	-	2,0	-	-	-
Pensionsavsättningar	5,7	-0,0	5,7	0,1	-	0,1
Övrigt	11,3	-3,4	7,9	4,5	-2,5	2,0
Nettoredovisat	-15,9	15,9	0,0	-4,6	4,6	0,0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	4,6	-58,5	-53,9	2,4	-59,0	-56,6

Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Omfört	Förvärv	Redovisat mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-4,0	-1,8	-	-3,4	-	-9,2
Obeskattade reserver	-54,7	-5,6	-	-	-	-60,3
Varulager	-	1,1	-	0,9	-	2,0
Pensionsavsättningar	0,1	0,1	-	1,2	4,3	5,7
Övrigt	2,0	4,6	-2,1	3,4	-	7,9
Uppskjuten skatt, netto	-56,6	-1,6	-2,1	2,1	4,3	-53,9

I koncernen ej aktiverade underskottsavdrag	05-03-31	04-03-31
Underskottsavdrag förfaller inom 1 år	0,1	2,4
Underskottsavdrag förfaller mellan 1 och 3 år	0,8	0,9
Underskottsavdrag förfaller senare än 3 år	0,0	0,1
Totalt	0,9	3,4

Not 22 Övriga avsättningar

Koncernen	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	-	4,4	-	1,7	6,1
Avsättningar som gjorts under perioden	2,9	2,8	-	3,4	9,1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-4,4	-	-	-4,4
Företagsförvärv	6,1	-	-	-	6,1
Omklassificerat från upplupna kostnader	-	-	4,3	-	4,3
Redovisat värde vid periodens utgång	9,0	2,8	4,3	5,1	21,2

Not 23 Långfristiga skulder till kreditinstitut

	Koncernen	
	05-03-31	04-03-31
SKULDER TILL KREDITINSTITUT		
Förfall före 2 år	0,9	1,7
Förfall före 3 år	2,5	1,6
Förfall före 4 år	0,6	1,6
Förfall före 5 år	0,2	0,6
Förfall efter 5 år	0,3	0,9
Långfristiga skulder till kreditinstitut	4,5	6,4

Addtech-koncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	05-03-31	05-03-31	04-03-31	04-03-31
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
EUR	0,2	1,7	0,4	4,0
DKK	1,4	1,7	1,9	2,4
NOK	0,9	1,1	-	-
Totalt		4,5		6,4

Lån i NOK löper med fast ränta 3,9% fram till och med 10 juni 2006. Lånen i EUR löper med rörlig ränta (euribor). Räntan har i genomsnitt varit 3,0% och slutbetalas under 2007 och 2008. Lån i DKK löper med fast ränta 5,1% fram till och med 30 september 2008.

Not 24 Kortfristiga skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-03-31	04-03-31	05-03-31	04-03-31
CHECKRÄKNINGSKREDIT				
Beviljad kreditlimit	219,3	171,0	219,3	171,0
Outnyttjad del	-199,2	-171,0	-199,2	-171,0
Utnyttjat kreditbelopp	20,1	0,0	20,1	0,0
Skulder till kreditinstitut	1,4	1,8	-	-
Kortfristiga skulder	21,5	1,8	20,1	0,0

Addtech-koncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	05-03-31	05-03-31	04-03-31	04-03-31
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
EUR	0,1	0,8	0,1	1,0
DKK	0,5	0,6	0,7	0,8
Totalt		1,4		1,8

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-03-31	04-03-31	05-03-31	04-03-31
Hysesintäkter	0,1	0,2	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	5,9	2,1	-	-
Löner och semesterlöner	74,4	50,6	11,3	2,9
Sociala avgifter	44,6	26,5	3,7	2,8
Övriga upplupna kostnader	22,6	31,5	1,5	1,3
Totalt	147,6	110,9	16,5	7,0

Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 26 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder

Belopp som väntas återvinnas				
Koncernen	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar ¹	3,9	152,6		156,5
Materiella anläggningstillgångar ¹	36,9	147,4		184,3
Finansiella anläggningstillgångar	-	10,2		10,2
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Varulager	356,4	-		356,4
Kundfordringar	414,6	-		414,6
Skattefordran	0,7	-		0,7
Övriga fordringar	11,6	-		11,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27,1	-		27,1
Kassa och bank	158,6	-		158,6
Summa tillgångar	1 009,8	310,2		1 320,0

¹ Som belopp som förväntas återvinnas inom 12 månader redovisas förväntad avskrivning. Belopp för 2005/2006 förutsätter övergång till IFRS.

Belopp som väntas betalas				
Koncernen	Inom 12 månader	Efter 12 månader, inom fem år	Efter fem år	Totalt
AVSÄTTNINGAR				
Räntebärande avsättningar				
Pensioner och liknande förpliktelser	1,7	14,6	139,5	155,8
Ikke räntebärande avsättningar				
Uppskjuten skatteskuld	-	58,5	-	58,5
Övriga avsättningar	17,0	4,2	-	21,2
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	0,9	3,3	0,3	4,5
Övriga skulder	-	8,3	-	8,3
KORTFRISTIGA SKULDER				
Räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	21,5	-	-	21,5
Ikke räntebärande skulder				
Förskott från kunder	5,6	-	-	5,6
Leverantörsskulder	274,2	-	-	274,2
Skatteskulder	27,6	-	-	27,6
Övriga skulder	130,6	-	-	130,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	147,6	-	-	147,6
Summa skulder och avsättningar	626,7	88,9	139,8	855,4

Belopp som väntas återvinnas			
	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
Moderbolaget			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Imateriella anläggningstillgångar	0,2	0,7	0,9
Materiella anläggningstillgångar	0,3	0,5	0,8
Andelar i koncernföretag	-	920,3	920,3
Fordringar hos koncernföretag	-	9,7	9,7
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag	127,6	-	127,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1,5	-	1,5
Kassa och bank	48,0	-	48,0
Summa tillgångar	177,6	931,2	1 108,8

Belopp som väntas betalas				
	Inom 12 månader	Efter 12 månader, Inom fem år	Efter fem år	Totalt
Moderbolaget				
AVSÄTTNINGAR				
Räntebärande avsättningar				
Pensioner och liknande förpliktelser	0,1	9,3		9,4
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Räntebärande skulder				
Skulder till koncernföretag	-	42,1	-	42,1
KORTFRISTIGA SKULDER				
Räntebärande skulder				
Skulder till koncernföretag	146,1	-	-	146,1
Skulder till kreditinstitut	20,1	-	-	20,1
Icke räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	0,7	-	-	0,7
Skatteskulder	14,0	-	-	14,0
Övriga skulder	44,9	-	-	44,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6,5	10,0	-	16,5
Summa skulder och avsättningar	232,4	61,4	-	293,8

Not 27 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-03-31	04-03-31	05-03-31	04-03-31
STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT				
Fastighetsinteckningar	11,8	7,4	-	-
Företagsinteckningar	17,9	16,6	-	-
Övriga ställda säkerheter	0,3	0,4	0,3	-
Totalt	30,0	24,4	0,3	-
ANSVARSFÖRBINDELSER				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	14,0	16,3	0,3	-
Borgensförbindelser för dotterbolag	-	-	85,2	81,0
Totalt	14,0	16,3	85,5	81,0

Not 28 Kassaflödesanalys

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	05-03-31	04-03-31	05-03-31	04-03-31
Avskrivningar enligt plan	36,7	36,7	0,7	0,7
Resultat vid försäljning av bolar och anläggningstillgångar	0,9	5,1	-	-
Förändring av pensionsskuld	4,1	5,8	-	-
Ej betalda koncernbidrag/ utdelningar	-	-	-85,3	-165,4
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-		35,0
Övrigt	1,2	-1,9	1,3	-
Totalt	42,9	45,7	-83,3	-129,7

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 2,9 MSEK (4,2) och under året utbetald ränta till 6,4 MSEK (5,9). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 3,4 MSEK (7,7) och under året utbetald ränta till 2,2 MSEK (2,7).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag:

	2004/2005	2003/2004
Anläggningstillgångar	174,1	18,9
Varulager	69,0	16,6
Fordringar	98,2	15,2
Likvida medel	104,2	1,4
Summa	445,5	52,1
Räntebärande skulder och avsättningar	49,6	7,8
Icke räntebärande skulder och avsättningar	189,1	23,1
Summa	238,7	30,9
Utbetald köpeskilling	-206,8	-21,2
Likvida medel i förvärvade företag	104,2	1,4
Påverkan på koncernens likvida medel	-102,6	-19,8

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrade företag:

	2004/2005	2003/2004
Anläggningstillgångar	-	-0,1
Varulager	-	-6,2
Fordringar	-	-1,8
Likvida medel	-	-3,3
Summa	-	-11,4
Resultat av avyttrade företag	-	-7,4
Räntebärande skulder och avsättningar	-	-0,4
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-	-0,8
Summa	-	-8,6
Inbetald köpeskilling	-	2,8
Likvida medel i avyttrade företag	-	-3,3
Påverkan på koncernens likvida medel	-	-0,5

Årets förvärv av dotterbolag				
Bolag	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägar- procent	Förvärvs- pris
Carbex-gruppen	Sverige	04-09-01	100%	64,3
BTC Industriebatterier	Sverige	04-10-01	100%	8,7
Bergman & Beving MediTech	Sverige	05-03-31	100%	185,6

Samtliga årets förvärvade bolag intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Av förvärvspriset för Carbex-gruppen avser 10,3 MSEK villkorad tilläggsköpeskilling. I förvärvspriset ingår även 4,3 MSEK som erlagts i form av egna aktier som dellikvid.

Av förvärvspriset för Bergman & Beving MediTech uppgår villkorad tilläggsköpeskilling till 10,0 MSEK. Därutöver tillkommer 34,3 MSEK att läggas under 2005/2006 som slutreglering av köpeskillingen.

Not 29 Vinst per aktie

	2004/2005	2003/2004
Vinst per aktie (SEK)	4,56	2,49
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	4,54	2,49
Årets resultat efter skatt (MSEK)	111,8	63,5
Medelantal aktier efter återköp ('000)	24 486	25 534
Medelantal aktier justerat för utspädning ('000)	24 616	25 534

Se definitioner sidan 23 för beräkningsmetodik.

Not 30 Kompletterande upplysningar

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Addtech AB
Gamla Brogatan 11
Box 602
101 32 Stockholm
tel +46 8 470 49 00
fax +46 8 470 49 01
hemsida www.addtech.com

Not 31 Händelser efter balansdagen

Den 26 april meddelade Addtech att bolaget slutit avtal om förvärv av samtliga aktier i det danska bolaget LMT Transmission A/S. LMT Transmission med årsomsättningen 20 MDKK är leverantör inom området industritransmission till den danska industrin. Viktiga kundsegment är tillverkare av specialfordon och medicinska applikationer. Med förvärvet av LMT Transmission A/S expanderar Addtech sin verksamhet inom produktsegmentet motorer och växlar. Förvärvet bedöms ha en marginell positiv påverkan på Addtechs resultat per aktie från och med tillträdet den 1 maj 2005.

Den 1 juni meddelades att Bergman Diagnostika AS inom affärsområde Addtech Life Science tecknat avtal om förvärv av diagnostikverksamheten från Ervik AS i Norge med tillträde den 3 juni 2005. Verksamheten med årsomsättningen 5 MNOK omfattar försäljning av instrument, förbrukningsmaterial och reagenser från ledande leverantörer i Europa. Kunderna är främst laboratorier som utför analyser för sjukvården i Norge.

De finansiella rapporterna undertecknades 21 juni 2005 och kommer att läggas fram för fastställelse för ordinarie bolagsstämman i Addtech AB 17 augusti 2005.

Not 32 Övergång till IFRS

Från och med 2005 skall samtliga noterade bolag inom den Europeiska Unionen upprätta sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), vilka även innefattar gällande International Accounting Standards (IAS). Redovisningsrådets rekommendationer, som tillämpas av Addtech till och med 31 mars 2005, är i stor utsträckning baserade på IAS, varför koncernredovisningen härigenom till stora delar redan anpassats till det nya regelverket.

Effekter av övergången till IFRS

Koncernens finansiella rapportering för 2005/2006 skall ske i enlighet med IFRS och uppgifterna för jämförelseåret 2004/2005 omräknas. Reglerna för hur införandet och omräkningen skall ske återfinns i IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas.

De väsentligaste förändringarna i redovisningsprinciperna för Addtech-koncernen beskrivs nedan i anslutning till presentationen av effekterna på redovisat resultat för 2004/2005 samt eget kapital per den 31 mars 2004 och 2005. IAS 39 avseende finansiella instrument tillämpas från år 2005/2006 och jämförelsetalen för 2004/2005 har i enlighet med övergångsreglerna ej omräknats.

Enligt IFRS 1 skall redovisningen upprättas enligt de IFRS-standarder som i Addtechs fall gäller den 31 mars 2006. Dessutom skall dessa standarder ha godkänts av EU. De effekter av övergången till IFRS som redovisas nedan är därför preliminära och baserade på nu gällande IFRS och tolkningar därav, vilka kan komma att ändras fram till den 31 mars 2006 med åtföljande påverkan på rapporterade belopp. IFRS 1 har som utgångspunkt att alla standarder skall tillämpas retroaktivt, men innehåller ett antal undantag från denna regel. I den utsträckning Addtech-koncernen utnyttjat något av dessa undantag framgår det av kommentarerna nedan.

IFRS 2 Aktielaterade ersättningar antogs den 7 november 2002. Standarden skall tillämpas på ersättningsprogram som har ett tilldelningsdatum från och med denna tidpunkt, och med ett intjänandedatum under 2005 eller senare. Addtechs personaloptionsprogram beslutades om under 2001 och intjänandeperioden avslutades under 2004, varför personaloptionsprogrammet inte värderas enligt denna rekommendation.

Sammanställning av effekter av övergången till IFRS

Resultaträkning				
MSEK	Not	SE GAAP	Justering IFRS	IFRS 2004/2005
Nettoomsättning		2 422		2 422
Kostnad för sålda varor	b)	-1 649		-1 649
Bruttoresultat		773		773
Försäljningskostnader	a,b)	-380	8	-372
Administrationskostnader	b)	-229	0	-229
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	b)	-2	0	-2
Rörelseresultat		162	8	170
Finansiella intäkter och kostnader		-5		-5
Resultat efter finansiella poster		157	8	165
Skatter	c)	-44	-2	-46
Minoritetsintressen	d)	-1	1	-
Årets resultat		112	7	119
– varav hänförligt till aktieägarna				118
– varav hänförligt till minoritet				1

Eget kapital		
MSEK	Not	IFRS 2004/2005
Eget kapital enligt svenska principer 2004-04-01		399
Minoritetsintressen	d)	4
Nettoeffekt vid införande av IAS 16, komponentavskrivning	b)	-6
Eget kapital enligt IFRS 2004-04-01		397

Specifikation förändring Eget kapital enligt IFRS		
MSEK		IFRS 2004/2005
Ingående Eget kapital enligt IFRS 2004-04-01		397
Riktad nyemission av C-aktier		2
Inlösen av C-aktier		-2
Apportemission		4
Lösen av personaloptioner		3
Periodens omräkningsdifferens		0
Återköp av egna aktier		-9
Utdelning		-49
Årets resultat		119
Utgående Eget kapital enligt IFRS 2005-03-31		465

Balansräkning				
MSEK	Not	SE GAAP	Justering IFRS	IFRS
Goodwill	a)	144	-24	120
Övriga immateriella anläggningstillgångar	a)	12	42	54
Materiella anläggningstillgångar	b)	184	-8	176
Övriga tillgångar		980		980
Summa tillgångar		1 320	10	1 330
Eget kapital	a-d)	460	5	465
Minoritetsintressen	d)	5	-5	-
Uppskjuten skatteskuld	c)	58	10	68
Övriga skulder och avsättningar		797		797
Summa eget kapital och skulder		1 320	10	1 330

a) Rörelseförvärv

IFRS 3 Rörelseförvärv antogs den 31 mars 2004. Addtech har inte justerat för några av de förvärv som genomförts före tillämpningsdatumet för IFRS 3. Justeringar har däremot gjorts avseende fördelningen av köpeskillingen för de förvärv som gjorts efter tillämpningsdatumet 1 april 2004. Jämfört med tidigare allokering av köpeskillning, där residualen mellan värdet av identifierbara tillgångar och köpeskillning hänförs till goodwill, kommer det under IFRS 3 krävas att en potentiellt större del av köpeskillingen allokeras till immateriella tillgångar. För Addtech kommer dessa att utgöras av exempelvis kundrelationer, leverantörrelationer och teknologi. Goodwillavskrivningar kommer under IFRS 3 att upphöra och ersättas av en årlig nedskrivningsprövning oavsett om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är i behov av nedskrivning eller ej. Detta är en skillnad i jämförelse med det tidigare svenska regelverket, där en nedskrivningsprövning skedde när det fanns en indikation på ett nedskrivningsbehov.

Tillämpningen av IFRS 3 innebär för Addtech en påverkan på rörelseresultatet under 2004/2005 med netto 8 MSEK jämfört med resultatet enligt tidigare regelverk. Goodwill minskar med 24 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar ökar vid införandet av IFRS 3 med 42 MSEK. Addtech har genomfört nedskrivningstester av goodwill per den 31 mars 2005. Enligt dessa tester föreligger inget nedskrivningsbehov.

b) Materiella anläggningstillgångar

I enlighet med IAS 16 skall anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång delas upp på varje del av en materiell anläggningstillgång, som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde. Varje del av tillgången skall skrivas av separat. För Addtech innebär detta att koncernens fastigheter delas upp på betydande delar av respektive fastighet och skrivs av separat, vilket kan innebära att olika delar av en fastighet skrivs av över olika nyttjandeperioder. Addtechs rörelseresultat påverkas med -0,1 MSEK till följd av IAS 16 samtidigt som tillgångsposten materiella anläggningstillgångar (fastigheter) minskar med 8,1 MSEK jämfört med tidigare regelverk.

c) Skatter / Uppskjuten skatteskuld

Koncernens skattekostnad och uppskjuten skatteskuld påverkas dels av att skatt beaktas på sådana immateriella anläggningstillgångar som inte klassificeras som goodwill och dels av den värdejustering som följer av tillämpningen av IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

d) Minoritetsintresse

Enligt IAS 1 skall minoritetsintresse redovisas som en separat komponent i eget kapital i balansräkningen, till skillnad från nuvarande regler som föreskriver redovisning som en post mellan skulder och eget kapital. I resultaträkningen skall minoritetens andel av årets resultat ingå som en del i nettoresultatet. I stället skall årets resultat hänförligt till ägarna av moderbolaget respektive minoritetsägarna i dotterbolag specificeras under nettoresultatet.

Finansiella derivat

Vid införandet av IFRS kommer samtliga finansiella derivat, såsom exempelvis valutaterminer, valutaswapar och inbyggda derivat i inköps- och försäljningsavtal, att i enlighet med IAS 39 löpande marknadsvärderas. Dessa nya redovisningsprinciper kommer att införas i koncernen från och med 1 april 2005, utan att jämförelsetalen justeras. Addtech har inte för avsikt att tillämpa säkringsredovisning, vilket innebär att införandet av IAS 39 kan ge upphov till ökad volatilitet i såväl resultaträkning som balansräkning. En sådan ökad volatilitet påverkar inte koncernens kassaflöde. I samband med förberedelser för införandet av de nya principerna har koncernen genomfört en inventering av vilka finansiella derivat som finns i koncernen. För närvarande använder koncernen primärt valutaklausuler i kund- och leverantörskontrakt för att reducera effekten av valutakursfluktuationer. De finansiella derivatinstrument som används har anskaffats för att säkra värdet av framtida kassaflöden. Effekten av marknadsvärdering per 31 mars 2005 av finansiella derivat uppgår till netto -1 MSEK.

Eget kapital enligt IFRS 2005-03-31 (MSEK)

Marknadsvärdering av finansiella derivat -1,5, med avdrag för skatt 0,4

Eget kapital enligt IFRS 2005-04-01

465

-1

464

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Addtech AB (publ.)

Org nr 556302-9726

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 1 april 2004–31 mars 2005. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet

har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 21 juni 2005

George Pettersson
AUKTORISERAD REVISOR

Thomas Thiel
AUKTORISERAD REVISOR

Kvartalsdata

	Nettoomsättning			Rörelseresultat		
	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2004/2005	2003/2004	2002/2003
Equipment	730	707	834	40	26	17
Transmission	894	829	859	61	33	38
Components	802	676	585	65	46	41
Moderbolag och koncernposter	-4	-2	-3	-4	-2	-2
Koncernen totalt	2 422	2 210	2 275	162	103	94

Nettoomsättning/affärsområde	2004/2005				2003/2004			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Equipment	191	202	160	177	182	176	162	187
Transmission	237	223	205	229	207	204	199	219
Components	212	194	185	211	215	164	140	157
Moderbolag och koncernposter	-2	0	-1	-1	-1	0	-1	0
Koncernen totalt	638	619	549	616	603	544	500	563

Resultat/affärsområde	2004/2005				2003/2004			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Equipment	11	12	9	8	9	5	7	5
Transmission	18	11	16	16	8	6	8	11
Components	17	14	14	20	19	8	9	10
Moderbolag & koncernposter	-1	-2	0	-1	1	-2	-1	0
Rörelseresultat	45	35	39	43	37	17	23	26
<i>i % av nettoomsättning</i>	<i>7,1</i>	<i>5,7</i>	<i>7,2</i>	<i>6,9</i>	<i>6,1</i>	<i>3,0</i>	<i>4,7</i>	<i>4,6</i>
Finansiella intäkter & kostnader	-2	-1	-1	-1	-1	0	-1	-1
Resultat efter finansiella poster	43	34	38	42	36	17	22	25
<i>i % av nettoomsättning</i>	<i>6,7</i>	<i>5,4</i>	<i>7,0</i>	<i>6,8</i>	<i>6,0</i>	<i>2,9</i>	<i>4,7</i>	<i>4,4</i>

Poster för vilka upplysningar för jämförelseändamål lämnats (se not 8) har exkluderats i resultatet ovan.

Styrelse



Roger Bergqvist (född 1948)
Styrelseledamot sedan 2001.
Verkställande direktör
i Addtech AB.
Anställd i koncernen sedan 1973.
Aktieinnehav: 18 000 B-aktier.
Personaloptioner: 100 000.



Anders Börjesson (född 1948)
Styrelseordförande sedan 2001.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande
i Boomerang AB, Cibenon AB, Cibes Lift AB
och Lagercrantz Group AB. Vice ordförande
i Bergman & Beving AB. Styrelseledamot i
Terrakultur AB.
Aktieinnehav (familj): 383 984 A-aktier och
40 500 B-aktier.



Tom Hedelius (född 1939)
Vice styrelseordförande sedan 2001.
Ekon. dr. hc.
Hedersordförande i Svenska Handelsbanken AB.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i
Anders Sandrews stiftelse, Bergman & Beving
AB och Industrivärden AB. Vice ordförande
i Lagercrantz Group AB, Jan Wallanders och
Tom Hedelius stiftelse. Styrelseledamot i SCA
AB, AB Volvo och L E Lundbergföretagen AB.
Aktieinnehav (familj): 368 984 A-aktier och
5 400 B-aktier.



Urban Jansson (född 1945)
Styrelseledamot sedan 2001.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande
i Tylö AB. Vice ordförande i Ahlstrom Corp
och Plantasjen AS. Styrelseledamot i Eniro AB,
Ferd AS, HMS Industrial Networks AB, SEB AB
och Stockholmsbörsens bolagskommitté.
Aktieinnehav: 35 000 B-aktier.



Lars Spongberg (född 1945)
Styrelseledamot sedan 2001.
Partner i Nordic Capital.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i
Westergyllen AB, Intervallor AB, Skyways
Holding AB, Cibenon AB, Cobolt AB samt i
portföljbolag inom Nordic Capital.
Aktieinnehav: 1 200 B-aktier.

REVISORER

George Pettersson (född 1964)
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisor i Addtech sedan 2001.

Thomas Thiel (född 1947)
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisor i Addtech sedan 2001.

REVISORSSUPPLEANTER

Björn Sande (född 1960)
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisorssuppleant i Addtech sedan 2001.

Joakim Thilstedt (född 1967)
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisorssuppleant
i Addtech sedan 2001.

Koncernledning



Tommy Haglund (född 1963)
Vice verkställande direktör.
Anställd i koncernen sedan 1988.
Aktieinnehav: 4 400 B-aktier.
Personaloptioner: 15 000.

Roger Bergqvist (född 1948)
Verkställande direktör.
Anställd i koncernen sedan 1973.
Aktieinnehav: 18 000 B-aktier.
Personaloptioner: 100 000.

Anders Claeson (född 1956)
Vice verkställande direktör.
Anställd i koncernen sedan 1982.
Aktieinnehav: 7 900 B-aktier.
Personaloptioner: 70 000.

Kennet Göransson (född 1963)
Ekonomidirektör och vice
verkställande direktör.
Styrelsens sekreterare.
Anställd i koncernen sedan 1995.
Aktieinnehav: 9 900 B-aktier.
Personaloptioner: 70 000.

ADRESSER

ADDTECH AB (publ)

VD Roger Bergqvist
Box 602, Gamla Brogatan 11, SE-101 32 Stockholm, Sweden
Tel: +46 8 470 49 00, Fax: +46 8 470 49 01
www.addtech.com

Addtech Components

ADDTECH COMPONENTS AB

VD Anders Dafnäs
Box 23045, S:t Eriksgatan 117
SE-104 35 Stockholm, Sweden
Tel: +46 8 545 414 00
Fax: +46 8 545 414 01

Adiator AB

VD Rikard Rockhammar
Box 23056, Hålsingegatan 40
SE-104 35 Stockholm, Sweden
Tel: +46 8 729 17 00
Fax: +46 8 729 17 17
www.adiator.se

Beving Compotech AB

VD Jan Eriksson
Box 21029, S:t Eriksgatan 113 A
SE-100 31 Stockholm, Sweden
Tel: +46 8 441 58 00
Fax: +46 8 441 58 29
www.compotech.se

Beving Elektronik AB

VD Rikard Sjöström
Box 93, Storsätragränd 10
SE-127 22 Skärholmen, Sweden
Tel: +46 8 680 11 99
Fax: +46 8 680 11 88
www.bevingelektronik.se

Caldaro AB

VD Tomas Pehrsson
Box 30049, Warfvinges väg 27
SE-104 25 Stockholm, Sweden
Tel: +46 8 736 12 70
Fax: +46 8 736 12 90
www.caldaro.se

R&K Tech AB

VD Erwin Theimer
Box 7086, Polygonvägen 65
SE-187 12 Täby, Sweden
Tel: +46 8 544 405 60
Fax: +46 8 732 74 40
www.rk.se

Stig Wahlström AB

VD Bo Nyberg
Box 64, Mårbackagatan 27
SE-123 22 Farsta, Sweden
Tel: +46 8 683 33 00
Fax: +46 8 605 81 74
www.wahlstrom.se

Tekno Optik AB

VD Richard Joelsson
Box 114, Storsätragränd 10
SE-127 22 Skärholmen, Sweden
Tel: +46 8 680 11 30
Fax: +46 8 680 11 60
www.teknooptik.se

Tesch System AB

VD Patrik Nilsson
Box 21196, S:t Eriksgatan 113 A
SE-100 31 Stockholm, Sweden
Tel: +46 8 441 56 00
Fax: +46 8 441 56 19
www.tesch.se

Vactek AB

VD Per Rundbom
Kung Hans väg 3
SE-192 68 Sollentuna, Sweden
Tel: +46 8 35 27 25
Fax: +46 8 92 96 79
www.vactek.se

Eltech Components A/S

VD Kim Engmark
Vallenbaeksvej 41
DK-2605 Brøndby, Denmark
Tel: +45 7010 1410
Fax: +45 4320 0777
www.eltech.dk

Vactek A/S

VD Rainer Wagner
Frydenborgsvej 27 E
DK-3400 Hillerød, Denmark
Tel: +45 48 24 44 33
Fax: +45 48 24 44 37
www.vactek.dk

Stig Wahlström Oy

VD Lauri Lindström
Hannuksentie 1
FI-02270 Espoo, Finland
Tel: +358 9 502 44 00
Fax: +358 9 452 27 35
www.swoy.fi

Addtech Equipment

ADDTECH EQUIPMENT AB

VD Åke Darfeldt
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sweden
Tel: +46 8 445 84 40
Fax: +46 8 445 84 45

Alvetec AB

VD Karl Zellner
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sweden
Tel: +46 8 445 76 61
Fax: +46 8 445 76 76
www.alvetec.se

Batteriunion i Järfälla AB

VD Bo Fagerström
Äggelundavägen 2
SE-175 62 Järfälla, Sweden
Tel: +46 8 795 28 50
Fax: +46 8 795 28 69
www.batteriunion.se

Columbia Elektronik AB

VD Henning Essén
Box 5, Sjöviksvägen 53
SE-618 21 Kolmården, Sweden
Tel: +46 11 39 80 05
Fax: +46 11 39 76 41
www.columbia.se

CT CellTech Energy Systems AB

VD Joakim Aspe
Tredenborgsvägen 16
SE-294 35 Sölvesborg, Sweden
Tel: +46 456 234 56
Fax: +46 456 153 77
www.celltech.se

ESD-Center AB / Tecono AB

VD Richard Nordén
Ringugnsgränd 8
SE-216 16 Malmö, Sweden
Tel: +46 40 36 32 40
Fax: +46 40 15 16 83
www.esd-center.se

Karlemarks Sweden AB

VD Josef Benedek
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sweden
Tel: +46 8 445 76 65
Fax: +46 8 445 76 79
www.karlemarks.se

KMC Ytbehandling AB

VD Mikael Boberg
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sweden
Tel: +46 8 445 84 40
Fax: +46 8 445 84 49
www.kmc.se

Nordic Battery Power AB

VD Johan Westin
Marieholmsgatan 2
SE-415 02 Göteborg, Sweden
Tel: +46 31 21 20 00
Fax: +46 31 21 20 66
www.nordicbattery.com

Teleinstrument Kontest AB

VD Jürgen Sedlacek
Box 700, Kung Hans väg 3
SE-191 27 Sollentuna, Sweden
Tel: +46 8 626 40 50
Fax: +46 8 754 88 67
www.kontest.se

Tufvassons Transformator AB

VD Görgen Hultgren
Box 501, Porfyrvägen 4
SE-193 28 Sigtuna, Sweden
Tel: +46 8 594 809 00
Fax: +46 8 592 527 68
www.tufvassons.se

CellTech - Haring A/S

VD Michael Ankjaer
Rugmarken 9 A+B
DK-3520 Farum, Denmark
Tel: +45 70 25 22 01
Fax: +45 70 25 22 02
www.celltech-haring.dk

Teleinstrument A/S

VD Bo Lindby
Fabrikvej 11
DK-8700 Horsens, Denmark
Tel: +45 76 25 18 18
Fax: +45 75 61 56 58
www.teleinstrument.dk

Insmat Oy

VD Hannu Hietala
P.O. Box 52, Höyläamötie 11 B
FI-00381 Helsinki, Finland
Tel: +358 424 98 71
Fax: +358 424 987 600
www.insmat.fi

Matronic Oy

VD Tuomo Luukkainen
Louhostie 1
FI-04300 Tuusula, Finland
Tel: +358 9 274 79 10
Fax: +358 9 274 791 20
www.matronic.fi

Tecono Test & Measurement Oy

VD Anders Eriksson
Hannuksentie 1
FI-02270 Espoo, Finland
Tel: +358 9 253 200 00
Fax: +358 9 253 200 22
www.tecono.fi

Nordic Battery

VD Johan Westin
Postboks 204 Holmlia,
Bjørnerudveien 17
NO-1204 Oslo, Norway
Tel: +47 22 76 38 80
Fax: +47 22 61 91 95
www.nordicbattery.com

Teleinstrument AS

VD Anders Eriksson
Postboks 204 Holmlia,
Bjørnerudveien 17
NO-1204 Oslo, Norway
Tel: +47 22 75 36 20
Fax: +47 22 75 36 21
www.teleinstrument.no

Breve-Tufvassons Co Ltd

UL Zbigniew Wandzel
UL Postepowa 25/27
PL-93 347 Lodz, Poland
Tel: +48 42 640 15 39
Fax: +48 42 640 15 41
www.breve.com.pl

Addtech Business Support AB
VD Peter Svensson
Box 602, Gamla Brogatan 11, SE-101 32 Stockholm, Sweden
Tel: +46 8 470 49 00, Fax: +46 8 470 49 01

Addtech Life Science

ADDTECH LIFE SCIENCE AB
VD Göran Brandt
Box 26077, Sköldungagatan 7
SE-100 41 Stockholm, Sweden
Tel: +46 8 594 113 50
Fax: +46 8 411 36 20

BergmanLabora AB
VD Jonas Borgardt
Box 632, Anton Tamm's väg 1
SE-194 26 Upplands Väsby, Sweden
Tel: +46 8 625 18 50
Fax: +46 8 625 18 70
www.bergmanlabora.se

Mikro Kemi AB
VD Kent Ersson
Seminariégatan 29
SE-752 28 Uppsala, Sweden
Tel: +46 18 55 17 00
Fax: +46 18 55 17 79
www.mikrokemi.se

OmniProcess AB
VD Roland Levin
Vretenvägen 10
SE-171 54 Solna, Sweden
Tel: +46 8 564 808 40
Fax: +46 8 564 808 50
www.omniprocess.se

Triolab AB
VD Annelie Vestlund
Box 2109, Åbäcksgatan 6 B
SE-431 02 Mölndal, Sweden
Tel: +46 31 81 72 00
Fax: +46 31 81 72 19
www.triolab.se

Holm & Halby A/S
VD Morten Dyrner
Vallensbækvej 35
DK-2605 Brøndby, Denmark
Tel: +45 43 26 94 00
Fax: +45 43 26 94 10
www.holm-halby.dk

Triolab A/S
VD Finn Andersen
Vallensbækvej 35
DK-2605 Brøndby, Denmark
Tel: +45 43 96 00 12
Fax: +45 43 96 77 11
www.triolab.dk

PLD Finland Oy
VD Tomi Virtanen
PL 159, Sinikalliontie 9
FI-02631 Espoo, Finland
Tel: +358 207 410 270
Fax: +358 207 410 277
www.pld.fi

Triolab Oy
VD Kai Rantanen
Lemminkäisenkatu 20 B
FI-20520 Åbo, Finland
Tel: +358 201 226 600
Fax: +358 201 226 601
www.triolab.fi

Bergman AS
VD Knut Harald Hansen
Postboks 364, Slynga 2
NO-2001 Lillestrøm, Norge
Tel: +47 63 83 56 00
Fax: +47 63 83 56 10
www.bergman.no

Bergman Diagnostika AS
VD Tove Nyhus
Postboks 364, Slynga 2
NO-2001 Lillestrøm, Norge
Tel: +47 63 83 57 50
Fax: +47 63 83 57 40
www.bergmandiag.no

Addtech Transmission

ADDTECH TRANSMISSION AB
VD Håkan Franzén
Box 23087, S:t Eriksgatan 117
SE-104 35 Stockholm, Sweden
Tel: +46 8 545 469 25
Fax: +46 8 545 414 01

Aratron AB
VD Patrik Klerck
Box 20087, Kratsbodavägen 50
SE-161 02 Bromma, Sweden
Tel: +46 8 404 16 00
Fax: +46 8 98 42 81
www.aratron.se

Carbex AB
VD Stefan Ströberg
Box 115, Kvarnbacksvägen 12
SE-592 22 Vadstena, Sweden
Tel: +46 143 294 40
Fax: +46 143 135 80
www.carbex.se

FB Kedjor AB
VD Roger Holm
Box 304, Kungsgatan 68
SE-631 04 Eskilstuna, Sweden
Tel: +46 16 15 33 00
Fax: +46 16 14 27 57
www.fbkedjor.se

Teknikprodukter, Betech Seals AB
VD Tommy Marklund
Box 173, Tallvägen 5
SE-564 24 Bankeryd, Sweden
Tel: +46 36 37 62 00
Fax: +46 36 37 22 93
www.teknikprodukter.se

Tube Control AB
VD Peter Johansson
Box 292, Storsätragränd 10
SE-127 25 Skärholmen, Sweden
Tel: +46 8 555 921 00
Fax: +46 8 555 921 50
www.tubecontrol.se

Tubex Hydraul AB
Bengt-Åke Lindh
Box 367, Koppargatan 2
SE-573 24 Tranås, Sweden
Tel: +46 140 190 40
Fax: +46 140 192 56
www.tubex.biz

Betech Seals A/S
VD Claus Nielsen
Vesterlundvej 4
DK-2730 Herlev, Denmark
Tel: +45 44 85 81 00
Fax: +45 44 92 78 00
www.betechseals.dk

Bondy A/S
VD Leif Johansson
Industriparken 16-18
DK-2750 Ballerup, Denmark
Tel: +45 70 15 14 14
Fax: +45 44 64 14 16
www.bondy.dk

LMT Transmission A/S
VD Max Mende
Grundtvigs Allé 168
DK-6400 Sønderborg
Tel: +45 74 43 18 80
Fax: +45 74 43 18 81
www.lmttransmission.dk

FB Ketjutekniikka Oy
VD Lauri Pörsti
FI-27710 Köyliö, Finland
Tel: +358 2 54 01 11
Fax: +358 2 540 11 00
www.fbketjutekniikka.fi

Kraftmek Oy
VD Hans Söderström
PB 36, Hitsaajankatu 9 B
FI-00811 Helsinki, Finland
Tel: +358 9 755 73 55
Fax: +358 9 755 52 85
www.kraftmek.fi

Movetec Oy
VD Markku Suominen
Hannuksentie 1
FI-02270 Espoo, Finland
Tel: +358 9 525 92 30
Fax: +358 9 525 923 33
www.movetec.fi

Aratron AS
VD Stein Kuvaas
Postboks 214 Holmlia,
Bjørnerudveien 17
NO-1204 Oslo, Norway
Tel: +47 23 19 16 60
Fax: +47 23 19 16 61
www.aratron.no

FB Kjeder AS
VD Magne Berg
Bjørnerudveien 17
NO-1266 Oslo, Norway
Tel: +47 23 19 16 50
Fax: +47 23 19 16 51
www.fbkjeder.no

FB Ketten GmbH
VD Thomas Wagner
Gewerbepark Süd 5
A-6330 Kufstein, Austria
Tel: +43 53 726 14 66
Fax: +43 53 726 146 620
www.fb-ketten.com

FB Chain Ltd
VD Phil Taylor
Jubilee Road, Letchworth
Hertfordshire SG6 1NF, England
Tel: +44 1462 67 08 44
Fax: +44 1462 48 07 45
www.fbchain.com

Välkommen till bolagsstämman

Ordinarie bolagsstämma i Addtech AB (publ) hålls onsdagen den 17 augusti 2005 kl 16.00 i IVA konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 5 augusti 2005,
- dels anmäla sig till bolagets huvudkontor under adress Addtech AB (publ), Box 602, 101 32 Stockholm, per telefon 08-470 49 00, fax 08-470 49 01 eller info@addtech.com senast måndagen den 15 augusti 2005, kl 15.00. Vid anmälan skall uppges aktieägarers namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon och antal aktier.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast fredagen den 5 augusti 2005.

UTBETALNING AV UTDELNING

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare skall vara inregistrerade i den av VPC AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndag 22 augusti 2005.

Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från VPC AB torsdag 25 augusti 2005 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt konföörande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.



Box 602, Gamla Brogatan 11
SE-101 32 Stockholm, Sweden
Telefon: +46 8 470 49 00
Fax: +46 8 470 49 01
www.addtech.com
Org nr: 556302-9726