

# ADDTECH ÅRSREDOVISNING 2021/2022

ADDTECH

ÅRET I KORTHET

Ytterligare ett  
framgångsrikt år

VD HAR ORDET

Vi fortsätter leverera  
på vår vision

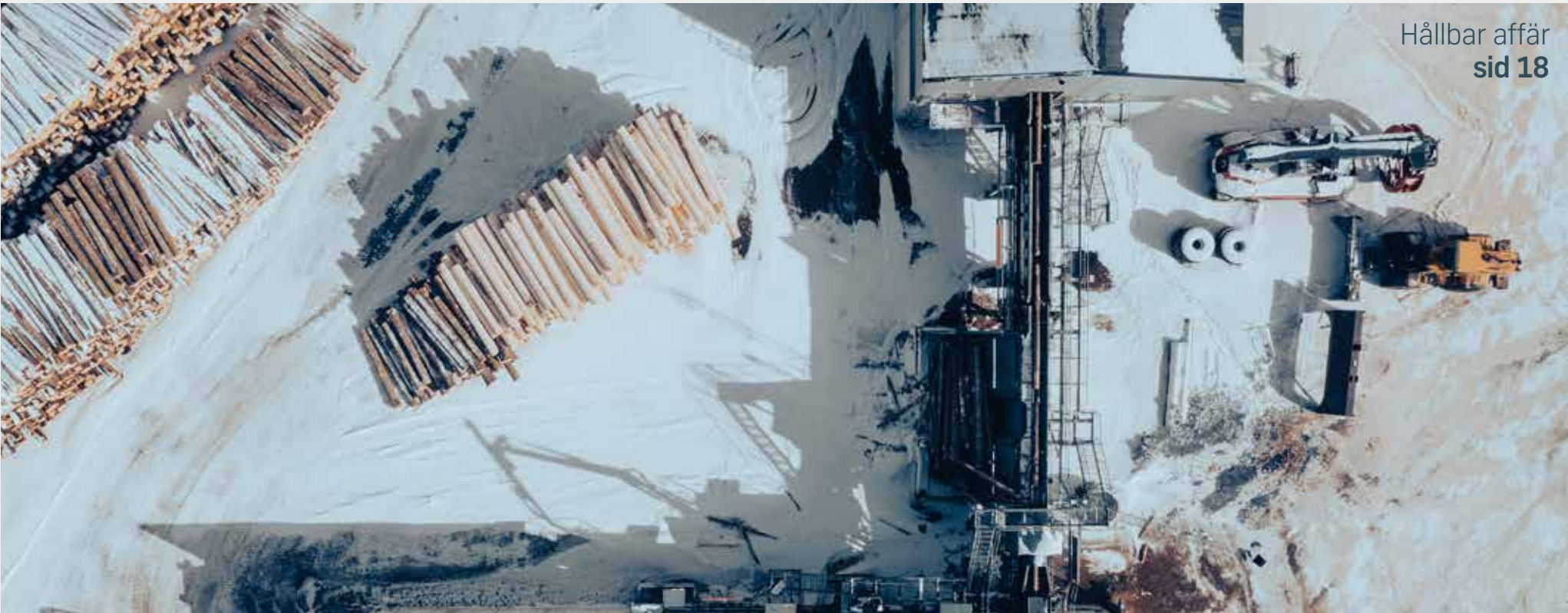
HÅLLBARHETSRAPPORT

Partnerskap för en  
hållbar framtid



Om årsredovisningen

Årsredovisningen beskriver Addtechs verksamhet och finansiella resultat 2021/2022. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 53-122. Årsredovisningen inkluderar också en frivillig redovisning av hållbarhet som är inspirerad av integrerad rapportering och omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 12-47, 56-58 samt hållbarhetsfakta på sidorna 133-147. Årsredovisningen inkluderar även en bolagsstyrningsrapport på sidorna 62-70.



Hållbar affär  
sid 18



Hållbar  
organisation  
sid 38



Varför  
investera  
i Addtech?  
sid 14

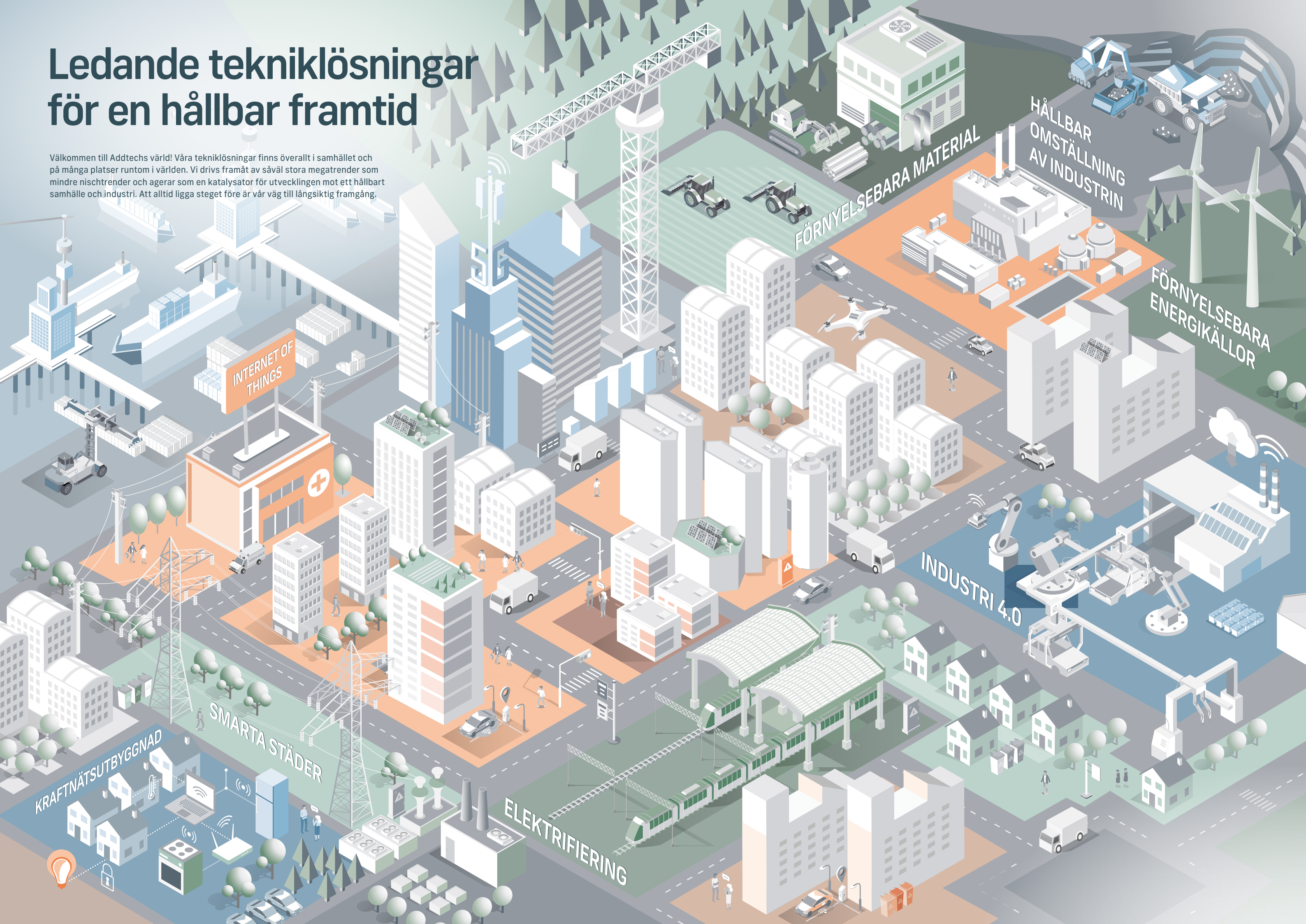
Innehåll

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6   | <b>Året i korthet</b><br>Vi summerar ytterligare ett framgångsrikt år där vi fortsatt att leverera på vår vision att vara ledande inom tekniklösningar för en hållbar framtid.                                                                                                                 |
| 8   | <b>VD har ordet</b><br>VD Niklas Stenberg blickar tillbaka på ett händelserikt år.                                                                                                                                                                                                             |
| 10  | <b>Om Addtech</b><br>Våra fundamentala delar i koncentrat.                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12  | <b>Så skapar vi hållbart värde</b><br>Om omvärldsfaktorer, trender och vad Addtech levererar för att skapa värde för våra intressenter.                                                                                                                                                        |
| 14  | <b>Varför investera i Addtech</b><br>En beskrivning av hur Addtech skapar långsiktigt aktieägarvärde via 140 entreprenörsdrivna dotterbolag.                                                                                                                                                   |
| 16  | <b>Hållbarhet</b><br>Läs om hur Addtech är en katalysator för utvecklingen mot ett hållbart samhälle och industri.                                                                                                                                                                             |
| 18  | <b>Hållbar affär</b><br>Följ med på ett kundbesök till ett sågverk och möt några av våra entreprenörer som dagligen arbetar med tekniklösningar inom skogsindustrin.                                                                                                                           |
| 26  | <b>Våra affärsområden</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Automation</li><li>- Electrification</li><li>- Energy</li><li>- Industrial Solutions</li><li>- Process Technology</li></ul>                                                                                                  |
| 38  | <b>Hållbar organisation</b><br>Entreprenörsanda och småskalighet är viktiga delar i Addtechs företagskultur. Vi vill skapa hållbar förändring – från frågor om jämställdhet till minskat klimatavtryck. Möt också några medarbetare som berättar om sina upplevelser av att jobba i koncernen. |
| 44  | <b>Hållbar leverantörskedja</b><br>Addtechs pågående internationalisering innebär ett ökat ansvar genom hela leverantörskedjan.                                                                                                                                                                |
| 50  | Addtechaktien                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 53  | Förvaltningsberättelse                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 62  | Bolagsstyrning                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 68  | Styrelse och ledning                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 71  | <b>Räkenskaper 2021/2022</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 72  | Koncernen                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 77  | Moderbolaget                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 81  | Noter                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 122 | Styrelsens försäkrar                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 123 | Revisionsberättelse                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 127 | Flerårsöversikt                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 128 | Definitioner                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 133 | <b>Hållbarhetsfakta</b><br>Ta del av kompletterande hållbarhetsinformation; till exempel värdeskapande, hållbarhetsmål, styrning, väsentlighetsanalys, intressentdialog och nyckeltal.                                                                                                         |



# Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid

Välkommen till Addtechs värld! Våra tekniklösningar finns överallt i samhället och på många platser runtom i världen. Vi drivs framåt av såväl stora megatrender som mindre nischtrrender och agerar som en katalysator för utvecklingen mot ett hållbart samhälle och industri. Att alltid ligga steget före är vår väg till långsiktig framgång.





# Året i korthet

Addtech kan summera ytterligare ett framgångsrikt år där vi fortsatt att leverera på vår vision att vara ledande inom tekniklösningar för en hållbar framtid. Året präglades av en kraftig återhämtning avseende marknadsaktivitet och efterfrågan på våra bolags tekniklösningar. Vår starka position i strategiskt valda segment skapade en organisk tillväxt på 15 procent samtidigt som vi genomförde 13 noga utvalda förvärv.

## 2021/2022

- **Nettoomsättningen** ökade med 24 procent och uppgick till 14 038 MSEK (11 336).
- **Rörelseresultatet före avskrivningar** på immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade med 44 procent och uppgick till 1 803 MSEK (1 251) motsvarande en EBITA-marginal om 12,8 procent (11,0).
- **Rörelseresultatet** ökade med 52 procent och uppgick till 1 501 MSEK (989) motsvarande en rörelsemarginal om 10,7 procent (8,7).
- **Resultat efter skatt** ökade med 53 procent och uppgick till 1 117 MSEK (729) och resultatet per aktie före utspädning uppgick till 4,00 SEK (2,60) och efter utspädning till 3,95 SEK (2,60).
- **Avkastning på rörelsekapital (R/RK)** uppgick till 69 procent (52).
- **Avkastning på eget kapital** uppgick till 30 procent (23) och soliditeten uppgick till 34 procent (35).
- **Kassaflöde** från den löpande verksamheten uppgick till 1 121 MSEK (1 503) och kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie uppgick till 4,15 (5,60).

## Finansiella mål

UTFALL 21/22

|                                              |      |     |
|----------------------------------------------|------|-----|
| Tillväxt av resultat över en konjunkturcykel | >15% | 44% |
| R/RK                                         | >45% | 69% |

## Hållbarhetsmål 2030

UTFALL 21/22

|                                                                         |      |     |
|-------------------------------------------------------------------------|------|-----|
| Reducerad koldioxidintensitet 2030*                                     | 50%  | 19% |
| *2019/2020 är basår                                                     |      |     |
| Andel av omsättning som 2030 bidrar till hållbar utveckling**           | 100% | 58% |
| ** Andelen av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. |      |     |
| Andel kvinnor i ledande positioner 2030                                 | 40%  | 20% |
| Andel av inköpsvolym som 2030 utvärderas utifrån uppförandekoden        | 80%  | 31% |

## Ny vässad organisation

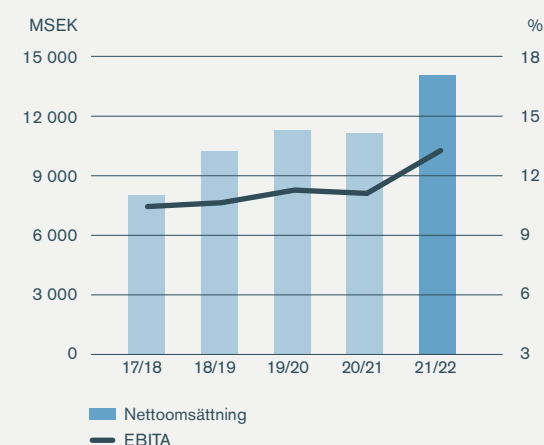
Under året vässade Addtech organisationen för att på bästa sätt tillvarata framtida tillväxtpotentialer. Med våra nya affärsområden får vi nu en tydligare gränsdragning mellan våra olika nischstrategier och kan på ett effektivare sätt fånga den framtida tillväxtpotentialen – såväl organiskt som via förvärv.



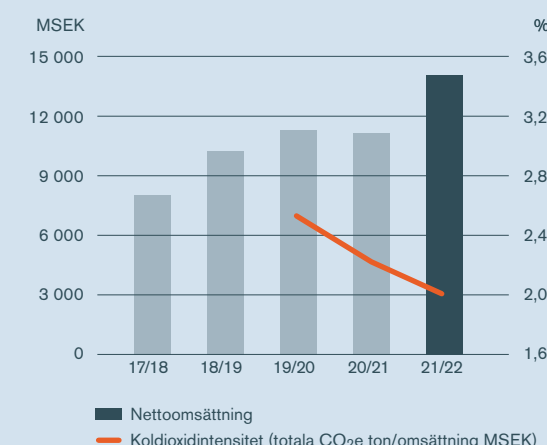
## 13 noga utvalda förvärv

Under verksamhetsåret genomförde Addtech tretton noga utvalda och viktiga förvärv. Totalt tillför detta en årsomsättning om 1 430 MSEK. Helt i linje med vår strategi ökar andelen förvärv utanför Norden samt förvärv av bolag med en tydlig hållbarhetsprofil. Vi ser fortsatt positivt på förvärvsmöjligheterna av marknadsledande teknikbolag i Norden, men också på utvalda marknader i övriga Europa för att fortsätta vår internationella expansion. Läs mer på sid 24.

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Nettoomsättning och koldioxidintensitet



## 20-årsjubileum på börsen

I september 2001 börsnoterades Addtech på Stockholmsbörsen. Sedan dess har vi skapat långsiktigt aktieägarvärde via våra idag 140 dotterbolag. Vår skalbara affärsmodell har varit en viktig framgångsfaktor där Addtechaktien haft en genomsnittlig kursuppgång på 21 procent per år. Nu fortsätter vi att leverera värde med stabil och uthållig tillväxt som det övergripande målet.





# ”Vårt fokus är att fortsätta bygga vår affär genom att växa organiskt och göra noga utvalda förvärv”

2021/2022 var ett väldigt starkt år på många sätt för Addtech. Vi fortsatte leverera på vår vision att vara ledande inom tekniklösningar för en hållbar framtid. Marknadsläget stärktes tydligt i de flesta av våra viktigaste kundsegment och vi nådde rekordhöga nivåer såväl vad gäller omsättning och tillväxt som vinstmarginal.

**Addtech har starka** positioner i strategiskt valda tillväxtsegment som till stor del drivs av strukturella förändringar i omvärlden. Våra 140 bolag är huvudsakligen verksamma inom teknikområden med stor framtidspotential; exempelvis förnyelsebara energikällor, industriautomation, mätning av energieffektivitet, kraftnätsubbyggnad samt skogs- och sågverksindustri. Affärsläget var under året gynnsamt inom de flesta av våra kundsegment och efterfrågan på våra bolags tekniklösningar var generellt sett mycket god. Samtliga affärsområden hade en stark organisk tillväxt, god förvärvsaktivitet och förbättrade sina marginaler.

**Den stora utmaningen** under året var att möta den starka efterfrågan trots fortsatta störningar i försörjningskedjan. Jag är imponerad över hur våra bolag under dessa omständigheter lyckades bibehålla en god leveranskapacitet och samtidigt försvarade sina marginaler. Det är ett tydligt bevis på att Addtechs decentraliserade affärsmodell med entreprenörsdrivna bolag skapar förutsättningar för att ta vara på möjligheter och samtidigt snabbt kunna ställa om och agera för att lösa de utmaningar som uppstår.

**Året präglades av** en kraftig återhämtning vad gäller marknadsaktivitet och efterfrågan på hållbara tekniklösningar. Det resulterade i en omsättningsökning på 24 procent och en EBITA-tillväxt på 44 procent, med starka bidrag från alla våra affärsområden. R/RK landade på historiskt höga 69 procent, vilket är bevis på ett effektivt arbete med vårt rörelsekapital i kombination med en kraftig resultattillväxt. Den organiska tillväxten uppgick till 15 procent och EBITA-marginalen stärktes till rekordhöga 12,8 procent.

**Vi fortsatte att göra** noga utvalda förvärv av lönsamma bolag som kompletterar och förstärker våra nischstrategier. Förvärvstakten var hög med tretton genomförda förvärv under verksamhetsåret. Totalt adderade detta 1 430 MSEK till Addtechs omsättning och vi kunde välkomna 399 nya medarbetare till koncernen, fördelat över alla våra affärsområden. Helt enligt vår strategi ökade andelen förvärv utanför Norden samt av bolag med tydlig hållbarhetsprofil.

**En viktig parameter** i förvärvsprocessen är den kulturella matchningen mellan Addtech och det förvärvade bolaget. Ett bra exempel är Fey Elektronik i Tyskland som Addtech förvärvade under året. Det är det största bolaget som vi förvärvat hittills och förstärker vår position som en av de ledande aktörerna inom industriella batterilösningar i Europa. Jag träffade ägarna för första gången för tio år sedan. Efter ett decennium av förtroendefullt relationsskapande var ägarna till slut redo för att sälja sitt livsverk till Addtech. Vi har under processen lärt känna varandra väl och vet nu vad vi kan förvänta oss av varandra. Många entreprenörer betraktar Addtech som en attraktiv köpare eftersom de får behålla sitt decentraliserade ansvar och samtidigt får stöd att utvecklas med hjälp av en långsiktig ägare. Alla bolag ingår också i koncernens nätverk, vilket skapar förutsättningar för olika former av affärsskapande samarbeten.

**Under hösten vässade** Addtech organisationen för att optimera framtida tillväxtmöjligheter. Våra fem nya affärsområden har tydliga nischstrategier och nätverken i våra affärsenheter har förstärkts ytterligare. Samtidigt genomförde vi ett sömlöst generationsskifte på flera nyckelpositioner. Den nya organisationen har vitaliserat hela Addtech och tydliggjort såväl externt som internt vilka strategiska fokusområden vi vill rikta in oss på framöver.

**Vi fortsatte att integrera hållbarhet** i våra affärer. Genom att utgå ifrån affären skapas engagemang hos våra entreprenörer att integrera hållbarhet i såväl kund- som leverantörsdialogen. Självklart har Addtech förbundit sig till och stöder fortsatt UN Global Compact och dess principer och vi har tydliga och mätbara hållbarhetsmål kopplat till detta. Att sätta upp tydliga mål för arbetet är viktigt, men den globala klimatomställningen förutsätter enligt mig att den primärt drivs framåt genom just lönsam och innovativ affärsutveckling. Den hållbara omställningen förutsätter också partnerskap och nätverkande, vilket är grunden i Addtechs kultur. Tack vare detta kan vi ligga i framkant för att bidra i förändringsresan mot ett hållbart samhälle.

**Addtechs huvudsakliga framgångsfaktor** är att vi konsekvent hållit fast vid våra grundvärderingar sedan starten 2001. Vår affärsmodell och kultur är i stort sett desamma som då. Centrala begrepp som enkelhet, decentraliserat ansvar, småskalighet i stor skala och passion för entreprenörskap är fortfarande avgörande för vår framgång. Vi har också bibehållit vår strategi att förvärva noga utvalda och lönsamma bolag som kompletterar och förstärker våra nischstrategier. Trots kriser och andra utmaningar har vi kontinuerligt haft en stark tillväxt och vinstutveckling som skapat betydande aktieägarvärde. Hur mycket vi än växer i en komplex omvärld, jobbar vi hela tiden med att göra det så enkelt som möjligt för våra bolag. Samtidigt ger vi alla medarbetare frihet och eget ansvar för att själva hantera alla förändringar, vilket enligt mig är det bästa sättet att få människor att växa och engagera sig.

**Addtech är en** industriell aktör som till stora delar drivs framåt av globala strukturella trender. Vårt fokus är att fortsätta generera en resultattillväxt om minst 15 procent per år över en konjunkturcykel genom organisk tillväxt och noga utvalda förvärv. Med våra mycket väl

positionerade bolag i tillväxtsegment, finns stora möjligheter till fortsatt lönsam tillväxt med vår affärsmodell och kultur som fundament. Vi går in i det nya verksamhetsåret med mycket goda förutsättningar. Samtidigt är osäkerheten i vår omvärld stor, inte minst på grund av Rysslands invasion av Ukraina. Våra odelade tankar och sympatier går till alla drabbade. De osäkra omvärldsfaktorerna kan få stor påverkan på marknadsförutsättningarna framgent. Jag är dock fast förvissad om att styrkan i vår modell återigen kommer ge oss förutsättningar att snabbt kunna agera följaktigt och ser därför sammantaget mycket positivt på vår fortsatta resa – såväl på kort som lång sikt.

**Tack alla medarbetare** för era fantastiska insatser under året! Tillsammans har ni genom exceptionellt hårt arbete och stort engagemang lyckats hantera alla möjligheter och utmaningar på ett mycket imponerande sätt.

Niklas Stenberg  
VD och koncernchef  
Addtech AB



# Ledande hållbara tekniklösningar

Med passion för människor, teknik och entreprenörskap erbjuder Addtech ledande hållbara tekniklösningar. Vi är en katalysator för hållbar tillväxt där vår starka företagskultur och nätverk förverkligar nya möjligheter för samhällen och industrier.

## Erbjudande

Egna produkter och varumärken – Anpassade produkter och lösningar – Värdeskapande handelsprodukter



## Vision

Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid

## Affärsidé

Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Vi tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner. Det innebär att vi ska tillföra värde genom att hjälpa kunderna att producera sina varor mer effektivt och bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga i utvecklingen mot en hållbar framtid.

## Företagskultur

Addtech har en stark företagskultur, med fyra grundmurade kärnvärden: Enkelhet – Effektivitet – Förändring – Ansvar och frihet.

Tack vare vår decentraliserade struktur där beslut fattas av bolagen nära marknaden, har vi byggt upp en unik och affärsdrivande kultur med passion för entreprenörskap.

## Kunder

Addtech agerar på den internationella marknaden för tekniklösningar med högt teknik- och kunskapsinnehåll. En stor del av försäljningen sker i Norden, men marknaderna i övriga världen har haft en stark utveckling under de senaste åren.

## Strategi

- Marknadsledande nischpositioner
- Operativ rörlighet – flexibilitet med aktivt ägande
- Tillväxt genom förvärv

## Framgångsfaktorer

- Våra medarbetare som kontinuerligt utvecklar befintliga och nya affärer.
- Vår decentraliserade organisation där vi kombinerar bolagens värdeskapande med moderbolagets resurser och nätverk.
- Konsekvent agerande och djupt förankrad företagskultur.
- Kompetensutveckling som möjliggör internrekryteringar på alla nivåer.





# Så skapar vi hållbart värde

Addtech skapar värde för kunder, aktieägare, medarbetare och andra intressenter.

Allt vi gör tar sin utgångspunkt i vår vision – ledande tekniklösningar för en hållbar framtid.

**Stark företagskultur** med tydligt fokus på entreprenörskap och decentraliserat ansvar

**Kultur**

- 1 Våra bolag ska vara marknadsledande inom utvalda nischer med högt teknikinnehåll.
- 2 Bolagen ska kunna agera snabbt och flexibelt på nya affärsmöjligheter och utmaningar.
- 3 En viktig del av vår tillväxtfilosofi är förvärv. Det möjliggör snabb expansion i nya segment, breddat produktutbud och stärkta marknadspositioner.

**Strategi**

- 1 Marknadsledande nischpositioner
- 2 Operativ rörlighet
- 3 Tillväxt genom förvärv

**Resurser**

- 3 500 engagerade medarbetare
- 140 självständiga bolag i 20 länder
- Bred kundbas i mer än 40 länder
- Väl upparbetade relationer till strategiskt utvalda leverantörer
- Starkt internt nätverk för samarbete
- Finansiell styrka

**Omvärld**

- **Klimatförändringar** – ökad efterfrågan på hållbara tekniklösningar
- **Teknikutveckling** – kontinuerlig efterfrågan på nya tekniklösningar
- **Industriförändring** – smarta fabriker med hållbarhetskrav
- **Konjunktur- och världsläget** – kräver snabb anpassning

## Leverantörer

- 31% av inköpsvolymen utvärderad utifrån vår uppförandekod
- Bygger partnerskap med våra leverantörer

## Ägare

- Aktieutdelning 485 MSEK\*
- Aktiekursutveckling under räkenskapsåret +40%

## Kunder

- 58% av omsättningen bidrar till hållbar utveckling\*\*
- Med hög teknisk kompetens ökar vi effektiviteten i kundernas processer
- Vi stöttar kunderna att nå sina hållbarhetsmål

## Medarbetare

- 500 medarbetare vidareutbildade genom Addtech Academy
- 20% kvinnor i ledande positioner
- Tydlig modell för medarbetarna att kunna växa inom organisationen

## Samhället

- 19% reducerad koldioxidintensitet\*\*\*
- Bidrar som arbetsgivare till livskraftiga lokalsamhällen

\*Styrelsens förslag för 2022  
\*\* Andel av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål  
\*\*\* Basår 2019/2020

**VÄRDESKAPANDE**

**Kunderbidande**

Automation Electrification Energy Industrial Solutions Process Technology

## Affärsområden

Automation

Electrification

Energy

Industrial Solutions

Process Technology

## Trender

- Industri 4.0
- Smarta städer
- Internet of things
- Utfasning av fossila bränslen
- Ökad användning av batterier
- Ökad produktion av förnyelsebar energi
- Utbyggnad av elnätet
- Safety products
- Ökat fokus på ergonomi
- Ökad användning av fiberbaserade material
- Resurseffektivitet – system för återvinning
- Ökad reglering av utsläpp till luft och vatten
- Effektivitet och optimering av industriella flöden



# Varför investera i Addtech?

Addtech skapar långsiktigt aktieägarvärde via 140 entreprenörsdrivna dotterbolag. Vi har en stark position i strategiskt valda tillväxtområden och har sedan börsnoteringen i september 2001 haft en genomsnittlig kursuppgång på 21 procent per år. Med vår unika företagskultur med fokus på entreprenörskap fortsätter vi leverera värde, med stabil och uthållig tillväxt som det övergripande målet.



## 3 skäl att investera i Addtech

### Skalbar affärsmodell med bred riskspridning

Grunden för aktieägarvärdet är våra självständiga bolag med tydliga nisch-strategier och erbjudanden med högt tekniskt innehåll. Med vår skalbara modell kan vi effektivt växa vidare på flera marknader. En ökad geografisk närvaro samt större spridning bland kundsegmenten gör oss mindre sårbara för enskilda trender och nedgångar. Bred spridning skapar god motståndskraft och stabil utveckling över tid.

### Fördubblat resultat vart femte år

Addtech är en aktiv ägare som med varsam hand arbetar tillsammans med dotterbolagen för att öka omsättning och lönsamhet. Vi kombinerar det lilla företags flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företags resurser, nätverk och långsiktighet. Vi utvecklas ständigt och förstår vikten av kontinuerlig anpassning av våra verksamheter till rådande affärsklimat. Genom att med marginal fördubbla vårt resultat vart femte år har vi återkommande bevisat vår förmåga att leverera uthållig lönsam tillväxt.

### Framgångsrik förvärvsstrategi

Förvärv är en viktig hörnsten för oss att skapa långsiktig vinsttillväxt. Nya bolag tillför försäljningsvolym, kunder och kompetens samt inte minst drivna medarbetare och entreprenörer. Nya bolag medför också nya effektiviserings- och utvecklingsmöjligheter. Vår strategi att förvärva på eget kassaflöde är framgångsrik och möjliggörs av vår stabila balansräkning samt vårt tydliga fokus på kassaflöde i hela organisationen.

## ”Hos oss ska det vara enkelt att vara entreprenör”

Malin Enarson, CFO Addtech

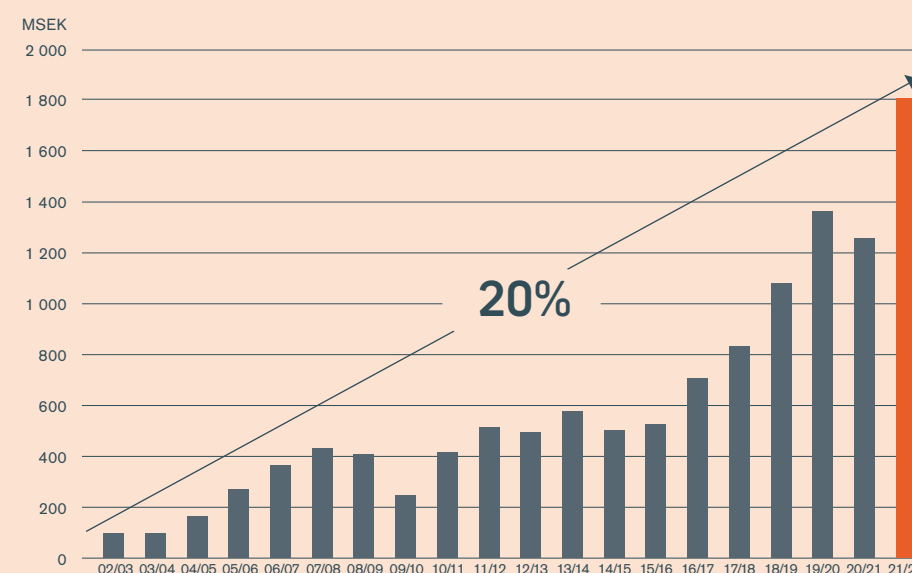
Vår starka företagskultur med fokus på entreprenörskap är ryggraden i vårt sätt att göra affärer och driva företag. En förutsättning för kulturen är vår strikt decentraliserade modell där alla affärsbeslut tas ute i bolagen, nära marknaden och kunden. Vår huvudsakliga uppgift som ägare är att underlätta för bolagen så de kan fokusera på att fortsätta sin framgångsrika utveckling genom att utnyttja Addtechs nätverk och våra resurser i form av kompetens, erfarenhet och finansiering.

Kontinuerlig lönsam tillväxt, såväl organiskt som via förvärv, är vår strategi som bevisligen fungerar. När vi förvärvar framgångsrika entreprenörsdrivna företag gör vi det med en evig horisont och med syftet att utvecklas tillsammans med dem för långsiktig tillväxt och lönsamhet. Det här synsättet gör att entreprenörerna tenderar att stanna kvar och växa i organisationen vilket stärker bolagen, bygger kompetens samt säkrar vår unika kultur långsiktigt.

Vår skalbara affärsmodell med två enkla finansiella mål har varit viktiga framgångsfaktorer ända sedan starten. Med tydligt fokus på resultattillväxt och lönsamhet i kombination med en ambition om ökad spridning mellan segment och geografier blir Addtech en stabil investering över tid.

Läs mer om Addtechaktien på sidorna 50-52.

### Genomsnittlig årlig resultattillväxt i procent 2002-2022



Addtechs strategi är att förvärva och utveckla framgångsrika och marknadsledande nischbolag med potential att generera långsiktig lönsam tillväxt. Vi har sedan börsnoteringen 2001 kontinuerligt levererat aktieägarvärde med en genomsnittlig årlig resultattillväxt på cirka 20 procent.



# Partnerskap för en hållbar morgondag

För Addtech är hållbarhet en integrerad del av verksamheten. Genom att ingå olika partnerskap i värdekedjan skapar vi möjlighet att tillsammans verka för hållbara affärer med stor tillväxtpotential. Vi agerar dessutom katalysator för våra kunder i hållbarhetsfrågor och med våra ledande tekniklösningar hjälper vi dem att uppnå sina mål.

Hållbarhet är en naturlig del i alla strategiska beslut inom Addtech och är integrerat i vår årliga affärsplanering. Ytterst ansvarar vår styrelse för hållbarhetsmålen – men alla medarbetare bidrar och har ett individuellt ansvar för att uppnå dessa mål. Addtechs roll är att stödja och vägleda bolagen i rätt riktning. Enligt vår decentraliserade struktur, ligger de operativa besluten hos bolagen som har ett eget ansvar för att uppnå sina hållbarhetsmål som en del av våra gemensamma.

**Vad är hållbar affär för Addtech?**  
Exempel på tekniklösningar som våra bolag erbjuder med positiv påverkan på FN:s globala mål:

3

GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

**AUTOMATION:**  
Produktionslinor inom mediceinteknik

9

HÅLLBAR INVESTERING I RÄTT FÖRÄLLNING

**ELECTRIFICATION:**  
Batterisystem för arbetsmaskiner

7

HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

**ENERGY:** Nyckelkomponenter inom produktion av förnyelsebar energi

8

ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

**INDUSTRIAL SOLUTIONS:**  
Ergonomiskt utvecklade arbetsplatser i arbetsmaskiner

3

GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

**PROCESS TECHNOLOGY:**  
System för rening av avgaser

Läs mer om affärsområdenas hållbara tekniklösningar på sidorna 28-37.

## "Tillsammans mot 2030"

Lena Ekblom, hållbarhetschef Addtech

### Exempel på aktiviteter under året

- Kompetensökning inom hållbarhetsdriven affärsutveckling i affärsledningen.
- "Train the trainer". Tvådagars utbildning inom hållbarhet med koppling till affären för vidareutbildning och bygga ett internt ambassadörsnätverk.
- Workshops med bolagens säljare för att integrera hållbarhet i kunddialogen.
- Workshops med bolagen för att ta fram aktiviteter med potentiell CO2-reduktion.

### Addtechs ekosystem

Addtech har en stark företagskultur med fokus på entreprenörskap. I vårt ekosystem ingår alla intressenter, såväl interna som externa. För att skapa hållbara och starka partnerskap för vi kontinuerligt en konstruktiv dialog med våra kunder och leverantörer. Tillsammans hittar vi lösningar för de globala utmaningarna med siktet att uppnå FN:s globala mål. Vår fasta övertygelse är att hållbara affärer inte bara är bra för planeten och människor utan att det också skapar lönsam tillväxt.

Addtech har sedan 2021 förbundit sig till FN:s initiativ Global Compact och dess principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.

| Aktiviteter                                                                                                                                                                  | Utfall 2021/2022 | Aktiviteter                                                                                                                                                                  | Delmål 2025 | Aktiviteter                                                                                                                               | Mål 2030                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>HÅLLBAR AFFÄR</b>                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                              |             |                                                                                                                                           |                                                                                                                 |
| <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>- Ramverk för hållbar affär</li><li>- Kompetenshöjning</li><li>- Förstärkt förvärvsstrategi</li></ul></div></div> | 58%              | <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>- Hållbarhetsdialog med nyckelkunder</li><li>- Hållbar affärsutveckling</li><li>- Ekosystem</li></ul></div></div> | 65%         | <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>- Förstärkt partnerskap med kunder</li></ul></div></div>                       | <div><div></div><div>100%</div><div>av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling*</div></div>              |
| <b>HÅLLBAR ORGANISATION</b>                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                              |             |                                                                                                                                           |                                                                                                                 |
| <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>- Kompetenshöjning</li><li>- Plattform för CO2-rapportering</li><li>- Diversifierade team</li></ul></div></div>   | 19% 20%          | <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>- Jämförbara rekryteringsprocesser</li><li>- Aktiviteter för minskat CO2-avtryck</li></ul></div></div>            | 30% 23%     | <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>- Ytterligare förstärka samarbetet i hela vår värdekedja</li></ul></div></div> | <div><div></div><div>50% 40%</div><div>reducerad koldioxidintensitet** kvinnor i ledande positioner</div></div> |
| <b>HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA</b>                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                              |             |                                                                                                                                           |                                                                                                                 |
| <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>- Kompetenshöjning</li><li>- Plattform för leverantörsutvärdering</li></ul></div></div>                           | 31%              | <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>- Partnerskap med leverantörer</li><li>- Hållbarhetsdialog med huvudleverantörer</li></ul></div></div>            | 60%         | <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>- Förstärkt partnerskap med nyckelleverantörer</li></ul></div></div>           | <div><div></div><div>80%</div><div>av inköpsvolymen utvärderad utifrån vår uppförandekod</div></div>            |

\* Andelen av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

\*\* Basår 2019/2020.

Våra bolag är viktiga aktörer i den transformation som såväl samhället som industrin befinner sig i. Ett av våra huvudfokus är att bidra till minskningen av industrins klimatpåverkan. Där finns det stora möjligheter att utveckla befintliga affärer och samtidigt fånga upp nya. Andra kommande viktiga områden med tydlig koppling till klimatpåverkan är biologisk mångfald och vattenanvändning. Inom vattenrening ligger många av Addtechs bolag i framkant med sina tekniklösningar.

Addtech har ett eget "ekosystem" där vår starka kultur och entreprenörskap är grunden. Många av våra bolag är sammanlänkade tack vare framåtriktade partnerskap med gemensamma kunder och leverantörer. Det här medför att vi har stora möjligheter till såväl co-creation som att stärka våra gemensamma värdekedjor. Ett gott exempel på den här typen av hållbar affär inom den svenska skogssektorn kan du läsa om på nästkommande sidor. På Kåge såg utanför Skellefteå bidrar fyra Addtechbolag till en ansvarsfull och modern sågverksindustri. Det handlar om ett flertal tekniklösningar som hjälper kunden att uppnå sina ambitiösa hållbarhetsmål. I partnerskap med våra kunder och leverantörer når vi de globala 2030-målen.

Läs mer i hållbarhetsfakta på sidorna 133-147.

16 ADDTECH ÅRSREDOVISNING 2021/2022

ADDTECH ÅRSREDOVISNING 2021/2022 17





# 100%

av omsättningen ska bidra  
till hållbar utveckling\*

Genom att erbjuda tekniklösningar som bidrar till våra kunders omställning och utveckling vill vi skapa hållbara affärer.

\* Andelen av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

## Värdeskapande genom hållbara tekniklösningar

Efterfrågan på hållbara tekniklösningar växer kontinuerligt. Det skapar såväl affärsmöjligheter för Addtech som värden för våra kunder och samhället i stort. Följ med på ett kundbesök som är ett bra exempel på hållbar affär där flera av Addtechs bolag bidrar till att göra processerna mer effektiva och hållbara.

Addtechs 140 bolag jobbar dagligen med att på olika sätt hjälpa kunder att hitta de bästa och mest hållbara tekniklösningarna. Bolagen förbättrar kundernas affärer samtidigt som de bidrar till en rad olika samhällsvinster; exempelvis mer energieffektiva transporter och processer, produktion av förnyelsebar energi, renare utsläpp och bättre arbetsmiljö. Eftersom bolagen agerar inom många olika teknikområden, har de

stora möjligheter att driva på övergången till ett mer hållbart samhälle och industri.

**Den svenska skogsindustrin** är ett exempel där flera Addtechbolag bidrar till ett skogsbruk och en industriverksamhet som är ansvarsfull ur arbetsmiljö- och klimatsynpunkt. Någon mil utanför Skellefteå hittar vi Kåge såg, ett modernt sågverk med ambitionen att ligga långt

*Till Norra Skogs sågverk i Kåge utanför Skellefteå har Addtechbolagen Valutec, Nordautomation, FB Kedjor och FB Ketju bidragit till en hållbar effektivisering av sågverksprocessen.*



fram inom hållbarhet. Kåge såg ägs av Norra Skog, ett medlemsägt träförädlingsföretag med verksamhet som omfattar tre sågverk, tre förädlingsenheter och en stolpfabrik. Virket som förädlas kommer från ett av världens bästa skogsområden – norra Sverige. Det karga klimatet här gör att skogen växer långsamt, vilket medför virke av mycket hög kvalitet.

Norra Skog värnar om ett hållbart brukande av skogens förnyelsebara råvara.

- Norra Skog och då även vi här på sågverket har ett flertal hållbarhetsmål och vår ambition är definitivt att vara i framkant inom hållbarhetsområdet, säger Kåge sågs platschef Joakim Larsson. Hållbarhetsaspekten löper som en röd tråd genom hela sågprocessen; från sågintag till torkprocess och slutlig leverans. Vi jobbar till exempel kontinuerligt med att reducera CO<sub>2</sub>-utsläppen och energiförbrukningen. Bark och spån eldar vi i en ny modern panna och inom kort kommer vi att kunna leverera värme till samhället här i Kåge.
- Det är stor efterfrågan på sågverkets förädlade träprodukter och Joakim Larsson ser ljus på framtiden.
- Det är glädjande att allt fler såväl i Sverige som internationellt förstår värdet av trä som byggnadsmaterial. Våra träprodukter har stora möjligheter att ersätta andra material som har högre klimatbelastning.
- På Kåge såg förädlas timmer till sågat virke med olika dimensioner och kvalitet. Målet är att på bästa sätt ta tillvara den råvara som stocken utgör för att kunna uppnå de krav på brädor och plank som kunderna ställer. Processflödet från stock till färdiga produkter ställer höga krav på de maskiner och utrustning som används. Det måste vara driftsäkert och energieffektivt med hållbara material, samtidigt som en god arbetsmiljö upprätthålls.
- Addtechbolagens produkter och lösningar här på sågverket har medfört en förbättring av hela vårt processflöde, säger Joakim Larsson. Valutec, Nordautomation, FB Kedjor och FB Ketju har på olika sätt bidragit till att

| ADDTECHS EKONOMISKA SAMHÄLLSVÄRDE 2021/2022, MSEK                              |        |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ekonomiskt värde genererat                                                     | 14 038 |
| Ekonomiskt värde fördelat                                                      | 13 391 |
| Varav kostnader för tillverkning                                               | 10 081 |
| Varav löner och ersättningar (löner, pensioner, löneskatter, sociala avgifter) | 2 499  |
| Varav utbetalningar till kreditgivare                                          | 72     |
| Varav utbetalningar till aktieägare (avser utdelning)                          | 323    |
| Varav utbetalningar till stater (skatt)                                        | 416    |
| Kvar i företaget                                                               | 647    |

**Skellefteåföretaget Valutec** erbjuder marknadens bredaste produktprogram inom virkestorkning. Med över 4 000 levererade virkestorkar är bolaget idag ledande i Europa vad gäller värdeskapande virkestorkar och intelligenta styrsystem.

- Marknadens vilja att öka användandet av trä är den yttersta anledningen till vår existens, säger bolagets VD Robert Larsson. Vårt fokus när det gäller hållbara affärer är framför allt att tillverka virkestorkar med lång livslängd. Jag uppskattar att våra torkhus håller i åtminstone 40 till 50 år. Dessutom har torkarna låga underhållskostnader och en effektiv energian-

Valutecs virkestorkar på Kåge såg.



vändning i hela torkprocessen. De positiva hållbarhetseffekterna av detta är något som allt fler kunder ser fördelarna med.

Valutec har sedan 1984 levererat virkestorkar till Kåge såg. Bolaget står för all know-how, konstruktion och även utveckling av det intelligenta styrsystem som är viktigt för bland annat optimering av energiförbrukningen på sågverket.

- Våra torkar är byggda i rostfritt stål vilket ger dem en betydligt längre livslängd än de torkar som finns på marknaden i aluminium, säger Robert. Vi erbjuder alla varianter av virkestorkar och kan därför bygga skräddarsydda lösningar efter kundens specifika behov. Tor-



Joakim Larsson, platschef Kåge såg.



karna har också låg energiförbrukning, vilket uppskattas av våra kunder i deras hållbarhetsambition att reducera sin klimatpåverkan.

För cirka 20 år sedan påbörjade Valutec ett utvecklingsarbete för att bygga in mer intelligens i sina styrsystem. Då skapades ett så kallat expertsystem med en torksimulator för att underlätta för sågverkens operatörer att optimera hela torkprocessen.

- Vi har fortsatt att utveckla vårt intelligenta styrsystem och idag ligger det i absolut framkant av teknikutvecklingen för virkestorkar, menar Robert. Vår unika simulatorteknologi kan till exempel räkna ut energieffektiviteten genom att simulera fram energiförbrukningen i

torkprocessen, kvalitet, kapacitet och kostnad för att samtidigt justera och optimera detta. Kåge såg har just vårt styrsystem Valmatics 4.0 och vi kommer fortsätta att vidareutveckla det för att ytterligare förenkla och förbättra systemet för torkoperatörerna samt optimera processen.

Trä är naturligt, hållbart och återvinningsbart och idag ett av de vanligaste byggnadsmaterialen. Efterfrågan på träprodukter ökar i många delar av världen.

- Jag är övertygad om att trä kommer fortsätta ta marknadsandelar från andra byggnadsmaterial. I mitt huvud bör vi använda trä eftersom det är förnyelsebart och mer

## ”Livslängden på våra virkestorkar skapar hållbara affärer”

Robert Larsson, VD Valutec

CO<sub>2</sub>-effektivt än andra material. Det kommer kontinuerligt nya produkter i trä, till exempel korslimmat trä (CLT) som växer starkt och efterfrågas till byggen av allt från flerbostadshus till industrifastigheter. Dessutom gör samhällets och industrins ökande fokus på hållbarhet trä till en framtidsprodukt, avslutar Robert Larsson.

### Nordautomation är ett annat

**Addtechbolag** som sedan länge levererar utrustning och lösningar till Kåge såg. Bolaget är specialist på projektleveranser till träförädlingsindustrin och en marknadsledande tillverkare av stockhanteringssystem. Till sågverket i Kåge har Nordautomation levererat en ”nyckel-i-hand-lösning” för ett komplett sågintag och kontinuerligt moderniserat deras timmerhanteringsmaskiner.

- I våra maskin- och processlösningar prioriterar vi tekniker som belastar miljön så lite som möjligt, säger Timo Kuusisto, VD Nordautomation. Till exempel har vi ersatt miljöskadliga hydrauliska drivningar med elektriska för att minska risken för utsläpp av föroreningar. Dessutom är våra maskiner driftsäkra, energieffektiva och relativt tysta, vilket förbättrar arbetsmiljön här på Kåge såg.
- Nordautomations mål är att förbättra pro-

duktiviteten i träförädlingsindustrins processer, oavsett om det gäller ett enskilt processteg eller en komplett produktionslinje. Med deras timmersortering ökar effektiviteten genom att hastigheten kan hållas hög utan att säkerheten eller tillgängligheten påverkas.

- Vi har ett långsiktigt samarbete med Kåge såg, vilket gör det lättare för oss att veta exakt vilka lösningar och utrustning som behövs för att uppfylla deras högt ställda krav på effektiv drift och hållbarhet, säger Timo.
- Nordautomation använder huvudsakligen systerföretagen FB Kedjor och FB Ketjus transportörkedjor och lösningar i sina maskiner i sågintaget på Kåge såg.
- Samarbetet mellan oss och FB är ett exempel på co-creation mellan flera Addtechbolag, säger Timo Kuusisto. Deras kedjor och specialanpassade lösningar för Kåge såg passar Nordautomations teknologi på ett



Timo Kuusisto, VD Nordautomation

mycket bra sätt. Tillsammans har vi skapat en effektiv, hållbar och driftsäker lösning i början av produktionsprocessen.



**Addtechbolagen FB Kedjor** i Sverige och **FB Ketju** i Finland erbjuder högkvalitetskedjor och kringutrustning inom mekanisk transportutrustning. Fokus är säkerhet, kvalitet, hållbarhet och effektivitet. På Kåge såg har de båda bolagen på olika sätt bidragit till att stockarna transporteras effektivt genom hela såglinjen.

- Det är en relativt komplex uppgift att få transportörkedjorna att leverera med den exakthet som krävs här på Kåge såg, säger Andreas Stenberg, säljare på FB Kedjor. Vi har skräddarsytt olika speciallösningar beroende var i processen timret befinner sig och vad som ska göras. Just sågverksindustrin är en sektor där vi på FB Kedjor har en extra hög kompetens och där vi känner oss trygga i att kunna leverera optimala kedjelösningar.

För FB Kedjor är människor och miljö alltid utgångspunkten när det gäller att skapa hållbara affärer.

- Våra lösningar och kedjor ska ha minimal miljöpåverkan, minska slitaget på kundens maskiner och vara driftsäkra, fortsätter Andreas Stenberg. Våra stålkedjor har alltid högsta kvalitet vilket innebär att de inte behöver bytas ut så ofta. Det här är naturligtvis bra ur ett hållbarhetsperspektiv. Dessutom har vi hjälpt Kåge såg med att minska bullret med speciallösningar för till exempel glidlistor och kedjehjul.

**Även finska FB Ketju** har ett kontinuerligt samarbete med Nordautomation för att utveckla och förbättra sågintaget på Kåge såg. FB Ketju har egen tillverkning och utveckling av transportörkedjor i stål. Sågverksindustrin



Andreas Stenberg, FB Kedjor och Mika Suomi, FB Ketju

är bolagets viktigaste sektor och cirka 75 procent av produkterna går på export.

- Vi har producerat och levererat transportörkedjorna som finns i början av processen här på Kåge såg, säger Mika Suomi, VD på FB Ketju. Våra kedjor är hållbara med lång livslängd och tillverkade i återvinningsbart material. Hållbarhetsaspekten växer kontinuerligt i betydelse för oss. Därför har vi bland annat en konstruktiv dialog med hållbarhetsteamet på Addtech för att få deras expertkunskap inom området så att vi kan utveckla vår affär.

**Addtech anser att** det är av största vikt att hushålla med de naturresurser som vi har och

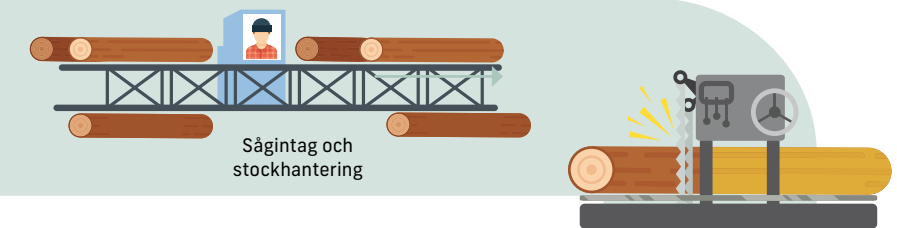
därför jobbar vi för ett ansvarfullt skogsbruk som är i linje med de internationella principerna för hållbar utveckling. Det innebär ett skogsbruk som är långsiktigt hållbart ekologiskt, ekonomiskt och socialt.

- Vårt ingångsvärde är att hållbart brukad skog är en förnyelsebar resurs, säger Lena Ekbohm, hållbarhetschef på Addtech. Våra bolag som verkar inom skogssektorn har med sina ledande tekniklösningar stora möjligheter att vara en katalysator för utvecklingen mot en alltmer hållbar skogsindustri. Jag tycker att Addtechbolagens leveranser till Kåge såg är ett bra exempel på en hållbar affär inom ett segment med stor framtidspotential.

## Addtechbolagens bidrag till ett effektivt processflöde för Kåge Såg

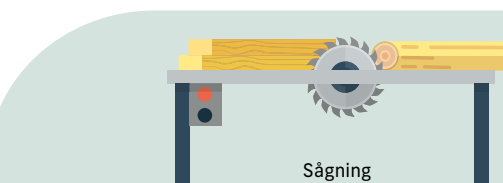
### NORDAUTOMATION

Nordautomations maskiner för sågintag matar in stockarna i avbarkningsmaskinen och vidare till såglinjen.



### FB KEDJOR & FB KETJU

FB Kedjor levererar olika kedjelösningar i flera delar av processen och FB Ketju tillverkar de transportörkedjor som finns i sågintaget.

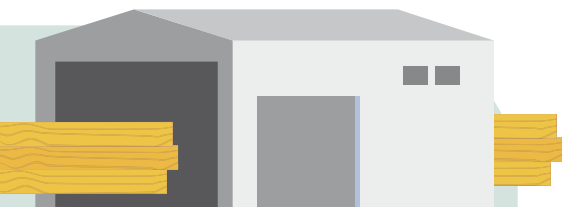


Flis till massaindustrin

Spån till fjärrvärme

### VALUTEC

Valutecs virkestorkar och intelligenta styrsystem ser till att virket får önskvärd fuktkvot, oftast 18 procent.



Leverans

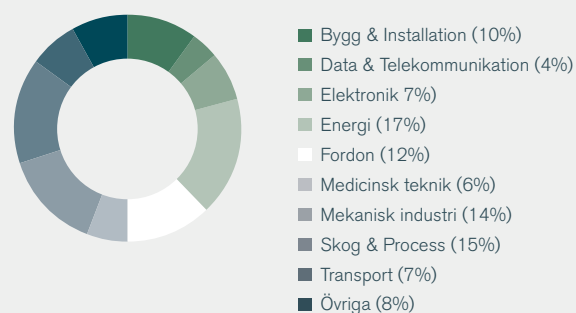


Emballering och paketering

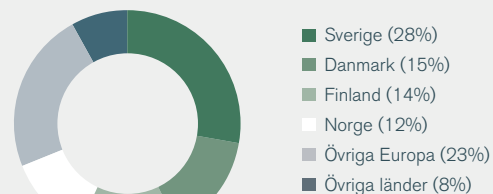
## Kundsegment och geografier

Addtech har en bred fördelning av verksamheter, såväl vad gäller kundsegment som geografier. Det bidrar till en stabil utveckling av koncernen genom att jämna ut affärsvariationer över en konjunkturcykel.

### Omsättning per kundsegment 2021/2022



### Omsättning per geografisk marknad 2021/2022



## Andel omsättning som bidrar till FN:s globala mål

Addtech gör årligen en översiktlig beräkning av hur stor andel av befintlig verksamhet som bidrar till FN:s globala mål. För 2021/2022 utgjorde det 58 procent av den totala omsättningen, vilket är en ökning med 4 procentenheter från föregående år. Mer information om beräkningen finns i hållbarhetsfakta på sidorna 133-147.

### Uppdelning per globalt mål, %



## Mål hållbar affär

Addtechs mål är att

# 100%

av omsättningen 2030 ska bidra till en hållbar utveckling\*

\* Del av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.



# Förvärv – en viktig del av tillväxtstrategin

Att växa genom förvärv är en viktig del av Addtechs strategi. Genom att förvärva nischade marknadsledande teknikbolag kan vi kontinuerligt skapa nya möjligheter för hållbar tillväxt. Under verksamhetsåret har 13 noga utvalda och viktiga förvärv genomförts.

**Sedan börsnoteringen 2001** har vi förvärvat upp emot 200 entreprenörsdrivna teknikbolag och skapat en framgångsrik process för integration och utveckling av varje bolag. Själva förvärvsprocessen är dock alltid unik, ibland går det fort, i andra fall kan det ta flera år från första kontakt till undertecknat avtal. För att säkerställa en kulturell matchning, vilket är en viktig förutsättning för ett framgångsrikt förvärv, får det helt enkelt ta den tid som behövs.

**Många entreprenörer** betraktar Addtech som en attraktiv köpare eftersom de får behålla sitt decentraliserade ansvar och samtidigt stöd att utvecklas med hjälp av en aktiv och långsiktig ägare. Därför ser vi fortsatt positivt på förvärvsmöjligheter i Norden, men också på utvalda marknader i övriga Europa för att fortsätta vår internationella expansion.

**Addtech fortsätter förvärva** enligt plan. Under 2021/2022 har vi förvärvat 13 bolag med en årlig omsättning om 1 430 MSEK och välkomnat 399 nya kollegor till koncernen. Ett viktigt förvärv under året är tyska Fey Elektronik som utvecklar, designar och tillverkar skräddarsydda batterilösningar för OEM-kunder. Fey är ett av tre tyska förvärv under året och kommer på ett mycket effektivt sätt komplettera och stärka verksamheten inom affärsenheten Battery Systems, som i dagsläget består av ett tiotal batteriföretag.

- Med Fey stärker vi vår position som en av de ledande aktörerna på den europeiska batterimarknaden, säger Niklas Stenberg, Addtechs VD och koncernchef. Fey är ett bra exempel på hur vi kompletterar och stärker ett av våra fem affärsområden med förvärv utanför Norden.

- Genom att bli en del av Addtechs affärsenhet Battery Systems kommer vi att kunna erbjuda en bättre global service till våra kunder, säger Michael Witte, VD för Fey. Det stärker också våra möjligheter att fortsätta vår tillväxt på marknaden och skapa nya affärsmöjligheter.

**Att öka andelen försäljning** utanför Norden är en viktig del av Addtechs tillväxtstrategi. Vår internationella expansion handlar om att följa våra kunder ut i världen alternativt att fånga potential genom egna etableringar eller förvärv inom ramen för våra fem affärsområden. En utvald marknad med stor potential är DACH-området. Karin Grawe, bosatt i Tyskland och affärsutvecklare på ett av våra bolag avsatte en allt större del av sin arbetstid till att hitta potentiella förvärvskandidater i området.

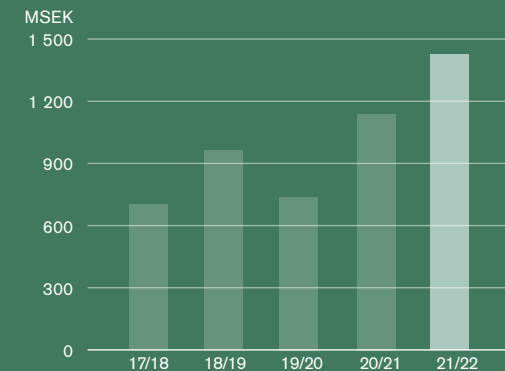
- Det finns många välskötta privatägda bolag i Tyskland och intresset och nyfikenheten på vår decentraliserade affärsmodell är stor, säger Karin Grawe. Vår modell är skalbar och att komplettera och stärka vårt erbjudande på fler marknader kommer bli en allt viktigare framgångsfaktor framgent. Att bolagen verkar

på tillväxtmarknader, utifrån perspektivet hållbar utveckling, blir allt viktigare när vi analyserar och värderar potentiella förvärv. Vi gör också en grundlig granskning och utvärdering utifrån hållbarhetsparametrar för att säkra varje förvärv.

**Inom Addtech finns** inget centralt förvärvsteam. Alla förvärv genomförs ute i affärsenheterna, vilka leds av personer med lång erfarenhet och djup kunskap inom respektive område. Detta är en förutsättning för en effektiv integration och i förlängningen långsiktig organisk tillväxt. Nyförvärven är alla noga utvalda för att komplettera och stärka den befintliga verksamheten och placeras därför tillsammans med liknande bolag inom affärsenheten. Syftet är att bolagen snabbt ska komma in i vår affärskultur där de kan växa med likasinnade bolag. Just att kulturen stämmer mellan köpare och säljare samt att alla nya bolag får en bra introduktion är avgörande faktorer för framgång.

- Vi har en evig horisont i alla förvärv och är genuint intresserade av att utveckla affärerna tillsammans med entreprenörerna, säger Niklas Stenberg. För att lyckas i det krävs att det finns en kulturell matchning mellan oss och det förvärvade bolaget. Samsyn kring entreprenörskap är helt avgörande för att kunna ingå ett framgångsrikt partnerskap som gagnar båda parter och som leder till att vi utvecklas och växer tillsammans.

## Förvärvad omsättning per år



## Vi söker bolag med:

- Lönsamhet och tillväxtpotential
- Högt kunskaps- och teknikinhåll
- Utvecklade leverantörsrelationer eller egna produkter och lösningar
- Nischmarknadsfokus
- Hållbarhetsfokus

## Förvärvade bolag 2021/2022

AVT Industri teknik AB, Sverige • Trittech Solutions AB, Sverige • Systerra Computer GmbH, Tyskland • EK Power Solutions AB, Sverige • ESI Controls Ltd., Storbritannien • IETV Elektrotechnik AB, Sverige • Hydro-Material Oy, Finland • KZ moder AB, Sverige • Finnchain Oy, Finland • ABH Stromschienen GmbH, Tyskland • Ko Hartog Verkeerstechneik B.V., Nederländerna • Jolex AB, Sverige • Fey Elektronik GmbH, Tyskland

## Varför sälja till Addtech?

- Långsiktig och trygg ägare
- Realisera tillväxtpotential
- Generationsskifte
- Trygga arbetsplatsen
- Tillföra kompetens och nätverk

**”Vi har en evig horisont i alla förvärv och är genuint intresserade av att utveckla affärerna tillsammans med entreprenörerna”**

Niklas Stenberg, Addtech

\* Avser helårsbasis vid förvärvstidpunkten

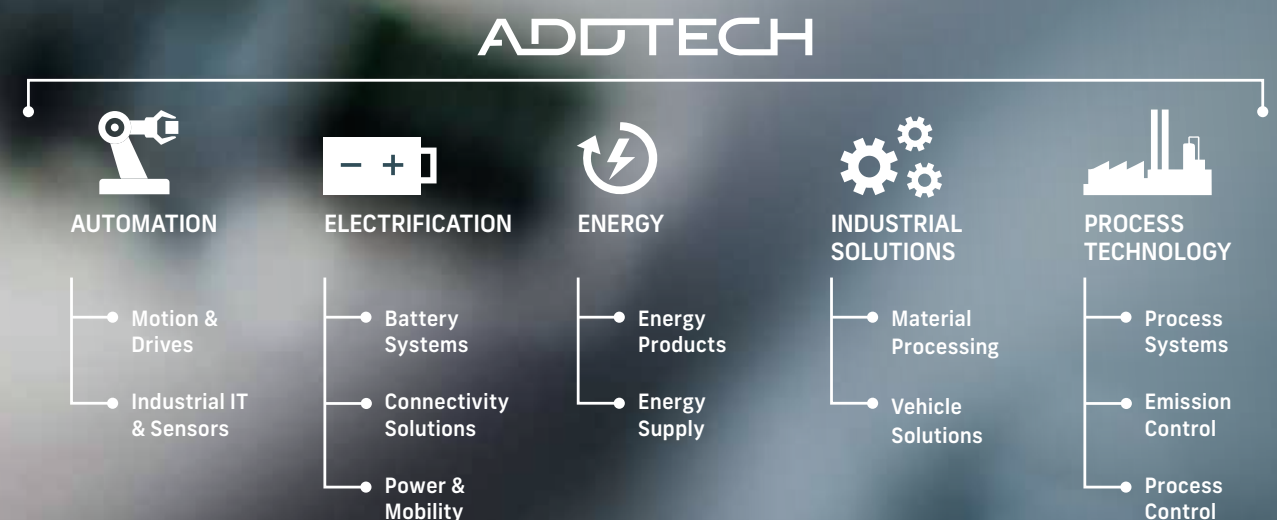


Under hösten 2021 vässade Addtech organisationen för att på bästa sätt tillvarata framtida tillväxtmöjligheter. Med fem nya affärsområden skapas en tydligare gränsdragning mellan våra olika nischstrategier och nätverket mellan våra bolag förstärks ytterligare. Affärsområdena består av ett flertal affärsenheter som motsvarar olika marknadssegment. Det är inom affärsenheterna som arbetet sker med att identifiera, utveckla och fånga nya affärsmöjligheter.

**”Den nya organisationen kan på ett ännu effektivare sätt fånga den framtida tillväxtpotentialen – såväl organiskt som via förvärv”.**

Niklas Stenberg, Addtech

## Affärsområden





Automation

# Spetskompetens inom automatiserade processer

**Automation erbjuder** intelligenta lösningar, delsystem och komponenter för industriell automation, infrastruktur och medicinteknik. Inom affärsenheterna Motion & Drives och Industrial IT & Sensors adderar vi spetskompetens och hållbara tekniklösningar. I nära samarbeten med kunder och leverantörer utvecklar vi skräddarsydda lösningar inom robotik, styrsystem och IoT. Vi har egna produkter inom flera teknikområden, men starka relationer med ledande internationella leverantörer är också viktiga för våra affärer.

Vår strategi är att tillvarata alla de affärsmöjligheter som finns inom framför allt drivkrafterna Industri 4.0, smarta städer, åldrande befolkning och Industrial Internet of Things (IIOT). Här agerar vi som en katalysator för utvecklingen mot ett hållbart samhälle och industri.

Affärsområdets bolag har starka affärspositioner i Norden och delar av övriga Europa. Kunderna är framför allt OEM-tillverkare och slutanvändare inom industriautomation, medicinteknik och processindustrin. Produkterna och lösningarna som vi säljer har ett högt teknikinnehåll och kräver att vi själva har kompetensen för att agera som kunskapsförmedlare mellan kund och leverantör.

Kort om 2021/2022

Automations nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 25 procent till 2 716 MSEK (2 180) och EBITA ökade med 42 procent till 308 MSEK (217). Affärsläget var gynnsamt inom samtliga för affärsområdet viktiga segment; processindustri, mekanisk industri, medicinteknik och försvarsindustri.

Framtidsfokus

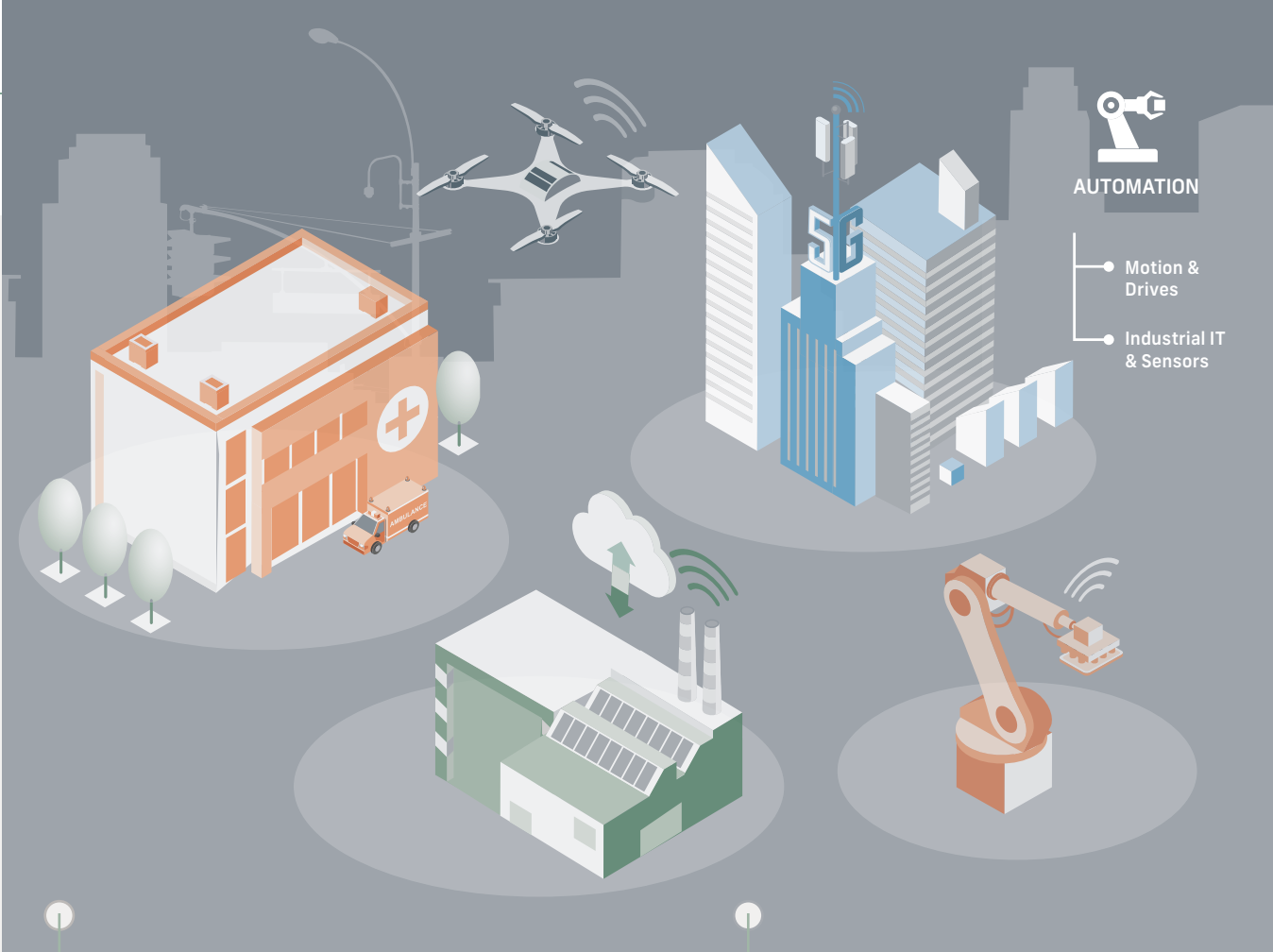
Automation kommer fortsätta utveckla mervärdet genom att addera spetskompetens inom sina tekniska områden. Inte minst inom segmentet medicinteknik ser vi stor framtidspotential. Med ett tydligt hållbarhetsfokus och ett ökat förvärvstempo fortsätter vi vår internationella expansion för att skapa långsiktigt lönsamma affärer.



”Våra bolag är rätt positionerade för att fånga potentialen från starka drivkrafter som Industri 4.0, smarta städer, åldrande befolkning och Industrial Internet of Things.”

Martin Fassl, affärsområdeschef Automation

SDG:er med störst andel av omsättningen



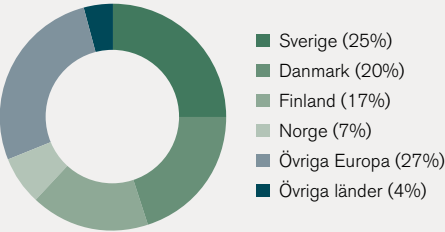
### Exempel på produkter

Lösningar för industriell kommunikation, styrsystem, datorer, sensorer, visionsprodukter, motordrifter, linjärenheter, transmissioner och komponenter.

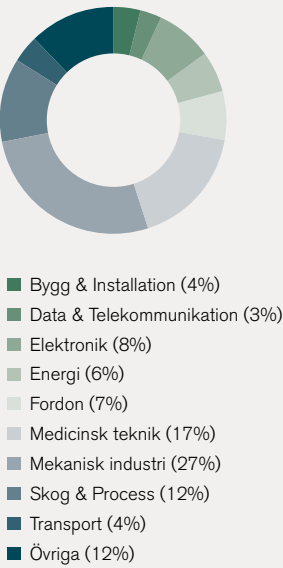
| AUTOMATION                      |           |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| Nyckeltal                       | 2021/2022 | 2020/2021 |
| Nettoomsättning, MSEK           | 2 716     | 2 180     |
| EBITA, MSEK                     | 308       | 217       |
| EBITA-marginal, %               | 11,4      | 10,0      |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 60        | 46        |
| Medelantal medarbetare          | 603       | 518       |
| Förvärvad årsomsättning, MSEK*  | 225       | 196       |
| Andel hållbar affär**, %        | 43        | 42        |

\* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.  
\*\* Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment





## Electrification

# Brett erbjudande för kundernas tekniksprång

**Electrification erbjuder** batterilösningar, energieffektiva kraftlösningar samt komponenter och delsystem inom elektronik och mekatronik. Inom affärsenheterna Battery Systems, Connectivity Solutions och Power & Mobility finns ett brett erbjudande av produkter och tekniksprång. Genom att vara marknadsledande inom utvalda nischer driver våra bolag på teknikutvecklingen inom framför allt elektrifiering, digitalisering och 5G-utbyggnaden.

Våra kunder är huvudsakligen OEM-tillverkare inom exempelvis specialfordon, kraftproduktion, gruvutrustning, säkerhet & övervakning samt produktion av utrustning till datakommunikation och utbyggnad av 5G och framtida nätverkslösningar. Dessutom har vi hög innovationskraft inom e-mobilitet, med lösningar som gör kraftelektronik uppkopplad, smart och säker.

Ett minskat beroende av fossila bränslen är en stark drivkraft för oss. Många av våra produkter syftar till att ersätta förbränningsmotorer med elektrifierade lösningar. Vi kan därför vara med och aktivt stödja våra kunder i deras tekniksprång mot en mer hållbar utveckling. Elektrifieringen möjliggör dessutom en hälsosammare arbetsmiljö samtidigt som utrustningen kan vara uppkopplad, minska i storlek samt bli mer kraftfull.

## Kort om 2021/2022

Electrifications nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 20 procent till 2 629 MSEK (2 194) och EBITA ökade med 35 procent till 318 MSEK (236). Året präglades av ett bra affärsläge för insatskomponenter inom de största segmenten; elektronik, energi och specialfordon. Dessutom ökade försäljningen avseende specialanpassade batterimoduler och efterfrågan ökade inom försvarsindustrin.

## Framtidsfokus

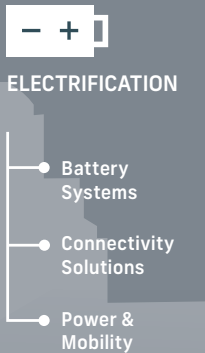
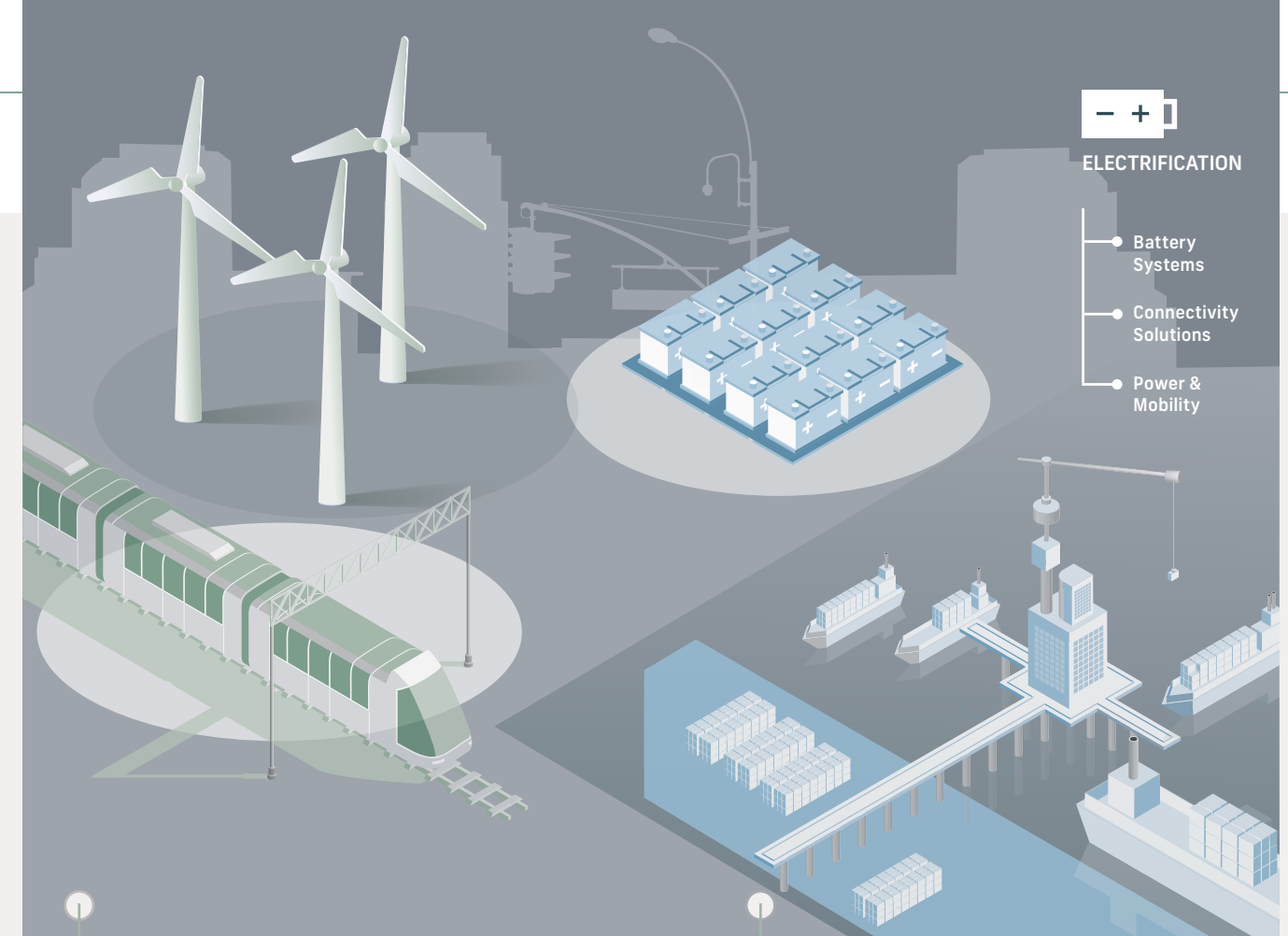
Electrifications bolag är redan idag välpositionerade för att svara upp mot de starka drivkrafterna elektrifiering och CO<sub>2</sub>-reduktion. Vi kommer ha fortsatt fokus på att möta kundernas krav på hållbara tekniksprång, stärka det digitala erbjudandet samt fortsätta den internationella expansionen. I detta ingår förvärv av bolag inom utvalda segment med framtidspotential huvudsakligen i Norden och delar av övriga Europa.



**”Ett minskat beroende av fossila bränslen är en stark drivkraft för oss.”**

Per Lundblad, affärsområdeschef Electrification

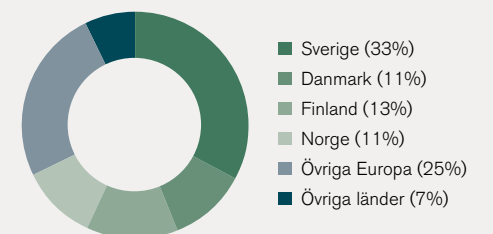
## SDG:er med störst andel av omsättningen



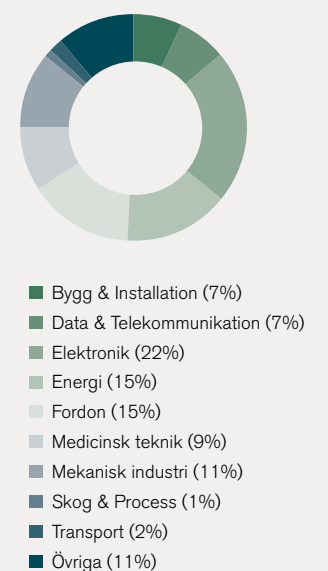
## Exempel på produkter

Batterilösningar, strömförsörjningskomponenter, drivlinor, kablage, elborstar, elektronikkomponenter, HMI- och mediakonvertering.

## Omsättning per geografisk marknad



## Omsättning per kundsegment



## ELECTRIFICATION

| Nyckeltal                       | 2021/2022 | 2020/2021 |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning, MSEK           | 2 629     | 2 194     |
| EBITA, MSEK                     | 318       | 236       |
| EBITA-marginal, %               | 12,1      | 10,8      |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 58        | 50        |
| Medelantal medarbetare          | 526       | 466       |
| Förvärvat årsomsättning, MSEK*  | 730       | 90        |
| Andel hållbar affär**, %        | 52        | 51        |

\* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

\*\* Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.



## Energy

# Hög teknisk kompetens för elektrifieringen av samhället

**Energy erbjuder** produkter för elöverföring, elinstallation samt säkerhetsprodukter inom trafik och hemmiljö. I affärsenheterna Energy Products och Energy Supply finns teknisk spetskompetens för att möjliggöra den pågående elektrifieringen av samhället. I erbjudandet ingår såväl kraftlednings- och stationsmaterial för nätbyggnation som installationsmaterial och kommunikationsnät. Vi har stort inslag av egen produktion, men också starka samarbeten med globalt ledande leverantörer.

Våra kunder är främst nätägare och entreprenörer inom energioverföring, elgrossister, sjukhus och installatörer av fibernät. Vi är en långsiktig partner som adderar värde och bidrar till kundernas utveckling. En förklaring till Energys framgångar är att vi är teknikdjupa, samtidigt som vi har en nära relation till våra kunder och leverantörer.

Tack vare vår starka position inom överföring av el, vindkraft och distributionsnät kan vi skapa lönsam tillväxt från den pågående omställningen mot CO<sub>2</sub>-neutralitet. Även inom nischerna smarta hem och public safety ökar efterfrågan vilket gynnar vår affär. Med ett starkt produktutbud och marknadsledande positioner där vi är verksamma, kommer Energy fortsätta vara en viktig aktör för elektrifieringen av samhället.

## Kort om 2021/2022

Energys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 14 procent till 3 742 MSEK (3 271) och EBITA ökade med 19 procent till 467 MSEK (393). Efterfrågan på infrastrukturprodukter till om- och utbyggnad av stam- och regionnät ökade från redan höga nivåer. Affärsläget var gynnsamt även för enheterna verksamma inom nischade produkter för elkraftsdistribution, tillverkningsindustri, fiberutbyggnad samt bygg- och installation.

## Framtidsfokus

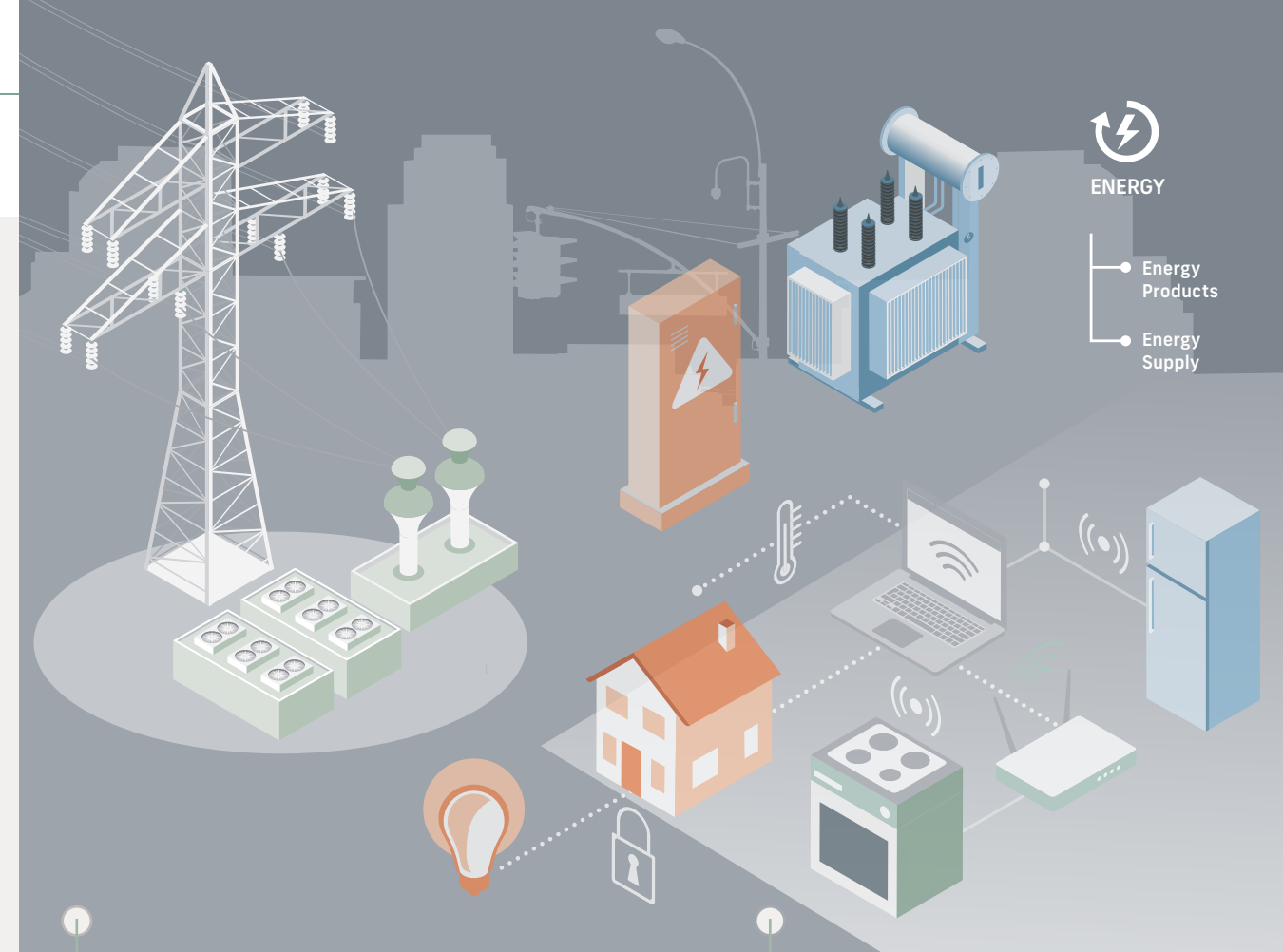
Med vårt starka erbjudande inom den infrastruktur som utgör framtidens energisystem, ser vi positivt på affärsmöjligheterna framåt. Drivkrafterna mot ett mer hållbart samhälle kommer att öka efterfrågan på våra bolags produkter och lösningar. Vi kommer dessutom satsa vidare på nischerna smarta hem och public safety där vi har produkter som ligger i absolut framkant av teknikutvecklingen. Utöver detta ser vi goda förvärvsmöjligheter och en fortsatt internationell expansion.



**”Den i särklass viktigaste drivkraften för oss är den pågående elektrifieringen av samhället.”**

Hans Andersén, affärsområdeschef Energy

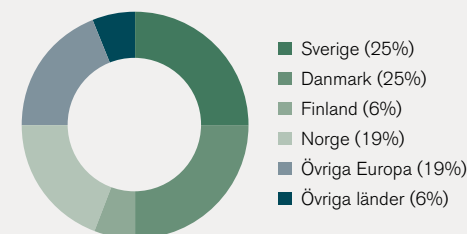
## SDG:er med störst andel av omsättningen



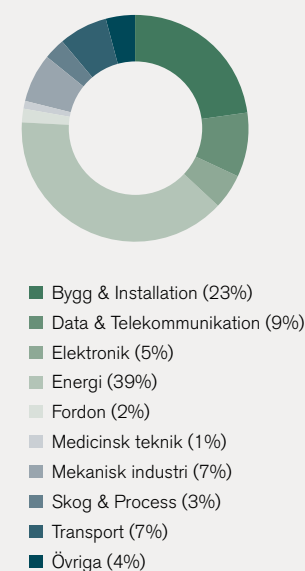
## Exempel på produkter

Transformatorer, isolatorer och isolatorkedjor, kraftledningsstål, säkringar, reläer, kabel, termostater, belysningsstyrning, övergångssignaler, säkerhetshöjande utomhusbelysning, skyltar och trafikstyrningsutrustning.

## Omsättning per geografisk marknad



## Omsättning per kundsegment



## ENERGY

| Nyckeltal                       | 2021/2022 | 2020/2021 |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning, MSEK           | 3 742     | 3 271     |
| EBITA, MSEK                     | 467       | 393       |
| EBITA-marginal, %               | 12,5      | 12,0      |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 59        | 54        |
| Medelantal medarbetare          | 894       | 834       |
| Förvärvad årsomsättning, MSEK*  | 255       | 90        |
| Andel hållbar affär**, %        | 63        | 56        |

\* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

\*\* Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.



## Industrial Solutions

# Teknikkompetens som minskar samhällets miljöpåverkan

**Industrial Solutions erbjuder** lösningar och system mot framför allt segmenten skog, specialfordon, mekanisk industri samt avfall och återvinning. Våra bolag inom affärsenheterna Material Processing och Vehicle Solutions har hög teknikkompetens och marknadsledande positioner i sina nischer. Vi har en stor andel egna produkter och hållbara lösningar som vi säljer globalt.

Inom segmentet träförädling erbjuder vi högteknologiska virkestorkar och timmerhantering för ökad effektivitet i sågverksprocessen. Våra bolags erbjudande mot specialfordon består av kundanpassade hydrauliklösningar samt skräddarsydda lösningar inom ergonomi och HMI för att exempelvis förbättra arbetsmiljön. Affärsområdets systemlösningar för hantering och återvinning av avfall vänder sig främst mot industrin.

Hållbarhetsfrågorna är en stark drivkraft på Industrial Solutions marknader och där våra bolag ligger långt fram i teknikutvecklingen. Det gäller inte minst inom skogsindustrin där virke som CO<sub>2</sub>-neutralt byggnadsmaterial har stor framtidspotential. Vår strategi är att fortsätta utveckla och erbjuda tekniklösningar som såväl minskar samhällets miljöpåverkan som skapar bästa tänkbara arbetsmiljö för människor.

## Kort om 2021/2022

Industrial Solutions nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 48 procent till 2 669 MSEK (1 800) och EBITA ökade med 79 procent till 452 MSEK (252). För affärsområdets bolag exponerade mot skogs- och sågverksindustrin var det fortsatt mycket starkt marknadsläge. Detsamma gällde för bolagen inom egenutvecklade reglage- och ergonomiprodukter samt hydrauliklösningar för specialfordon. Även efterfrågan inom avfall & återvinning var god.

## Framtidsfokus

Industrial Solutions fokus är att fortsätta utveckla vår affär mot hållbara lösningar för våra kunder. Framtida tillväxtområden är den ökande användningen av trä, ergonomiska produkter samt avfalls- och återvinningssystem. Förvärv är som alltid ett fokusområde med ambitionen att hitta bolag inom våra utvalda segment men även att ta sig in på nya internationella marknader där vi kan växa.



**”Fokus är att ligga i framkant av teknikutvecklingen med våra egna produkter och hitta nya lösningar för hållbara affärer enligt kundernas behov.”**

Daniel Prelevic, affärsområdeschef Industrial Solutions

## SDG:er med störst andel av omsättningen



## Exempel på produkter

Virkestorkar, timmertransportörer, lyftkedjor, avfalls- och återvinningssystem, ergonomiska förarstolar, joysticks, reglage, pedaler, hydrauliklösningar, elektriska drivsystem och maskiner för ytbehandling.

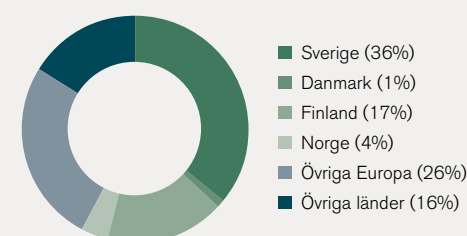
## INDUSTRIAL SOLUTIONS

| Nyckeltal                       | 2021/2022 | 2020/2021 |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning, MSEK           | 2 669     | 1 800     |
| EBITA, MSEK                     | 452       | 252       |
| EBITA-marginal, %               | 16,9      | 14,0      |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 179       | 92        |
| Medelantal medarbetare          | 536       | 465       |
| Förvärvad årsomsättning, MSEK*  | 50        | 615       |
| Andel hållbar affär**, %        | 77        | 72        |

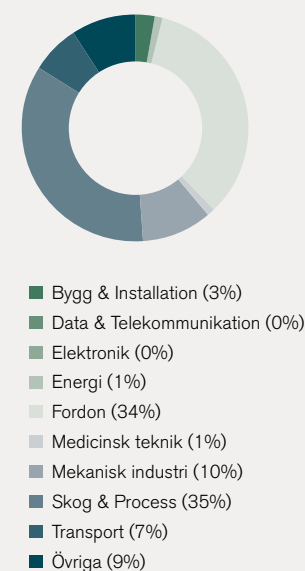
\* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

\*\* Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

## Omsättning per geografisk marknad



## Omsättning per kundsegment





## Process Technology

# För en minskad miljöpåverkan från industrin

**Process Technology erbjuder** högkvalificerade lösningar för mätning, kontroll och effektivisering av industriella processflöden. Våra affärsenheter Process Systems, Emission Control och Process Control har starka positioner inom sina respektive marknadsnicher. Kunderna är framför allt nordiska bolag inom process- och mekanisk industri samt internationella företag inom marinsektorn.

Ett större fokus på energieffektivisering och optimal resursanvändning skapar ökat behov av kontroll och optimering av olika processer inom framför allt marin- och industrisektorn. Våra bolag utvecklar och levererar därför kompletta system och instrument för exempelvis luft- och vattenrening, mätning av tryck och nivåer, analys av vätska och gas samt transportkedjor i högkvalitativt material.

En stark drivkraft som skapar affärsmöjligheter för våra bolag är ökande krav på en hållbar omställning, inte minst vad gäller industrins utsläpp till vatten och luft. I nära samarbete med våra kunder effektiviserar vi processer för att minska miljöpåverkan och resursförbrukning.

## Kort om 2021/2022

Process Technologys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 21 procent till 2 306 MSEK (1 911) och EBITA ökade med 78 procent till 299 MSEK (168). Affärsläget var mycket starkt för bolagen verksamma inom skogs- och processindustrin. Efterfrågan på komponenter till eftermarknad och service samt projekt inom energisegmentet var god, medan den var stabil inom mekanisk industri och något ökande i det marina segmentet.

## Framtidsfokus

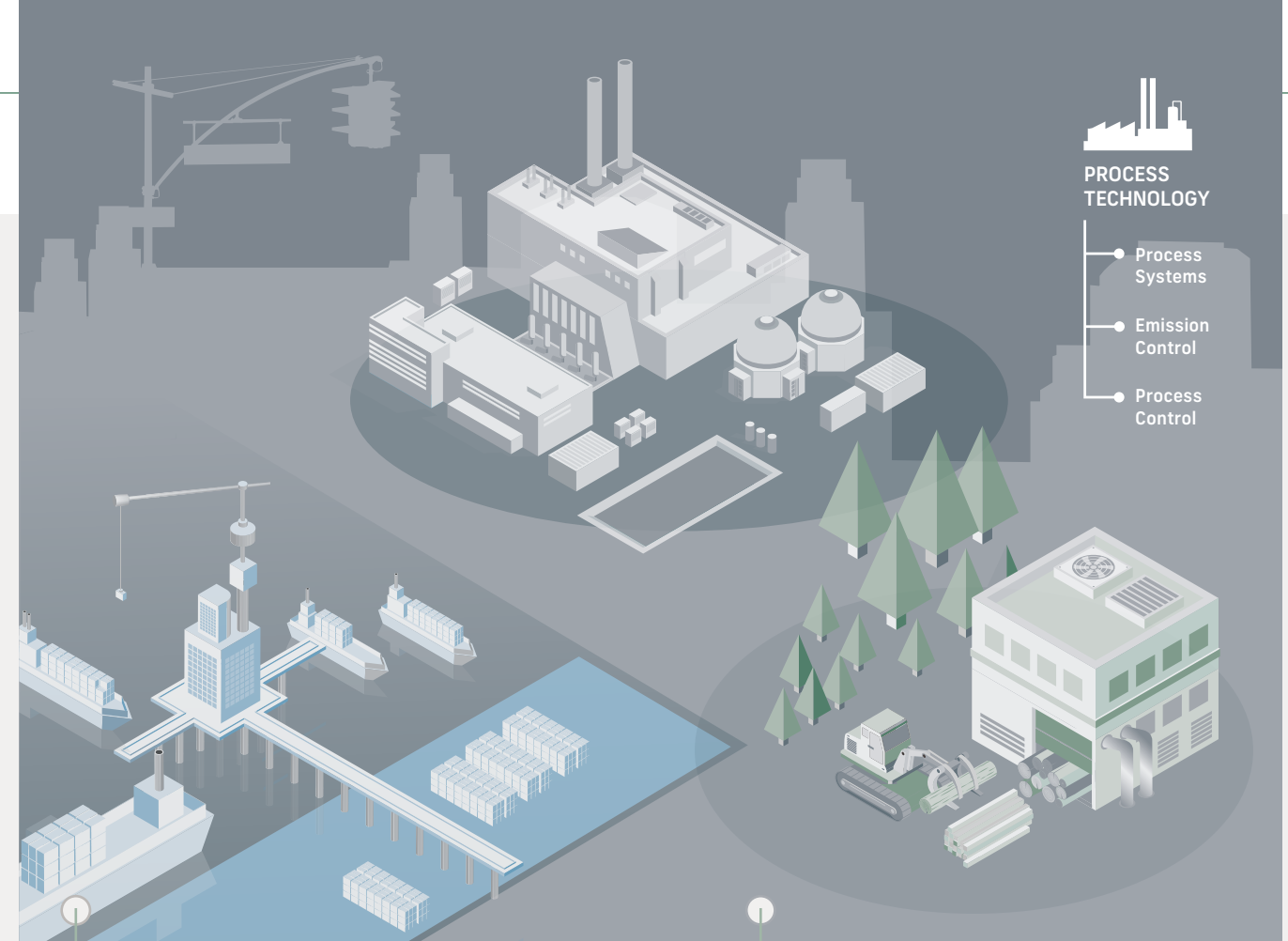
Process Technology ser goda tillväxtmöjligheter i de flesta av sina segment, bland annat beroende på allt hårdare utsläppskrav för att minska industrins miljöpåverkan. Det finns en ökande efterfrågan på tekniklösningar som kontrollerar och analyserar olika industriprocesser. Här ligger våra bolag i framkant av teknikutvecklingen för att kunna svara upp mot kundernas behov. Vår ambition är att växa såväl organiskt som via förvärv inom utvalda segment i Europa.



**”Vi ser stora affärsmöjligheter i industrins utmaning att minska sin miljöpåverkan.”**

Claus Nielsen, affärsområdeschef Process Technology

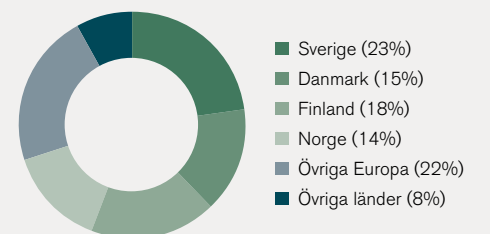
## SDG:er med störst andel av omsättningen



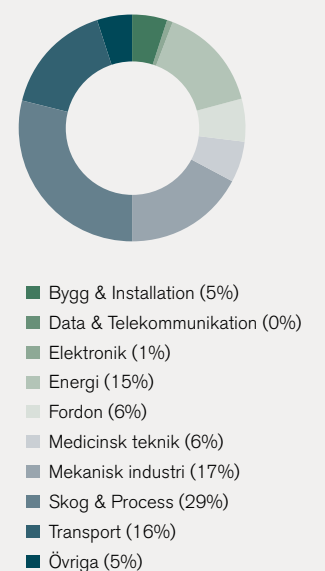
## Exempel på produkter

Transport- och lyftkedjor, system för rening av avloppsvatten, kompletta system och instrument för gas- och vätskeanalys, övervakning och rening av rökgaser, instrument och ventiler för reglering och monitorering av tryck, flöden, energi med mera.

## Omsättning per geografisk marknad



## Omsättning per kundsegment



## PROCESS TECHNOLOGY

| Nyckeltal                       | 2021/2022 | 2020/2021 |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning, MSEK           | 2 306     | 1 911     |
| EBITA, MSEK                     | 299       | 168       |
| EBITA-marginal, %               | 12,9      | 8,8       |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 56        | 35        |
| Medelantal medarbetare          | 688       | 706       |
| Förvärvad årsomsättning, MSEK*  | 170       | 149       |
| Andel hållbar affär**, %        | 52        | 55        |

\* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

\*\* Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.





**50%** reducerad koldioxid-intensitet\*

**40%** kvinnor i ledande positioner

Genom en jämställd och klimatsmart verksamhet vill vi skapa en attraktiv och hållbar organisation.

\* Basår 2019/2020

## Entreprenörsanda och småskalighet i stor skala

De bästa affärsbesluten fattas av människor som lever nära marknaden. Addtech är därför strikt decentraliserat för att våra bolag ska kunna fokusera på sina affärer och själva utveckla sina verksamheter i en hållbar riktning.

Entreprenörsanda och småskalighet är viktiga delar i Addtechs företagskultur. Vi har en strikt decentraliserad organisation där våra bolag har stor frihet att agera självständigt. Samtidigt har varje bolag ansvar att leva upp till höga förväntningar på resultattillväxt och lönsamhet samt bedriva sina verksamheter enligt vår uppförandekod. Våra framgångar bygger mycket på en tydlig organisationsstruktur, tydliga mål och våra kärnvärden; enkelhet – effektivitet – förändring – ansvar och frihet.

- Vår starka företagskultur med fokus på entreprenörskap är ryggraden i vårt sätt att göra affärer och driva företag, säger Malin

Enarson, CFO på Addtech. Vi vill göra det så enkelt som möjligt för våra bolag och jobbar konsekvent med vår koncerngemensamma kultur där just enkelhet löper som en röd tråd.

**I en konstruktiv dialog** stöttar koncernen bolagen i frågor som rör till exempel förvärv, hållbarhetsfrågor, affärsutveckling, finansiering och redovisning. Det finns utvecklingsplaner där bolagen sätter mål för framför allt försäljning och marginaler. Dessutom specificeras konkreta aktiviteter som ska förflytta oss framåt inom viktiga områden; till exempel tillväxt, lönsamhet, hållbarhet och digitalisering.

*Om medarbetarna växer, så växer också affärerna. Därför är Addtechs mål att ha branschens mest nöjda och kompetenta medarbetare.*



**Vår kultur bygger** till stor del på grundtanken att om våra medarbetare växer – så växer också affärerna. I slutändan är det medarbetarna som gör skillnad och därför erbjuder vi individuella utvecklingsmöjligheter i en organisation som står för mångfald och jämlikhet.

**Ett av Addtechs prioriterade hållbarhetsmål** är att nå 40 procent kvinnor i ledande positioner 2030. Ett gott exempel på detta är Leena Tuomikoski, VD på Finnchain som ingår i affärsområde Process Technology. Bolaget erbjuder spetskompetens inom kedjetransportörer och är specialiserade på miljötekniska tillämpningar. Deras huvudprodukt är kedjedrivna slamtransportörsystem för avlopps- och vattenrening. Dessutom erbjuds övertäckningsalternativ med solceller, vilket skapar energieffektiva och hållbara lösningar.

- När jag började arbeta på Finnchain 1992 var jag oftast den enda kvinnan i möten med våra kunder, säger Leena. Idag kan jag med glädje konstatera att jag ofta träffar kvinnor i ledande positioner i branschen. Inte minst inom miljöområdet där Finnchain erbjuder den senaste tekniken och helhetslösningar när det gäller driftsäkerhet.

Enligt Leena möjliggör Finnchains kedjedrivna system en effektiv vattenrening. Bolagets produkter har dessutom lång livslängd, låg energiförbrukning och komponenter som är lätta att återvinna.

- Ett bra exempel på hållbara lösningar är Finnchains senaste produkt Solar-tak som



## ”Idag träffar jag ofta kvinnor i ledande positioner”

Leena Tuomikoski, VD Finnchain

vi utvecklat för att hindra uppkomsten av luktproblem och skadliga gaser i bassängerna på ett vattenreningsverk, säger Leena. Eftersom de här takmodulerna går att förse med solpaneler kan bassängytan utnyttjas till att producera förnybar energi. Effekten blir en betydande minskning av koldioxidavtrycket i kundens verksamhet.

**Vi står inför** stora globala utmaningar för att minska vår gemensamma klimatpåverkan. Addtech har satt målet att minska sin koldioxidintensitet med 50 procent fram till 2030, med 2019/2020 som basår. Vår största påverkan ligger i transporter av gods (Scope 3) där vi arbetar för att effektivisera transporter och förflytta oss till mer koldioxidsnåla alternativ. För att minska utsläpp från egen produktion och verksamhet (Scope 1 och 2) driver vi uppgradering av fordon, energieffektivisering och omställning till förnyelsebara energikällor.

**Teknikprodukter, som också ingår** i Process Technology, har under året jobbat med att analysera och identifiera sina transporter för att framför allt minska CO<sub>2</sub> i transportledet.

- Tillsammans med Addtechs hållbarhets-team har vi på Teknikprodukter bland annat genomfört en workshop i syfte att utmana oss själva i att tänka utanför boxen inom hållbarhetsområdet, säger bolagets VD Per Alfredsson. Det är CO<sub>2</sub>-avtrycket från våra transporter som är den stora utmaningen för oss och i workshopen fick vi en mängd handfasta råd och verktyg hur vi ska agera för att reducera vår koldioxidintensitet.

Tätning, friktion och kraftöverföring till industrikunder är Teknikprodukters erbjudande. Affärsidén bygger på att köpa och sälja produkter från huvudsakligen leverantörer i Europa och det kräver naturligtvis någon form av transportlösningar.

- Efter workshopen har vi fokuserat på ett flertal förbättringar och hur vi skapar ett smartare inköpsbeteende för att minska CO<sub>2</sub>-avtrycket, säger Per. Till exempel hur vi planerar och samordnar våra inköp för att optimera fyllnadsgraden så att färre lastbilar kör till och från vårt centrallager.

**Addtech anser att** de bästa teamen är de med mångfald, där jämn könsfördelning är en viktig del. Därför gäller det att tänka och agera rätt, så att fler kvinnor väljer teknikbranschen i allmänhet och Addtech i synnerhet. AddQ är ett nätverk för kvinnor i



## ”Med ett smartare inköpsbeteende minskar vi vårt CO<sub>2</sub>-avtryck”

Per Alfredsson, VD Teknikprodukter

Addtechbolagen med målet att få fler kvinnor att välja karriärväg i den idag mansdominerade teknikbranschen. Bland annat anordnas seminarier för att öka kunskapen, stötta varandra och dela erfarenheter. Kristina Kristoffersson är Key Account Manager på Compotech som ingår i Electrification. Hon är en av initiativtagarna till AddQ och menar att det är viktigt att arbeta brett och öppet för att öka andelen kvinnor inom koncernen.

- Addtech kommer att ha behov av kvinnliga medarbetare för att klara sin kompetensförsörjning, säger Kristina. Det gäller såväl för tekniska roller och försäljning som befattningar i ledande positioner. Därför har det inom Addtech tagits fram konkreta tips och verktyg för att öka andelen kvinnliga kandidater i våra rekryteringsprocesser. Strävan efter jämställdhet är ett prioriterat fokusområde för Addtech. Vi vill rekrytera och behålla kompetenta medarbetare, oavsett kön.

- Förhoppningsvis kan AddQ bidra till att inspirera många kvinnor att göra karriär i den innovativa teknikbranschen, säger Kristina Kristoffersson. Det finns ett stort engagemang i jämställdhetsfrågan inom Addtech för att säkra rätt kompetens inför framtiden. Med mixade arbetsplatser blir vi ännu bättre på att utveckla hållbara produkter och tekniklösningar.

## Mål hållbar organisation

Addtechs mål är att vi 2030 ska ha reducerat vår koldioxidintensitet\* med

50%

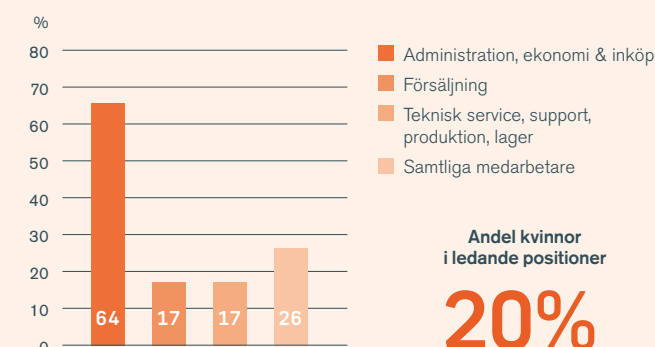
och att andelen kvinnor i ledande positioner är

40%

\*Basår 2019/2020 och i linje med Parisavtalet

## Andel kvinnor

Andel kvinnor per funktion inom Addtech

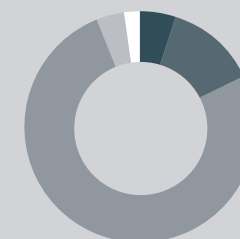


## Utsläpp av växthusgaser 2021/2022

För beräkningar och föregående års siffror, se hållbarhetsfakta på sidorna 133-147.

**Totala utsläpp 28 711 (CO<sub>2</sub>e ton)**

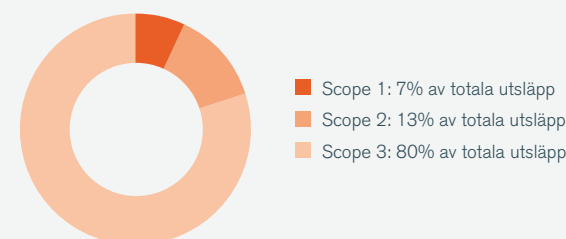
- Utsläpp från egen fordonspark (5%\*)
- Utsläpp energianvändning (13%\*)
- Utsläpp från frakt uppströms och nedströms (76%\*)
- Utsläpp tjänsteresor, flyg (4%\*)
- Övriga utsläpp (2%\*)



\*Beräkningsmetod finns på sidan 146

\*\*Utsläpp kopplat till övriga bränslen samt tjänsteresor med tåg

## Fördelning utsläpp



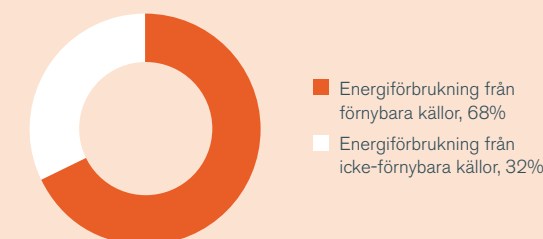
Scope 1 avser våra direkta utsläpp och Scope 2 består av utsläpp från vår energiförbrukning. Majoriteten av våra utsläpp uppstår i vår värdekedja, dvs i Scope 3, och består huvudsakligen av frakt och tjänsteresor.

## Sjukfrånvaro medarbetare

3%



## Energianvändning



Addtechs ambition är att energieffektivisera genom att varje år öka andelen av vår el- och värmeförbrukning från förnybara källor. Arbetet sker decentraliserat i koncernen och förutsättningarna för att öka andelen förnyelsebar energi varierar beroende på vilket land bolagen är verksamma i. Läs mer under hållbarhetsfakta på sidorna 133-147.



# Våra medarbetare i fokus

## ”I mitt team lever vi efter devisen att det ska vara så enkelt som möjligt för våra bolag”

Monica Stignäs, Head of Group Finance Addtech

Här på Addtechs huvudkontor har vi alltid våra 140 bolags bästa i fokus. Vi strävar efter att göra det så enkelt och smidigt för dem som det överhuvudtaget går. Min grupp, Group Finance, stöttar bolagen med bland annat rapportering, instruktioner, utbildning och allmän problemlösning inom ekonomiorådet. Jag tycker vi är bra på att arbeta efter kärnvärdet ”enkelhet” och vi försöker hela tiden vara tillgängliga och ge bästa möjliga service till bolagen.

Jag är djupt imponerad över våra bolags

samarbetsvilja, till exempel deras förmåga att alltid hålla deadline vad gäller rapporteringen. Det finns en vi-känsla, prestigelöshet och ömsesidig respekt mellan moderbolaget och bolagen. Addtechs Business Area Controllers är bolagens huvudkontakt vad gäller det löpande arbetet. Tillsammans bildar vi en effektiv supportfunktion till bolagen och kan snabbt ställa om till alla de förändringar som uppstår kontinuerligt.

Addtech har en väldigt tydlig företagskultur och lyckas hela tiden förädla den så



att den ligger rätt i tiden. Man får stort eget ansvar och vi krånglar inte till saker i onödan. Jag uppmuntras dessutom att arbeta självständigt i ett framgångsrikt börsbolag som växer och utvecklas i konstant förändring.

## ”Addtechs värderingar gör det enklare att agera”

Jonna Suontakanen, lagerarbetare TSP Oy

Sedan 2019 jobbar jag som lagerarbetare på Addtechbolaget TSP Oy. Vi är specialiserade på import och grossistförsäljning av tekniska produkter från ledande tillverkare inom elbranschen. I mitt jobb ingår att hämta, packa och leverera produkterna till våra kunder. Jag kontrollerar också inkommande försändelser, så att alla produkter får den kvalitet som våra kunder kräver.

Företagskulturen här är en viktig anledning till att jag trivs så bra. Det finns en positiv laganda och vi hjälper varandra för att kontinuerligt förbättra och effektivisera

verksamheten. Jag anser mig vara flexibel och gillar att lära mig nya saker. Dessutom tar jag gärna eget ansvar, vilket verkligen uppskattas här på TSP.

Jag är glad över att få jobba i ett Addtechbolag. Jag gillar deras värderingar – inte minst kärnvärdena enkelhet, ansvar och frihet som jag tycker genomsyrar hur medarbetarna tänker och agerar i vardagen. Det finns dessutom en positiv attityd till att leva i en föränderlig värld och hela tiden sträva efter att göra saker lite bättre – varje dag.



## ”Entreprenörskap och innovationskraft löper som en röd tråd genom alla Addtechs bolag”

Mikko Kouvo, Chef FoU Celltech Solutions Oy

Celltech erbjuder batterier och batterisystem för många olika sorters applikationer. Från idé till produktion – från standardprodukter till kundanpassade lösningar. Jag började jobba här eftersom jag ville vara med i den absoluta framkanten i utvecklingen av industrins elektrifiering. Jag får vara en kugge i Nordens ledande batterileverantör och en chans att påverka framtidens batterilösningar för applikationer.

Att ingå i Addtech ger Celltech stabilitet och tillgång till ett stort nätverk av komplet-

terande verksamheter inom koncernen. Här finns fantastiska bolag med mycket hög teknikkompetens inom sina specialområden som vi samarbetar med. Jag tycker att vi passar perfekt in i Addtech-familjen, där entreprenörskap och innovationskraft löper som en röd tråd genom alla bolag. Den decentraliserade strukturen främjar dessutom engagemanget hos varje medarbetare och man uppmuntras verkligen att agera självständigt och ta eget ansvar.

Celltech kommer att fortsätta växa tack



vare den pågående elektrifieringen av industrin. Tillsammans med våra partners – världens ledande batteritillverkare – ser jag fram emot en spännande resa in i framtiden.

## ”Inom Addtech finns stora möjligheter till co-creation mellan bolagen”

Julian Maruhn, Key Account Manager Systerra Computer GmbH

Sedan 2017 jobbar jag som Key Account Manager på Systerra Computer. Vi erbjuder avancerade produkter inom inbyggda datorsystem och nätverkslösningar. Addtech förvärvade oss sommaren 2021, vilket medfört en rad positiva förändringar. Till exempel ser jag stora möjligheter till co-creation mellan systerbolagen. Med den mångfald av avancerade bolag som finns inom koncernen, så kan vi arbeta tillsammans i många typer av projekt, fördjupa värdekedjan och på så sätt erbjuda ännu

bättre tekniklösningar till våra kunder.

Addtech har ett starkt fokus på hållbarhet och en inspirerande företagskultur. Tack vare den decentraliserade strukturen kan Systerra agera självständigt och samtidigt åtnjuta alla de fördelar som finns i koncernen. Addtechs sunda synsätt vad gäller entreprenörskap, ansvar och frihet gör att jag känner mig mycket positiv inför framtiden.

Jag ser verkligen fram emot att få fördjupa samarbetet med övriga bolag samt



utvecklas vidare som medarbetare genom till exempel de utbildningar som erbjuds inom Addtech Academy.



**80%**av inköpsvolymen utvärderad  
utifrån vår uppförandekod

Genom strukturerade leverantörsuppföljningar vill vi främja goda arbetsvillkor och ansvarsfull produktion för en hållbar leverantörskedja.

# Hållbarhetsansvar i hela leverantörs- kedjan

Addtechs pågående internationalisering skapar många möjligheter, samtidigt som vikten av att ta ansvar ökar i hela leverantörskedjan. Att säkerställa en hållbar leverantörskedja är viktigt för att leverera värde till våra kunder och bidra till en hållbar utveckling.

Addtechs affärsvolym utanför Norden ökar kontinuerligt och majoriteten av alla inköp sker från leverantörer i Europa. Vi blir alltmer en internationell aktör på en global marknad. Dessutom förvärvar vi internationella bolag med marknadsledande nischpositioner. Under verksamhetsåret förvärvade Addtech till exempel ABH Stromschienen GmbH och Fey Elektronik GmbH i Tyskland samt Ko Hartog Verkeerstechniek i Holland.

**Addtechs leverantörsrelationer** är ofta långa och kännetecknas av nära samarbeten kring optimering av tekniska produkter och lösningar i olika kundapplikationer. Det ger

oss goda förutsättningar för konstruktiva dialoger om hållbarhetsrisker och fortsatt utveckling i hela leverantörskedjan. Utgångspunkten i alla leverantörssamarbeten är vår uppförandekod för leverantörer. Här säkerställer vi att minimikraven i koden uppfylls inom till exempel mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, likabehandling, anti-korruption och miljö.

- Vi för kontinuerligt en konstruktiv dialog med våra leverantörer för att stärka vårt partnerskap samt identifiera och tillvarata möjligheterna att utvecklas tillsammans mot våra 2030-mål, säger Lena Ekblom, hållbarhetschef på Addtech. Med vår decentraliserade modell är det våra bolag som för den löpande hållbar-

*Med en hållbar leverantörskedja utvecklas Addtech tillsammans med sina leverantörer mot FN:s globala hållbarhetsmål.*



hetsdialogen med leverantörerna. Bolagen gör också leverantörsutvärderingar utifrån våra krav i uppförandekoden i syfte att alla tar sitt ansvar för en hållbar leverantörskedja.

**Energieffektiva och klimatsmarta** transporter är viktigt för att skapa en hållbar leverantörskedja. Ett bolag som sedan länge arbetar strategiskt med near sourcing är PrismaTibro som ingår i affärsområde Energy. Syftet är dels att kontinuerligt sänka CO<sub>2</sub>-avtrycket, dels att få mer kontroll över leverantörskedjan och ett närmare lokalt samarbete med bolagets leverantörer.

- PrismaTibro har alltid haft ambitionen att våra leverantörer ska ligga nära oss geografiskt, säger bolagets VD Malin Buss. När vi letar efter en ny leverantör eller samarbetspartner, så frågar vi oss: vilka företag har vi i närheten? Det ska vara inom 30 mil från Tibro – ju närmare, desto bättre. Till exempel har vi många leverantörer i Gnosjö som ligger inom 30 mil och även några i Hjo som bara ligger en dryg mil härifrån.

PrismaTibro erbjuder fyra produktfamiljer inom elektronik och mekanik. Bolaget utvecklar och tillverkar sina produkter själva – såväl mjuk- som hårdvara – i samarbete med olika leverantörer. Deras avancerade funktioner i kombination med enkla lösningar har skapat framgångar över hela världen. Den mest kända produkten är sannolikt övergångssignalen Prisma Daps som man trycker på när man ska gå över ett övergångsställe.



## ”Near sourcing uppskattas mycket av våra kunder”

Malin Buss, VD PrismaTibro



Prisma Daps från PrismaTibro – förmodligen en av världens mest avancerade övergångssignal.

- Near sourcing uppskattas mycket av våra kunder, säger Malin. Våra produkter tillverkas här i Tibro och komponenterna som kommer från andra platser byggs ihop med en smidighet som är svår att åstadkomma om det geografiska avståndet är långt mellan oss och leverantören. Närhetsprincipen gör det definitivt lättare att lösa olika produktutmaningar och skapa långsiktiga, lokala samarbeten med våra leverantörer.

En hållbar leverantörskedja är idag en förutsättning för lönsamma affärer. Addtech har en hög ambition för att alla bolag ska skapa just detta och driva hållbarhetsfrågorna framåt.

- Ytterligare en fördel med near sourcing är att vi kan känna oss trygga i att våra svenska leverantörer följer lagar och förordningar inom exempelvis arbetsmiljö- och miljölagstiftning, säger Malin Buss. Det är också lättare att följa upp vår uppförandekod för leverantörer eftersom de korta avstånden medför att vi har en nära och kontinuerlig dialog med leverantörerna. Jag anser att det skulle vara svårare med denna kontroll om de fanns långt borta och dessutom skulle det kräva en helt annan insats från oss. Självklart vill PrismaTibro bidra till ett mer hållbart samhälle. I det arbetet får vi också stor hjälp från Addtech med såväl konkreta verktyg som expertkompetens som gör att vi kontinuerligt kan utveckla och förbättra oss inom detta viktiga område.

**Under året genomförde** Addtech ett flertal seminarier för våra bolag inom området hållbar leverantörskedja. Såväl risker som möjligheter i leverantörsledet diskuterades under ledning av vårt hållbarhetsteam. Addtech tillhandahåller även en plattform för att hjälpa våra bolag att utvärdera och följa upp leverantörer oavsett var i världen de befinner sig. Plattformen gör det enklare att välja rätt leverantör och att kontinuerligt förbättra sin leverantörskedja utifrån varje bolags nyckeltal och hållbarhetsmål.

**TLS Energimätning**, som ingår i affärsområde Process Technology, erbjuder olika typer av mätutrustning för värme- och vattenverk. Bolagets kunder efterfrågar allt oftare hållbarhetsdata, till exempel hur mycket koldioxid som släpps ut totalt på produktiv.

- Addtechs hållbarhetsteam har hjälpt oss att ta fram CO<sub>2</sub>-avtryck för några av våra energimätare, säger TLS Energimätning VD Ann-Christin Blom. För att kunna ta fram den här datan på produktiv är det viktigt att ha bra och nära samarbeten med våra leverantörer och logistikpartners. Goda relationer i hela leverantörskedjan är helt enkelt förutsättningar för att skapa hållbara affärer och driva hållbarhetsfrågorna framåt.

## Addtech expanderar internationellt genom:

- Förvärv
- Export av egna produkter
- Att följa med kunderna ut i världen
- Egna etableringar

## Addtech i världen

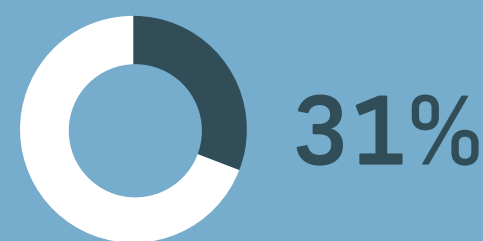
Antal länder där Addtech har egna verksamheter

20

Antal ytterligare länder som Addtech exporterar till

20

## Andel av inköpsvolymen som utvärderats utifrån uppförandekoden



## En växande internationell koncern

Addtech har sina rötter i Norden, men andelen affärsvolym utanför de nordiska länderna ökar kontinuerligt. När våra kunder blivit alltmer globala, så har våra bolag helt enkelt följt med dem ut på den internationella arenan. Både genom export och egna etableringar. Dessutom arbetar vi med många av världens ledande leverantörer som ofta har en global närvaro.

## Mål leverantörskedjan

Addtechs mål är att vi 2030 har utvärderat

80%

av inköpsvolymen utifrån vår uppförandekod.

## Vår uppförandekod

Addtechs uppförandekod – vårt etiska ramverk – styr hur koncernen gör affärer och uppträder i vardagen. Koden bygger på koncernens egna kärnvärden, FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I uppförandekoden finns även vår miljöpolicy. Koden är fastslagen av styrelsen och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Den och uppförandekoden för leverantörer finns tillgänglig på [www.addtech.com](http://www.addtech.com). (Se även hållbarhetsfakta sidorna 133-147).







# Addtechaktien

## Aktiekursutveckling och omsättning

Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga kursuppgången fram till och med 31 mars 2022 uppgått till 21 procent per år. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med i genomsnitt 7 procent.

Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 40 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm ökade under motsvarande period med 2 procent. Högsta betalkurs under året var 224 SEK och noterades den 29 november 2021. Den lägsta noteringen var 130 SEK och

noterades den 1 april 2021. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 182 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 47,3 mdr SEK (33,8).

Under perioden från 1 april 2021 till 31 mars 2022 omsattes 84,4 miljoner aktier (60,7 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 14,3 mdr SEK (10,9 mdr). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 32 procent (40). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 332 104 Addtechaktier (241 967) till ett genomsnittligt värde av cirka 56 MSEK (43).

## Aktiekapital

Aktiekapital uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde om 0,19 kronor per aktie.

| Aktieslag                                | Antal aktier       | Antal röster       | Andel i % av kapital | Andel i % av röster |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|---------------------|
| A-aktie, 10 röster per aktie             | 12 885 744         | 128 857 440        | 4,7                  | 33,1                |
| B-aktie, 1 röst per aktie                | 259 908 240        | 259 908 240        | 95,3                 | 66,9                |
| <b>Totalt antal aktier före återköp</b>  | <b>272 793 984</b> | <b>388 765 680</b> | <b>100,0</b>         | <b>100,0</b>        |
| Varav återköpta B-aktier                 | -3 265 552         |                    | 1,2                  | 0,8                 |
| <b>Totalt antal aktier efter återköp</b> | <b>269 528 432</b> |                    |                      |                     |

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande

huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 2 500 MSEK och checkräkningskredit om 1 300 MSEK sägas upp.

## Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Årsstämman i augusti 2021 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2022 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har inga återköp av egna B-aktier aktier gjorts. Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 3 265 552 (3 519 272) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 32,73 SEK (32,73). Aktierna utgör 1,2 procent (1,3) av de utgivna aktierna med 0,8 procent (0,9) av röstetalet.

Addtech har fyra utestående köptionsprogram om totalt 3 129 350 aktier. Utfärdade köptioner på återköpta aktier medför en utspädnings-effekt på cirka 0,3 procent under den senaste tolv månadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier matchar fullt ut behovet i de utestående köptionsprogrammen.

| Utestående program | Antal optioner   | Motsvarande antal aktier | Andel av tot. aktier | Ursprunglig lösenkurs | Lösenkurs per aktie | Lösenperiod              |
|--------------------|------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|
| 2021/2025          | 768 070          | 768 070                  | 0,3%                 | 214,40                | 214,40              | 9 sep 2024 - 11 jun 2025 |
| 2020/2024          | 250 000          | 1 000 000                | 0,4%                 | 538,10                | 134,53              | 4 sep 2023 - 5 jun 2024  |
| 2019/2023          | 300 000          | 1 200 000                | 0,4%                 | 321,80                | 80,45               | 5 sep 2022 - 2 jun 2023  |
| 2018/2022          | 40 320           | 161 280                  | 0,1%                 | 232,90                | 58,23               | 6 sep 2021 - 3 jun 2022  |
| <b>Totalt</b>      | <b>1 358 390</b> | <b>3 129 350</b>         |                      |                       |                     |                          |

## Ägarstruktur

Den 31 mars 2022 var antalet aktieägare 12 009 (9 409), varav 9 467 (6 942) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 60,3 (62,6) procent av det totala antalet aktier och 70,6 (72,3) procent av det totala antalet röster. Anders Börjesson (inkl. närstående) är röstmässigt den störste ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 16,5 procent, följd av Tom Hedelius med ett ägande om 15,2 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 43 procent (46) av det totala kapitalet.

### Ytterligare information

Addtechs hemsida [www.addtech.se](http://www.addtech.se) uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

### Nyckeltal

|                                        | 2021/2022                 | 2020/2021   | 2019/2020   |
|----------------------------------------|---------------------------|-------------|-------------|
| Resultat per aktie, SEK                | 4,00                      | 2,60        | 3,20        |
| Eget kapital per aktie, SEK            | 14,60                     | 11,95       | 11,25       |
| P/E-tal                                | 46                        | 50          | 19          |
| Aktieutdelning, SEK                    | 1,80 <sup>1)</sup>        | 1,20        | 1,00        |
| Utdelningsandel, %                     | 45                        | 46          | 31          |
| Direktavkastning, %                    | 1,0                       | 0,9         | 1,6         |
| Sista betalkurs, SEK                   | 182,00                    | 130,00      | 61,13       |
| Kurs/eget kapital, ggr                 | 11,7                      | 10,3        | 5,4         |
| Börsvärde, MSEK                        | 47 303                    | 33 788      | 15 885      |
| Genomsnittligt antal utestående aktier | 269 400 116               | 269 050 749 | 268 493 332 |
| Antal utestående aktier vid årets slut | 269 528 432 <sup>2)</sup> | 269 274 712 | 268 594 312 |
| Antal aktieägare vid årets slut        | 12 009                    | 9 409       | 6 208       |

<sup>1)</sup> Styrelsens förslag till utdelning.

<sup>2)</sup> Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 3 265 552 B-aktier per 31 mars 2022.

### Största ägarna i Addtech 2022-03-31

| Aktieägare                                   | Antal A-aktier    | Antal B-aktier     | Andel i procent av |             |
|----------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------|
|                                              |                   |                    | kapital            | röster      |
| Anders Börjesson med bolag och familj        | 6 348 648         | 486 000            | 2,5                | 16,5        |
| Tom Hedelius                                 | 5 895 960         | 64 800             | 2,2                | 15,2        |
| State Street Bank And Trust Co, W9           |                   | 26 368 252         | 9,7                | 6,8         |
| Swedbank Robur Fonder                        |                   | 23 062 533         | 8,5                | 5,9         |
| SEB Investment Management                    |                   | 22 434 477         | 8,2                | 5,8         |
| The Northern Trust Company                   |                   | 18 193 138         | 6,7                | 4,7         |
| Lannebo fonder                               |                   | 12 224 972         | 4,5                | 3,1         |
| JP Morgan Chase Bank N.A                     |                   | 10 420 770         | 3,8                | 2,7         |
| Handelsbanken fonder                         |                   | 8 197 181          | 3,0                | 2,1         |
| Sandrew AB                                   |                   | 7 200 000          | 2,6                | 1,8         |
| Brown Brothers Harriman & Co., W9            |                   | 5 944 015          | 2,2                | 1,5         |
| Verdipapirfondet Odin Norden                 |                   | 4 897 845          | 1,8                | 1,3         |
| Familjen Säve                                |                   | 4 409 997          | 1,6                | 1,1         |
| CBNY-Norges Bank                             |                   | 4 200 618          | 1,5                | 1,1         |
| Margareta von Matérn                         |                   | 4 099 932          | 1,5                | 1,0         |
| <b>Totalt 15 största ägarna<sup>3)</sup></b> | <b>12 244 608</b> | <b>152 204 530</b> | <b>60,3</b>        | <b>70,6</b> |

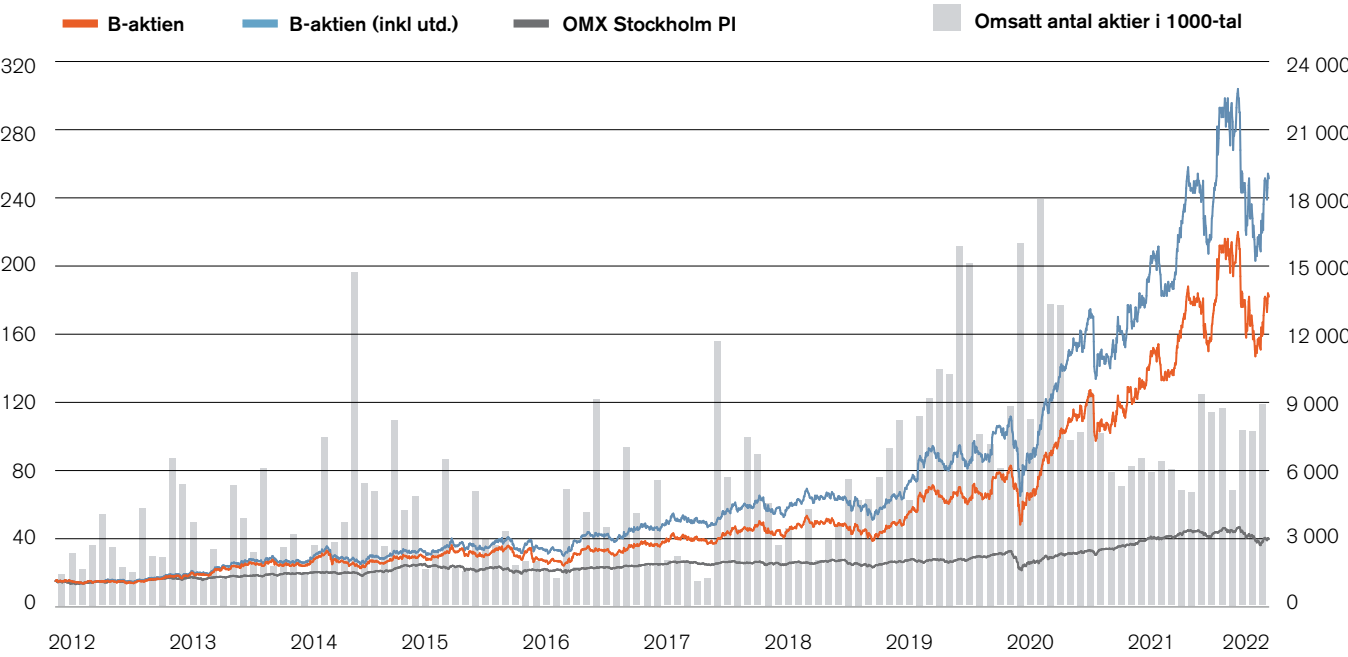
<sup>3)</sup> Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.



| Storleksskisser |                     |               |                       |
|-----------------|---------------------|---------------|-----------------------|
| Antal aktier    | % av aktiekapitalet | Antal ägare   | % av antal aktieägare |
| 1 – 500         | 0                   | 8 565         | 71                    |
| 501 – 1 000     | 0                   | 902           | 7                     |
| 1 001 – 5 000   | 1                   | 1 514         | 13                    |
| 5 001 – 10 000  | 1                   | 365           | 3                     |
| 10 001 – 15 000 | 1                   | 149           | 1                     |
| 15 001 – 20 000 | 1                   | 89            | 1                     |
| 20 001 –        | 96                  | 425           | 4                     |
| <b>Totalt</b>   | <b>100</b>          | <b>12 009</b> | <b>100</b>            |

| Innehav per kategori | 2021/2022        |                 | 2020/2021        |                 |
|----------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                      | Antal aktieägare | Kapitalandel, % | Antal aktieägare | Kapitalandel, % |
| Svenska ägare        | 11 427           | 57              | 8 897            | 54              |
| Utländska ägare      | 582              | 43              | 512              | 46              |
| <b>Summa</b>         | <b>12 009</b>    | <b>100</b>      | <b>9 409</b>     | <b>100</b>      |
| Juridiska personer   | 921              | 83              | 774              | 82              |
| Fysiska personer     | 11 088           | 17              | 8 635            | 18              |
| <b>Summa</b>         | <b>12 009</b>    | <b>100</b>      | <b>9 409</b>     | <b>100</b>      |

AKTIEGRAF



# Förvaltningsberättelse

## 1 april 2021 – 31 mars 2022

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021/2022. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Addtech överskrider storleksmässigt villkoren enligt ÅRL 6:10 och förvaltningsberättelsen ska därför innehålla en hållbarhetsrapport. Bolaget har valt att upprätta rapporten skild från förvaltningsberättelsen i enlighet med ÅRL 6:11. Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6:12-14 är samtryckt med årsredovisningen och återfinns integrerad i avsnitten Vår strategiska spelplan, Hållbar affär, Hållbar organisation, Hållbar leverantörskedja och Hållbarhetsfakta samt under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer här i Förvaltningsberättelsen.

## Verksamheten

Addtech är en svensk börsnoterad koncern bestående av cirka 140 självständiga koncernbolag som under egna varumärken säljer högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framför allt industri och infrastruktur. Bolagen har starka positioner inom utvalda och väl avgränsade nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll. Koncernen har cirka 3 500 anställda i 20 länder och omsätter drygt 14 miljarder kronor. Addtech skapar optimala förutsättningar för bolagens lönsamhet och tillväxt. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm sedan 2001.

## Året i korthet

Addtech kan summera ytterligare ett framgångsrikt år där vi på ett tydligt sätt fortsatt att leverera på vår vision att vara ledande inom tekniklösningar för en hållbar framtid. Året har präglats av en kraftig återhämtning avseende marknadsaktivitet och efterfrågan på hållbara tekniklösningar. Vår starka position i strategiskt valda segment har skapat en stark organisk tillväxt under året samtidigt som vi har genomfört tretton noga utvalda förvärv. Den sekventiellt ökade kundaktiviteten i kombination med en lägre kostnadsmassa resulterade i en kraftig omsättningsökning på 24 procent och en EBITA-tillväxt på höga 44 procent, med starka bidrag från samtliga affärsområden. De senaste årens ökade fokus på hållbara tekniklösningar i kombination med hög förvärvstakt har gett Addtechbolagen starka positioner inom valda nischer, både i Norden och internationellt. Under hösten vässades organisationen ytterligare för att stärka nätverket mellan bolagen och därmed skapa förutsättningar för att på bästa sätt tillvarata framtida tillväxtpotentialer. Den nya organisationsstrukturen började gälla den 1 oktober 2021. Ökad lagerbindning och högre kundfordringar på grund av omsättnings-tillväxten i många bolag gav ett något svagare kassaflöde än föregående år 1 121 MSEK (1 503), dock stärktes R/RK, tack vare ökade marginaler, bra

resultattillväxt och en mer effektiv rörelsekapitalhantering totalt sett, och landade på historiskt höga 69 procent. Vår likviditet är god och vi har ett tillfredsställande kreditutrymme för fortsatta investeringsmöjligheter. Förvärvstakten var hög med 13 genomförda förvärv som sammantaget bidrar med en årsomsättning om 1 430 MSEK.

## Marknadsutveckling under året

Marknadsläget har tydligt stärkts under året i de flesta av våra viktigaste kundsegment. Försäljningen av insatskomponenter till tillverkningsföretag inom specialfordon, medicinsk- och mekanisk industri har haft en god utveckling och marknadsläget inom skogs- och processindustrin, framför allt investeringsviljan i sågverksindustrin, har utvecklats mycket starkt. Affärsläget inom andra viktiga segment, såsom elektronik, elrelaterade produkter till bygg- och installationskunder samt avfall och återvinning, har varit gynnsamt. Inom vindkraft var efterfrågan stabil fram till sista kvartalet då vi såg en viss avmatning. De stora infrastruktursatsningarna för att möta de ökade energibehoven genererade fortsatt god efterfrågan för våra bolag verksamma inom utbyggnad av stam- och regionnät. Geografiskt har de nordiska marknaderna, sett över helåret, haft en stark utveckling. Norge något svagare än övriga i huvudsak kopplat till den fortsatt låga investeringsviljan inom olja och gas. Våra stora marknader utanför Norden, framför allt DACH och UK, har stärkts under året och skapat gynnsamma förutsättningar för våra bolag verksamma på dessa marknader.

## Effekter av konflikten i Ukraina

Som en följd av den ryska invasionen av Ukraina har våra affärsförbindelser med företag i Ryssland och Belarus stoppats. Vår exponering mot dessa länder, både på kund- och leverantörssidan, är begränsad och den totala effekten på nettoomsättningen under räkenskapsåret var marginell.



Årets utveckling per affärsområde

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Addtech redovisar sina affärsområden som rörelsesegment. Addtech var under 2021/2022, fram till och med 30 september, organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Från och med 1 oktober var Addtech organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. Det är organisationen vid utgången av 2021/2022 som redogörs för nedan. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se vidare not 5.

AUTOMATION

Affärsområdet Automations nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 25 procent till 2 716 MSEK (2 180) och EBITA ökade med 42 procent till 308 MSEK (217).

Affärsområdet Automation hade mycket bra marknadsläge under hela året. Affärsläget var gynnsamt inom samtliga för affärsområdet viktiga segment såsom processindustri, mekanisk industri samt medicinteknik och mot slutet av året ökade efterfrågan för bolagen verksamma inom försvarsindustrin.

ELECTRIFICATION

Affärsområdet Electrifications nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 20 procent till 2 629 MSEK (2 194) och EBITA ökade med 35 procent till 318 MSEK (236).

De flesta bolagen inom affärsområdet Electrification hade en mycket bra utveckling under året. Det var bra affärsläge för insatskomponenter inom de största segmenten såsom elektronik, energi, specialfordon samt telekom. Marknadsläget för specialanpassade batterimoduler var mycket starkt och efterfrågan ökade inom försvarsindustrin mot slutet av året.

ENERGY

Affärsområdet Energys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 14 procent till 3 742 MSEK (3 271) och EBITA ökade med 19 procent till 467 MSEK (393).

Affärsområdet Energy hade positivt marknadsläge under året. Efterfrågan på infrastrukturprodukter till om- och utbyggnad av stam- och regionnät ökade från redan höga nivåer och försäljningen ökade mot slutet av året. Affärsläget för enheterna verksamma inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution, tillverkningsindustri, fiberutbyggnad samt bygg- och installation var bra liksom för bolagen verksamma inom vindkraft även om efterfrågan där planade ut på en hög nivå under fjärde kvartalet.

INDUSTRIAL SOLUTIONS

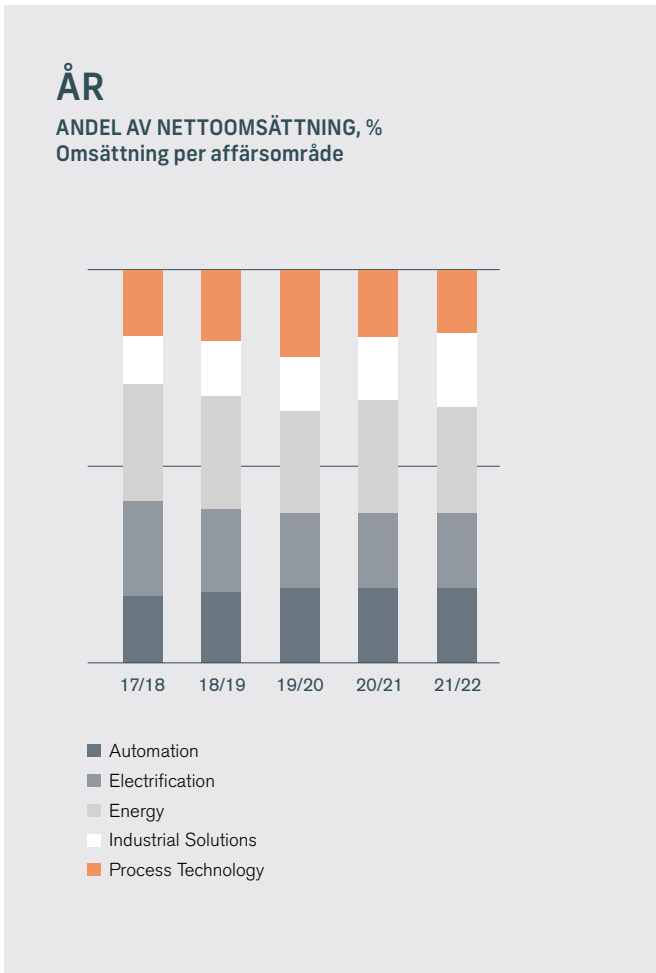
Affärsområdet Industrial Solutions nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 48 procent till 2 669 MSEK (1 800) och EBITA ökade med 79 procent till 452 MSEK (252).

För affärsområdets bolag exponerade mot skogs- och sågverksindustrin var det mycket starkt marknadsläge under året, liksom för bolagen verksamma inom egenutvecklade reglage- och ergonomiprodukter samt hydrauliklösningar för specialfordon. Vidare var det god efterfrågan inom avfall & återvinning samt på komponenter till mekanisk industri.

PROCESS TECHNOLOGY

Affärsområdet Process Technologys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 21 procent till 2 306 MSEK (1 911) och EBITA ökade med 78 procent till 299 MSEK (168).

Affärsläget för affärsområde Process Technology var generellt starkt under året, särskilt gynnsamt var det för bolagen verksamma inom skogs- och processindustrin. Efterfrågan på komponenter till eftermarknad och service samt projekt inom energisegmentet var god liksom inom mekanisk industri där efterfrågan dock planade ut mot slutet av året. Efterfrågan inom det marina segmentet ökade något från låga nivåer under fjärde kvartalet.



Förvärv

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera potentiella bolag. Detta verksamhetsår genomfördes 13 förvärv med tillträde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda. Samtliga affärsområden har genomfört förvärv under året. Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört upp emot 200 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts:

ESi Controls Ltd.

Den 1 april förvärvades ESi Controls Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Energy. ESi (Energy Saving Innovative) Controls utvecklar och levererar energieffektiva system för styrning av uppvärmning och applikationer för smarta hus. ESi Controls Ltd. omsätter cirka 8 MGBP och har 15 anställda.

Hydro-Material Oy

Den 1 april förvärvades Hydro-Material Oy, Finland, till affärsområdet Industrial Solutions. Hydro-Material levererar hydrauliklösningar och kylsystem till främst marknadssegmenten specialfordon och tillverkningsindustrin. Hydro-Material Oy omsätter cirka 5 MEUR och har 5 anställda.

IETV Elektroteknik AB

Den 3 maj förvärvades IETV Elektroteknik AB, Sverige, till affärsområdet Energy. IETV Elektroteknik AB är ett kunskapsföretag som erbjuder kvalificerade tjänster inom kraftförsörjning till järnväg, vattenkraft och industri. IETV Elektroteknik AB har 38 anställda och en årsomsättning på cirka 80 MSEK.

AVT Industriteknik AB

Den 11 maj förvärvades AVT Industriteknik AB, Sverige, till affärsområdet Automation. AVT designar och tillverkar automationslösningar främst riktade mot tillverknings-, läkemedels- och fordonsindustrin. Lösningarna omfattar elektrisk och mekanisk konstruktion, programmering av PLC och industrirobotar, vision-system, montage och service. Bolaget har 42 anställda och omsätter cirka 70 MSEK.

EK Power Solutions AB

Den 1 juli förvärvades EK Power Solutions AB, Sverige, till affärsområdet Electrification. EK Power har en ledande position inom utveckling av kraftelektronik och elmotorstyrning. Bolaget har 25 anställda och omsätter cirka 40 MSEK.

KZ moder AB ("KZ-gruppen")

Den 1 juli förvärvades KZ moder AB ("KZ-gruppen"), Sverige, till affärsområdet Process Technology. KZ-gruppen är en ledande leverantör av komponenter, utrustning och lösningar för vattennätet samt rening av vatten och avloppsvatten. KZ-gruppen har 29 anställda och omsätter cirka 100 MSEK.

Finnchain Oy

Den 5 juli förvärvades 90 procent av aktierna i Finnchain Oy, Finland, till affärsområdet Process Technology. Finnchain är marknadsledande inom design, tillverkning och leverans av kedjdrivna slamtransportsystem som optimerar rengöring av avloppsvatten och avsaltning av havsvatten. Finnchain har 20 anställda och omsätter cirka 7 MEUR.

Tritech Solutions AB

Den 3 augusti förvärvades Tritech Solutions AB, Sverige, till affärsområdet Automation. Tritech Solutions levererar kundanpassade inbyggda datorsystem främst riktade till OEM-kunder inom industriautomation, medicinteknik, telekommunikation och transport. Bolaget har 8 anställda och omsätter cirka 60 MSEK.

Systerra Computer GmbH ("Systerra")

Den 1 september förvärvades Systerra Computer GmbH ("Systerra"), Tyskland, till affärsområdet Automation. Systerra levererar avancerade standard, kundanpassade och egna produkter inom inbyggda datorsystem och nätverkslösningar. Bolaget har 16 anställda och omsätter cirka 9,5 MEUR.

ABH Stromschienen GmbH ("ABH")

Den 1 oktober förvärvades ABH Stromschienen GmbH ("ABH"), Tyskland, till affärsområdet Electrification. ABH utvecklar, projekterar och levererar energibesparande strömfördelningssystem för tillämpningar inom datacenter, industri och e-mobility. Bolaget har 22 anställda och omsätter cirka 10 MEUR.

Ko Hartog Verkeerstechneik B.V.

Den 1 oktober förvärvades Ko Hartog Verkeerstechneik B.V., Nederländerna, till affärsområdet Energy. Ko Hartog Verkeerstechneik B.V. utvecklar, producerar och säljer trafiksignalsystem och annan trafik-säkerhetsutrustning samt erbjuder montering, installation, service och underhåll av produkterna. Bolaget har 18 anställda och omsätter cirka 8 MEUR.

Jolex AB

Den 1 november förvärvades Jolex AB, Sverige, till affärsområdet Electrification. Jolex AB levererar skärmnings- och värmeledande produkter till applikationer inom försvar, medicin, data och telekom. Bolaget omsätter cirka 20 MSEK och har 1 anställd.

Fey Elektronik GmbH

Den 31 mars förvärvades 90 procent av aktierna i Fey Elektronik GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Fey betjänar europeiska OEM-kunder med utveckling, design och tillverkning av kundanpassade batterilösningar. Bolaget har 160 anställda och omsätter cirka 55 MEUR.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning och resultat

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 24 procent till 14 038 MSEK (11 336). Den organiska tillväxten uppgick till 15 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 9 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen marginellt positivt motsvarande 37 MSEK.

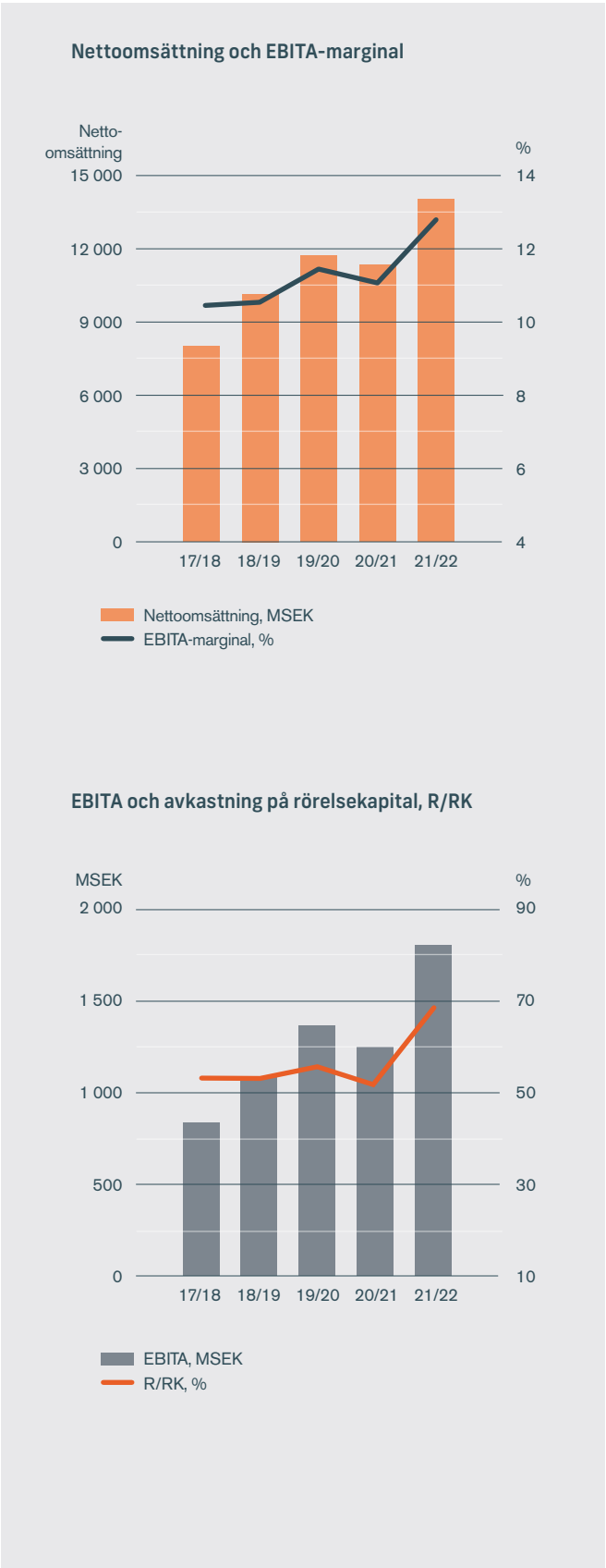
EBITA uppgick för verksamhetsåret till 1 803 MSEK (1 251), vilket innebär en ökning med 44 procent. Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 52 procent till 1 501 MSEK (989) och rörelsemarginalen uppgick till 10,7 procent (8,7). Finansnettot uppgick till -68 MSEK (-52) och resultatet efter finansiella poster ökade med 53 procent till 1 433 MSEK (937). Resultat efter skatt för verksamhetsåret ökade med 53 procent till 1 117 MSEK (729) och effektiv skattesats uppgick till 22 procent (22). Resultat per aktie före utspädning för verksamhetsåret uppgick till 4,00 SEK (2,60) och efter utspädning till 3,95 SEK (2,60).

Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastning på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 30 procent (23) och avkastning på sysselsatt kapital till 20 procent (15). Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 69 procent (52).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 34 procent (35). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande,





uppgick till 14,60 SEK (11,95). Koncernens nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 3 747 MSEK (2 798) exklusive pensionsskuld om 314 MSEK (336). Nettoskuldsättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner uppgick till 0,9 (0,8).

Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammanlagt till 1 452 MSEK (2 119) per 31 mars 2022.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 1 121 MSEK (1 503). Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 1 139 MSEK (1 219). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 125 MSEK (90) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 9 MSEK (11). Återköp av köpoptioner uppgick till 37 MSEK (23). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 47 MSEK (48). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 323 MSEK (269), vilket motsvarar 1,20 SEK (1,00) per aktie. Utdelningen betalades under det andra kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Addtechs affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Addtechs framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsbedömning.

Addtech arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiseras, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Addtech har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin som till exempel den världsomspännande covid-19-pandemin samt geopolitiska konflikter såsom Rysslands invasion i Ukraina, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Addtech påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

| RISK/BESKRIVNING                                  | ADDTECHS HANTERING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Konjunktur och marknad</b>                     | <p>Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial kan Addtech vara mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar.</p>                                                                                                                                                                                       |
| <b>Strukturförändringar</b>                       | <p>Addtechs unika mervärden som tjänster med högt teknikinnehåll, specialistkunskaper inom avancerad teknisk rådgivning, utmärkt service och stark närvaro på nischmarknader motverkar konkurrens. Addtechs konkurrenskraft ger också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher i kombination med att ingen kund svarar för mer än cirka 3 procent av koncernens omsättning utgör ett visst skydd mot negativ resultatpåverkan.</p>                                                                                                                                       |
| <b>Konkurrens</b>                                 | <p>Addtech strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar Addtech löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin.</p>                                                                     |
| <b>Miljö</b>                                      | <p>Addtechs dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Addtech genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldig för historiska miljöärenden.</p>                                                                                                                                                                        |
| <b>Klimatrisker</b>                               | <p>För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade risker en viktig parameter för framtida affärsutveckling och vi har genomfört scenarionalyser för att identifiera finansiella risker kopplade till klimatförändringar. Risker kopplade till klimatförändringar är en del i vår analys av potentiella förvärv. Koncernen arbetar med att integrera klimatrisker i större investeringar.</p>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Förmåga att rekrytera och behålla personal</b> | <p>Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal skall utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.</p> |
| <b>Organisation</b>                               | <p>Addtech styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



RISK/BESKRIVNING

ADDTechs HANTERING

Säsongs effekter

Risken för att Addtechs verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongs effekter styrt av kundernas efterfrågan.

Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongs effekter. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

Affärsetik och mänskliga rättigheter

Addtechs fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.

Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar inom Addtech Academy samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter, som tydligt kommuniceras i vår interna uppförandekod. Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik ska Addtechs Uppförandekod för leverantörer efterföljas.

Förvärv och goodwill

Addtech har historiskt genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Addtech inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultateffekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Addtech har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas nog innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning.

Finansiella risker

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

Leverantörer och kunder

För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö. Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Addtechs Uppförandekod för leverantörer efterföljas. Flertalet bolag genomför även särskilda leverantörsranskningar. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största kund uppgår till cirka 3 procent av koncernens nettoomsättning.

IT-säkerhet och cyberrisker

De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Addtech och Addtechs dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Addtechs leverans- och intjäningsförmåga.

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Addtech med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncernnivå och på dotterbolagsnivå. Addtech arbetar med att systematiskt identifiera, analysera och utvärdera IT-risker. Addtech anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.

Medarbetare och utveckling

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 3 556, vilket kan jämföras med 3 133 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 399. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 3 317.

|                                 | 2021/2022   | 2020/2021   | 2019/2020  |
|---------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Medelantal anställda            | 3 317       | 3 068       | 2 913      |
| Andel män                       | 74%         | 74%         | 74%        |
| Andel kvinnor                   | 26%         | 26%         | 26%        |
| Åldersfördelning upp till 29 år | 10%         | 10%         | 11%        |
| 30–49 år                        | 47%         | 48%         | 48%        |
| 50 år och upp                   | 43%         | 42%         | 41%        |
| Genomsnittsålder                | 46 år       | 46 år       | 45 år      |
| Personalomsättning              | 14%         | 13%         | 10%        |
| Genomsnittlig anställningstid   | cirka 10 år | cirka 10 år | cirka 9 år |

Forskning och utveckling

Addtech bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2022 att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år:

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning.

Riktlinjerna gäller även för styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt bolaget utöver styrelseuppdraget. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Addtech kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och således vara individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan VD och övriga ledande befattningshavare från tid till annan, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig lön ska kunna bestå av årlig kontant lön, och får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som fastställs av styrelsen såsom koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön kan utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Vid utformningen av rörliga ersättningar till bolagsledningen ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, och (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pension

För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser. Som huvudregel ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, men förmånsbestämda pensionslösningar kan förekomma i enskilda fall. Rörlig lön kan vara pensionsgrundande. Premierna för avgiftsbestäm pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande



lönen. Den pensionsgrundande lönen motsvarar den fasta månadslönen multiplicerad med en faktor om 12,2 samt i förekommande fall rörlig lön. Löneavstående kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmån, extra sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsovård och friskvård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

Villkor vid uppsägning

Samtliga ledande befattningshavare har att iakttä en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning.

Utöver avgångsvederlag kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

Addtechs stämموالدا styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Addtechs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda principer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av

ersättningsutskottet, inom ramen för godkända principer. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämma

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga beslutsförslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Beslut om avsteg från riktlinjerna ska redovisas vid nästkommande årsstämma. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se även not 6 Anställda och personalkostnader.

Utdelning

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2022 en utdelning om 1,80 SEK per aktie (1,20). Utdelningen motsvarar totalt 485 MSEK (323) vilket motsvarar en utdelningsandel om 45 (46) procent.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 64 MSEK (58) och resultatet efter finansiella poster uppgick till -31 MSEK (378). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 350 MSEK (286).

Framtidsutsikter och händelser efter räkenskapsårets utgång

Framtidsutsikter

Addtech verkar på en internationell marknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultatillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam och hållbar tillväxt efter samma affärsidé.

Med våra vässade nischstrategier är vi väl positionerade inom strukturellt drivna utvecklingsområden såsom omställningen mot förnybara energikällor och den pågående och ökande elektrifieringen. I kriser kan bolag med stabila affärsmodeller och starka finansiella förutsättningar tillvarata nya möjligheter som uppstår. Det är därför viktigt att vi fortsätter att ha fokus på våra långsiktiga mål.

I övrigt är risk- och osäkerhetsfaktorerna desamma som under tidigare perioder. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 1 april förvärvades Intertrafo Oy av Tampereen Sähköpalvelu Oy, Finland, till affärsområdet Energy. Bolaget designar, tillverkar och säljer transformatorer på den finska marknaden. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 3 MEUR.

Den 1 april förvärvades Electric Control Systems Automation AS, Norge, till affärsområdet Process Technology. ECS är en internationell leverantör av systemintegrations- och automationslösningar anpassade efter kundernas behov. Företaget erbjuder kompletta styrssystem som använder IoT samt producerar kontrollpaneler för automatisering, båda med syftet att öka produktiviteten och förbättra dataanalyskapabiliteten inom processindustrin. Bolaget har 31 anställda och omsätter cirka 70 MNOK.

Den 4 april förvärvades 88 procent av aktierna i Impulseradar Sweden AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. Impulse är en ledande utvecklare och tillverkare av markradarinstrument och relaterad mjukvara som möjliggör undersökning och kartläggning av funktioner och strukturer under ytan. Utrustningen används inom flera applikationsområden såsom infrastrukturprojekt, väg- och broinspektion samt kartläggning av VA. Bolaget har 27 anställda och omsätter cirka 80 MSEK.

Den 5 maj förvärvades C.K. Environment A/S, Danmark, till affärsområdet Process Technology. C.K. Environment är en ledande leverantör av instrument och lösningar för att mäta och analysera gaser, vätskor, partiklar, fukt och temperatur. Bolaget erbjuder både kompletta kundanpassade lösningar samt komponenter och service till ett brett spektrum av industrikunder. Bolaget har 14 anställda och omsätter cirka 30 MDKK.

Den 3 juni förvärvades Arruti Group, Spanien, till affärsområdet Energy. Arruti Group består av fyra bolag som utvecklar, tillverkar och säljer komponenter samt utrustning för elektriska transmissionslinjer och stationer. Gruppen har 90 anställda och omsätter cirka 27 MEUR.

Den 1 juli förvärvades Gotapack International AB, Sverige, till affärsområdet Process Technology. Gotapack har en stark branschkompetens inom utrustning, reservdelar och service till läkemedelsindustrin. Till huvudprodukterna hör process- och förpackningsmaskiner. Bolaget har 5 anställda och omsätter cirka 25 MSEK.

Förslag till vinstdisposition 2021/2022

| Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:                                                | 2021/2022       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Balanserad vinst                                                                             | 466 MSEK        |
| Årets vinst                                                                                  | 209 MSEK        |
| <b>TOTALT</b>                                                                                | <b>675 MSEK</b> |
| Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt: |                 |
| Till aktieägarna utdelas 1,80 SEK per aktie*                                                 | 485 MSEK        |
| Till balanserade vinstmedel överförs                                                         | 190 MSEK        |
| <b>TOTALT</b>                                                                                | <b>675 MSEK</b> |

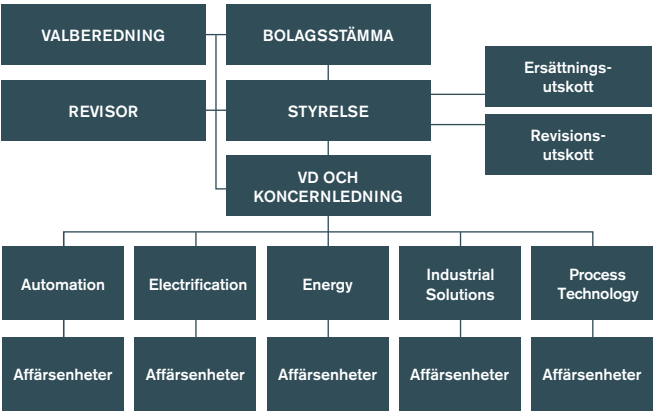
\* Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2022. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 31 augusti 2022.



# Bolagsstyrning

## Principer för bolagsstyrning

Addtechkoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addtechkoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addtechkoncernens verksamhet.



## Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning

Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Avvikelser från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på en punkt, i avsnittet om kvartalsvis revisorsgranskning.

Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adress till bolagets hemsida är [www.addtech.se](http://www.addtech.se)

## Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel

Inga överträdelse mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2021/2022 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

## Aktier och aktieägare

Addtech AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2022 hade Addtech 12 009 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 272 793 984 fördelat på 12 885 744 A-aktier, med vardera 10 röster, och 259 908 240 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 388 765 680. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Addtechaktien.

## Viktiga händelser 2021/2022

Den 26 augusti 2021 meddelades beslut från Addtechs årsstämma, däribland beslut om utdelning av 1,20 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel om 46 procent, motsvarade 323 MSEK. Den 1 oktober 2021 trädde en ny organisation i kraft bestående av fem affärsområden med tydliga nischstrategier. Genom att anpassa verksamheten och ytterligare stärka nätverket mellan bolagen vässade Addtech organisationen för att på bästa sätt tillvarata framtida tillväxtmöjligheter. Under verksamhetsåret har totalt 13 förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 1 430 MSEK.

## Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april till 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den ordinarie bolagsstämman den 28 augusti 2020, se bolagets hemsida, avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

## Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs hemsida finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

## Årsstämma 2021

Addtechs årsstämma ägde rum torsdagen den 26 augusti 2021 i Stockholm. Vid stämman var 258 aktieägare representerade, personligen, genom ombud eller genom poströstning. Dessa representerade 66,95 procent av rösterna och 54,32 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Johan Sjö.

Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt, huvudansvarig revisor för Addtech, var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 1,20 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Kenth Eriksson, Malin Nordesjö, Ulf Mattsson, Henrik Hedelius och Niklas Stenberg samt nyval av styrelseledamoten Annikki Schaeferdiek. Till styrelsens ordförande valdes Kenth Eriksson.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att utställa köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.
- Styrelsen bemyndigas att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om nyemission upp till 5% av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.
- Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om årsstämman, finns tillgängligt på [www.addtech.com](http://www.addtech.com)

## Årsstämma 2022

Addtechs årsstämma 2022 kommer att hållas torsdagen den 25 augusti. För ytterligare information om årsstämman 2022, se Addtechs hemsida [www.addtech.com](http://www.addtech.com)

## Valberedningens uppgifter

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelsearvode, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Inför årsstämman 2022 hade valberedningen tre protokollförda möten. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämma presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

## Valberedningens sammansättning

Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tills vidare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december). Styrelsens ordförande har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte samt skall tillse att valberedningen erhåller relevant information om resultatet av styrelsens genomförda utvärdering av sitt arbete. Vidare skall styrelsens ordförande adjungeras vid behov. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.



I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2021: Anders Börjesson (utsedd av Tisenhult Invest), Henrik Hedelius (utsedd av Tom Hedelius), Marianne Nilsson (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Patrik Jönsson (utsedd av SEB Investment Management) och Per Trygg (utsedd av Lannebo Fonder). Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 8 februari 2022. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman.

Ledamöter i valberedningen

Valberedningen inför årsstämman 2022 (utsågs av de till röstetalet största ägarna per 31/12 2021).

|                                |                                    | Andel av röster, %<br>2021-12-31 |
|--------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| Namn                           | Representerande                    |                                  |
| Anders Börjesson (ordföranden) | A-aktieägarna för Tisenhult Invest | 16,4                             |
| Henrik Hedelius                | A-aktieägarna för Tom Hedelius     | 15,2                             |
| Marianne Nilsson               | Swedbank Robur Fonder              | 6,0                              |
| Patrik Jönsson                 | SEB Investment Management fonder   | 5,5                              |
| Per Trygg                      | Lannebo Fonder                     | 3,3                              |
| TOTALT                         |                                    | 46,4                             |

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2021 omvalde styrelsens ledamöter Kenth Eriksson, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö, Henrik Hedelius och Niklas Stenberg, samt valde Annikki Schaeferdiek till ny styrelseledamot. Till styrelsens ordförande valdes Kenth Eriksson. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida. Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter förutom Niklas Stenberg som är anställd i bolaget som koncernchef är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Kenth Eriksson, Ulf Mattsson och Annikki Schaeferdiek även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder Addtech i ägarfrågor.

Styrelsens arbete 2021/2022

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 11, varav 6 före årsstämman 2021 och 5 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabeller:

| Ledamot                     | Invald år | Född | Närvaro styrelsen, totalt antal möten* | Närvaro ersättningsutskott, totalt antal möten | Närvaro revisionsutskott, totalt antal möten** | Oberoende i förhållande till bolaget | Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare | Total ersättning, SEK |
|-----------------------------|-----------|------|----------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|
| Kenth Eriksson (Ordförande) | 2016      | 1961 | 11(11)                                 | 1(1)                                           | 4(4)                                           | Ja                                   | Ja                                                      | 1 200 000             |
| Ulf Mattsson                | 2012      | 1964 | 11(11)                                 |                                                | 4(4)                                           | Ja                                   | Ja                                                      | 450 000               |
| Malin Nordesjö              | 2015      | 1976 | 11(11)                                 | 1(1)                                           | 4(4)                                           | Ja                                   | Nej                                                     | 550 000               |
| Henrik Hedelius             | 2017      | 1966 | 11(11)                                 |                                                | 4(4)                                           | Ja                                   | Nej                                                     | 450 000               |
| Niklas Stenberg             | 2020      | 1974 | 11(11)                                 |                                                |                                                | Nej                                  | Ja                                                      | –                     |
| Annikki Schaeferdiek        | 2021      | 1969 | 5(5)                                   |                                                | 2(2)                                           | Ja                                   | Ja                                                      | 450 000               |
| Johan Sjö                   | 2008      | 1967 | 6(6)                                   |                                                | 2(2)                                           | Ja                                   | Ja                                                      | –                     |

\* Det antal möten som ledamoten närvarat vid, inklusive konstituerande möte.  
\*\* Revisionsutskottet fullgörs av hela styrelsen, dock ej VD. Arbetet bedrivs integrerat i styrelsearbetet.

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Godkännande av väsentliga policyer såsom styrelsens arbetsordning, attestpolicy, finanspolicy, uppförandekod, insiderpolicy, kommunikationspolicy, hållbarhetspolicy och utdelningspolicy.
- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.

- Uppföljning och kontroll av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer.
- Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av verkställande direktören och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Vid ett extra styrelsemöte i april 2021 behandlades koncernens IT- och informationssäkerhetsstrategi.
- Vid ett extra styrelsemöte i juni 2021 behandlades frågan om alternativa incitamentsprogram.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik,



effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Kenth Eriksson och styrelseledamot Malin Nordesjö med verkställande direktören Niklas Stenberg som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter fullgörs av styrelsen och bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Styrelseledamot Malin Nordesjö har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmas beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2021/2022 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget KPMG AB valdes vid årsstämman 2021 för tiden intill utgången av årsstämman 2022. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Johanna Hagström Jerkeryd är medansvarig revisor. Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledningar, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i en stor del av dotterbolagen. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under

det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning, förvärvs- och skattefrågor.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2021/2022 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler 7.6. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en ökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Vald revisor KPMG AB

JOAKIM THILSTEDT

Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1967. Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2016/2017 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor bland annat i AFRY, Ahlsell, Concentric och Husqvarna.

JOHANNA HAGSTRÖM JERKERYD

Medansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1984. Johanna Hagström Jerkeryd har varit medansvarig revisor för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2020/2021 och arbetar därutöver bland annat med revisionen av Momentum Group AB, Kinnevik AB, Annehem Fastigheter AB, Soya-koncernen och Svenskt Näringsliv. Johanna är även huvudansvarig revisor i Sensor Control Nordic AB, Compotech Provider AB samt flera andra företag däribland Master Builders Solutions Sverige AB.

Verkställande direktören och koncernledning

Verkställande direktören, Niklas Stenberg, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2021/2022 av Niklas Stenberg (VD), Malin Enarson (ekonomidirektör), Martin Fassel (affärsområdeschef Automation), Per Lundblad (affärsområdeschef Electrification), Hans Andersén (affärsområdeschef Energy), Daniel Prelevic (affärsområdeschef Industrial Solutions) och Claus Nielsen (affärsområdeschef Process Technology). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

En närmare presentation av VD och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Koncernledning samt på bolagets hemsida.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2021 antogs styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom gör att bolaget förmår attrahera samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultatillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så

är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara avgiftsbestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under verksamhetsåret.

Långsiktiga incitamentsprogram

Addtech hade vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 3 129 350 B-aktier. Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieägarande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultateffekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Ersättning till styrelse och revisor

Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor.

Enligt beslut från årsstämman 2021 uppgår det totala styrelsearvodet till 3 100 000 kronor vilket fördelas enligt följande: 1 100 000 kronor till styrelsens ordförande, 450 000 kronor till respektive övrig av årsstäm-

man utsedd styrelseledamot som inte är anställd i bolaget samt 100 000 kronor till respektive ledamot i ersättningsutskottet. För ytterligare redogörelse avseende styrelsearvode se årsredovisningen not 6.

Revisionsarvode ska enligt beslut på årsstämman utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se årsredovisningen not 7.

Operativ organisation och styrning

Addtech var under verksamhetsåret 2021/2022 fram till och med 30 september organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Från och med 1 oktober var Addtech organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 140 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor såsom finansiell rapportering, administrativa rutiner samt gemensamma kärnvärden.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där VD är ordföranden samt ekonomidirektören för Addtech deltar samt respektive affärsområdeschef och controller. Andra tjänstemän deltar i affärsområdets styrelsemöten såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.







Från vänster: Annikki Schaeferdiek, Henrik Hedelius, Kenth Eriksson, Niklas Stenberg, Malin Nordesjö, Ulf Mattsson.

## Styrelse

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2022.

■ KENTH ERIKSSON

**Styrelseordförande**

Civilingenjör och Civilekonom. Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Zalaris och Athanase Innovation AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Tradimus och ledande befattningar i Electrolux. Partner i Athanase Industrial Partner. Aktieinnehav: 236 400 B-aktier och 40 320 A-aktier (inkl. närläggande).

■ NIKLAS STENBERG

**Styrelseledamot**

Jur kand. Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef sedan 2018. Styrelseledamot sedan 2020. Anställd i koncernen sedan 2010. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bergman & Beving AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 255 456 B-aktier (inkl. närläggande). Köpoptioner motsvarande 197 000 aktier.

■ ULF MATTSSON

**Styrelseledamot**

Civilekonom. Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Attendo, Eltel, VaccinDirect, Swemac och Lideta. Styrelseledamot i Oras Invest Oy och Priveq V & VI. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Domco Tarkett, Mölnlycke Health Care, Capio, Gambro och Karo Pharma. Aktieinnehav: 32 000 B-aktier (inkl. närläggande).

■ ANNIKKI SCHAEFERDIEK

**Styrelseledamot**

Civilingenjör. Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Formpipe Software AB och Competella AB samt styrelseledamot i Proact IT AB och Axiell Group AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Grundare och VD i Syster P AB, VD på Netwise och Affärsområdeschef Ericsson Multimedia. Aktieinnehav: 2 000 B-aktier (inkl. närläggande).

■ MALIN NORDESJÖ

**Styrelseledamot**

Civilekonom. Född 1976. Styrelseledamot sedan 2015. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bergman & Beving AB samt i ett antal bolag i Tisenhult-gruppen. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Tritech Technology. Aktieinnehav: 70 408 B-aktier.

■ HENRIK HEDELIUS

**Styrelseledamot**

Civilekonom. Född 1966. Styrelseledamot sedan 2017. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Fuud AB, styrelseledamot i Bergman & Beving, Vembla AB, Wyld Networks AB och Service and Care AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseledamot i Mannerheim Invest, Vinovo, Team Sportia, Gigasense och Mind Industrial Group. Ledande befattningar i Jarl Securities, Storebrand Kapitalförvaltning, Swedbank och ABN Amro. Aktieinnehav: 39 600 B-aktier (inkl. närläggande).



Översta raden från vänster: Claus Nielsen, Daniel Prelevic, Hans Andersén, Niklas Stenberg. Undre raden från vänster: Per Lundblad, Malin Enarson, Martin Fassel.

## Ledning

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2022.

■ NIKLAS STENBERG

**Jur kand**

Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 255 456 B-aktier (inkl. närläggande). Köpoptioner motsvarande 197 000 aktier.

■ MARTIN FASSL

**Civilekonom**

Född 1960. Affärsområdeschef Automation. Anställd i koncernen sedan 1994. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 152 480 B-aktier (inkl. närläggande). Köpoptioner motsvarande 170 000 aktier.

■ HANS ANDERSÉN

**Elkraftingenjör**

Född 1961. Affärsområdeschef Energy. Anställd i koncernen sedan 2006. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och ägare AB Gevea samt affärsområdeschef Energy Supply. Aktieinnehav: 356 438 B-aktier (inkl. närläggande). Köpoptioner motsvarande 153 600 aktier.

■ CLAUD NIELSEN

**Exporttekniker**

Född 1969. Affärsområdeschef Process Technology. Anställd i koncernen sedan 1994. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 30 829 B-aktier (inkl. närläggande). Köpoptioner motsvarande 191 600 aktier.

■ MALIN ENARSON

**Ekonomie magisterexamen**

Född 1973. Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 2004. Tidigare arbetslivserfarenhet: Business Controller Addtech Power Solutions, flertalet roller inom ekonomi på Addtech, revisor Mazars (SET) Revisionsbyrå. Aktieinnehav: 37 128 B-aktier (inkl. närläggande). Köpoptioner motsvarande 142 600 aktier.

■ PER LUNDBLAD

**Maskiningenjör och marknads-ekonom DIHM**

Född 1967. Affärsområdeschef Electrification. Anställd i koncernen sedan 2008. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och delägare Emcomp International AB samt affärsområdeschef Power Systems. Aktieinnehav: 43 400 B-aktier (inkl. närläggande). Köpoptioner motsvarande 153 600 aktier.

■ DANIEL PRELEVIC

**Civilekonom**

Född 1977. Affärsområdeschef Industrial Solutions. Anställd i koncernen sedan 2011. Tidigare arbetslivserfarenhet: Vice Affärsområdeschef, affärsområdeschef samt Business Controller inom Industrial Process, flertalet roller inom business control och ekonomi på Atlas Copco. Aktieinnehav: 50 000 B-aktier (inkl. närläggande). Köpoptioner motsvarande 126 000 aktier.



System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

**Intern kontroll**  
Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

**Kontrollmiljö**  
Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

**Riskbedömning**  
Addtech har etablerade rutiner för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen gällande de risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna i den finansiella rapporteringen kopplade till immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv. Exponeringen baseras på graden av beroende av intern kontroll eller bedömningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernen har årliga rutiner för nedskrivningsprövningar för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov.

**Kontrollaktiviteter**  
Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens kontrollers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal. Årligen sker en självutvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i

kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras. Utöver arbetet med självutvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av cirka 25 operativa bolag per år. Arbetet benämns internrevision och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. Centrala processer i bolagen, och kontrollpunkter av dessa, kartläggs, testas och protokollförs. De externa revisorerna tar del av protokollen i samband med revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Regelbundet görs också av extern part en genomgång och bedömning av koncernens processer för internkontroll.

**Information och kommunikation**  
Styrande riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga på interna digitala forum som exempelvis Teams. Uppförandekoder finns publikt tillgängliga på Addtechs webbplats. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för de som berörs. Tillgängligheten för intern information i interna kanaler är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

**Uppföljning**  
Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år. Addtechkoncernens styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

**Internrevision**  
Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Räkenskaper 2021/2022

|                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------|-----|
| Koncernens resultaträkning                                   | 72  |
| Koncernens totalresultat                                     | 73  |
| Koncernens balansräkning                                     | 74  |
| Förändringar i koncernens eget kapital                       | 75  |
| Koncernens kassaflödesanalys                                 | 76  |
| Moderbolagets resultaträkning                                | 77  |
| Moderbolagets totalresultat                                  | 77  |
| Moderbolagets balansräkning                                  | 78  |
| Förändringar i moderbolagets eget kapital                    | 79  |
| Moderbolagets kassaflödesanalys                              | 80  |
| Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper                  | 81  |
| Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar                | 87  |
| Not 3 Finansiella risker och riskhantering                   | 87  |
| Not 4 Intäkter från avtal med kunder                         | 90  |
| Not 5 Segmentrapportering                                    | 92  |
| Not 6 Anställda och personalkostnader                        | 94  |
| Not 7 Ersättning till revisorer                              | 97  |
| Not 8 Avskrivningar                                          | 98  |
| Not 9 Rörelsens övriga intäkter och kostnader                | 98  |
| Not 10 Rörelsens kostnader                                   | 98  |
| Not 11 Finansiella intäkter och kostnader                    | 98  |
| Not 12 Bokslutsdispositioner – Moderbolaget                  | 99  |
| Not 13 Skatter                                               | 99  |
| Not 14 Immateriella anläggningstillgångar                    | 101 |
| Not 15 Materiella anläggningstillgångar                      | 103 |
| Not 16 Leasing                                               | 104 |
| Not 17 Finansiella tillgångar och skulder                    | 106 |
| Not 18 Varulager                                             | 108 |
| Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter          | 108 |
| Not 20 Eget kapital                                          | 108 |
| Not 21 Obeskattade reserver                                  | 109 |
| Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 110 |
| Not 23 Avsättningar                                          | 113 |
| Not 24 Långfristiga räntebärande skulder                     | 114 |
| Not 25 Kortfristiga räntebärande skulder                     | 114 |
| Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 114 |
| Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser           | 115 |
| Not 28 Kassaflödesanalys                                     | 115 |
| Not 29 Förvärv av företag                                    | 117 |
| Not 30 Resultat per aktie före och efter utspädning          | 119 |
| Not 31 Upplysningar om moderbolag                            | 120 |
| Not 32 Upplysningar om närstående                            | 120 |
| Not 33 Händelser efter balansdagen                           | 120 |
| Styrelsens försäkran                                         | 122 |
| Revisionsberättelse                                          | 123 |
| Flerårsöversikt                                              | 127 |
| Definitioner                                                 | 128 |
| Hållbarhetsfakta                                             | 133 |

Koncernens resultaträkning

| MSEK                                                   | Not      | 2021/2022    | 2020/2021    |
|--------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning                                        | 4, 5     | 14 038       | 11 336       |
| Kostnad för sålda varor                                |          | -9 717       | -7 863       |
| <b>BRUTTORESULTAT</b>                                  |          | <b>4 321</b> | <b>3 473</b> |
| Försäljningskostnader                                  |          | -2 124       | -1 843       |
| Administrationskostnader                               |          | -753         | -637         |
| Övriga rörelseintäkter                                 | 9        | 96           | 76           |
| Övriga rörelsekostnader                                | 9        | -43          | -84          |
| Resultat från andelar i intresseföretag                |          | 4            | 4            |
| <b>RÖRELSERESULTAT</b>                                 | 3-10, 16 | <b>1 501</b> | <b>989</b>   |
| Finansiella intäkter                                   | 11       | 4            | 13           |
| Finansiella kostnader                                  | 11       | -72          | -65          |
| <b>FINANSNETTO</b>                                     |          | <b>-68</b>   | <b>-52</b>   |
| <b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>                             |          | <b>1 433</b> | <b>937</b>   |
| Skatt                                                  | 13       | -316         | -208         |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                  |          | <b>1 117</b> | <b>729</b>   |
| Hänförligt till:                                       |          |              |              |
| Moderbolagets aktieägare                               |          | 1 074        | 706          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                    |          | 43           | 23           |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK)               |          |              |              |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK)              | 30       | 4,00         | 2,60         |
|                                                        | 30       | 3,95         | 2,60         |
| Medelantal aktier efter återköp ('000)                 |          |              |              |
| Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000) |          | 269 400      | 269 051      |
|                                                        |          | 269 528      | 269 275      |

Koncernens totalresultat

| MSEK                                                                     | 2021/2022    | 2020/2021   |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Årets resultat                                                           | 1 117        | 729         |
| <i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>               |              |             |
| Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar              | 3            | -4          |
| Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter      | 99           | -142        |
| Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen | -1           | 1           |
| <i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>                 |              |             |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner                          | 22           | 17          |
| Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen   | -4           | -2          |
| <b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>                                              | <b>119</b>   | <b>-130</b> |
| <b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>                                               | <b>1 236</b> | <b>599</b>  |
| Hänförligt till:                                                         |              |             |
| Moderbolagets aktieägare                                                 | 1 190        | 580         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                      | 46           | 19          |



Koncernens balansräkning

| MSEK                                                         | Not | 2022-03-31    | 2021-03-31   |
|--------------------------------------------------------------|-----|---------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                            |     |               |              |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                                 |     |               |              |
| Immateriella anläggningstillgångar                           | 14  | 5 368         | 4 496        |
| Materiella anläggningstillgångar                             | 15  | 374           | 326          |
| Nyttjanderättstillgångar                                     | 16  | 683           | 682          |
| Uppskjutna skattefordringar                                  | 13  | 30            | 29           |
| Övriga finansiella tillgångar                                |     | 35            | 31           |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                           |     | <b>6 490</b>  | <b>5 564</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                                 |     |               |              |
| Varulager                                                    | 18  | 2 569         | 1 661        |
| Skattefordringar                                             |     | 45            | 35           |
| Kundfordringar                                               | 3   | 2 558         | 1 860        |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                 | 19  | 178           | 137          |
| Övriga fordringar                                            |     | 150           | 129          |
| Likvida medel                                                |     | 437           | 420          |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                           |     | <b>5 937</b>  | <b>4 242</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                      |     | <b>12 427</b> | <b>9 806</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |     |               |              |
| <b>EGET KAPITAL</b>                                          | 20  |               |              |
| Aktiekapital                                                 |     | 51            | 51           |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   |     | 344           | 344          |
| Reserver                                                     |     | 137           | 39           |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat              |     | 3 399         | 2 785        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |     | <b>3 931</b>  | <b>3 219</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                          |     | 328           | 231          |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                                    |     | <b>4 259</b>  | <b>3 450</b> |
| <b>SKULDER</b>                                               |     |               |              |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |     |               |              |
| Långfristiga räntebärande skulder                            | 24  | 2 136         | 2 056        |
| Avsättningar till pensioner                                  | 22  | 314           | 336          |
| Uppskjutna skatteskulder                                     | 13  | 500           | 388          |
| Långfristiga icke räntebärande skulder                       |     | 9             | 9            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            |     | <b>2 959</b>  | <b>2 789</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |     |               |              |
| Kortfristiga räntebärande skulder                            | 25  | 2 048         | 1 162        |
| Leverantörsskulder                                           |     | 1 321         | 972          |
| Skatteskulder                                                |     | 122           | 151          |
| Övriga skulder                                               |     | 951           | 675          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 26  | 695           | 551          |
| Avsättningar                                                 | 23  | 72            | 56           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |     | <b>5 209</b>  | <b>3 567</b> |
| <b>SUMMA SKULDER</b>                                         |     | <b>8 168</b>  | <b>6 356</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        |     | <b>12 427</b> | <b>9 806</b> |

Upplysningar om eventualförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

Förändringar i koncernens eget kapital

| MSEK                                                                     | 2021/2022     |                            |            |                                             |                            |                                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|------------|---------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|---------------------|
|                                                                          | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver   | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa moderbola-gets ägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
| <b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2021-04-01</b>                                  | <b>51</b>     | <b>344</b>                 | <b>39</b>  | <b>2 785</b>                                | <b>3 219</b>               | <b>231</b>                          | <b>3 450</b>        |
| <i>Årets resultat</i>                                                    | –             | –                          | –          | 1 074                                       | 1 074                      | 43                                  | 1 117               |
| Kassaflödessäkringar                                                     | –             | –                          | 3          | –                                           | 3                          | –                                   | 3                   |
| Omräkningsdifferenser                                                    | –             | –                          | 96         | –                                           | 96                         | 3                                   | 99                  |
| Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen | –             | –                          | -1         | –                                           | -1                         | -                                   | -1                  |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner                          | –             | –                          | –          | 22                                          | 22                         | –                                   | 22                  |
| Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen   | –             | –                          | –          | -4                                          | -4                         | –                                   | -4                  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                              | <b>–</b>      | <b>–</b>                   | <b>98</b>  | <b>18</b>                                   | <b>116</b>                 | <b>3</b>                            | <b>119</b>          |
| <b>Årets totalresultat</b>                                               | <b>–</b>      | <b>–</b>                   | <b>98</b>  | <b>1 092</b>                                | <b>1 190</b>               | <b>46</b>                           | <b>1 236</b>        |
| Utfärdade köpoptioner                                                    | –             | –                          | –          | 17                                          | 17                         | –                                   | 17                  |
| Inlösta köpoptioner                                                      | –             | –                          | –          | 30                                          | 30                         | –                                   | 30                  |
| Återköpta köpoptioner                                                    | –             | –                          | –          | -37                                         | -37                        | –                                   | -37                 |
| Återköp av egna aktier                                                   | –             | –                          | –          | –                                           | –                          | –                                   | –                   |
| Utdelning                                                                | –             | –                          | –          | -323                                        | -323                       | -15                                 | -338                |
| Optionsskuld, förvärv                                                    | –             | –                          | –          | -157                                        | -157                       | –                                   | -157                |
| Förändring innehav utan bestämmande inflytande                           | –             | –                          | –          | -8                                          | -8                         | 66                                  | 58                  |
| <b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2022-03-31</b>                                  | <b>51</b>     | <b>344</b>                 | <b>137</b> | <b>3 399</b>                                | <b>3 931</b>               | <b>328</b>                          | <b>4 259</b>        |

| MSEK                                                                     | 2020/2021     |                            |             |                                             |                            |                                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|-------------|---------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|---------------------|
|                                                                          | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver    | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa moderbola-gets ägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
| <b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2020-04-01</b>                                  | <b>51</b>     | <b>344</b>                 | <b>180</b>  | <b>2 443</b>                                | <b>3 018</b>               | <b>58</b>                           | <b>3 076</b>        |
| <i>Årets resultat</i>                                                    | –             | –                          | –           | 706                                         | 706                        | 23                                  | 729                 |
| Kassaflödessäkringar                                                     | –             | –                          | -4          | –                                           | -4                         | –                                   | -4                  |
| Omräkningsdifferenser                                                    | –             | –                          | -138        | –                                           | -138                       | -4                                  | -142                |
| Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen | –             | –                          | 1           | –                                           | 1                          | –                                   | 1                   |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner                          | –             | –                          | –           | 17                                          | 17                         | –                                   | 17                  |
| Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen   | –             | –                          | –           | -2                                          | -2                         | –                                   | -2                  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                              | <b>–</b>      | <b>–</b>                   | <b>-141</b> | <b>15</b>                                   | <b>-126</b>                | <b>-4</b>                           | <b>-130</b>         |
| <b>Årets totalresultat</b>                                               | <b>–</b>      | <b>–</b>                   | <b>-141</b> | <b>721</b>                                  | <b>580</b>                 | <b>19</b>                           | <b>599</b>          |
| Utfärdade köpoptioner                                                    | –             | –                          | –           | 11                                          | 11                         | –                                   | 11                  |
| Inlösta köpoptioner                                                      | –             | –                          | –           | 37                                          | 37                         | –                                   | 37                  |
| Återköpta köpoptioner                                                    | –             | –                          | –           | -23                                         | -23                        | –                                   | -23                 |
| Återköp av egna aktier                                                   | –             | –                          | –           | –                                           | –                          | –                                   | –                   |
| Utdelning                                                                | –             | –                          | –           | -269                                        | -269                       | -4                                  | -273                |
| Optionsskuld, förvärv                                                    | –             | –                          | –           | -135                                        | -135                       | –                                   | -135                |
| Förändring innehav utan bestämmande inflytande                           | –             | –                          | –           | –                                           | –                          | 158                                 | 158                 |
| <b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2021-03-31</b>                                  | <b>51</b>     | <b>344</b>                 | <b>39</b>   | <b>2 785</b>                                | <b>3 219</b>               | <b>231</b>                          | <b>3 450</b>        |

| SEK                 | 2021/2022          | 2020/2021 |
|---------------------|--------------------|-----------|
| Utdelning per aktie | 1,80 <sup>1)</sup> | 1,20      |

<sup>1)</sup> Enligt styrelsens förslag.

Koncernens kassaflödesanalys

| MSEK                                                                              | Not | 2021/2022     | 2020/2021     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                   |     |               |               |
| Resultat efter finansiella poster                                                 |     | 1 433         | 937           |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 28  | 594           | 551           |
| Betald inkomstskatt                                                               |     | -416          | -320          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>1 611</b>  | <b>1 168</b>  |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                     |     |               |               |
| Förändring av varulager                                                           |     | -460          | 58            |
| Förändring av rörelsefordringar                                                   |     | -579          | 249           |
| Förändring av rörelseskulder                                                      |     | 549           | 28            |
| <b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                   |     | <b>1 121</b>  | <b>1 503</b>  |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                   |     |               |               |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       |     | -95           | -71           |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                                     |     | 6             | 6             |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                     |     | -31           | -20           |
| Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan                                | 28  | -1 151        | -1 198        |
| Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan                              | 28  | 12            | -21           |
| Förändring av finansiella tillgångar                                              |     | 4             | 6             |
| <b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                   |     | <b>-1 255</b> | <b>-1 298</b> |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                  |     |               |               |
| Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner                                      |     | 10            | 25            |
| Upptagande av lån                                                                 | 28  | 940           | 1 014         |
| Amortering av lån                                                                 | 28  | -261          | -708          |
| Amortering leasing                                                                | 28  | -203          | -192          |
| Övrig finansiering                                                                |     | -1            | -4            |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare                                  |     | -323          | -269          |
| Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande                       |     | -15           | -4            |
| <b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                  |     | <b>147</b>    | <b>-138</b>   |
| <b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>                                                           |     |               |               |
|                                                                                   |     | <b>13</b>     | <b>67</b>     |
| Likvida medel vid årets början                                                    |     | 420           | 363           |
| Valutakursdifferens i likvida medel                                               |     | 4             | -10           |
| <b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>                                               |     | <b>437</b>    | <b>420</b>    |

Moderbolagets resultaträkning

| MSEK                                            | Not | 2021/2022  | 2020/2021  |
|-------------------------------------------------|-----|------------|------------|
| Nettoomsättning                                 |     | 64         | 58         |
| Administrationskostnader                        |     | -96        | -73        |
| <b>RÖRELSERESULTAT</b>                          | 6-8 | <b>-32</b> | <b>-15</b> |
| Resultat från andelar i koncernföretag          | 11  | -1         | 400        |
| Resultat från finansiella anläggningstillgångar | 11  | 37         | 28         |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter       | 11  | 4          | 2          |
| Räntekostnader och liknande resultatposter      | 11  | -39        | -37        |
| <b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>        |     | <b>-31</b> | <b>378</b> |
| Bokslutsdispositioner                           | 12  | 295        | 260        |
| <b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>                      |     | <b>264</b> | <b>638</b> |
| Skatt                                           | 13  | -55        | -52        |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                           |     | <b>209</b> | <b>586</b> |

Moderbolagets totalresultat

| MSEK                        | 2021/2022  | 2020/2021  |
|-----------------------------|------------|------------|
| Årets resultat              | 209        | 586        |
| <b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   |
| <b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>  | <b>209</b> | <b>586</b> |



Moderbolagets balansräkning

| MSEK                                                  | Not | 2021/2022    | 2020/2021    |
|-------------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |     |              |              |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                          |     |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar                    | 14  | 1            | 1            |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 15  | 0            | 0            |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>              |     |              |              |
| Andelar i koncernföretag                              | 17  | 1 004        | 1 004        |
| Fordringar på koncernföretag                          | 17  | 3 640        | 3 238        |
| Övriga finansiella tillgångar                         |     | 2            | 1            |
| Summa finansiella anläggningstillgångar               |     | 4 646        | 4 243        |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                    |     | <b>4 647</b> | <b>4 244</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                          |     |              |              |
| Fordringar på koncernföretag                          |     | 1 009        | 791          |
| Övriga fordringar                                     |     | 21           | 13           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter          | 19  | 20           | 15           |
| Summa kortfristiga fordringar                         |     | 1 050        | 819          |
| Kassa och bank                                        |     | –            | –            |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                    |     | <b>1 050</b> | <b>819</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               |     | <b>5 697</b> | <b>5 063</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |     |              |              |
| <b>EGET KAPITAL</b>                                   |     |              |              |
| <b>Bundet eget kapital</b>                            |     |              |              |
| Aktiekapital                                          | 20  | 51           | 51           |
| Reservfond                                            |     | 18           | 18           |
| <b>Fritt eget kapital</b>                             |     |              |              |
| Balanserad vinst                                      |     | 466          | 193          |
| Årets resultat                                        |     | 209          | 586          |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                             |     | <b>744</b>   | <b>848</b>   |
| <b>OBESKATTADE RESERVER</b>                           |     |              |              |
|                                                       | 21  | 302          | 211          |
| <b>AVSÄTTNINGAR</b>                                   |     |              |              |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 22  | 13           | 14           |
| <b>SKULDER</b>                                        |     |              |              |
| Skulder till koncernföretag                           | 24  | 209          | 318          |
| Skulder till kreditinstitut                           | 24  | 1 475        | 1 300        |
| Summa långfristiga skulder                            |     | 1 684        | 1 618        |
| Skulder till kreditinstitut                           | 25  | 1 310        | 800          |
| Leverantörsskulder                                    |     | 2            | 1            |
| Skulder till koncernföretag                           |     | 1 599        | 1 540        |
| Skatteskulder                                         |     | –            | –            |
| Övriga skulder                                        |     | 14           | 6            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 26  | 29           | 25           |
| Summa kortfristiga skulder                            |     | 2 954        | 2 372        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 |     | <b>5 697</b> | <b>5 063</b> |

Förändringar i moderbolagets eget kapital

| MSEK                                    | 2021/2022           |            |                                             |                     |
|-----------------------------------------|---------------------|------------|---------------------------------------------|---------------------|
|                                         | Bundet eget kapital |            | Fritt eget kapital                          |                     |
|                                         | Aktiekapital        | Reservfond | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Totalt eget kapital |
| <b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2021-04-01</b> | <b>51</b>           | <b>18</b>  | <b>779</b>                                  | <b>848</b>          |
| Årets resultat                          | –                   | –          | 209                                         | 209                 |
| Årets totalresultat                     | –                   | –          | 209                                         | 209                 |
| Utdelning                               | –                   | –          | -323                                        | -323                |
| Utfärdade köpoptioner                   | –                   | –          | 17                                          | 17                  |
| Inlösta köpoptioner                     | –                   | –          | 30                                          | 30                  |
| Återköpta köpoptioner                   | –                   | –          | -37                                         | -37                 |
| Återköp av egna aktier                  | –                   | –          | –                                           | 0                   |
| <b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2022-03-31</b> | <b>51</b>           | <b>18</b>  | <b>675</b>                                  | <b>744</b>          |
| <b>2020/2021</b>                        |                     |            |                                             |                     |
| MSEK                                    | Bundet eget kapital |            | Fritt eget kapital                          |                     |
|                                         | Aktiekapital        | Reservfond | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Totalt eget kapital |
|                                         |                     |            |                                             |                     |
| <b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2020-04-01</b> | <b>51</b>           | <b>18</b>  | <b>437</b>                                  | <b>506</b>          |
| Årets resultat                          | –                   | –          | 586                                         | 586                 |
| Årets totalresultat                     | –                   | –          | 586                                         | 586                 |
| Utdelning                               | –                   | –          | -269                                        | -269                |
| Utfärdade köpoptioner                   | –                   | –          | 11                                          | 11                  |
| Inlösta köpoptioner                     | –                   | –          | 37                                          | 37                  |
| Återköpta köpoptioner                   | –                   | –          | -23                                         | -23                 |
| Återköp av egna aktier                  | –                   | –          | –                                           | –                   |
| <b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2021-03-31</b> | <b>51</b>           | <b>18</b>  | <b>779</b>                                  | <b>848</b>          |

Kommentarer till eget kapital se not 20.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

| MSEK                                                                              | Not | 2021/2022   | 2020/2021     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|---------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                   |     |             |               |
| Resultat efter finansiella poster                                                 |     | -31         | 378           |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 28  | 7           | 7             |
| Betald inkomstskatt                                                               |     | -56         | -54           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>-80</b>  | <b>331</b>    |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                     |     |             |               |
| Förändring av rörelsefordringar                                                   |     | -11         | -4            |
| Förändring av rörelseskulder                                                      |     | 6           | -15           |
| <b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                   |     | <b>-85</b>  | <b>312</b>    |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                   |     |             |               |
| Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar                      |     | 0           | 0             |
| Ökning av långfristiga fordringar på koncernföretag                               |     | -408        | -1 476        |
| Minskning av långfristiga fordringar                                              |     | 6           | 42            |
| <b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSSVERKSAMHETEN</b>                                  |     | <b>-402</b> | <b>-1 434</b> |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                  |     |             |               |
| Återköp av egna aktier                                                            |     | –           | –             |
| Inlösta och utfärdade köpoptioner                                                 |     | 10          | 25            |
| Upptagande av lån                                                                 | 28  | 1 400       | 994           |
| Amortering av lån                                                                 | 28  | -715        | -650          |
| Förändring av fordringar på koncernföretag                                        |     | -174        | 91            |
| Förändring av skulder till koncernföretag                                         |     | -49         | 940           |
| Utbetald utdelning                                                                |     | -323        | -269          |
| Koncernbidrag                                                                     |     | 340         | -6            |
| Övrig finansieringsverksamhet                                                     |     | -2          | -3            |
| <b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                  |     | <b>487</b>  | <b>1 122</b>  |
| <b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>                                                           |     |             |               |
|                                                                                   |     | 0           | 0             |
| Likvida medel vid årets början                                                    |     | 0           | 0             |
| <b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>                                               |     | <b>0</b>    | <b>0</b>      |

# Noter

## Not 1

### Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 juli 2022. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 25 augusti 2022.

#### Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

**Nya standarder och tolkningar som tillämpas från 1 april 2021**

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2021/2022. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

**Nya standarder och tolkningar som gäller fr o m räkenskapsåret 1 april 2022**

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2022/2023. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktions-tidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

**Valutakurseffekter**

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.



## Not 1 forts.

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

### Finansiella tillgångar och skulder, in- och utbokning

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan i huvudsak likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Finansiella tillgångar och skulder, värdering och klassificering

Finansiella tillgångar/skulder redovisas initialt till instrumentets verkliga värde med tillägg/avdrag för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång/skuld som redovisas till verkligt värde via resultatet (inklusive derivat). Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån typ av instrument, Addtechs affärsmodell för instrumentet och de typer av kassaflöden instrumentet ger upphov till. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av koncernens derivat, med anledning av att säkringsredovisning inte tillämpas och villkorade tilläggsköpeskillningar i samband med förvärv av dotterföretag. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet.

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Innehav i finansiella tillgångar som utgör skuld för motparten och vars betalningar uteslutande utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens poster i denna

kategori utgörs i allt väsentligt av kundfordringar, likvida medel och andra rörelsefordringar. Med anledning av dessa tillgångars korta löptid och oväsentliga effekt av diskontering värderas dessa poster till nominellt belopp. Kund- och andra rörelsefordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster, vilket i första hand bedöms individuellt och i andra hand baserat på i vilken mån betalningar är förfallna. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori består i allt väsentligt av lån och leverantörsskulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

### Derivat och säkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -terminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Säkringsredovisning tillämpas inte. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultaträkningen.

Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

### Tillgångar och skulder, klassificering

Omsättningstillgångar består av tillgångar som förväntas realiserar inom ett år eller företagets normala verksamhetscykel. Andra tillgångar är anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som långfristig om företaget per rapportperiodens utgång har en ovillkorad rätt att inte betala inom tolv månader och den inte är en rörelseskuld som förväntas regleras inom företagets normala verksamhetscykel. Andra skulder klassificeras som kortfristiga.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen. Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

| Materiella anläggningstillgångar | Nyttjandeperiod |
|----------------------------------|-----------------|
| Byggnader                        | 15–100 år       |
| Inredning i annans fastighet     | 3–5 år          |
| Inventarier                      | 3–5 år          |
| Markanläggningar                 | 20 år           |
| Maskiner                         | 3–10 år         |

### Leasingavtal

Från och med den 1 april 2019 redovisas leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att leasetagare redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i balansräkningen. Standarden inkluderar lätttnadsregler för korttidsavtal (leasingavtal där leasingperioden understiger 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde.

Vid ingåendet av ett avtal fastställer Addtech om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

### Leasingskulder

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisas en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som inte betalats vid denna tidpunkt. Dessa leasingskulder redovisas som lång- och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om Addtech är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen respektive att inte utnyttja uppsägningsoptionen. Vid fastställande av leasingperioden när det finns förlängnings- och uppsägningsmöjligheter övervägs både affärsstrategi och avtalsspecifika förutsättningar.

Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För nuvärdeberäkning av leasingbetalningar tillämpas den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas. I övriga fall används Addtechs marginella upplåningsränta, vilken utöver Addtechs kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av avtalsmodifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

### Nyttjanderättstillgångar

Addtech redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen och skrivs av linjärt under leasingperioden.

### Tillämpning av lätttnadsregler

Addtech tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

### Immateriella anläggningstillgångar

En immateriell tillgång är en identifierbar ickemonetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärken) värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och varumärken fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill och varumärken är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

NOT 1 FORTS.

| Immateriella anläggningstillgångar | Nyttjandeperiod |
|------------------------------------|-----------------|
| Aktiverade utvecklingsprojekt      | 3–5 år          |
| Kundrelationer                     | 10 år           |
| Leverantörsrelationer              | 5–10 år         |
| Programvaror för IT-verksamheten   | 3–5 år          |
| Teknik                             | 10 år           |
| Varumärken                         | obestämbar      |

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsinflöden som är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförd till de affärsområden (som sammanfaller med koncernens rörelsesegment) som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, utöver enligt ovan.

Varulager

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först utprincipen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligh andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Kapital

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå utdelningsandel överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet

balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. De förmånsbestämda planerna för pensioner baseras huvudsakligen på slutlönen. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelserna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valuta. För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för de utländska pensionsskulderna räntan för förstklassiga företagsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan omvärderingar uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden (så kallade erfarenhetsbaserade justeringar) eller att antaganden ändras. Dessa omvärderingar redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valuta.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie.

Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Se vidare not 6.

Avsättningar och eventalförpliktelser

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdesberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande. Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventalförpliktelser redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast

av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventalförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i standarden:

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.

Steg 2: Identifiera de olika åtagandena. Ett avtal innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden (prestationsåtaganden). Alla åtaganden som till karaktär kan särskiljas ska redovisas separat.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset. Transaktionspriset är det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Vanligen kan företaget fördela transaktionspriset på varje enskild vara eller tjänst baserat på ett fristående försäljningspris.

Steg 5: Uppfyllande av prestationsåtagandena och redovisning av intäkt, antingen över tid eller vid en tidpunkt beroende på karaktären på prestationsåtagandet. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som företaget tidigare har fördelat till det aktuella prestationsåtagandet.

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framförallt tillverkande industri och infrastruktur. Koncernens försäljning utgörs framförallt av varuförsäljning men även till viss del av tjänsteuppdrag.

Varuförsäljning

Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment. Försäljningen består framförallt av standardprodukter, men även till viss del av försäljning av egentillverkade produkter. Vanligtvis förekommer ramavtal med kunder där ett avtal med kund anses uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom villkoren för att kontroll överförs över tid inte är uppfyllda. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.



## NOT 1 FORTS.

### Tjänsteuppdrag

Tjänsteuppdrag utgörs i all väsentlighet av projektavtal där koncernen levererar och i viss mån installerar produkter till specifika kundprojekt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande då respektive produkt inte är distinkt inom ramen för avtalen. Transaktionsprisen utgörs normalt endast av fasta belopp. Kontrollen över prestationsåtagandena anses överföras till kund över tid varvid intäkterna även redovisas över tid. Koncernen tillämpar en produktionsmetod för att mäta förloppet mot fullständigt uppfyllande av ett prestationsåtagande.

### Finansiella intäkter och kostnader

Ränteutgifter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteutgifter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

### Inkomstskatter

Redovisning görs av skattekostnad/-intäkt i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

### Segmentrapportering

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det rörelsesegment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Addtech var under 2021/2022, fram till och med 30 september, organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Från och med 1 oktober var Addtech organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. Det är affärsområdesorganisation vid utgången av 2021/2022 som har redogjorts för i samtliga noter fördelade per segment. Jämförelseåret har räknats om enligt ny uppdelning av rörelsesegment. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

### Resultat per aktie

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

### Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

### Händelser efter balansdagen

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not 33.

### Upplysningar om närstående

I förekommande fall lämnas information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

### Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Addtech använder se sid 128-131.

### Statliga stöd

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd normalt sett är av obetydlig omfattning.

De statliga stöd som erhållits eller kommer att erhållas till följd av Covid-19 pandemin redovisas mot resultatet när det är rimligt säkert att villkor för att erhålla stödet uppfyllts eller kommer att uppfyllas. Stöden redovisas under övriga intäkter eller som en minskning av personalkostnader.

### Personalinformation

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning. Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämmovalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses i detta avseende koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder annan redovisning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar intäkts- eller kostnadsförs. I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållit koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

## Not 2

## Kritiska uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden. Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningsstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta, inflation och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

## Not 3

## Finansiella risker och riskhantering

### Mål och policy för riskhantering

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyen ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyen definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, marginalrisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyen och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB. Finansiella derivat med externa motparter får endast ingås av Addtech AB. Dotterbolagen säkrar sin risk genom Addtech AB, som i sin tur genomför säkringar på den externa marknaden.

Not 3 forts.

Valutarisk

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl a innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå. Det är viktigt att dra nytta av koncernens storlek och naturliga förutsättningar att matcha flöden och därför ska dotterbolagen säkra sin risk genom moderbolaget som i sin tur säkrar på den externa marknaden.

För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering. Monetära finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta förekommer i begränsad omfattning

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

|     | Valutaflöden, brutto 2021/2022 |          | Valutaflöden, netto |           |
|-----|--------------------------------|----------|---------------------|-----------|
|     | Inflöden                       | Utflöden | 2021/2022           | 2020/2021 |
| EUR | 3 131                          | 3 170    | -39                 | -288      |
| USD | 1 154                          | 1 214    | -60                 | -114      |
| NOK | 95                             | 47       | 48                  | 5         |
| JPY | 95                             | 86       | 9                   | -1        |
| DKK | 63                             | 154      | -91                 | -68       |
| GBP | 30                             | 125      | -95                 | -87       |
| CHF | 32                             | 59       | -27                 | -29       |
| PLN | 0                              | 72       | -72                 | -102      |

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att compensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen compensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att compensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 8 procent (9) med valutaklausuler och cirka 39 procent (39) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Dotterbolagen har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer till ett

bruttobelopp av 576 MSEK (273), varav EUR motsvarande 372 MSEK (201), USD 92 MSEK (24), CAD 60 MSEK (0), PLN 25 MSEK (22) och DKK 25 MSEK (23), GBP 2 MSEK (3), NOK 0 MSEK (1). Av de totala kontrakten förfaller 269 MSEK (123) inom 6 månader, 140 MSEK (114) inom 12 månader, 149 MSEK (36) inom 18 månader och 18 MSEK (0) efter 18 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultatet. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

Koncernen har en exponering i ett flertal valutor. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

|                    | 2022-03-31 |                                 | 2021-03-31 |                                 |
|--------------------|------------|---------------------------------|------------|---------------------------------|
|                    | MSEK       | Känslighetsanalys <sup>1)</sup> | MSEK       | Känslighetsanalys <sup>2)</sup> |
| Nettoinvesteringar |            |                                 |            |                                 |
| NOK                | 1 659      | 83,0                            | 1 658      | 82,9                            |
| EUR                | 2 523      | 126,2                           | 1 565      | 78,3                            |
| DKK                | 1 339      | 67,0                            | 1 447      | 72,4                            |
| PLN                | 17         | 0,9                             | 11         | 0,6                             |
| GBP                | 944        | 47,2                            | 772        | 38,6                            |
| HKD                | 62         | 3,1                             | 42         | 2,1                             |
| USD                | 50         | 2,5                             | 85         | 4,3                             |
| CNY                | 220        | 11,0                            | 231        | 11,6                            |
| CHF                | 315        | 15,8                            | 312        | 15,6                            |

<sup>1)</sup> +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital

<sup>2)</sup> Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 92 MSEK (68) och på rörelseresultatet till +/- 9 MSEK (6).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

| Valutakurs | Medelkurs |           | Balansdagskurs |           |
|------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
|            | 2021/2022 | 2020/2021 | 2021/2022      | 2020/2021 |
| CAD 1      | 7,03      | 6,68      | 7,44           | 6,93      |
| CHF 1      | 9,60      | 9,62      | 10,07          | 9,25      |
| CNY 100    | 137,46    | 131,01    | 146,83         | 133,29    |
| DKK 100    | 137,61    | 138,99    | 138,98         | 137,66    |
| EUR 1      | 10,24     | 10,35     | 10,34          | 10,24     |
| GBP 1      | 12,04     | 11,60     | 12,22          | 12,02     |
| HKD 1      | 1,13      | 1,15      | 1,19           | 1,12      |
| JPY 1000   | 78,40     | 83,80     | 76,50          | 78,80     |
| NOK 100    | 101,58    | 97,00     | 106,45         | 102,43    |
| PLN 1      | 2,23      | 2,30      | 2,22           | 2,20      |
| RUB 100    | 11,54     | 11,88     | 9,54           | 11,59     |
| TRY 1      | 0,87      | 1,21      | 0,63           | 1,05      |
| TTD 1      | 1,30      | 1,30      | 1,38           | 1,28      |
| TWD 1      | 0,32      | 0,31      | 0,33           | 0,31      |
| USD 1      | 8,82      | 8,88      | 9,31           | 8,73      |

Finansiering och likviditet

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera över respektive underskott i olika valutor använder sig

| Kreditfaciliteter, MSEK                              | Koncernen |           | Moderbolaget |           |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                                                      | 2021/2022 | 2020/2021 | 2021/2022    | 2020/2021 |
| Checkräkningskrediter                                | 1 300     | 1 300     | 1 300        | 1 300     |
| Övriga avtalade kreditfaciliteter                    | 2 560     | 2 517     | 2 500        | 2 500     |
| Kreditlöften                                         | 3 860     | 3 817     | 3 800        | 3 800     |
|                                                      |           |           |              |           |
| Utnyttjad del av checkräkningskrediter               | 335       | 800       | 335          | 800       |
| Utnyttjad del av övriga kreditfaciliteter            | 2 510     | 1 317     | 2 450        | 1 300     |
| Outnyttjad del av checkräkning och kreditfaciliteter | 1 015     | 1 700     | 1 015        | 1 700     |

Moderbolagets kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants vilka med marginal uppfylls. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet.

Ränterisk

Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2022-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 4 184 MSEK (3 218).

Med nuvarande finansiella nettoskuldsättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 33 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Maximal kreditriskexponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av emittent/låntagarrisk. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottlikviditet. Under 2021/2022 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än nordiska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimer tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 3 (5) procent av den totala kreditexponeringen sett över

Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller.

ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 11 (13) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5.

Under året uppgick kundförlusterna till 9 MSEK (6) motsvarande 0 procent av nettoomsättningen (0).

| Kundfordringar, MSEK | 2022-03-31 | 2021-03-31 |
|----------------------|------------|------------|
| Redovisat värde      | 2 558      | 1 860      |
| Nedskrivna belopp    | 22         | 17         |
| ANSKAFFNINGSVÄRDE    | 2 580      | 1 877      |

| Förändring nedskrivna kundfordringar           | 2021/2022 | 2020/2021 |
|------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Belopp vid årets ingång                        | -17       | -17       |
| Företagsförvärv                                | 0         | 0         |
| Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning | -4        | -4        |
| Reglerade nedskrivningar                       | 1         | 3         |
| Omräkningseffekt                               | -2        | 1         |
| TOTALT                                         | -22       | -17       |

| Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna: | 2022-03-31 | 2021-03-31 |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| < = 30 dagar                                                       | 235        | 182        |
| 31–60 dagar                                                        | 50         | 22         |
| > 60 dagar                                                         | 60         | 29         |
| TOTALT                                                             | 345        | 233        |



Not 4

Intäkter från avtal med kunder

Disaggregering av intäkter från avtal med kunder

| Dotterbolagens geografiska hemvist   | 2021/2022  |                 |        |                      |                    |                |                   |
|--------------------------------------|------------|-----------------|--------|----------------------|--------------------|----------------|-------------------|
| MSEK                                 | Automation | Electrification | Energy | Industrial Solutions | Process Technology | Koncern-poster | Addtech-koncernen |
| Sverige                              | 859        | 1 442           | 1 008  | 1 497                | 528                | -8             | 5 326             |
| Danmark                              | 587        | 244             | 1 160  | 48                   | 418                | -9             | 2 448             |
| Finland                              | 469        | 439             | 243    | 515                  | 489                | -5             | 2 150             |
| Norge                                | 137        | 254             | 697    | 81                   | 517                | -2             | 1 684             |
| Övriga Europa                        | 653        | 191             | 561    | 352                  | 332                | 0              | 2 089             |
| Övriga länder                        | 11         | 59              | 73     | 176                  | 22                 | 0              | 341               |
| Summa intäkter från avtal med kunder | 2 716      | 2 629           | 3 742  | 2 669                | 2 306              | -24            | 14 038            |

| Kundens geografiska hemvist          | 2021/2022  |                 |        |                      |                    |                |                   |
|--------------------------------------|------------|-----------------|--------|----------------------|--------------------|----------------|-------------------|
| MSEK                                 | Automation | Electrification | Energy | Industrial Solutions | Process Technology | Koncern-poster | Addtech-koncernen |
| Sverige                              | 683        | 875             | 928    | 968                  | 531                | -6             | 3 979             |
| Danmark                              | 537        | 300             | 933    | 30                   | 348                | -2             | 2 146             |
| Finland                              | 458        | 353             | 240    | 454                  | 407                | -5             | 1 907             |
| Norge                                | 192        | 284             | 720    | 108                  | 325                | -3             | 1 626             |
| Övriga Europa                        | 738        | 646             | 691    | 679                  | 509                | -6             | 3 257             |
| Övriga länder                        | 108        | 171             | 230    | 430                  | 186                | -2             | 1 123             |
| Summa intäkter från avtal med kunder | 2 716      | 2 629           | 3 742  | 2 669                | 2 306              | -24            | 14 038            |

| Kundens segment                      | 2021/2022  |                 |        |                      |                    |                |                   |
|--------------------------------------|------------|-----------------|--------|----------------------|--------------------|----------------|-------------------|
| MSEK                                 | Automation | Electrification | Energy | Industrial Solutions | Process Technology | Koncern-poster | Addtech-koncernen |
| Forдон                               | 190        | 394             | 75     | 907                  | 138                | -19            | 1 685             |
| Mekanisk industri                    | 733        | 289             | 262    | 267                  | 392                | 22             | 1 965             |
| Data & Telekommunikation             | 81         | 184             | 337    | 0                    | 0                  | -40            | 562               |
| Medicinsk teknik                     | 462        | 237             | 37     | 27                   | 138                | -59            | 842               |
| Elektronik                           | 217        | 578             | 187    | 0                    | 23                 | -22            | 983               |
| Energi                               | 163        | 394             | 1 459  | 27                   | 346                | -3             | 2 386             |
| Skog & Process                       | 326        | 26              | 112    | 934                  | 669                | 39             | 2 106             |
| Bygg & Installation                  | 109        | 184             | 861    | 80                   | 115                | 55             | 1 404             |
| Transport                            | 109        | 53              | 262    | 187                  | 369                | 3              | 983               |
| Övriga                               | 326        | 290             | 150    | 240                  | 116                | 0              | 1 122             |
| Summa intäkter från avtal med kunder | 2 716      | 2 629           | 3 742  | 2 669                | 2 306              | -24            | 14 038            |

| Dotterbolagens geografiska hemvist   | 2020/2021  |                 |        |                      |                    |                |                   |
|--------------------------------------|------------|-----------------|--------|----------------------|--------------------|----------------|-------------------|
| MSEK                                 | Automation | Electrification | Energy | Industrial Solutions | Process Technology | Koncern-poster | Addtech-koncernen |
| Sverige                              | 653        | 1 265           | 938    | 1 053                | 401                | -8             | 4 302             |
| Danmark                              | 514        | 222             | 983    | 49                   | 398                | -7             | 2 159             |
| Finland                              | 410        | 392             | 211    | 354                  | 369                | -4             | 1 732             |
| Norge                                | 141        | 212             | 678    | 75                   | 486                | -1             | 1 591             |
| Övriga Europa                        | 457        | 71              | 376    | 137                  | 233                | 0              | 1 274             |
| Övriga länder                        | 5          | 32              | 85     | 132                  | 24                 | 0              | 278               |
| Summa intäkter från avtal med kunder | 2 180      | 2 194           | 3 271  | 1 800                | 1 911              | -20            | 11 336            |

| Kundens geografiska hemvist          | 2020/2021  |                 |        |                      |                    |                |                   |
|--------------------------------------|------------|-----------------|--------|----------------------|--------------------|----------------|-------------------|
| MSEK                                 | Automation | Electrification | Energy | Industrial Solutions | Process Technology | Koncern-poster | Addtech-koncernen |
| Sverige                              | 522        | 762             | 871    | 678                  | 402                | -5             | 3 230             |
| Danmark                              | 461        | 238             | 730    | 30                   | 334                | -2             | 1 791             |
| Finland                              | 397        | 316             | 228    | 374                  | 310                | -4             | 1 621             |
| Norge                                | 185        | 227             | 677    | 137                  | 310                | -3             | 1 533             |
| Övriga Europa                        | 528        | 490             | 508    | 345                  | 399                | -5             | 2 265             |
| Övriga länder                        | 87         | 161             | 257    | 236                  | 156                | -1             | 896               |
| Summa intäkter från avtal med kunder | 2 180      | 2 194           | 3 271  | 1 800                | 1 911              | -20            | 11 336            |

| Kundens segment                      | 2020/2021  |                 |        |                      |                    |                |                   |
|--------------------------------------|------------|-----------------|--------|----------------------|--------------------|----------------|-------------------|
| MSEK                                 | Automation | Electrification | Energy | Industrial Solutions | Process Technology | Koncern-poster | Addtech-koncernen |
| Forдон                               | 109        | 307             | 33     | 630                  | 96                 | -41            | 1 134             |
| Mekanisk industri                    | 502        | 241             | 229    | 216                  | 344                | -58            | 1 474             |
| Data & Telekommunikation             | 175        | 176             | 294    | 0                    | 0                  | 35             | 680               |
| Medicinsk teknik                     | 501        | 241             | 33     | 18                   | 115                | -1             | 907               |
| Elektronik                           | 87         | 439             | 164    | 0                    | 19                 | -29            | 680               |
| Energi                               | 87         | 329             | 1 472  | 36                   | 268                | 75             | 2 267             |
| Skog & Process                       | 283        | 0               | 65     | 594                  | 535                | -3             | 1 474             |
| Bygg & Installation                  | 87         | 154             | 621    | 72                   | 57                 | 29             | 1 020             |
| Transport                            | 131        | 44              | 196    | 144                  | 401                | -9             | 907               |
| Övriga                               | 218        | 263             | 164    | 90                   | 76                 | -18            | 793               |
| Summa intäkter från avtal med kunder | 2 180      | 2 194           | 3 271  | 1 800                | 1 911              | -20            | 11 336            |

Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. För ytterligare information om koncernens prestationsåtaganden se koncernens not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

Not 5

Segmentrapportering

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology.

Automation

Automation producerar och säljer delsystem och komponenter för industriell automation och infrastruktur. Strategin är att fånga potentialen från starka drivkrafter såsom Industri 4.0, smarta städer samt Industrial Internet of Things (IIOT). Målet är att fortsätta utveckla mervärdet genom att addera spetskompetens samt med ett tydligt hållbarhetsfokus växa internationellt.

Electrification

Electrification producerar och säljer batterilösningar, energieffektiv kraftförsörjning och kraftöverföring samt komponenter och delsystem för elektriska drivlinelösningar. Strategin är att genom att vara marknadsledande i valda nischer skapa lönsam tillväxt från samhällets snabba teknikutveckling, inte minst när det gäller elektrifiering, datakommunikation och utbyggnaden av 5G. Fokus är på att stärka det digitala erbjudandet, svara upp mot kundernas ökade krav på hållbara produkter samt fortsätta med den internationella agendan.

Energy

Energy producerar och säljer produkter för elöverföring, elinstallation samt säkerhetsprodukter främst inom trafik. Strategin är att genom bolagens starka positioner inom överföring av el, vindkraft och distributionsnät

skapa lönsam tillväxt från den pågående omställningen av samhället mot CO<sub>2</sub>-neutralitet. Affärsområdet ska också satsa vidare på nischerna smarta hem samt public safety.

Industrial Solutions

Industrial Solutions producerar och säljer lösningar och system mot primärt segmenten skog, specialfordon och avfall/återvinning. Strategin är att fånga potentialen inom hållbara tekniklösningar som minskar samhällets miljöpåverkan. Avfalls- och återvinningssystem, ergonomiska produkter till framförallt specialfordon samt den ökade användningen av trä är framtida tillväxtområden.

Process Technology

Process Technology producerar och säljer lösningar för mätning, kontroll och effektivisering av industriella flöden. Strategin är att fånga potentialen från ökade krav på en hållbar omställning av industrin, inte minst vad det gäller utsläpp till både vatten och luft. Med starka positioner i valda marknadsnicher och med ett växande behov av tekniska lösningar som kontrollerar och analyserar olika processer inom industrin ser affärsområdet goda tillväxtmöjligheter.

| Uppgifter per rörelsesegment<br>Nettoomsättning | 2021/2022 |         |        | 2020/2021 |         |        |
|-------------------------------------------------|-----------|---------|--------|-----------|---------|--------|
|                                                 | Externt   | Internt | Totalt | Externt   | Internt | Totalt |
| Automation                                      | 2 712     | 4       | 2 716  | 2 174     | 6       | 2 180  |
| Electrification                                 | 2 622     | 7       | 2 629  | 2 188     | 6       | 2 194  |
| Energy                                          | 3 740     | 2       | 3 742  | 3 269     | 2       | 3 271  |
| Industrial Solutions                            | 2 668     | 1       | 2 669  | 1 800     | 0       | 1 800  |
| Process Technology                              | 2 296     | 10      | 2 306  | 1 905     | 6       | 1 911  |
| Moderbolaget och koncernposter                  | –         | -24     | -24    | –         | -20     | -20    |
| TOTALT                                          | 14 038    | 0       | 14 038 | 11 336    | 0       | 11 336 |

| Rörelseresultat, tillgångar och skulder | 2021/2022            |                          |                       | 2020/2021            |                          |                       |
|-----------------------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|
|                                         | Rörelse-<br>resultat | Tillgångar <sup>1)</sup> | Skulder <sup>1)</sup> | Rörelse-<br>resultat | Tillgångar <sup>1)</sup> | Skulder <sup>1)</sup> |
| Automation                              | 247                  | 2 159                    | 589                   | 164                  | 1 711                    | 479                   |
| Electrification                         | 281                  | 2 420                    | 648                   | 203                  | 1 405                    | 455                   |
| Energy                                  | 391                  | 2 833                    | 898                   | 325                  | 2 240                    | 680                   |
| Industrial Solutions                    | 374                  | 2 557                    | 1 138                 | 183                  | 2 255                    | 644                   |
| Process Technology                      | 251                  | 1 816                    | 548                   | 131                  | 1 582                    | 536                   |
| Moderbolaget och koncernposter          | -43                  | 642                      | 4 347                 | -17                  | 613                      | 3 562                 |
| Rörelseresultat, tillgångar och skulder | 1 501                | 12 427                   | 8 168                 | 989                  | 9 806                    | 6 356                 |
| Finansiella intäkter och kostnader      | -68                  |                          |                       | -52                  |                          |                       |
| Resultat efter finansiella poster       | 1 433                |                          |                       | 937                  |                          |                       |

<sup>1)</sup> Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

| Investeringar i anläggningstillgångar | 2021/2022                  |                          |        | 2020/2021                  |                          |        |
|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------|--------|----------------------------|--------------------------|--------|
|                                       | Immateriella <sup>1)</sup> | Materiella <sup>1)</sup> | Totalt | Immateriella <sup>1)</sup> | Materiella <sup>1)</sup> | Totalt |
| Automation                            | 10                         | 6                        | 16     | 9                          | 18                       | 27     |
| Electrification                       | 8                          | 24                       | 32     | 3                          | 8                        | 11     |
| Energy                                | 6                          | 17                       | 23     | 1                          | 20                       | 21     |
| Industrial Solutions                  | 0                          | 23                       | 23     | 3                          | 13                       | 16     |
| Process Technology                    | 8                          | 23                       | 31     | 3                          | 12                       | 15     |
| Moderbolaget och koncernposter        | 0                          | 2                        | 2      | 1                          | 0                        | 1      |
| TOTALT                                | 32                         | 95                       | 127    | 20                         | 71                       | 91     |

<sup>1)</sup> Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv.

| Avskrivningar på anläggningstillgångar | 2021/2022    |            |        | 2020/2021    |            |        |
|----------------------------------------|--------------|------------|--------|--------------|------------|--------|
|                                        | Immateriella | Materiella | Totalt | Immateriella | Materiella | Totalt |
| Automation                             | -61          | -48        | -109   | -53          | -41        | -94    |
| Electrification                        | -37          | -40        | -77    | -33          | -41        | -74    |
| Energy                                 | -76          | -64        | -140   | -68          | -59        | -127   |
| Industrial Solutions                   | -78          | -50        | -128   | -69          | -42        | -111   |
| Process Technology                     | -48          | -53        | -101   | -37          | -47        | -84    |
| Moderbolaget och koncernposter         | -2           | -19        | -21    | -2           | -20        | -22    |
| TOTALT                                 | -302         | -274       | -576   | -262         | -250       | -512   |

| Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2021/2022 | Nettovinster/<br>förluster | Förändring av<br>pensionsskuld | Övriga poster | Totalt |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|---------------|--------|
| Automation                                                                                    | 0                          | 1                              | 2             | 3      |
| Electrification                                                                               | –                          | 0                              | -2            | -2     |
| Energy                                                                                        | -2                         | 0                              | -8            | -10    |
| Industrial Solutions                                                                          | 0                          | 2                              | 45            | 47     |
| Process Technology                                                                            | 0                          | –                              | 2             | 2      |
| Moderbolaget och koncernposter                                                                | 0                          | -5                             | -17           | -22    |
| TOTALT                                                                                        | -2                         | -2                             | 22            | 18     |

| Uppgifter per land                                  | 2021/2022                                     |                          |                                     | 2020/2021                                     |                          |                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
|                                                     | Netto-<br>omsättning<br>externt <sup>1)</sup> | Tillgångar <sup>1)</sup> | Varav<br>anläggnings-<br>tillgångar | Netto-<br>omsättning<br>externt <sup>1)</sup> | Tillgångar <sup>1)</sup> | Varav<br>anläggnings-<br>tillgångar |
| Sverige                                             | 3 979                                         | 4 877                    | 2 846                               | 3 230                                         | 3 976                    | 2 561                               |
| Danmark                                             | 2 146                                         | 1 472                    | 624                                 | 1 791                                         | 1 339                    | 636                                 |
| Finland                                             | 1 907                                         | 1 471                    | 684                                 | 1 621                                         | 1 190                    | 631                                 |
| Norge                                               | 1 626                                         | 1 368                    | 701                                 | 1 533                                         | 1 272                    | 707                                 |
| Övriga länder                                       | 4 380                                         | 2 830                    | 1 541                               | 3 161                                         | 1 646                    | 933                                 |
| Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar | –                                             | 409                      | 29                                  | –                                             | 383                      | 36                                  |
| TOTALT                                              | 14 038                                        | 12 427                   | 6 425                               | 11 336                                        | 9 806                    | 5 504                               |

<sup>1)</sup> Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

| Investeringar i anläggningstillgångar | 2021/2022    |            |        | 2020/2021    |            |        |
|---------------------------------------|--------------|------------|--------|--------------|------------|--------|
|                                       | Immateriella | Materiella | Totalt | Immateriella | Materiella | Totalt |
| Sverige                               | 12           | 38         | 50     | 9            | 31         | 40     |
| Danmark                               | 4            | 4          | 8      | 2            | 6          | 8      |
| Finland                               | 7            | 24         | 31     | 4            | 5          | 9      |
| Norge                                 | 7            | 5          | 12     | 1            | 6          | 7      |
| Övriga länder                         | 2            | 24         | 26     | 4            | 23         | 27     |
| Totalt                                | 32           | 95         | 127    | 20           | 71         | 91     |



Not 6

Anställda och personalkostnader

|                      | 2021/2022    |            |              | 2020/2021    |            |              |
|----------------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| Medelantal anställda | Män          | Kvinnor    | Totalt       | Män          | Kvinnor    | Totalt       |
| Sverige              |              |            |              |              |            |              |
| Moderbolaget         | 6            | 3          | 9            | 6            | 4          | 10           |
| Övriga bolag         | 842          | 248        | 1 090        | 757          | 241        | 998          |
| Danmark              | 235          | 125        | 360          | 242          | 117        | 359          |
| Finland              | 420          | 81         | 501          | 401          | 107        | 508          |
| Norge                | 281          | 110        | 391          | 294          | 113        | 407          |
| Övriga länder        | 680          | 286        | 966          | 574          | 212        | 786          |
| <b>Totalt</b>        | <b>2 464</b> | <b>853</b> | <b>3 317</b> | <b>2 274</b> | <b>794</b> | <b>3 068</b> |

|                        | 2021/2022                 |               |                  | 2020/2021                 |               |                  |
|------------------------|---------------------------|---------------|------------------|---------------------------|---------------|------------------|
|                        | Ledande befattningshavare | varav tantiem | Övriga anställda | Ledande befattningshavare | varav tantiem | Övriga anställda |
| Löner och ersättningar |                           |               |                  |                           |               |                  |
| Sverige                |                           |               |                  |                           |               |                  |
| Moderbolaget           | 34                        | 10            | 2                | 27                        | 6             | 2                |
| Övriga bolag           | 69                        | 11            | 593              | 57                        | 8             | 485              |
| Danmark                | 37                        | 5             | 274              | 40                        | 4             | 256              |
| Finland                | 32                        | 4             | 265              | 36                        | 4             | 240              |
| Norge                  | 30                        | 4             | 257              | 27                        | 4             | 230              |
| Övriga länder          | 49                        | 5             | 321              | 38                        | 1             | 227              |
| <b>Totalt</b>          | <b>251</b>                | <b>39</b>     | <b>1 712</b>     | <b>225</b>                | <b>27</b>     | <b>1 440</b>     |

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

|                                                       | Koncernen    |              | Moderbolaget |           |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| Löner, ersättningar och sociala kostnader             | 2021/2022    | 2020/2021    | 2021/2022    | 2020/2021 |
| Löner och andra ersättningar                          | 1 963        | 1 665        | 36           | 29        |
| Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare | 32           | 29           | 6            | 5         |
| Avtalsenliga pensioner till övriga                    | 160          | 132          | 2            | 1         |
| Övriga sociala kostnader                              | 344          | 276          | 12           | 10        |
| <b>Totalt</b>                                         | <b>2 499</b> | <b>2 102</b> | <b>56</b>    | <b>45</b> |

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 9 MSEK (8) för koncernen och 0 MSEK (0) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

|                                  | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|----------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
| Andel kvinnor                    | 2022-03-31 | 2021-03-31 | 2022-03-31   | 2021-03-31 |
| Styrelse (exkl. suppleanter)     | 10%        | 8%         | 29%          | 29%        |
| Övriga ledande befattningshavare | 22%        | 19%        | 14%          | 14%        |

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2021/2022 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2021 och motsvarar i allt väsentligt de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och en av styrelsens ledamöter med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

Köpoptioner till ledande befattningshavare

Bakgrund och motiv till långsiktiga incitamentsprogram

Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultateffekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämman beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Liknande köpoptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtechkoncernen beslutades av årsstämman år 2009 – 2021. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpooptioner med undantag för bolagets verkställande direktör. Programmen utgörs av köpooptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köpooption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Köpooptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kan en subvention utbetalas motsvarande den erlagda premien för varje köpooption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köpooptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köpooptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Bolaget har en rätt att återköpa köpooptionerna från innehavaren om optionsinnehavaren inte önskar utnyttja samtliga förvärvade köpooptioner. Förvärv av optioner ska ske till ett pris som vid var tid motsvarar högst marknadsvärdet. Återköp av köpooptioner kan dock inte ske under sådan period då handel med aktier i bolaget är förbjuden.

Addtech har vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köpooptionsprogram om totalt 3 129 350 B-aktier.

Program 2021/2025

Den av årsstämman 2021 beslutade tilldelningen för 2021 omfattade cirka 100 ledningspersoner och totalt 1 000 000 köpooptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 –

39 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 39 000 och övriga i koncernledningen 129 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 9 september 2024 och den 11 juni 2025. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 27 augusti 2021 och den 9 september 2021. Premien för köpooptionerna ska motsvara köpooptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 3 september 2021 och den 9 september 2021.

Lösenkursen för köpooptionerna fastställdes till 214,40 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpooptionerna fastställdes till 21,90 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2023 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 17,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpooptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2020/2024

Den av årsstämman 2020 beslutade tilldelningen för 2020 omfattade cirka 25 ledningspersoner och totalt 250 000 köpooptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 000 – 20 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 20 500 och övriga i koncernledningen 96 500.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 4 september 2023 och den 5 juni 2024. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2020 och den 11 september 2020. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köpooption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 31 augusti 2020 till och med 11 september 2020, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köpooptionerna ska motsvara köpooptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2020 och den 11 september 2020.

Lösenkursen för köpooptionerna fastställdes till 538,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpooptionerna fastställdes till 43,40 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2022 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 11,7 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpooptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2019/2023

Den av årsstämman 2019 beslutade tilldelningen för 2019 omfattade cirka 25 ledningspersoner och totalt 300 000 köpooptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 12 500 – 25 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 19 000 och övriga i koncernledningen 102 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 5 september 2022 och den 2 juni 2023. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 30 augusti 2019 och den 12 september 2019. Om börskursen

Not 6 forts.

för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köpoption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 30 augusti 2019 till och med 12 september 2019, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 6 september 2019 och den 12 september 2019.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 321,80 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 21,10 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2021 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 6,9 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2018/2022

Den av årsstämman 2018 beslutade tilldelningen för 2018 omfattade cirka 24 ledningspersoner och totalt 300 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 12 500 – 27 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 27 500 och övriga i koncernledningen 87 500.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 6 september 2021 och den 3 juni 2022. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2018 och den 13 september 2018. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köpoption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 31 augusti 2018 till och med 13 september 2018, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2018 och den 13 september 2018.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 232,90 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 13,30 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2020 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 4,3 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Under perioden 6 september 2021 till och med 31 mars 2022 har 213 250 optioner återköpts efter gällande marknadsförutsättningarna baserat på en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modell. Under motsvarande period har också 46 430 optioner lösts in, motsvarande 185 720 aktier.

Styrelsen

Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 2 900 kSEK (2 590) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets vd

Moderbolagets VD, Niklas Stenberg, uppbar under perioden 2021-04-01 -2022-03-31 i fast lön 6 360 kSEK (5 548) och i rörlig lön 2 805 kSEK (1 534). Rörlig ersättning inkluderar 759 kSEK (514) avseende årets kostnad för subvention för deltagare i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 202 kSEK (43). Pensionspremier har erlagts med 1 872 kSEK (1 632).

Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Pensionspremiens storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet. Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön och är inte pensionsgrundande. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 13 972 kSEK (11 838) och rörlig lön med 7 240 kSEK (4 501). Rörlig ersättning inkluderar 3 432 kSEK (2 566) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättning-en har kostnadsförts under verksamhetsåret 2021/2022 och utbetalats under 2022/2023. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 561 kSEK (382). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda. Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITPplanen. Under 2021/2022 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 3 356 kSEK (3 307).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är maximalt 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

|                                               | Grundlön/<br>styrelsearvode | Rörlig<br>ersättning <sup>1)</sup> | Övriga<br>förmåner | Pensions-<br>kostnader | Totalt      |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------------|------------------------|-------------|
| Ersättningar och övriga förmåner 2021/2022    |                             |                                    |                    |                        |             |
| Styrelsens ordförande                         | 1,1                         | –                                  | –                  | –                      | 1,1         |
| Övriga styrelseledamöter                      | 1,8                         | –                                  | –                  | –                      | 1,8         |
| Verkställande direktören                      | 6,4                         | 2,8                                | 0,2                | 1,9                    | 11,3        |
| Andra ledande befattningshavare <sup>2)</sup> | 14,0                        | 7,2                                | 0,6                | 3,4                    | 25,2        |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>23,3</b>                 | <b>10,0</b>                        | <b>0,8</b>         | <b>5,3</b>             | <b>39,4</b> |

<sup>1)</sup> Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

<sup>2)</sup> Under året bestod andra ledande befattningshavare av 7 personer, varav 1 kvinna och 6 män.

|                                               | Grundlön/<br>styrelsearvode | Rörlig<br>ersättning <sup>1)</sup> | Övriga<br>förmåner | Pensions-<br>kostnader | Totalt      |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------------|------------------------|-------------|
| Ersättningar och övriga förmåner 2020/2021    |                             |                                    |                    |                        |             |
| Styrelsens ordförande                         | 0,7                         | –                                  | –                  | –                      | 0,7         |
| Övriga styrelseledamöter                      | 1,9                         | –                                  | –                  | –                      | 1,9         |
| Verkställande direktören                      | 5,5                         | 1,5                                | 0                  | 1,6                    | 8,6         |
| Andra ledande befattningshavare <sup>2)</sup> | 11,8                        | 4,5                                | 0,4                | 3,3                    | 20,0        |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>19,9</b>                 | <b>6,0</b>                         | <b>0,4</b>         | <b>4,9</b>             | <b>31,2</b> |

<sup>1)</sup> Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

<sup>2)</sup> Vid räkenskapsårets slut bestod andra ledande befattningshavare av 6 personer, varav 1 kvinna och 5 män.

| Styrelsearvoden, kSEK        |                                                     | 2021/2022    | 2020/2021    |
|------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Namn                         | Befattning                                          | Arvode       | Arvode       |
| Kenth Eriksson <sup>1)</sup> | Styrelseordförande, ordförande ersättningsutskottet | 1 100        | 370          |
| Malin Nordesjö <sup>1)</sup> | Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet       | 450          | 370          |
| Henrik Hedelius              | Styrelseledamot                                     | 450          | 370          |
| Ulf Mattsson                 | Styrelseledamot                                     | 450          | 370          |
| Annikki Schaeferdiek         | Styrelseledamot                                     | 450          | –            |
| Niklas Stenberg              | Styrelseledamot                                     | –            | –            |
| Eva Elmstedt                 | Styrelseledamot                                     | –            | 370          |
| Johan Sjö                    | Tidigare styrelseordförande                         | –            | 740          |
| <b>Totalt</b>                |                                                     | <b>2 900</b> | <b>2 590</b> |

<sup>1)</sup> Under räkenskapsåret 2021/2022 har ett arvode om 100 kSEK, utöver ovanstående, utgått till respektive ledamot i ersättningsutskottet.

Not 7

Ersättning till revisorer

|                                               | Koncernen |           | Moderbolaget |           |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                                               | 2021/2022 | 2020/2021 | 2021/2022    | 2020/2021 |
| <b>KPMG</b>                                   |           |           |              |           |
| Revisionsuppdrag                              | 11        | 10        | 1            | 2         |
| Skatterådgivning                              | 0         | 0         | 0            | 0         |
| Andra uppdrag                                 | 1         | 1         | 0            | 0         |
| <b>Total ersättning till KPMG</b>             | <b>12</b> | <b>11</b> | <b>1</b>     | <b>2</b>  |
| <b>Övriga revisorer</b>                       |           |           |              |           |
| Revisionsuppdrag                              | 4         | 3         | –            | –         |
| Skatterådgivning                              | 0         | 0         | –            | –         |
| Andra uppdrag                                 | 1         | 1         | –            | –         |
| <b>Total ersättning till övriga revisorer</b> | <b>5</b>  | <b>4</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b>  |
| <b>TOTAL ERSÄTTNING TILL REVISORER</b>        | <b>17</b> | <b>15</b> | <b>1</b>     | <b>2</b>  |



Not 8

Avskrivningar

| Avskrivningar per funktion | Koncernen   |             | Moderbolaget |           |
|----------------------------|-------------|-------------|--------------|-----------|
|                            | 2021/2022   | 2020/2021   | 2021/2022    | 2020/2021 |
| Kostnad för sålda varor    | -95         | -86         | -            | -         |
| Försäljningskostnader      | -409        | -361        | -            | -         |
| Administrationskostnader   | -68         | -62         | 0            | 0         |
| Övriga operativa kostnader | -4          | -3          | -            | -         |
| <b>Totalt</b>              | <b>-576</b> | <b>-512</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>  |

| Avskrivningar per tillgångsslag | Koncernen   |             | Moderbolaget |           |
|---------------------------------|-------------|-------------|--------------|-----------|
|                                 | 2021/2022   | 2020/2021   | 2021/2022    | 2020/2021 |
| Immateriella tillgångar         | -302        | -262        | 0            | 0         |
| Byggnader och mark              | -10         | -9          | -            | -         |
| Inredning i annans fastighet    | -3          | -3          | 0            | 0         |
| Maskiner                        | -20         | -18         | -            | -         |
| Inventarier                     | -35         | -34         | 0            | 0         |
| Nyttjanderättstillgångar        | -206        | -186        | -            | -         |
| <b>Totalt</b>                   | <b>-576</b> | <b>-512</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>  |

Not 9

Rörelsens övriga intäkter och kostnader

| Koncernen                                                         | 2021/2022  | 2020/2021  |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Rörelsens övriga intäkter</b>                                  |            |            |
| Hysesintäkter                                                     | 12         | 7          |
| Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar   | 8          | 4          |
| Värdeförändring derivat, netto                                    | 1          | -          |
| Kursvinster, netto                                                | -          | -          |
| Omvärdering av villkorade köpeskillingar                          | 36         | 25         |
| Erhållna bidrag och ersättningar*                                 | 22         | 15         |
| Övrigt                                                            | 17         | 25         |
| <b>TOTALT</b>                                                     | <b>96</b>  | <b>76</b>  |
| <b>Rörelsens övriga kostnader</b>                                 |            |            |
| Fastighetskostnader                                               | 0          | 0          |
| Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar | -1         | -4         |
| Värdeförändring derivat, netto                                    | -          | -2         |
| Kursförluster, netto                                              | -14        | -22        |
| Omvärdering av villkorade köpeskillingar                          | -28        | -34        |
| Övrigt                                                            | 0          | -22        |
| <b>Totalt</b>                                                     | <b>-43</b> | <b>-84</b> |

\* Inkluderat statliga stöd för korttidspermitteringar

Not 10

Rörelsens kostnader

| Koncernen                               | 2021/2022     | 2020/2021     |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Handelsvaror, råvaror och förnödenheter | 8 644         | 7 060         |
| Personalkostnader                       | 2 571         | 2 154         |
| Avskrivningar                           | 576           | 512           |
| Nedskrivningar av lager                 | 21            | 17            |
| Nedskrivningar av osäkra kundfordringar | 9             | 6             |
| Övriga rörelsekostnader                 | 825           | 678           |
| <b>Totalt</b>                           | <b>12 646</b> | <b>10 427</b> |

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

| Koncernen                                                                       | 2021/2022  | 2020/2021  |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Ränteutäkter på banktillgodohavanden                                            | 2          | 4          |
| Utdelningar                                                                     | 0          | 0          |
| Valutakursförändringar, netto                                                   | -          | 6          |
| Andra finansiella intäkter                                                      | 2          | 3          |
| <b>Finansiella intäkter</b>                                                     | <b>4</b>   | <b>13</b>  |
| Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | -35        | -29        |
| Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde             | -12        | -15        |
| Räntekostnader på pensionsskuld                                                 | -4         | -4         |
| Valutakursförändringar, netto                                                   | -1         | -          |
| Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto        | -5         | -1         |
| Andra finansiella kostnader                                                     | -15        | -16        |
| <b>Finansiella kostnader</b>                                                    | <b>-72</b> | <b>-65</b> |
| <b>Finansnetto</b>                                                              | <b>-68</b> | <b>-52</b> |

| Moderbolaget                                                                            | 2021/2022  | 2020/2021  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Erhållen utdelning                                                                      | -          | 400        |
| Nedskrivning av lån                                                                     | -1         | -          |
| <b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>                                           | <b>-1</b>  | <b>400</b> |
| Ränteutäkter:                                                                           |            |            |
| Koncernföretag                                                                          | 37         | 28         |
| <b>Resultat från finansiella anläggningstillgångar</b>                                  | <b>37</b>  | <b>28</b>  |
| Ränteutäkter m.m.:                                                                      |            |            |
| Koncernföretag                                                                          | 4          | 2          |
| Övriga ränteutäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser                  | 0          | 0          |
| <b>Ränteutäkter och liknande resultatposter</b>                                         | <b>4</b>   | <b>2</b>   |
| Räntekostnader m.m.:                                                                    |            |            |
| Koncernföretag                                                                          | 0          | 0          |
| Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat, valutakursdifferenser och bankkostnader | -39        | -37        |
| <b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>                                       | <b>-39</b> | <b>-37</b> |
| <b>Finansiella intäkter och kostnader</b>                                               | <b>1</b>   | <b>393</b> |

Not 12

Bokslutsdispositioner – Moderbolaget

|                                    | 2021/2022  | 2020/2021  |
|------------------------------------|------------|------------|
| Erhållna koncernbidrag             | 387        | 448        |
| Lämnade koncernbidrag              | -2         | -108       |
| Upplösning av periodiseringsfond   | -          | -          |
| Avsättning till periodiseringsfond | -90        | -80        |
| Överavskrivningar                  | 0          | 0          |
| <b>Totalt</b>                      | <b>295</b> | <b>260</b> |

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 61 MSEK (56).

Not 13

Skatter

|                                      | Koncernen     |               | Moderbolaget |              |
|--------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                      | 2021/2022     | 2020/2021     | 2021/2022    | 2020/2021    |
| Periodens aktuella skatt             | -347,7        | -263,2        | -55,8        | -52,4        |
| Justering från tidigare år           | -3,1          | -0,9          | -            | -0,7         |
| <b>Total aktuell skattekostnad</b>   | <b>-350,8</b> | <b>-264,1</b> | <b>-55,8</b> | <b>-53,1</b> |
| Uppskjuten skatt                     | 34,8          | 56,0          | 0,3          | 1,5          |
| <b>Total redovisad skattekostnad</b> | <b>-316,0</b> | <b>-208,1</b> | <b>-55,5</b> | <b>-51,6</b> |

| Koncernen                                                            | 2021/2022     | %           | 2020/2021     | %           |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| Resultat före skatt                                                  | 1 432,9       |             | 936,9         |             |
| Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser          | -303,1        | 21,2        | -201,3        | 21,5        |
| Skatteeffekt av                                                      |               |             |               |             |
| Ej avdragsgilla kostnader                                            | -3,8          | 0,3         | -5,2          | 0,5         |
| Ej skattepliktiga intäkter                                           | 1,6           | -0,1        | 1,1           | -0,1        |
| Justering avseende tidigare års aktuella skatt                       | -3,1          | 0,2         | -0,9          | 0,1         |
| Förändrad skattesats                                                 | 3,4           | -0,2        | 3,3           | -0,3        |
| Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv | -2,7          | 0,2         | -6,6          | 0,7         |
| Förluster där avdrag inte aktiverats                                 | -5,1          | 0,3         | -             | -           |
| Övrigt                                                               | -3,2          | 0,2         | 1,5           | -0,2        |
| <b>Redovisad skattekostnad</b>                                       | <b>-316,0</b> | <b>22,1</b> | <b>-208,1</b> | <b>22,2</b> |

| Moderbolaget                                      | 2021/2022    | %           | 2020/2021    | %          |
|---------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|------------|
| Resultat före skatt                               | 263,9        |             | 638,5        |            |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | -54,4        | 20,6        | -136,6       | 21,4       |
| Skatteeffekt av                                   |              |             |              |            |
| Schablonränta på periodiseringsfonder             | -0,2         | 0,1         | -0,1         | 0,0        |
| Ej avdragsgilla kostnader                         | -0,9         | 0,3         | -1,3         | 0,2        |
| Ej skattepliktig utdelning                        | -            | -           | 85,6         | -13,4      |
| Övrigt                                            | 0,0          | 0,0         | 0,8          | -0,1       |
| <b>Redovisad skattekostnad</b>                    | <b>-55,5</b> | <b>21,0</b> | <b>-51,6</b> | <b>8,1</b> |

Not 13 forts.

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut

| Koncernen                               | 2022-03-31 |         |       | 2021-03-31 |         |       |
|-----------------------------------------|------------|---------|-------|------------|---------|-------|
|                                         | Fordringar | Skulder | Netto | Fordringar | Skulder | Netto |
| Anläggningstillgångar                   | 6          | -442    | -436  | 8          | -364    | -356  |
| Obeskattade reserver                    | -          | -89     | -89   | -          | -67     | -67   |
| Pensionsavsättningar                    | 26         | 0       | 26    | 29         | 3       | 32    |
| Övrigt                                  | 36         | -7      | 29    | 59         | -27     | 32    |
| Nettoredovisat                          | -38        | 38      | 0     | -67        | 67      | 0     |
| Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut | 30         | -500    | -470  | 29         | -388    | -359  |

| Koncernen               | 2022-03-31              |                                   |                       |                                   |                   |                         |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------|
|                         | Belopp vid årets ingång | Redovisat över resultat-räkningen | Förvärv & avyttringar | Redovisat i övrigt total resultat | Omräknings-effekt | Belopp vid årets utgång |
| Anläggningstillgångar   | -355,7                  | 60,7                              | -137,4                | -0,6                              | -3,4              | -436,4                  |
| Obeskattade reserver    | -66,7                   | -18,2                             | -3,7                  | -0,1                              | -                 | -88,7                   |
| Pensionsavsättningar    | 31,8                    | -5,5                              | 3,8                   | -4,3                              | 0,2               | 26,0                    |
| Övrigt                  | 31,6                    | -2,2                              | 0,3                   | -0,3                              | 0,0               | 29,4                    |
| Uppskjuten skatt, netto | -359,0                  | 34,8                              | -137,0                | -5,3                              | -3,2              | -469,7                  |

| Koncernen               | 2021-03-31              |                                   |                       |                                   |                   |                         |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------|
|                         | Belopp vid årets ingång | Redovisat över resultat-räkningen | Förvärv & avyttringar | Redovisat i övrigt total resultat | Omräknings-effekt | Belopp vid årets utgång |
| Anläggningstillgångar   | -263,9                  | 57,4                              | -157,3                | -0,3                              | 8,4               | -355,7                  |
| Obeskattade reserver    | -54,1                   | -7,4                              | -5,2                  | -                                 | -                 | -66,7                   |
| Pensionsavsättningar    | 36,5                    | -1,8                              | -                     | -2,0                              | -0,9              | 31,8                    |
| Övrigt                  | 24,5                    | 7,8                               | -0,2                  | 0,6                               | -1,1              | 31,6                    |
| Uppskjuten skatt, netto | -257,0                  | 56,0                              | -162,7                | -1,7                              | 6,4               | -359,0                  |

| Moderbolaget            | 2022-03-31              |                                   |                         | 2021-03-31              |                                   |                         |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
|                         | Belopp vid årets ingång | Redovisat över resultat-räkningen | Belopp vid årets utgång | Belopp vid årets ingång | Redovisat över resultat-räkningen | Belopp vid årets utgång |
| Finansiella instrument  | 0,6                     | 1,0                               | 1,6                     | -0,2                    | 0,8                               | 0,6                     |
| Övrigt                  | 0,7                     | -0,7                              | -                       | -                       | 0,7                               | 0,7                     |
| Uppskjuten skatt, netto | 1,3                     | 0,3                               | 1,6                     | -0,2                    | 1,5                               | 1,3                     |

I koncernen finns underskottsavdrag på 47 (27) som ej är aktiverade.

Not 14

Immateriella anläggningstillgångar

| Koncernen                           | 2022-03-31                         |                                                |            |                                                 |                                    |              |              |                                            |
|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------------|
|                                     | Förvärvade immateriella tillgångar |                                                |            |                                                 |                                    |              |              | Internt utvecklade immateriella tillgångar |
|                                     | Goodwill                           | Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik | Varumärken | Balanserade utgifter för forskning & utveckling | Hyresrätter & liknande rättigheter | Data-program | Data-program |                                            |
| Akkumulerade anskaffningsvärden     |                                    |                                                |            |                                                 |                                    |              |              |                                            |
| Vid årets början                    | 2 727                              | 2 959                                          | 23         | 59                                              | 1                                  | 90           | 4            | 5 863                                      |
| Företagsförvärv                     | 541                                | 537                                            | -          | 5                                               | -                                  | 1            | -            | 1 084                                      |
| Investeringar                       | -                                  | 1                                              | 0          | 14                                              | 2                                  | 15           | -            | 32                                         |
| Avyttringar och utrangeringar       | -                                  | -                                              | 0          | 0                                               | -                                  | -            | -            | 0                                          |
| Omklassificeringar                  | -                                  | -                                              | -          | 0                                               | -                                  | -            | -            | 0                                          |
| Årets omräkningseffekt              | 38                                 | 41                                             | 0          | 1                                               | 0                                  | 1            | -            | 81                                         |
| Vid årets slut                      | 3 306                              | 3 538                                          | 23         | 79                                              | 3                                  | 107          | 4            | 7 060                                      |
| Akkumulerade av- och nedskrivningar |                                    |                                                |            |                                                 |                                    |              |              |                                            |
| Vid årets början                    | -                                  | -1 254                                         | 0          | -41                                             | 0                                  | -68          | -4           | -1 367                                     |
| Företagsförvärv                     | -                                  | 0                                              | -          | -2                                              | -                                  | 0            | -            | -2                                         |
| Avskrivningar                       | -                                  | -288                                           | 0          | -5                                              | 0                                  | -9           | -            | -302                                       |
| Avyttringar och utrangeringar       | -                                  | -                                              | -          | -                                               | -                                  | -            | -            | -                                          |
| Årets omräkningseffekt              | -                                  | -20                                            | 0          | -1                                              | 0                                  | 0            | -            | -21                                        |
| Vid årets slut                      | -                                  | -1 562                                         | 0          | -49                                             | 0                                  | -77          | -4           | -1 692                                     |
| Redovisat värde vid årets slut      | 3 306                              | 1 976                                          | 23         | 30                                              | 3                                  | 30           | 0            | 5 368                                      |
| Redovisat värde vid årets början    | 2 727                              | 1 705                                          | 23         | 18                                              | 1                                  | 22           | 0            | 4 496                                      |

| Koncernen                           | 2021-03-31                         |                                                |            |                                                 |                                    |              |              |                                            |
|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------------|
|                                     | Förvärvade immateriella tillgångar |                                                |            |                                                 |                                    |              |              | Internt utvecklade immateriella tillgångar |
|                                     | Goodwill                           | Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik | Varumärken | Balanserade utgifter för forskning & utveckling | Hyresrätter & liknande rättigheter | Data-program | Data-program |                                            |
| Akkumulerade anskaffningsvärden     |                                    |                                                |            |                                                 |                                    |              |              |                                            |
| Vid årets början                    | 1 997                              | 2 204                                          | 22         | 52                                              | 1                                  | 95           | 4            | 4 375                                      |
| Företagsförvärv                     | 773                                | 801                                            | 0          | 0                                               | -                                  | 3            | -            | 1 577                                      |
| Investeringar                       | -                                  | 2                                              | 0          | 9                                               | 0                                  | 10           | -            | 21                                         |
| Avyttringar och utrangeringar       | -                                  | -                                              | -          | -                                               | 0                                  | -15          | -            | -15                                        |
| Omklassificeringar                  | -                                  | -                                              | 1          | -                                               | -                                  | -1           | -            | 0                                          |
| Årets omräkningseffekt              | -43                                | -48                                            | -          | -2                                              | 0                                  | -2           | -            | -95                                        |
| Vid årets slut                      | 2 727                              | 2 959                                          | 23         | 59                                              | 1                                  | 90           | 4            | 5 863                                      |
| Akkumulerade av- och nedskrivningar |                                    |                                                |            |                                                 |                                    |              |              |                                            |
| Vid årets början                    | -                                  | -1 015                                         | 0          | -37                                             | 0                                  | -79          | -4           | -1 135                                     |
| Företagsförvärv                     | -                                  | 0                                              | 0          | -                                               | -                                  | 0            | -            | 0                                          |
| Avskrivningar                       | -                                  | -250                                           | 0          | -5                                              | 0                                  | -7           | -            | -262                                       |
| Avyttringar och utrangeringar       | -                                  | -                                              | -          | -                                               | -                                  | 15           | -            | 15                                         |
| Årets omräkningseffekt              | -                                  | 11                                             | 0          | 1                                               | 0                                  | 3            | -            | 15                                         |
| Vid årets slut                      | -                                  | -1 254                                         | 0          | -41                                             | 0                                  | -68          | -4           | -1 367                                     |
| Redovisat värde vid årets slut      | 2 727                              | 1 705                                          | 23         | 18                                              | 1                                  | 22           | 0            | 4 496                                      |
| Redovisat värde vid årets början    | 1 997                              | 1 189                                          | 22         | 15                                              | 1                                  | 16           | 0            | 3 240                                      |



Not 14 forts.

|                                  | 2022-03-31   |        | 2021-03-31   |        |
|----------------------------------|--------------|--------|--------------|--------|
|                                  | Data-program | Totalt | Data-program | Totalt |
| Moderbolaget                     |              |        |              |        |
| Ackumulerade anskaffningsvärden  |              |        |              |        |
| Vid årets början                 | 4,2          | 4,2    | 3,7          | 3,7    |
| Investeringar                    | 0,4          | 0,4    | 0,5          | 0,5    |
| Vid årets slut                   | 4,6          | 4,6    | 4,2          | 4,2    |
| Ackumulerade avskrivningar       |              |        |              |        |
| Vid årets början                 | -3,4         | -3,4   | -3,0         | -3,0   |
| Avskrivningar                    | -0,6         | -0,6   | -0,4         | -0,4   |
| Vid årets slut                   | -4,0         | -4,0   | -3,4         | -3,4   |
| Redovisat värde vid årets slut   | 0,6          | 0,6    | 0,8          | 0,8    |
| Redovisat värde vid årets början | 0,8          | 0,8    | 0,7          | 0,7    |

|                                    | Koncernen  |            |
|------------------------------------|------------|------------|
| Goodwill fördelat per affärsområde | 2022-03-31 | 2021-03-31 |
| Automation                         | 649        | 549        |
| Electrification                    | 640        | 393        |
| Energy                             | 805        | 678        |
| Industrial Solutions               | 756        | 736        |
| Process Technology                 | 456        | 371        |
| Totalt                             | 3 306      | 2 727      |

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 3 306 MSEK (2 727) fördelat enligt ovan på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än affärsområdena, varför prövningen görs på den nivån. Affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Prövningen gjordes senast under mars 2022. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för det kommande året. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2022/2023, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar. Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella

löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till försäljningstillväxten. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år för samtliga affärsområden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 13 procent (11) före skatt. De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Varken 1 procents höjd diskonteringsränta, 2 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Marginalen till nedskrivningsbehov är stor för alla affärsområden och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Not 15

Materiella anläggningstillgångar

|                                     | 2022-03-31       |                              |          |             |                       |        |
|-------------------------------------|------------------|------------------------------|----------|-------------|-----------------------|--------|
|                                     | Byggnader & mark | Inredning i annans fastighet | Maskiner | Inventarier | Pågående nyanläggning | Totalt |
| Koncernen                           |                  |                              |          |             |                       |        |
| Ackumulerade anskaffningsvärden     |                  |                              |          |             |                       |        |
| Vid årets början                    | 209              | 51                           | 359      | 472         | 5                     | 1 096  |
| Företagsförvärv                     | 3                | 0                            | 4        | 26          | –                     | 33     |
| Investeringar                       | 18               | 1                            | 18       | 37          | 21                    | 95     |
| Avyttringar och utrangeringar       | 0                | 0                            | -3       | -10         | –                     | -13    |
| Omklassificeringar                  | 1                | 0                            | 7        | -1          | -8                    | -1     |
| Årets omräkningseffekt              | 1                | 1                            | 4        | 8           | 0                     | 14     |
| Vid årets slut                      | 232              | 53                           | 389      | 532         | 18                    | 1 224  |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar |                  |                              |          |             |                       |        |
| Vid årets början                    | -93              | -30                          | -274     | -373        | 0                     | -770   |
| Företagsförvärv                     | -1               | 0                            | -1       | -9          | –                     | -11    |
| Avskrivningar                       | -10              | -3                           | -20      | -35         | –                     | -68    |
| Avyttringar och utrangeringar       | 0                | 0                            | 2        | 7           | –                     | 9      |
| Omklassificeringar                  | -1               | 0                            | 0        | 1           | –                     | 0      |
| Årets omräkningseffekt              | -1               | -1                           | -2       | -6          | 0                     | -10    |
| Vid årets slut                      | -106             | -34                          | -295     | -415        | 0                     | -850   |
| Redovisat värde vid årets slut      | 126              | 19                           | 94       | 117         | 18                    | 374    |
| Redovisat värde vid årets början    | 116              | 21                           | 85       | 99          | 5                     | 326    |

|                                     | 2021-03-31       |                              |          |             |                       |        |
|-------------------------------------|------------------|------------------------------|----------|-------------|-----------------------|--------|
|                                     | Byggnader & mark | Inredning i annans fastighet | Maskiner | Inventarier | Pågående nyanläggning | Totalt |
| Koncernen                           |                  |                              |          |             |                       |        |
| Ackumulerade anskaffningsvärden     |                  |                              |          |             |                       |        |
| Vid årets början                    | 197              | 43                           | 365      | 451         | 13                    | 1069   |
| Företagsförvärv                     | 19               | 1                            | 5        | 22          | –                     | 47     |
| Investeringar                       | 3                | 10                           | 11       | 39          | 8                     | 71     |
| Avyttringar och utrangeringar       | -13              | –                            | -9       | -25         | –                     | -47    |
| Omklassificeringar                  | 13               | -1                           | 2        | 1           | -15                   | 0      |
| Årets omräkningseffekt              | -10              | -2                           | -15      | -16         | -1                    | -44    |
| Vid årets slut                      | 209              | 51                           | 359      | 472         | 5                     | 1 096  |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar |                  |                              |          |             |                       |        |
| Vid årets början                    | -95              | -31                          | -270     | -362        | -1                    | -759   |
| Företagsförvärv                     | -1               | –                            | -3       | -11         | –                     | -15    |
| Avskrivningar                       | -9               | -3                           | -18      | -34         | –                     | -64    |
| Avyttringar och utrangeringar       | 10               | -                            | 6        | 22          | –                     | 38     |
| Omklassificeringar                  | -2               | 2                            | 0        | 0           | –                     | 0      |
| Årets omräkningseffekt              | 4                | 2                            | 11       | 12          | 1                     | 30     |
| Vid årets slut                      | -93              | -30                          | -274     | -373        | 0                     | -770   |
| Redovisat värde vid årets slut      | 116              | 21                           | 85       | 99          | 5                     | 326    |
| Redovisat värde vid årets början    | 102              | 12                           | 95       | 89          | 12                    | 310    |

Not 15 forts.

|                                        | 2022-03-31                      |             |        | 2021-03-31                      |             |        |
|----------------------------------------|---------------------------------|-------------|--------|---------------------------------|-------------|--------|
|                                        | Inredning i<br>annans fastighet | Inventarier | Totalt | Inredning i<br>annans fastighet | Inventarier | Totalt |
| Moderbolaget                           |                                 |             |        |                                 |             |        |
| Ackumulerade anskaffningsvärden        |                                 |             |        |                                 |             |        |
| Vid årets början                       | 4                               | 3           | 7      | 4                               | 3           | 7      |
| Investeringar                          | –                               | –           | –      | –                               | –           | –      |
| Avyttringar och utrangeringar          | –                               | –           | –      | –                               | 0           | 0      |
| Vid årets slut                         | 4                               | 3           | 7      | 4                               | 3           | 7      |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan |                                 |             |        |                                 |             |        |
| Vid årets början                       | -4                              | -3          | -7     | -4                              | -3          | -7     |
| Avskrivningar                          | –                               | 0           | 0      | 0                               | 0           | 0      |
| Avyttringar och utrangeringar          | –                               | –           | –      | –                               | 0           | 0      |
| Vid årets slut                         | -4                              | -3          | -7     | -4                              | -3          | -7     |
| Redovisat värde vid årets slut         | 0                               | 0           | 0      | 0                               | 0           | 0      |
| Redovisat värde vid årets början       | 0                               | 0           | 0      | 0                               | 0           | 0      |

Not 16

Leasing

Vid utgången av 2021/2022 uppgick leasingskulden till 680 MSEK (676), varav 214 (186) var kortfristig och 466 (490) var långfristig. Den genom-snittliga återstående leasingperioden var vid utgången av mars 2022 19 månader, varav 1 månad utgjordes av förlängningsoptioner. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler, fordon och öv-riga leasingavtal (t.ex. leasing av produktionsutrustning, kontorsinventarier och andra tillgångar som separat inte anses väsentliga). Avskrivningar på

nyttjanderättstillgångar specificeras i not 8 Avskrivningar. Räntekostnad på leasingskulden för räkenskapsåret 2021/2022 uppgick till 9 MSEK (9) och i årets kassaflöde uppgick utöver räntekostnaden leasingavgifternas amorteringsdel till 203 MSEK (192). Kassaflödeseffekten från lågvärdes-leasar uppgick till -6 MSEK, från korttidsleasar till -7 MSEK och variabla avgifter till -3 MSEK. De hyresrabatter som utgått till följd av covid-19 under 2021/2022 bedöms ej vara väsentliga.

|                                       | 2022-03-31 |        |        |        |
|---------------------------------------|------------|--------|--------|--------|
| Koncernen                             | Byggnader  | Fordon | Övrigt | Totalt |
| Ackumulerade anskaffningsvärden       |            |        |        |        |
| Vid årets början                      | 824        | 104    | 35     | 963    |
| Företagsförvärv                       | 49         | 6      | 0      | 55     |
| Tillkommande nyttjanderättstillgångar | 126        | 44     | 3      | 173    |
| Avslutade kontrakt                    | -57        | -30    | -5     | -92    |
| Årets omräkningseffekt                | 14         | 1      | 0      | 15     |
| Vid årets slut                        | 956        | 125    | 33     | 1 114  |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar   |            |        |        |        |
| Vid årets början                      | -226       | -41    | -14    | -281   |
| Företagsförvärv                       | -1         | -1     | 0      | -2     |
| Avskrivningar                         | -161       | -38    | -7     | -206   |
| Avslutade kontrakt                    | 33         | 26     | 5      | 64     |
| Årets omräkningseffekt                | -5         | -1     | 0      | -6     |
| Vid årets slut                        | -360       | -55    | -16    | -431   |
| Redovisat värde vid årets slut        | 596        | 70     | 17     | 683    |
| Redovisat värde vid årets början      | 598        | 63     | 21     | 682    |

|                                       | 2021-03-31 |        |        |        |
|---------------------------------------|------------|--------|--------|--------|
| Koncernen                             | Byggnader  | Fordon | Övrigt | Totalt |
| Ackumulerade anskaffningsvärden       |            |        |        |        |
| Vid årets början                      | 657        | 89     | 32     | 778    |
| Företagsförvärv                       | 45         | 6      | 2      | 53     |
| Tillkommande nyttjanderättstillgångar | 192        | 38     | 4      | 234    |
| Avslutade kontrakt                    | -53        | -26    | -3     | -82    |
| Årets omräkningseffekt                | -17        | -3     | 0      | -20    |
| Vid årets slut                        | 824        | 104    | 35     | 963    |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar   |            |        |        |        |
| Vid årets början                      | -118       | -28    | -6     | -152   |
| Företagsförvärv                       | -1         | 0      | -1     | -2     |
| Avskrivningar                         | -143       | -34    | -9     | -186   |
| Avslutade kontrakt                    | 34         | 20     | 2      | 56     |
| Årets omräkningseffekt                | 2          | 1      | 0      | 3      |
| Vid årets slut                        | -226       | -41    | -14    | -281   |
| Redovisat värde vid årets slut        | 598        | 63     | 21     | 682    |
| Redovisat värde vid årets början      | 539        | 61     | 26     | 626    |

|                                 | Koncernen<br>2021/2022 | Koncernen<br>2020/2021 |
|---------------------------------|------------------------|------------------------|
| Förfallostruktur leasingskulder |                        |                        |
| Inom ett år                     | 217                    | 192                    |
| 1–2 år                          | 181                    | 169                    |
| 2–5 år                          | 247                    | 292                    |
| Senare än 5 år                  | 52                     | 44                     |
| Förväntade framtida betalningar | 697                    | 697                    |
| Redovisat belopp                | 680                    | 676                    |

|                                                   | 2021/2022 | 2020/2021 |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Kostnader från leasingavtal                       |           |           |
| Avskrivningar                                     | -206      | -186      |
| Ränta på leasingskulder                           | -9        | -9        |
| Leasingkostnad avseende korttidskontrakt          | -7        | -10       |
| Leasingkostnad avseende tillgångar av lägre värde | -6        | -2        |
| Leasingkostnad avseende variabla avgifter         | -3        | -1        |
| Leasingkostnader                                  | -231      | -208      |



Not 17

Finansiella tillgångar och skulder

|                                       | Moderbolaget |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | 2022-03-31   | 2021-03-31   |
| <b>Fordringar på koncernföretag</b>   |              |              |
| Vid årets början                      | 3 238        | 1 804        |
| Ökning under året                     | 408          | 1 476        |
| Minskning under året                  | -6           | -42          |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b> | <b>3 640</b> | <b>3 238</b> |

|                                                  | Moderbolaget |              |           |           | Redovisat värde<br>2022-03-31 | Redovisat värde<br>2021-03-31 |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|-----------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                  | Land         | Antal aktier | Kvotvärde | Innehav % |                               |                               |
| <b>Specifikation av andelar i koncernföretag</b> |              |              |           |           |                               |                               |
| Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm        | Sverige      | 1 750        | 100       | 100       | 1 004                         | 1 004                         |
| <b>Totalt</b>                                    |              |              |           |           | <b>1 004</b>                  | <b>1 004</b>                  |

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

|                                         | Moderbolaget |              |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
|                                         | 2022-03-31   | 2021-03-31   |
| <b>Andelar i koncernföretag</b>         |              |              |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>  |              |              |
| Vid årets början                        | 1 119        | 1 119        |
| <b>Vid årets slut</b>                   | <b>1 119</b> | <b>1 119</b> |
| <b>Ackumulerade nedskrivningar</b>      |              |              |
| Vid årets början                        | -115         | -115         |
| <b>Vid årets slut</b>                   | <b>-115</b>  | <b>-115</b>  |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>   | <b>1 004</b> | <b>1 004</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets början</b> | <b>1 004</b> | <b>1 004</b> |

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

|                                   | 2022-03-31                                         |                                                                                              |                                                   |                             |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                   | Värderade till<br>verkligt värde via<br>resultatet | Egetkapital<br>instrument redo-<br>visade till verkligt<br>värde via övrigt<br>totalresultat | Värderade till<br>upplupet anskaff-<br>ningsvärde | Summa<br>redovisat<br>värde |
| <b>Koncernen</b>                  |                                                    |                                                                                              |                                                   |                             |
| Övriga finansiella tillgångar     | –                                                  | 3                                                                                            | –                                                 | 3                           |
| Långfristiga fordringar           | –                                                  | –                                                                                            | 12                                                | 12                          |
| Kundfordringar                    | –                                                  | –                                                                                            | 2 558                                             | 2 558                       |
| Övriga fordringar                 | 4                                                  | 6                                                                                            | 140                                               | 150                         |
| Likvida medel                     | –                                                  | –                                                                                            | 437                                               | 437                         |
| Långfristiga räntebärande skulder | 113                                                | –                                                                                            | 2 023                                             | 2 136                       |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 236                                                | –                                                                                            | 1 812                                             | 2 048                       |
| Leverantörsskulder                | –                                                  | –                                                                                            | 1 321                                             | 1 321                       |
| Övriga skulder                    | 12                                                 | 3                                                                                            | 1                                                 | 16                          |

|                                   | 2021-03-31                                         |                                                                                              |                                                   |                             |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                   | Värderade till<br>verkligt värde via<br>resultatet | Egetkapital<br>instrument redo-<br>visade till verkligt<br>värde via övrigt<br>totalresultat | Värderade till<br>upplupet anskaff-<br>ningsvärde | Summa<br>redovisat<br>värde |
| <b>Koncernen</b>                  |                                                    |                                                                                              |                                                   |                             |
| Övriga finansiella tillgångar     | –                                                  | 3                                                                                            | –                                                 | 3                           |
| Långfristiga fordringar           | –                                                  | –                                                                                            | 13                                                | 13                          |
| Kundfordringar                    | –                                                  | –                                                                                            | 1 860                                             | 1 860                       |
| Övriga fordringar                 | 2                                                  | 2                                                                                            | 125                                               | 129                         |
| Likvida medel                     | –                                                  | –                                                                                            | 420                                               | 420                         |
| Långfristiga räntebärande skulder | 141                                                | –                                                                                            | 1 915                                             | 2 056                       |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 126                                                | –                                                                                            | 1 036                                             | 1 162                       |
| Leverantörsskulder                | –                                                  | –                                                                                            | 972                                               | 972                         |
| Övriga skulder                    | 4                                                  | 3                                                                                            | –                                                 | 7                           |

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verklighet värde är marginell för dessa. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort. Räntebärande skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, avser villkorade tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv.

|                                                                  | 31 mars 2022       |           |            | 31 mars 2021       |          |            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|------------|--------------------|----------|------------|
|                                                                  | Redovisat<br>värde | Nivå 2    | Nivå 3     | Redovisat<br>värde | Nivå 2   | Nivå 3     |
| <b>Verkligt värde på finansiella instrument</b>                  |                    |           |            |                    |          |            |
| Derivat – verkligt värde, säkringsinstrument                     | 6                  | 6         | –          | 2                  | 2        | –          |
| Derivat – verkligt värde via resultatet                          | 4                  | 4         | –          | 2                  | 2        | –          |
| <b>Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå</b> | <b>10</b>          | <b>10</b> | <b>–</b>   | <b>4</b>           | <b>4</b> | <b>–</b>   |
|                                                                  |                    |           |            |                    |          |            |
| Derivat – verkligt värde, säkringsinstrument                     | 3                  | 3         | –          | 3                  | 3        | –          |
| Derivat – verkligt värde via resultatet                          | 12                 | 12        | –          | 4                  | 4        | –          |
| Villkorade köpeskillingar – verkligt värde via resultatet        | 349                | –         | 349        | 267                | –        | 267        |
| <b>Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå</b>    | <b>364</b>         | <b>15</b> | <b>349</b> | <b>274</b>         | <b>7</b> | <b>267</b> |

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan

**Nivå 1** avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

**Nivå 2** avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.

**Nivå 3** är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

| <b>Villkorade köpeskillingar</b> | <b>2021/2022</b> | <b>2020/2021</b> | <b>Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet</b>                      | <b>2021/2022</b> | <b>2020/2021</b> |
|----------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ingående bokfört värde           | 267              | 151              | Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen      | -17              | -18              |
| Årets förvärv                    | 170              | 170              | Eget kapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat | 2                | 0                |
| Återförda via resultaträkningen  | -8               | 9                | Värderade till upplupet anskaffningsvärde                                       | -44              | -35              |
| Utbetalda köpeskillingar         | -96              | -64              | <b>Totalt</b>                                                                   | <b>-59</b>       | <b>-53</b>       |
| Räntekostnader                   | 12               | 9                |                                                                                 |                  |                  |
| Valutakursdifferenser            | 4                | -8               |                                                                                 |                  |                  |
| <b>Utgående bokfört värde</b>    | <b>349</b>       | <b>267</b>       |                                                                                 |                  |                  |

Not 18

Varulager

| Koncernen                 | 2022-03-31   | 2021-03-31   |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Råvaror och förnödenheter | 285          | 204          |
| Varor under tillverkning  | 275          | 129          |
| Färdiga varor             | 2 009        | 1 328        |
| <b>Totalt</b>             | <b>2 569</b> | <b>1 661</b> |

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 21 MSEK (17). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2021/2022 eller under 2020/2021.

Not 19

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                               | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                               | 2022-03-31 | 2021-03-31 | 2022-03-31   | 2021-03-31 |
| Hyra                          | 16         | 13         | 2            | 1          |
| Försäkringspremier            | 18         | 11         | 8            | 4          |
| Pensionskostnader             | 4          | 4          | 1            | 1          |
| Leasingavgifter               | 4          | 4          | 0            | 0          |
| Övriga förutbetalda kostnader | 61         | 50         | 9            | 9          |
| Övriga upplupna intäkter      | 75         | 55         | 0            | 0          |
| <b>Totalt</b>                 | <b>178</b> | <b>137</b> | <b>20</b>    | <b>15</b>  |

Not 20

Eget kapital

Koncernen  
Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

| Reserver <sup>1)</sup>                                                          | Koncernen  |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
|                                                                                 | 2021/2022  | 2020/2021 |
| <b>Omräkningsreserv</b>                                                         |            |           |
| Ingående omräkningsreserv                                                       | 41         | 179       |
| Årets omräkningseffekt                                                          | 96         | -138      |
| <b>Utgående omräkningsreserv</b>                                                | <b>137</b> | <b>41</b> |
| <b>Säkringsreserv<sup>2)</sup></b>                                              |            |           |
| Ingående säkringsreserv                                                         | -2         | 1         |
| Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat                               | 1          | -5        |
| Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader) | 2          | 1         |
| Skatt hänförlig till årets omvärderingar                                        | 0          | 1         |
| Skatt hänförlig till avyttringar                                                | -1         | 0         |
| <b>Utgående säkringsreserv</b>                                                  | <b>0</b>   | <b>-2</b> |
| <b>Reserver totalt</b>                                                          | <b>137</b> | <b>39</b> |

<sup>1)</sup> Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

<sup>2)</sup> Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 3 265 552 (3 519 272).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 1,80 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2022.

Förslag till vinstdisposition 2021/2022

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:

|                                                                                              |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Balanserad vinst                                                                             | 466 MSEK        |
| Årets vinst                                                                                  | 209 MSEK        |
| <b>TOTALT</b>                                                                                | <b>675 MSEK</b> |
| Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt: |                 |
| Till aktieägarna utdelas 1,80 SEK per aktie <sup>1)</sup>                                    | 485 MSEK        |
| Till balanserade vinstmedel överförs                                                         | 190 MSEK        |
| <b>TOTALT</b>                                                                                | <b>675 MSEK</b> |

<sup>1)</sup> Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2022. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 31 augusti 2022.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2022 utgörs dels av 12 885 744 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 259 908 240 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,19 SEK. 3 265 552 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 256 642 688.

|                                | 2022-03-31        |                    |                    |
|--------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Antal utestående aktier        | A-aktier          | B-aktier           | Samtliga aktieslag |
| Vid årets början               | 12 885 744        | 256 388 968        | 269 274 712        |
| Lösen av köpoptioner           | –                 | 253 720            | 253 720            |
| Återköp av egna aktier         | –                 | –                  | –                  |
| Omvandling av A- till B-aktier | –                 | –                  | –                  |
| <b>Vid årets slut</b>          | <b>12 885 744</b> | <b>256 642 688</b> | <b>269 528 432</b> |

| 2021-03-31                     |                   |                    |                    |
|--------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Antal utestående aktier        | A-aktier          | B-aktier           | Samtliga aktieslag |
| Vid årets början               | 12 918 000        | 255 676 312        | 268 594 312        |
| Lösen av köpoptioner           | –                 | 680 400            | 680 400            |
| Återköp av egna aktier         | –                 | –                  | –                  |
| Omvandling av A- till B-aktier | -32 256           | 32 256             | –                  |
| <b>Vid årets slut</b>          | <b>12 885 744</b> | <b>256 388 968</b> | <b>269 274 712</b> |

Not 21

Obeskattade reserver

| Moderbolaget                         | 2022-03-31 | 2021-03-31 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Periodiseringsfond, avsatt 2017/2018 | 47         | 47         |
| Periodiseringsfond, avsatt 2018/2019 | 84         | 84         |
| Periodiseringsfond, avsatt 2019/2020 | –          | –          |
| Periodiseringsfond, avsatt 2020/2021 | 80         | 80         |
| Periodiseringsfond, avsatt 2021/2022 | 90         | –          |
| Ackumulerade överavskrivningar       | 1          | 0          |
| <b>Vid årets slut</b>                | <b>302</b> | <b>211</b> |

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 302 MSEK utgör 64 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.



Not 22

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. Dotterbolag i andra länder har huvudsakligen avgiftsba-serade planer. Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familje-pension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernfö-retag och storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021/2022 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa

denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgifts-bestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 32 MSEK (30). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2022 till 179 procent (160). Pensionsplanen enligt ITP1 redovisas som en avgiftsbestämd plan.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara an-sluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen. Koncernen uppskattar att 8 MSEK (6) blir betalda under 2022/2023 till de fonderade förmånsbestämda planerna. Totala antalet utfästelser om 964 (996) som ingår i förpliktelsen består av 131 aktiva (160), 451 fribrevsinnehavare (473) och 382 pensionärer (363).

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

| Pensionsskuld enligt balansräkningen | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                      | 2022-03-31 | 2021-03-31 | 2022-03-31   | 2021-03-31 |
| Pensionsskuld PRI                    | 265        | 284        | 13           | 14         |
| Övriga pensionsåtaganden             | 49         | 52         | –            | –          |
| <b>Totala förmånsbestämda planer</b> | <b>314</b> | <b>336</b> | <b>13</b>    | <b>14</b>  |

| Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                                    | 2022-03-31 | 2021-03-31 | 2022-03-31   | 2021-03-31 |
| Fonderade förpliktelser:                                           |            |            |              |            |
| Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser                | 312        | 308        | –            | –          |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde                           | -270       | -263       | –            | –          |
| <b>Nettoskuld fonderade förpliktelser</b>                          | <b>42</b>  | <b>45</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser               | 272        | 291        | 13           | 14         |
| <b>Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)</b>  | <b>314</b> | <b>336</b> | <b>13</b>    | <b>14</b>  |

Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:

|                                                                   |            |            |           |           |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| <b>Sverige</b>                                                    |            |            |           |           |
| Pensionsförpliktelser                                             | 298        | 318        | 13        | 14        |
| Förvaltningstillgångar                                            | -25        | -25        | –         | –         |
| <b>Nettobelopp i Sverige</b>                                      | <b>273</b> | <b>293</b> | <b>13</b> | <b>14</b> |
| <b>Schweiz</b>                                                    |            |            |           |           |
| Pensionsförpliktelser                                             | 256        | 250        | –         | –         |
| Förvaltningstillgångar                                            | -222       | -218       | –         | –         |
| <b>Nettobelopp i Schweiz</b>                                      | <b>34</b>  | <b>32</b>  | <b>–</b>  | <b>–</b>  |
| <b>Storbritannien</b>                                             |            |            |           |           |
| Pensionsförpliktelser                                             | 23         | 23         | –         | –         |
| Förvaltningstillgångar                                            | -23        | -20        | –         | –         |
| <b>Nettobelopp i Storbritannien</b>                               | <b>0</b>   | <b>3</b>   | <b>–</b>  | <b>–</b>  |
| <b>Italien</b>                                                    |            |            |           |           |
| Pensionsförpliktelser                                             | 7          | 8          | –         | –         |
| Förvaltningstillgångar                                            | –          | –          | –         | –         |
| <b>Nettobelopp i Italien</b>                                      | <b>7</b>   | <b>8</b>   | <b>–</b>  | <b>–</b>  |
| <b>Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)</b> | <b>314</b> | <b>336</b> | <b>13</b> | <b>14</b> |

| Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen         | Koncernen  |            | Moderbolaget |           |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                                                                   | 2021/2022  | 2020/2021  | 2021/2022    | 2020/2021 |
| Ingående balans                                                   | 336        | 332        | 14           | 15        |
| Kostnad förmånsbestämda planer                                    | 9          | 8          | 1            | 1         |
| Utbetalning av ersättningar                                       | -8         | -7         | -2           | -2        |
| Tillskjutna medel från arbetsgivare                               | -4         | -5         | –            | –         |
| Omvärderingar                                                     | -22        | -18        | –            | –         |
| Företagsförvärv                                                   | –          | 32         | –            | –         |
| Omräkningseffekt                                                  | 3          | -6         | –            | –         |
| <b>Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)</b> | <b>314</b> | <b>336</b> | <b>13</b>    | <b>14</b> |

| Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer | Koncernen  |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                                           | 2021/2022  | 2020/2021  |
| Ingående balans                                                                           | 599        | 525        |
| Pensioner intjänade under perioden                                                        | 5          | 9          |
| Pensioner intjänade tidigare perioder, oantastbara                                        | –          | -5         |
| Ränta på förpliktelser                                                                    | 6          | 6          |
| Betalda förmåner                                                                          | -30        | -4         |
| Tillskjutna medel från arbetstagare                                                       | 4          | 3          |
| Omvärderingar:                                                                            |            |            |
| Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden                               | -6         | -10        |
| Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden                                | -40        | 13         |
| Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)                                             | 24         | 5          |
| Företagsförvärv                                                                           | –          | 89         |
| Omräkningseffekt                                                                          | 22         | -32        |
| <b>Pensionsförpliktelsernas nuvärde</b>                                                   | <b>584</b> | <b>599</b> |

| Förvaltningstillgångarnas förändringar                      | Koncernen  |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                             | 2021/2022  | 2020/2021  |
| Ingående balans                                             | 263        | 193        |
| Tillskjutna medel från arbetsgivare                         | 4          | 5          |
| Tillskjutna medel från arbetstagare                         | 4          | 3          |
| Betalda förmåner                                            | -22        | 3          |
| Ränteintäkt redovisad i resultatet                          | 2          | 2          |
| Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt | 0          | 26         |
| Företagsförvärv                                             | –          | 57         |
| Omräkningseffekt                                            | 19         | -26        |
| <b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde</b>             | <b>270</b> | <b>263</b> |

Not 22 forts.

| Pensionskostnader                                               | Koncernen  |            | Moderbolaget |           |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                                                                 | 2021/2022  | 2020/2021  | 2021/2022    | 2020/2021 |
| <b>Förmånsbestämda planer</b>                                   |            |            |              |           |
| Kostnad för pensioner intjänade under året                      | 5          | 9          | 1            | 0         |
| Intäkt för pensioner intjänade under tidigare perioder          | –          | -5         | –            | –         |
| Ränta på förpliktelser                                          | 6          | 6          | 0            | 1         |
| Ränteintäkt redovisad i resultatet                              | -2         | -2         | –            | –         |
| <b>Total kostnad förmånsbestämda planer</b>                     | <b>9</b>   | <b>8</b>   | <b>1</b>     | <b>1</b>  |
| Total kostnad avgiftsbestämda planer                            | 187        | 157        | 6            | 6         |
| Sociala kostnader på pensionskostnader                          | 22         | 20         | 2            | 1         |
| <b>Total kostnad för ersättningar efter avslutad antällning</b> | <b>218</b> | <b>185</b> | <b>9</b>     | <b>8</b>  |

| Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen | Koncernen  |            |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                     | 2021/2022  | 2020/2021  |
| Kostnad för såld vara                               | 50         | 40         |
| Försäljnings- och administrationskostnader          | 164        | 141        |
| Finansnetto                                         | 4          | 4          |
| <b>Totala pensionskostnader</b>                     | <b>218</b> | <b>185</b> |

| Aktuariella antaganden                                                                      | 2021/2022 |                |                |                 | 2020/2021 |                     |                |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|-----------------|-----------|---------------------|----------------|-----------------|
|                                                                                             | Sverige   | Schweiz        | Storbritannien | Italien         | Sverige   | Schweiz             | Storbritannien | Italien         |
| Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna: |           |                |                |                 |           |                     |                |                 |
| Diskonteringsränta 1 april, %                                                               | 1,60      | 0,40/0,30      | 2,53           | 0,72            | 1,30      | 0,45                | 2,81           | –               |
| Diskonteringsränta 31 mars, %                                                               | 2,60      | 1,30           | 3,23           | 1,60            | 1,60      | 0,40/0,30           | 2,53           | 0,72            |
| Framtida löneökningar, %                                                                    | 3,70      | 0,60/1,00      | –              | 2,00            | 2,80      | 0,50/1,00           | –              | 2,00            |
| Framtida ökningar av pensioner, %                                                           | 2,70      | 0,00           | 3,70           | 2,25            | 1,80      | 0,0                 | 3,22           | 0,80            |
| Personalomsättning, %                                                                       | 10,0      | –              | –              | 5,0             | 10,0      | –                   | –              | 5,00            |
| Livslängdstabell                                                                            | DUS21     | BVG<br>2020 GT | S3PA           | Tavole<br>IPS55 | DUS14     | BVG<br>2015/2020 GT | S3PA           | Tavole<br>IPS55 |

| Pensionsförpliktelsernas känslighet för ändrade antaganden | Sverige | Schweiz | Storbritannien | Italien | Totalt |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|----------------|---------|--------|
| <b>Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2022</b>  | 298     | 256     | 23             | 7       | 584    |
| Diskonteringsräntan ökar med 0,5%                          | -29     | -13     | -1             | 0       | -43    |
| Diskonteringsräntan minskar med 0,5%                       | 32      | 14      | 2              | 1       | 49     |
| Förväntad livslängd ökar med 1 år                          | 15      | 2       | 1              | –       | 18     |
| Förväntad livslängd minskar med 1 år                       | -15     | -3      | 0              | –       | -18    |

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan.

För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för pensionsskulder i Schweiz, Storbritannien och Italien har räntan för företagsobligationer använts. Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelserna är cirka 15-19 år (15-18) och används som grund för att fastställa diskonteringsräntan. Framtida ökningar av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på i Sverige DUS21, statistiska tabeller framtagna av Svensk Försäkring och Försäkringssällskapet, i Schweiz BVG 2020 GT, i Storbritannien S3PA och i Italien Tavole IPS55.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den för-månsbestämda förpliktelsen används samma metod, projected unit credit method, som vid beräkning av pensionsförpliktelserna redovisad i balansräkningen.

Not 23

Avsättningar

| Koncernen 2021/2022                         | Lokaler  | Personal  | Garantier | Övrigt    | Totalt    |
|---------------------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Redovisat värde vid periodens ingång        | 1        | 8         | 25        | 22        | 56        |
| Företagsförvärv                             | –        | –         | 5         | –         | 5         |
| Avsättningar som gjorts under perioden      | 0        | 11        | 18        | 11        | 40        |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden  | 0        | 0         | -2        | -9        | -11       |
| Outnyttjade belopp som återförts            | -1       | -5        | -12       | –         | -18       |
| Omräkningseffekt                            | 0        | 0         | 0         | 0         | 0         |
| <b>Redovisat värde vid periodens utgång</b> | <b>0</b> | <b>14</b> | <b>34</b> | <b>24</b> | <b>72</b> |

| Koncernen 2020/2021                         | Lokaler  | Personal | Garantier | Övrigt    | Totalt    |
|---------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| Redovisat värde vid periodens ingång        | 1        | 12       | 28        | 5         | 46        |
| Företagsförvärv                             | –        | –        | 2         | –         | 2         |
| Avsättningar som gjorts under perioden      | –        | 1        | 4         | 17        | 22        |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden  | 0        | -5       | -2        | 0         | -7        |
| Outnyttjade belopp som återförts            | –        | –        | -7        | –         | -7        |
| Omräkningseffekt                            | 0        | 0        | 0         | 0         | 0         |
| <b>Redovisat värde vid periodens utgång</b> | <b>1</b> | <b>8</b> | <b>25</b> | <b>22</b> | <b>56</b> |

**Lokaler**  
Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

**Personal**  
Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångs-vederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

**Garantier**  
Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

**Övrigt**  
Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.



Not 24

Långfristiga räntebärande skulder

|                                                        | Koncernen    |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                        | 2022-03-31   | 2021-03-31   |
| Skulder till kreditinstitut:                           |              |              |
| Förfall inom 2 år                                      | 911          | 400          |
| Förfall inom 3-5 år                                    | 575          | 900          |
| Förfall 5 år och senare                                | –            | –            |
| <b>Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut</b> | <b>1 486</b> | <b>1 300</b> |
| Leasingskuld:                                          |              |              |
| Förfall inom 2 år                                      | 177          | 165          |
| Förfall inom 3-5 år                                    | 240          | 283          |
| Förfall 5 år och senare                                | 49           | 42           |
| <b>Totalt leasingskuld</b>                             | <b>466</b>   | <b>490</b>   |
| Övriga räntebärande skulder:                           |              |              |
| Förfall inom 2 år                                      | 140          | 212          |
| Förfall inom 3 år                                      | 11           | 54           |
| Förfall inom 4-5 år                                    | –            | –            |
| Förfall 5 år och senare                                | 33           | –            |
| <b>Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder</b> | <b>184</b>   | <b>266</b>   |
| <b>Totalt</b>                                          | <b>2 136</b> | <b>2 056</b> |

I moderbolaget uppgick långfristiga räntebärande skulder per 2022-03-31 till 1 475 MSEK (1 300). Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

|               | 2022-03-31   |              | 2021-03-31   |              |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Valuta        | Lokal valuta | MSEK         | Lokal valuta | MSEK         |
| SEK           | 1 475        | 1 475        | 1 300        | 1 300        |
| Övrigt        | 1            | 11           | 0            | 0            |
| <b>Totalt</b> |              | <b>1 486</b> |              | <b>1 300</b> |

|                                                        | Moderbolaget |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                        | 2022-03-31   | 2021-03-31   |
| Skulder till kreditinstitut:                           |              |              |
| Förfall inom 2 år                                      | 900          | 400          |
| Förfall inom 3-5 år                                    | 575          | 900          |
| Förfall 5 år och senare                                | –            | –            |
| <b>Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut</b> | <b>1 475</b> | <b>1 300</b> |
| Skulder till koncernföretag                            | 209          | 318          |
| <b>TOTALT</b>                                          | <b>1 684</b> | <b>1 618</b> |

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställt förfallotidpunkt.

Not 25

Kortfristiga räntebärande skulder

|                                              | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                              | 2022-03-31   | 2021-03-31   | 2022-03-31   | 2021-03-31 |
| <b>Kreditfaciliteter</b>                     |              |              |              |            |
| Beviljad checkräkningskredit                 | 1 300        | 1 300        | 1 300        | 1 300      |
| Beviljade övriga skulder till kreditinstitut | 1 600        | 1 201        | 1 600        | 1 200      |
| Omklassificeringar                           | -575         | -            | -575         | –          |
| Outnyttjad del                               | -1 015       | -1 700       | -1 015       | -1 700     |
| <b>Utnyttjat kreditbelopp</b>                | <b>1 310</b> | <b>801</b>   | <b>1 310</b> | <b>800</b> |
| Övriga skulder till kreditinstitut           | 49           | 16           | –            | –          |
| Leasingskuld                                 | 214          | 186          | –            | –          |
| Övriga räntebärande skulder                  | 475          | 159          | –            | –          |
| <b>Totalt</b>                                | <b>2 048</b> | <b>1 162</b> | <b>1 310</b> | <b>800</b> |

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

|               | 2022-03-31   |              | 2021-03-31   |           |
|---------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| Valuta        | Lokal valuta | MSEK         | Lokal valuta | MSEK      |
| SEK           | 975          | 975          | –            | –         |
| EUR           | 4            | 43           | –            | –         |
| CNY           | 4            | 6            | 9            | 12        |
| Övrigt        | 0            | 0            | 0            | 4         |
| <b>Totalt</b> |              | <b>1 024</b> |              | <b>16</b> |

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

Not 26

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                                         | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                         | 2022-03-31 | 2021-03-31 | 2022-03-31   | 2021-03-31 |
| Övriga förutbetalda intäkter            | 27         | 15         | 1            | 1          |
| Löner och semesterlöner                 | 384        | 342        | 17           | 13         |
| Sociala avgifter och pensioner          | 130        | 108        | 8            | 7          |
| Övriga upplupna kostnader <sup>1)</sup> | 154        | 86         | 3            | 4          |
| <b>Totalt</b>                           | <b>695</b> | <b>551</b> | <b>29</b>    | <b>25</b>  |

<sup>1)</sup> Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 27

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

|                                                           | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                           | 2022-03-31 | 2021-03-31 | 2022-03-31   | 2021-03-31 |
| <b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b> |            |            |              |            |
| Fastighets- och tomträttsinteckningar                     | 16         | 19         | –            | –          |
| Företagsinteckningar                                      | 7          | 7          | –            | –          |
| Övriga ställda säkerheter                                 | 32         | 31         | –            | –          |
| <b>Totalt</b>                                             | <b>55</b>  | <b>57</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| <b>Eventualförpliktelser</b>                              |            |            |              |            |
| Borgens- och övriga eventalförpliktelser                  | 222        | 266        | 14           | 84         |
| Borgensförbindelser för dotterbolag                       | –          | –          | 522          | 136        |
| <b>Totalt</b>                                             | <b>222</b> | <b>266</b> | <b>536</b>   | <b>220</b> |

Not 28

Kassaflödesanalys

| Justering för poster som ej ingår i kassaflödet                    | Koncernen  |            | Moderbolaget |           |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                                                                    | 2021/2022  | 2020/2021  | 2021/2022    | 2020/2021 |
| Avskrivningar                                                      | 576        | 512        | 0            | 0         |
| Omvärdering av villkorade köpeskillingar                           | -8         | 9          | –            | –         |
| Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar | -2         | 0          | –            | –         |
| Förändring av pensionsskuld                                        | -2         | -4         | 2            | 2         |
| Förändring övriga avsättningar och upplupna poster                 | 11         | 8          | –            | –         |
| Övrigt                                                             | 19         | 26         | 5            | 5         |
| <b>Totalt</b>                                                      | <b>594</b> | <b>551</b> | <b>7</b>     | <b>7</b>  |

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 2 MSEK (4) och under året utbetald ränta till 26 MSEK (26). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 42 MSEK (31) och under året utbetald ränta till 24 MSEK (22).

Förvärv

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

|                                                      | 2021/2022     | 2020/2021     |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Anläggningstillgångar                                | 1 106         | 1 612         |
| Varulager                                            | 317           | 138           |
| Fordringar                                           | 245           | 160           |
| Likvida medel                                        | 142           | 285           |
| <b>Totalt</b>                                        | <b>1 810</b>  | <b>2 195</b>  |
| Räntebärande skulder och avsättningar                | -228          | -237          |
| Icke räntebärande skulder och avsättningar           | -433          | -553          |
| <b>Totalt</b>                                        | <b>-661</b>   | <b>-790</b>   |
| <b>Totala justeringar av tillgångar och skulder</b>  | <b>1 149</b>  | <b>1 405</b>  |
|                                                      |               |               |
| Utbetald köpeskillning årets förvärv                 | -1 149        | -1 405        |
| Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv | -144          | -78           |
| Likvida medel i förvärvade företag                   | 142           | 285           |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>          | <b>-1 151</b> | <b>-1 198</b> |

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Avyttringar

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrade företag:

|                                                      | 2021/2022 | 2020/2021  |
|------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Anläggningstillgångar                                | –         | 1          |
| Varulager                                            | –         | 4          |
| Fordringar                                           | –         | 4          |
| Likvida medel                                        | –         | 22         |
| Räntebärande skulder och avsättningar                | –         | –          |
| Icke räntebärande skulder och avsättningar           | –         | -6         |
| <b>Avyttrade nettotillgångar</b>                     | <b>–</b>  | <b>25</b>  |
| Realisationsresultat                                 | 1         | 2          |
| Erhållen köpeskillning från tidigare års avyttringar | 11        | –          |
| Valutaeffekter                                       | –         | -6         |
| <b>Erhållen köpeskillning</b>                        | <b>12</b> | <b>21</b>  |
| Likvida medel i avyttrade företag                    | –         | -22        |
| Ännu ej erhållen köpeskillning                       | –         | -20        |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>          | <b>12</b> | <b>-21</b> |

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

Not 28 forts.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

|                                                   | 2021-04-01 | Kassa-<br>flöden | Icke-kassaflödespåverkande förändringar |                                          |                                 |                             |                                   | 2022-03-31 |
|---------------------------------------------------|------------|------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------|
|                                                   |            |                  | Förvärv<br>av dotter-<br>bolag          | Justering<br>över resultat-<br>räkningen | Valuta-<br>kurs-<br>differenser | Nya<br>leasing-<br>kontrakt | Avslutade<br>leasing-<br>kontrakt |            |
| Koncernen                                         |            |                  |                                         |                                          |                                 |                             |                                   |            |
| Checkräkningskredit                               | 801        | -466             | –                                       | –                                        | 0                               | –                           | –                                 | 335        |
| Skulder till kreditinstitut                       | 1 316      | 1 148            | 44                                      | –                                        | 2                               | –                           | –                                 | 2 510      |
| Övriga räntebärande skulder                       | 425        | -3               | 208                                     | 23                                       | 6                               | –                           | –                                 | 659        |
| Leasingskuld                                      | 676        | -203             | 53                                      | 9                                        | 10                              | 163                         | -28                               | 680        |
| Skulder härrörande från finansieringsverksamheten | 3 218      | 476              | 305                                     | 32                                       | 18                              | 163                         | -28                               | 4 184      |

|                                                   | 2020-04-01 | Kassa-<br>flöden | Icke-kassaflödespåverkande förändringar |                                          |                                 |                             |                                   | 2021-03-31 |
|---------------------------------------------------|------------|------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------|
|                                                   |            |                  | Förvärv<br>av dotter-<br>bolag          | Justering<br>över resultat-<br>räkningen | Valuta-<br>kurs-<br>differenser | Nya<br>leasing-<br>kontrakt | Avslutade<br>leasing-<br>kontrakt |            |
| Koncernen                                         |            |                  |                                         |                                          |                                 |                             |                                   |            |
| Checkräkningskredit                               | 157        | 644              | –                                       | –                                        | 0                               | –                           | –                                 | 801        |
| Skulder till kreditinstitut                       | 1 649      | -336             | 6                                       | –                                        | -3                              | –                           | –                                 | 1 316      |
| Övriga räntebärande skulder                       | 183        | -2               | 232                                     | 21                                       | -9                              | –                           | –                                 | 425        |
| Leasingskuld                                      | 627        | -192             | 51                                      | 9                                        | -18                             | 225                         | -26                               | 676        |
| Skulder härrörande från finansieringsverksamheten | 2 616      | 114              | 289                                     | 30                                       | -30                             | 225                         | -26                               | 3 218      |

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

| Moderbolaget                                      | 2021-04-01 | Kassaflöden | 2022-03-31 |
|---------------------------------------------------|------------|-------------|------------|
| Checkräkningskredit                               | 800        | -465        | 335        |
| Skulder till kreditinstitut                       | 1 300      | 1 150       | 2 450      |
| Skulder härrörande från finansieringsverksamheten | 2 100      | 685         | 2 785      |

| Moderbolaget                                      | 2020-04-01 | Kassaflöden | 2021-03-31 |
|---------------------------------------------------|------------|-------------|------------|
| Checkräkningskredit                               | 156        | 644         | 800        |
| Skulder till kreditinstitut                       | 1 600      | -300        | 1 300      |
| Skulder härrörande från finansieringsverksamheten | 1 756      | 344         | 2 100      |

Not 29

Förvärv av företag

Detta verksamhetsår genomfördes 13 förvärv med tillträde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda. Samtliga affärsområden har genomfört förvärv under året.

Under året har följande förvärv genomförts:

ESi Controls Ltd.

Den 1 april förvärvades ESi Controls Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Energy. ESi (Energy Saving Innovative) Controls utvecklar och levererar energieffektiva system för styrning av uppvärmning och applikationer för smarta hus. ESi Controls Ltd. omsätter cirka 8 MGBP och har 15 anställda.

Hydro-Material Oy

Den 1 april förvärvades Hydro-Material Oy, Finland, till affärsområdet Industrial Solutions. Hydro-Material levererar hydrauliklösningar och kylsystem till främst marknadssegmenten specialfordon och tillverkningsindustrin. Hydro-Material Oy omsätter cirka 5 MEUR och har 5 anställda.

IETV Elektroteknik AB

Den 3 maj förvärvades IETV Elektroteknik AB, Sverige, till affärsområdet Energy. IETV Elektroteknik AB är ett kunskapsföretag som erbjuder kvalificerade tjänster inom kraftförsörjning till järnväg, vattenkraft och industri. IETV Elektroteknik AB har 38 anställda och en årsomsättning på cirka 80 MSEK.

AVT Industriteknik AB

Den 11 maj förvärvades AVT Industriteknik AB, Sverige, till affärsområdet Automation. AVT designar och tillverkar automationslösningar främst riktade mot tillverknings-, läkemedels- och fordonsindustrin. Lösningarna omfattar elektrisk och mekanisk konstruktion, programmering av PLC och industrirobotar, vision-system, montage och service. Bolaget har 42 anställda och omsätter cirka 70 MSEK.

EK Power Solutions AB

Den 1 juli förvärvades EK Power Solutions AB, Sverige, till affärsområdet Electrification. EK Power har en ledande position inom utveckling av kraftelektronik och elmotorstyrning. Bolaget har 25 anställda och omsätter cirka 40 MSEK.

KZ moder AB ("KZ-gruppen")

Den 1 juli förvärvades KZ moder AB ("KZ-gruppen"), Sverige, till affärsområdet Process Technology. KZ-gruppen är en ledande leverantör av komponenter, utrustning och lösningar för vattennätet samt rening av vatten och avloppsvatten. KZ-gruppen har 29 anställda och omsätter cirka 100 MSEK.

Finnchain Oy

Den 5 juli förvärvades 90 procent av aktierna i Finnchain Oy, Finland, till affärsområdet Process Technology. Finnchain är marknadsledande inom design, tillverkning och leverans av kedjedrivna slamtransport-system som optimerar rengöring av avloppsvatten och avsaltning av havsvatten. Finnchain har 20 anställda och omsätter cirka 7 MEUR.

Tritech Solutions AB

Den 3 augusti förvärvades Tritech Solutions AB, Sverige, till affärsområdet Automation. Tritech Solutions levererar kundanpassade inbyggda datorsystem främst riktade till OEM-kunder inom industriautomation, medicinteknik, telekommunikation och transport. Bolaget har 8 anställda och omsätter cirka 60 MSEK.

Systerra Computer GmbH ("Systerra")

Den 1 september förvärvades Systerra Computer GmbH ("Systerra"), Tyskland, till affärsområdet Automation. Systerra levererar avancerade standard, kundanpassade och egna produkter inom inbyggda datorsystem och nätverkslösningar. Bolaget har 16 anställda och omsätter cirka 9,5 MEUR.

ABH Stromschienen GmbH ("ABH")

Den 1 oktober förvärvades ABH Stromschienen GmbH ("ABH"), Tyskland, till affärsområdet Electrification. ABH utvecklar, projekterar och levererar energibesparande strömfördelningssystem för tillämpningar inom datacenter, industri och e-mobility. Bolaget har 22 anställda och omsätter cirka 10 MEUR.

Ko Hartog Verkeerstechniek B.V.

Den 1 oktober förvärvades Ko Hartog Verkeerstechniek B.V., Nederländerna, till affärsområdet Energy. Ko Hartog Verkeerstechniek B.V. utvecklar, producerar och säljer trafiksignalsystem och annan trafik-säkerhetsutrustning samt erbjuder montering, installation, service och underhåll av produkterna. Bolaget har 18 anställda och omsätter cirka 8 MEUR.

Jolex AB

Den 1 november förvärvades Jolex AB, Sverige, till affärsområdet Electrification. Jolex AB levererar skärnnings- och värmeledande produkter till applikationer inom försvar, medicin, data och telekom. Bolaget omsätter cirka 20 MSEK och har 1 anställd.

Fey Elektronik GmbH

Den 31 mars förvärvades 90 procent av aktierna i Fey Elektronik GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Fey betjänar europeiska OEM-kunder med utveckling, design och tillverkning av kundanpassade batterilösningar. Bolaget har 160 anställda och omsätter cirka 55 MEUR.



Not 29 forts.

De från och med räkenskapsåret 2020/2021 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

| Förvärv                                                    | Land           | Tillträde       | Förvärvad andel, % | Netto-omsättning, MSEK* | Antal anställda* | Affärsområde         |
|------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|--------------------|-------------------------|------------------|----------------------|
| Elkome Group Oy                                            | Finland        | April, 2020     | 100                | 85                      | 38               | Automation           |
| Peter Andersson AB                                         | Sverige        | April, 2020     | 100                | 30                      | 9                | Energy               |
| Valutec Group AB                                           | Sverige        | April, 2020     | 86                 | 350                     | 45               | Industrial Solutions |
| Fluidcontrol Oy                                            | Finland        | September, 2020 | 100                | 41                      | 20               | Process Technology   |
| Kaptas Oy                                                  | Finland        | September, 2020 | 100                | 41                      | 27               | Automation           |
| Elsystem i Perstorp AB                                     | Sverige        | September, 2020 | 100                | 40                      | 18               | Automation           |
| Martin Bruusgaard AS                                       | Norge          | September, 2020 | 80                 | 108                     | 30               | Process Technology   |
| Satco Komponent AB                                         | Sverige        | Oktober, 2020   | 100                | 18                      | 2                | Electrification      |
| Skyltar & Märken Gruppen AB                                | Sverige        | Oktober, 2020   | 100                | 60                      | 23               | Energy               |
| OF-Beteiligungs AG                                         | Schweiz        | December, 2020  | 100                | 170                     | 35               | Industrial Solutions |
| Powernor AS                                                | Norge          | Januari, 2021   | 100                | 35                      | 6                | Electrification      |
| Synective Labs AB                                          | Sverige        | Januari, 2021   | 100                | 30                      | 27               | Automation           |
| Impact Air Systems Ltd. och Impact Technical Services Ltd. | Storbritannien | Januari, 2021   | 100                | 95                      | 33               | Industrial Solutions |
| Fairfield Trading Company Ltd.                             | Storbritannien | Mars, 2021      | 100                | 37                      | 8                | Electrification      |
| ESi Controls Ltd.                                          | Storbritannien | April, 2021     | 100                | 95                      | 15               | Energy               |
| Hydro-Material Oy                                          | Finland        | April, 2021     | 100                | 50                      | 5                | Industrial Solutions |
| IETV Elektroteknik AB                                      | Sverige        | Maj, 2021       | 100                | 80                      | 38               | Energy               |
| AVT Industriteknik AB                                      | Sverige        | Maj, 2021       | 100                | 70                      | 42               | Automation           |
| EK Power Solutions AB                                      | Sverige        | Juli, 2021      | 100                | 40                      | 25               | Electrification      |
| KZ moder AB                                                | Sverige        | Juli, 2021      | 100                | 100                     | 29               | Process Technology   |
| Finnchain Oy                                               | Finland        | Juli, 2021      | 90                 | 70                      | 20               | Process Technology   |
| Tritech Solutions AB                                       | Sverige        | Augusti, 2021   | 100                | 60                      | 8                | Automation           |
| Systerra Computer GmbH                                     | Tyskland       | September, 2021 | 100                | 95                      | 16               | Automation           |
| ABH Stromschienen GmbH                                     | Tyskland       | Oktober, 2021   | 100                | 100                     | 22               | Electrification      |
| Ko Hartog Verkeerstechneik B.V.                            | Nederländerna  | Oktober, 2021   | 100                | 80                      | 18               | Energy               |
| Jolex AB                                                   | Sverige        | November, 2021  | 100                | 20                      | 1                | Electrification      |
| Fey Elektronik GmbH                                        | Tyskland       | Mars, 2022      | 90                 | 570                     | 160              | Electrification      |
| Intertrafo Oy                                              | Finland        | April, 2022     | 100                | 30                      | 15               | Energy               |
| Electric Control Systems Automation AS                     | Norge          | April, 2022     | 100                | 75                      | 31               | Process Technology   |
| Impulseradar Sweden AB                                     | Sverige        | April, 2022     | 88                 | 80                      | 27               | Industrial Solutions |
| C.K. Environment A/S                                       | Danmark        | Maj, 2022       | 100                | 40                      | 14               | Process Technology   |
| Arruti Group                                               | Spanien        | Juni, 2022      | 100                | 280                     | 90               | Energy               |
| Gotapack International AB                                  | Sverige        | Juli, 2022      | 100                | 25                      | 5                | Process Technology   |

\* Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2020/2021 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. De tillgångar och skulder som ingick i årets förvärv uppgår enligt de fastställda förvärvsanalyserna till följande:

|                                                   | 2021/2022           |                |              | 2020/2021        |                |              |
|---------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------|------------------|----------------|--------------|
| Verkligt värde                                    | Fey Elektronik GmbH | Övriga förvärv | Totalt       | Valutec Group AB | Övriga förvärv | Totalt       |
| Immateriella anläggningstillgångar                | 170                 | 371            | 541          | 483              | 321            | 804          |
| Övriga anläggningstillgångar                      | 11                  | 18             | 29           | 8                | 27             | 35           |
| Varulager                                         | 174                 | 143            | 317          | 37               | 101            | 138          |
| Övriga omsättningstillgångar                      | 83                  | 304            | 387          | 117              | 327            | 444          |
| Uppskjuten skatteskuld/skattefordran              | -51                 | -85            | -136         | -100             | -61            | -161         |
| Övriga skulder                                    | -94                 | -206           | -300         | -72              | -195           | -267         |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                 | <b>293</b>          | <b>545</b>     | <b>838</b>   | <b>473</b>       | <b>520</b>     | <b>993</b>   |
| Goodwill <sup>1)</sup>                            | 169                 | 367            | 536          | 456              | 317            | 773          |
| Innehav utan bestämmande inflytande <sup>2)</sup> | -46                 | -10            | -56          | -130             | -33            | -163         |
| <b>Köpeskillning<sup>3)</sup></b>                 | <b>416</b>          | <b>902</b>     | <b>1 318</b> | <b>799</b>       | <b>804</b>     | <b>1 603</b> |
| Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter    | -4                  | -138           | -142         | -82              | -203           | -285         |
| Avgår: ännu ej utbetald köpeskillning             | -43                 | -127           | -170         | -71              | -128           | -199         |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>       | <b>369</b>          | <b>637</b>     | <b>1 006</b> | <b>646</b>       | <b>473</b>     | <b>1 119</b> |

<sup>1)</sup> Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.  
<sup>2)</sup> Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill.  
<sup>3)</sup> Köpeskillning anges exklusive transaktionskostnader för förvärven.

Den sammanlagda köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 1 318 MSEK, varav 1 077 MSEK enligt preliminära förvärvsanalyser allokateras till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 1 500 MSEK, rörelse-resultatet med cirka 155 MSEK, samt räkenskapsårets resultat efter skatt med cirka 120 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2021.

I förvärvet av Fey Elektronik GmbH finns ett åtagande att förvärva återstående 10 procent av bolaget och detta åtagande är värderat till 33 MSEK. I förvärvet av Valutec Group AB finns ett åtagande att förvärva återstående 14 procent av bolaget och detta åtagande är värderat till 227 MSEK efter omvärdering. Dessa åtaganden redovisas som räntebärande skulder.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstrukturaligning och villkorad köpeskillning. Utfallet av villkorade köpeskillningar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade köpeskillningar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde till 177 MSEK. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 207 MSEK.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 10 MSEK (12) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Omvärdering av villkorade köpeskillningar har netto påverkat räkenskapsåret positivt med 8 MSEK (-9). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen. Per den 31 mars 2022 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 3 306 MSEK, att jämföra med 2 727 MSEK per den 31 mars 2021. Förändringen är hänförlig till förvärv samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokateras till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik skrivs generellt av under en period av 10 år. Varumärken skrivs ej av, utan prövas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 55 MSEK.

Not 30

Resultat per aktie före och efter utspädning

|                                                    | 2021/2022 | 2020/2021 |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK) |           |           |
| Resultat per aktie före utspädning                 | 4,00      | 2,60      |
| Resultat per aktie efter utspädning                | 3,95      | 2,60      |

Se not 1 för beräkningsmetod  
Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2021/2022 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 074 MSEK (706) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (’000) under

Not 30 forts.

2021/2022 uppgående till 269 400 (269 051). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

|                                                                                | 2021/2022 | 2020/2021 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK) | 1 074     | 706       |

Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning

| I tusental aktier                                            | 2021/2022 | 2020/2021 |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Totalt antal aktier 1 april                                  | 269 275   | 268 594   |
| Effekt av innehav av egna aktier                             | 125       | 457       |
| Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning | 269 400   | 269 051   |

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2021/2022 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 074 MSEK (706) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2021/2022 uppgående till 270 346 (269 969). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

|                                                                                 | 2021/2022 | 2020/2021 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK) | 1 074     | 706       |

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

| I tusental aktier                                             | 2021/2022 | 2020/2021 |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning  | 269 400   | 269 051   |
| Effekt av utfärdade aktieoptioner                             | 946       | 918       |
| Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning | 270 346   | 269 969   |

Not 31

Upplysningar om moderbolag

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:  
Addtech AB (publ.)  
Box 5112  
102 43 Stockholm, Sverige  
Tel +46 8 470 49 00  
Fax +46 8 470 49 01  
www.addtech.se

Not 32

Upplysningar om närstående

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

Not 33

Händelser efter balansdagen

Den 1 april förvärvades Intertrafo Oy av Tampereen Sähköpalvelu Oy, Finland, till affärsområdet Energy. Bolaget designar, tillverkar och säljer transformatorer på den finska marknaden. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 3 MEUR.

Den 1 april förvärvades Electric Control Systems Automation AS, Norge, till affärsområdet Process Technology. ECS är en internationell leverantör av systemintegrations- och automationslösningar anpassade efter kundernas behov. Företaget erbjuder kompletta styrsystem som använder IoT samt producerar kontrollpaneler för automatisering, båda med syftet att öka produktiviteten och förbättra dataanalyskapabiliteten inom processindustrin. Bolaget har 31 anställda och omsätter cirka 70 MNOK.

Den 4 april förvärvades 88 procent av aktierna i Impulseradar Sweden AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. Impulse är en ledande utvecklare och tillverkare av markradarinstrument och relaterad mjukvara som möjliggör undersökning och kartläggning av funktioner och strukturer under ytan. Utrustningen används inom flera applikationsområden såsom infrastrukturprojekt, väg- och broinspektion samt kartläggning av VA. Bolaget har 27 anställda och omsätter cirka 80 MSEK.

Den 5 maj förvärvades C.K. Environment A/S, Danmark, till affärsområdet Process Technology. C.K. Environment är en ledande leverantör av instrument och lösningar för att mäta och analysera gaser, vätskor, partiklar, fukt och temperatur. Bolaget erbjuder både kompletta kundanpassade lösningar samt komponenter och service till ett brett spektrum av industrikunder. Bolaget har 14 anställda och omsätter cirka 30 MDKK.

Den 3 juni förvärvades Arruti Group, Spanien, till affärsområdet Energy. Arruti Group består av fyra bolag som utvecklar, tillverkar och säljer komponenter samt utrustning för elektriska transmissionslinjer och stationer. Gruppen har 90 anställda och omsätter cirka 27 MEUR.

Den 1 juli förvärvades Gotapack International AB, Sverige, till affärsområdet Process Technology. Gotapack har en stark branschkompetens inom utrustning, reservdelar och service till läkemedelsindustrin. Till huvudprodukterna hör process- och förpackningsmaskiner. Bolaget har 5 anställda och omsätter cirka 25 MSEK.





# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 5 juli 2022

Kenth Eriksson  
Styrelsens ordförande

Henrik Hedelius  
Styrelseledamot

Ulf Mattsson  
Styrelseledamot

Malin Nordesjö  
Styrelseledamot

Annikki Schaeferdiek  
Styrelseledamot

Niklas Stenberg  
Verkställande direktör och  
styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 juli 2022

KPMG AB

Joakim Thilstedt  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

Johanna Hagström Jerkeryd  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i **Addtech AB** (publ.), org. nr 556302-9726

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2021-04-01–2022-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53-122 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförfordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförfordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar samt moderbolagets andelar i koncernföretag  
Se not 14 och 17 samt redovisningsprinciper på sidorna 83-84 och 87 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Det redovisade värdet för förvärvade immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, leverantörsrelationer, teknik etc uppgår per den 31 mars 2022 till 5 335 MSEK, vilket utgör cirka 43% av balansomslutningen. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts- och resultatprognos och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2022 andelar i koncernföretag om 1 004 MSEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens och moderbolagets nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida de är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernsledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-52 samt 127-131. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten. utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2021-04-01–2022-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2021-04-01–2022-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #GcpSt3i3Z3fc2J8= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Addtech AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag



och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisions-företag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetis-ka krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma gransk-ningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamål-senligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Addtech AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 augusti 2021. KPMG AB eller reviso-rer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1997.

Stockholm den 5 juli 2022

KPMG AB  
**Joakim Thilstedt**  
AUKTORISERAD REVISOR  
Huvudansvarig revisor

**Johanna Hagström Jerkeryd**  
AUKTORISERAD REVISOR

## Flerårsöversikt

| MSEK, om annat ej anges                                       | 2021/2022          | 2020/2021 | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning                                               | 14 038             | 11 336    | 11 735    | 10 148    |
| EBITDA                                                        | 2 077              | 1 501     | 1 579     | 1 137     |
| EBITA                                                         | 1 803              | 1 251     | 1 364     | 1 085     |
| Rörelseresultat                                               | 1 501              | 989       | 1 161     | 910       |
| Resultat efter finansiella poster                             | 1 433              | 937       | 1 105     | 865       |
| Årets resultat                                                | 1 117              | 729       | 873       | 672       |
| Immateriella anläggningstillgångar                            | 5 368              | 4 496     | 3 240     | 2 953     |
| Materiella och finansiella anläggningstillgångar              | 439                | 386       | 374       | 315       |
| Nyttjanderättstillgångar                                      | 683                | 682       | 626       | –         |
| Varulager                                                     | 2 569              | 1 661     | 1 642     | 1 417     |
| Kortfristiga fordringar                                       | 2 931              | 2 161     | 2 261     | 2 065     |
| Likvida medel                                                 | 437                | 420       | 363       | 295       |
| SUMMA TILLGÅNGAR                                              | 12 427             | 9 806     | 8 506     | 7 045     |
| Eget kapital hänförligt till aktieägarna                      | 3 931              | 3 219     | 3 018     | 2 470     |
| Innehav utan bestämmande inflytande                           | 328                | 231       | 58        | 50        |
| Räntebärande skulder och avsättningar                         | 4 498              | 3 554     | 2 948     | 2 256     |
| Icke räntebärande skulder och avsättningar                    | 3 670              | 2 802     | 2 482     | 2 269     |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER                                | 12 427             | 9 806     | 8 506     | 7 045     |
| Sysselsatt kapital                                            | 8 757              | 7 005     | 6 023     | 4 775     |
| Rörelsekapital                                                | 2 618              | 2 416     | 2 415     | 2 029     |
| Finansiell nettoskuld                                         | 4 061              | 3 134     | 2 585     | 1 960     |
| Nettoskuld exkl. pensioner                                    | 3 747              | 2 798     | 2 253     | 1 700     |
| EBITA-marginal, %                                             | 12,8               | 11,0      | 11,6      | 10,7      |
| Rörelsemarginal, %                                            | 10,7               | 8,7       | 9,9       | 9         |
| Vinstmarginal, %                                              | 10,2               | 8,3       | 9,4       | 8,5       |
| Avkastning eget kapital, %                                    | 30                 | 23        | 32        | 29        |
| Avkastning sysselsatt kapital, %                              | 20                 | 15        | 21        | 21        |
| Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %                        | 69                 | 52        | 56        | 53        |
| Soliditet, %                                                  | 34                 | 35        | 36        | 36        |
| Skuldsättningsgrad, ggr                                       | 1                  | 0,9       | 0,8       | 0,8       |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr                                  | 0,9                | 0,8       | 0,7       | 0,7       |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                       | 22,4               | 15,8      | 20,5      | 22,1      |
| Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr                             | 2                  | 2,1       | 1,6       | 1,7       |
| Resultat per aktie, SEK                                       | 4,00               | 2,60      | 3,20      | 2,45      |
| Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK               | 3,95               | 2,60      | 3,20      | 2,45      |
| Kassaflöde per aktie, SEK                                     | 4,15               | 5,60      | 4,15      | 1,95      |
| Eget kapital per aktie, SEK                                   | 14,60              | 11,95     | 11,25     | 9,20      |
| Utdelning per aktie, SEK                                      | 1,80 <sup>1)</sup> | 1,20      | 1,00      | 1,25      |
| Medelantal aktier efter återköp, '000                         | 269 400            | 269 051   | 268 493   | 268 187   |
| Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000 | 270 346            | 269 969   | 269 200   | 268 755   |
| Aktiekurs per 31 mars, SEK                                    | 182,00             | 130,00    | 61,13     | 48,25     |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                      | 1 121              | 1 503     | 1117      | 524       |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                      | -1 255             | -1 298    | -532      | -725      |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                     | 147                | -138      | -507      | 294       |
| Årets kassaflöde                                              | 13                 | 67        | 78        | 93        |
| Medelantal anställda                                          | 3 317              | 3 068     | 2 913     | 2 590     |
| Antal anställda vid årets slut                                | 3 556              | 3 133     | 2 981     | 2 759     |

1) Enligt styrelsens förslag.

# Definitioner

## Avkastning på eget kapital<sup>1, 2</sup>

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

*Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.*

## Avkastning på rörelsekapital (R/RK)<sup>1</sup>

EBITA dividerat med rörelsekapital.

*R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## Avkastning på sysselsatt kapital<sup>1</sup>

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

*Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## EBITA<sup>1</sup>

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggnings-tillgångar.

*EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## EBITA-marginal<sup>1</sup>

EBITA i procent av nettoomsättningen.

*EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.*

## EBITDA<sup>1</sup>

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

*EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## Eget kapital per aktie<sup>1</sup>

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

*Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerares analyser och beslut.*

## Finansiell nettoskuld<sup>1</sup>

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

*Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om samtliga skulder förföll idag och eventuell nödvändig återfinansiering.*

## Finansiell nettoskuld/EBITDA<sup>1</sup>

Den finansiella nettoskulden dividerat med EBITDA.

*Finansiell nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.*

## Finansnetto<sup>1</sup>

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader.

*Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.*

## Förvärvad tillväxt<sup>1</sup>

Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

*Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie<sup>1</sup>

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp.

*Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.*

## Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar<sup>1</sup>

Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar.

*Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.*

## Nettoskuld exklusive pensioner<sup>1</sup>

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar exklusive pensioner minus likvida medel.

*Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## Nettoskuldsättningsgrad, exklusive pensioner<sup>1, 2</sup>

Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

*Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## Organisk tillväxt<sup>1</sup>

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

*Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## Resultat efter finansiella poster<sup>1</sup>

Periodens resultat före skatt.

*Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.*

## Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

## Resultat per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

## Räntetäckningsgrad<sup>1</sup>

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

*Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## Rörelsekapital<sup>1</sup>

Rörelsekapital (RK) mäts genom ett årsgenomsnitt definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

*Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## Rörelsemarginal<sup>1</sup>

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

*Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.*

## Rörelseresultat<sup>1</sup>

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.

*Används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.*

## Skuldsättningsgrad<sup>1, 2</sup>

Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

*Ett mått som används för att analysera finansiell risk.*

## Soliditet<sup>1 2</sup>

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

*Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.*

## Sysselsatt kapital<sup>1</sup>

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

*Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långivare, se avstämningstabell på nästa uppslag.*

## Utestående antal aktier

Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

<sup>1</sup> Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

<sup>2</sup> Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.



Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

| EBITA och EBITDA                                      |              |              |              |              |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Koncernen, MSEK                                       | 2021/2022    | 2020/2021    | 2019/2020    | 2018/2019    |
| Rörelseresultat                                       | 1 501        | 989          | 1 161        | 910          |
| Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar (+) | 302          | 262          | 203          | 175          |
| <b>EBITA</b>                                          | <b>1 803</b> | <b>1 251</b> | <b>1 364</b> | <b>1 085</b> |
| Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar (+)   | 274          | 250          | 215          | 52           |
| <b>EBITDA</b>                                         | <b>2 077</b> | <b>1 501</b> | <b>1 579</b> | <b>1 137</b> |

| Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK) |              |              |              |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Koncernen, MSEK                                        | 2021/2022    | 2020/2021    | 2019/2020    | 2018/2019    |
| EBITA (rullande 12 månader)                            | 1 803        | 1 251        | 1 364        | 1 085        |
| Varulager, årsgenomsnitt (+)                           | 2 058        | 1 722        | 1 594        | 1 304        |
| Kundfordringar, årsgenomsnitt (+)                      | 2 078        | 1 756        | 1 854        | 1 542        |
| Leverantörsskulder, årsgenomsnitt (-)                  | 1 518        | 1 062        | 1 033        | 817          |
| <b>Rörelsekapital (årsgenomsnitt)</b>                  | <b>2 618</b> | <b>2 416</b> | <b>2 415</b> | <b>2 029</b> |
| <b>Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)</b>         | <b>69%</b>   | <b>52%</b>   | <b>56%</b>   | <b>53%</b>   |

| Förvärvad tillväxt och organisk tillväxt |                    |                   |                    |                    |
|------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Koncernen                                | 2021/2022          | 2020/2021         | 2019/2020          | 2018/2019          |
| Förvärvad tillväxt (MSEK, %)             | 998 (9%)           | 809 (7%)          | 774 (8%)           | 999 (12%)          |
| Organisk tillväxt (MSEK, %)              | 1 679 (15%)        | -906 (-8%)        | 765 (8%)           | 903 (11%)          |
| Avyttringar (MSEK, %)                    | -12 (0%)           | -4 (0%)           | -59 (-1%)          | -65 (-1%)          |
| Valutakurseffekter (MSEK, %)             | 37 (0%)            | -298 (-2%)        | 107 (1%)           | 289 (4%)           |
| <b>Total tillväxt (MSEK, %)</b>          | <b>2 702 (24%)</b> | <b>-399 (-3%)</b> | <b>1 587 (16%)</b> | <b>2 126 (26%)</b> |

| Nettoskuld exkl. pensioner och nettoskuldsättningsgrad exkl. pensioner |              |              |              |              |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Koncernen                                                              | 2021/2022    | 2020/2021    | 2019/2020    | 2018/2019    |
| Finansiell nettoskuld, MSEK                                            | 4 061        | 3 134        | 2 585        | 1 960        |
| Pensioner, MSEK (-)                                                    | -314         | -336         | -332         | -260         |
| <b>Nettoskuld exklusive pensioner, MSEK</b>                            | <b>3 747</b> | <b>2 798</b> | <b>2 253</b> | <b>1 700</b> |
| Eget kapital, MSEK                                                     | 4 259        | 3 450        | 3 076        | 2 520        |
| <b>Nettoskuldsättningsgrad exklusive pensioner, ggr</b>                | <b>0,9</b>   | <b>0,8</b>   | <b>0,7</b>   | <b>0,7</b>   |

| Räntetäckningsgrad                        |             |             |             |             |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Koncernen                                 | 2021/2022   | 2020/2021   | 2019/2020   | 2018/2019   |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK   | 1 433       | 937         | 1 105       | 865         |
| Räntekostnader och bankavgifter, MSEK (+) | 67          | 63          | 57          | 41          |
| Total                                     | 1 500       | 1 000       | 1 162       | 906         |
| <b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>            | <b>22,4</b> | <b>15,8</b> | <b>20,5</b> | <b>22,1</b> |

| Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital             |              |              |              |              |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Koncernen, MSEK                                                     | 2021/2022    | 2020/2021    | 2019/2020    | 2018/2019    |
| Resultat efter finansiella poster                                   | 1 433        | 937          | 1 105        | 865          |
| Finansiella kostnader (+)                                           | 152          | 93           | 79           | 62           |
| <b>Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader</b> | <b>1 585</b> | <b>1 030</b> | <b>1 184</b> | <b>927</b>   |
| Balansomslutning, årsgenomsnitt (+)                                 | 11 001       | 9 309        | 7 926        | 6 324        |
| Icke räntebärande skulder, årsgenomsnitt (-)                        | -2 705       | -2 153       | -1 947       | -1 604       |
| Icke räntebärande avsättningar, årsgenomsnitt (-)                   | -485         | -413         | -379         | -378         |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                           | <b>7 811</b> | <b>6 743</b> | <b>5 600</b> | <b>4 342</b> |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>                          | <b>20%</b>   | <b>15%</b>   | <b>21%</b>   | <b>21%</b>   |

# Hållbarhetsfakta

## Om rapportering av hållbarhet

Addtechs hållbarhetsarbete är en central och integrerad del i vår affär, organisation och värdekedja. Därför har vi valt att integrera hållbarhetsrapporten i vår årsredovisning för räkenskapsåret april 2021 till mars 2022. Redovisningen omfattar Addtech AB org. nr. 556302-9726 med tillhörande 140 dotterbolag. Alla dotterbolag, moderbolaget samt styrelsen omfattas av samtliga riktlinjer, policy och koder.

Addtech har i redovisningen inspirerats av ramverket för integrerad rapportering, "International Integrated Reporting Framework". Redovisningen avser även den lagstadgade rapporteringen av hållbarhet enligt ÄRL 6:10-14, innehåller information om hur Addtech arbetar med FN:s Global Compacts tio områden, FN:s globala mål samt hur Addtechs redovisning inspirerats av TCFDs rekommendationer. Nyckeltal redovisas enligt Global Reporting Initiative (GRI) Standards, Greenhouse Gas Protocol, EU Taxonomi och Addtechs egna nyckeltal för hållbar utveckling. Hållbarhetsfakta är granskad av extern part, se uttalande på sidan 147.

På följande sidor presenteras kompletterande hållbarhetsinformation som; värdeskapande, hållbarhetsmål, styrning, väsentliga områden, väsentlighetsanalys, intressentdialog, nyckeltal och beräkningsmetoder.

## Innehåll

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| Så skapar Addtech värde     | 134 |
| Hållbarhetsstyrning         | 135 |
| Hållbar affär               | 135 |
| Hållbar organisation        | 135 |
| Hållbar leverantörskedja    | 137 |
| Prioritering                | 138 |
| Väsentlighetsanalys         | 139 |
| EU Taxonomi                 | 140 |
| Klimatrelaterad information | 141 |
| Nyckeltal                   | 143 |
| Beräkningsmetoder           | 146 |
| Revisors rapport            | 147 |



# Så skapar Addtech värde

Genom att kontinuerligt utvecklas och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värde för våra kunder, leverantörer, ägare och samhället i stort. Vi har ett långsiktigt och hållbart perspektiv i allt vi gör och att säkra motståndskraft för vår grupp är en viktig del av vår strategi. Vår verksamhet och våra affärer har ett tydligt fokus på att bidra till en mer hållbar industri. Våra bolag hjälper sina kunder att hitta optimala, hållbara tekniklösningar och verkar som teknikpartners och specialister. Bolagen har ofta rollen som katalysatorer för kundens utveckling mot mer hållbara verksamheter.

Som stöd för vår fortsatta utveckling mot vår vision "att tillhandahålla ledande tekniklösningar för en hållbar framtid" har vi koncernövergripande hållbarhetsmål inom våra tre fokusområden hållbar affär, hållbar organisation och hållbar leverantörskedja. För att nå våra mål samt säkra en hållbar utveckling inom industrin krävs att vi samarbetar och bygger starka partnerskap inom vår värdekedja.

Våra fokusområden med mätbara tidsbundna 2030-mål ger en tydlig riktning för vår utveckling samt vilket värde vi skapar. Vi har en gemensam hållbarhetsstrategi samt har integrerat våra fokusområden i den strategiska planeringen. I enlighet med vår decentraliserade modell så har våra bolag tagit fram handlingsplaner och aktiviteter för att säkra utvecklingen mot våra 2030-mål.

Våra tre fokusområden är baserade på de högst prioriterade områdena för både Addtech och våra intressenter (se tabell sidan 138). Utfallet från vår väsentlighetsanalys har vi omsatt i en hållbarhetsmodell som visar våra högst prioriterade områden och deras koppling till FN:s globala hållbarhetsmål.



**100%**  
av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling\*



**50%**  
reducerad koldioxidintensitet\*\*  
**40%**  
kvinnor i ledande positioner



**80%**  
av inköpsvolymen utvärderad utifrån vår uppförandekod

\* Andel av omsättningen som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.  
\*\* Basår 2019/2020, innefattar Scope 1,2 och 3 (kategori 3, 4, 6, 9).

## Vår hållbarhetsmodell

### Hållbar affär

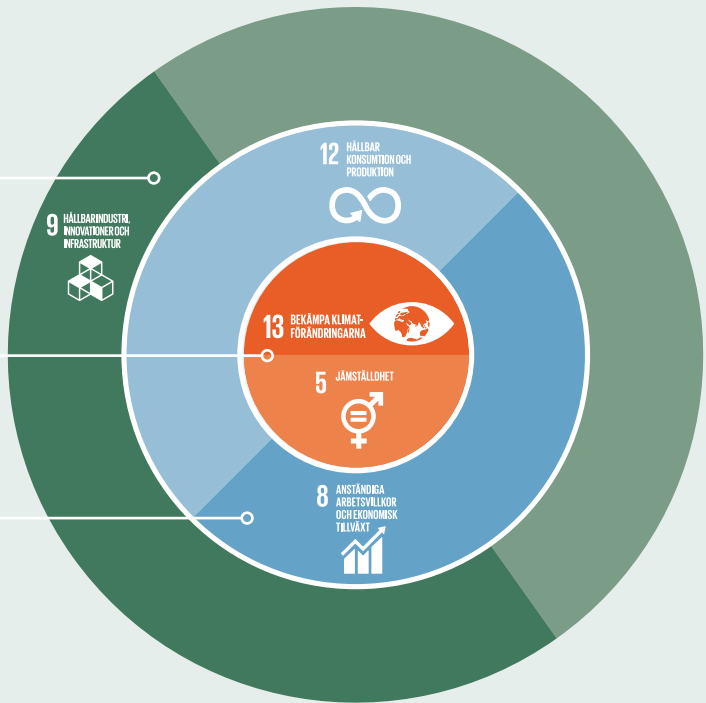
Genom att erbjuda tekniklösningar som bidrar till våra kunders omställning och utveckling vill vi skapa hållbara affärer.

### Hållbar organisation

Genom en jämställd och klimatsmart verksamhet vill vi skapa en attraktiv och hållbar organisation.

### Hållbar leverantörskedja

Genom strukturerade leverantörsuppföljningar vill vi främja goda arbetsvillkor och ansvarsfull produktion för en hållbar leverantörskedja.



### Hållbarhetsstyrning

Ytterst ansvarar koncernstyrelsen, genom koncernledningen, för Addtechs långsiktiga, övergripande hållbarhetsmål. Addtechs hållbarhetschef, som rapporterar till VD, ansvarar för att kontinuerligt följa upp och rapportera utveckling samt nyckeltal och att stödja bolagen inom hållbarhet. De övergripande målen kompletteras med att respektive affärsområde och bolag tar fram delmål, handlingsplaner och aktiviteter. Vårt operativa hållbarhetsarbete drivs därför, i linje med vår väletablerade företagskultur, genom ett decentraliserat ansvar i våra bolag. Addtech utövar ett aktivt ägarskap genom styrelsearbete och uppföljning. Varje år rapporterar bolagen sina nyckeltal, sitt eget hållbarhetsarbete samt aktiviteter som styr mot våra gemensamma 2030-mål. Om brister identifieras sätter bolagen, med stöd av koncernen, in lämpliga åtgärder. Ett tydligt mål inom vår förvävsstrategi är att förvärva bolag inom områden som driver utveckling mot mer hållbara industrier och samhällen. I vår förvävsprocess är hållbarhet en viktig parameter vid identifiering av potentiella förvärv samt integrerat i Due Diligence-processen. För att säkra att nyförvärvade bolag integreras i vårt gemensamma hållbarhetsarbete ingår hållbarhet i vårt introduktionsprogram för nya bolag (se sid 24). Addtech bedriver kontinuerligt kompetenshöjande insatser inom hållbarhet. Exempelvis utbildas ledningsgruppen kontinuerligt i relevanta frågor, vi genomför inspirerande och kompetenshöjande seminarium, erbjuder individuella utbildningar för våra bolag samt praktiserar konceptet "Train the trainer" – där medarbetare från våra bolag utbildas inom hållbarhet för att sedan vidareutbilda sina kollegor.

### Hållbar affär

Addtech vill vara en del i omställningen mot ett mer hållbart samhälle och industri. Vi ser stora möjligheter i affärer som har en positiv påverkan på omvärlden. Vi lägger stor vikt vid att bygga partnerskap i vår värdekedja för att möjliggöra samt optimera vårt bidrag i övergången mot en mer hållbar framtid och öka andelen försäljning som positivt bidrar till utvecklingen mot de globala målen. För att säkra en långsiktig hållbar lönsamhet har vi under året fortsatt att utbilda organisationen inom hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter med fokus på affärsutveckling.

Syftet med nyckeltalet för hållbar affär, är att över tid följa utvecklingen av andel omsättning som positivt bidrar till hållbar utveckling.

Årets kartläggning visar att 58 procent av Addtechs omsättning bidrar positivt till FN:s globala mål. Läs mer på sidorna 19-23 om exempel på våra erbjudanden och produkter som bidrar till utvecklingen mot de globala målen.

### Hållbar organisation

Vi vill säkra att vi står väl rustade inför framtiden. Våra medarbetare är vår absolut viktigaste tillgång. De drivs av att hjälpa sina kunder att hitta den bästa tekniska lösningen i stark entreprenörsanda. Våra bolag bidrar positivt i de lokalsamhällen där de verkar genom att vara attraktiva, engagerade arbetsgivare som stöttar exempelvis lokala ungdomsförbund eller samarbetar med skolor. Flera av våra svenska bolag medverkar i initiativet Teknicsprånget, med syfte att öka ungdomars intresse för att välja en ingenjörsutbildning.

Vi ser att vi står inför stora globala utmaningar för att minska vår gemensamma klimatpåverkan och arbetar därför för att säkra en minskad påverkan från Addtech. Vi tar ansvar för att minska vår negativa påverkan vad gäller utvecklingen mot de globala målen, där vi identifierat att vår påverkan primärt rör de globala målen nr 13 och 8. Här arbetar vi systematiskt för att minska vår påverkan på klimatet genom ytterligare energieffektiviseringar, optimerade logistikkedjor samt säkra goda produktionsförhållanden i vårt leverantörsled.

### Klimatpåverkan

Vi arbetar systematiskt med att effektivisera och reducera vår resursförbrukning och utsläpp av växthusgaser för att nå vårt klimatmål till år 2030. Vårt mål innebär att vi ska reducera vår koldioxidintensitet med 50 procent fram till 2030, från basåret 2019/2020, ett mål som är i linje med Parisavtalet. Under året har vi fortsatt vårt arbete med interna utbildningar inom klimatpåverkan och vårt klimatmål är integrerat i den strategiska planeringen.



Våra utsläpp från egen produktion och verksamhet (Scope 1 och 2) utgör en mindre del av Addtechs totala klimatpåverkan. Samtidigt har vi kontroll inom våra egna verksamheter, där vi fortsätter arbetet med uppgradering av fordon, energieffektivisering och att ställa om till förnyelsebara energikällor. Våra bolag har varierade verksamheter och olika geografiska förutsättningar och därför är det viktigt att bolagen i enlighet med vår decentraliserade modell, sätter egna mål och aktiviteter som är i linje med våra 2030-mål.

Addtechs reducerade koldioxidintensitet på nitton procent från basåret (2019/2020), härrör primärt från en ökad omsättning med en mindre ökning av utsläpp av klimatgaser, det vill säga en viss frikoppling av tillväxten utifrån de områden som vi mäter (Scope 1, 2, godtransporter samt tjänstere-sor i Scope 3). Vidare påverkas den reducerade koldioxidintensiteten av en effektivisering i frakter av gods samt en uppgraderad process för inrappor-tering av data. Frakter av gods (Scope 3) står fortsatt för majoriteten av Addtechs utsläpp av växthusgaser (76 procent) där flygtransporter utgör 44 procent. Trots den bestående komponentbristen samt utmaningar i trans-portkedjor, har utsläppen i många bolag kvarstått på samma nivå som före-gående år. Vi fortsätter fokusera på att optimera fyllnadsgrad, planering och transportslag för att minska vår klimatpåverkan. Vi ser att vi har möjlighet att samverka inom våra värdekedjor och framförallt påverka våra kunders val av transportmetod. Under året har vi fortsatt vårt arbete med att ställa om till mer förnyelsebara källor i den energi som vi förbrukar, vi har ökat till 68 procent (63) förnyelsebar energi 2021/2022, vilket även påverkar resultatet av vår KPI för marknadsbaserad energianvändning.

Pandemin har medfört ett ändrat beteendemönster för affärsresandet och vi ser att effekten till viss del kvarstår även efter släppta restriktioner. Vi ser en liten ökning av affärsresor under året där framför allt resor till kund för att utföra service och genomföra kundmöten står för ökningen. När vi nu gått in i en tid utan reserestriktioner ser vi positivt på det ändrade beteendet och vi kommer fortsätta arbeta för att kraftigt reducera vårt affärsresande. Det har ytterligare positiva effekter så som minskade kostnader, högre effektivitet, samt i vissa fall en bättre balans i arbetslivet.

Vi är medvetna om att inköpt råmaterial, produktion av inköpta produkter samt användning av sålda produkter utgör en relevant andel av vår indirekta klimatpåverkan. Vi ser området som utmanande men har en ambition att ut-veckla vår Scope 3 rapportering över tid, genom att successivt öka andelen kategorier som inkluderas.



#### Effektiv resurshantering

Addtechs hållbarhets- och miljöpolicy är grunden för hur våra bolag ska integrera miljöfrågor i sin verksamhet. Viktiga områden är att optimera och reducera mängden använd energi, vatten, reglerade produkter och minska mängden avfall. Producerande bolag är få till antalet och Addtechs påverkan från avfall och vattenförbrukning är låg. Årets rapportering av vattenförbrukning visade att 2 procent av bolagen använder en mindre mängd vatten i sin produktion. För att få en tydligare bild av Addtechs påverkan på biologisk mångfald planeras en studie genomföras för att kartlägga risker och öka kunskapen.

För Addtech är det viktigt att våra bolag erbjuder mer cirkulära lösningar och produkter i framtiden. Det är därför viktigt att över tid sträva mot att produkter är tillverkade av återvunnet material samt är möjliga att materialåtervinna vid produktens sluttas. Fler-talet av våra bolag är certifierade enligt ISO 14001 och arbetar integrerat med att systematiskt minska sin belastning på miljön. Inga miljöincidenter har registrerats under året.

#### Jämställdhet och lika förutsättningar

Addtech har nolltolerans mot alla former av diskriminering, trakasserier, sexuella trakasserier och mobbing, vilket kommuniceras i Addtechs jämställdhetspolicy samt i vår uppförandekod. Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar kompetenta medarbetare för att säkra en positiv utveckling och ökat välmående. Vi är övertygade om att diversi-fierade team är en viktig parameter för att uppnå det och därför önskar vi medarbetare med olika bakgrund. Vi vill även öka andelen kvinnor och främja kvinnligt ledarskap. Vi har tagit fram en guide som vägledning för att öka diversitet bland kandidater i rekryteringar, vidare så har vi krav på att det ska finnas kvinnliga kandidater representerade i alla rekrytering-ar till ledande positioner. Vi har idag 20 procent (19) kvinnor i ledande positioner. Ökning från föregående år är ett resultat av 19 fler kvinnor i ledande positioner. Addtech har idag 9 kvinnliga verkställande direktörer i våra bolag, vi har ökat med 4 från föregående år, där 2 kvinnliga verkstäl-lande direktörer kommer från årets förvärvade bolag.

#### Hälsa och säkerhet

Addtech har en nollvision när det gäller arbetsrelaterade olycksfall och sjukdomar. Vi verkar för en säker arbetsmiljö, god hälsa och välmående bland alla våra medarbetare inklusive inhyrd personal och kontraktssar-be-tare. Vi följer kontinuerligt upp nyckeltal för hälsa och säkerhet för våra bolag. I år ökade antalet inrapporterade olyckor från 38 till 44 fall. Ingen av olyckorna hade allvarlig utgång och samtliga har följts upp med korrig-erande åtgärder. Ökningen kommer till viss del från att fall av covidsmitta, som skett på arbetsplatsen, rapporterats in som olycksfall.

Pandemin medförde nya förutsättningar för att säkra våra medarbeta-res hälsa och säkerhet. Alla bolag har utifrån sina lokala förutsättningar och riktlinjer genomfört justeringar för att säkra en god arbetsmiljö. Den återkommande medarbetarundersökningen kommer att genomföras under 2022, undersökningen inkluderar alla medarbetare inom Addtech. Den ge-nomsnittliga sjukfrånvaron på tre procent är oförändrad från föregående år.

#### Affärsetik

Tillsammans med våra kärnvärden är vår uppförandekod grunden för hur vi gör affärer, uppträder och agerar i vårt dagliga arbete och i våra relationer med omvärlden. Addtech har en tydligt kommunicerad nolltolerans mot alla former av mutor, korruption och oegentligheter som gäller för alla våra medarbetare och partners. Grunden för vårt arbete med leverantörer är vår leverantörskod som inkluderar vår anti-korrupsionspolicy. Leverantörskoden samt uppförandekoden godkänns årligen av styrelsen. Koderna återfinns på vår hemsida [www.addtech.com](http://www.addtech.com). Läs vidare om vår leverantörskod på sidorna 44-47. Addtechs uppförandekod omfattar alla bolag och samtliga medar-betare. Addtech utbildar kontinuerligt våra bolags verkställande direktörer inom kärnvärden och uppförandekod, vilket de har ansvar att föra vidare till sina organisationer. Ansvar och arbete mot oegentligheter gäller hela Add-techs värdekedja, vilket vi kommunicerar i uppförande- och leverantörsko-den. Varje år utförs riskanalys på egna bolag samt inköpsvolym per land, där Transparency International Index ingår som en parameter. Med anledning av pågående invasion av Ukraina så har handelssanktioner införts mot Ryss-land, vilket har liten påverkan på Addtechs värdekedja (se sid 53).

#### Visselblåsarfunktion

Vi tolererar ingen form av oegentlighet som strider mot lagstiftning eller vår uppförandekod. Om det trots allt sker, är vårt mål att på ett enkelt och anonymt sätt möjliggöra rapportering av eller misstanke om överträdelser mot vår uppförandekod, leverantörskod eller lagstiftning. Vår vissel-blåsartjänst är tillgänglig för alla medarbetare och externa partners. Alla inkomna rapporter hanteras konfidentiellt och professionellt av ett internt råd samt vid behov en tredjeparts expert i enlighet med fastställda rutiner. Uppföljning av inrapporterade fall fokuserar på konsekvenser, förändring samt förebyggande åtgärder. I händelse av att en misstänkt överträdelse skulle beröra någon i rådet så exkluderas personen från utredningen och en oberoende tredjepart nyttjas för utredning.

Visselblåsarfunktionen har implementerats via våra bolags verkställande direktörer som informerat sina medarbetare och fackliga representan-ter. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig på [www.addtech.com](http://www.addtech.com), i vår uppförandekod och leverantörskod samt i vår plattform för leverantörsupp-följning. Under året så har vi haft totalt 13 (6) registrerade rapporter i vår visselblåsartjänst. Alla fall har utretts under året, förebyggande åtgärder har genomförts och samtliga fall har stängts. Majoriteten av inrapporterade fall relaterar till svagt ledarskap och diskriminering, vilket medfört att vi förstär-ker uppföljning inom områdena i vår uppdaterade medarbetarundersökning.

#### Hållbar leverantörskedja

Våra bolags leverantörskedjor är globala och förlitar sig på ett nätverk av leverantörer där 30 procent av inköpen görs från nordiska länder och 49 procent från övriga Europa. Inköp från Tyskland, Sverige, Kina och Hong Kong står för 44 procent av de totala inköpen. Globala leverantörskedjor innebär i vissa fall ökade hållbarhetsrisker. Den årliga riskanalysen (se definition nedan) visar att 18 procent av vår inköpsvolym är kopplat till leverantörer som befinner sig i ett land med mellanstor risk och 1 procent är kopplat till leverantörer som befinner sig i ett land med hög risk. Vi utbildar och uppmanar kontinuerligt bolagen att arbeta med hållbarhets-risker och utföra leverantörsutvärderingar. Våra leverantörsrelationer är ofta långa och präglade av nära samarbete kring optimering av produkter och lösningar i olika kundapplikationer. Samarbetet gynnar kvalitet, pris, ledtider och kundnöjdhet samtidigt som det ger oss goda förutsättningar för konstruktiva dialoger kring hållbarhetsrisker och fortsatt utveckling med leverantörer. Under året har det förekommit flera samarbeten mellan

våra bolag som har gemensamma leverantörer, där hållbarhetsdialoger genomförts tillsammans, vilket har visat positivt resultat inom leverantörs-utvärderingar.

Grunden för samarbete med leverantörer är vår uppförandekod för leverantörer. I dialog säkerställer vi att kraven i vår kod är minimikrav inom områden som till exempel: mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, likabehand-ling, anti-korrupktion och miljö. Vi har även nolltoleransområden som kräver omedelbar åtgärd vid identifierade avvikelser. Varje år sammanställer vi gruppens leverantörer och vilka hållbarhetsaktiviteter som utförts, vilket ökar spårbarhet, transparens samt möjlighet att identifiera risker kopplade till olika områden inom leverantörskoden. Vi har under året utbildat nyckel-personer i bolagen inom hållbarhetsrelaterade risker i leverantörsledet. Vi ser det som viktigt att alla som har direkt kontakt med leverantörer får en ökad medvetenhet och på så sätt möjliggör att vi kan arbeta med förbättringar och utveckling tillsammans med leverantörer för att minimera risker och utveckla möjligheter. Den pågående komponentbristen innebär ett ökat behov av uppmärksamhet på att alltid ha vår uppförandekod för leverantörer med i nya avtal med leverantörer och säkra att vi gör affärer i linje med vår interna uppförandekod även när konkurrensen ökat.

#### Leverantörsutvärdering

Arbetet med att utvärdera leverantörer utifrån leverantörskoden sker decentraliserat i våra bolag, vi utbildar och stödjer organisationen inom området och tillhandahåller en plattform för att hantera leverantörsuppföl-j-ning och lagra leverantörsdata. Plattformen för riskanalys och leverantör-utvärderingar är en global aktör som möjliggör en tydlig uppföljningspro-cess där leverantörerna får ett betyg utifrån rapporterade svar på frågor inom hållbarhet. Våra bolag använder sig i varierande omfattning av de olika metoderna riskanalys, självskattningar, utvärderingar och revisioner för att följa upp sina leverantörer. Vi uppmanar våra bolag att använda rapporterade resultat från leverantörsutvärdering som underlag i dialoger med leverantörer och vid identifierade avvikelser, ta fram en tidsbestämd plan för korrigerande åtgärder.

- **Riskanalys** baseras på landspecifika index, till exempel Transparency International, Environmental Performance Index och ITUC Global Rights Index. Riskanalysen ger övergripande information om vilka områden som behöver extra fokus.
- **Självskattnig och utvärdering** består av frågor till leverantö-rer som täcker Addtechs leverantörskod, där nolltoleransområ-den är särskilt viktade. I självskattningen registreras dokumen-tation kopplat till certifieringar och lagstiftning med fokus på ledningssystem, konfliktmineraler och reglerade ämnen.
- **Hållbarhetsöversyn** innefattar dokumentationsöversyn på leverantörer utifrån olika hållbarhetsperspektiv eller hållbarhets-revisioner som utförs av bolagen, tredjepart eller i samarbete med kund. Vid identifierade avvikelser ansvarar varje bolag för att kommunicera avvikelserna till sina leverantörer samt att ta fram en tidsbestämd plan för korrigerande åtgärder.



Prioritering

Alla Addtechs prioriterade strategiska områden ingår i våra tre fokusområden. I tabellen nedan presenteras våra mest väsentliga hållbarhetsområden och deras relation till FN:s globala mål. Frågorna rangordnas efter företagets och intressenternas prioritering från genomförd materialitets- och

intressentanalys. Alla globala mål är av betydelse för Addtech – men för att kunna fokusera och driva arbetet framåt behövs en prioritering. Våra väsentliga områden följs upp med GRI-indikatorer och egna nyckeltal.

| Prioritet            | Globalt mål                                                                                                                          | Innebörd för Addtech                                                                                                                                                                                        | Område | KPI                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRIORITERADE OMRÅDEN |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1                    | 7: Hållbar energi för alla<br>7.2 Öka andelen förnybar energi<br>7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet                        | Att vi ökar andelen affärer som bidrar till omställningen till förnybar energianvändning samt effektiviserar vår egen energiförbrukning och övergår till förnybara energikällor. Ingår även i mål 9 och 13. |        | GRI 302-1 Energianvändning<br>GRI 302-3 Energiintensitet<br>GRI 302-4 Reducering av energiförbrukning                                                                                                                                                                                                    |
| 2                    | 13: Bekämpa klimatförändringarna<br>13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar                                | Att vi kartlägger, målsätter och reducerar våra utsläpp.                                                                                                                                                    |        | GRI 305-1 Scope 1<br>GRI 305-2 Scope 2<br>GRI 305-3 Scope 3<br>GRI 305-4 Utsläppsintensitet<br>GRI 305-5 Reducering av utsläpp                                                                                                                                                                           |
| 3                    | 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur<br>9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet               | Att vi ökar andelen affärer som erbjuder tekniska lösningar för omställningen till hållbar innovation, industrier och infrastruktur.                                                                        |        | GRI 201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat<br><br>Addtech KPI: Andel av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål                                                                                                                  |
| 4                    | 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt<br>8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö | Att vi säkerställer långsiktighet i vår tillväxt utan att äventyra arbetsvillkor för våra egna medarbetare och hos våra leverantörer.                                                                       |        | GRI 102-8 Antal medarbetare och andel tillsvidare- och heltidsanställningar<br>GRI 401-1 Personalomsättning<br>GRI 404-1 Investerade utbildningstimmar<br>GRI 404-3 Utvecklingssamtal<br>Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantörer deltagit i hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden |
| 5                    | 5: Jämställdhet<br>5.5 Säkerställa fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande                                      | Att vi har en jämställd och inkluderande arbetsmiljö som främjar kvinnligt ledarskap.                                                                                                                       |        | GRI 405-1 Mångfald i ledning och totalt<br>GRI 404-1 Investerade utbildningstimmar per kön<br>Addtech KPI: Andel kvinnor i ledande positioner<br>Addtech KPI: Antal inrapporterade visselblåsarärenden<br>Addtech KPI: Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade                          |
| 6                    | 12: Hållbar konsumtion och produktion<br>12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser                                    | Öka andelen affärer inom cirkulära erbjudande och säkrar att vårt erbjudande uppnår ett effektivt nyttjande av naturresurser.                                                                               |        | Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantören skrivit under leverantörskoden<br>Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantörer deltagit i hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden                                                                                                   |
| 7                    | 3: God hälsa och välbefinnande<br>3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa        | Att vi arbetar systematiskt med att främja hälsa och säkerhet på våra arbetsplatser.                                                                                                                        |        | GRI 403-1 Olyckor och sjukfrånvaro<br>GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador<br>GRI 403-10 Arbetsrelaterad ohälsa                                                                                                                                                                                             |

Väsentlighetsanalys

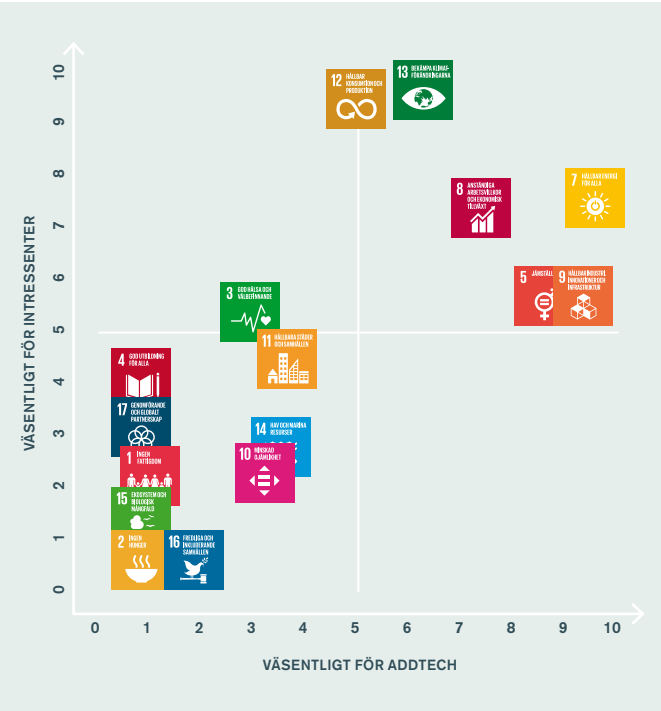
För att arbeta strategiskt och integrerat med hållbar utveckling uppdaterar vi regelbundet vår väsentlighetsanalys och intressentdialog samt definierar mål för vårt långsiktiga arbete. Den senaste väsentlighetsanalysen förankrades i koncernledningens i november 2019 med målet att uppdatera analysen vart tredje år.

Väsentligt för intressenter

I samband med väsentlighetsanalys genomförs en intressentdialog med prioriterade intressentgrupper. Som utgångspunkt för dialogen används FN:s globala mål, det globala ramverket för hållbar utveckling. Dialogen består av djupintervjuer och enkäter där intressentgrupperna får svara på frågor kring vilka hållbarhetsfrågor som är viktiga för dem samt vilka förväntningar de har på Addtechs fortsatta hållbarhetsstrategi. De får även möjlighet att prioritera de globala mål som är av störst vikt för dem att Addtech arbetar med. Resultatet redovisas i väsentlighetsmatrisens Y-axel: Väsentligt för Intressenter.

Väsentligt för Addtech

Styrelsen och ledningsgruppen för Addtech AB får i en enkätundersökning prioritera de globala målen utefter vilka mål som kan utgöra risker men även affärsmöjligheter för koncernen. Svaren presenteras sedan under en workshop med ledningsgruppen där även relationen mellan Addtechs ambitioner och intressenternas förväntningar diskuteras. Resultatet redovisas i väsentlighetsmatrisens X-axel: Väsentligt för Addtech.



| INTRESSENTGRUPP | DIALOGMETOD                                                                                                                                                             | VIKTIGA FRÅGOR FÖR DEM                                                                                                   | PRIORITERADE GLOBALA MÅL |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Ägare           | Djupintervjuer med ett urval av våra största ägare och analytiker som följer Addtech-aktien, kapitalmarknadsdag, årsstämma, årsredovisning, delårsrapporter, webbplats. | Resultatutveckling, mänskliga rättigheter, antikorruption, klimatpåverkan, hållbara affärsmodeller, jämställdhet.        |                          |
| Medarbetare     | Djupintervjuer med fokusgrupp från alla affärsområden, hållbarhetsenkät för utvalda medarbetare, utvecklingssamtal, utbildningar, intranät.                             | Jämställdhet, arbetsvillkor, kompetensutveckling, ansvarsfulla leverantörer, hållbara affärsmöjligheter, klimatpåverkan. |                          |
| Kunder          | Djupintervjuer med ett urval av våra största kunder, bolagens egna kanaler och möten, webbplats.                                                                        | Innovation, mänskliga rättigheter, ansvarsfull resursförbrukning, antikorruption, arbetsvillkor, klimatpåverkan.         |                          |
| Leverantörer    | Djupintervjuer med ett urval av våra viktigaste leverantörer, dotterbolagens egna kanaler och möten, leverantörsutvärderingar och besök.                                | Affärsetik, kundnöjdhet, samarbete, klimatpåverkan.                                                                      |                          |

EU Taxonomi

Syftet med EU Taxonomi är att skapa en gemensam definition kring miljömessigt hållbara aktiviteter. Addtech välkomnar EU Taxonomins syfte att möjliggöra jämförbar finansiella KPI:er för gröna aktiviteter. EU Taxonomi utvecklas fortfarande och det är viktigt att notera att den nuvarande Taxonomi inte täcker alla hållbara aktiviteter på marknaden. I ett första skede har EU prioriterat de mest CO<sub>2</sub>-intensiva aktiviteterna. Addtech, vars aktiviteter till stor del fokuserar på tekniklösningar som ingår i slutprodukter inom industri och infrastruktur, omfattas därmed i liten utsträckning av Taxonomi som det ser ut för 2021/2022 års rapportering. Addtech är däremot en nyckelleverantör och möjliggör många av våra kunders aktiviteter inom Taxonomi. Exempel på tekniklösningar där vi levererar nyckelkomponenter är inom produktion av förnyelsebar energi, skogsbruk, tillverkning av låg CO<sub>2</sub>-teknologi, återvinningssystem och transportsystem. Läs mer om Addtechs tekniklösningar som bidrar till hållbar utveckling på sidorna 19-23.

Rapporteringskraven för det finansiella året 2021/2022 är avgränsade till aktiviteter som omfattas av Taxonomi. För nästkommande år kommer Addtech, enligt lag, rapportera andel av omsättning, kapital- och driftkostnader som också är förenlig med Taxonomi. Insamlandet av data för aktiviteter som omfattas av Taxonomi är vidareutvecklad från den redan etablerade uppföljningen av "Andel av omsättning som bidrar till FN:s globala mål". Analys och verifiering av data för aktiviteter som omfattas av Taxonomi, har genomförts inom varje affärsområde för att fastställa den slutgiltiga andelen som omfattas av Taxonomi.

Aktiviteter som omfattas av Taxonomi

Tillverkning av batterier (3.4) inkluderar till exempel batterier som går till tåg, elektriska fordon eller stationär energiförvaring. Batterier till transport och fordon ersätter förbränningsmotorer och kan därav minska utsläpp av

växthusgaser. En stor del av vår batterienhet omfattas inte av Taxonomi på grund av att ett flertal bolag inte har egen tillverkning. Även om aktiviteten 3.4 utgör en liten del av Addtechs omsättning idag, redovisas den i årets rapportering då vi ser tillväxtpotential inom området i framtiden.

|                 | Totalt | Omfattas av Taxonomi |       | Omfattas inte av Taxonomi |           |
|-----------------|--------|----------------------|-------|---------------------------|-----------|
|                 | MSEK   | %                    | MSEK  | %                         | MSEK      |
| Nettoomsättning | 14 038 | 0,1                  | 15,85 | 99,9                      | 14 022,15 |
| CapEx           | 931    | 0,0                  | 0,00  | 100                       | 931,00    |
| OpEx            | 15     | 0,1                  | 0,02  | 99,9                      | 15,18     |

KPIer som används inom Taxonomi

Omsättning

Omsättning i nämnaren inkluderar Addtechs totala externa försäljning i enlighet med Not 4 och 5. Täljarens omsättning avser extern försäljning av aktiviteterna som omfattas av Taxonomi.

CapEx

Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång före avskrivningar, upp- och nedskrivningar samt exklusive goodwill. Nämnaren inkluderar Addtechs totala investeringar för det finansiella året som presenteras i Not 14 Immateriella anläggningstillgångar, Not 15 Materiella anläggningstillgångar samt not 16 Leasing. Täljaren avser de kapitalutgifter kopplade till aktiviteterna som omfattas av Taxonomi.

OpEx

Driftkostnaderna definieras som icke-aktiverade kostnader för korttidsuthyrning, underhåll och reparationskostnader, renovering av byggnader och FoU-kostnader. I denna rapportering har endast kostnader för underhåll och reparation samt renovering av byggnader inkluderats då övriga områden anses vara av oväsentlig betydelse. Täljaren avser de driftkostnader kopplade till aktiviteterna som omfattas av Taxonomi.

Område med potential att inkluderas i ett framtida utökande av omfattningen av "Transmission och distribution av elektricitet" Addtechs affärsområde Energy, tillhandahåller produkter som möjliggör distribution och överföring av elektricitet exempelvis ledningar, transformatorer och isolatorer. För närvarande fokuserar Taxonomins definition av aktiviteten 4.9 "transmission och distribution av elektricitet" endast på konstruktionen och driften av överföring- och distributionssystem. Addtech ser möjligheten att våra lösningar kan komma att ingå i Taxonomi när ytterligare förtydliganden publiceras. En tydlig indikator på det är att utrustning och infrastruktur för närvarande nämns i kriterierna för "substantial contribution".

Om definitionen av aktiviteten "transmission och distribution av elektricitet" skulle förtydligas och produkter som överför och distribuerar elektricitet skulle inkluderas, uppskattar vi att Addtechs totala omsättning som omfattas av Taxonomi skulle uppgå till 10 procent med 2021/2022 data.

Klimatrelaterad information

För Addtech är det viktigt att förse våra intressenter med transparent och relevant klimatrelaterade data, därför har vi under ett flertal år rapporterat till Carbon Disclosure Project (CDP) för att säkra transparens i vår rapportering. Addtech höjde sitt CDP resultat till ett C under 2021. För att ytterligare förstärka vår rapportering har vi valt att inspireras av rekommendationerna i det frivilliga ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) med syfte att transparent rapportera klimatrelaterade risker och möjligheter och hur det kan påverka lönsamheten. Addtech har genomfört scenarioanalyser (RCP 8,5 och RCP 2,6) (www.addtech.com) för att stötta vår organisation i beslutsprocesser.

För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade frågor en viktig parameter för framtida affärsutveckling. Addtech består av runt 140 bolag och vi har stora variationer inom gruppen, vilket är en utmaning vid genomförandet av klimatrelaterad risk- och möjlighetsanalys. Vi har både producerande bolag och bolag som fokuserar på teknisk support och försäljning. Vår rapportering av klimatrelaterade risker och möjligheter är viktig för oss och våra intressenter och vi kommer att säkerställa att klimatanalyser är en integrerad del av vår verksamhet för att säkra långsiktig lönsamhet.

Styrelsens ansvar och ledningens uppdrag

Styrelsen har det strategiska ansvaret för den generella styrningen inom hållbarhet. Styrelsen hanterar strategiska områden kopplade till organisationen exempelvis investeringar och förvärv. Klimatrelaterade frågor är inkluderade och hanteras i vår övergripande risk och möjlighetsanalys. För mer information om vår styrmodell se sidorna 12-13 samt 62-70. På operativ nivå hanterar VD, hållbarhetschef, ledningsgrupp och koncernbolag med medarbetare klimatrelaterade risker och möjligheter. Hållbarhetschefen ansvarar för en transparent rapportering och uppföljning av klimatrelaterade områden.

Strategi

• **Identifierade risker och möjligheter inom klimat.** Klimatrelaterade risker och möjligheter är relevanta för Addtech och påverkar våra bolag i olika grad på grund av bolagens variation i sina erbjudanden. Det pågår en generell förändring inom industrin med fokus på klimativänliga alternativ, vilket skapar såväl nya möjligheter som risker för Addtech. Vår risk- och möjlighetsanalys inom klimatområdet har år 2030 som tidsram (se tabell sid 142). Klimatrelaterade risker kopplade till omställning är främst minskad efterfrågan från kunder i övergången till en mer klimativänlig ekonomi samt beroende av affärer i potentiella omvälvande marknader. En påverkansanalys utifrån fysiska risker har påbörjats under året för att identifiera områden med förhöjd risk och kommer slutföras under det kommande året. Vi identifierade ett flertal möjligheter som är kopplade till omställningen mot en mer klimativänlig ekonomi. Bland annat ser vi möjligheter inom marknader som produktion av förnyelsebar energi, avfallshantering samt elektrifiering av samhället.

• **Påverkan på strategi och finansiell planering.** Addtechs klimatrelaterade risk- och möjlighetsanalys är en viktig och integrerad del av vår övergripande riskanalys där även vår scenarioanalys (för RCP 8,5 och RCP 2,6) (www.addtech.com) utgör bra underlag för beslut. Addtechs klimatomål är att reducera vår CO<sub>2</sub>-intensitet med 50 procent till 2030 med 2019/2020 som basår. Vi arbetar även med att implementera klimatanalyser vid stora investeringar. Vidare så har vi under året tagit fram ett estimat av vår indirekta exponering mot olja och gas (via kunder) ligger på under 3 procent av vår årliga omsättning, vi ser att andelen har en förhöjd risk att drabbas av omställningen i samhället.

Riskhantering

• **Processer för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker samt integration i generell riskhantering.** Hållbarhetschefen ansvarar för att identifiera övergångsrisker, fysiska risker och möjligheter samt att informera VD och ledningsgrupp om långsiktiga samt kortsiktiga förändringar. De större klimatrelaterade riskerna är integrerade i Addtechs årliga riskhanteringsprocess. Hållbarhetschefen är ansvarig för att kommunicera och uppdatera organisationen om klimatrelaterade risker och möjligheter.

• **Processer för att hantera klimatrelaterade risker.** Övergångsrisker hanteras i den årliga strategi- och aktivitetsplaneringen med våra bolag. När relevanta risker och möjligheter identifieras så diskuteras de och aktiviteter fastställs. Processer för att identifiera, utvärdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerat i organisationens övergripande riskhantering. Addtechs riskhantering innehåller identifiering, utvärdering samt åtgärder för hantering av klimatrelaterade risker. Hållbarhetschefen är ansvarig för processen och rapporterar till VD och ledningsgrupp.

Mätetal och mål

Addtech har satt långsiktiga klimatrelaterade mål samt fastställt relevanta nyckeltal för att följa utvecklingen. Nyckeltalen rapporteras årligen av våra bolag och uppföljning sker i bolagens styrelse. Addtech använder extern granskning av klimatrapporteringen. Se tabell sid 145 för utsläpp inom Scope 1, 2 och 3.





Klimatrelaterade möjligheter

I vår strategi har vi identifierat ett antal affärsmöjligheter kopplade till klimatområdet. Tillsammans med våra bolag har vi möjlighet att ha en positiv påverkan på våra kunders effektivitet och deras minskade klimatpåverkan. Våra produkter och lösningar medför till exempel uppgradering av distributionsnätet för elektricitet, energieffektivisering i kunders produktion,

nyckelkomponenter för kunder som producerar förnyelsebar energi och lösningar som ökar våra kunders motståndskraft för klimatförändringar. Internt arbetar vi för effektiva och klimatsnåla godstransporter, generell energieffektivisering, inköp av förnyelsebar energi samt har en strategi att växa i klimatvänliga marknader.

KLIMATRELATERAD RISKUTVÄRDERING

| Övergångsrisker        | Materiella risker och potentiella effekter                                                                                                                   | Mildrande aktiviteter pågående (O), planerade (P)                                                                                                                                                      |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Policy och regleringar |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                        |
|                        | Ökade skatter för koldioxidintensiva produkter, aktiviteter och tjänster – ökade operativa kostnader för energi och godstransporter.                         | Optimering och effektivisering av godstransporter (O). Ökad medvetenhet och målsättning för energieffektivisering i bolag med egen produktion (O).                                                     |
|                        | Utökade krav på rapportering exempelvis EU Taxonomin – otydliga kriterier kan orsaka svårigheter att rapportera.                                             | Följa utvecklingen av rapporteringskriterier för EU Taxonomin samt analys av Addtech utifrån fastställda kriterier (O). Arbetar kontinuerligt med att utveckla rapporteringen för alla våra bolag (O). |
| Teknologi              |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                        |
|                        | Substitution av befintliga produkter och tjänster med klimatvänligare alternativ – minskad efterfrågan på produkter som eventuellt har högre klimatpåverkan. | Strategi att öka medvetenhet av olika produkters och tjänsters klimatpåverkan (O).                                                                                                                     |
|                        | Kostnader för övergång till klimatvänlig teknologi – investeringsrisk.                                                                                       | Klimatrisikanalys vid alla större investeringar (P).                                                                                                                                                   |
| Marknad                |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                        |
|                        | Ändrat beteende från kunder – kan orsaka förändring på marknaden.                                                                                            | Strategi att utvecklas inom hållbara affärer(O).                                                                                                                                                       |
|                        | Ökade kostnader för råmaterial – ökade operativa kostnader.                                                                                                  | Strategi att öka medvetenhet kring produkter och tjänsters klimatpåverkan och påverkan på prissättning (O).                                                                                            |
| Anseende               |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                        |
|                        | Ändrade krav från kunder – förlorad försäljning.                                                                                                             | Starka partnerskap med nyckelkunder och leverantörer kring klimatrelaterade effekter (O,P).                                                                                                            |
|                        | Stigmatisering av vissa marknader – förlorad försäljning.                                                                                                    | Starka partnerskap med nyckelkunder och leverantörer kring klimatrelaterade effekter (O,P).                                                                                                            |
|                        | Ökade krav från intressenter – negativ återkoppling.                                                                                                         | Strategi att vara i linje med intressenters krav (O).                                                                                                                                                  |
| Fysiska risker         |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                        |
| Kortsiktiga            | Ökade konsekvenser av extrem väder – ökade operativa kostnader.                                                                                              | Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (O,P).                                                                                                                        |
| Långsiktiga            | Stigande medeltemperatur – ökade operativa kostnader.                                                                                                        | Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (O,P).                                                                                                                        |
|                        | Stigande havsnivåer – ökade operativa kostnader.                                                                                                             | Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (O,P).                                                                                                                        |
|                        | Ändrat mönster för nederbörd och stora variationer i väder – ökade operativa kostnader.                                                                      | Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (O,P).                                                                                                                        |

Nyckeltal

För varje fokusområde har Addtech långsiktiga mål som är mätbara och tidsbundna till år 2030, i enlighet med FN:s globala mål. Med en uttalad riktning tydliggör vi vart vi vill och vilket värde vi skapar. Med hjälp av kontinuerlig uppföljning av våra nyckeltal säkerställer vi utveckling i rätt riktning. Under 2020 utfördes ett arbete för att öka transparens, datakvalitet och pålitlighet i våra nyckeltal. Utvecklingen säkerställer en högre transparens

i hur våra bolag mäter sig inom miljö, social och ekonomisk hållbarhet och att det sker på ett enhetligt sätt inom hela koncernen. Under året har vi vidareutbildat samtliga rapporteringsansvariga i hållbarhetsrapportering. För att säkerställa en tillförlitlig process för klimatdata är metoden granskad av en tredje part utifrån GHG-protokollet.

| KPI                                                                                   |                                                        | 2021/2022 | 2020/2021 | 2019/2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| AFFÄREN                                                                               |                                                        |           |           |           |
| Hållbar utveckling                                                                    |                                                        |           |           |           |
| Andel av omsättningen från affärer som bidrar till hållbar utveckling (%)*            |                                                        | 58        | 54        | 37        |
| Uppdelning per affärsområde (%)                                                       | Automation:                                            | 14        | 15        | 9         |
|                                                                                       | Electrification:                                       | 17        | 18        | 18        |
|                                                                                       | Energy:                                                | 29        | 29        | 37        |
|                                                                                       | Industrial Solutions:                                  | 25        | 21        | 11        |
|                                                                                       | Process Technology:                                    | 15        | 17        | 25        |
| Uppdelning per globalt mål (SDG) (%)                                                  | SDG 3: God hälsa och välbefinnande:                    | 13        | 13        | 4         |
|                                                                                       | SDG 7: Hållbar energi för alla:                        | 27        | 27        | 28        |
|                                                                                       | SDG 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt | 7         | 7         | –         |
|                                                                                       | SDG 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur: | 27        | 23        | 38        |
|                                                                                       | SDG 11: Hållbara städer och samhällen:                 | 14        | 12        | 9         |
|                                                                                       | SDG 12: Hållbar konsumtion och produktion:             | 4         | 5         | 2         |
|                                                                                       | SDG 14: Hav och marina resurser:                       | 2         | 6         | 18        |
|                                                                                       | Övriga SDG:                                            | 6         | 7         | 1         |
| Ekonomiskt värde                                                                      |                                                        |           |           |           |
| Ekonomiskt värde genererat (MSEK)                                                     |                                                        | 14 038    | 11 336    | 11 735    |
| Ekonomiskt värde fördelat (MSEK)                                                      |                                                        | 13 391    | 10 977    | 11 510    |
| Varav kostnader för tillverkning (MSEK)                                               |                                                        | 10 081    | 8 221     | 8 725     |
| Varav löner och ersättningar (löner, pensioner, löneskatter, sociala avgifter) (MSEK) |                                                        | 2 499     | 2 102     | 2 114     |
| Varav utbetalningar till kreditgivare (MSEK)                                          |                                                        | 72        | 65        | 62        |
| Varav utbetalningar till aktieägare (MSEK)                                            |                                                        | 323       | 269       | 336       |
| Varav utbetalningar till stater (skatt) (MSEK)                                        |                                                        | 416       | 320       | 273       |
| Kvar i företaget (MSEK)                                                               |                                                        | 647       | 359       | 225       |

\* se beräkningsmetod

| KPI                                                                                               | 2021/2022 | 2020/2021 | 2019/2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| ORGANISATIONEN (SOCIALT)                                                                          |           |           |           |
| Mångfald & lika möjligheter                                                                       |           |           |           |
| Andel kvinnor i ledande position (%)*                                                             | 20        | 19        | 17        |
| Andel kvinnor inom administration, ekonomi & inköp (%)*                                           | 64        | 65        | 65        |
| Andel kvinnor inom försäljning (%)*                                                               | 17        | 15        | 14        |
| Andel kvinnor inom teknisk service, support, produktion, lager (%)*                               | 17        | 18        | 19        |
| Andel kvinnor, totalt (%)                                                                         | 26        | 26        | 26        |
| Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade (%)*<br>(Undersökning görs vartannat år) | –         | 2,3       | –         |
| Antal inrapporterade visselblåsarärenden*                                                         | 13        | 6         | 0         |
| Anställning                                                                                       |           |           |           |
| Medelantal anställda                                                                              | 3 317     | 3 068     | 2 913     |
| Andel tillsvidareanställda (%)                                                                    | 95        | 91        | 91        |
| Andel heltidsanställda (%)                                                                        | 92        | 94        | 94        |
| Personalomsättning (%)                                                                            | 14        | 13        | 10        |
| Personalomsättning kvinnor (%)                                                                    | 15        | 13        | 10        |
| Personalomsättning män (%)                                                                        | 13        | 13        | 10        |
| Hälsa & säkerhet                                                                                  |           |           |           |
| Sjukfrånvaro (%)                                                                                  | 3         | 3         | 3         |
| Antal olyckor*                                                                                    | 44        | 38        | 32        |
| Antal förlorade arbetsdagar på grund av olyckor                                                   | 82        | 178       | –         |
| Antal dödsolyckor                                                                                 | 0         | 0         | 0         |
| Utbildning & utveckling                                                                           |           |           |           |
| Totalt antal investerade utbildningstimmar                                                        | 28 016    | 23 305    | 24 137    |
| Antal investerade utbildningstimmar/anställd                                                      | 8,5       | 7,6       | 8,3       |
| Andel investerade utbildningstimmar per kvinnlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)      | 54        | 57        | 54        |
| Andel investerade utbildningstimmar per manlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)        | 46        | 43        | 46        |
| Andel dokumenterade mål- och utvecklingssamtal (%)                                                | 53        | 60        | 63        |

\* se beräkningsmetod

| KPI                                                                      | 2021/2022 | 2020/2021 | 2019/2020 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| ORGANISATIONEN (MILJÖN)                                                  |           |           |           |
| Utsläpp av växthusgaser*                                                 |           |           |           |
| Koldioxidintensitet (totala CO2e utsläpp ton/omsättning MSEK)            | 2,05      | 2,21      | 2,54      |
| Totala utsläpp (ton CO2e)                                                | 28 711    | 25 165    | 29 182    |
| SCOPE 1                                                                  | 2 041     | 1 910     | 2 071     |
| Utsläpp egen fordonspark (CO2e ton)                                      | 1 500     | 1 356     | 2 071     |
| Utsläpp förbränning av bränsle (CO2e ton)                                | 541       | 554       | –         |
| SCOPE 2                                                                  | 3 709     | 3 395     | 3 979     |
| Utsläpp energianvändning – platsbaserad metod (CO2e ton)                 | 3 709     | 3 395     | 3 979     |
| Utsläpp energianvändning – marknadsbaserad (CO2e ton)                    | 4087      | 4250      | N/A       |
| SCOPE 3                                                                  | 22 961    | 19 860    | 23 132    |
| Utsläpp frakt uppströms & nedströms (CO2e ton)                           | 21 782    | 18 733    | 18 362    |
| Utsläpp frakt uppströms (CO2e ton)                                       |           |           | 10 581    |
| Utsläpp frakt nedströms (CO2e ton)                                       |           |           | 7 781     |
| Varav data från fraktleverantörer (%)                                    | 43        | 45        | –         |
| Varav data beräknad utifrån distans & kostnadsbaserad metod (%)          | 57        | 55        | –         |
| Utsläpp tjänsteresor, flyg & tåg (CO2e ton)                              | 1 097     | 1 021     | 4 770     |
| Utsläpp utvinning, produktion och transport av inköpt bränsle (CO2e ton) | 82        | 106       | –         |
| Energianvändning (Scope 2)                                               |           |           |           |
| Total energiförbrukning (MWh)                                            | 29 465    | 26 043    | 24 935    |
| Varav el (MWh)                                                           | 18 205    | 16 420    | 16 317    |
| Varav fjärrvärme och -kyla (MWh)                                         | 11 260    | 9 623     | 8 618     |
| Andel energi från förnybara källor (%)                                   | 68        | 63        | 59        |
| Energiförbrukning i förhållande till nettoomsättning (%)                 | 2,1       | 2,3       | 2,1       |

\* se beräkningsmetod

| KPI                                                                                                            | 2021/2022                                                              | 2020/2021                                                              | 2019/2018 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| LEVERANTÖRSKEDJAN                                                                                              |                                                                        |                                                                        |           |
| Uppföljning av leverantörer*                                                                                   |                                                                        |                                                                        |           |
| Andel av inköpsvolymen där leverantörskod signerats (%)                                                        | 55                                                                     | 49                                                                     | –         |
| Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en självskattning utifrån leverantörskoden (%)              | 31                                                                     | 24                                                                     | –         |
| Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en dokumentationsöversyn eller revision inom hållbarhet (%) | 5                                                                      | 11                                                                     | –         |
| Andel av inköpsvolymen där hållbarhetsdialog förts (%)                                                         | Uppdelade frågan i tre för mer precision – se ovan och beräkningsmetod | Uppdelade frågan i tre för mer precision – se ovan och beräkningsmetod | 51        |

\* se beräkningsmetod



Beräkningsmetoder

Andel av omsättningen från affärer som bidrar till hållbar utveckling  
Våra bolag ansvarar för att rapportera en kartläggning över bolagets produkt- och tjänsteerbjudande som har en positiv påverkan på FN:s globala mål. Omsättningen från ovanstående genom den totala omsättningen ger andelen som bidrar till hållbar utveckling. Inrapporterad andel av bolagens omsättning som bidrar till FN:s globala mål kan vid enstaka fall rimligt avrundats på grund av begränsad datatillgänglighet. Vid årets rapportering har heltal använts, ändring från tidigare år då KPI:n avrundats till närmaste tiotal. Några bolags omsättning är relaterad till återförsäljare eller distributörer. Det medför svårigheter att nå kunskap om slutkundens användningsområde, vi exkluderar den andelen.

Andel kvinnor i ledande positioner

Beräkningen utgörs av antalet kvinnor som arbetar i ledningsgrupper på koncern- och bolagsnivå, i relation till totalt antal medarbetare som arbetar i ledningsgrupper. Medarbetare i en ledningsgrupp ska ha bestämmanderätt för att kunna räknas som "ledande position". Förtydligande i definitionen av "ledande position" från 2019/2020, då en andel av bolagen endast rapporterade VD och vice VD.

Andel kvinnor, uppdelat per personalkategori

För att fånga de medarbetare som har fler än ett ansvarsområde är personalkategorierna viktade utifrån tid som läggs i varje tjänst.

Organisationen (Socialt)

Både medelantal anställda samt anställda vid periodens slut har använts för att beräkna KPI:erna i tabell.

Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade

Antal svar av karaktären "Instämmer inte" på påståendet "Jag har aldrig blivit diskriminerad på arbetet" ställs i relation till antal medarbetare som deltagit i medarbetarundersökningen. Frågan ställs i medarbetarundersökningen som genomförs vartannat år.

Antal inrapporterade visseblåsarärenden

| Område                                                     | Antal inrapporterade fall | Antal avslutade utredningar med genomförda åtgärder |
|------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|
| Affärsetikrelaterade (ex: korruption, antitrust)           | 4                         | 4                                                   |
| HR-relaterade (ex: diskriminering och ledarskapsrelaterat) | 9                         | 9                                                   |
| Övriga                                                     | –                         | –                                                   |

Samtliga fall är inrapporterade till en extern visseblåsarfunktion. Orsaken till visseblåsning kan avse alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med vår uppförandekod.

Antal olyckor

För beräkning av antalet olyckor har varje bolag i koncernen rapporterat antal skador som relaterar till arbetet, men inte skador orsakade under resan till och från arbetet.

Uppföljning av leverantörer

Datainsamling konkretiserades föregående år genom att dela upp mätetal för leverantörsutvärdering i tre områden.

- Andel av inköpsvolymen där Addtechs leverantörskod signerats – fall där leverantören hänvisar till sin egen leverantörskod samt intern kod så har en likställdhetsanalys genomförts. Det inkluderas då våra bolag har leverantörer som är stora multinationella företag där möjligheten att påverka är mindre.
- Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden – leverantören gör en hållbarhetssjälvskattnig i form av en enkätundersökning där frågorna täcker Addtechs leverantörskod.

Utsläpp av växthusgaser

Addtechs utsläpp beräknas enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG protokollet) och redovisas i tre olika avgränsningar (Scope). Forsiktighetsprincipen har applicerats på alla beräkningar. Nyförvärvade bolag som ingått i koncernen mindre än tre månader innan rapporteringsperioden börjar, inkluderas ej i rapporteringen.

**Scope 1** avser direkta utsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av Addtech. Operational control-metoden har använts.

- Fordonsparkens körda kilometer beräknas med genomsnittligt utsläpp av 124g CO<sub>2</sub>e/km insamlad från leasingleverantörer i Norden.

- Förbränning av bränslen beräknades med hjälp av Energimyndighetens och Naturvårdsverkets omvandlingstal och utsläppsfaktorer.

**Scope 2** avser indirekta utsläpp från inköpt och förbrukat el, värme och kyla. Utsläppen redovisas i enlighet med både plats- och marknadsbaserat metoden där historiska platsbaserade utsläpp har räknats om.

- Emissionsfaktorer för el är från AIB, IEA samt landspecifika rapporter.

- Fjärrvärme använder en genomsnittlig emissionsfaktor för Europa: 112g CO<sub>2</sub>e/kWh.

- Fjärrkyla produceras främst genom kompressionsprocess vilket gör att landsmixen för el dividerat med 3 används för att beräkna utsläppen.

- Förbrukat el från fordonsflottans elbilar redovisas även i Scope 2 där beräkningen utgår från att varje körd km förbrukar 19g CO<sub>2</sub>e.

**Scope 3** avser indirekta utsläpp från källor som inte ägs eller kontrolleras av Addtech. I år har kategorierna 3, 4, 6 och 9 inkluderats. Beräkningarna för frakter (kategori 4 och 9) görs utifrån tre metoder; data från fraktbolag och beräkningsmetoderna kostnad- och distansbaserad metod. Priset på båtfrakter, ökade markant under 2021 jämfört med föregående år. För att nå jämförbar data för de inrapporterade beloppen under kostnadsmetoden så applicerades en procentuell minskning av 311 procent på priset. Minskningen baseras på Global Container Freight Rate Index av Statista samt stickprovsvastämning på egna prishöjningar. Utsläpp från frakter där leverantör/kund ansvarar för transporten är en del av vår datainsamling och vår påverkan på klimatet. Talet är inte med i tabellen på grund av utmaningen i pålitlig data.

- EcoTransits kalkylator användes för att beräkna distansbaserad metod.

Beräkningar för affärsresor (kategori 6) inkluderar flyg och tågresor där flyg står för 99,7 procent av utsläppen.

- Flyg beräknas genom verktyget ICAO Carbon Emissions Calculator eller rapporter från resebyråer där vi beräknat med RFI faktor 2 samt räknat om historisk data för att inkludera höghöjdseffekten.

- För tåg användes en europeisk genomsnittsfaktor från Europeiska miljöbyrån (EEA) på 28g CO<sub>2</sub>e/km.

Beräkningar från utvinning, produktion och transport av bränslen (kategori 3) avser bränsle som har köpts in för att producera energi i verksamhet.

- Beräknades med hjälp av Energimyndighetens och Naturvårdsverkets omvandlingstal och utsläppsfaktorer.

Revisors rapport över översiktlig granskning av Addtech AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

To Addtech AB, org. no. 556302-9726

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Addtech AB att översiktligt granska Addtech AB hållbarhetsredovisning för perioden 2021-04-01 – 2022-03-31. Addtech AB har definierat hållbarhetsredovisningen, som även inkluderar är den lagstadgade hållbarhetsrapporten, på sidan 133 i detta dokument.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 133 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information (omarbetad). En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket

innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Addtech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 5 juli 2022

KPMG AB

**Joakim Thilstedt**  
Auktoriserad revisor

**Torbjörn Westman**  
Specialistmedlem i FAR