

Innehåll

Detta är Addtech.....	2
Året som gått.....	3
Aktieinformation.....	4
VD har ordet.....	6
Koncernpresentation.....	8–11
➡ Affärsidé, mål, strategi och organisation....	8
➡ Fyra hörnstenar.....	9
➡ Affärsmodell.....	10
➡ Marknad, kunder och konkurrenter.....	11
Affärsområden.....	12–17
➡ Addtech Equipment.....	12
➡ Addtech Transmission.....	14
➡ Addtech Components.....	16
Exempelföretag.....	18–23
➡ Nordic Battery.....	18
➡ Betech Seals.....	20
➡ Caldaro.....	22
Kompetens och medarbetare.....	24–25
➡ Affärsskolan.....	25
Miljö, kvalitet och etik.....	26
Sex år i sammandrag.....	28
Förvaltningsberättelse.....	29
Räkenskaper.....	32–39
Risk- och känslighetsanalys.....	40
Bokslutskommentarer.....	41
Definitioner.....	45
Noter.....	45–57
Revisionsberättelse.....	58
Kvartalsdata.....	58
Styrelse.....	59
Koncernledning.....	60
Bolagsstämma 2004.....	61
Adresser.....	62

Kalendarium

Ekonomisk information från Addtech kommer att publiceras enligt följande:

- ➡ Delårsrapport 1 april – 30 juni 2004 publiceras 19 augusti 2004.
- ➡ Bolagsstämma för verksamhetsåret 2003/2004 hålls 19 augusti 2004.
- ➡ Delårsrapport 1 april – 30 september 2004 publiceras 11 november 2004.
- ➡ Delårsrapport 1 april – 31 december 2004 publiceras 14 februari 2005.
- ➡ Bokslutskommuniké 1 april 2004 – 31 mars 2005 publiceras 10 maj 2005.

Addtech på en minut

- ➡ Addtech är ett handelsföretag som utvecklar och säljer komponenter och produkter till industriföretag och servicenäring. Kunderna är främst tillverkande företag inom mekanisk industri, fordons-, telekom- och elektronikindustri i Norden.
- ➡ Addtech består av cirka 40 rörelsedrivande bolag som alla strävar efter att vara marknadsledande inom en viss nisch. Koncernen har cirka 1 000 medarbetare och bedriver verksamhet i ett tiotal länder.
- ➡ Addtech är en koncern organiserad för tillväxt. Tillväxten sker både organiskt och genom förvärv. Under den senaste tioårsperioden har cirka 40 företag förvärvats.
- ➡ Addtechs räkenskapsår omfattar perioden 1 april–31 mars.

NYCKELTAL	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Nettoomsättning (MSEK)	2 210	2 275	2 360
Rörelseresultat (MSEK)	96	98	86
Årets resultat (MSEK)	64	64	53
Rörelsemarginal (%)	4,3	4,2	3,6
Vinst per aktie (SEK)	2,49	2,43	1,92
Eget kapital per aktie (SEK)	16,70	16,80	15,70
Utdelning per aktie (SEK)	2,00 ¹	1,50	1,20
Avkastning på eget kapital (%)	15	15	12
Soliditet (%)	42	44	41
Medelantal anställda	996	1 072	1 155

¹ Enligt styrelsens förslag.

Året som gått

- Nettoomsättningen uppgick till 2 210 MSEK (2 275).
- Resultatet efter finansiella poster exklusive jämförelsestörande poster ökade med 13 procent till 100 MSEK (89). Under det fjärde kvartalet var ökningen 42 procent.
- Vinsten per aktie ökade till 2,49 SEK (2,43).
- Kontantutdelningen föreslås bli 2,00 SEK (1,50), en ökning med 33 procent.
- Under året förvärvades Stig Wahlström AB, med en årsomsättning på cirka 100 MSEK. Förvärvet stärker Addtechs erbjudande till fordons- och verkstadsindustrin.



Addtechs aktie

Addtechs B-aktie är sedan 3 september 2001 noterad på Stockholmsbörsens O-lista. En handelspost motsvarar 200 aktier.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Addtechaktien kunde under räkenskapsåret notera en uppgång med 46 procent (–39). Stockholmsbörsens All-Share index utvecklades under motsvarande perioder med 52 procent respektive –40 procent.

Högsta betalkurs under året var 41 SEK. Den lägsta noteringen var 26,50 SEK. Sista betalkurs före räkenskapsårets utgång var 39,50 SEK den 31 mars 2004.

Under perioden från 1 april 2003 till 31 mars 2004 omsattes 5,4 miljoner aktier (5,2 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 200 MSEK (150). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 21 procent (20). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt knappt 22 000 Addtechaktier (21 000) till ett genomsnittligt värde av cirka 830 kSEK (620).

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet i Addtech uppgår till 53 028 464 SEK och fördelar sig på 1 106 502 A-aktier och 25 407 730 B-aktier. Nominellt belopp är 2 SEK per aktie för båda serierna. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till utdelning. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen.

ÅTERKÖP OCH INDRAGNING AV EGNA AKTIER

Efter beslut av ordinarie bolagsstämma i augusti 2003 genomfördes en indragning av 1 350 000 tidigare återköpta B-aktier. Vid bolagsstämman i augusti 2003 bemyndigades styrelsen att under tiden fram till ordinarie bolagsstämma 2004 återköpa högst tio

procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har sammanlagt 1 250 000 aktier återköpts till ett genomsnittligt pris av 38,78 SEK. Det totala innehavet av egna aktier uppgår till 1 981 400 med ett genomsnittligt pris av 36,43 SEK. Aktierna utgör 7,5 procent av de utgivna aktierna med 5,4 procent av röstetalet.

INCITAMENTSPROGRAM

I december 2001 beslutades om tilldelning av sammanlagt 700 000 personaloptioner till 56 ledande befattningshavare. Den extra bolagsstämman 17 december 2001 beslutade, för att möjliggöra detta, att bolaget skall överlåta högst 700 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av dessa optioner.

Lösenkursen är fastställd till 44,80 SEK vilket motsvarar 110 procent av genomsnittskursen för Addtechaktien under perioden 3–7 december 2001. Lösenperioden för optionerna är 19 juli 2004–18 februari 2005. Vid fullt utnyttjande av personaloptionerna ökar antalet utestående aktier med 2,9 procent, motsvarande 700 000 aktier, till 25 232 832 aktier.

FÖRSLAG TILL ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA 2004

1. Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 SEK per aktie (1,50).

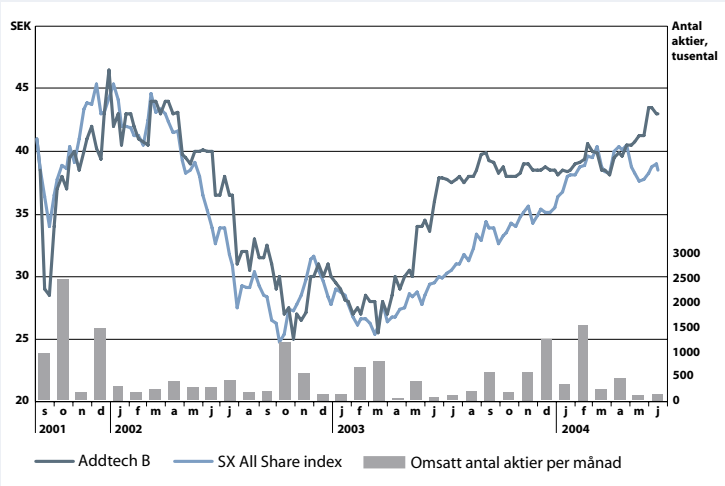
2. Indragning av återköpta aktier

Styrelsen har beslutat föreslå bolagsstämman om indragning av 1 181 400 av de återköpta aktierna.

3. Förlängning av återköpsmandat

Styrelsen har beslutat föreslå bolagsstämman om förnyat mandat till återköp av egna aktier i linje med tidigare stämmobeslut.

Aktiekurs Addtech B



Addtechs största ägare 2004-03-31

AKTIEÄGARE	ANTAL A-AKTIER	ANTAL B-AKTIER	ANDEL I PROCENT AV	
			KAPITAL	RÖSTER
Robur		4 205 267	17,1	12,2
Anders Börjesson (familj)	383 312	50 000	1,8	11,3
Tom Hedelius (familj)	368 312	5 400	1,5	10,7
Pär Stenberg	219 152	979 622	4,9	9,2
SEB Fonder		2 144 600	8,7	6,2
AMF Pension Fonder		1 356 400	5,5	3,9
Lannebo Fonder		1 312 284	5,3	3,8
Carl T Säve	30 000	973 982	4,1	3,7
Fjärde AP-fonden		1 075 775	4,4	3,1
Livförsäkrings AB Skandia		845 100	3,4	2,5
AMF Pensionsförsäkrings AB		800 000	3,3	2,3
Odin Fonder		730 000	3,0	2,1
Handelsbanken		630 000	2,6	1,8
Didner & Gerge Fonder		587 600	2,4	1,7
Stiftelsen för Kunskaps- och Kompetensutveckling		500 000	2,0	1,4
Totalt 15 största ägarna¹	1 000 776	16 196 030	70,0	75,9

¹ Andel procent av kapital och röster är beräknad exklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

Analytiker som följer Addtech

Gustaf Lindskog (Alfred Berg)
Markus Almerud (Handelsbanken Capital Markets)
Robert Ahldin (Remium Securities)

Storleksklasser

ANTAL AKTIER	% AV AKTIE- KAPITALET	ANTAL ÄGARE	% AV ANTAL AKTIE- ÄGARE
1–500	2	2 468	67
501–1 000	2	575	15
1 001–10 000	6	548	15
10 001–50 000	6	63	2
50 001–100 000	3	12	0
100 001–	81	38	1
	100	3 704	100

Innehav per kategori

INNEHAV PER KATEGORI	ANTAL AKTIEÄGARE	KAPITAL- ANDEL, %
Svenska ägare	3 581	94
Utländska ägare	123	6
	3 704	100
Juridiska personer	370	72
Fysiska personer	3 334	28
	3 704	100

Nyckeltalstabell

	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Vinst per aktie (SEK)	2,49	2,43	1,92
P/E-tal	16	11	22
Aktieutdelning (SEK)	2,00 ²	1,50	1,20
Direktavkastning (%)	5,1	5,6	2,8
Sista betalkurs (SEK)	39,50	27,00	43,00
Börsvärde (MSEK)	969	696	1 141
Genomsnittligt antal utestående aktier	25 533 515	26 445 709	27 495 817
Antal utestående aktier vid årets slut	24 532 832 ³	25 782 832	26 532 832
Antal aktieägare vid årets slut	3 704	3 450	3 693

² Styrelsens förslag till utdelning.

Aktiekapitalets utveckling

HÄNDELSE	SERIE A				SERIE B			
	FÖRÄNDRING ANTAL	ANTAL AKTIER	ANDEL AV KAPITALET, %	ANTAL RÖSTER	FÖRÄNDRING ANTAL	ANTAL AKTIER	ANDEL AV KAPITALET, %	ANTAL RÖSTER
Vid notering		1 840 286	7	18 402 860		26 023 946	93	26 023 946
2001/2002								
Konvertering A- till B-aktier	–726 808	1 113 478	4	11 134 780	726 808	26 750 754	96	26 750 754
2002/2003								
Konvertering A- till B-aktier	–6 976	1 106 502	4	11 065 020	6 976	26 757 730	96	26 757 730
2003/2004								
Indragning av B-aktier		1 106 502	4	11 065 020	–1 350 000	25 407 730	96	25 407 730
Totalt antal aktier	26 514 232 ³							
Totalt antal röster	36 472 750							

³ Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna (1 981 400 B-aktier).

Förbättrat resultat trots svårt marknadsläge

Trots ett tufft marknadsläge med en något minskad omsättning har Addtech under året 2003/2004 presterat ett bättre resultat än förra året. Det visar att vår affärsmodell och vår företagskultur är stark. Addtech vilar på en stabil grund och nu arbetar vi vidare mot våra långsiktiga mål.

FÖRBÄTTRING MOT SLUTET AV ÅRET

Året 2003/2004 har präglats av en ojämn och ryckig marknadssituation. Vid flera tillfällen har vi upplevt signaler om ökad efterfrågan för att strax senare konstatera att det bara varit tillfälliga toppar. Det har varit svårt att få en helhetsbild, men under senare delen av året har vi kunnat konstatera en mer stabil förbättring. Det är flera sammanhängande signaler i flera marknadssegment som ger denna mer positiva bild.

Koncernens omsättning minskade en aning jämfört med föregående år beroende på svagare efterfrågan. Den svenska kronans förstärkning mot viktiga valutor påverkade såväl försäljningsvolymen som resultatet negativt. Samtidigt har vi uppnått ett förbättrat resultat tack vare de besparingar och effektiviseringar som genomförts.

Den i koncernen djupt förankrade lönsamhetsfilosofin har varit avgörande för det fortsatta starka kassaflödet. Vårt interna lönsamhetsmått R/RK tar ju hänsyn till såväl rörelseresultatet (R) som rörelsekapitalet (RK).

FÖRVÄRV FORTSATT VIKTIGT

Under en period då marknaden varit svårbedömd har vi varit försiktiga med nysatsningar. Vi har helt enkelt prioriterat de områden där vi redan har starka positioner. Vissa verksamheter som vi bedömt inte haft de rätta förutsättningarna i vår koncern har antingen avyttrats eller i vissa fall avvecklats.

Företagsförvärv har alltid varit en mycket viktig del i vår tillväxtstrategi. Exempelvis har under den senaste tioårsperioden drygt 40 enheter förvärvats. Under året förvärvades Stig Wahlström AB som omsätter cirka 100 MSEK. Verksamheten passar väl in i vårt grundkoncept och vi ser positivt på bolagets framtida utveckling inom Addtechkoncernen.

Analysen av, och diskussioner med, tänkbara förvärvskandidater har varit prioriterade under året. Processen är långsiktig och det kan vara tidskrävande att skapa de rätta förutsättningarna för alla inblandade parter. Det är då mycket glädjande att se resultatet av vårt

arbete i form av ytterligare förvärv. I juni 2004 har vi tecknat avtal om förvärv av Carbexgruppen med en årsomsättning på cirka 50 MSEK. Vi förväntar oss att Carbex bidrar positivt till resultat per aktie redan under 2004/2005.

DECENTRALISERING SKAPAR FLEXIBILITET

Vår verksamhet bedrivs i ett 40-tal rörelsedrivande bolag. Denna typ av starkt decentraliserad organisation har stora fördelar när förutsättningarna hastigt förändras. Flexibiliteten är stor och leder till den operativa rörlighet som är utmärkande för Addtech.

Med motiverade medarbetare och chefer i de enskilda bolagen skapas en anda som innebär rätt förutsättningar för utveckling. Det blir också enkelt att förstå behovet av åtgärder, förändring och förbättring. Detta är inte bara ett arbetssätt utan en väl rotad kultur som gör att vi ofta klarar oss bra även i lägen när marknaden inte är den bästa.

Under året har anpassningar och effektiviseringar inneburit att cirka 100 medarbetare lämnat koncernen. I detta arbete uppstår tuffa situationer för de medarbetare som direkt berörs, men det har också effekter på dem som bara berörs indirekt. I många delar av koncernen har de operativa cheferna tvingats till hårda besparingsprogram samtidigt som förväntningar funnits på att man skall identifiera nya affärsmöjligheter. Det är ett svårt arbete, men många har lyckats utomordentligt bra och de insatser som gjorts kommer att ge bra utdelning i framtiden.

FUNGERANDE "GRUNDSPEL"

Att ha ett inarbetat och väl fungerande "grundspel" är avgörande när allt inte fungerar som man först tänkt sig. Detta är känt bland alla idrottsutövare. För oss gäller samma sak. Vi har en stark företagskultur, klart fastlagda mål och delstrategier för varje enhet, vil-

ket är basen i vårt "grundspel". Tankarna, idéerna och verktygen är kända av såväl styrelse som de enskilda medarbetarna. Detta är oerhört viktigt i det moderna bolaget där snabba beslut skall fattas och när genomförandeprocessen skall vara mycket kort.

Vi har medarbetare med rätt attityd, som förstår fördelarna med vår affärslogik, tillämpar vårt unika arbetssätt och som trivs och fungerar i en mycket långt driven decentralisering. Detta är grundförutsättningen för vår framgång.

Trots att dotterbolagen driver sina verksamheter mycket självständigt är det ingen tvekan om att arbetssättet har en gemensam stark prägel av koncernens grundläggande krav på tillväxt, lönsamhet och utveckling.

NISCHFILOSOFINS KRAV OCH BETYDELSE

Att vara verksam i en mycket smal nisch kräver ett speciellt arbetssätt. Genom vårt "småbolagskoncept" kan vi skapa rätt förutsättning och lönsamhet även i den till synes lilla affären. Vår förmåga att kombinera det mindre bolagets effektivitet, personlighet, flexibilitet och avsaknad av byråkrati med det större bolagets fördelar som stark ekonomi, uthållighet, nätverk med mera är en av våra framgångsfaktorer.

UTSIKTERNA FÖR FRAMTIDEN

Det är lätt att vara ödmjuk inför framtiden med tanke på de senaste årens affärsklimat. Vi har ju alla velat tro på snabba förbättringar men gång på gång tvingats acceptera att förbättringen varit av tillfällig karaktär. Den allra senaste tiden har vi kunnat se tecken på förbättring på en bredare front. Det finns all anledning att tro att det är indikationer på en mera uthållig positiv utveckling.

Organisationen har trimmats och anpassats till en mindre affärsvolym, vilket innebär att även en liten förbättring i vår försäljningsvolym skulle ge en märkbar positiv påverkan på vårt resultat. Naturligtvis ser vi gärna en kraftfull förbättring av efterfrågan som kan bidra till att våra ambitioner om klart förbättrade resultatnivåer kan förverkligas.

Roger Bergqvist
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR



"Vi har en stark företagskultur, klart fastlagda mål och delstrategier för varje enhet, vilket är basen i vårt »grundspel«"

Så förverkligar vi vår affärsidé som bygger på att vara en förädlande länk

Addtech är ett handelsföretag som utvecklar och säljer komponenter och produkter till industriföretag och servicenäring. Kunderna är främst tillverkande företag inom mekanisk industri, fordons-, telekom- och elektronik-industri i Norden.

AFFÄRSIDÉ

Addtech erbjuder högteknologiska, kunds specifika komponenter och system till industriföretag och servicenäring. Koncernens bolag fungerar som en förädlande länk mellan tillverkare och kunder. Addtech tillför värde genom ett nära samarbete med både tillverkare och kund samt en hög teknisk kompetens hos koncernens medarbetare.

MÅL

Addtechs mål över en konjunkturcykel är resultattillväxt, uttryckt som resultat efter finansiella poster, om minst 15 procent per år. Den långsiktiga avkastningen på eget kapital skall uppgå till minst 25 procent.

Det utpräglade lönsamhetstänkandet inom koncernen samt affärssinnet hos medarbetarna skapar förutsättningar för att nå tillväxt- och lönsamhetsmålen. Verktyget som används är det interna lönsamhetsmålet R/RK (rörelseresultat/rörelsekapital), som skall uppgå till 45 procent för varje etablerad affärsenhet.

STRATEGI

För att nå de långsiktiga målen arbetar Addtech efter tre huvudstrategier:

1. Marknadsledande positioner

Bolagen inom Addtech skall eftersträva marknadsledande positioner inom väldefinierade nischer. Addtech identifierar kon-

tinuerligt nya marknadsområden och affärsmöjligheter, vilket innebär att nischerna löpande kompletteras.

Centralt för Addtech är att erbjuda kundpassade lösningar och att leva upp till kundernas krav på service, support och tekniskt kunnande.

2. Tillväxt genom förvärv

Addtech är en koncern organiserad för tillväxt. Organisk tillväxt sker genom att de befintliga bolagen växer med marknaden, ökar sin marknadsandel och utvecklar lösningar inom nya nischer.

Under den senaste tioårsperioden har Addtech genomfört cirka 40 företagsförvärv. Att utvärdera förvärvsmöjligheter är därmed en central del av ledningens arbetsuppgifter. Addtech har hög trovärdighet och stor erfarenhet av de marknader koncernen verkar på. Det gör att potentiella förvärvsbolag ofta själva kontaktar Addtech för att diskutera framtida möjligheter till samarbete.

3. Affärs- och organisationsutveckling

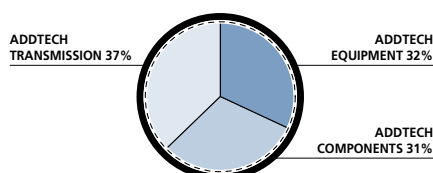
Operativ rörlighet är centralt inom Addtech. Inom koncernens alla bolag råder en hög grad av förändringsvilja för att utveckla såväl kundlösningar som organisationen för ett effektivare resursutnyttjande.

ORGANISATION

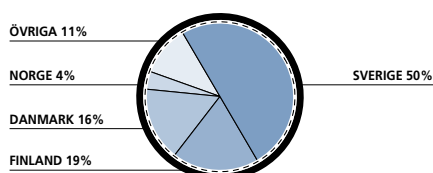
Addtech består av ett 40-tal rörelsedrivande bolag. Addtech arbetar aktivt med att utnyttja organisationen så effektivt som möjligt och bolagen samarbetar i olika grad med sina systerbolag.

Koncernen är organiserad i de tre affärsområdena Addtech Equipment (läs mer på s. 12), Addtech Transmission (läs mer på s. 14) och Addtech Components (läs mer på s. 16).

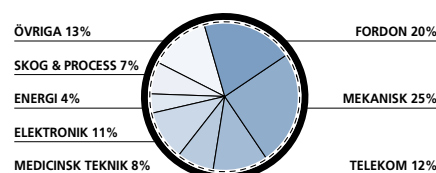
Omsättning per affärsområde



Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



Addtechs affärsidé bygger på fyra hörnstenar



AFFÄRSMANNASKAP Addtechs företagskultur präglas av långsiktigt lönsamhetstänkande och personligt ansvar. Medarbetarnas affärsmannaskap resulterar i att hänsyn tas till lönsamheten genom hela affärsprocessen.



KOMPETENS Addtechs dotterbolag begränsar sin verksamhet till specifika nischer och kan därigenom upprätthålla en unik kompetens.



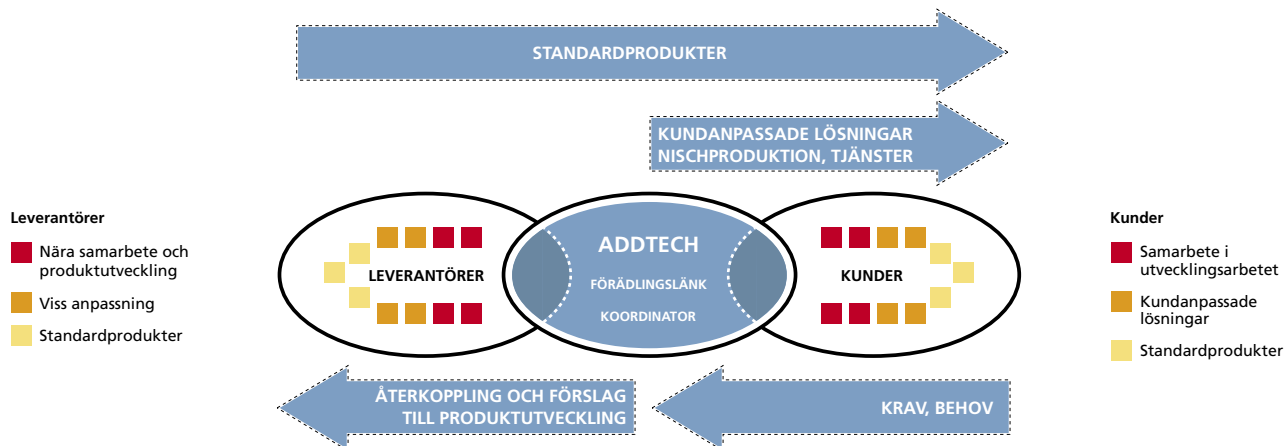
PARTNERSKAP Genom starka affärsrelationer med leverantörer och kunder skapar Addtech optimala lösningar, såväl tekniskt som ekonomiskt. Sammantaget ställer detta stora krav på projektledare och säljare, som måste ha djup kunskap om både kundens och leverantörens situation.



MERVÄRDE Genom kunskap om detaljernas betydelse för helheten kan Addtech identifiera lösningar som skapar ett verkligt mervärde för kunden. Detta leder till djupa relationer och stort ömsesidigt förtroende. Det innebär även att Addtech ofta deltar i kundens utvecklingsarbete.

FÖRÄDLANDE LÄNK MELLAN KUND OCH LEVERANTÖR

Addtech för en kontinuerlig dialog med kunden och skapar i samarbete med leverantörer eller i den egna nischproduktionen skräddarsydda lösningar.



Så skapar Addtech mervärde för kunden

Addtech är ett modernt handelsföretag, en förädlade länk i kedjan mellan leverantör och kund. En förädlade länk är kreativ och hittar såväl tekniska lösningar som optimala samarbetsformer med både kunder och leverantörer.

ETT HANDELSFÖRETAG

Addtech är ett handelsföretag som utvecklar och säljer komponenter och produkter till främst industrier och servicenäring. Till viss del sker även kompletterande tillverkning och produktanpassning. Addtech består av ett 40-tal rörelsedrivande bolag som alla strävar efter att vara marknadsledande inom sin nisch. Addtechs medarbetare har hög teknisk kompetens och arbetar i nära samarbete med både kunder och leverantörer för att skapa de bästa lösningarna. Hela koncernen präglas av lönsamhetstänkande och affärsmannaskap.

"KOKA I KUNDENS KÖK"

Inom Addtech kombineras teknisk kompetens med affärsmannaskap. Genom sin tekniska kompetens får Addtechs medarbetare ett stort förtroende hos kunden och deltar ofta aktivt i kundens utvecklingsarbete. Samarbetet gör att man kan erbjuda unika och kundanpassade lösningar, vilket ger Addtech rollen som en förädlade länk. Inom Addtech kallas detta att finnas med och "koka i kundens kök".

STARKA RELATIONER MED LEVERANTÖRERNA

Addtechs framgång vilar även på att ha ett mycket nära samarbete med leverantörerna. Genom att vara väl insatt i den senaste tekniken och i grunden förstå en applikation förbättras erbjudandet till kunden. Addtech samarbetar därför med ett nätverk av ledande leverantörer i Europa, USA och Asien. Ingen av leverantörerna representerar mer än fem procent av koncernens inköp, vilket minskar Addtechs beroende av enskilda leverantörer.

EKONOMI OCH TEKNIK I FOKUS

Addtech skapar högteknologiska lösningar som är baserade på komponenter, material, utrustning och system. Genom att se till helheten och fokusera på både ekonomi och teknik kan Addtech skapa ett mervärde för kunden. Addtechs medarbetare är väl insatta i de utmaningar kunden står inför och kan i många fall arbeta proaktivt med att föreslå lösningar. Addtech utvecklar och säljer komponenter och produkter inom olika nischer. Tabellen visar exempel på produkter och användningsområden.

Exempel på produkter	Exempel på användningsområde
Joysticks	Skogsmaskiner
Småmotorer	Kameralösningar och finoptik
Elektriska kontaktdon och kablage	Basstationer
Hydraulikkomponenter	Truckar
Specialkedjor	Hydrauliklösningar
Packningar	Dieselmotorer och vindkraftverk
Testsystem	Test av kretskort
Elektrostatiskt material	Skydd för elektronik tillverkande industrier
Specialbatterier	Eltruckar, handkappfordon och skyliftar



Addtech har i samarbete med kund och ett starkt leverantörsnätverk utvecklat komponenter för GPS-navigering.

Addtech är verksamt på marknaden för högteknologiska industrikomponenter

Addtech är verksamt på marknaden för högteknologiska industrikomponenter, utrustning och system. Tyngdpunkten ligger på tillverkningsindustri och servicenäring i Norden. Marknaden består av flera olika segment, däribland fordons- och elektronikindustri samt medicinteknisk industri. Addtech levererar lösningar till väl avgränsade nischer.

TRENDER PÅ MARKNADEN

En generell trend är att Addtechs kunder har ett behov av att skapa kundunika slutprodukter. Det innebär att de efterfrågar komponenter och delsystem som är skräddarsydda. Det handlar ofta om lösningar med högt teknikinnehåll och ofta efterfrågas relativt små volymer. Det här mönstret är gemensamt för många branscher.

Under 2003/2004 har en fortsatt svag investeringsvilja påverkat verksamheten. En viss återhämtning i industrikonjunkturen har skett under slutet av räkenskapsåret, men fortfarande är investeringsviljan relativt låg. Genom att en ökande andel av försäljningen utgörs av material och förnödenheter har beroendet av investeringskonjunkturen minskat under senare år. En viss prispress i kombination med valutafluktuationer har även påverkat marknaden.

En genomgående trend är att de stora industriföretagen och även servicenäringen vill minska antalet leverantörer. I dessa fall är den spetskompetens som Addtechbolagen besitter en viktig konkurrensfördel. Att bolagen dessutom ingår i en större koncern ger trovärdighet och leveranssäkerhet, vilket är ytterligare en konkurrensfördel när kunderna minskar antalet leverantörer.

Kunderna ställer allt större krav på kortare ledtider från utvecklingsfas till färdig produkt. Många Addtechbolag har tack vare sitt nära samarbete med kundernas utvecklingsavdelningar, samt sitt starka nätverk av leverantörer, kunnat möta dessa allt tuffare krav.

KUNDER

Merparten av Addtechs kunder finns inom den nordiska tillverkningsindustrin och servicenäringen samt deras eftermarknad. Både internationella och nationella tillverkningsföretag och deras underleverantörer finns bland kunderna.

Koncernen har även kunder utanför Norden. De största utomnordiska marknaderna är Storbritannien, Tyskland, Polen och Österrike, vilka tillsammans svarar för cirka 11 procent av koncernens omsättning.

Addtechs kunder är både så kallade OEM-kunder¹ och slutanvändare. Under 2003/2004 svarade ingen kund för mer än tre procent av omsättningen, vilket innebär att Addtechs beroende av enskilda kunder är begränsat. Exempel på stora kunder är ABB, Saab, Nokia, Volvo, Tetra Pak, Delphi och BT Industries.

KONKURRENTER

Addtech verkar inom väl avgränsade nischer och erbjuder verkligt mervärde till kunderna. Att efterfrågan på kundunika lösningar, service och support ökar innebär att konkurrensen från volym-distributörer och producenter begränsas. De konkurrenter som är mest jämförbara med Addtech är OEM International, Beijer Electronics och ElektronikGruppen. Även mindre och medelstora agenturföretag är verksamma på marknaden. Exempel på sådana företag är Östergrens, SKS och Gycom.

¹ OEM står för Original Equipment Manufacturer. OEM-komponenter är sådana komponenter som byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar.



Addtech utvecklar och säljer komponenter som används i reglagen för handtruckar.

Material och förbrukningsvaror betyder allt mer för omsättningen

Addtech Equipment marknadsför material och komponenter samt utrustning till i huvudsak fordons- och verkstadsindustrin samt elektronik- och telekomsektorn. Under 2003/2004 uppgick omsättningen i affärsområdet till 707 MSEK, vilket motsvarar 32 procent av Addtechs omsättning.

VERKSAMHET

Bolagen inom Addtech Equipment säljer produktionsutrustning, specialanpassat material och förbrukningsvaror. Elektronik-, fordons- och telekomindustrin är viktiga kundsegment.

De flesta kunderna använder utrustningen och produkterna i sin produktionsprocess. Produkter och lösningar med hög kvalitet är avgörande för kundens val. I bolagens åtagande ingår ofta logistiklösningar, service och underhåll, vilket skapar såväl långa kundrelationer som löpande intäkter.

Inom energiområdet finns en god tillväxtpotential i Norden. Efterfrågan på batterilösningar ökar exempelvis tack vare de allt större kraven på sladdlösa produkter som finns inom industrin. Affärsområdets bolag inom energiområdet levererar kundunika lösningar med en hög grad av teknisk kompetens för kundens specifika behov.

UTVECKLING UNDER 2003/2004

Verksamhetsåret för affärsområdet har präglats av omstrukturering och anpassning till en svag investeringskonjunktur. Den av många aktörer förväntade konjunkturuppgången uteblev och efterfrågan på investeringsvaror blev därför låg. Affärsläget

för material och förnödenheter var däremot stabilt och försäljningen av dessa produkter utgjorde en större andel av affärsområdets försäljning jämfört med föregående år. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick antalet medarbetare till 308, vilket är en minskning

med cirka 50 personer.

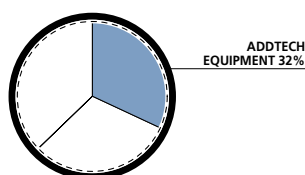
Under slutet av året har telekomsektorn visat tecken på tillfrisknande och de bolag i affärsområdet som erbjuder lösningar till telekomindustrin påverkas positivt av detta. Inom elektronik- och telekomindustrin har delar av tillverkningen under senare år flyttats utomlands till främst Asien och Östeuropa. I viss utsträckning har Addtechbolag kunnat fortsätta leverera till produktionsanläggningar i dessa länder.

Fokus för bolagen är att fortsätta utveckla lösningar som innehåller en hög grad av kundanpassning och därmed ett tydligt mervärde för kunden.

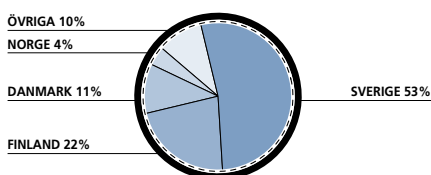
NYCKELTAL	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Nettoomsättning (MSEK)	707	834	948
Rörelseresultat (MSEK) ¹	26	17	2
Rörelsemarginal (%) ¹	3,7	2,0	0,2
Operativt kapital (MSEK)	100	120	121
Avkastning på operativt kapital (%) ¹	27	15	1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar (MSEK)	4	6	9
Medelantal anställda	331	382	460

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

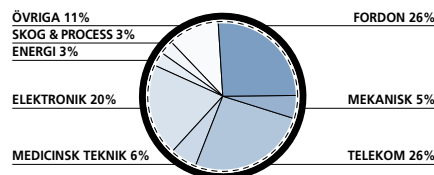
Omsättning per affärsområde



Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



ADDTECH EQUIPMENT I KORTHET

Verksamhet Affärsområdet Addtech Equipment marknadsför material och komponenter samt utrustning och förnödenheter.

Marknad Huvudsakligen slutanvändare inom fordons- och verkstadsindustrin samt elektronik- och telekomsektorn i Norden.

Exempel på kunder Flextronics, ABB, Nokia, Atlet och Volvo.

Exempel på konkurrenter OEM International, Indutrade och G&L Beijer.

Kundanpassning präglar den egna nischproduktionen

Affärsområdet Addtech Transmission marknadsför och säljer komponenter och delsystem baserade på mekanik, elektromekanik och hydraulik till kunder inom tillverkningsindustrin. Under 2003/2004 uppgick omsättningen i affärsområdet till 829 MSEK, vilket motsvarar 37 procent av Addtechs omsättning.

VERKSAMHET

Addtech Transmission erbjuder komponenter och produkter inom områdena mekanik, elektromekanik och hydraulik. Dessa komponenter är ofta kritiska delar i de maskiner och produkter i vilka de används. Dessutom är kundernas krav på anpassning i många fall stora. Det är därför naturligt att Addtech är delaktigt i kundens utvecklingsarbete och agerar som problemlösare och bollplank.

Addtech Transmission är det affärsområde inom Addtechkoncernen med störst andel egen produktion. Nischproducerade produkter i kombination med komponenter från ledande leverantörer skapar ett starkt erbjudande till kunden. Korta serier och hög kundanpassning kännetecknar denna nischproduktion, som utgör cirka 20 procent av affärsområdets omsättning. Exempelvis tillverkas specialanpassade kedjor och drivremmar för användning inom bygg-, skogs- och tillverkningsindustrin.

De egna varumärken som Addtech Transmission har i sin produktportfölj utgör en stark konkurrensfördel och satsningen på att skapa fler egna varumärken är en del i strategin.

Kunderna är bland annat maskintillverkare inom förpackningsindustrin samt tillverkare av hanteringsutrustning med tillhörande eftermarknader.

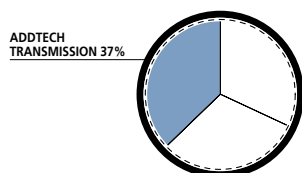
UTVECKLING UNDER 2003/2004

Efterfrågan på ersättningskomponenter från eftermarknaden för användning vid underhålls- och servicearbeten var under året starkare jämfört med föregående år. Däremot försvagades efterfrågan på insatskomponenter för maskinproducenter till följd av en något svagare konjunktur. Under senare delen av verksamhetsåret 2003/2004 har flera för affärsområdet viktiga marknadssegment förbättrats.

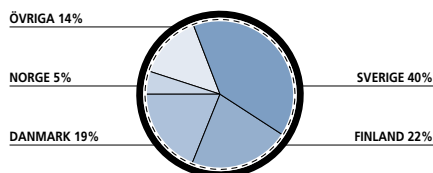
NYCKELTAL	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Nettoomsättning (MSEK)	829	859	869
Rörelseresultat (MSEK) ¹	33	38	40
Rörelsemarginal (%) ¹	4,0	4,4	4,6
Operativt kapital (MSEK)	190	232	233
Avkastning på operativt kapital (%) ¹	17	18	17
Investeringar i materiella anläggningstillgångar (MSEK)	9	15	8
Medelantal anställda	478	515	529

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

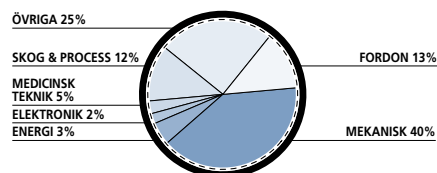
Omsättning per affärsområde



Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



ADDTECH TRANSMISSION I KORTHET

Verksamhet Utveckling och försäljning av komponenter och delsystem baserade på mekanik, elektromekanik och hydraulik. Konstruktion och kundanpassning är centrala i bolagens verksamhet.

Marknad Tillverkningsföretag med behov av unika komponenter och produkter samt utvecklingsstöd för sin tillverkning. Maskintillverkare inom förpackningsindustrin samt tillverkare av hanteringsutrustning är exempel på viktiga kundsegment.

Exempel på kunder BT Industries, Tetra Pak, Mydata, Tomra, MAN B&W och Indexator.

Exempel på konkurrenter SKS, OEM International, Östergrens och F.R. Ramström.



Specialkedjor som används bland annat för transport av virke vid sågverk ingår i Addtechs produktportfölj.

Förvärv stärker affärsområdets position mot viktiga kundsegment

Addtech Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem samt utvecklar lösningar inom förbindningsteknik, elektronik och elektromekanik. Under 2003/2004 uppgick omsättningen i affärsområdet till 676 MSEK, vilket motsvarar 31 procent av Addtechs omsättning.

VERKSAMHET

Bolagen inom affärsområdet Addtech Components säljer komponenter och delsystem samt utvecklar lösningar inom förbindningsteknik, elektronik och elektromekanik. Komponenterna ingår främst som delkomponenter i kundernas egna produkter. Majoriteten av kunderna är så kallade OEM-kunder.¹

Addtech Components olika bolag fungerar som innovativa leverantörer med stor teknisk kompetens. Tack vare bolagens i många fall långa relationer med sina kunder är kunskapen om deras behov stor.

För kunderna är det viktigt att profilera slutprodukterna och ge dem en egen identitet. För att lyckas med detta krävs unika och kundanpassade komponenter, vilket ligger helt i linje med hur bolagen inom Addtech Components arbetar.

Bolagen inom affärsområdet anpassar och sätter samman delsystem baserade på komponenter som köps från ett nätverk av ledande leverantörer. Kunderna är i stor utsträckning tillverkande företag inom verkstads-, elektronik- och fordonsindustrin.

UTVECKLING UNDER 2003/2004

Försäljning till specialfordon och medicintekniska applikationer utvecklades under året positivt. Under senare delen av verksamhetsåret ökade försäljningen av applikationer till telekommunikationsmarknaden, exempelvis kontaktdon

och kablage till basstationer. Försäljningen till marknader utanför Norden har ökat under året. En av drivkrafterna bakom detta är att bolag inom affärsområdet levererat till kunder som flyttat sin produktion utanför Norden.

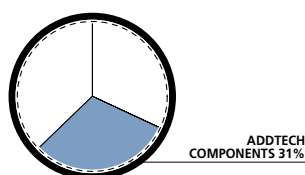
Under 2003/2004 förvärvades bolaget Stig Wahlström AB. Viktiga kundsegment för bolaget är fordons- och verkstadsindustrin, vilket stärker affärsområdets erbjudande till dessa segment.

NYCKELTAL	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Nettoomsättning (MSEK)	676	585	547
Rörelseresultat (MSEK) ²	46	41	43
Rörelsemarginal (%) ²	6,9	6,9	7,8
Operativt kapital (MSEK)	135	116	117
Avkastning på operativt kapital (%) ²	34	38	37
Investeringar i materiella anläggningstillgångar (MSEK)	2	6	4
Medelantal anställda	176	165	159

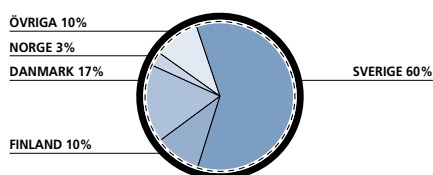
¹ OEM står för Original Equipment Manufacturer. OEM-komponenter är sådana komponenter som byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar.

² Exklusive jämförelsestörande poster.

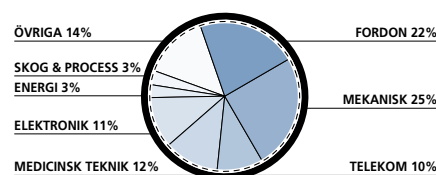
Omsättning per affärsområde



Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



ADDETECH COMPONENTS I KORTHET

Verksamhet Erbjuder elektronik- och elektromekanikkomponenter. En stor del av försäljningen utgörs av kundspecifika lösningar som ingår i kundernas produkter.

Marknad Tillverkningsindustrier i Norden, främst inom verkstads-, fordons- och elektronikindustrin.

Exempel på kunder Volvo, Scania, Timberjack, BT Industries, Gambro och Delphi.

Exempel på konkurrenter OEM International, ElektronikGruppen och Beijer Electronics.

Addtech levererar komponenter som används i det mobila telenätets basstationer.



DET HÄR ERBJUDER NORDIC BATTERY SINA KUNDER

- ➡ Drivande batterier och laddare av hög kvalitet.
- ➡ Support och utbildning inom batterilösningar.
- ➡ Testutrustning för uppföljning och analys av batterianvändning.
- ➡ Lösningar med totalekonomin i fokus.

Nordic Battery har en mycket stark ställning i Norden inom drivande (traktionära) batterier och batteriladdare.

Specialbatterier som ger kunderna bättre totalekonomi

Nordic Battery säljer batterier som används i eldrivna fordon och maskiner. Bolaget skapar lösningar som gör att kunderna optimerar sin batterianvändning med stora kostnadsbesparingar som följd.

Batterier med hög kvalitet i kombination med den erfarenhet och kunskap som Nordic Battery besitter har gjort att bolaget nått en mycket stark ställning i Norden inom nischen drivande (traktionsnära) batterier och batteriladdare.

– Att använda batterier på rätt sätt kräver kunskap. Förutom själva produkterna erbjuder vi support och utbildning. Det gör att vi tillför ett mervärde och att kundrelationen är stark, säger bolagets VD Johan Westin.

Hjälpmiddelscentraler, som bland annat tillhandahåller rullstolar för handikappade personer, är en av Nordic Batterys största kundgrupper. Kostnaderna för batterianvändning är i många fall onödigt stor, vilket ofta beror på att slutanvändarna laddar och behandlar batterierna på ett felaktigt sätt. I dessa fall är Nordic Batterys djupa kunskap viktig eftersom det finns stora pengar att tjäna på en optimal batterianvändning.

Laddare och testutrustning är en del i Nordic Batterys erbjudande till kunderna. Genom testutrustningen kan man kontrollera på vilket sätt batteriet används och laddas. Vissa av de laddare

som Nordic Battery säljer är ”intelligenta” och kan exempelvis kopplas till en dator för en grafisk presentation av informationen.

Batteridrivna maskiner och verktyg har blivit ett allt vanligare inslag i människors

vardag, både på arbetet och i hemmet. Exempelvis har försäljningen av liftar som används vid målning och byggnadsarbeten vuxit kraftigt de senaste fem åren. Detta har fört med sig att marknaden för drivande batterier vuxit mycket kraftigt. Johan Westin spår fortsatt marknadstillväxt, dock i ett något lugnare tempo.

De batterier som Nordic Battery säljer produceras av ledande tillverkare och håller mycket hög kvalitet.

– Det finns billiga batterier av sämre kvalitet på marknaden, men de flesta kunder ser på totalekonomin och då är våra lösningar med hög kvalitet och lång livslängd mest fördelaktiga, konstaterar Johan Westin.

Nordic Battery har kontor i Göteborg, Stockholm och Oslo och ingår sedan 2001 i Addtechkoncernen.

– En av våra styrkor är att vi kombinerar det lilla bolagets flexibilitet och personliga bemötande med det stora bolagets ekonomiska styrka och stabilitet, säger Johan Westin.



DET HÄR ERBJUDER BETECH SEALS SINA KUNDER

- ➡ Lösningar, standardprodukter och kundunika produkter, som ger god totalekonomi.
- ➡ Ett produktprogram som minimerar kundens behov av kompletterande leverantörer.
- ➡ Väl fungerande logistik ger leveranssäkerhet.
- ➡ Utvecklings- och konstruktionsarbete tillsammans med kunden.

Betech Seals tillverkar tätningar, packningar och formdelar för exempelvis vindkraftverk, fordon och raffinaderier.

Nischproduktion i nära samarbete med kunden

Gemensamt för Betech Seals kunder är att de har högt ställda krav på produkter i form av tätningar, packningar och formdelar. Användningsområdena är däremot vitt skilda. Produkterna används i exempelvis vindkraftverk, fordon och raffinaderier.

Danmarkbaserade Betech Seals fungerar som en aktiv partner till sina kunder och deltar ofta i kundens utvecklingsarbete. I praktiken innebär det att Betech Seals projektledare tar fram förslag till lösningar, standardprodukter eller kundunika produkter, som ger kunden god totalekonomi. Betech Seals produktprogram består av packningar, tätningar, bälgar, formdelar och vibrationsdämpare.

Ungefär 75 procent av verksamheten utgörs av egenproducerade eller kundunika produkter. Produktionen i Betech Seals är vad som i Addtechkoncernen betecknas som nischproduktion.

Två exempel på egna varumärken är Addfrie[®] och Addcoat[®], som är olika efterbehandlingsmetoder av gummi. Båda behandlingarna minskar friktionen, vilket i vissa applikationer och monteringsprocesser ger ett mervärde för kunden. Både Addfrie[®] och Addcoat[®] stärker gummimaterialets yta och ger en bättre kemisk resistens.

Bortsett från material- och produktionskompetensen är leve-

ranssäkerheten och de nära kundrelationerna de viktigaste framgångsfaktorerna för Betech Seals.

Betech Seals omsätter över 100 miljoner danska kronor och har 85 anställda.

Det finns flera fördelar med att Betech Seals tillhör Addtechkoncernen, både för bolaget och för kunderna.

– Jag som VD märker att vi har tydliga fördelar av att vara en del av Addtechkoncernen, framhåller Claus Nielsen. För egen del finns tillgång till ett värdefullt nätverk av kollegor att bolla idéer med och möjlighet att gemensamt driva intressanta utvecklingsfrågor. Kring vissa kunder arbetar vi också tillsammans med systerbolag. Det kan gå till så att kunden beställer varor hos vårt systerbolag men får leverans och rådgivning från oss. Detta är vanligt då kunden inte vill öka antalet leverantörer.

Med ett tydligt fokus på kundrelationerna är ambitionsnivån och förväntningarna höga inför framtiden.

– Om två år arbetar vi ännu mer med kundernas konstruktionsavdelningar och är än mer delaktiga när de skall ta fram nya produkter. Kunderna ser oss som ett ”tekniskt lösningshus” som erbjuder utvecklad logistik, god totalekonomi och riktigt bra produkter, konstaterar Claus Nielsen.



DET HÅR ERBJUDER CALDARO SINA KUNDER

- ➡ Kundenpassade produkter.
- ➡ En partner i utvecklingsarbetet.
- ➡ Djup och bred kunskap inom joysticks och sensorlösningar.
- ➡ Hög produktkvalitet och säkra leveranser över tiden.
- ➡ Kundenskydd – ensamrätt till den unika produkten.

Caldaro har en ledande ställning inom joysticks och sensorlösningar i Norden.



Skräddarsydda lösningar – nyckeln till framgång

Caldaro har en ledande ställning inom kundanpassade joysticks och sensorlösningar till industriföretag i Norden.

– Nyckeln till vår framgång är att vi blivit en viktig partner i kundernas utvecklingsarbete, säger Caldaros VD Tomas Pehrsson.

Starka relationer med kunderna är en av de tyngst vägande framgångsfaktorerna och har givit bolaget en ledande position inom sin nisch av marknaden.

– Vi har djupa kundrelationer tack vare att våra medarbetare har en stor känsla för service och besitter en hög teknisk kompetens. Varumärket Caldaro står helt enkelt för hög kvalitet och förtroende, konstaterar Tomas Pehrsson.

Anpassning och produktutveckling är en central del av Caldaros verksamhet och utvecklingsarbetet görs i nära samarbete med kunden. Därigenom får kunden en produkt som är skräddarsydd just för dennes unika behov.

Caldaros produkter är ofta en kritisk och synlig del i maskiner som truckar, skogsmaskiner, medicinteknisk utrustning och fartyg. Förutom perfekt teknisk funktionalitet och leveranssäkerhet är därför även design ett konkurrensmedel. Det är viktigt att produkten – exempelvis en joystick – är bekväm för användaren och samtidigt har ett utseende som stämmer överens med maskinens helhetsintryck.

För att möta dessa krav är industridesign en del av Caldaros erbjudande till kunderna. En bekräftelse på att Caldaro lyckats är att bolaget levererat joysticks till slutprodukter som erhållit designpriser i både Norden och övriga Europa.

Förutom huvudkontoret i Sverige har Caldaro även kontor i Storbritannien och Tyskland. Att växa geografiskt har alltid varit en naturlig utveckling för företaget då man följer och anpassar sig efter kundernas ökade globalisering. Dessutom arbetar Caldaro för att bli starkare inom den växande marknaden för entreprenad- och jordbruksmaskiner.

– Generellt sett har inte jordbruks- och entreprenadmaskiner tidigare varit lika avancerade som exempelvis truckar och skogsmaskiner. Det innebär att vi med vår kompetens och historik även har den relevanta kunskapen för jordbruks- och entreprenadmaskiner. Vi har därför stora möjligheter att växa inom området, säger Tomas Pehrsson.

Caldaro, som har sitt ursprung som en avdelning inom Addtech-koncernen, grundades 1993 och firar sitt tioårsjubileum med god tillväxt i både omsättning och resultat. Sedan starten har företaget vid ett flertal tillfällen utsetts till "Årets leverantör" av stora och internationellt välkända företag.

Kreativitet och affärsmannaskap i fokus

Det tekniska kunnandet hos Addtechs medarbetare värderas mycket högt av kunderna. Detta är grunden till de nära och stabila kundrelationer som Addtech har. Teknisk kreativitet, nytänkande och affärsmannaskap präglar medarbetarna.

ADDTECHS FÖRETAGSKULTUR GENOMSYRAS AV ENTREPRENÖRSKAP

Addtechs decentraliserade organisation skapar en god grogrund för tillväxt där medarbetarna har stor frihet att ta egna initiativ, driva nya projekt och utveckla lösningar tillsammans med kunderna.

Företagskulturen når på olika sätt ut till hela organisationen. Några exempel är Affärsskolans utbildningar, VD-möten, styrelsearbete i dotterbolagen och projektgruppsmöten. Alla bolag har löpande interna försäljnings- och marknadsmöten där företagskulturen och värderingarna sätts i sitt sammanhang utifrån kundbehov och nytt tekniskt kunnande.

KOMPETENSUTVECKLING NÄRA MARKNADEN

Kompetensutvecklingen sker framför allt i samarbete med kunder och leverantörer. Medarbetarna är lyhörda för marknadsförändringar och träffar löpande marknadsaktörer i olika forum. Exempelvis är nyckelpersoner inom Addtech regelbundet på besök hos ledande leverantörer i USA, Europa och Asien.

STORT TEKNISKT KUNNANDE

Det tekniska kunnandet inom Addtech är stort. Medarbetarna har ofta antingen en mångårig teknisk bransch- och arbetserfarenhet eller en hög teknisk utbildning. En teknisk bakgrund, förståelsen för teknik och ett gediget intresse för teknik är det som gör att medarbetarna skapar

mervärde för kunderna. De komponenter och tekniska lösningar som erbjuds kunderna har ett stort teknikinnehåll och arbetet består till stor del av teknisk problemlösning.

REKRYTERING

Flera operativa chefer inom Addtech har tidigare arbetat inom andra områden i koncernen. Internrekryteringen är viktig inom Addtech och de interna utvecklingsmöjligheterna är goda för Addtechs medarbetare. Ett konkret exempel på detta är att tre tillsättningar till VD-tjänster under det senaste året kunnat genomföras genom internrekryteringar.

ETT BÄTTRE LEDARSKAP

Under verksamhetsåret 2003/2004 har konjunkturläget inneburit sammanslagningar och organisationsförändringar. Den typen av förändringar påverkar medarbetare på alla nivåer i de berörda bolagen. För att skapa en positiv stämning och ett starkt ledarskap genomfördes ett program under året där ett stort antal ledande befattningshavare i koncernen deltog. Programmet satte chefernas ledarskap på prov och paralleller drogs till idrotten för att konkretisera vilka resultat som kan uppnås med rätt ledarskap. Ledarskap både diskuterades och praktiserades i olika situationer för att utveckla Addtechs ledarskapsfilosofi och inspirera cheferna.

MEDARBETARE I FLERA LÄNDER

Under året hade Addtechkoncernen 996 (1 072) medarbetare i Norden, Tyskland, Storbritannien, Österrike och Polen. Drygt 50 procent är anställda i Sverige och andelen kvinnor är 27 procent (28).

Personalomsättningen, justerad för effekter till följd av åtgärdsprogram och avyttrade bolag, uppgick till 9 procent (10). Den genomsnittliga anställningstiden i Addtech är cirka elva år och genomsnittsåldern 43 år.



Teknisk kompetens i kombination med affärsmannaskap är centralt inom Addtech.

Affärsskolan sprider företagskulturen

Affärsskolan är ett verktyg för att sprida kompetens och kultur i hela Addtechkoncernen. Möjligheten att diskutera konkreta situationer och utbyta erfarenheter utvecklar arbetssättet.

Inom Affärsskolan finns flera utbildningar på olika nivåer, som är anpassade till medarbetarnas arbetsuppgifter och erfarenheter. Utbildningarna innehåller allt ifrån en grundläggande kurs som handlar om Addtechs vision och företagsfilosofi till avancerade utbildningar i affärsmannaskap. Gemensamt för utbildningarna är att de till stor del bygger på praktiska övningar och praktikfall.

Just kunskapen om och känslan för affärsmannaskap och försäljning är centrala ämnen i många utbildningar inom Affärsskolan, men skolan fyller också en viktig funktion som kulturbärare.

– Affärsskolan ökar kontakten mellan koncernens bolag, vilket är viktigt. Medarbetarna får diskutera med personer från verksamheter som liknar deras egen, säger Håkan Franzén, ansvarig för Affärsskolan.

Cirka 200 medarbetare har genomgått någon av Affärsskolans utbildningar under 2003/2004. En av dem är Tobias Lindqvist, säljare på Addtechbolaget Aratron.

– Tack vare kursen har jag lärt mig hur jag bättre kan hantera kundens krav med motkrav på ett affärsmässigt sätt, konstaterar han.

Visionen för Affärsskolan är att utbilda, träna, vidareutveckla och motivera personalen att bli framgångsrika medarbetare inom Addtech. Detta uppnås genom att ge medarbetarna verktyg för att kunna utveckla ett utpräglat affärsmannaskap och förstå företagskulturen, lönsamhetstänkandet och koncernens värdeskapande helhetstänkande.

– Jag har med hjälp av kursen lärt mig mycket om relationen med kunden, att anpassa säljtekniken utifrån olika kundsituationer, säger Carina Brandén från företaget Compotech, som under året gått kursen ”Hur man lyckas i affärer”.



På Affärsskolans utbildningar träffas medarbetare från olika Addtechbolag och delar med sig av sina erfarenheter.

Miljö och kvalitet som skapar tillväxt och affärsnytta

Addtechs kvalitets- och miljöarbete är en integrerad del av koncernens affärsverksamhet. Dotterbolagen har stor frihet att miljö- och kvalitets-säkra sina processer och produkter för att uppnå miljö- och kvalitetsmål samtidigt som tillväxt, lönsamhet och kundnytta säkerställs. Addtechs miljöpolicy är vägledande liksom de ställningstaganden på etik- och kvalitetsområdet som koncernen har.

AVFALL, TRANSPORT OCH PRODUKT

Addtechs verksamhet berör i huvudsak tre miljöaspekter: avfall, transport och produkt.

Avfall finns i första hand hos de tillverkande företagen men även hos företag med produktförsäljning där produkterna är av

sådan karaktär att bolaget är skyldigt att ta hand om produkterna när de är förbrukade.

Transportaspekten berör hela värdekedjan från underleverantörerna via Addtech till kunderna. Inom Addtechkoncernen skall även medarbetarnas resor genomföras på ett så miljövänligt sätt som möjligt.

Produktraspekten innebär att miljöhänsyn skall tas genom hela produktcykeln. Om likvärdiga produkter kan köpas på motsvarande villkor i olika delar av världen bör det alternativ där transporten är mest miljöekonomisk väljas. Även produktens sammansättning skall vara så miljöanpassad som möjligt.

KVALITET FÖR KUNDEN

Kvalitetsarbetet omfattar både produkter och processer där alla rutiner från inköps- och lagerrutiner till levererade produkter och lösningar skall hålla högsta kvalitet för kunden. Hög kvalitet prioriteras alltid av Addtech och är en del av den tekniska affärskompetens som medarbetarna står för.

ISO-CERTIFIERINGAR

Mer än hälften av koncernens dotterbolag är miljö- och/eller kvalitetscertifierade enligt den ISO-standard som är gängse på marknaden. Miljöcertifieringen är ISO 14000, 14001 och EMAS och kvalitetscertifieringen ISO 9000 och 9001. Alla bolag med ISO-certifiering har mätbara mål som man jämför utfall mot. Exempel på sådana mål inom kvalitet är leveranstider till kund och antal returer. Inom miljöområdet finns mål som mindre avfall, minskat antal transporter och bästa miljöprestanda vid val mellan likvärdiga produkter.



Addtech arbetar med högteknologiska komponenter och lösningar. Kvalitetssäkringen är avgörande för att få kundernas förtroende.

Bolagen själva ställer i många fall motsvarande krav på sina leverantörer om certifiering inom både kvalitet och miljö. Innan en ny leverantör anlitas genomförs alltid en noggrann utvärdering från kvalitets- och miljösynpunkt. Vid utvärderingen sker också en analys av leverantörens syn och nivå på sociala frågor.

De dotterbolag som inte är ISO-certifierade arbetar aktivt med miljö- och kvalitetsmål och utvärderar löpande sitt miljö- och kvalitetsarbete utifrån kund- och marknadskrav. När certifiering diskuteras och utvärderas är alltid affärsnyttan i fokus och det som avgör om certifieringen skall genomföras.

ETIK I FOKUS

Addtechs verksamhet bygger på långvariga och starka relationer med såväl kunder som leverantörer. Medarbetarnas motivation och drivkraft att prestera goda resultat är avgörande för Addtechs framgång. Ett tydligt engagemang för etikfrågor i relationerna till medarbetare, kunder och leverantörer är därför en självklarhet inom Addtech. Den dagliga verksamheten präglas av respekt för människor, miljö och affärspartner. På flera av koncernens kurser inom Affärsskolan är etik en återkommande programpunkt.

ADDECHS MILJÖPOLICY

Addtechkoncernens miljöpolicy uttrycker en vilja att ta vår del av ansvaret för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling. Kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser skall vara en viktig utgångspunkt för koncernens affärsverksamhet.

Miljöarbetet skall bedrivas inom ramen för vår affärsidé och vara väl integrerat i det operativa arbetet. Genom hög kompetens hos våra medarbetare och genom att ständigt utveckla vårt kunskaps- och miljöeffekterna kan vi ha en helhetssyn på miljöfrågorna.

Miljöåtgärder skall vidtas så långt som det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Ansvaret för det löpande miljöarbetet ligger hos varje enskilt bolag i koncernen.

Sammanfattningsvis innebär koncernens miljöpolicy att

- Addtech skall förebygga uppkomsten av avfall samt förebygga eventuella risker för utsläpp,
- hänsyn skall tas till miljöprestanda vid val av produkter och transportsätt,
- Addtech skall påverka medarbetare och leverantörer att bedriva ett öppet och engagerat miljöarbete,
- Addtechs miljöarbete skall leda till ständiga förbättringar och gällande lagkrav är minimikrav för verksamheten.

FOLKSAMS KLIMATINDEX 2002

Addtech fick klimatomdömet fyra stjärnor av fem möjliga i Folksams klimatindex 2002. Klimatarbetet fick väl godkänt med tydligt redovisade koldioxidutsläpp och en trend mot minskade utsläpp. Klimatindex för 2003 offentliggörs i juni 2004.

Folksams klimatindex är en undersökning av svenska börsföretags utsläpp av koldioxid. Syftet är att skapa ökad uppmärksamhet kring ett av de mest allvarliga miljöproblemen. Undersökningens resultat ger ett beslutsunderlag till investerare där bolagets miljöarbete har betydelse.

Nyckeltal

MSEK	2003/2004	2002/2003	2001/2002	2000/2001	1999/2000	1998/1999
Nettoomsättning	2 210	2 275	2 360	2 502	2 023	1 725
Rörelseresultat	96	98	86	214	161	153
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	103	94	85	201	161	153
Finansiella intäkter och kostnader	-3	-5	-5	-7		
Resultat efter finansiella poster	93	93	81	207		
Årets resultat	64	64	53	149		
Immateriella anläggningstillgångar	35	29	13	-		
Materiella anläggningstillgångar	147	159	176	211	167	183
Finansiella anläggningstillgångar	11	7	6	7	8	7
Varulager	298	313	347	376	269	234
Kortfristiga fordringar	362	373	407	472	344	287
Likvida medel	121	97	92	151		
Summa tillgångar	974	978	1 041	1 217		
Eget kapital	410	432	417	415		
Minoritetsintressen	4	3	6	6		
Räntebärande skulder och avsättningar	99	101	166	167		
Icke räntebärande skulder och avsättningar	461	442	452	629	395	329
Summa eget kapital och skulder	974	978	1 041	1 217		
Sysselsatt kapital	513	536	589	588		
Operativt kapital	392	439	497	437	393	382
Finansiell nettoskuld	-22	4	74	16		
Rörelsemarginal (%)	4,3	4,2	3,6	8,6	8,0	8,9
Vinstmarginal (%)	4,2	4,0	3,4	8,3		
Avkastning på eget kapital (%)	15	15	12	36		
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	19	18	15	38		
Soliditet (%)	42	44	41	34		
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,2	0,2	0,4	0,4		
Räntetäckningsgrad (ggr)	10,5	8,6	6,9	12,8		
Vinst per aktie (SEK) ¹	2,49	2,43	1,92	5,36		
Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster (SEK)	2,75	2,32	1,91	5,02		
Kassaflöde per aktie (SEK)	6,23	6,39	1,49	8,00		
Eget kapital per aktie (SEK) ¹	16,70	16,80	15,70	14,90		
Utdelning per aktie (SEK)	2,00 ²	1,50	1,20			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	159	169	41	223		
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-32	-41	-9	-220		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-103	-123	-90			
Årets kassaflöde	24	5	-58			
Medelantal anställda	996	1 072	1 155	940	811	723
Antal anställda vid årets slut	966	1 035	1 100	1 162	823	758

¹ Någon utspädningsseffekt till följd av utestående personaloptioner föreligger ej under någon av ovan redovisade perioder då nuvärdet av lösenkursen på utestående personaloptioner varit högre än aktiens genomsnittliga värde.

² Enligt styrelsens förslag.

Addtechkoncernen kapitaliserades 31 mars 2001, varför vissa uppgifter utelämnats.

Nyckeltalen för 2000/2001 och tidigare år är pro forma enligt de förutsättningar som framgår av Addtechs prospekt i augusti 2001.

Förvaltningsberättelse

1 april 2003–31 mars 2004

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB (publ), organisationsnummer 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2003/2004.

VERKSAMHETEN

Addtech är en ledande teknikhandelskoncern där affärsmannaskap kombineras med spetskompetens. Med utgångspunkt i högteknologiska industrikomponenter och system skapar Addtech tillsammans med kunder och leverantörer lösningar, som leder till såväl bättre produkter som optimerade produktionsprocesser. Addtech tillför kunden både tekniskt och ekonomiskt mervärde. Koncernen är organiserad i tre affärsområden: Addtech Equipment, Addtech Transmission och Addtech Components.

Addtech är sedan september 2001 noterat på O-listan vid Stockholmsbörsen. Namnet Addtech är ett tydligt uttryck för koncernens ambition, att i varje situation och relation addera värde.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Addtechkoncernens nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 2 210 MSEK (2 275). Justerat för förvärvade och avyttrade enheter motsvarade det en minskning med 5 procent. För merparten av koncernens verksamhet var affärsläget stabilt, men på en låg nivå. För investeringsvaror riktade mot telekom- och elektroniksektorn var efterfrågan fortsatt låg. Mot slutet av det fjärde kvartalet förbättrades marknadsläget, vilket resulterade i fler förfrågningar om offerter på nya projekt. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med en lägre bruttovinst som följd. De kostnadsbesparande åtgärder som genomförts var väsentliga för att motverka effekterna av den lägre nettoomsättningen. Under året genomförda kostnadsbesparande och effektivitetshöjande åtgärder beräknas få full effekt under det nya räkenskapsåret.

Valutaeffekter vid omräkning av utländska enheter påverkade omsättningen negativt med 15 MSEK och rörelseresultatet negativt med 1 MSEK.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 10 procent till 103 MSEK (94) och resultatet efter finansiella poster exklusive jämförelsestörande poster ökade med 13 procent till 100 MSEK (89). Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster ökade till 4,7 procent (4,1). Avyttringar av två dotterbolag gav upphov till en jämförelsestörande kostnad om netto -7 MSEK. Föregående år uppgick jämförelsestörande poster netto till en intäkt om 4 MSEK.

Finansnettot har till följd av en minskad finansiell nettoskuld förbättrats och uppgick under året till -3 MSEK (-5).

Resultatet efter skatt uppgick till 64 MSEK (64), eller 2,49 SEK per aktie (2,43). Effektiv skattesats uppgick till 30 procent (30).

AFFÄRSOMRÅDEN

Addtech Equipment

Addtech Equipments nettoomsättning minskade justerat för det avyttrade dotterbolaget EnvoControl med 13 procent till 707 MSEK (834). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster förbättrades till 26 MSEK (17).

Affärsläget för material och förnödenheter var under året stabilt. Efterfrågan på investeringsvaror var fortsatt låg. En ökad andel material och förnödenheter medförde en förstärkt bruttomarginal, vilket tillsammans med anpassningen av kostnadsmassan till rådande marknadsläge resulterade i den uppnådda resultatförbättringen. Fullt genomslag av genomförda åtgärder beräknas erhållas under det nya räkenskapsåret.

Addtech Transmission

Addtech Transmissions nettoomsättning minskade justerat för den avyttrade verksamheten i dotterbolaget Laserstans AB med 2 procent till 829 MSEK (859). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 33 MSEK (38).

Efterfrågan på ersättningskomponenter från eftermarknaden för användning vid underhålls- och servicearbeten inom industrin var under året starkare än under föregående år. Däremot försvagades efterfrågan från maskinbyggare på insatskomponenter till följd av en något svagare konjunktur under året. Den främsta förklaringen till resultatförändringen är den lägre nettoomsättningen. Under året genomförda kostnadsbesparande och effektivitetshöjande åtgärder beräknas få full effekt under inledningen av det nya räkenskapsåret.

Addtech Components

Addtech Components nettoomsättning ökade med 15 procent till 676 MSEK (585). Justerat för förvärvade enheter ökade omsättningen med 2 procent under helåret och med 12 procent under det fjärde kvartalet. Rörelseresultatet uppgick till 46 MSEK (41).

Marknadsläget för affärsområdets verksamhet var under året stabilt i Sverige medan det i Danmark och Finland var något svagare jämfört med föregående år. Försäljning till specialfordon och medicintekniska applikationer utvecklades positivt. Under senare delen av räkenskapsåret ökade även försäljning av applikationer till telekommarknaden. Ökningen av rörelseresultatet förklaras främst av högre volym i befintlig verksamhet.

LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 19 procent (18 procent under föregående år) och avkastningen på eget kapital till 15 procent (15).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 42 procent (44). Eget kapital per aktie uppgick till 16,70 SEK (16,80). Koncernens finansiella nettotillgångar uppgick vid periodens utgång till 22 MSEK, jämfört med en nettoskuld om 4 MSEK vid årets början.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var fortsatt starkt och uppgick till 159 MSEK (169). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 19 MSEK (30) och avyttringar till 7 MSEK (30).

FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

I december förvärvades Stig Wahlström AB med årsomsättningen 100 MSEK. Företaget stärker koncernens erbjudande till kundsegmentet specialfordon.

I december avyttrades verksamheten i det i koncernen ingående dotterbolaget Laserstans och i augusti avyttrades EnvoControl AB. Motivet till avyttringarna var att bolagens verksamhet inte ligger i linje med koncernens kärnverksamhet. Avyttringarna medförde en jämförelsestörande kostnad om netto -7 MSEK.

MEDARBETARE

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare till 966, vilket kan jämföras med 1 035 vid räkenskapsårets ingång. Medelantalet anställda uppgick under perioden till 996, jämfört med 1 072 under föregående räkenskapsår.

ÅTERKÖP OCH INDRAGNING AV EGNA AKTIER

Efter beslut av ordinarie bolagsstämma i augusti 2003 genomfördes indragning av 1 350 000 tidigare återköpta B-aktier. Vid bolagsstämman i augusti 2003 bemyndigades styrelsen att under tiden fram till ordinarie bolagsstämma 2004 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har sammanlagt 1 250 000 aktier återköpts till ett genomsnittligt pris av 38,78 SEK, vilket motsvarar 4,7 procent av antalet aktier och 3,4 procent av röstetalet. Det totala innehavet av egna aktier uppgår till 1 981 400 med ett genomsnittligt pris av 36,43 SEK. Av dessa säkerställer 700 000 åtagande gentemot innehavare av personaloptioner. Det egna innehavet motsvarar 7,5 procent av antalet aktier och 5,4 procent av röstetalet. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 1 604 078 (1 418 523).

Styrelsen har beslutat föreslå ordinarie bolagsstämma om indragning av 1 181 400 återköpta aktier. Vidare har styrelsen beslutat föreslå bolagsstämman om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa ordinarie bolagsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

MILJÖPÅVERKAN

Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan. Arbetet bedrivs lokalt av varje bolag med utgångspunkt i förutsättningarna för respektive bolag. En koncernövergripande miljöpolicy har fastställts, vilken återges i årsredovisningen i avsnittet Miljö, kvalitet och etik (s. 26–27). Ett tiotal bolag är certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i ett dotterbolag samt anmälningsskyldig verksamhet enligt miljöbalken i ett annat.

Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

PENSIONER

Från och med 1 april 2004 tillämpas i koncernredovisningen Redovisningsrådets rekommendation RR 29 Ersättningar till anställda. Införandet av RR 29 innebär att koncernens pensionsskulder, som betraktas som finansiell skuld vid beräkning av nyckeltal, ökar med 13 MSEK. Engångseffekten av principändringen redovisas direkt mot eget kapital. Netto, efter hänsyn tagen till löneskatt och med avdrag för uppskjuten skatt, minskar eget kapital med 11 MSEK.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver i mycket begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Koncernens affärsmodell innebär en kontinuerlig dialog och återkoppling till koncernens leverantörer, vilka svarar för huvuddelen av den forskning och utveckling som påverkar koncernens produktutbud.

INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS)

Från och med 1 april 2005 kommer Addtech i sin koncernredovisning att tillämpa IFRS. Detta är en följd av en EG-förordning som gäller för samtliga noterade bolag inom EU. Vid rapportering från och med 1 april 2005 skall även jämförelsesiffror för räkenskapsåret 2004/2005 omräknas i enlighet med IFRS.

Inom Addtech pågår ett projekt för att vidta de anpassningar av system och rutiner som erfordras. De skillnader som finns mellan koncernens nuvarande redovisningsprinciper och IFRS med påverkan på Addtechs finansiella rapportering har kartlagts. Väsentliga skillnader finns vad gäller redovisning av goodwill, som inte längre skall skrivas av enligt plan utan årligen prövas för nedskrivning. Ett annat område där IFRS regler innebär en förändring mot nuvarande principer är derivat och säkringsredovisning. Mot bakgrund av att svenska redovisningsregler inom de flesta områden i övrigt relativt väl överensstämmer med befintliga IFRS bedömer Addtech för närvarande att övriga effekter på de finansiella rapporterna ej blir väsentliga. Det kan dock noteras att IFRS i många hänseenden kräver mer omfattande tilläggsuppgifter än nuvarande svenska regler.

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

Addtech AB tillämpar svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad på Stockholmsbörsen. Därtill skall också bestämmelserna i Addtechs bolagsordning följas. Bolagsordningen finns tillgänglig på Addtechs hemsida.

STYRELSENS ARBETE

Addtechs styrelse består av fem ledamöter inklusive bolagets verkställande direktör. Ledamöterna väljs årligen av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa ordinarie stämma. Styrelsen utser inom sig ordförande och vice ordförande. Medlemmar från koncernens ledningsgrupp deltar vid styrelsens sammanträden som föredragande och sekreterare. Sekreterare i styrelsen är bolagets ekonomidirektör.

Enligt Stockholmsbörsens definition är fyra styrelseledamöter oberoende i förhållande till bolaget och tre är oberoende av bolagets större ägare.

Under verksamhetsåret höll styrelsen sju sammanträden. Styrelsearbetet har bland annat omfattat frågor om koncernens strategi och mål, företagsförvärv, investeringar, redovisningsmässiga frågor och utvärdering av styrelsens arbete. Vid styrelsemötet i samband med att årsbokslutet för verksamhetsåret behandlades rapporterade revisorerna om revisionsarbetet, iakttagelser gjorda vid revisionen av moderbolaget och koncernen samt sin bedömning av den interna kontrollen i koncernen.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning. Däri regleras styrelsens arbetsformer, arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD samt vilken löpande information som skall tillställas styrelsen.

Inom styrelsen finns en ersättningskommitté och en revisionskommitté. Ersättningskommittén består av styrelsens ordförande Anders Börjesson, vice ordförande Tom Hedelius och VD Roger Bergqvist. Ersättningskommittén behandlar frågor om löner och övriga anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare. I beslut om VD:s villkor deltar inte VD. Information om ersättningar lämnas i not 4. Revisionskommittén utgörs av styrelsen i sin helhet.

Vid den ordinarie bolagsstämman 2003 beslutade bolagsstämman att bemyndiga styrelsens ordförande att bland representanter för större aktieägare utse ledamöter att jämte ordföranden utgöra nomineringskommitté inför kommande styrelseval. I nomineringskommittén ingår Marianne Nilsson, som representerar Robur Fonder, Pär Stenberg samt Tom Hedelius och Anders Börjesson.

Styrelsen presenteras på sidan 59.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 24 MSEK (27) och resultatet efter finansiella poster till 132 MSEK (149). I resultatet ingår utdelning och koncernbidrag från dotterbolag med netto 130 MSEK (147). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar gjordes med 2 MSEK (1). Moderbolagets finansiella nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets utgång till 56 MSEK, jämfört med 5 MSEK vid räkenskapsårets ingång.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

I juni 2004 tecknade Addtechkoncernen avtal om förvärv av samtliga aktier i bolagsgruppen Carbex. Årsomsättningen uppgår till cirka 50 MSEK. Carbexgruppen bedriver tillverkning och försäljning av elborstar och elektromekaniska komponenter för el- och signalöverföring. Viktiga marknadssegment där produkterna används är inom energi- och medicinteknisk industri. Betalning för förvärvet kommer att ske delvis genom överlåtelse av 100 000 B-aktier i Addtech AB. Tillträde beräknas ske den 1 september 2004.

FRAMTIDSUTSIKTER

Mot slutet av räkenskapsåret förbättrades marknadsläget, vilket resulterade i fler förfrågningar om offerter till nya projekt.

Addtech har god beredskap för att möta en kommande ökad efterfrågan på koncernens produkter och tjänster. Den finansiella ställningen är stark och ger goda förutsättningar för framtida tillväxt.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 SEK per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 49 MSEK.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens fria egna kapital uppgick per 31 mars 2004 till 320 MSEK. Någon avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Till bolagsstämmans i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst.....	585 620 kSEK
Årets vinst	103 417 kSEK
	689 037 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2,00 SEK per aktie	49 066 kSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	639 971 kSEK
	689 037 kSEK

Stockholm 21 juni 2004

Anders Börjesson
ORDFÖRANDE

Tom Hedelius
VICE ORDFÖRANDE

Urban Jansson

Lars Spongberg

Roger Bergqvist
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits 21 juni 2004

George Pettersson
AUKTORISERAD REVISOR

Thomas Thiel
AUKTORISERAD REVISOR

Koncernens resultaträkning

MSEK	NOT	2003/2004	2002/2003
Nettoomsättning	2, 3	2 210	2 275
Kostnad för sålda varor		-1 514	-1 571
Bruttoresultat		696	704
Försäljningskostnader		-384	-406
Administrationskostnader		-214	-222
Rörelsens övriga intäkter	7	13	27
Rörelsens övriga kostnader	7	-15	-5
Rörelseresultat	2-8, 14	96	98
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	9	0	0
Räntebäring och liknande resultatposter	9	7	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-10	-12
Resultat efter finansiella poster		93	93
Skatter	11	-28	-28
Minoritetens andel av resultatet		-1	-1
Årets resultat		64	64
I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster med	8	-7	4
Vinst per aktie (SEK) ¹	28	2,49	2,43
Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster (SEK)		2,75	2,32
Föreslagen utdelning per aktie (SEK)		2,00	1,50
Medelantal aktier efter återköp ('000)		25 534	26 446
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		24 533	25 783

¹ Någon utspädningsseffekt till följd av utestående personaloptioner föreligger ej under någon av ovan redovisade perioder då nuvärdet av lösenkursen på utestående personaloptioner varit högre än aktiens genomsnittliga värde.

NETTOOMSÄTTNING

Addtechkoncernens nettoomsättning minskade med 3 procent till 2 210 MSEK (2 275). Justerat för förvärvade och avyttrade enheter var minskningen 5 procent. Valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningen negativt med 15 MSEK.

RÖRELSERESULTAT

Koncernens rörelseresultat uppgick till 96 MSEK (98). Valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 1 MSEK. I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om netto –7 MSEK (4) hänförliga till avyttring av två verksamheter. Föregående år tillkom jämförelsestörande intäkter till följd av fastighetsförsäljning med ett resultat om 13 MSEK samt kostnader till följd av omstrukturering inom koncernens telekomriktade verksamhet med 9 MSEK.

Rörelsemarginalen var 4,3 procent (4,2). Justerad för jämförelsestörande poster var marginalen 4,7 procent (4,1). Marginalökningen förklaras främst av genomförda kostnadsbesparande åtgärder.

Den enskilt största delen av koncernens rörelsekostnader avser personalkostnader, vilka utgör cirka 20 procent av koncernens nettoomsättning och cirka 60 procent av rörelsens omkostnader. Avskrivningar utgör cirka 5 procent av rörelsens omkostnader.

Posten övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader, netto, uppgick till –2 MSEK (22), varav jämförelsestörande poster –7 MSEK (13). Posten består främst av hyresintäkter, ersättning för agenturrättigheter, valutakurseffekter av rörelsekaraktär samt resultat vid avyttring av anläggningstillgångar och verksamheter.

FINANSNETTO

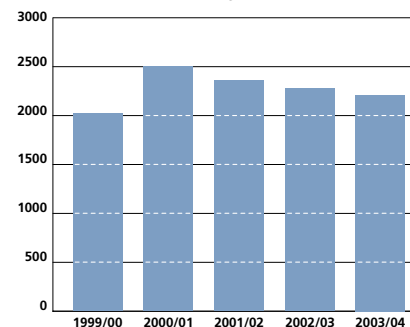
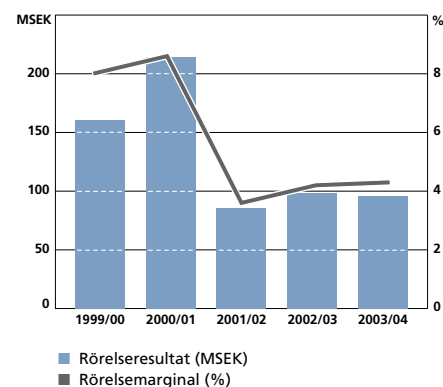
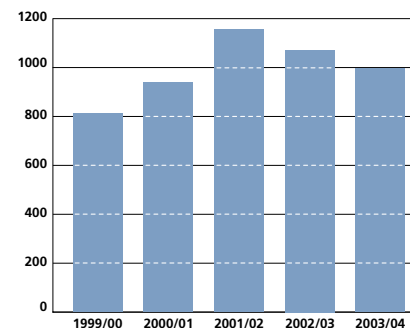
Finansnettot uppgick till –3 MSEK (–5). Förbättringen av finansnettot förklaras främst av en lägre nettoskuld.

SKATTER

Årets skattekostnad blev 28 MSEK (28) motsvarande 30,1 procent (29,9) av resultatet före skatt. Den sammanvägda nominella skattesatsen för koncernens verksamhet var under året 28,4 procent (28,5).

VINST PER AKTIE

Vinst per aktie har beräknats utifrån årets resultat om 64 MSEK dividerat med medelantal aktier under året efter återköp 25 533 515. Vid beräkning av vinst per aktie exklusive effekten av jämförelsestörande poster har jämförelsestörande poster om netto –7 MSEK efter skatt beaktats.

Nettoomsättning
MSEK**Rörelseresultat och rörelsemarginal****Medelantal anställda**

Koncernens balansräkning

MSEK	NOT	2004-03-31		2003-03-31	
Tillgångar					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	12	35		29	
Materiella anläggningstillgångar	13	147		159	
Finansiella anläggningstillgångar	15	11	193	7	195
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager	16	298		313	
Kundfordringar		330		325	
Skattefordran		3		9	
Övriga fordringar		12		10	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	17		29	
Kassa och bank		121	781	97	783
Summa tillgångar	25	974		978	
Eget kapital och skulder					
EGET KAPITAL					
BUNDET EGET KAPITAL					
Aktiekapital		53		56	
Bundna reserver		37		23	
FRITT EGET KAPITAL					
Fria reserver		256		289	
Årets resultat		64	410	64	432
MINORITETSINTRESSEN					
		4	4	3	3
AVSÄTTNINGAR					
RÄNTEBÄRANDE AVSÄTTNINGAR					
Pensioner och liknande förpliktelser	20	91		77	
ICKE RÄNTEBÄRANDE AVSÄTTNINGAR					
Uppskjuten skatteskuld	21	59		54	
Övriga avsättningar		6	156	1	132
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
RÄNTEBÄRANDE SKULDER					
Skulder till kreditinstitut	22	6	6	7	7
KORTFRISTIGA SKULDER					
RÄNTEBÄRANDE SKULDER					
Skulder till kreditinstitut	23	2		17	
ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER					
Förskott från kunder		4		4	
Leverantörsskulder		219		221	
Växelskulder		–		0	
Skatteskulder		6		1	
Övriga skulder		56		53	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	111	398	108	404
Summa eget kapital och skulder	25	974		978	
STÄLLDA SÄKERHETER	26		24		63
ANSVARSFÖRBINDELSER	26		16		17

TILLGÅNGAR

Koncernens totala tillgångar var i stort sett oförändrade och uppgick till 974 MSEK (978). Ändrade valutakurser vid omräkning av koncernens utländska enheter hade en mycket liten påverkan på förändringen av koncernens totala tillgångar mellan åren.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark ökade under året med 3 MSEK till 86 MSEK (83). Avskrivningarna uppgick till 3 MSEK (3). I samband med förvärvet av Stig Wahlström AB förvärvades den fastighet där bolaget bedriver sin verksamhet. Under föregående räkenskapsår avyttrades två fastigheter med en resultateffekt om 13 MSEK.

Maskiner minskade med 6 MSEK till 26 MSEK (32) och inventarier minskade med 9 MSEK till 32 MSEK (41). Avskrivningarna för dessa tillgångar uppgick till 7 MSEK (10) respektive 19 MSEK (21).

VARULAGER OCH KUNDFORDRINGAR

Varulagret uppgick till 298 MSEK (313) vid utgången av räkenskapsåret. Det motsvarar 12 procent av nettoomsättningen under det senaste kvartalet omräknat till årstakt och korrigerat för förvärv (13 procent vid utgången av föregående år).

Kundfordringarna uppgick till 330 MSEK (325), vilket motsvarar 14 procent av det senaste kvartalets nettoomsättning omräknat till årstakt (14). Koncernens rörelsekapital (varulager och kundfordringar minskat med leverantörsskulder, förskott till kunder samt växelskulder) motsvarade vid årets slut 17 procent av nettoomsättningen (17).

EGET KAPITAL

Eget kapital minskade under året med 22 MSEK till 410 MSEK (432). Återköp av egna aktier minskade under året eget kapital med 48 MSEK. Utdelning lämnades med 39 MSEK. Eget kapital påverkades av omräkningsdifferenser med 1 MSEK (4). Soliditeten uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 42 procent (44).

SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

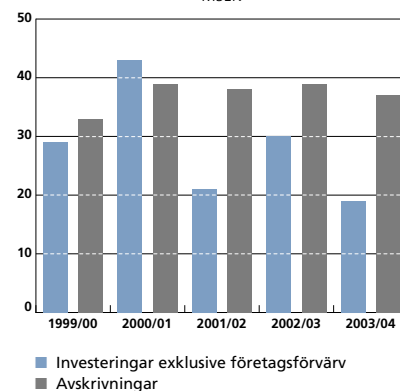
Under året minskade räntebärande skulder med 16 MSEK till 8 MSEK (24) och räntebärande avsättningar ökade med 14 MSEK till 91 MSEK (77). Ökningen är hänförlig till pensionsskuld.

Koncernens finansiella nettotillgångar uppgick vid årets utgång till 22 MSEK, att jämföra med en finansiell nettoskuld om 4 MSEK vid årets ingång.

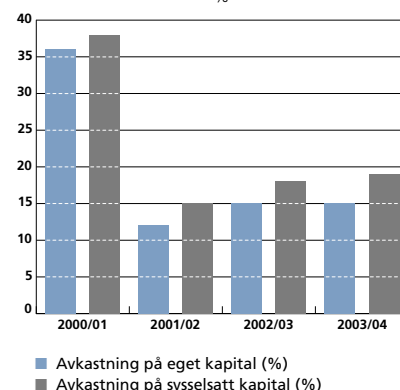
NYCKELTAL

Skuldsättningsgraden var vid årets utgång 0,2 (0,2) och soliditeten minskade till 42 procent (44).

Investeringar och avskrivningar
MSEK



Avkastning på kapital
%



Koncernens eget kapital

MSEK	AKTIEKAPITAL	BUNDNA RESERVER	FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
Eget kapital 31 mars 2002	56	5	356	417
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital		18	-18	0
Årets resultat			64	64
Utdelning			-32	-32
Återköp av egna aktier			-21	-21
Omräkningsdifferenser			4	4
Eget kapital 31 mars 2003	56	23	353	432
Nedsättning av aktiekapital genom indragning	-3		3	0
Riktad nyemission av C-aktier	3			3
Inlösen av C-aktier	-3			-3
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital		14	-14	0
Årets resultat			64	64
Utdelning			-39	-39
Återköp av egna aktier			-48	-48
Omräkningsdifferenser			1	1
Eget kapital 31 mars 2004	53	37	320	410

Kommentarer till eget kapital se not 18.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2003/2004	2002/2003
Resultat efter finansiella poster		93	93
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	27	46	36
Betald skatt		-14	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		125	101
Förändring av varulager		25	36
rörelsefordringar		18	51
rörelseskulder		-9	-19
Förändring av rörelsekapital		34	68
Kassaflöde från den löpande verksamheten		159	169
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av företag och affärsenheter	27	-20	-41
Försäljning av företag och affärsenheter	27	0	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-16	-28
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7	30
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32	-41
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		-39	-32
Återköp av egna aktier		-48	-21
Förändring av räntebärande skulder		-15	-72
Övrig finansiering		-1	2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-103	-123
Årets kassaflöde		24	5
Likvida medel vid årets början		97	92
Årets kassaflöde		24	5
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut ¹		121	97

¹ Likvida medel vid årets slut avser tillgodohavanden på bank- och postgirokonton.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Under året erhållen ränta uppgick till 4 MSEK (7) och under året utbetald ränta uppgick till 6 MSEK (12).

I justering för poster som ej ingår i kassaflödet ingår avskrivningar enligt plan med 37 MSEK (39). Därtill kommer andra ej kassapåverkande poster såsom resultat vid avyttring av anläggningstillgångar och verksamheter, avsättningar samt kostnad för uppräknig av pensionsskuld.

Betald skatt uppgick till 14 MSEK (28), jämfört med koncernens skattekostnad om 28 MSEK (28).

Koncernens rörelsekapital minskade under året med 34 MSEK (68). Rörelsekapital i under året förvärvade och avyttrade enheter uppgick till netto 11 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 159 MSEK (169).

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar om 19 MSEK (30) avser till största delen kontorsinventarier. Utbetalningar för förvärvade verksamheter, efter avdrag för i företagen befintliga likvida medel, uppgick till 20 MSEK (41), varav 11 MSEK avsåg immateriella tillgångar. Koncernens kassaflödesanalys har justerats för förvärvade och avyttrade verksamheter enligt specifikation i not 27.

FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

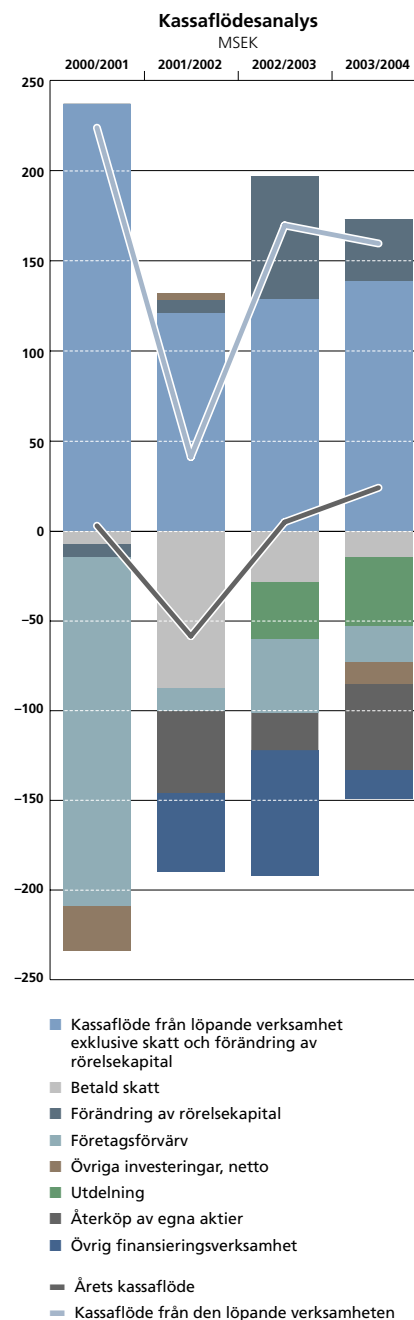
Återköp av egna aktier medförde en utbetalning om 48 MSEK (21). Under året minskade räntebärande skulder med 16 MSEK (72).

FÖRETAGSFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Under de två senaste räkenskapsåren har följande företagsförvärv och avyttringar av verksamheter genomförts:

TIDPUNKT	FÖRVÄRV (AVYTTRING)	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING (MSEK) ¹	ANTAL ANSTÄLLDA ¹
2003/04 kv 3	(Laserstans)	Transmission	(40)	(38)
2003/04 kv 3	Stig Wahlström	Components	100	43
2003/04 kv 2	(EnvoControl)	Equipment	(30)	(6)
2002/03 kv 3	R&K Gruppen	Components	100	10
2002/03 kv 1	Bergström Instrument	Components	30	9

¹ Årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet (avyttringen).



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	NOT	2003/2004	2002/2003
Nettoomsättning	3	24	27
Administrationskostnader		-27	-29
Rörelseresultat	4-6, 14	-3	-2
Resultat från andelar i koncernföretag	9	130	147
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	9	5	7
Ränteutgifter och liknande resultatposter	9	4	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-4	-7
Resultat efter finansiella poster		132	149
Bokslutsdispositioner	10	-16	-9
Resultat före skatt		116	140
Skatter	11	-13	-8
Årets resultat		103	132

Moderbolagets balansräkning

MSEK	NOT	2004-03-31		2003-03-31	
Tillgångar					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	12	1		-	
Materiella anläggningstillgångar	13	1		1	
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	15	688		723	
Fordringar hos koncernföretag	15	69	759	145	869
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Fordringar hos koncernföretag		109		101	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1		1	
Kassa och bank		100	210	59	161
Summa tillgångar	25	969		1 030	
Eget kapital och skulder					
EGET KAPITAL	18				
BUNDET EGET KAPITAL					
Aktiekapital		53		56	
Reservfond		14		11	
FRITT EGET KAPITAL					
Balanserad vinst		586		541	
Årets resultat		103	756	132	740
OBESKATTADE RESERVER	19	33	33	17	17
AVSÄTTNINGAR		-	-	-	-
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
RÄNTEBÄRANDE SKULDER					
Skulder till koncernföretag		38		101	
ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER		-	38	-	101
KORTFRISTIGA SKULDER					
RÄNTEBÄRANDE SKULDER					
Skulder till kreditinstitut	23	-		13	
Skulder till koncernföretag		123		147	
ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER					
Leverantörsskulder		1		1	
Skatteskulder		10		4	
Övriga skulder		1		2	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	7	142	5	172
Summa eget kapital och skulder	25	969		1 030	
STÄLLDA SÄKERHETER	26	-		-	
ANSVARSFÖRBINDELSER	26	81		70	

Moderbolagets eget kapital

MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
Eget kapital 31 mars 2002	56	0	605	661
Årets resultat			132	132
Utdelning			-32	-32
Återköp av egna aktier			-21	-21
Överföring till reservfond		11	-11	0
Eget kapital 31 mars 2003	56	11	673	740
Nedsättning av aktiekapital genom indragning	-3		3	0
Riktad nyemission av C-aktier	3			3
Inlösen av C-aktier	-3			-3
Överföring till reservfond		3	-3	0
Årets resultat			103	103
Utdelning			-39	-39
Återköp av egna aktier			-48	-48
Eget kapital 31 mars 2004	53	14	689	756

Kommentarer till eget kapital se not 18.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2003/2004	2002/2003
Resultat efter finansiella poster		132	149
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	27	-130	-147
Betald skatt		-6	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-4	-5
Förändring av			
kortfristiga fordringar och skulder till koncernföretag		29	86
rörelsefordringar		0	19
rörelseskulder		1	-1
Förändring av rörelsekapital		30	104
Kassaflöde från den löpande verksamheten		26	99
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av företag		0	-
Försäljning av företag		0	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1	-1
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2	-1
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		-39	-32
Återköp av egna aktier		-48	-21
Förändring av långfristiga fordringar och skulder till koncernföretag		117	15
Förändring av övriga räntebärande skulder		-13	-20
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		17	-58
Årets kassaflöde		41	40
Likvida medel vid årets början		59	19
Årets kassaflöde		41	40
Likvida medel vid årets slut ¹		100	59

¹ Likvida medel vid årets slut avser tillgodohavanden på bank- och postgirokonton.

Risk- och känslighetsanalys

Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, konkurrenssituationen samt valutakursutvecklingen.

KONJUNKTURLÄGE

Den marknad Addtech verkar på följer i stort sett den allmänna utvecklingen inom industrin. Genom branschspridning, vilket innebär att Addtechs kunder befinner sig i olika faser av konjunkturcykeln och fokusering på ett antal nischer, blir Addtech mindre konjunktürkänsligt. Tack vare att Addtech har en väsentlig försäljning till eftermarknaden, det vill säga teknisk service, support och förbrukningsmaterial, minskar konjunktürkänsligheten ytterligare.

STRUKTURFÖRÄNDRINGAR INOM KUNDLEDET

I takt med strukturförändringar och konsolidering i kundledet ökar kraven på mervärde i leverantörens åtagande. Detta ställer krav på att de enheter som agerar på marknaden måste ha en viss storlek såväl avseende finansiell styrka som avseende tjänsteinnehåll och produktutbud. Under senare år har det funnits en tydlig trend inom vissa branscher att lägga ut delar av produktionen på lego- eller kontraktstillverkare. Detta medför både en risk och en möjlighet för Addtech då kontraktstillverkaren kan välja andra leverantörer samtidigt som det kan öppna nya affärsmöjligheter. På liknande sätt påverkas Addtech av den ökande internationaliseringen där produktion flyttas mellan olika länder. Ett tydligt mervärde och det unika i Addtechs erbjudande till kunderna leder till en möjlighet att leverera även utanför det geografiska närområdet.

KONKURRENSSITUATION

Förändring och konsolidering i branschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i Addtechs strategi ingår att nå marknadsledande positioner inom specifika nischer med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den avgörande faktorn.

FRAMTIDA INVESTERINGSNIVÅ

Under de tre senaste åren har investeringarna i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgått till sammanlagt 70 MSEK. Investeringarna avser huvudsakligen IT-utrustning samt maskiner och inventarier.

Under samma tidsperiod har investeringarna i företagsförvärv uppgått till 74 MSEK. Över tiden är det i vilken takt koncernen genomför företagsförvärv som har den största inverkan på investeringsnivån.

SÄSONGSVARIATIONER

Addtechs verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under sommarmånaderna. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april–september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av Addtechs räkenskapsår, med andra ord oktober–mars. Större avvikelser från detta mönster kan ske vid snabba konjunkturella förändringar under ett räkenskapsår.

ÄNDRINGAR I FÖRSÄLJNINGSVOLYMEN

Ett mindre volymtillskott i koncernens olika verksamheter kan förväntas påverka rörelseresultatet positivt i nivå med bruttomarginalen i respektive affär. Efter en viss ökning när dock verksamheten ett sådant resursutnyttjande att resurserna måste expanderas. Trappstegseffekter infinner sig, vilket tenderar att sänka resultattillskottet av tillkommande volym till en nivå som över tiden närmar sig rörelsemarginalen. Vid sjunkande volym kan den negativa effekten på rörelseresultatet på kort sikt antas vara större än motsvarande positiva effekt från en volymökning. Åtgärder måste aktivt vidtas för att möta den negativa effekten så att den på något längre sikt skall närma sig rörelsemarginalen. Det skall även beaktas att koncernens olika verksamheter arbetar med olika förutsättningar vad gäller exempelvis bruttomarginal och resursutnyttjande. Detta leder till olika möjligheter att absorbera en volymökning inom ramen för de befintliga resurserna, alternativt reducera resurserna vid en volymminskning. Redovisade effekter skall endast ses som en indikation och inkluderar ej någon effekt av de kompenserande åtgärder bolaget skulle vidta vid dessa händelser.

FINANSIELLA RISKER

För en beskrivning av koncernens finansiella risker hänvisas till not 1.

KÄNSLIGHETSANALYS	FÖRÄNDRING	PÅVERKAN PÅ RÖRELSERESULTATET
RESULTATPOSTER		
Försäljningsvolym	+/- 5%	+10/-30 MSEK
Kostnad för sålda varor	+1%	-15 MSEK
Lönekostnader	+1%	-5 MSEK
Omkostnader exklusive lönekostnader	+1%	-3 MSEK

Redovisnings- och värderingsprinciper samt definitioner

Addtechkoncernens årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen med beaktande av gällande rekommendationer och akutgruppsuttalanden från Redovisningsrådet. I enlighet med noteringsavtalet med Stockholmsbörsen lämnas därutöver information om styrelsearbetet under året, utestående incitamentsprogram och ledande befattningshavares förmåner.

NYHETER

Under 2003/2004 har följande rekommendationer från Redovisningsrådet trätt i kraft:

- ➔ nr 2:02 Varulager
- ➔ nr 22 Utformning av finansiella rapporter
- ➔ nr 24 Förvaltningsfastigheter
- ➔ nr 25 Rapportering för segment – rörelsegränar och geografiska områden
- ➔ nr 26 Händelser efter balansdagen
- ➔ nr 27 Finansiella instrument: Upplýsningar och klassificering
- ➔ nr 28 Statliga stöd

De nya rekommendationerna har medfört vissa principförändringar och ändringar av vissa klassificeringar. Dessa ändringar har inte haft någon effekt på Addtechkoncernens redovisade resultat och ställning.

Redovisningsrådets rekommendation nr 22 Utformning av finansiella rapporter har bland annat genom införandet av begreppet verksamhetscykel medfört ändringar av vad som anses vara omsättnings- respektive anläggningstillgång. Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Uppdelningen sker även här med beaktande av verksamhetscykeln. Rekommendationen medför vidare att förändringar av det egna kapitalet redovisas i en separat rapport. I enlighet med RR 22 redovisas utnyttjad checkräkningskredit som kortfristig skuld, vilket för jämförelseåret innebär att i koncernen och moderbolaget utnyttjad checkräkningskredit om 14,7 MSEK respektive 12,9 MSEK flyttats från långfristiga skulder till kortfristiga skulder.

Redovisningsrådets rekommendation nr 25 Rapportering för segment – rörelsegränar och geografiska områden har medfört att mer omfattande information lämnas om koncernens verksamhet, uppdelad dels efter verksamhetsområde, dels efter geografisk marknad. Informationen lämnas i not 3.

Redovisningsrådets rekommendation nr 27 Finansiella instrument: Upplýsningar och klassificering medför en utökad information om finansiella instrument. Rekommendationen påverkar ej värderingen av finansiella instrument eller när de skall redovisas i balansräkningen. Information enligt rekommendationen lämnas i not 1.

Ändringar i årsredovisningslagen innebär att sjukfrånvaron bland företagets anställda och könsfördelning inom styrelse och ledning redovisas, vilket sker i not 4.

UTFORMNING AV ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 22 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende

resultat och balans, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplýsningar är lämnade i noter.

I årsredovisningen tillämpas periodiseringsprincipen, det vill säga att transaktioner och händelser resultatredovisas när de inträffar. Kostnader redovisas när motsvarande intäkter redovisas (matchningsprincipen).

Kvittning av tillgångar och skulder sker endast i de fall där så är tillämpligt. Motsvarande gäller för intäkter och kostnader.

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från produktionsstart till att företaget erhåller betalning för levererade tjänster eller varor.

Om en tillgång ej uppfyller kravet för omsättningstillgång klassificeras den som anläggningstillgång.

Likvida medel som kan användas utan restriktioner redovisas som kassa och bank.

I not 25 är tillgångarna uppdelade med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader efter balansdagen respektive längre än tolv månader efter balansdagen.

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen skall betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga. Räntebärande skulder kan redovisas som långfristiga även om de förfaller till betalning inom tolv månader från balansdagen om den ursprungliga löptiden var längre än tolv månader, om företaget avser att refinansiera förpliktelsen långfristig och om överenskommelse om detta har träffats innan årsredovisningen avlämnas.

I not 25 redovisas beloppen för skulder som skall betalas inom tolv månader från balansdagen, betalas efter tolv månader men inom fem år från balansdagen och skulder som skall betalas senare än fem år från balansdagen.

I moderbolaget redovisas erhållna koncernbidrag, som jämföras med utdelning, i finansnettot. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. I koncernen är obeskattade reserver borttagna, varvid skatteandelen redovisas bland uppskjutna skatter.

KONCERNREDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen följer redovisningsrådets rekommendation nr 1:00 Koncernredovisning och omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag, i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande, normalt innebärande ett innehav av mer än 50 procent av andelarnas röstvärde.

Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets tillgångar och skulder värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de

övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen har i möjligaste mån baserats på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller uppstår negativ goodwill. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens egna kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv/avyttring.

Omstruktureringsreserv i samband med förvärv redovisas endast om tre villkor är uppfyllda. Det första villkoret innebär att det förvärvande företaget senast vid förvärvstidpunkten har utvecklat huvuddragen i en plan som innebär en avveckling eller neddragning av förvärvad verksamhet. Det andra villkoret innebär att det förvärvande företaget har offentliggjort huvuddragen i planen och därigenom skapat förväntningar hos dem som påverkas av att planen kommer att genomföras. Slutligen skall det förvärvande företaget inom tre månader från förvärvstidpunkten, eller från tidpunkten då årsredovisningen avges om den infaller tidigare, ha utformat ett konkret åtgärdsprogram.

VALUTAKURSFÖRÄNDRINGAR

Valutaomräkning sker i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8 Redovisning av effekter av ändrade valutakurser. Dagskursmetoden tillämpas för valutaomräkning av resultat- och balansräkningar i självständiga utlandsverksamheter. Förändring av ingående eget kapital på grund av ändrad valutakurs från föregående år redovisas som kursdifferens som förs direkt till eget kapital.

Vid tillämpning av rekommendationen har samtliga rapporterade enheter belägna i utlandet klassificerats som självständiga utlandsverksamheter. Grunden härför är framför allt att utlandsverksamheternas fakturering och inköp av varor och tjänster ej sker i rapportvalutan (SEK), att endast ytterst begränsade transaktioner med moderbolaget förekommer och att moderbolagets kassaflöde inte direkt påverkas av den löpande verksamheten i utlandsverksamheten.

Värdering av fordringar och skulder har skett till balansdagskurs eller kurs enligt terminskontrakt. Koncernen använder sig av valutaterminskontrakt för att minska sin exponering mot fluktuationer i valutakurser. Valutaterminer upptas till verkligt värde på balansdagen i den utsträckning de ingått för att säkra existerande fordringar och skulder. Utestående kontrakt som ingått för att säkra framtida flöden till följd av varu- och investeringstransaktioner som med stor säkerhet kommer att inträffa värderas ej utan effekten av dessa kontrakt redovisas först i samband med att den säkrade transaktionen redovisas.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar upptas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 12 Materiella anläggningstillgångar till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar enligt plan. Nedskrivningar sker med ledning av Redovisningsrådets rekommendation nr 17 Nedskrivningar.

Avskrivningar enligt plan sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Följande avskrivningstider på materiella anläggningstillgångar används:

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	NYTTJANDEPERIOD
Byggnader.....	15–100 år
Markanläggningar.....	20 år
Inredning i annans fastighet.....	3–5 år
Maskiner.....	3–10 år
Inventarier.....	3–5 år

LEASING

I Redovisningsrådets rekommendation nr 6:99 Leasingavtal görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karakteriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång respektive skuld och i resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på rörelsekostnad (avskrivning) och ränta. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, det vill säga utanför balansräkningen där hela kostnaden redovisas som rörelsekostnad. För närvarande föreligger inga väsentliga finansiella leasingavtal.

I not 14 lämnas information om leasing.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar upptas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 15 Immateriella tillgångar till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar enligt plan och delas upp på goodwill, varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivning av immateriella tillgångar sker med ledning av Redovisningsrådets rekommendation nr 17 Nedskrivningar.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivning på immateriella tillgångar görs linjärt över nyttjandeperioden och bestäms efter individuell prövning. Avskrivningsperioden är i normalfallet 5 eller 10 år, där 10 år används för särskilt betydande förvärv.

Goodwill som uppkommer vid förvärv av bolag värderas i förvärvsanalysen efter reglerna i Redovisningsrådets rekommendation nr 1:00 Koncernredovisning. Koncernmässig goodwill, hänförlig till en självständig utlandsverksamhet, är uttryckt i lokal valuta. Omräkningen till SEK följer Redovisningsrådets rekommendation nr 8 Redovisning av effekter av ändrade valutakurser.

Endast utgifter för sådan forskning och utveckling, som innebär att den immateriella tillgången uppfyller rekommendationens kriterier för aktivering kan redovisas som tillgång. Övriga utgifter för forskning och utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Följande avskrivningstider på immateriella anläggningstillgångar tillämpas:

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	NYTTJANDEPERIOD
Varumärken.....	10 år
Goodwill.....	5–10 år
Övriga immateriella tillgångar.....	5–10 år

NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningsbehov bestäms efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Det sistnämnda begreppet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet i stället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgång-

en hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförlig till den kassagenererande enhet som goodwillen är kopplad till.

Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit.

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Finansiella anläggningstillgångar upptas normalt till anskaffningskostnad. Nedskrivning sker om verkligt värde understiger anskaffningskostnaden.

Hos moderbolaget är andelar i koncernföretag upptagna till anskaffningskostnad, med avdrag för eventuella nedskrivningar.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först-in-först-ut-principen alternativt vägda genomsnittspriser respektive nettoförsäljningsvärde. Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta kostnader. Redovisningsrådets rekommendation nr 2:02 tillämpas i redovisningen.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Förutom varulager värderas övriga omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, innebärande att värdering sker post för post och upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

EGET KAPITAL

Bundet eget kapital är inte utdelningsbart. Bundet eget kapital utgörs av aktiekapital, reservfond, överkursfond, uppskrivningsfond samt medel som är reserverade enligt lag i ett antal länder där vissa utländska dotterbolag är registrerade. Fritt eget kapital är utdelningsbart givet att ett antal kriterier är uppfyllda. Fritt eget kapital utgörs av fria reserver och årets resultat.

SKULDER

Skulder upptas normalt till nominellt belopp. Skulder som vid avtalsingåendet löper med lägre ränta än marknadsränta redovisas vid uppbokningen till nuvärdet av de framtida utbetalningarna om skillnaden mot nominellt belopp är väsentlig.

PENSIONSÅTAGANDEN

Pensionsåtaganden för de svenska bolagen redovisas som en avsättning i balansräkningen, i den mån tryggandelagen medger detta, under rubriken "Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser". Pensionsregistreringsinstitutet (PRI) beräknar vilka avsättningar som skall göras för den del av ITP-planen som lagts där. Årets pensionskostnad inklusive överreservering/underreservering för pensionsändamål har belastat rörelseresultatet. Ränta på kapitalvärdet redovisas bland finansiella kostnader.

Addtechs pensionsplaner är delvis avgiftsbestämda, vilket innebär att koncernen har en förpliktelse att betala in en avgift för varje period och att efter periodens betalning det ej finns några ytterligare förpliktelser för denna period. För dessa avgiftsbestämda planer krävs det sålunda inga aktuariella antaganden att beräkna förpliktelse då det inte föreligger några framtida åtaganden. ITP-planen i Sverige är en förmånsbestämd plan där en del av planen huvudsakligen tryggas genom försäkring i Alecta. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare och det föreligger inte tillräcklig information för att redovisa dessa förpliktelser som en förmånsbestämd plan. Pension som tryggas genom försäkring i Alecta betraktas därför som en avgiftsbestämd plan.

Koncernens utländska dotterbolag tillämpar i respektive land allmänt accepterade principer för pensionsredovisning innebärande att intjänad pensionsrätt löpande redovisas som kostnad. Sådana beräknade kostnader och avsättningar har utan vidare omräkning intagits i koncernredovisningen och belastar rörelseresultatet. De dotterbolag som redovisar förmånsbaserade pensioner gör normalt årligen aktuariella beräkningar och redovisar aktuariella vinster eller förluster över rörelseresultatet respektive förändring av pensionsavsättningen.

AVSÄTTNINGAR, ANSVARSFÖRBINDELSER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Redovisningsrådets rekommendation nr 16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar tillämpas. Som avsättning redovisas åtagande till följd av en senast på balansdagen inträffad händelse, som det är troligt kommer att medföra ett framtida utflöde av resurser och där en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtagande eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller annonserats offentligt.

Ansvarsförbindelser redovisas inom linjen då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som ansvarsförbindelser redovisas också åtaganden som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisningsrådets rekommendation nr 27 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering beskriver klassificering av finansiella instrument och vilka uppgifter som skall lämnas. De i rekommendationen angivna reglerna för klassificering av finansiella instrument har ej föranlett någon ändring av tidigare års tillämpade principer. Information enligt rekommendationen lämnas i not 1.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder sker endast när legal rätt till kvittning föreligger samt när avsikten är att reglera posterna med ett nettobelopp eller samtidigt avyttra tillgången och reglera skulden.

INTÄKTSREDOVISNING

Försäljningsintäkter och intäkter från pågående projekt redovisas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 11 Intäkter. Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför intäkten till fakturabelopp om bolaget får ersättning i likvida medel i samband med leverans. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkt från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, att det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, att intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, att det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget skall få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade

med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkt redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER, JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Koncernen tillämpar Redovisningsrådets rekommendation nr 4 Redovisning av extraordinära intäkter och kostnader samt upplysningar för jämförelseändamål vilket innebär att upplysningar för jämförelseändamål lämnas om väsentliga resultat effekter som uppstått av särskilda händelser. Exempel på sådana händelser är realisationsresultat vid avyttring av verksamheter och bolag eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

I not 8 lämnas information om rörelseposter som är intressanta för jämförelseändamål.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader belastar resultatet i den period de hänför sig till, oavsett hur de upplånade medlen använts. Redovisningsrådets rekommendation nr 21 Lånekostnader tillämpas.

INKOMSTSKATTER

Redovisning sker i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 9 Inkomstskatter. Redovisning i resultaträkningen görs, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet beskrivs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 25 Rapportering för segment-rörelsegränar och geografiska områden. Uppdelning av verksamheten görs enligt rekommendationen i primära och sekundära segment.

Primärsegmentsuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Verksamheter som inte tillhör koncernens affärsområden medtas under rubriken Moderbolag/koncernposter.

Sekundärsegmentsuppdelningen baseras på de länder där koncernen bedriver verksamhet. Dessa länder är Sverige, Finland, Danmark, Norge och Övriga länder. Intäkter från externa kunder fördelas på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade och tillgångar efter var tillgångarna är lokaliserade.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie redovisas i direkt anslutning till resultaträkningen.

Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt av under perioden utestående aktier.

Beräkning av resultat per aktie framgår av not 28.

KASSAFLÖDESANALYS

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 7 Redovisning av kassaflöden. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not.

VERKSAMHETER UNDER AVVECKLING

Med verksamheter under avveckling avses enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 19 Verksamheter under avveckling en klart avgränsad del av koncernens verksamhet, som avvecklas eller nedläggs i enlighet med en enda sammanhållen plan, vilken beslutats senast på balansdagen. Verksamheten utgör en betydande organisatorisk enhet och kan särskiljas för verksamhets- och redovisningsändamål. Rekommendationen har ej varit tillämplig för koncernen under räkenskapsåret 2003/2004.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÄENDE

I enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 23 Upplysningar om närstående lämnas i förekommande fall information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet. Rekommendationen innebär ingen utvidgning av moderbolagets redovisning utöver vad som gäller enligt årsredovisningslagen.

BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

Vid byte av redovisningsprincip omräknas jämförelsetalen om inte annat föreskrivs i Redovisningsrådets rekommendation nr 5 Redovisning av byte av redovisningsprincip. Får principförändringen effekt på eget kapital redovisas detta på egen rad i sammanställningen över förändring av det egna kapitalet.

STATLIGA STÖD

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med Redovisningsrådets rekommendationer, bland annat uppgift om sjukfrånvaro hos anställda och könsfördelning inom styrelse och ledning.

Uppgift om sjukfrånvaro lämnas i not 4.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämмоvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, verkställande direktörer, vice verkställande direktörer samt ledningsgrupper inom koncernen.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för kassa och bank samt kortfristiga placeringar.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Operativt kapital

Sysselsatt kapital minskat med kassa och bank samt kortfristiga placeringar.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i förhållande till räntekostnader plus/minus kursdifferenser.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital plus minoritet.

Soliditet

Eget kapital plus minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Vinst per aktie

Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster

Årets resultat, justerat för jämförelsestörande poster och den skatteeffekt som hänförelse sig till de jämförelsestörande posterna dividerat med medelantal aktier.

Vinst per aktie efter utspädning

Årets resultat dividerat med medelantal aktier efter återköp, justerat för tillkommande antal aktier vid utnyttjande av utestående personaloptioner.

Noter

Belopp i MSEK om ej annat anges.

Not 1 Finansiella instrument

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. Dessutom anges mål och riktlinjer för hur riskhanteringen skall bedrivas samt ramar för hur riskerna skall begränsas. Policyn ger uttryck för ambitionen att begränsa eller eliminera de finansiella riskerna.

VALUTARISKER

Valutarisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan på grund av förändrade valutakurser. För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av aktier i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering.

TRANSAKTIONSEXPONERING

Koncernens valutaflöden är huvudsakligen hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

MSEK	VALUTAFLÖDEN, BRUTTO 2003/04		VALUTAFLÖDEN, NETTO	
	INFLÖDEN	UTFLÖDEN	2003/04	2002/03
EUR	320	400	-80	-170
USD	70	120	-50	-80
GBP	10	50	-40	-40
JPY	80	110	-30	-50
CHF	10	30	-20	-30

Effekterna av valutakursförändringar elimineras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss mån genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden i utländsk valuta. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden.

Det verkliga värdet för valutaterminerna har beräknats med hjälp av rådande terminskurser vid bokslutstillfället samt genomsnittlig återstående löptid. Vid utgången av räkenskapsåret var omfattningen av utestående valutaterminer begränsad.

I moderbolaget är alla valutaflöden i huvudsak i SEK.

VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET	2003/04	2002/03
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-0,2	0,4
Finansiella kursdifferenser	0,4	-0,7
Totalt	0,2	-0,3
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	0,9	0,0
Totalt	0,9	0,0

OMRÄKNINGSEXPONERING

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens eget kapital i utländska dotterbolag är fördelat mellan olika valutor enligt nedan:

MSEK	NOMINELLT BELOPP	KÄNSLIGHETSANALYS, +/-5% I VÄXELKURS HAR DENNA PÅVERKAN PÅ KONCERNENS EGNA KAPITAL
DKK	139,9	7,0
EUR	88,7	4,4
NOK	8,4	0,4
GBP	7,5	0,4
PLZ	7,4	0,4

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

VALUTAKURSER	MEDELKURS		31 MARS	
	2003/04	2002/03	2004	2003
DKK 100	122,71	123,37	124,45	124,30
EUR 1	9,12	9,17	9,26	9,23
NOK 100	110,49	123,01	110,15	116,90
GBP 1	13,14	14,28	13,88	13,39
PLZ 1	2,01	2,30	1,96	2,10
USD 1	7,78	9,25	7,57	8,51
JPY 1000	68,89	75,87	72,75	71,45
CHF 1	5,90	6,25	5,94	6,26

FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisk definieras som risken för att koncernens lånebehov inte kan täckas. För att tillförsäkra sig om tillgänglig framtida finansiering skall, utöver det beräknade kapitalbehovet för det närmaste året, ytterligare 20 procent vara säkrat genom tillgänglig likviditet eller bindande kreditlöften. Per 2004-03-31 uppgick koncernens avtalade outnyttjade kreditlöften utöver avtalade checkräkningskrediter (se not 23) till 380 MSEK (180).

Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som dess likviditetsförsörjning.

Koncernens långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 22 och 23.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivare sätt.

Det verkliga värdet för valutaswapparna har beräknats med hjälp av terminskurser vid bokslutstillfället samt genomsnittlig återstående löptid.

Nedan visas de valutaswappar som fanns utestående vid bokslutstillfället:

UTESTÅENDE VALUTASWAPPAR	NOMINELLT BELOPP, ORIGINAL- VALUTA	BOKFÖRT VÄRDE, MSEK	VERKLIGT VÄRDE, MSEK	GENOM- SNITTLIG ÅTERSTÅENDE LÖPTID
2004-03-31				
EUR	1,2	11,1	11,1	82 dagar
DKK	25,0	31,1	31,1	82 dagar
2003-03-31				
EUR	3,0	27,7	27,7	79 dagar
DKK	12,1	15,0	15,0	87 dagar

RÄNTERISK

Ränterisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan på grund av förändringar i det allmänna ränteläget. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden endast till 8 MSEK. Därmed är Addtechs exponering för ränterisk begränsad.

Addtechs tillgångsmassa är tämligen kortfristig till sin karaktär. Samtliga placeringar skall ha en löptid som understiger 6 månader. Per 2004-03-31 fanns inga kortfristiga placeringar.

För att uppnå en god matchning av ränterisken föreskriver Addtechs finanspolicy att maximalt 50 procent av skuldportföljen, exklusive pensionsskulden, får ha en räntebindningstid som överstiger 1 år.

För koncernens räntebärande tillgångar uppgick den genomsnittliga räntesatsen vid årsskiftet till 1,71 procent (2,35). Motsvarande uppgifter för moderbolaget var 2,58 procent (4,00).

Den genomsnittliga räntesatsen för samtliga räntebärande skulder i koncernen uppgick vid årsskiftet till 3,83 procent (4,45). Motsvarande uppgifter för moderbolaget var 2,00 procent (3,03).

KREDIT- OCH MOTPARTSRISKER

Kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, det vill säga i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer.

Addtechs finansfunktion ansvarar för bedömning och hantering av den finansiella kreditrisken. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma i fråga för placering av överskottslikviditet. Under 2003/2004 har inga andra motparter än svenska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Ingen enskild kund står för mer än tre procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av koncernpresentationen på s. 8–11.

VERKLIGT VÄRDE

Verkliga värden av finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med bokförda värden.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Valutaterminer och valutaswappar görs med syfte att säkra framtida transaktioner eller finansieringsbehov och redovisas inte förrän de transaktioner som de avser skydda äger rum med undantag för terminspremier, vilka periodiseras över det finansiella instrumentets löptid.

Not 2 Nettoomsättning per intäktslag

	2003/04
OEM	
Komponenter	1 263
PRODUKTER FÖR SLUTANVÄNDNING	
Komponenter	478
Maskiner/instrument	220
Material	137
Tjänster/service	112
Totalt	2 210

OEM-komponenter är sådana komponenter som byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar. OEM står för Original Equipment Manufacturer. Produkter för slutanvändning är övrig användning.

Beträffande övriga intäktslag redovisas utdelningar och ränteutgifter bland finansiella poster, se not 9.

Not 3 Segmentsredovisning

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Som primärt segment redovisar Addtech affärsområden. De tre affärsområdena är Addtech Equipment, Addtech Transmission och Addtech Components. För beskrivning av dessa se s. 12–17. Som sekundära segment redovisas geografiska marknader. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till naturlig avgränsning av marknader i koncernen.

Vid intern försäljning inom koncernen baseras prissättningen på vad en oberoende part skulle ha betalat för produkten.

A. PRIMÄRA SEGMENT

NETTOOMSÄTTNING	2003/04			2002/03		
	EXTERNT	INTERNT	TOTALT	EXTERNT	INTERNT	TOTALT
Addtech Equipment	707	0	707	834	0	834
Addtech Transmission	828	1	829	857	2	859
Addtech Components	675	1	676	585	0	585
Moderbolaget och koncernposter	0	–2	–2	–1	–2	–3
Totalt	2 210	0	2 210	2 275	0	2 275

RÖRELSERESULTAT, TILLGÅNGAR OCH SKULDER	2003/04			2002/03		
	RÖRELSERESULTAT	TILLGÅNGAR	SKULDER	RÖRELSERESULTAT	TILLGÅNGAR	SKULDER
Addtech Equipment	27	434	235	8	302	287
Addtech Transmission	25	407	247	38	426	280
Addtech Components	46	291	266	41	166	208
Moderbolaget och koncernposter	–2	–158	–184	11	84	–229
Totalt	96	974	564	98	978	546

INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2003/04			2002/03		
	IMMATERIELLA ¹	MATERIELLA	TOTALT	IMMATERIELLA ¹	MATERIELLA	TOTALT
Addtech Equipment	–	4	4	–	6	6
Addtech Transmission	1	9	10	4	15	19
Addtech Components	12	2	14	17	6	23
Moderbolaget och koncernposter	1	1	2	–	1	1
Totalt	14	16	30	21	28	49

AVSKRIVNINGAR PÅ ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2003/04			2002/03		
	IMMATERIELLA	MATERIELLA	TOTALT	IMMATERIELLA	MATERIELLA	TOTALT
Addtech Equipment	1	7	8	0	10	10
Addtech Transmission	1	16	17	0	19	19
Addtech Components	5	5	10	5	3	8
Moderbolaget och koncernposter	–	2	2	–	2	2
Totalt	7	30	37	5	34	39

Väsentliga kostnader andra än avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar 2003/2004.

	ADDTECH EQUIPMENT	ADDTECH TRANSMISSION	ADDTECH COMPONENTS	MODERBOLAGET OCH KONCERNPOSTER	TOTALT
Realisationsvinster	1,0	0,7	0,3	–	2,0
Realisationsförluster	–0,4	–6,4	–	–0,3	–7,1
Förändring av pensionsskuld	–2,0	–0,8	–2,5	–0,5	–5,8
Övriga poster	1,9	–	–	–	1,9
Totalt	0,5	–6,5	–2,2	–0,8	–9,0

¹ I beloppen ingår immateriella tillgångar som uppstått i samband med förvärv.

NOTER

B. SEKUNDÄRA SEGMENT
Per geografisk marknad

	2003/04		2002/03	
	NETTOOMSÄTTNING EXTERNT	TILLGÅNGAR	NETTOOMSÄTTNING EXTERNT	TILLGÅNGAR
Sverige	1 115	500	1 158	454
Danmark	353	217	367	248
Finland	412	190	455	213
Norge	86	22	88	21
Övriga länder	244	45	207	42
Totalt	2 210	974	2 275	978

INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2003/04			2002/03		
	IMMATERIELLA ¹	MATERIELLA	TOTALT	IMMATERIELLA ¹	MATERIELLA	TOTALT
Sverige	14	9	23	17	12	29
Danmark	–	4	4	–	3	3
Finland	–	3	3	–	8	8
Norge	–	0	0	–	1	1
Övriga länder	–	0	0	4	4	8
Totalt	14	16	30	21	28	49

¹ I beloppen ingår immateriella tillgångar som uppstått i samband med förvärv.
Av moderbolagets nettoomsättning hänför sig 24 MSEK till koncernföretag. Moderbolaget har inte gjort inköp från dotterbolag under året.

Not 4 Anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2003/04			2002/03		
	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Sverige						
Moderbolaget	4	4	8	6	3	9
Övriga bolag	374	129	503	418	141	559
Finland	157	58	215	171	70	241
Danmark	107	61	168	104	53	157
Norge	15	5	20	16	3	19
Övriga länder	67	15	82	62	25	87
Totalt	724	272	996	777	295	1 072

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	2003/04			2002/03		
	STYRELSE OCH VD	VARAV TANTIEM	ÖVRIGA ANSTÄLLDA	STYRELSE OCH VD	VARAV TANTIEM	ÖVRIGA ANSTÄLLDA
Sverige						
Moderbolaget	7,4	1,3	2,0	6,0	–	2,7
Övriga bolag	22,7	3,5	152,7	21,2	2,0	158,6
Finland	6,5	0,3	64,6	7,5	0,1	71,4
Danmark	6,6	0,1	65,2	7,1	0,3	63,2
Norge	1,6	0,2	7,0	1,6	0,2	7,4
Övriga länder	4,8	0,7	14,6	4,6	0,6	13,2
Totalt	49,6	6,1	306,1	48,0	3,2	316,5

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003/04	2002/03	2003/04	2002/03
Löner och andra ersättningar	355,7	364,5	9,4	8,7
Avtalsenliga pensioner till styrelse och VD	9,5	8,8	1,8	1,6
Avtalsenliga pensioner till övriga	31,2	28,9	0,3	0,4
Övriga sociala kostnader	77,3	77,2	3,8	3,6
Totalt	473,7	479,4	15,3	14,3

Utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse och VD uppgick vid årets slut till 9,6 MSEK (9,7) för koncernen och 0,0 MSEK (0,0) för moderbolaget.

ANDEL KVINNOR 2004-03-31	KONCERNEN	MODERBOLAGET
Styrelse	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	11%	0%

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

Följande principer ligger till grund för ersättningen till styrelse, verkställande direktör och koncernledning. Nomineringskommittén lämnar bolagsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut och fördelas enligt styrelsens bestämmande mellan de styrelseledamöter som inte är anställda i moderbolaget. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett en ersättningskommitté som består av styrelsens ordförande, styrelsens vice ordförande samt verkställande direktören. Verkställande direktören deltar ej i förslag avseende egen ersättning, men bereder underlag och förslag avseende övriga personer i koncernledningen samt för övriga ledande befattningshavare. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Beträffande styrelsens och koncernledningens innehav av personaloptioner avseende Addtech AB hänvisas till uppgifterna på s. 59–60.

PERSONALOPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

I december 2001 tilldelade styrelsen 700 000 så kallade personaloptioner till 56 ledande befattningshavare i koncernen. Den extra bolagsstämman 17 december 2001 beslutade, för att möjliggöra detta, att bolaget skall överlåta högst 700 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av dessa personaloptioner. Personaloptionsprogrammet är säkerställt genom Addtechs innehav av egna aktier.

Verkställande direktören har tilldelats 100 000 optioner och övriga mellan 5 000 och 70 000 optioner per person. Lösenkursen är fastställd till 44,80 SEK, motsvarande 110 procent av genomsnittskursen för Addtechaktien under tiden 3–7 december 2001. Om personaloptionerna utnyttjas, ökar antalet utelöpande aktier med 2,9 procent (2,0 procent av röstetalet). Lösenperioden omfattar tiden mellan 19 juli 2004 och 18 februari 2005.

Optionerna kan ej överlåtas och skall endast kunna utnyttjas så länge anställningsförhållandet kvarstår. Optionerna utgör därmed inte värdepapper. Bland annat av dessa skäl har optionerna tilldelats utan vederlag.

Personaloptionsprogrammet kan medföra sociala avgifter för bolaget. Vid en årlig kursuppgång om 10 procent blir dessa avgifter, om alla optionerna utnyttjas vid löptidens slut, cirka 2,2 MSEK.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSELEDAMÖTER, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIGA I KONCERNLEDNINGEN

Gruppen Styrelse och VD innefattar styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktörer i moderbolaget.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET	GRUNDLÖN/ STYRELSE- ARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS- KOSTNADER	FINANSIELLA INSTRUMENT	ÖVRIG ERSÄTTNING	SUMMA
Styrelsens ordförande	0,3	–	–	–	–	–	0,3
Övriga styrelseledamöter	0,5	–	–	–	–	–	0,5
Verkställande direktören	1,8	0,4	0,1	0,7	–	–	3,0
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	3,5	0,9	0,3	1,1	–	–	5,8
Totalt	6,1	1,3	0,4	1,8	–	–	9,6

SJUKFRÅNVARO I PROCENT	KONCERNEN
Total sjukfrånvaro	2,7%
Långtidssjukfrånvaro	0,8%
Sjukfrånvaro för män	2,3%
Sjukfrånvaro för kvinnor	3,3%
Anställda, ålder – 29 år	0,3%
Anställda, ålder 30–49 år	2,7%
Anställda, ålder 50 år –	3,0%

I moderbolaget uppgick den totala sjukfrånvaron till 0,6%. Av integritetsskäl lämnas ej moderbolagets uppgifter per kategori.

Sjukfrånvaron avser perioden 1 april 2003 till och med 31 mars 2004.

STYRELSEN

Styrelsen har fördelat det av bolagsstämman fastställda arvudet 800 kSEK (800) mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget, varav ordföranden erhållit 250 kSEK (250), vice ordföranden 200 kSEK (200) och övriga ledamöter 150 kSEK (150) vardera.

MODERBOLAGETS VD

Verkställande direktör Roger Bergqvist uppbar i fast lön 1 846 kSEK (1 830) och i rörlig lön 450 kSEK (0). Denna rörliga lön har kostnadsförts under verksamhetsåret 2003/2004 och utbetalas under 2004/2005. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 97 kSEK (93). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2003/2004 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningskommittén, erlagts med 700 kSEK (583). Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat, utöver fast lön, kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utbetalats med 3 520 kSEK (3 489) och rörlig lön med 870 kSEK (0). Denna rörliga lön har kostnadsförts under verksamhetsåret 2003/2004 och utbetalas under 2004/2005. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 275 kSEK (266). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda. Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2003/2004 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 1 116 kSEK (971). Rörlig lön är pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat, utöver fast lön, kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Not 5 Ersättning till revisorer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003/04	2002/03	2003/04	2002/03
Revisionsuppdrag				
KPMG	3,4	3,3	0,3	0,5
Övriga revisionsfirmor	0,1	0,3	–	–
Total ersättning för revisionsuppdrag	3,5	3,6	0,3	0,5
Andra uppdrag				
KPMG	1,3	1,0	0,6	0,5
Övriga revisionsfirmor	–	–	–	–
Total ersättning för andra uppdrag	1,3	1,0	0,6	0,5
Totalt ersättning till revisorer	4,8	4,6	0,9	1,0

Not 6 Avskrivningar enligt plan

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN PER FUNKTION	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003/04	2002/03	2003/04	2002/03
Kostnad för sålda varor	–10,3	–12,5	–	–
Försäljningskostnader	–16,7	–15,8	–	–
Administrationskostnader	–8,0	–9,1	–0,7	–0,6
Övriga rörelsekostnader	–1,7	–1,8	–	–
Totalt	–36,7	–39,2	–0,7	–0,6

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN PER TILLGÅNGSSLAG	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003/04	2002/03	2003/04	2002/03
Goodwill	–6,5	–4,6	–	–
Immateriella tillgångar	–0,9	–	0,0	–
Byggnader och mark	–2,5	–2,9	–	–
Inredning i annans fastighet	–1,0	–1,0	–	–
Maskiner	–6,8	–9,9	–	–
Inventarier	–19,0	–20,8	–0,7	–0,6
Totalt	–36,7	–39,2	–0,7	–0,6

Avskrivningar på goodwill redovisas som försäljningskostnader.

Not 7 Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Rörelsens övriga intäkter 2003/2004 utgörs huvudsakligen av externa hyresintäkter, realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter, agenturersättningar samt kurseffekter. Rörelsens övriga kostnader 2003/2004 utgörs av fastighetskostnader samt realisationsförluster vid försäljning av anläggningstillgångar, verksamheter samt kurseffekter. 2002/2003 utgjorde rörelsens övriga intäkter och kostnader samma typ av intäkter och kostnader.

Not 8 Upplysningar för jämförelseändamål

	KONCERNEN	
	2003/04	2002/03
Jämförelsestörande intäkter	1,0	13,4
Jämförelsestörande kostnader	–8,4	–9,4
Totalt	–7,4	4,0

Jämförelsestörande intäkter 2003/2004 utgörs av realisationsvinst vid försäljning av dotterbolaget EnvoControl.

Jämförelsestörande kostnader 2003/2004 utgörs av realisationsresultat vid försäljning av verksamheten i dotterbolaget Laserstans.

Jämförelsestörande intäkter 2002/2003 utgörs av vinst vid försäljning av fastigheter.

Jämförelsestörande kostnader 2003/2004 utgörs av kostnader för omstrukturering.

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003/04	2002/03	2003/04	2002/03
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG				
Erhållen utdelning	–	–	105,0	246,8
Nedskrivning av aktier	–	–	–35,0	–135,0
Koncernbidrag	–	–	60,3	35,4
Totalt	–	–	130,3	147,2
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Ränteintäkter				
Koncernföretag	–	–	4,7	6,6
Övriga	0,2	0,3	–	–
Totalt	0,2	0,3	4,7	6,6
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKLANDE RESULTATPOSTER				
Koncernföretag	–	–	1,5	2,9
Övriga	7,2	6,7	2,9	1,3
Totalt	7,2	6,7	4,4	4,2
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKLANDE RESULTATPOSTER				
Koncernföretag	–	–	–2,4	–3,5
Övriga	–10,2	–12,2	–1,5	–3,1
Totalt	–10,2	–12,2	–3,9	–6,6
Finansiella intäkter och kostnader	–2,8	–5,2	135,5	151,4

Värdet av aktier i dotterbolag har under året skrivits ned med 35,0 MSEK, beroende av utdelning från dotterbolag till moderbolaget.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	MODERBOLAGET	
	2003/04	2002/03
Avsättning till periodiseringsfond	–15,5	–9,5
Totalt	–15,5	–9,5

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad ha uppgått till 4,3 MSEK (2,7).

Not 11 Skatter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003/04	2002/03	2003/04	2002/03
Aktuell skatt				
Svensk	-18,2	-17,7	-13,0	-8,0
Utländsk	-8,4	-9,6		
Uppskjuten skatt	-1,4	-0,3	-	-
Totalt	-28,0	-27,6	-13,0	-8,0

Årets skattekostnad på 28,0 MSEK (27,6) utgör 30,1 procent (29,9) av resultat efter finansiella poster.

KONCERNEN	2003/04	%	2002/03	%
Resultat före skatt	93,1		92,3	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-26,4	28,4	-26,3	28,5
Skatteeffekt av:				
Utnyttjande av tidigare ej aktiverat underskottsavdrag	0,2	-0,2	0,3	-0,3
Ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	-0,6	0,6	-0,9	0,9
Justeringar från tidigare år	0,1	-0,1	-1,0	1,1
Övrigt	-1,3	1,4	0,3	-0,3
Redovisad skattekostnad	-28,0	30,1	-27,6	29,9

MODERBOLAGET	2003/04	%	2002/03	%
Resultat före skatt	116,4		140,3	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-32,6	28,0	-39,3	28,0
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader:				
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-9,8	8,4	-37,8	26,9
Övrigt	-0,1	0,1	-0,1	0,0
Ej skattepliktiga intäkter:				
Utdelning från dotterbolag	29,4	-25,2	69,1	-49,2
Övrigt	0,1	-0,1	0,1	0,0
Redovisad skattekostnad	-13,0	11,2	-8,0	5,7

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA ANL. TILLG.	TOTALT
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN			
Vid årets början	33,4	1,7	35,1
Företagsförvärv	10,6	-	10,6
Investeringar	-	3,0	3,0
Vid årets slut	44,0	4,7	48,7

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN			
Vid årets början	-5,6	-0,6	-6,2
Avskrivningar enligt plan	-6,5	-0,9	-7,4
Vid årets slut	-12,1	-1,5	-13,6
Planenligt restvärde vid årets slut	31,9	3,2	35,1
Planenligt restvärde vid årets början	27,8	1,1	28,9

MODERBOLAGET	ÖVRIGA IMMATERIELLA ANL. TILLG.	TOTALT
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Investeringar	1,1	1,1
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN		
Avskrivningar enligt plan	0,0	0,0
Planenligt restvärde vid årets slut	1,1	1,1

NOTER

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	BYGGNADER OCH MARK	INREDNING I ANNANS FASTIGHET	MASKINER	INVENTARIER	PÅGÅENDE NY- ANLÄGGNING	TOTALT
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	111,3	9,5	128,4	155,2	0,4	404,8
Företagsförvärv	7,1	1,9	–	7,7	–	16,7
Investeringar	–	1,1	4,5	10,9	–	16,5
Avyttringar och utrangeringar	–	–4,0	–17,6	–24,2	–	–45,8
Omklassificeringar	–	–	–	–	–0,4	–0,4
Årets kursdifferenser	0,0	–	0,3	0,1	–	0,4
Vid årets slut	118,4	8,5	115,6	149,7	0	392,2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–28,2	–7,1	–96,5	–113,8	–	–245,6
Företagsförvärv	–1,7	–0,7	–	–6,0	–	–8,4
Avskrivningar enligt plan	–2,5	–1,0	–6,8	–19,0	–	–29,3
Avyttringar och utrangeringar	–	3,5	14,1	20,8	–	38,4
Årets kursdifferenser	0,0	–	–0,3	–0,1	–	–0,4
Vid årets slut	–32,4	–5,3	–89,5	–118,1	–	–245,3
Akkumulerade uppskrivningar						
Vid årets början och slut	1,0	–	–	–	–	1,0
Akkumulerade avskrivningar av uppskrivningar						
Vid årets början	–1,0	–	–	–	–	–1,0
Avskrivningar enligt plan	0,0	–	–	–	–	0,0
Vid årets slut	–1,0	–	–	–	–	–1,0
Planenligt restvärde vid årets slut	86,0	3,2	26,1	31,6	0,0	146,9
Planenligt restvärde vid årets början	83,1	2,4	31,9	41,4	0,4	159,2

MODERBOLAGET INVENTARIER	2003/04
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	2,0
Investeringar	0,7
Avyttringar och utrangeringar	–
Vid årets slut	2,7
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	
Vid årets början	–0,7
Avskrivningar enligt plan	–0,7
Avyttringar och utrangeringar	–
Vid årets slut	–1,4
Planenligt restvärde vid årets slut	1,3
Planenligt restvärde vid årets början	1,3

TAXERINGSVÄRDEN, SVENSKA FASTIGHETER	KONCERNEN	
	2003/04	2002/03
Byggnader	42,2	41,3
Mark	7,2	10,3

Not 14 Operationell leasing

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003/04	2002/03	2003/04	2002/03
Leasingavgifter				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	45,5	51,1	2,0	2,2
varav variabla avgifter	1,0	1,2	–	–
Framtida betalningar förfaller per år med :				
1 år efter innevarande räkenskapsår	32,6	37,2	1,9	1,8
2 år efter innevarande räkenskapsår	34,1	33,1	1,9	1,8
3 år efter innevarande räkenskapsår	22,1	22,0	–	1,7
4 år efter innevarande räkenskapsår	8,9	14,6	–	–
5 år och senare	4,5	22,2	–	–
	102,2	129,1	3,8	5,3

Under räkenskapsåret har erhållits leasingintäkter på totalt 369 kSEK. Leasingavtal där bolag inom Addtechkoncernen står som leasegivare är av karaktären operationell leasing. Kvarstår att erhålla inom 1 år 369 kSEK, därefter återstår att erhålla totalt 738 kSEK inom 3 år.

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

Not 15 Finansiella anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	04-03-31	03-03-31	04-03-31	03-03-31
Andelar i koncernföretag	–	–	687,6	722,7
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5,0	5,8	–	–
Uppskjuten skattefordran	2,4	–	–	–
Andra långfristiga fordringar	3,5	0,8	–	–
Totalt	10,9	6,6	687,6	722,7

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	MODERBOLAGET	
	2003/04	2002/03
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	967,7	996,8
Investeringar	0,1	34,7
Avyttringar	–0,2	–63,8
Vid årets slut	967,6	967,7
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–245,0	–110,0
Årets nedskrivningar	–35,0	–135,0
Vid årets slut	–280,0	–245,0
Bokfört värde vid årets slut	687,6	722,7
Bokfört värde vid årets början	722,7	886,8

Under året har koncernens organisation strukturerats om i syfte att förenkla koncernstrukturen. Huvuddelen av tidigare av moderbolaget Addtech AB innehavda dotterbolag har i samband därmed fusionerats till tre affärsområdesmoderbolag. Vidare har värdet av dotterbolag nedskrivits med 35,0 MSEK till följd av utdelning från dotterbolag, vilket förklarar skillnaden mellan ingående och utgående värden.

SPECIFIKATION AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	ANTAL AKTIER	VALUTA	NOMINELLT VÄRDE	INNEHAV %	BOKFÖRT VÄRDE 04-03-31	BOKFÖRT VÄRDE 03-03-31
Addtech Equipment AB, 556199-7866, Järfälla	5 000	SEK	100	100	194,6	3,9
Addtech Transmission AB, 556546-3469, Stockholm	500 000	SEK	100	100	250,9	197,3
Addtech Components AB, 556236-3076, Stockholm	1 750	SEK	100	100	77,4	0,1
Addtech Business Support AB, 556625-7092, Stockholm	1 000	SEK	100	100	2,1	2,1
Ritaren 3 AB, 556061-5667, Sollentuna	50 000	SEK	100	100	31,0	31,0
Addtech A/S, 68132, Köpenhamn	2	DKK		100	131,6	131,6
Addtech LogIT AB, 556625-4719, Solna	1 000	SEK	100	100	–	0,1
Bevinggruppen AB, 556192-5081, Huddinge	100 000	SEK	100	100	–	64,9
ICM Inductive Component & Material AB, 556468-6706, Stockholm	5 000	SEK	100	100	–	11,8
MotionComp AB, 556557-4208, Stockholm	10 000	SEK	100	100	–	88,6
NE Nordic Energy System Development AB, 556467-0924, Sölvesborg	1 000	SEK	100	100	–	73,2
Provitech AB, 556527-8602, Sollentuna	4 000	SEK	100	100	–	12,4
Teleinstrument Nordic AB, 556020-4496, Sollentuna	10 000	SEK	100	100	–	62,9
TestPoint AB, 556578-4294, Järfälla	10 000	SEK	100	100	–	42,8
Totalt					687,6	722,7

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB, Box 602, 101 32 Stockholm.

FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG	MODERBOLAGET	
	04-03-31	03-03-31
Värde vid årets början	144,7	74,9
Ökning under året	–	69,8
Minskning under året	–75,3	–
Värde vid årets slut	69,4	144,7

Not 16 Varulager

	KONCERNEN	
	04-03-31	03-03-31
Råvaror och förnödenheter	21,5	24,9
Varor under tillverkning	9,5	9,3
Färdiga varor och handelsvaror	264,9	275,9
Förskott till leverantörer	2,2	2,9
Totalt	298,1	313,0

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	04-03-31	03-03-31	04-03-31	03-03-31
Hyra	6,9	7,2	0,5	0,5
Försäkringar	0,8	0,5	0,1	–
Ränta	0,3	0,1	0,2	–
Kommission och bonus	0,6	1,3	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	8,7	16,8	–	–
Övriga upplupna intäkter	–	2,7	0,7	0,8
Totalt	17,3	28,6	1,5	1,3

Not 18 Eget kapital**BUNDET EGET KAPITAL**

Bundet eget kapital är icke utdelningsbara medel. De bundna medlen utgörs av aktiekapital och reservfond.

I koncernens balansräkning redovisas eget kapital-delen av obeskattade reserver som bundna medel.

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

FRITT EGET KAPITAL

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats.

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som maximalt finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 19 Obeskattade reserver

	MODERBOLAGET	
	04-03-31	03-03-31
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2003	7,8	7,8
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2004	9,5	9,5
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2005	15,5	–
Vid årets slut	32,8	17,3

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 32,8 MSEK utgör 9,2 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

PENSIONSSKULD ENLIGT BALANSRÄKNINGEN	KONCERNEN	
	04-03-31	03-03-31
Räntebärande pensionsskuld	89,9	69,7
Övriga pensionsåtaganden	1,0	7,7
Totalt	90,9	77,4

ANTAL AKTIER

Aktiekapitalet per 31 mars 2004 utgörs dels av 1 106 502 aktier av serie A à nominellt 2 SEK medförande 10 röster per aktie, dels av 25 407 730 aktier av serie B à nominellt 2 SEK medförande 1 röst per aktie. 1 981 400 aktier av serie B har återköpts inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 23 426 330.

1 250 000 aktier av serie B har under året återköpts inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Efter beslut av ordinarie bolagsstämma i augusti 2003 genomfördes indragning av 1 350 000 tidigare återköpta aktier av serie B. Genom indragning av de 1 350 000 återköpta aktierna av serie B nedsattes aktiekapitalet med 2,7 MSEK. Aktiekapitalet ökades med 2,7 MSEK genom en riktad nyemission av 1 350 000 aktier av serie C. Därefter följde en nedsättning av aktiekapitalet med 2,7 MSEK genom inlösen av C-aktierna. Slutligen överfördes 2,7 MSEK från balanserade vinstmedel till reservfonden.

OMRÄKNINGSDIFFERENS

Specifikation av ackumulerad omräkningsdifferens i eget kapital.

	04-03-31	03-03-31
Ackumulerad omräkningsdifferens vid årets början	–0,6	–4,4
Årets omräkningsdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag	1,0	3,8
Ackumulerad omräkningsdifferens vid årets slut	0,4	–0,6

Not 21 Uppskjuten skattefordran/-skuld

KONCERNEN	04-03-31			03-03-31		
	FORDRINGAR	SKULDER	NETTO	FORDRINGAR	SKULDER	NETTO
Anläggningstillgångar	2,4	-6,4	-4,0	7,7	-8,0	-0,3
Obeskattade reserver	-	-54,7	-54,7	-	-52,5	-52,5
Övrigt	4,6	-2,5	2,1	1,9	-3,0	-1,1
Nettoredovisat	-4,6	4,6	0,0	-9,6	9,6	0,0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	2,4	-59,0	-56,6	0,0	53,9	-53,9

I KONCERNEN EJ AKTIVERADE UNDERSKOTSAVDRAG	04-03-31	03-03-31
Underskottsavdrag förfaller inom 1 år	2,4	2,9
Underskottsavdrag förfaller mellan 1 och 3 år	0,9	2,3
Underskottsavdrag förfaller senare än 3 år	0,1	0,9
Totalt	3,4	6,1

Not 22 Långfristiga skulder till kreditinstitut

	KONCERNEN	
	04-03-31	03-03-31
Förfall före 2 år	1,7	1,5
Förfall före 3 år	1,6	1,3
Förfall före 4 år	1,6	1,4
Förfall före 5 år	0,6	1,4
Förfall efter 5 år	0,9	1,3
Långfristiga skulder till kreditinstitut	6,4	6,9

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

VALUTA	04-03-31		03-03-31	
	LOKAL VALUTA	MSEK	LOKAL VALUTA	MSEK
EUR	0,4	4,0	0,4	3,8
DKK	1,9	2,4	2,6	3,1
Totalt		6,4		6,9

Not 23 Kortfristiga skulder till kreditinstitut

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	04-03-31	03-03-31	04-03-31	03-03-31
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	171,0	186,6	171,0	180,0
Outnyttjad del	-171,0	-171,9	-171,0	-167,1
Utnyttjat kreditbelopp	0,0	14,7	0,0	12,9
Skulder till kreditinstitut	1,8	1,8	-	-
Kortfristiga skulder	1,8	16,5	0,0	12,9

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

VALUTA	04-03-31		03-03-31	
	LOKAL VALUTA	MSEK	LOKAL VALUTA	MSEK
SEK	-	-	14,7	14,7
EUR	0,1	1,0	0,1	1,0
DKK	0,7	0,8	0,6	0,8
Totalt		1,8		16,5

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	04-03-31	03-03-31	04-03-31	03-03-31
Hysesintäkter	0,2	0,2	-	-
Löner och semesterlöner	50,6	48,4	2,9	1,8
Sociala avgifter	26,5	27,7	2,8	2,1
Övriga upplupna kostnader	33,6	31,3	1,3	1,5
Totalt	110,9	107,6	7,0	5,4

Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 25 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder

BELOPP SOM VÄNTAS ÅTERVINNAS KONCERNEN	INOM 12 MÅNADER	EFTER 12 MÅNADER	TOTALT
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8,3	26,8	35,1
Materiella anläggningstillgångar	29,4	117,5	146,9
Finansiella anläggningstillgångar	–	10,9	10,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	298,1	–	298,1
Kundfordringar	330,3	–	330,3
Skattefordran	2,9	–	2,9
Övriga fordringar	12,1	–	12,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17,3	–	17,3
Kassa och bank	120,6	–	120,6
Summa tillgångar	819,0	155,2	974,2

BELOPP SOM VÄNTAS BETALAS KONCERNEN	INOM 12 MÅNADER	EFTER 12 MÅNADER, INOM FEM ÅR	EFTER FEM ÅR	TOTALT
Avsättningar				
Räntebärande avsättningar				
Pensioner och liknande förpliktelser	1,8	8,0	81,1	90,9
Icke räntebärande avsättningar				
Uppskjuten skatteskuld	–	59,0	–	59,0
Övriga avsättningar	6,2	–	–	6,2
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	1,7	3,8	0,9	6,4
Kortfristiga skulder				
Räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	1,8	–	–	1,8
Icke räntebärande skulder				
Förskott från kunder	3,9	–	–	3,9
Leverantörsskulder	219,3	–	–	219,3
Skatteskulder	5,8	–	–	5,8
Övriga skulder	56,1	–	–	56,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	110,9	–	–	110,9
Summa skulder och avsättningar	407,5	70,8	82,0	560,3

BELOPP SOM VÄNTAS ÅTERVINNAS MODERBOLAGET	INOM 12 MÅNADER	EFTER 12 MÅNADER	TOTALT
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0,2	0,9	1,1
Materiella anläggningstillgångar	0,7	0,6	1,3
Andelar i koncernföretag	–	687,7	687,7
Fordringar hos koncernföretag	–	69,5	69,5
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	108,7	–	108,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäker	1,2	–	1,2
Kassa och bank	99,9	–	99,9
Summa tillgångar	210,7	758,7	969,4

BELOPP SOM VÄNTAS BETALAS MODERBOLAGET	INOM 12 MÅNADER	EFTER 12 MÅNADER, INOM FEM ÅR	EFTER FEM ÅR	TOTALT
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder				
Skulder till koncernföretag	–	37,9	–	37,9
Kortfristiga skulder				
Räntebärande skulder				
Skulder till koncernföretag	123,0	–	–	123,0
Icke räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	0,7	–	–	0,7
Skatteskulder	10,5	–	–	10,5
Övriga skulder	0,8	–	–	0,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7,0	–	–	7,0
Summa skulder och avsättningar	142,0	37,9	–	179,9

Not 26 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	04-03-31	03-03-31	04-03-31	03-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	7,4	11,2	–	–
Företagsinteckningar	16,6	51,4	–	–
Övriga ställda säkerheter	0,4	–	–	–
Totalt	24,4	62,6	–	–
Ansvarsförbindelser				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	16,3	16,9	–	–
Borgensförbindelser för dotterbolag	–	–	81,0	69,7
Totalt	16,3	16,9	81,0	69,7

Not 27 Kassaflödesanalys

Följande justeringar har gjorts för poster som ej ingår i kassaflödet:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003/04	2002/03	2003/04	2002/03
Avskrivningar enligt plan	36,7	39,2	0,7	0,6
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningstillgångar	5,1	-14,5	-	-
Förändring av pensionsåtagande	5,8	5,1	-	-
Ej betalda koncernbidrag/utdelningar	-	-	-165,4	-282,2
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-	35,0	135,0
Övrigt	-1,9	6,5	-	-
Totalt	45,7	36,3	-129,7	-146,6

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 4,2 MSEK (6,7) och under året utbetald ränta till 5,9 MSEK (12,2). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 7,7 MSEK (10,8) och under året utbetald ränta till 2,7 MSEK (5,8).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag:

	2003/04	2002/03
Anläggningstillgångar	18,9	24,3
Varulager	16,6	8,3
Fordringar	15,2	16,8
Likvida medel	1,4	12,8
Summa	52,1	62,2
Räntebärande skulder och avsättningar	7,8	1,9
Icke räntebärande skulder och avsättningar	23,1	6,1
Summa	30,9	8,0
Utbetald köpeskillning	-21,2	-54,2
Likvida medel i förvärvade företag	1,4	12,8
Påverkan på koncernens likvida medel	-19,8	-41,4

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrade företag:

	2003/2004
Anläggningstillgångar	-0,1
Varulager	-6,2
Fordringar	-1,8
Likvida medel	-3,3
Summa	-11,4
Resultat av avyttrade företag	-7,4
Räntebärande skulder och avsättningar	-0,4
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-0,8
Summa	-8,6
Inbetald köpeskillning	2,8
Likvida medel i avyttrade företag	-3,3
Påverkan på koncernens likvida medel	-0,5

Not 28 Vinst per aktie

	2003/04	2002/03
Vinst per aktie (SEK)		
Inklusive jämförelsestörande poster	2,49	2,43
Exklusive jämförelsestörande poster	2,75	2,32
Årets resultat efter skatt (MSEK)	63,5	64,3
Justering för		
Jämförelsestörande poster	7,4	-4,0
Skatt på jämförelsestörande poster	-0,7	1,1
Justerat resultat (MSEK)	70,2	61,4
Medelantal aktier efter återköp ('000)	25 534	26 446

Se definitioner s. 45 för beräkningsmetodik.

Not 29 Kompletterande upplysningar

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:

Addtech AB, Box 602, 101 32 Stockholm

tel +46 8 470 49 00

fax +46 8 470 49 01

hemsida www.addtech.com

Not 30 Händelser efter balansdagen

I juni 2004 offentliggjordes förvärvet av Carbexgruppen med årsomsättningen 50 MSEK. Tillträde beräknas ske 1 september 2004.

De finansiella rapporterna undertecknades 21 juni 2004 och kommer att läggas fram för fastställelse för ordinarie bolagsstämman i Addtech AB 19 augusti 2004.

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ADDTECH AB (PUBL.)

ORG. NR 556302-9726

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 1 april 2003–31 mars 2004. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget

för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 21 juni 2004

George Pettersson
AUKTORISERAD REVISOR

Thomas Thiel
AUKTORISERAD REVISOR

Kvartalsdata

OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE MSEK	NETTOOMSÄTTNING			RÖRELSERESULTAT		
	2003/2004	2002/2003	2001/2002	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Addtech Equipment	707	834	948	26	17	2
Addtech Transmission	829	859	869	33	38	40
Addtech Components	676	585	547	46	41	43
Moderbolag och koncernposter	-2	-3	-4	-2	-2	0
Koncernen totalt	2 210	2 275	2 360	103	94	85

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE (KVARTALSUPPGIFTER) MSEK	2003/2004				2002/2003			
	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
Addtech Equipment	182	176	162	187	212	221	198	203
Addtech Transmission	207	204	199	219	225	207	204	223
Addtech Components	215	164	140	157	165	150	131	139
Moderbolag och koncernposter	-1	0	-1	0	-1	-1	-1	0
Koncernen totalt	603	544	500	563	601	577	532	565

RESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE (KVARTALSUPPGIFTER) MSEK	2003/2004				2002/2003			
	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
Addtech Equipment	9	5	7	5	7	5	3	2
Addtech Transmission	8	6	8	11	7	5	10	16
Addtech Components	19	8	9	10	12	12	10	7
Moderbolag och koncernposter	1	-2	-1	0	1	-2	-1	0
Rörelseresultat	37	17	23	26	27	20	22	25
<i>i % av nettoomsättning</i>	<i>6,1</i>	<i>3,0</i>	<i>4,7</i>	<i>4,6</i>	<i>4,4</i>	<i>3,5</i>	<i>4,2</i>	<i>4,4</i>
Finansiella intäkter och kostnader	-1	0	-1	-1	-1	0	-2	-2
Resultat efter finansiella poster	36	17	22	25	26	20	20	23
<i>i % av nettoomsättning</i>	<i>6,0</i>	<i>2,9</i>	<i>4,7</i>	<i>4,4</i>	<i>4,2</i>	<i>3,4</i>	<i>4,0</i>	<i>3,9</i>

Samtliga resultatuppgifter avser resultat exklusive jämförelsestörande poster.

Styrelse



Lars Spongberg (född 1945)

Styrelseledamot sedan 2001.

Partner i Nordic Capital.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseledamot i Munters AB, Westergyllen AB, Intervallor AB, Skyways Holding AB, Cibenon AB, Comhat-Provexa AB samt i portföljbolag inom Nordic Capital.

AKTIEINNEHAV: 1 200 st B-aktier.

Tom Hedelius (född 1939)

Vice styrelseordförande sedan 2001.

Hedersdoktor i ekonomi.

Hedersordförande i Svenska Handelsbanken AB.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse, Bergman & Beving AB och Industrivärden AB. Vice ordförande i Lagercrantz Group AB, Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Styrelseledamot i SCA AB, Volvo AB och L E Lundbergföretagen AB.

AKTIEINNEHAV (FAMILJ): 368 312 st A-aktier och 5 400 st B-aktier.

Urban Jansson (född 1945)

Styrelseledamot sedan 2001.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i Faberge AB, Plantasjen AS med flera. Styrelseledamot i Ahlstrom Corp, Anoto Group, Eniro AB, Ferd AS, HMS Networks AB och SEB AB.

AKTIEINNEHAV: 25 000 st B-aktier.

Roger Bergqvist (född 1948)

Styrelseledamot sedan 2001.

Verkställande direktör i Addtech AB.

AKTIEINNEHAV: 15 000 st B-aktier.

PERSONALOPTIONER: 100 000 st.

Anders Börjesson (född 1948)

Styrelseordförande sedan 2001.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i Boomerang AB, Cibenon AB, Cibes Lift AB och Lagercrantz Group AB. Vice ordförande i Bergman & Beving AB. Styrelseledamot i Terrakultur AB.

AKTIEINNEHAV (FAMILJ): 383 312 st A-aktier och 50 000 st B-aktier.

Koncernledning



KONCERNLEDNING

Kennet Göransson (född 1963)
Ekonomidirektör och vice verkställande direktör i Addtech AB.
Styrelsens sekreterare.
Anställd i koncernen sedan 1995.
AKTIEINNEHAV: 6 900 st B-aktier.
PERSONALOPTIONER: 70 000 st.

Roger Bergqvist (född 1948)
Verkställande direktör i Addtech AB.
Anställd i koncernen sedan 1973.
AKTIEINNEHAV: 15 000 st B-aktier.
PERSONALOPTIONER: 100 000 st.

Anders Claeson (född 1956)
Vice verkställande direktör i Addtech AB.
Anställd i koncernen sedan 1982.
AKTIEINNEHAV: 5 700 st B-aktier.
PERSONALOPTIONER: 70 000 st.

Johnny Öhman (född 1939)
Vice verkställande direktör i Addtech AB
till och med 31 maj 2004.
Anställd i koncernen sedan 1971.
AKTIEINNEHAV: 1 000 st B-aktier.
PERSONALOPTIONER: 70 000 st.

Tommy Haglund (född 1963)
Direktör i Addtech AB från och med 1 juni 2004.
Anställd i koncernen sedan 1988.
AKTIEINNEHAV: 1 400 st B-aktier.
PERSONALOPTIONER: 15 000 st.

REVISORER

George Pettersson (född 1964)
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisor i Addtech sedan 2001.

Thomas Thiel (född 1947)
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisor i Addtech sedan 2001.

REVISORSSUPPLEANTER

Björn Sande (född 1960)
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisorssuppleant i Addtech sedan 2001.

Joakim Thilstedt (född 1967)
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisorssuppleant i Addtech sedan 2001.

Välkommen till bolagsstämman

Ordinarie bolagsstämma i Addtech AB hålls torsdag 19 augusti 2004 kl 16.00 i IVA konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Sådan omregistrering måste vara verkställd senast måndag 9 augusti 2004.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE I BOLAGSSTÄMMAN

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

- ➡ dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast måndag 9 augusti 2004,
- ➡ dels anmäla sig till bolagets huvudkontor under adress Addtech AB (publ.), Box 602, 101 32 Stockholm, per telefon 08-470 49 00, fax 08-470 49 01 eller e-post info@addtech.com senast måndag 16 augusti 2004 kl 15.00. Vid anmälan måste följande anges: aktieägarers namn, personnummer (organisationsnummer) samt information om antalet aktier.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn.

UTBETALNING AV UTDELNING

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare skall vara inregistrerade i den av VPC AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit tisdag 24 augusti 2004.

Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från VPC AB fredag 27 augusti 2004 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt kontoförande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

Produktion: Addtech i samarbete med Narva

Foto: Labe Allwin (s. 15 från Getty Images)

Tryck: Strokirk-Landströms

Årsredovisningen är tryckt på miljövänligt papper, Gothic Silk 250 gram (omslag) respektive 150 gram (inlaga). Distribution av årsredovisningen sker till samtliga aktieägare.

Adresser

ADDTECH AB (publ.)

VD Roger Bergqvist
Box 602, Gamla Brogatan 11
SE-101 32 Stockholm, Sweden
Tel: +46-8-470 49 00
Fax: +46-8-470 49 01
www.addtech.com

ADDTECH EQUIPMENT AB

VD Åke Darfeldt
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sweden
Tel: +46-8-445 84 40
Fax: +46-8-445 84 45

KMC Ytbehandling AB

VD Mikael Boberg
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sweden
Tel: +46-8-445 84 40
Fax: +46-8-445 84 49
www.kmc.se

Karlemarks Sweden AB

VD Josef Benedek
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sweden
Tel: +46-8-445 76 65
Fax: +46-8-445 76 79
www.karlemarks.se

Columbia Elektronik AB

VD Henning Essén
Box 5, Sjöviksvägen 53
SE-618 21 Kolmården, Sweden
Tel: +46-11-39 80 05
Fax: +46-11-39 76 41
www.columbia.se

ESD-Center AB / Tecono AB

VD Richard Nordén
Ringugnsgatan 8
SE-216 16 Malmö, Sweden
Tel: +46-40-36 32 40
Fax: +46-40-15 16 83
www.esd-center.se

Teleinstrument Kontest AB

VD Jürgen Sedlacek
Box 700, Kung Hans väg 3
SE-191 27 Sollentuna, Sweden
Tel: +46-8-626 40 50
Fax: +46-8-626 81 33
www.kontest.se

Alvetec AB

VD Karl Zellner
Fakturavägen 6
SE-175 62 Järfälla, Sweden
Tel: +46-8-445 76 61
Fax: +46-8-445 76 76
www.alvetec.se

Teleinstrument A/S

VD Bo Lindby
Fabrikvej 11
DK-8700 Horsens, Denmark
Tel: +45-76-25 18 18
Fax: +45-75-61 56 58
www.teleinstrument.dk

Matronic Oy

VD Tuomo Luukkainen
Louhostie 1
FI-04300 Tuusula, Finland
Tel: +358-9-2747 910
Fax: +358-9-2747 9120
www.matronic.fi

Tecono Test & Measurement Oy

VD Karl Zellner
Hannuksentie 1
FI-02270 Espoo, Finland
Tel: +358-9-2532 0000
Fax: +358-9-2532 0022
www.tecono.fi

Teleinstrument AS

VD Anders Eriksson
Postboks 204 Holmlia,
Bjørnerudveien 17
NO-1204 Oslo, Norway
Tel: +47-2275 3620
Fax: +47-2275 3621
www.teleinstrument.no

Vactek AB

VD Per Rundbom
Kung Hans väg 3
SE-192 68 Sollentuna, Sweden
Tel: +46-8-35 27 25
Fax: +46-8-92 96 79
www.vactek.se

Tufvassons Transformator AB

VD Görgen Hultgren
Box 501, Porfyrvägen 4
SE-193 28 Sigtuna, Sweden
Tel: +46-8-594 809 00
Fax: +46-8-592 527 68
www.tufvassons.se

Breve-Tufvassons Co Ltd

VD Zbigniew Wandzel
UL. Postepowa 25/27
PL-93 347 Lodz, Poland
Tel: +48-42-640 15 39
Fax: +48-42-640 15 41
www.breve.com.pl

Vactek A/S

VD Rainer Wagner
Frydenborgsvej 27 E
DK-3400 Hillerød, Denmark
Tel: +45-48-24 44 33
Fax: +45-48-24 44 37
www.vactek.dk

Batteriunion i Järfälla AB

VD Bo Fagerström
Äggelundavägen 2
SE-175 62 Järfälla, Sweden
Tel: +46-8-795 28 50
Fax: +46-8-795 28 69
www.batteriunion.se

CT CellTech Energy Systems AB

VD Joakim Aspe
Tredenborgsvägen 16
SE-294 35 Sölvesborg, Sweden
Tel: +46-456-234 56
Fax: +46-456-153 77
www.celltech.se

Nordic Battery Power AB

VD Johan Westin
Marieholmsgatan 2
SE-415 02 Göteborg, Sweden
Tel: +46-31-21 20 00
Fax: +46-31-21 20 66
www.nordicbattery.com

CellTech - Harring A/S

VD Michael Ankjaer
Rugmarken 9A+B
DK-3520 Farum, Denmark
Tel: +45-70 25 22 01
Fax: +45-70 25 22 02
www.celltech-harring.dk

Nordic Battery

VD Johan Westin
Postboks 204 Holmlia,
Bjørnerudveien 17
NO-1204 Oslo, Norway
Tel: +47-2276 3880
Fax: +47-2261 9195
www.nordicbattery.com

Insmat Oy

VD Hannu Hietala
P.O. Box 52, Höyläämötie 11 B
FI-00381 Helsinki, Finland
Tel: +358-9-560 730 00
Fax: +358-9-560 730 10
www.insmat.fi

ADDTECH TRANSMISSION AB

VD Håkan Franzén
Box 23087, S:t Eriksgatan 117
SE-104 35 Stockholm, Sweden
Tel: +46-8-31 14 60
Fax: +46-8-54 54 14 01

Teknikprodukter, Betech Seals AB

VD Tommy Marklund
Box 173, Tallvägen 5
SE-564 24 Bankeryd, Sweden
Tel: +46-36-37 62 00
Fax: +46-36-37 22 93
www.teknikprodukter.se

Betech Seals A/S

VD Claus Nielsen
Vesterlundvej 4
DK-2730 Herlev, Denmark
Tel: +45-44-85 81 00
Fax: +45-44-92 78 00
www.betechseals.dk

FB Kedjor AB

VD Roger Holm
Box 304, Kungsgatan 68
SE-631 04 Eskilstuna, Sweden
Tel: +46-16-15 33 00
Fax: +46-16-14 27 57
www.fbkedjor.se

FB Ketjutekniikka Oy

VD Lauri Pörsti
FI-27710 Köyliö, Finland
Tel: +358-2-540 111
Fax: +358-2-540 1100
www.fbketjutekniikka.fi

FB Kjeder AS

VD Magne Berg
Bjørnerudveien 17
NO-1266 Oslo, Norway
Tel: +47-2319 1650
Fax: +47-2319 1651
www.fbkjeder.no

FB Ketten GmbH

VD Thomas Wagner
Gewerbepark Süd 5
A-6330 Kufstein, Austria
Tel: +43-53 72 61 466
Fax: +43-53 72 61 46620
www.fb-ketten.com

FB Chain Ltd

VD Phil Taylor
Jubilee Road, Letchworth
Hertfordshire SG6 1NF, England
Tel: +44-1462 67 0844
Fax: +44-1462 48 0745
www.fbchain.com

Aratron AB

VD Patrik Klerck
Box 20087, Kratsbodavägen 50
SE-161 02 Bromma, Sweden
Tel: +46-8-404 16 00
Fax: +46-8-98 42 81
www.aratron.se

Tube Control AB

VD Peter Johansson
Box 292, Storsätragränd 10
SE-127 25 Skärholmen, Sweden
Tel: +46-8-555 921 00
Fax: +46-8-555 921 50
www.tubecontrol.se

Tubex Hydraul AB

VD Bengt-Åke Lindh
Box 367, Koppargatan 2
SE-573 24 Tranås, Sweden
Tel: +46-140-190 40
Fax: +46-140-192 56
www.tubex.biz

Bondy A/S

VD Leif Johansson
Industriparken 16-18
DK-2750 Ballerup, Denmark
Tel: +45-70-15 14 14
Fax: +45-44-64 14 16
www.bondy.dk

Kraftmek Oy

VD Hans Söderström
PB 36, Svetsaregatan 9
FI-00811 Helsinki, Finland
Tel: +358-9-755 7355
Fax: +358-9-755 5285
www.kraftmek.fi

Movetec Oy

VD Markku Suominen
Hannuksentie 1
FI-02270 Espoo, Finland
Tel: +358-9-525 92 30
Fax: +358-9-525 92 333
www.movetec.fi

Aratron AS

VD Stein Kuvaas
Postboks 214 Holmlia,
Bjørnerudveien 17
NO-1214 Oslo, Norway
Tel: +47-2319 1660
Fax: +47-2319 1661
www.aratron.no

ADDTECH COMPONENTS AB

VD Anders Dafnäs
Box 23045, S:t Eriksgatan 117
SE-104 35 Stockholm, Sweden
Tel: +46-8-5454 1400
Fax: +46-8-5454 1401

Adiator AB

VD Tommy Haglund
Box 23056, Hälsingegatan 40
SE-104 35 Stockholm, Sweden
Tel: +46-8-729 17 00
Fax: +46-8-729 17 17
www.adiator.se

Beving Compotech AB

VD Jan Eriksson
Box 21029, S:t Eriksgatan 113 A
SE-100 31 Stockholm, Sweden
Tel: +46-8-441 58 00
Fax: +46-8-441 58 29
www.compotech.se

Beving Elektronik AB

VD Rickard Sjöström
Box 5530, Jägerhorns väg 8
SE-141 07 Huddinge, Sweden
Tel: +46-8-680 11 99
Fax: +46-8-680 11 88
www.bevingelektronik.se

Caldaro AB

VD Tomas Pehrsson
Box 30049, Warfvinges väg 27
SE-104 25 Stockholm, Sweden
Tel: +46-8-736 12 70
Fax: +46-8-736 12 90
www.caldaro.se

R&K Tech AB

VD Erwin Theimer
Box 7086, Polygonvägen 65
SE-187 12 Täby, Sweden
Tel: +46-8-544 40 560
Fax: +46-8-732 74 40
www.rk.se

Stig Wahlström AB

VD Bo Nyberg
Box 64, Mårbackagatan 27
SE-123 22 Farsta, Sweden
Tel: +46-8-683 33 00
Fax: +46-8-605 81 74
www.wahlstrom.se

Tekno Optik AB

VD Richard Joelsson
Box 5003, Jägerhorns väg 8
SE-141 07 Huddinge, Sweden
Tel: +46-8-680 11 30
Fax: +46-8-680 11 60
www.teknooptik.se

Tesch System AB

VD Patrik Nilsson
Box 21196, S:t Eriksgatan 113 A
SE-100 31 Stockholm, Sweden
Tel: +46-8-441 56 00
Fax: +46-8-441 56 19
www.tesch.se

Eltech Components A/S

VD Kim Engmark
Vallenbaeksvej 41
DK-2605 Brøndby, Denmark
Tel: +45-7010 1410
Fax: +45-4320 0777
www.bevingeltech.com

Stig Wahlström Oy

VD Lauri Lindström
Hannuksentie 1
FI-02270 Espoo, Finland
Tel: +358-9-502 44 00
Fax: +358-9-452 27 35
www.swoy.fi

Addtech Business Support AB

VD Peter Svensson
Box 23045, S:t Eriksgatan 117
SE-104 35 Stockholm, Sweden
Tel: +46-8-5454 1400
Fax: +46-8-5454 1401

ADDTECH AB (publ.)
Box 602, Gamla Brogatan 11
SE-101 32 Stockholm, Sweden
Tel: +46-8-470 49 00
Fax: +46-8-470 49 01
www.addtech.com
Org. nr: 556302-9726