



Året i korthet

**FRAMGÅNGSRIKT
ÅR ÖVERTRÄFFAR
FINANSIELLA MÅL**

VD har ordet

**EFFEKTIVISERINGAR
OCH FÖRVÄRV GAV
GOD VINSTILLVÄXT**

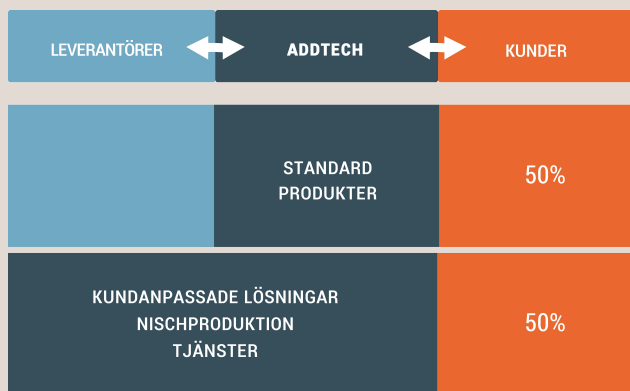
Nettoomsättning

7 178
MILJONER

KORT OM ADDTECH

■ Addtech är en svensk börsnoterad teknikhandelskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Verksamheten består av cirka 120 självständiga bolag som säljer högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framför allt tillverkande industri och infrastruktur i 20 länder. Ungefär hälften av omsättningen kommer från standardprodukter och hälften från specialanpassade produkter och lösningar. Addtech skapar optimala förutsättningar för dotterbolagens lönsamhet och tillväxt.

■ Addtechs del av värdekedjan



■ Addtechs aktieägarvärde drivs av:

- 120 dotterbolags förmåga att skapa vinsttillväxt
- Bolagsstyrning som får bolagen att nå ännu bättre resultat och utveckling
- Förvärv som tillför nya medarbetare, kunder och leverantörer

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

Året i korthet	1
Vd har ordet	2
Vision, affärsidé, mål och strategier	4
Förvärv	6
Organisation	7
Våra affärsområden	8
Medarbetare	12
Marknadens drivkrafter	13
Hållbarhet	14
Addtechaktien	15

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Finansiell utveckling	21
Risker och osäkerhetsfaktorer	22
Förslag till vinstdisposition	28
Bolagsstyrning	29
Styrelse och ledning	36

RÄKENSKAPER

Koncernen	40
Moderbolaget	45
Noter	49
Revisionsberättelse	100

ÖVRIG INFORMATION

Flerårsöversikt	104
Årsstämma	105
Definitioner	106

FRAMGÅNGSRIKT ÅR ÖVERTRÄFFAR FINANSIELLA MÅL

För affärsåret 2016/2017 redovisade Addtech en tillväxt både i omsättning och i resultat. Vår starka vinsttillväxt och den förbättrade rörelsemarginalen kom från en ökad försäljning av våra lösningar och produkter i kombination med ett framgångsrikt effektiviseringsarbete. Under året genomfördes tio förvärv vilka tillför en årsomsättning om cirka 500 MSEK. Årets kassaflöde från rörelsen uppgick till 551 MSEK.

Q1 HÖG FÖRVÄRVSTAKT

Utvecklingen under kvartalet var god, både omsättning och resultat ökade organiskt och genom förvärv. De selektiva kostnadsbesparingarna började ge en positiv resultattillväxt. Fyra förvärv genomfördes.

Q2 POSITIV RESULTATTILLVÄXT

Koncernen fortsatte utvecklas väl och växte trots att konjunkturläget var utmanande. De selektiva kostnadsbesparingarna gav en positiv resultattillväxt och rörelsemarginalen stärktes.

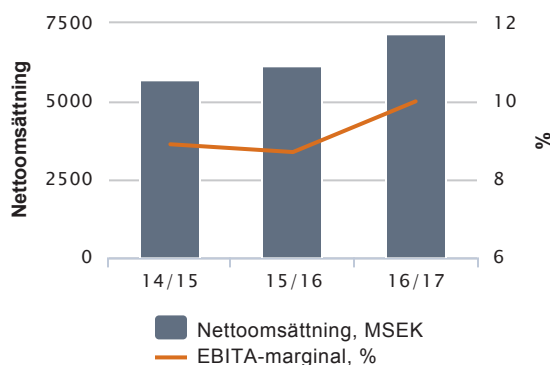
Q3 GOD EFTERFRÅGAN

Efterfrågan under kvartalet var god och konjunkturläget på våra marknader stabiliserade sig. Vi fortsatte växa inom samtliga fyra affärsområden. Tre förvärv genomfördes.

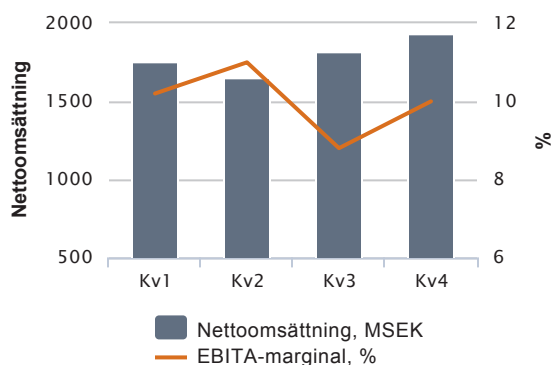
Q4 STARK AVSLUTNING

Kvartalet blev en stark avslutning på ett år med vinsttillväxt i alla våra affärsområden. Affärsläget förbättrades och rörelsemarginalen fortsatte att stärkas. Tre förvärv genomfördes.

Nettoomsättning och EBITA-marginal, År



Nettoomsättning och EBITA-marginal, Kv



	2016/2017	2015/2016	Förändring, %
Nettoomsättning, MSEK	7 178	6 155	17
EBITA	715	536	34
EBITA-marginal, %	10,0	8,7	
Rörelseresultat, MSEK	604	443	36
Kassaflödet från rörelsen, MSEK	551	474	16
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,60	4,85	36
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,55	4,85	35
Eget kapital per aktie, SEK	25,45	22,10	15
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	53	44	
Avkastning eget kapital, %	28	20	
Soliditet, %	39	40	

För definitioner se sidan 106.

Samtliga uppgifter i denna årsredovisning avser kvarvarande verksamhet, exklusive utdelning av AddLife, om inte annat anges. Samtliga siffror avseende resultaträkning avser kvarvarande verksamheter med retroaktivitet från 1 april 2014. Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 31 mars 2016 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

VD har ordet

ETT FRAMGÅNGSRIKT ÅR FÖR ADDTECH

Stärkta positioner och ett förbättrat marknadsläge kombinerat med effektiviseringar och tillskott från förvärv gav mycket god vinsttillväxt.

STARK VINSTTILLVÄXT OCH HÖGRE RÖRELSEMARGINAL

Jag kan med glädje konstatera att vi i samtliga fyra affärsområden har fortsatt att växa, både genom god organisk tillväxt och genom tillskott från genomförda förvärv. Ökad försäljning av våra produkter och lösningar i kombination med framgångsrikt effektiviseringsarbete gjorde att vår vinst ökade med 35 procent och att vi lyfte EBITA-marginalen från 8,7 till 10,0 procent.

Addtechs verksamhet spänner över många nischmarknader, kundsegment och länder vilket bidrar till vår styrka och ger en god riskspridning. Totalt sett för koncernen förbättrades marknadsläget under året och vi stärkte våra positioner på flertalet av våra marknader. Addtechs omsättning utgörs till hälften av försäljning av insatskomponenter till tillverkningsföretag och till hälften av försäljning av produkter och lösningar till slutkunder. Den sistnämnda delen har vuxit snabbare under året, drivet av ökningen av infrastrukturinvesteringar bland nordiska elnätsbolag. Även efterfrågan på insatskomponenter ökade sammantaget under året och affärsläget var bra i de flesta kundsegment.

GENOM FÖRVÄRV UTVECKLAR OCH BYGGER VI EN FRAMGÅNGSRIK ORGANISATION

Vi utvecklar och bygger vår koncern metodiskt enligt vår väl inarbetade strategi. Varje bolag är en unik byggkloss som passar in i koncernbygget. Vi utvärderar löpande både förvärv av fristående lönsamma teknikbolag med marknadsledande nischpositioner och mindre kompletteringsförvärv som kan stärka marknadspositionerna och lönsamheten i våra befintliga bolag. Affärsutvecklingen i Addtech baseras på vårt utmärkta entreprenörskap och förvärven bidrar med nya affärsmöjligheter och medarbetare som vill utvecklas. Många privatägda bolag vill sälja till Addtech för att behålla sitt decentraliserade ansvar men också för att få stöd att utvecklas tillsammans med en aktiv och långsiktig ägare.

Addtech tror på frihet under ansvar och småskalighet i stor skala. Det innebär att varje företag som kommer till Addtech ska stå på egna ben och passa in i koncernbygget.

Addtech tror på frihet under ansvar och småskalighet i stor skala. Det innebär att varje företag som kommer till Addtech ska stå på egna ben och passa in i koncernbygget. Därför införlivas förvärvade bolag i Addtech, men fortsätter att verka under sina egna inarbetade företagsnamn och varumärken. Våra förvärv är i regel små, vilket betyder att vi sprider våra risker och underlättar integrationen i koncernen. Vår grundfilosofi är att bygga koncernen av relativt små, flexibla bolag med djup teknisk kompetens som arbetar nära kunden och som snabbt kan parera marknadsförändringar. Vi är övertygade om att organisationen utvecklas som bäst när våra entreprenörer och dotterbolag har stor frihet i hur de driver och utvecklar sin verksamhet kombinerat med stöd från Addtechs nätverk, samlade kompetens och finansiella resurser.

Förvärvsaktiviteten under verksamhetsåret var fortsatt hög och tio nya bolag har blivit en del av Addtech. Förvärven bidrar sammantaget med en årsomsättning om cirka 500 MSEK och tillför 129 anställda.

ÖKAT FOKUS PÅ KONCERNENS HÅLLBARHETSARBETE

Vårt långsiktiga hållbarhetsarbete har fokus på ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvar. Detta engagemang är en grundpelare för att både upprätthålla och vidareutveckla vår affärsverksamhet med produkter och lösningar som motsvarar eller överträffar kundernas förväntningar. Nöjda kunder som kan lita på Addtechs kunnande och etiska agenda är vår viktigaste uppgift. Vårt lönsamhetsfokus ger oss vidare muskler att både investera i hållbar affärsutveckling och ständigt vässa vår förvärvsagenda. Likväl som att våra kunder alltid ska kunna lita på Addtech som partner har vi ett djupt rotat fokus på att vara en pålitlig och attraktiv ägare både för våra befintliga bolag och de bolag vi strävar efter att förvärva.

I vår väl etablerade företagskultur drivs affärsverksamheten framåt genom ett decentraliserat ansvar i våra bolag kombinerat med stöd från koncernen. På precis samma sätt jobbar vi med hållbarhet. Koncernen stöttar bolagen med ständig kompetensutveckling i vår omfattande Affärsskola och tillhandahåller verktyg och processer för tex medarbetarundersökningar, leverantörsutvärdering samt kvalitets- och miljöarbete. Detta stärker våra självständiga, ofta relativt små entreprenörsbolag, till att bli mer attraktiva samtidigt som vi minskar våra risker.

MOT FRAMTIDEN

Våra medarbetares dagliga engagemang gör stor skillnad och är en absolut förutsättning för vår framgång. Kompetens och vilja till förändring skapar möjligheter att utveckla Addtech för våra aktieägare och kunder. Detta i kombination med successivt förbättrade marknader under det gångna året gör att jag har goda förhoppningar om ännu ett framgångsrikt år. Vår starka finansiella ställning gör också att vi kan fortsätta komplettera befintliga bolag med intressanta förvärv.

Att vara ledande för oss handlar inte om att vara störst utan att vara mycket bra på det vi väljer att fokusera på

Vi fortsätter jobba mot vår vision att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Att vara ledande för oss handlar inte om att vara störst utan att vara mycket bra på det vi väljer att fokusera på. Detta kräver entreprenörskap i en kontinuerlig affärs- och organisationsutveckling. Vi har en mycket bra drivkraft som ger tydliga resultat i de satsningar vi gör. Drivkraften kommer av vår företagskultur där frihet under ansvar står i centrum men understöds av våra övriga kärnvärden; enkelhet, effektivitet och förändring. Företagskulturen driver entreprenörskapet och skiljer oss från våra konkurrenser. Addtech fortsätter att kombinera det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och uthållighet. Genom att bedriva småskalighet i stor skala optimerar vi våra möjligheter till långsiktig lönsam tillväxt.

Tack alla medarbetare för ännu ett framgångsrikt år – Tillsammans är vi starka!



Johan Sjö

VD och koncernchef Addtech AB

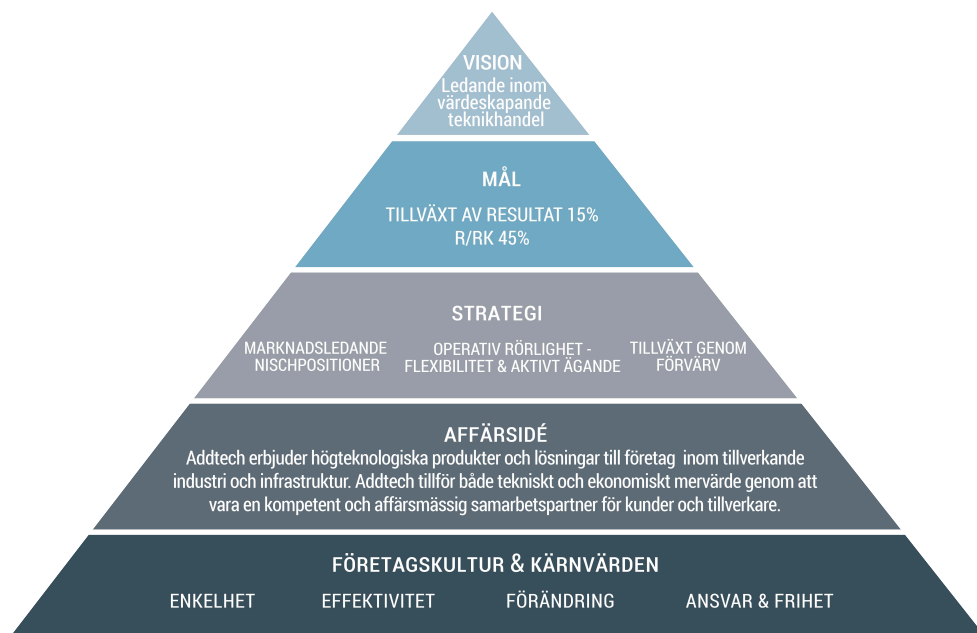
VI SKA VARA LEDANDE INOM VÄRDESKAPANDE TEKNIKHANDEL

Vår vision är att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Som koncerngemensam ledstjärna ger visionen oss en riktning för hur vi agerar i olika situationer och effektivt och framgångsrikt kombinerar kontinuitet med utveckling. För att ta oss dit har vi brutit ned visionen i mål, strategi och affärsidé.

FINANSIELLA MÅL OCH UPPFÖLJNING UNDER ÅRET

För Addtech är det förväntningarna på resultattillväxt, lönsamhet och utveckling som sätter förutsättningarna för varje enskild verksamhet. Vår finansiella målsättning är en genomsnittlig resultattillväxt om mer än 15 procent över en konjunkturcykel, vilket i praktiken innebär att vi fördubblar vårt resultat vart femte år. Konjunkturer påverkar naturligtvis våra årliga möjligheter. För verksamhetsåret uppgick resultattillväxten till 35 procent vilket således var högt över vår långsiktiga målsättning.

I Addtech mäter vi lönsamhet som R/RK. Det innebär att vi använder resultatmålet EBITA (R) i förhållande till vårt rörelsekapital (RK). R/RK i varje enhet ska uppgå till minst 45 procent. Allt som görs i vardagen kan kopplas till R/RK-målet och det handlar om att optimera verksamheten. R/RK premierar högt resultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med resultattillväxt ger oss goda möjligheter till ett positivt kassaflöde och långsiktig lönsam tillväxt. För verksamhetsåret uppgick R/RK till 53 procent, väl över vår målsättning.



STRATEGIER

Vi utvecklar och bygger vår koncern metodiskt och enligt vår väl inarbetade strategi. Varje bolag är en unik byggkloss som passar in i koncernbygget. I vårt förvärvsarbete utvärderar vi nya verksamheter för att hitta nya byggklossar som fyller de luckor vi har eller som kan förstärka våra befintliga bolag.

MARKNADSLEDANDE NISCHPOSITIONER

Addtech strävar efter att vara marknadsledande och verksam inom noga utvalda nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll. Våra kunder efterfrågar noggrant utvalda lösningar, delsystem eller produkter, ofta i små och medelstora volymer. Vi skräddarsyr och säljer lösningar till våra kunder i samverkan med utvalda leverantörer. Den marknadsledande positionen är viktig för en stabil tillväxt och lönsamhet.

OPERATIV RÖRLIGHET - FLEXIBILITET OCH AKTIVT ÄGANDE

Operativ rörlighet kännetecknas av att vara en flexibel organisation med lösningsfokuserade och innovativa medarbetare som ser och tillvaratar nya affärsmöjligheter.

Genom ett aktivt ägande av våra bolag kan vi slå ihop eller flytta isär hela eller delar av verksamheter. På så vis kan vi tillvarata respektive dotterbolags eller segments tillväxtpotential. Operativ rörlighet innebär också att vi har effektiva processer för att integrera nya bolag i koncernen.

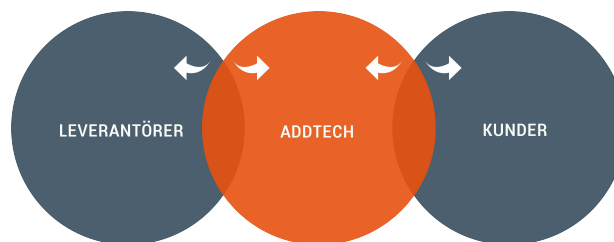
TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

Addtech växer kontinuerligt genom förvärv av fristående teknikbolag med marknadsledande nischpositioner. Affärsområden kan på så vis kompletteras med nya marknadssegment inom områden där vi ser förutsättningar för att kunna ta marknadsledarskap. Affärsenheter kan expandera och bygga marknads- och eller produktpositioner inom valda marknadssegment. Vi gör även mindre kompletteringsförvärv som kan stärka marknadspositionerna i våra befintliga bolag. En framgångsfaktor för samtliga förvärv är att koncernens affärsmodell kan tillämpas.

SAMARBETSPARTNER SOM SKAPAR TEKNISKT OCH EKONOMISK MERVÄRDE

Addtech har haft samma framgångsrika affärsidé i över 100 år. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Vi tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner till både kunder och leverantörer.

Addtech fungerar som en värdeadderande länk mellan kunder och leverantörer. I ena änden av kedjan har vi våra kunder som efterfrågar en teknisk lösning utefter deras unika behov. Som deras affärspartner skräddarsyr vi lösningar i samverkan med våra noggrant utvalda leverantörer. Vi adderar och tillför värde åt våra kunder för att deras produkter ska bli mer konkurrenskraftiga mot slutmarknaden. Vi har ett stort antal leverantörer världen över och en majoritet av våra inköp sker från utomnordiska leverantörer tex i Europa, USA och Asien. Addtech har en mindre andel egen produktion vilket innebär att huvuddelen av produktionen utförs på beställning hos våra leverantörer.



FRAMGÅNGSFAKTORER

Addtech börsnoterades 2001 och har sedan dess haft en god omsättnings- och lönsamhetsutveckling. Lönsam tillväxt uppnås genom kontinuerlig affärs- och organisationsutveckling. Följande är de viktigaste faktorerna bakom vår framgångsrika affärsmodell.

KOMPETENTA MEDARBETARE

Addtechs medarbetare är den absoluta förutsättningen för vår framgång. Våra medarbetare representerar både ett gott affärsmannaskap och innehar hög teknisk kompetens som kontinuerligt utvecklar befintliga och nya affärer. När man trivs och utvecklas kan man driva på försäljningen av produkter, lösningar och delsystem. Medarbetare som är kreativa och beslutsfärdiga kan prioritera bland arbetsuppgifterna och lyfta blicken framåt.

DECENTRALISERAD ORGANISATION OCH ENTREPRENÖRSKAP

Addtech har organiserat sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Det innebär goda möjligheter att kombinera det lilla företags flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företags resurser, nätverk och långsiktighet. Varje bolag har stor frihet i att välja vilka kunder man bearbetar men också ett stort ansvar att leva upp till förväntningar på resultatutveckling och lönsamhet.

KONSEKVENT AGERANDE OCH DJUPT FÖRANKRAD FÖRETAGSKULTUR

Addtechs verksamhet kännetecknas av en väl förankrad företagskultur som bygger på bland annat strategiskt och konsekvent agerande, god planering, långsiktighet, genomtänkta beslut och effektivt genomförande. Dessutom kännetecknas Addtech av affärsmannaskap, starkt lönsamhetsfokus och etiskt företagande.

Förvärv

VI SÖKER BOLAG ATT BEHÅLLA OCH UTVECKLA

Förvärv är en viktig del i Addtechs strategi. Vi utvärderar löpande både förvärv av fristående lönsamma teknikbolag med marknadsledande nischpositioner och mindre kompletteringsförvärv som kan stärka marknadspositionerna och lönsamheten i våra befintliga bolag. Under verksamhetsåret genomfördes tio förvärv. Av dessa var sex fristående bolag och fyra var kompletteringsförvärv.

Addtech äger cirka 120 självständiga dotterbolag och är en finansiellt stark, väletablerad och engagerad ägare. Vi förvärvar årligen en rad entreprenörsledda teknikhandelsbolag som förstärker befintliga verksamheter eller bidrar med nya produkt- eller marknadssegment där det finns förutsättningar att ta ledande nischpositioner. Vi behåller våra bolag och vidareutvecklar dem långsiktigt. Nya bolag tillför närvaro på nya delmarknader och tillför kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap.

SPECIALISTER PÅ FÖRETAGSKÖP

I varje förvärvsprocess utvärderas bolaget enligt en rad kriterier som, när de är uppfyllda, ger goda förutsättningar för att vidareutvecklas inom Addtech. Bolaget förväntas bidra till koncernens lönsamhet på såväl kort som lång sikt samt ha goda utsikter för tillväxt. Addtechs dotterbolag är i regel helägda.

Vägen till ett, för både köpare och säljare, lyckosamt förvärv är oftast inte en snabb process. Att parterna verkligen hinner lära känna varandra minskar risken för felaktiga förväntningar. Samtidigt skapas förtroende vilket ger goda förutsättningar för att parterna och medarbetarna efter förvärvsdagen ska vara nöjda med resultatet.

Addtech har genom åren förvärvat och integrerat över 80 bolag och från dessa erfarenheter har det vuxit fram en tydlig och framgångsrik process för integrering och utveckling av förvärvade bolag. Vi sätter både tydliga mål och tillhandahåller verktyg för utveckling och lönsamhet.

ADDTECH SÖKER BOLAG MED:

- Lönsamhet och tillväxtpotential
- Högt kunskaps- och teknikinnehåll
- Utvecklande leverantörsrelationer
- Nischmarknadsfokus
- Relationsförsäljning

VARFÖR SÄLJA TILL ADDTECH?

- Behålla relationer
- Realisera värden
- Generationsskifte
- Trygga arbetsplatsen
- Tillföra kompetens och nätverk

Förvärv koncernen	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
Antal förvärv	10	10	9	5	8
Nettoomsättning*	503	643	540	299	591
Antal anställda	129	161	140	87	300

* Avser helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

NYA BOLAG UTVECKLAS HOS ADDTECH

Många privatägda bolag vill sälja till Addtech för att behålla sitt decentraliserade ansvar men också få stöd att utvecklas av en aktiv och långsiktig ägare. Under respektive affärsområde finns ett antal nischade affärsenheter vilket gör att entreprenörerna ofta ser en naturlig plats i koncernen där deras bolag skulle kunna passa in. Årets förvärv har förstärkt våra affärsområden och bidragit till resultatutvecklingen. I takt med att våra marknader utvecklas ges fortsatta möjligheter till utveckling av nya affärssegment, samtidigt som Addtech successivt flyttar fram sina positioner.

BAKGRUNDEN TILL VÅRA FÖRVÄRV

- **Dotterbolag kan göra** mindre tilläggsförvärv för att förstärka befintliga verksamheter inom sin nisch.
- **Affärsenheter kan expandera** och bygga marknads- och/eller produktpositioner inom valda marknadssegment.
- **Affärsområden kan komplettera** med nya marknadssegment inom områden där vi ser förutsättningar för att kunna ta marknadsledarskap.

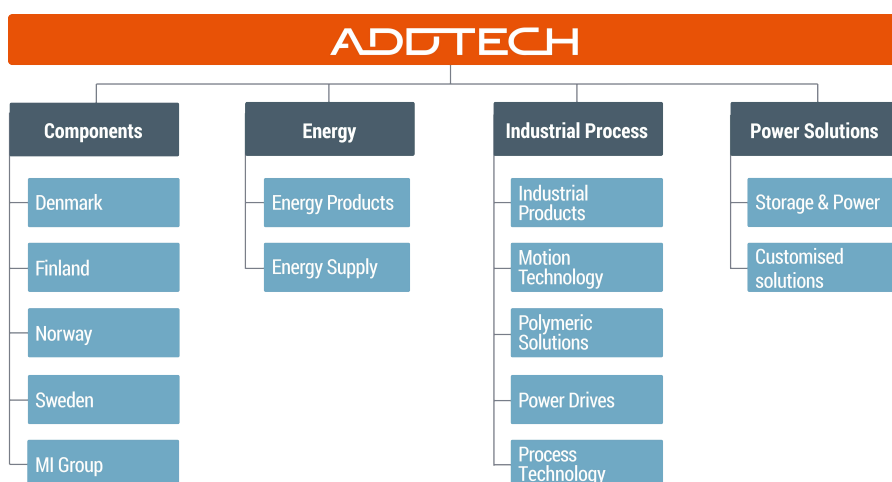
Organisation

FRAMGÅNGSRIKA ENTREPRENÖRSBOLAG I STOR SKALA

Addtech har cirka 2 200 medarbetare i cirka 120 självständiga dotterbolag. Frihet under ansvar är den grundläggande princip som genomsyrar Addtechs decentraliserade organisation eftersom vi är övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden och marknaden.

ORGANISATION SOM FRÄMJAR EFFEKTIVITET OCH UTVECKLING

Addtech arbetar aktivt med att utnyttja organisationen så effektivt som möjligt och bolagen samarbetar i olika grad med sina systerbolag. Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Affärsområdena består av ett flertal affärsenheter, motsvarande olika marknadssegment. Affärsenheternas syfte är att identifiera och tillvarata utveckling och nya affärsmöjligheter inom respektive marknadssegment, samt att skapa ett utbyte mellan dotterbolagen. Affärsenheterna utgör därmed grunden för Addtechs strategi där framgångsfaktorerna bygger på att kombinera det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet.

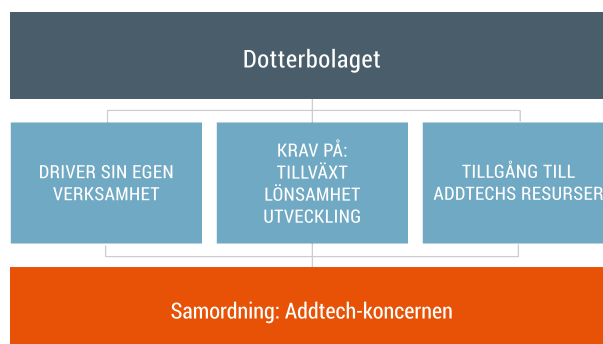


STÖD I DOTTERBOLAGENS UTVECKLING

Dotterbolagens självständighet är viktig för att behålla och rekrytera duktiga medarbetare och entreprenörer. Addtech detaljstyr inte bolagen utan utövar istället ett aktivt ägarskap genom styrelsearbete och ekonomiuppföljning. Varje dotterbolag har goda möjligheter att växa och utveckla sin verksamhet både med stöd av sin styrelse och genom en rad koncerngemensamma verktyg. Koncernverktygen finns inom områden som bidrar till dotterbolagens effektivitet och lönsamhet såsom juridik, ekonomi, utbildning, kvalitet och IT-system samt ramavtal för inköp av tjänster.

MARKNADSLEDANDE INOM VÄL UTVALDA NISCHER

Den gemensamma nämnaren mellan dotterbolagens affärsidéer är att de marknadsför och säljer tekniska produkter och lösningar inom utvalda nischer. Oavsett om dotterbolagen bedriver teknikhandel eller har egen produktion är man en teknikpartner och specialist som hjälper kunderna att hitta rätt efter sina unika behov. Dotterbolagens tekniska kompetens, långsiktiga kundrelationer och ingående förståelse för kundernas verksamheter har skapat samarbeten med ett stort antal världsledande företag.



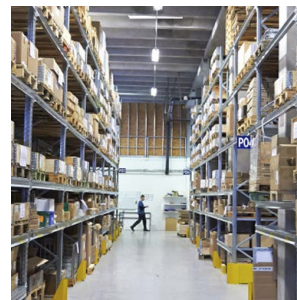
Våra affärsområden

COMPONENTS

Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik samt automationslösningar. Kunderna finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

VERKSAMHET

Components fokuserar på teknikhandel som utgår från leverantörernas utbud av komponenter. För komplexa behov erbjuder dotterbolagen lösningar som kan bestå av en kombination av komponenter och delsystem. Bolagen inom affärsområdet strävar efter att öka mervärdet i sitt erbjudande. Ofta kundanpassas produkter och lösningar i nära samarbete med kund och leverantör.



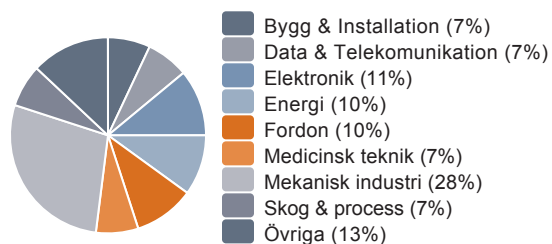
MARKNAD

Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden. Lokal förankring och hög teknisk kompetens ger bolagen konkurrensfördelar i respektive nischmarknad. Efterfrågan följer tillverkningsindustrins utveckling. Konkurrenten är hård för standardprodukter i stora volymer. I segment med lägre volymer, vilket är vårt fokus, prioriteras service, kundanpassning och leveranskapacitet. Långsiktiga relationer med ledande internationella leverantörer är avgörande och något som prioriteras.

Components - Geografisk marknad



Components - Kundsegment



UTVECKLING UNDER 2016/2017

Ökad försäljning av insatskomponenter till nordiska tillverkningsföretag i kombination med förvärv har givit stark vinsttillväxt. Efterfrågan ökade i alla våra större kundsegment såsom mekanisk industri, elektronik, vindenergi och specialfordon. Affärsläget förbättrades både i Sverige och Finland och det var fortsatt positivt i Danmark. Den norska marknaden inom olja och gas var svag men tack vare god efterfrågan inom infrastruktur och livsmedel var affärsläget ändå totalt sett stabilt.

Nyckeltal	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning, MSEK	2 355	2 029
EBITA, MSEK	187	149
EBITA-marginal, %	8,0	7,4
Avkastning på rörelsekapital, %	42	37
Medelantal anställda	561	510
Förvärvad årsomsättning*	233	242

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

En stor del av försäljningen går till OEM-kunder. Mer konkret handlar det om att kundanpassade komponenter och delsystem som säljs till kunder som tillverkar maskiner. Ett område som gått bra under året är försäljning till bolag verksamma inom vindkraft. Där handlar det bland annat om försäljning av kabel- och kopplingslösningar.

Våra affärsområden

ENERGY

Energy marknadsför och säljer produkter för transmission och distribution av el samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi-och elinstallationsmarknaden.

VERKSAMHET

Energy fokuserar på marknaderna för elkraftdistribution och elinstallation samt produkter och lösningar inom elsäkerhet, energieffektiviseringar och förbindningsteknik. Bolagen genomför anpassning av standardkomponenter och tillhandahåller lösningar för produkter främst inom elkraftöverföring.

MARKNAD

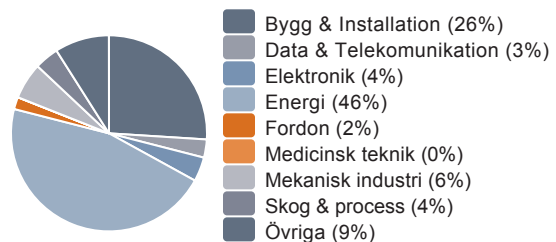
Affärsområdets bolag har ledande marknadspositioner i sina respektive nischer inom elkraftsprodukter, elinstallation och elsäkerhet. Ett flertal bolag har förutom handel även egen tillverkning av nischprodukter under egna varumärken. Efterfrågan inom energimarknaden är relativt stabil och påverkas av elnätbolagens investeringstakt. Energys dotterbolag erbjuder även eftermarknadstjänster som utbildning, service och support, vilket genererar såväl långsiktiga kundrelationer som löpande intäkter.



Energy - Geografisk marknad



Energy - Kundsegment



UTVECKLING UNDER 2016/2017

Marknaden har varit gynnsam under hela affärsåret. Under fjärde kvartalet ökade efterfrågan ytterligare något, från en redan hög nivå. Förvärv men framförallt en ökad effektivitet i våra verksamheter har medfört en mycket god vinsttillväxt. Infrastrukturinvesteringarna inom stam- och regionnät i Norden har fortsatt att öka och ligger särskilt i Sverige på en hög nivå. Efterfrågan på nischade produkter inom elkraftsdistribution var fortsatt stabil. Försäljningen av produkter inom elinstallation och elsäkerhet har haft en positiv utveckling i både Norden och Storbritannien.

Inom elinstallation och elsäkerhet säljs produkter som är viktiga vid renovering och byggnationer, exempelvis säkringar, kabelgenomföringar, närvaro- och rörelsedetektorer. Med ett fortsatt högt tempo i bygg- och installationsbranschen fortsätter också efterfrågan hos Energys dotterbolag att öka.

Nyckeltal	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning, MSEK	1 807	1 487
EBITA, MSEK	225	149
EBITA-marginal, %	12,5	10,1
Avkastning på rörelsekapital, %	69	55
Medelantal anställda	585	576
Förvärvad årsomsättning*	100	251

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Våra affärsområden

INDUSTRIAL PROCESS

Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter som bidrar till optimerade industriella processflöden. Kunderna har tyngdpunkten i nordeuropeisk industri.

VERKSAMHET

Industrial Process fokuserar på att utveckla kundernas affärsnytta och erbjuder tjänste- och produktlösningar som bidrar till att effektivisera kundernas industriella processflöden i fast, flytande eller gasform. De mervärden som skapas handlar om konkurrenskraftigare produkter, resursbesparingar, positiv miljöpåverkan, tidsvinster och annat som bidrar till en förbättrad kvalitet och ökad lönsamhet för kunden. Lösningarna kundanpassas och tillämpas inom vitt skilda användningsområden.



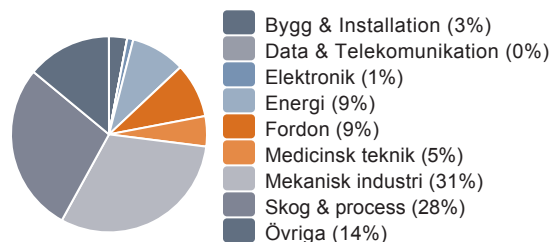
MARKNAD

Affärsområdets dotterbolag har utifrån sin tekniska kompetens ledande ställningar inom flertalet smala nischer. Hög utvecklings- och innovationstakt för industriella processflöden samt ökade krav på minskad miljöpåverkan driver investeringstakten. Konkurrensen är relativt hård, men för de bolag som jobbar nära kunderna och erbjuder hög teknisk kompetens, effektiviseringar och systemlösningar är konkurrensen betydligt lägre.

Industrial Process - Geografisk marknad



Industrial Process - Kundsegment



UTVECKLING UNDER 2016/2017

Försäljningen till produktionsindustrin i Norden steg totalt sett under året och flertalet kundsegment ökade sin efterfrågan. Investeringarna inom nordisk process- och tillverkningsindustri ökade. Efterfrågan inom fartygsmarknaden utvecklades positivt medan affärsläget inom olja & gas var fortsatt svagt. Affärsläget för verksamheterna utanför Norden var fortsatt bra, främst inom kundsegment som fordon och energi. För att möta koncernens krav på resultattillväxt, lönsamhet och utveckling genomförs effektiviseringsåtgärder i flera verksamheter.

Ett exempel på ett område där affärsområdet vuxit kraftigt under året är försäljning av mätsystem till fartyg. Med nya miljöregler som ställer hårdare krav på fartygens utsläpp ökar investeringarna i exempelvis mätutrustning. Det ökade behovet av att kontrollera och analysera olika processer som t.ex. bränsleförbrukning, renhet och sammansättning hos utsläppt processvatten gäller inte bara marinindustrin utan återfinns i flertalet branscher, bland annat pappers-, energi-, kemi- och läkemedelsindustri.

Nyckeltal	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning, MSEK	1 585	1 423
EBITA, MSEK	125	116
EBITA-marginal, %	7,9	8,1
Avkastning på rörelsekapital, %	38	35
Medelantal anställda	639	631
Förvärvad årsomsättning*	110	–

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Våra affärsområden

POWER SOLUTIONS

Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar för kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden. Exempelvis i batterilösningar och produkter som används i interaktionen mellan människa och maskin. Kunderna finns främst inom specialfordon och telekom.

VERKSAMHET

Power Solutions fokuserar på att skapa automatiserade systemlösningar. Bolagen arbetar ofta i kundens konstruktionsfas och kan därför vara med och styra och optimera kundens slutprodukt. Merparten av kunderna är således Original Equipment Manufacturers (OEM-företag) men finns även hos slutanvändare. Affärsområdet har utvecklat många egna starka varumärken, har betydande forsknings- och utvecklingskompetens samt egen nischproduktion.



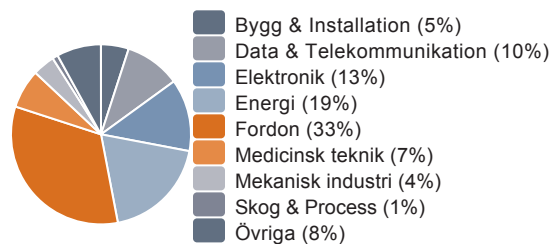
MARKNAD

Affärsområdet är Nordens största oberoende distributör av batterier och innehar agenturer till ett flertal världsledande varumärken. Bolagen har stor spetskompetens och ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Efterfrågan är beroende av marknadsutvecklingen för fordon, telekom samt miljö- och medicinteknik. Snabb teknikutveckling driver efterfrågan på tekniskt kunniga aktörer som kan bidra i produkternas konstruktionsfas.

Power Solutions - Geografisk marknad



Power Solutions - Kundsegment



UTVECKLING UNDER 2016/2017

Sammantaget var efterfrågan bra och affärsområdets vinsttillväxt var drivet av mycket god organisk försäljningsökning. Ökad efterfrågan av reglage- och ergonomiprodukter till specialfordonsindustrin, vilket är affärsområdets största kundsegment, bidrog starkt. Marknaden för lösningar med ny batteriteknologi och kraftförsörjningslösningar i Norden har fortsatt att förbättras. Efterfrågan minskade dock från kunder inom telekom och vindkraft.

Nyckeltal	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning, MSEK	1 439	1 226
EBITA, MSEK	187	136
EBITA-marginal, %	13,0	11,1
Avkastning på rörelsekapital, %	72	63
Medelantal anställda	305	273
Förvärvad årsomsättning*	60	150

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Den största ökningen av efterfrågan under året kommer från tillverkare av specialfordon inom segment som till exempel gaffeltruckar, gruvmaskiner och skogsmaskiner. I takt med att allt mer gods transporteras i världen och logistikhanteringen blir allt viktigare ökar också behovet av moderna transportfordon. Många av dessa utnyttjar Power Solutions systemlösningar och produkter.

Medarbetare och företagskultur

VÅRA KOMPETENTA MEDARBETARE

Våra medarbetares sammanlagda kompetens och engagemang är grunden för Addtechs utveckling. Vår etablerade företagskultur och gemensamma värdegrund binder samman medarbetarna och ger oss riktning framåt.

MEDARBETARE SOM VÄXER ÖKAR VÅR KONKURRENSKRAFT

Medarbetarna är vår viktigaste resurs och konkurrensmedel. De driver vår affärsutveckling och bidrar till samhällsutvecklingen. Våra VD:ar i dotterbolagen får stöd genom ett aktivt styrelsearbete och i det samspelet växer vår konkurrenskraft.

Vi tillvaratar medarbetarnas intresse för att utvecklas mot att ta allt större ansvar inom det egna bolaget eller andra delar av koncernen. I takt med att våra medarbetare utvecklas så uppnår vi också en intern ledarförsörjning. Vi ser positivt på internrekrytering och flertalet personer i ledande ställning i koncernen har börjat sin karriär inom försäljning i något av dotterbolagen.

Vår medarbetarfilosofi handlar om att vara en attraktiv arbetsgivare och en arbetsplats där man trivs, känner stolthet och utvecklas. Läs mer om hur vi arbetar med medarbetarfrågor och uppföljning i Addtechs hållbarhetsredovisning 2016/2017.

SAMVERKAN OCH AFFÄRSSKOLA

Vi uppmuntrar våra bolag att samverka med varandra. Erfarenhets- och kompetensutbyten bidrar till koncernens, bolagens och medarbetarnas utveckling.

Exempel på interna nätverk som stärker företagskulturen och kompetensen är vår egen affärsskola, VD-möten samt samarbeten mellan dotterbolag, affärsområden och affärsenheter.

Addtechs affärsskola omfattar samtliga medarbetare och är en viktig plattform för att sprida företagskulturen och vidareutveckla affärsmannaskapet. Affärsskolans olika kurser erbjuder medarbetarna utbildning anpassad till erfarenhet och arbetsuppgifter och riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare i bolagen. Det är viktigt att våra säljare får en grundlig utbildning i affärsmannaskap för att kunna kombinera det med deras djupa kompetens inom sina specifika produktområden. I samband med förvärv av nya bolag hålls en utbildning i Addtechs "Vision och Företagsfilosofi".

FÖRETAGSKULTUR SOM VISAR VÄGEN

För att vi ska kunna leva upp till vår vision om att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel arbetar vi efter vår företagskultur och våra kärnvärden. Detta kallar vi för Addtechs själ. Vår kultur hjälper våra medarbetare att förhålla sig till sitt ansvar, kunder, samarbetspartners, kollegor och omvärld.

Ansvar och frihet är två av Addtechs kärnvärden och sammanfattas som "Frihet under Ansvar". Detta är centralt inom koncernen och en viktig förutsättning för att dotterbolag och medarbetare ska kunna arbeta nära kunder och leverantörer. Vår decentraliserade organisation bygger på vår övertygelse om att beslut blir bäst när de fattas nära marknaden.

Vår företagskultur och våra kärnvärden har med tiden blivit ett djupt förankrat rotsystem som binder samman medarbetare och dotterbolag. Den banar också väg för Addtechs framtid och alla anställda utbildas i företagsfilosofin via Addtechs affärsskola. Sammanlagt är det fem kärnvärden som ska genomsyra medarbetarnas arbete. Frihet och ansvar har redan berörts, de andra tre är enkelhet, effektivitet och förändring.



Marknadens drivkrafter

GLOBALISERING OCH TEKNIKUTVECKLING

Addtech verkar på den internationella teknikhandelsmarknaden där aktörer köper, anpassar och säljer tekniska produkter och lösningar. Vi har valt att fokusera på speciella nischer med högt teknik- och kunskapsinnehåll. Den snabba tekniska utvecklingen ställer stora krav på att hela tiden ligga i framkant med teknikutvecklingen. Det är här vi kan göra skillnad för både våra kunder och våra tillverkare.

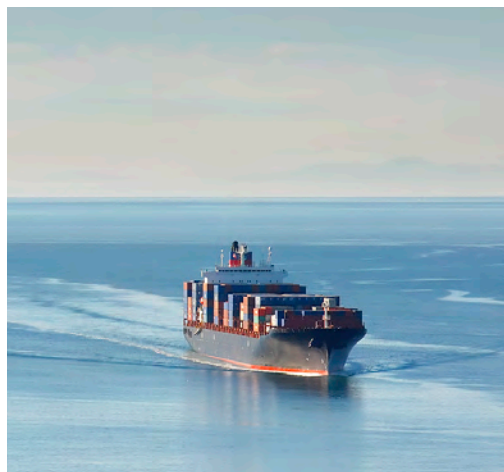
NORDEUROPA SOM MARKNAD

Addtech har sin bas i nordisk industri men agerar även internationellt. Tyngdpunkten ligger i Norden, men marknaderna utanför de nordiska länderna har haft en stark utveckling och har ökat i betydelse. Förutom egen verksamhet i 20 länder, varav 15 utanför Norden, tillkommer export till ytterligare cirka 20 länder. Dotterbolagen söker och representerar marknadsledande tillverkare från hela världen. Många av Addtechs produkter återfinns i globalt exporterande kunders slutprodukter och det är vanligt att Addtech fortsätter att leverera sina delar även i de fall när kundens tillverkning flyttas utomlands.

MAKROTRENDER

Globala makrotrender som ökad globalisering, klimatförändringar och en växande medelklass innebär utmaningar för både Addtech och våra kunder men de innebär också goda affärsmöjligheter.

Demografiska förändringar i form av befolkningstillväxt och en allt större medelklass medför ökad efterfrågan på kapital- och konsumtionsvaror liksom ett ökat behov av infrastrukturinvesteringar. Till följd av klimatförändringarna ökar också kraven och efterfrågan på hållbara tekniska lösningar, en marknadstrend till Addtechs fördel. Vårt fokus på att erbjuda produkter, tjänster och system som effektiviserar våra kunders verksamhet resulterar ofta i lösningar som ger ökad energieffektivitet och minskad miljöpåverkan. Med hjälp av Addtechs höga kompetens inom hållbar teknikutveckling kan vi hjälpa våra kunder att möta omvärldens utmaningar och minska deras negativa miljöpåverkan.



MARKNADSUTVECKLING

Marknadens långsiktiga tillväxt och lönsamhet är beroende av industrins och tjänstenäringarnas storlek och mångfald. Nordeuropas relativt höga kostnadsläge har bidragit till utvecklingen av en kunskapsintensiv, automatiserad och specialiserad industri- och tjänstenäring. Utvecklingen har även bidragit till en uppdelning av värdekedjan, ökad handel och ett ökat beroende av externa samarbetspartners som Addtech. Addtech fyller ett viktigt behov för sina kunders produktutveckling och komponentanpassningar liksom för service och andra eftermarknadstjänster.

Leverantörsmarknaden blir alltmer komplex och kundernas behov ökar av samarbetspartners som hjälper dem att välja rätt teknik och lösning. Vi tillhandahåller ett sortiment med marknadsledande produkter, kombinerat med vårt eget teknik- och marknadskunnande och flexibla möjligheter till kundanpassningar. Därav är vi ständigt en attraktiv samarbetspartner för våra kunder. Vårt mål att vara värdeskapande innebär att vi genom vår kompetens, vår förståelse och våra resurser kan tillföra värde till våra kunders produkter och processer.

TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET

I ett kortare perspektiv är tillväxten och lönsamheten nära kopplade till industrikonjunkturen och det ekonomiska läget på de marknader där koncernen verkar. Addtechs fokus på infrastruktur och smala marknadsnicher samt stora antal dotterbolag sprider riskerna och minskar därmed konjunkturkänsligheten. Tillväxten och lönsamheten är emellertid starkt beroende av kundernas konkurrenssituation och deras möjlighet att lyckas väl på en inhemsk och/eller global marknad. Addtech utvärderar därför löpande respektive marknad för att säkerställa att det finns förutsättningar att nå koncernens finansiella mål.

VI DRIVER EN HÅLLBAR TEKNISK UTVECKLING

Vår vision är att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Visionen innebär ett långsiktigt fokus på att utveckla affären genom att ständigt vara ett värdeadderande och kunskapslevererande bolag. För att uppnå det krävs att vi driver vår verksamhet på ett hållbart sätt. Addtech ska uppfylla kunders, aktieägares och medarbetares krav och förväntningar på hållbarhet och driva en hållbar teknisk utveckling.

Vi tar ett långsiktigt ansvar för en hållbar utveckling av lönsamhet, medarbetare och miljö. Globala och lokala krav på minskade utsläpp och ökad hållbarhet i samhället gör hållbara produkter och lösningar till ett konkurrensmedel på teknikhandelsmarknaden. Vi strävar efter att vara ett bättre val än konkurrenterna och arbetar aktivt för att möta denna efterfrågan. Med ett strukturerat hållbarhetsarbete utvecklar vi verksamheten så att den både blir starkare och mer hållbar, bland annat genom att synliggöra besparings- och förbättringspotential samt risker. Vi möter också efterfrågan genom att våra bolag är engagerade för att utveckla och erbjuda lösningar som ökar kunders energieffektivitet och minskar deras negativa miljöpåverkan. Genom att fortsätta utveckla hållbara lösningar till våra kunder ökar vår konkurrenskraft samtidigt som vi bidrar till ett hållbart samhälle.



TRE FOKUSOMRÅDEN FÖR ETT STRATEGISKT HÅLLBARHETSARBETE

Addtechs mål är att skapa värde för sina fem intressenter: kunder, leverantörer, medarbetare, aktieägare och samhället. Under året har en ny intressentdialog genomförts som visade att de högst prioriterade områdena inom hållbarhet är utveckling av produkter med hänsyn till miljöpåverkan, affärsetik och ansvar för leverantörer, skapa och leverera ekonomiskt mervärde samt att ta hand om våra anställda och deras hälsa. Det är utifrån dessa områden vi bedriver vårt hållbarhetsarbete som vi sammanfattar i tre kategorier; ekonomiskt, socialt och miljömässigt värde.

Ekonomiskt värdeskapande. Ekonomisk styrka är en hörnsten för att kunna investera i hållbar utveckling och Addtech arbetar dedikerat för att försäkra att vi är både konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva.

Socialt värdeskapande. Nyckeln till Addtechs fortsatta hållbara affärsutveckling och framgång ligger i de långsiktiga relationer vi byggt upp med våra medarbetare, kunder och leverantörer. För att upprätthålla vårt goda anseende ska vi i samtliga åtaganden hålla hög kvalitet och hög etisk nivå. Vi strävar alltid efter att vara en ansvarsfull aktör.

Miljömässigt värdeskapande. Att värna om miljön är en viktig del av vår strategi. Målet är att minimera vår inverkan på miljön och därför arbetar vi aktivt för att minska våra koldioxidutsläpp, öka andelen förnyelsebar energi som används i vår verksamhet och hitta sätt att använda naturresurser mer effektivt och försiktigt. Dotterbolagen arbetar också aktivt med att hitta energieffektiva lösningar till sina kunder.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsredovisningen är en viktig del i koncernens hållbarhetsarbete då den sätter fokus på dessa frågor och ger medarbetare, ägare och andra intressenter möjlighet att ta del av hur arbetet utvecklas. Redovisningen ligger till grund för koncernens fortsatta utveckling inom hållbarhet. Några av ämnesområdena som redovisas är koncernens energianvändning, klimatpåverkan, personalomsättning samt medarbetarnas hälsa och säkerhet.

I vår separata hållbarhetsredovisning för 2016/2017 finns mer information om hur koncernen arbetar med hållbarhetsfrågor samt mål och uppföljning. Se www.addtech.se.

Addtechaktien

AKTIEKURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga totala avkastningen fram till och med 31 mars 2017 uppgått till 18 procent per år. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med 6 procent.

Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 33 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med 16 procent. Högsta betalkurs under året var 157,00 SEK och noterades den 2 februari 2017. Den lägsta noteringen var 95,25 SEK och noterades den 16 juni 2016. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 148,50 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 9,6 mdr SEK (7,3).

Under perioden från 1 april 2016 till 31 mars 2017 omsattes 12 miljoner aktier (8 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 2 mdr SEK (1 mdr). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 18 procent (13). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 45 716 Addtechaktier (33 295) till ett genomsnittligt värde av cirka 6 MSEK (4).

AKTIEKAPITAL

Aktiekapital uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde om 0,75 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	3 237 564	32 375 640	4,7	33,3
B-aktie, 1 röst per aktie	64 960 932	64 960 932	95,3	66,7
Totalt antal aktier före återköp	68 198 496	97 336 572	100,0	100,0
Varav återköpta B-aktier	1 374 721		2,0	1,4
Totalt antal aktier efter återköp	66 823 775			

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 400 MSEK och checkräkningskredit om 1 100 MSEK sägas upp.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER OCH INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman i augusti 2016 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2017 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har återköp av 300 000 egna B-aktier gjorts. Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 1 374 721 (1 240 000) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 81,17 SEK (68,83). Aktierna utgör 2,0 procent (1,8) av de utgivna aktierna med 1,4 procent (1,3) av röstetalet.

Addtech har fyra utestående köptionsprogram om totalt 1 374 721 aktier. Utfärdade köptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,3 procent under den senaste tolv månadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier matchar fullt ut behovet i de utestående köptionsprogrammen.

Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman i augusti 2017 ett incitamentsprogram enligt samma, eller i allt väsentligt liknande, modell som beslutades om vid årsstämmorna 2009-2016.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Ursprunglig lösenkurs	Omräknad lösenkurs	Lösenperiod
2016/2020	300 000	300 000	0,4%	159,00	-	16 sep 2019 - 5 jun 2020
2015/2019	350 000	430 500	0,6%	154,50	125,10	17 sep 2018 - 3 jun 2019
2014/2018	350 000	430 500	0,6%	116,70	94,50	17 sep 2017 - 1 jun 2018
2013/2017	57 762	213 721	0,3%	106,13	85,90	19 sep 2016 - 2 jun 2017

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 mars 2017 var antalet aktieägare 4 791 (4 266), varav 3 490 (2 929) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 56,2 (57,8) procent av det totala antalet aktier och 67,3 (68,2) procent av det totala antalet röster. Anders Börjesson (med familj) är röstmässigt den störste ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 15,4 procent, följt av Tom Hedelius med ett ägande om 14,9 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 29 procent (28) av det totala kapitalet.

Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.se uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

NYCKELTAL

	2016/2017	2015/2016	2014/2015
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,60	4,85	4,70
Eget kapital per aktie, SEK	25,45	22,10	22,60
P/E-tal	23	23	25
Aktieutdelning, SEK	3,50 1)	3,25	3,25
Utdelningsandel, %	55	55	55
Direktavkastning, %	2,4	2,9	2,8
Sista betalkurs, SEK	148,50	112,00	115,75
Kurs/eget kapital, ggr	5,8	5,1	5,1
Börsvärde, MSEK	9 647	7 276	7 519
Genomsnittligt antal utestående aktier	66 823 990	66 703 379	66 288 174
Antal utestående aktier vid årets slut	66 823 775 2)	66 958 496	66 456 196
Antal aktieägare vid årets slut	4 791	4 266	3 932

1) Styrelsens förslag till utdelning.

2) Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 1 374 721 B-aktier per 31 mars 2017.

STÖRSTA ÄGARNA I ADDTECH 2017-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av	
			kapital	röster
Anders Börjesson (familj)	1 492 776	121 050	2,4	15,5
Tom Hedelius	1 447 776	16 200	2,2	14,9
Swedbank Robur Fonder	0	6 420 560	9,4	6,6
Lannebo Fonder	0	5 987 813	8,8	6,2
SEB Investment Management	0	5 095 610	7,5	5,2
Livförsäkringsbolaget Skandia	0	2 538 485	3,7	2,6
AMF Försäkringar och Fonder	0	2 125 000	3,1	2,2
State Street Bank And Trust Com. Boston	0	2 020 451	3,0	2,1
Odin Fonder	0	2 000 633	2,9	2,1
State Street Bank And Trust Client	0	1 846 318	2,7	1,9
Familjen Säve	60 000	1 210 000	1,9	1,9
Sandrew AB	0	1 800 000	2,6	1,8
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	1 454 154	2,1	1,5
Handelsbankens Fonder	0	1 383 334	2,0	1,4
Fidelity Low Priced Stock Found	0	1 323 400	1,9	1,4
Totalt 15 största ägarna 3)	3 000 552	35 343 008	56,2	67,3

3) Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

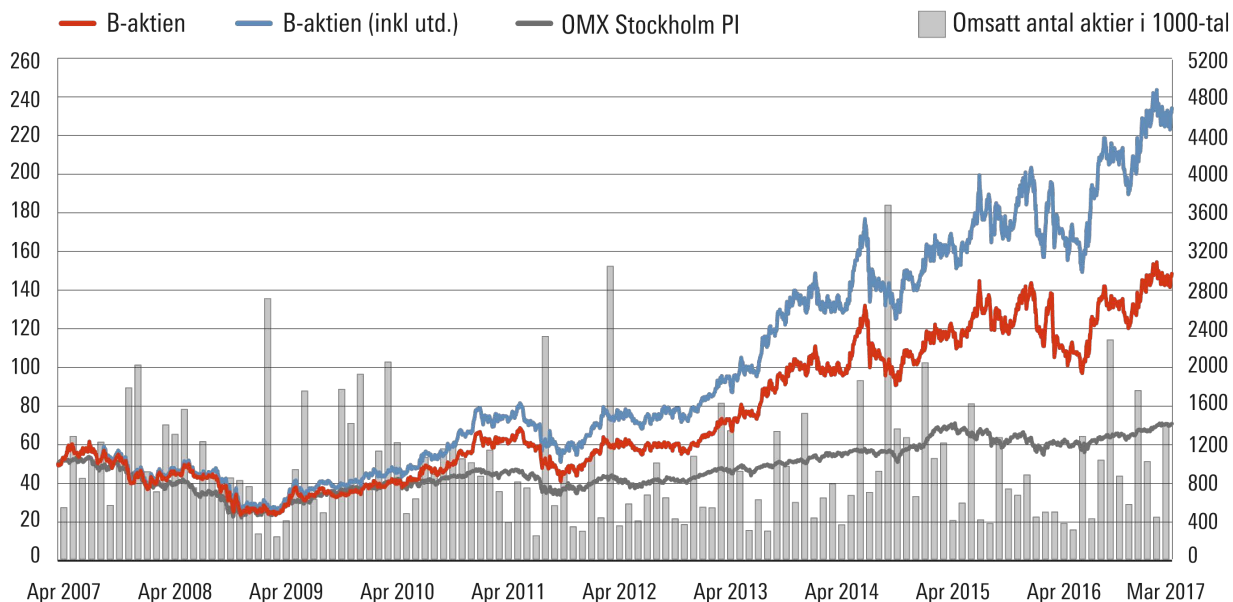
STORLEKSKLASSER

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 - 500	1	2 872	60
501 - 1 000	1	618	13
1 001 - 5 000	3	861	18
5 001 - 10 000	2	176	3
10 001 - 15 000	1	57	1
15 001 - 20 000	1	26	1
20 001 -	91	181	4
Totalt	100	4 791	100

INNEHAV PER KATEGORI

	2016/2017		2015/2016	
	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	4 514	71	4 020	73
Utländska ägare	277	29	246	27
Summa	4 791	100	4 266	100
Juridiska personer	519	77	517	76
Fysiska personer	4 272	23	3 749	24
Summa	4 791	100	4 266	100

AKTIEGRAF



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1 APRIL 2016 - 31 MARS 2017

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016/2017. Samtliga uppgifter i denna årsredovisning avser kvarvarande verksamhet, exklusive utdelning av AddLife, om inte annat anges. Samtliga siffror avseende resultaträkning avser kvarvarande verksamheter med retroaktivitet från 1 april 2014. Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 31 mars 2016 utan retroaktivitet för tidigare perioder. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

VERKSAMHETEN

Addtech är en svensk börsnoterad teknikhandelskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Addtech verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns inom främst tillverkande industri och infrastruktur. Addtech har cirka 120 självständiga dotterbolag i 20 länder som verkar under egna varumärken och har cirka 2 200 anställda. Koncernens försäljning uppgår till drygt 7 miljarder och består till hälften av standardprodukter och hälften av kundanpassade produkter och lösningar. Addtech skapar optimala förutsättningar för dotterbolagens lönsamhet och tillväxt. Addtechaktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2001.

MARKNADSUTVECKLING

Affärsläget förbättrades under 2016/2017 och vi stärkte våra positioner på flertalet av våra marknader. Koncernens omsättning var såsom tidigare till cirka hälften försäljning av insatskomponenter till tillverkningsföretag och till cirka hälften försäljning av produkter och lösningar till slutkunder. Den sistnämnda delen växte snabbare under året, drivet av ökningen av infrastrukturinvesteringar bland nordiska elnätsbolag. I kundsegmentet energi där vindkraftsindustrin ingår ökade efterfrågan under året. Investeringarna inom olja och gas var fortsatt på en låg nivå men vi upplever att botten har passerats. Efterfrågan på insatskomponenter ökade sammantaget och affärsläget var bra i de flesta kundsegment såsom mekanisk industri, elektronik och medicinteknik. Den största ökningen av efterfrågan kom från tillverkare av specialfordon inom segment som till exempel gaffeltruckar, gruva, skog och entreprenad. Affärsläget från kunder inom telekom var fortsatt svag. Försäljningen av produkter till den industriella eftermarknaden såsom mekanisk industri samt skog och process utvecklades positivt både i Norden och Europa. Efterfrågan från fartygsmarknaden var mycket god. Affärsläget var fortsatt positivt för elrelaterade produkter inom bygg och installation.

ÅRET I KORTHET

Verksamhetsåret 2016/2017 var mycket händelserikt och vi levererade enligt våra finansiella mål om tillväxt i kombination med lönsamhet. Koncernen ökade försäljningen med 17 procent, EBITA ökade med 34 procent och vi nådde en EBITA-marginal på 10 procent. Avkastning på rörelsekapital (R/RK) uppgick till 53 procent och avkastning på eget kapital uppgick till 28 procent. Koncernens starka vinsttillväxt och den förbättrade rörelsemarginalen kom från en ökad försäljning av våra produkter och lösningar i kombination med framgångsrikt effektiviseringsarbete. Fokus var på att vidareutveckla de olika verksamheterna och genomföra förvärv inom valda segment och nischer. Vår förvärvstakt var fortsatt hög och under året genomfördes tio förvärv vilka tillför en årsomsättning om ca 500 MSEK.

UTVECKLING PER KVARTAL

- **Första kvartalet.** Koncernen uppvisade en god utveckling under det första kvartalet. Omsättning och resultat ökade, både organiskt och genom förvärv. De selektiva kostnadsanpassningar som genomförts gav en positiv resultateffekt. Efterfrågan utvecklades positivt inom flertalet nischmarknader, även om det fanns en stor variation mellan olika kundsegment. Efterfrågan utvecklades positivt från kunder inom infrastruktur såsom eltransmission och bygg & installation på den svenska marknaden, medan övriga geografiska marknader var relativt stabila. Inom energiområdet var marknadsläget särskilt positivt inom vindkraft. Efterfrågan inom olja och gas i Norge låg kvar på samma låga nivå som i det föregående kvartalet. Försäljningen av insatskomponenter till tillverkningsföretag ökade något på alla nordiska marknader, vilket gällde flertalet kundsegment som till exempel maskintillverkning, medicinteknik, fartyg och elektronik. Efterfrågan på produkter inom telekom sjönk medan efterfrågan på produkter till specialfordon var relativt stabil. Affärsläget på våra marknader utanför Norden var sammantaget positivt. Under kvartalet genomfördes fyra förvärv.
- **Andra kvartalet.** Koncernen utvecklades mycket väl under det andra kvartalet och trots ett utmanande konjunkturläge fortsatte vi att växa. Vår rörelsemarginal förstärktes och resultatökningen var till lika delar förvärvsrelaterad som en effekt av en organisk tillväxt med god kostnadskontroll. De selektiva kostnadsbesparingar som genomförts gav en positiv resultateffekt. Den underliggande efterfrågan var sammantaget stabil under kvartalet men marknadsbilden varierade beroende på geografi och kundsegment. Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag låg stabilt på en hög nivå i flertalet kundsegment såsom till exempel maskinbyggare, verkstadsindustri och medicinteknik. Affärsläget från kunder inom specialfordon, transport och vindkraft förbättrades. Efterfrågan på produkter inom telekom minskade väsentligt och investeringarna inom olja och gas i Norge låg på en fortsatt låg. Efterfrågan ökade inom områden såsom infrastruktur och livsmedelsindustri på den norska marknaden. Från industriella eftermarknadskunder var efterfrågan generellt sett oförändrad. Kunder inom eltransmission ökade sina investeringar medan efterfrågan från kunder inom eldistribution låg kvar på en fortsatt hög och stabil nivå. Marknaden för elrelaterade produkter inom bygg och installation utvecklades positivt. Under kvartalet genomfördes ett förvärv.
- **Tredje kvartalet.** Koncernen hade under det tredje kvartalet en god efterfrågan och konjunkturläget i våra marknader stabiliserades. I samtliga fyra affärsområden fortsatte koncernen att växa, både genom god organisk tillväxt samt tillskott från genomförda förvärv. Ökad försäljning av våra produkter och lösningar i kombination med framgångsrikt effektiviseringsarbete innebar en fortsatt stark vinsttillväxt och rörelsemarginalen förbättrades. Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag ökade sammantaget men affärsläget skiljde sig fortsatt åt beroende på kundsegment. Efterfrågan från maskinbyggare, verkstadsindustri och medicinteknik var relativt stabil medan den ökade inom kundsegment som specialfordon, elektronik och transport. Marknadsläget var fortsatt svagt inom olja & gas samt försvagades något inom telekom och vindkraft. Affärsläget för insatskomponenter på våra marknader utanför Norden var totalt sett positivt. Försäljningen av produkter till industriella eftermarknadskunder i Norden var generellt sett stabil. Efterfrågan från kunder inom infrastruktur såsom eltransmission och eldistribution låg på samma nivå som föregående år. Affärsläget var fortsatt positivt för elrelaterade produkter inom bygg och installation. Under kvartalet genomfördes två förvärv.
- **Fjärde kvartalet.** Det fjärde kvartalet blev en stark avslutning på ett år med vinsttillväxt i alla våra fyra affärsområden. Infrastrukturinvesteringarna inom stam- och regionnät i Norden fortsatte att öka. Vindkraftsindustrin som ingår i kundsegmentet energi hade en ökad efterfrågan. Investeringarna inom olja och gas var fortsatt på en låg nivå men vi upplevde att botten var passerad. Efterfrågan på insatskomponenter ökade sammantaget och affärsläget var bra i de flesta kundsegment såsom mekanisk industri, elektronik och medicinteknik. Den största ökningen av efterfrågan kom från tillverkare av specialfordon inom segment som till exempel gaffeltruckar, gruva, skog och entreprenad. Affärsläget från kunder inom telekom var fortsatt svagt. Försäljningen av produkter till den industriella eftermarknaden såsom mekanisk industri samt skog och process utvecklades positivt både i Norden och Europa. Efterfrågan från fartygsmarknaden var mycket god. Affärsläget var fortsatt positivt för elrelaterade produkter inom bygg och installation. Under kvartalet genomfördes tre förvärv.

FÖRVÄRV

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera möjliga bolag. Detta verksamhetsår genomfördes tio förvärv med tillträde under året. Föregående år genomfördes tio förvärv. Årets förvärv har genomförts inom samtliga affärsområden och är både marknadsmässigt och produktmässigt spridda.

Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört cirka 80 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts;

- **Sammet Dampers Oy.** Den 1 april förvärvades Sammet Dampers Oy till affärsområdet Industrial Process. Sammet Dampers är en ledande utvecklare och leverantör av industrispjäll i Norra Europa. Bolaget omsätter cirka 5 MEUR och har 12 anställda.
- **Poryan China Company Ltd.** Den 5 april förvärvades Poryan China Company Ltd till affärsområdet Power Solutions. Poryan China Company Ltd marknadsför kundanpassade komponentlösningar och delsystem inom avsäkring primärt till tåg- och signalmarknaden i Kina. Bolaget omsätter cirka 50 MSEK och har 22 anställda.
- **ETS Cable Components.** Den 5 april förvärvades ETS Cable Components till affärsområdet Energy. ETS Cable Components levererar produkter, lösningar och tjänster inom området kabeltillbehör för kraftkabelinstallation såsom kabelfästen, kabelförskruvningar, kabelskor, kabelskyddsslang, buntband och kabelverktyg för i huvudsak den engelska marknaden. Bolaget omsätter cirka 8,5 MGBP och har 35 anställda.
- **Elektro-Tukku Oy.** Den 2 maj förvärvades 100 procent av aktierna i Elektro-Tukku Oy, Finland, till affärsområdet Components. Elektro-Tukku Oy säljer mät- och styrinstrument till industri, OEM och offentlig sektor. Bolaget omsätter ca 8 MSEK och har tre anställda. Verksamheten kommer att ingå i ett befintligt bolag.
- **Penlink AB.** Den 3 oktober förvärvades Penlink AB till affärsområdet Components. Penlink levererar komponenter och lösningar inom områdena roterande överföring samt elektrooptik. Bolaget har fem anställda och omsätter cirka 25 MSEK.
- **Itek AS.** Den 9 november förvärvades Itek AS till affärsområdet Industrial Process. Itek är en ledande leverantör i Norge av energieffektiva lösningar och system för ren luft, processkylning och dammavskiljning. Bolaget omsätter cirka 60 MNOK och har 13 anställda.
- **Carmac Inc.** Den 12 december förvärvades inkråmet i Carmac Inc till affärsområdet Power Solutions. Carmac tillhandahåller förarstolar och tillbehör mot återförsäljare och mindre OEM. Genom inkråmet tillförs cirka 1 MUSD i omsättning och två anställda.
- **Sensor Control Nordic AB och Sensor ECS AB.** Den 2 januari 2017 förvärvades Sensor Control Nordic AB och Sensor ECS AB, Sverige, till affärsområdet Components. Sensorbolagen levererar komponenter och lösningar inom områdena sensor, styrning, kontroll och drivning. Bolagen omsätter cirka 160 MSEK och har 30 anställda.
- **Vallentin Elektronik A/S.** Den 2 januari 2017 förvärvades Vallentin Elektronik A/S, Danmark, till affärsområdet Components. Vallentin är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller termiska lösningar för OEM-inbyggnad inom området elektronik. Bolaget omsätter cirka 15 MDKK och har fyra anställda.
- **Ex-Tekniikka Oy.** Den 1 mars 2017 förvärvades Ex-Tekniikka Oy, Finland, till affärsområdet Components. Ex-Tekniikka Oy är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller Ex-produkter för OEM-inbyggnad samt processindustri. Bolaget omsätter cirka 2 MEUR och har tre anställda.

Den sammanlagda initiala köpeskillingen för årets förvärv uppgick till 457 MSEK, inklusive likvida medel i de förvärvade verksamheterna om 141 MSEK.

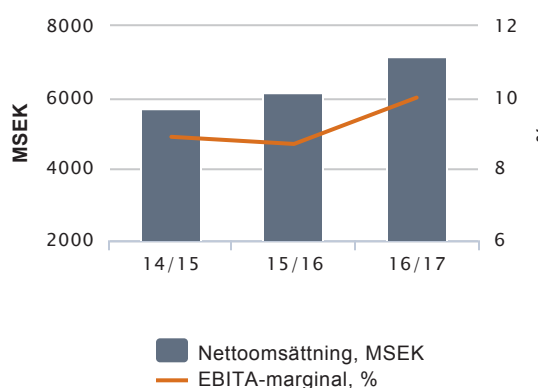
Om samtliga förvärv hade genomförts 1 april 2016 skulle de uppskattningsvis ha påverkat koncernens nettoomsättning med 528 MSEK, rörelseresultatet med cirka 55 MSEK samt periodens resultat efter skatt med cirka 39 MSEK. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 129.

FINANSIELL UTVECKLING

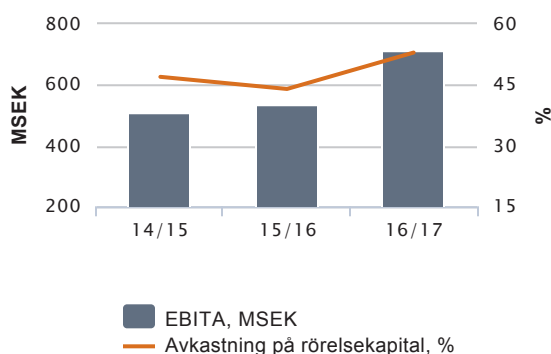
NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 17 procent till 7 178 MSEK (6 155). Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent och den förvärvade tillväxten var 9 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 1 procent, motsvarande 46 MSEK, och rörelseresultatet påverkades marginellt positivt. Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 36 procent till 604 MSEK (443) och rörelsemarginalen uppgick till 8,4 procent (7,2). Finansnettot var -24 MSEK (-20) och resultatet efter finansiella poster ökade med 37 procent till 580 MSEK (423). Resultatet efter skatt för verksamhetsåret ökade med 35 procent till 450 MSEK (333) och effektiv skattesats uppgick till 22 procent (21). Resultat per aktie före utspädning för räkenskapsåret uppgick till 6,60 SEK (4,85).

Nettoomsättning och EBITA-marginal



EBITA och avkastning på rörelsekapital, R/RK



Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Eget kapital vid räkenskapsårets slut uppgick till 1 741 MSEK (1 514). Avkastningen på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 28 procent (20) och avkastningen på sysselsatt kapital till 23 procent (16). Avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 53 procent (44).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 39 procent (40). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 25,45 SEK (22,10). Koncernens nettoskuld uppgick vid årets utgång till 801 MSEK (623) exklusive pensionsskuld om 210 MSEK (199). Nettoskuldsättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner, uppgick till 0,5 (0,4).

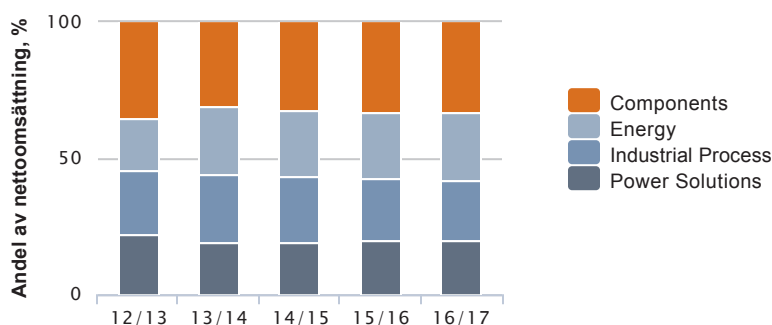
Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, tillsammans med beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 818 MSEK (754) per 31 mars 2017.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under räkenskapsåret till 551 MSEK (474). Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av tilläggsköpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 335 MSEK (623). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 68 MSEK (90) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 5 MSEK (24). Utdelning från intressebolag uppgick till 3 MSEK (0). Återköp av egna aktier uppgick till 40 MSEK (45) och återköp av köpoptioner uppgick till 6 MSEK (0). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 18 MSEK (61). Årets utdelning uppgick till 218 MSEK (217), vilket motsvarar 3,25 SEK (3,25) per aktie.

AFFÄRSOMRÅDEN

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se vidare not 5.

Omsättning per affärsområde



COMPONENTS

Components nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 16 procent till 2 355 MSEK (2 029) och EBITA ökade med 25 procent till 187 MSEK (149).

ENERGY

Energys nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 22 procent till 1 807 MSEK (1 487) och EBITA ökade med 50 procent till 225 MSEK (149).

INDUSTRIAL PROCESS

Industrial Process nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 11 procent till 1 585 MSEK (1 423) och EBITA ökade med 9 procent till 125 MSEK (116).

POWER SOLUTIONS

Power Solutions nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 17 procent till 1 439 MSEK (1 226) och EBITA ökade med 38 procent till 187 MSEK (136).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

En investering i värdepapper är alltid förenad med risk. Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Addtechs affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Addtechs framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsbedömning.

Addtech arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Addtech har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Addtech påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

RISK/BESKRIVNING

ADDECHS HANTERING

KONJUNKTUR OCH MARKNAD

Efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Addtechs kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden. En försvagning av dessa faktorer på de marknader som Addtech är verksam på kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial kan Addtech vara mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enskilda industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar.

STRUKTURFÖRÄNDRINGAR

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Addtechs kvalificerade tjänster men också leda till att Addtechs kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till tex lågkostnadsländer.

Addtechs unika mervärden som tjänster med högt teknikinnehåll, specialistkunskaper inom avancerad teknisk rådgivning, utmärkt service och stark närvaro på nischmarknader motverkar konkurrens. Addtechs konkurrenskraft ger också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher i kombination med att ingen kund svarar för mer än två procent av koncernens omsättning utgör ett visst skydd mot negativ resultatpåverkan.

KONKURRENS

Merparten av Addtechs dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar Addtech löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin.

MILJÖ

Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.

Addtechs dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Addtech genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldig för historiska miljöärenden.

RISK/BESKRIVNING**ADDTECHS HANTERING****FÖRMÅGA ATT REKRYTERA OCH BEHÅLLA PERSONAL**

Addtechs fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel. För det fall Addtech misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal skall utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur de anställda ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.

FÖRVÄRV OCH GOODWILL

Addtech har historiskt genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Addtech inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt pga. tex konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultateffekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Goodwillrisk uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Addtech har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning.

FINANSIELLA RISKER

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

RISK/BESKRIVNING	ADDTECHS HANTERING
LEVERANTÖRER OCH KUNDER	
För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande t.ex. volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Avtal med kunder är varierande bl.a. avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.	Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa att koncernens höga standard vad gäller affärsetik efterföljs ska alla leverantörer också följa Addtechs Uppförandekod för leverantörer. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största kund uppgår till cirka 2 procent av koncernens nettoomsättning.
ORGANISATION	
Addtechs decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.	Addtech styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.
SÄSONGSEFFEKTER	
Risken för att Addtechs verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongseffekter styrt av kundernas efterfrågan.	Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongseffekter. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

MEDARBETARE OCH UTVECKLING

MEDARBETARE

Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 2 133 (2 386). Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 2 176, vilket kan jämföras med 2 076 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 129.

	2016/2017	2015/2016	2014/2015
Medelantal anställda	2 133	2 386	2 224
andel män	75%	75%	74%
andel kvinnor	25%	25%	26%
Åldersfördelning			
upp till 29 år	10%	10%	10%
30–49 år	53%	54%	54%
50 år och upp	37%	36%	36%
Genomsnittsålder	45 år	45 år	45 år
Personalomsättning	13%	14%	13%
Genomsnittlig anställningstid	cirka 10 år	cirka 10 år	cirka 10 år

FORSKNING OCH UTVECKLING

Addtech bedriver i mycket begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2017 att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år:

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning ("Koncernledningen").

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön kan bland annat baseras på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela Koncernledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Medlemmar i Koncernledningen har att iakttä en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning samt har rätt till en uppsägningstid om högst 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida är medlemmar i Koncernledningen, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning.

Styrelsen ska äga rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frånga ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till styrelsen för beslut av styrelsen avseende ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

Se även not 6 Anställda och personalkostnader.

UTDELNING OCH FÖRÄNDRAD UTDELNINGSPOLICY

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2017 en utdelning om 3,50 SEK per aktie (3,25 inklusive AddLife). Utdelningen motsvarar totalt 234 MSEK (218). Årets föreslagna utdelning motsvarar en utdelningsandel som överstiger 50 procent.

Addtech har en framgångsrik historik av att göra förvärv. Det finns fortsatt goda möjligheter att göra förvärv med bra avkastning vilket gynnar Addtechs aktieägare så därför har styrelsen i Addtech beslutat om en förändrad utdelningspolicy. Den nya policyn innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 54 MSEK (58) och resultatet efter finansiella poster till 312 MSEK (200). Intäkter från andelar i koncernföretag ingår med 318 MSEK (190). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar gjordes med 0 MSEK (2). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 88 MSEK (+21).

FRAMTIDSUTSIKTER OCH HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

FRAMTIDSUTSIKTER

Addtech verkar på en internationell teknikhandelsmarknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultattillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam tillväxt efter samma affärsidé.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 3 april 2017 förvärvades Dovitech A/S, Danmark, till affärsområdet Components. Dovitech levererar induktiva speciallösningar samt elektromekaniska- och automationskomponenter. Bolaget omsätter cirka 80 MDKK och har fem anställda.

Den 6 april 2017 förvärvades Craig & Derricott Holdings Ltd, Storbritannien, till affärsområdet Power Solutions. Craig & Derricott utvecklar, tillverkar och marknadsför robusta lågspänningsapparater och delsystem för marknader i Storbritannien, Europa och Mellanöstern. Bolaget omsätter cirka 10 MGBP och har 90 anställda.

Den 11 maj 2017 meddelades att styrelsen beslutat om en ny utdelningspolicy som innebär en målsättning att föreslå en utdelning överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Den 12 juni 2017 meddelades att avtal tecknats om att avyttra samtliga aktier i Batteriunion AB till Midac S.P.A. Batteriunionen AB har tillhört affärsområdet Power Solutions. Avyttringen bedöms, på grund av realisationsvinst, ha en marginellt positiv påverkan på Addtechs resultat per aktie under innevarande räkenskapsår.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION 2016/2017

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	516 MSEK
Årets vinst	210 MSEK
	726 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

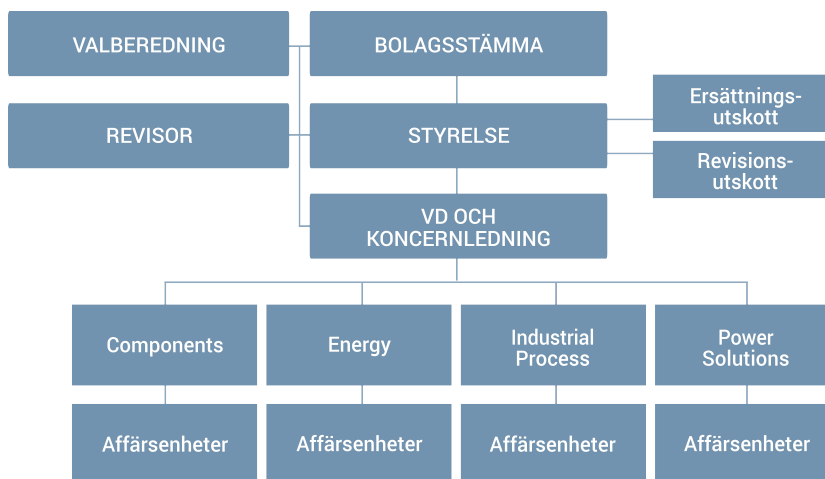
Till aktieägarna utdelas 3,50 SEK per aktie 1)	234 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	492 MSEK
	726 MSEK

1) Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2017. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 4 september 2017.

BOLAGSSTYRNING

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Addtechkoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addtechkoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addtechkoncernens verksamhet.



EFTERLEVNAD AV DEN SVENSKA KODEN FÖR BOLAGSSTYRNING

Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelser från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på tre punkter, varav två återfinns i avsnittet om valberedning, och en i avsnittet om kvartalsvis revisorsgranskning. Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adress till bolagets hemsida är www.addtech.se.

EFTERLEVNAD AV TILLÄMPLIGA REGLER FÖR BÖRSHANDEL

Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2016/2017 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Addtech AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2017 hade Addtech 4 791 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 68 198 496 fördelat på 3 237 564 A-aktier, med vardera 10 röster, och 64 960 932 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 97 336 572. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Addtechaktien.

VIKTIGA HÄNDELSER 2016/2017

Den 15 juli 2016 meddelades att Hans Andersén från den 1 april tillträtt som ny affärsområdeschef för Energy och därmed ingick i Addtechs koncernledning. Han efterträdde Åke Darfeldt som gick i pension.

Den 31 augusti 2016 meddelades beslut från Addtechs årsstämma. Där bland beslut om utdelning av 3,25 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel om 55 procent, motsvarande 218 MSEK. Vidare beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram innebärande att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende Addtech AB återköpta aktier.

Den 16 september 2016 meddelades att 300 000 B-aktier återköpts till en genomsnittskurs om 132,00 kr.

Den 23 september 2016 meddelades att det av årsstämman 2016 beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammet riktat till cirka 20 ledningspersoner om maximalt 300 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B fulltecknats.

Under verksamhetsåret har totalt 10 förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 500 MSEK.

BOLAGSORDNING

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april - 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den extra bolagsstämman den 19 november 2013, se bolagets hemsida, avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs webbplats finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägarer begär om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget. Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

ÅRSSTÄMMA 2016

Addtechs årsstämma ägde rum onsdagen den 31 augusti 2016 i Stockholm. Vid stämman var 93 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 66,79 procent av rösterna och 55,09 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Anders Börjesson. Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn George Pettersson, huvudansvarig revisor för Addtech, och auktoriserade revisorn Jonas Eriksson var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 3,25 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Tom Hedelius, Malin Nordesjö, Ulf Mattsson och Johan Sjö. Nyval av en styrelseledamot Kenth Eriksson. Till styrelsens ordförande valdes Anders Börjesson. Tom Hedelius utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsemöte fortsatt till styrelsens vice ordförande.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Att införa ett långsiktigt incitamentsprogram innebärande att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende Addtech AB återköpta aktier.
- Att styrelsen bemyndigas att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget.

Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om årsstämman, finns tillgängligt på www.addtech.se.

ÅRSSTÄMMA 2017

Addtechs årsstämma 2017 kommer att hållas torsdagen den 31 augusti på IVA i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2017 se årsredovisningen avsnittet Välkommen till årsstämma samt Addtechs hemsida www.addtech.se.

VALBEREDNINGENS UPPGIFTER

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter och styrelseordförande, arvode till i bolaget icke anställda styrelseledamöter, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Inför årsstämman 2017 hade valberedningen tre protokollförda möten där samtliga ledamöter varit närvarande. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

VALBEREDNINGSSAMMANSÄTTNING

Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tills vidare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december) samt styrelsens ordförande, som även har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2016: Åsa Nisell, utsedd av Swedbank Robur, Martin Wallin, utsedd av Lannebo Fonder, Johan Strandberg, utsedd av SEB fonder, samt Tom Hedelius och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 2 februari 2017.

Av valberedningens ledamöter är två styrelseledamöter och tillika beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, vilket är en avvikelse från Kodens regler 2.4 om valberedningens sammansättning. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman. Valberedningens ordförande är Anders Börjesson, tillika styrelsens ordförande, vilket är en avvikelse från Kodens regler 2.4 om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Valberedningen har bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare samt har god kännedom om både bolaget och övriga aktieägare.

Ledamöter i valberedningen		
Valberedningen inför årsstämman 2017 (utsågs av de till röstetalet största ägarna per 31/12 2016)		
Namn	Representerande	Andel av röster i procent, 2016-12-31
Anders Börjesson (ordförande)	A-aktieägarna	15,5
Tom Hedelius	A-aktieägarna	14,9
Åsa Nisell	Swedbank Robur Fonder	7,0
Martin Wallin	Lannebo fonder	6,6
Johan Strandberg	SEB Investment Management fonder	5,6
Totalt		49,6

STYRELSENS UPPGIFTER

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2016 omvalde styrelsens ledamöter Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Tom Hedelius, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö och Johan Sjö och nyvalde styrelseledamoten Kenth Eriksson. Till styrelsens ordförande valdes Anders Börjesson.

Tom Hedelius utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsemöte fortsatt till styrelsens vice ordförande. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter, förutom bolagets verkställande direktör Johan Sjö som är anställd i bolaget, är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt, Kenth Eriksson och Ulf Mattsson även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsens ordförande skall organisera och leda styrelsens arbete, ansvara för kontakter med ägarna i ägarfrågor och förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen, se till att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder Addtech i ägarfrågor.

Styrelsens arbete 2016/2017

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten under 2016 uppgick till 9, varav 3 före årsstämman 2016 och 6 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Ledamot	Invalid	Född	Styrelse	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Total ersättning, SEK
Anders Börjesson (ordförande)	2001	1948	9 (9)	1 (1)	2 (2)	Ja	Nej	500 000
Eva Elmstedt	2005	1960	9 (9)		2 (2)	Ja	Ja	250 000
Kenth Eriksson 1)	2016	1961	5 (5)		2 (2)	Ja	Ja	250 000
Tom Hedelius (vice ordförande)	2001	1939	9 (9)	1 (1)	2 (2)	Ja	Nej	380 000
Ulf Mattsson	2012	1964	9 (9)		2 (2)	Ja	Ja	250 000
Malin Nordesjö	2015	1976	9 (9)		2 (2)	Ja	Nej	250 000
Johan Sjö 2)	2008	1967	9 (9)		2 (2)	Nej	Ja	-

1) Tillträde vid årsstämman 2016

2) Arvode utgår ej till ledamot som är anställd i Addtech

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Godkännande av väsentliga policyer såsom styrelsens arbetsordning, attestpolicy, finanspolicy, uppförandekod, insiderpolicy, kommunikationspolicy och utdelningspolicy.
- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer. Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av verkställande direktören och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius med VD Johan Sjö som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter fullgörs av styrelsen och bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsens ordförande har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2016/2017 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

REVISOR

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget KPMG AB valdes vid årsstämman 2016 för tiden intill utgången av årsstämman 2017. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Jonas Eriksson är medansvarig revisor.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledningarna, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning, förvärvs- och skattefrågor.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2016/2017 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler 7.6. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Vald revisor KPMG AB

JOAKIM THILSTEDT

Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1967. Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2016/2017 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor bland annat i Sandvik, Modern Times Group MTG, Ahlsell och L E Lundbergföretagen.

JONAS ERIKSSON

Medansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1974. Jonas Eriksson har varit medansvarig revisor för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2013/2014 och arbetar därutöver med revisionen av AddLife AB och Sandvik AB. Jonas är även huvudansvarig revisor i Seco Tools AB samt flera medelstora företag däribland Carglass Sweden AB och Silvakoncernen.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Verkställande direktören, Johan Sjö, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2016/2017 av, förutom Johan Sjö (VD), Christina Kassberg (ekonomidirektör), Anders Claeson (vice VD och affärsområdeschef Components), Hans Andersén (affärsområdeschef Energy), Johan Dyberg (affärsområdeschef Industrial Process), och Niklas Stenberg (affärsområdeschef Power Solutions). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Koncernledning samt på bolagets hemsida.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2016 antogs valberedningens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer väsentligen med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom gör att bolaget förmår attrahera samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspeglar det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under verksamhetsåret och de föreslagna principerna till årsstämman 2017 är oförändrade. För styrelsens fullständiga förslag till årsstämman 2017 hänvisas till sidan 105.

Långsiktiga incitamentsprogram

Addtech har fyra utestående köptionsprogram om totalt 1 374 721 B-aktier. Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultateffekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Ersättning till styrelse och revisor

Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor. Enligt beslut från årsstämman 2016 ska styrelsearvode per ledamot vara oförändrat från föregående år.

Arvodet fördelas enligt följande: 500 000 SEK till styrelsens ordförande, 380 000 SEK till styrelsens vice ordförande och 250 000 SEK till respektive övrig av årsstämman utsedd styrelseledamot som inte är anställd av bolaget. Totala arvodet uppgår till 1 880 000 SEK. För utskottsarbete utgår inget arvode. För ytterligare redogörelse avseende styrelsearvode se årsredovisningen not 6.

Revisionsarvode ska enligt beslut på årsstämman utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se årsredovisningen not 7.

OPERATIV ORGANISATION OCH STYRNING

Addtech är organiserat i följande fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 120 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor såsom finansiell rapportering, administrativa rutiner samt gemensamma kärnvärden.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där VD är ordföranden samt ekonomidirektören för Addtech deltar samt respektive affärsområdeschef och controller. Andra tjänstemän deltar i affärsområdets styrelsemöten såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

STYRELSE

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2017.



ANDERS BÖRJESSON

Civilekonom

Född 1948. Styrelseordförande sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande Bergman & Beving Holding, Tisenhultgruppen, Lagercrantz. Styrelseledamot i Bostad Direkt, Futuraskolan, Ventilationsgrossisten Nordic, Expando Electronics, Northpower Stålhallar. Tidigare erfarenhet: Koncernchef och VD i Bergman & Beving. Aktieinnehav (inkl. närstående): 1 492 776 A-aktier, 121 050 B-aktier.



EVA ELMSTEDT

Kandidatexamen i Nationalekonomi och Datavetenskap

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2005. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Proact IT, Gunnebo, KnowIT och Thule. Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom NSN, Nokia Networks, Ericsson, 3, Semcon och IBM. Aktieinnehav (inkl. närstående): 26 450 B-aktier.



TOM HEDELIUS

Civilekonom, ekon dr hc

Född 1939. Vice styrelseordförande sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Hedersordförande i Svenska Handelsbanken. Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse och Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar i Svenska Handelsbanken och Industrivärden. Aktieinnehav: 1 447 776 A-aktier, 16 200 B-aktier.



ULF MATTSSON

Civilekonom

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. Industriell rådgivare åt EQT. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AcadeMedia, itslearning och Crem International. Styrelseledamot i Oras Invest Oy. Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Tarkett, VD i Domco, Mölnlycke Health Care, Capió och Gambro. Aktieinnehav: 8 000 B-aktier.



MALIN NORDESJÖ

Civilekonom

Född 1976. Styrelseledamot sedan 2015. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Expando Electronics och Futuraskolan. Styrelseledamot i Bergman & Beving Holding, Tisenhultgruppen, Bostad Direkt, Northpower Stålhallar och Ventilationsgrossisten Nordic. Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhultgruppen och Tritech Technology. Aktieinnehav: 19 502 B-aktier.



KENTH ERIKSSON

Civilingenjör och Civilekonom

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Concentric och Technology Nexus. Tidigare erfarenhet: VD i Tradimus och ledande befattningar i Electrolux. Partner i Athanase Industrial Partner. Aktieinnehav: 15 000 B-aktier.



JOHAN SJÖ

Civilekonom

Född 1967. Styrelseledamot, VD och koncernchef. Styrelseledamot sedan 2008. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AddLife och styrelseledamot i Bergman & Beving Holding. Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS och Alfred Berg/ABN Amro. Aktieinnehav: 10 080 A-aktier, 208 786 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 99 150 aktier.

LEDNING

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2017.



JOHAN SJÖ
Civilekonom

Född 1967. Styrelseledamot, verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2007. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AddLife och styrelseledamot i Bergman & Beving Holding. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS och Alfred Berg/ABN Amro. Aktieinnehav: 10 080 A-aktier och 208 786 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 99 150 aktier.



CHRISTINA KASSBERG
Ekonomie kandidatexamen

Född 1968. Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 2016. Tidigare arbetslivserfarenhet: CFO Stim, EVP Finance and Administration Medivir, controller Medivir, revisor Öhrling PricewaterhouseCoopers. Aktieinnehav (inkl. närstående): 1 600 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 30 000 aktier.



ANDERS CLAESON
Civilingenjör

Född 1956. Vice verkställande direktör och affärsområdeschef Components. Anställd i koncernen sedan 1982. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving. Aktieinnehav: 271 785 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 91 500 aktier.



HANS ANDERSÉN
Elkraftingenjör

Född 1961. Affärsområdeschef Energy. Anställd i koncernen sedan 2006. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och ägare AB Gevea samt affärsområdeschef Energy Supply. Aktieinnehav: 61 835 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 76 125 aktier.



JOHAN DYBERG
Civilingenjör

Född 1967. Affärsområdeschef Industrial Process. Anställd i koncernen sedan 2012. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom så väl entreprenörsdrivna mindre bolag som större tjänste- och produktbolag inklusive Electrolux och Husqvarna. Aktieinnehav: 28 218 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 76 125 aktier.



NIKLAS STENBERG
Jur kand

Född 1974. Affärsområdeschef Power Solutions. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 14 000 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 61 125 aktier.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Riskbedömning

Addtech har etablerade rutiner för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapportering gällande de risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna i den finansiella rapporteringen kopplade till immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv. Exponeringen baseras på graden av beroende av intern kontroll eller bedömningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernens har årliga rutiner för nedskrivningsprövningar för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker en självutvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med självutvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av cirka 25 operativa bolag per år. Arbetet benämns internrevision och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. Centrala processer i bolagen, och kontrollpunkter av dessa, kartläggs, testas och protokollförs. De externa revisorerna tar del av protokollen i samband med revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Regelbundet görs också av en extern part genomgång och bedömning av koncernens processer för internkontroll.

Information och kommunikation

Styrande riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga på koncernens intranät. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för de som berörs.

Tillgängligheten för intern information på intranätet är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år.

Addtechkoncernens styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

RÄKENSKAPER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2016/2017	2015/2016
<i>Kvarvarande verksamhet</i>			
Nettoomsättning	4, 5	7 178	6 155
Kostnad för sålda varor		-4 939	-4 244
BRUTTORESULTAT		2 239	1 911
Försäljningskostnader		-1 241	-1 100
Administrationskostnader		-432	-384
Övriga rörelseintäkter	9	48	28
Övriga rörelsekostnader	9	-12	-13
Resultat från andelar i intresseföretag		2	1
RÖRELSERESULTAT	3-10,16	604	443
Finansiella intäkter	11	2	2
Finansiella kostnader	11	-26	-22
FINANSNETTO		-24	-20
RESULTAT FÖRE SKATT		580	423
Skatt	13	-130	-90
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET		450	333
<i>Avvecklad verksamhet</i>			
Nettoresultat från avvecklad verksamhet		-	1 636
ÅRETS RESULTAT FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET	34	-	1 636
ÅRETS RESULTAT		450	1 969
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		440	1 950
Innehav utan bestämmande inflytande		10	19
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	30		
Kvarvarande verksamhet		6,60	4,85
Avvecklad verksamhet		-	24,35
Totalt resultat per aktie före utspädning		6,60	29,20
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	30		
Kvarvarande verksamhet		6,55	4,85
Avvecklad verksamhet		-	24,35
Totalt resultat per aktie efter utspädning		6,55	29,20
Medelantal aktier efter återköp ('000)		66 824	66 703
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		66 824	66 958

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	2016/2017	2015/2016
Årets resultat	450	1 969
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	1	-2
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	52	-58
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	0	0
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-13	44
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	3	-10
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	43	-26
Årets totalresultat	493	1 943
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	482	1 925
Innehav utan bestämmande inflytande	11	18

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2017-03-31	2016-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1 892	1 498
Materiella anläggningstillgångar	15	190	168
Uppskjutna skattefordringar	13	8	6
Övriga finansiella tillgångar		19	21
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 109	1 693
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	942	874
Skattefordringar		10	24
Kundfordringar	3	1 170	972
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	68	74
Övriga fordringar		38	28
Likvida medel		178	140
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		2 406	2 112
SUMMA TILLGÅNGAR		4 515	3 805
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		-25	-77
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 331	1 161
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 701	1 479
Innehav utan bestämmande inflytande		40	35
SUMMA EGET KAPITAL		1 741	1 514
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	69	41
Avsättningar till pensioner	22	210	199
Uppskjutna skatteskulder	13	278	242
Långfristiga icke räntebärande skulder		18	0
Summa långfristiga skulder		575	482
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	910	721
Leverantörsskulder		622	570
Skatteskulder		45	23
Övriga skulder		273	190
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	323	292
Avsättningar	23	26	13
Summa kortfristiga skulder		2 199	1 809
SUMMA SKULDER		2 774	2 291
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 515	3 805

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2016-04-01	51	344	-77	1 161	1 479	35	1 514
Årets resultat	–	–	–	440	440	10	450
Kassaflödessäkringar	–	–	1	–	1	–	1
Omräkningsdifferenser	–	–	51	–	51	1	52
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	-13	-13	–	-13
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	–	–	–	3	3	–	3
Övrigt totalresultat	–	–	52	-10	42	1	43
Årets totalresultat	–	–	52	430	482	11	493
Utfärdade köpoptioner	–	–	–	4	4	–	4
Inlösta köpoptioner	–	–	–	14	14	–	14
Återköp optioner	–	–	–	-6	-6	–	-6
Återköp av egna aktier	–	–	–	-40	-40	–	-40
Utdelning	–	–	–	-218	-218	-8	-226
Optionsskuld, förvärv	–	–	–	-9	-9	–	-9
Utdelning av AddLife	–	–	–	-5	-5	0	-5
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	2	2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2017-03-31	51	344	-25	1 331	1 701	40	1 741

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2015-04-01	51	344	-18	1 127	1 504	35	1 539
Årets resultat	–	–	–	1 950	1 950	19	1 969
Kassaflödessäkringar	–	–	-2	–	-2	–	-2
Omräkningsdifferenser	–	–	-57	–	-57	-1	-58
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	44	44	–	44
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	–	–	0	-10	-10	–	-10
Övrigt totalresultat	–	–	-59	34	-25	-1	-26
Årets totalresultat	–	–	-59	1 984	1 925	18	1 943
Utfärdade köpoptioner	–	–	–	3	3	–	3
Inlösta köpoptioner	–	–	–	58	58	–	58
Återköp av egna aktier	–	–	–	-45	-45	–	-45
Apportemission	–	–	–	234	234	–	234
Utdelning	–	–	–	-219	-219	-8	-227
Utdelning av AddLife	–	–	–	-1 927	-1 927	-63	-1 990
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-54	-54	53	-1
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-03-31	51	344	-77	1 161	1 479	35	1 514

Kommentarer till eget kapital, se not 20.

SEK	2016/2017	2015/2016
Utdelning per aktie	3,50 ¹⁾	3,25
¹⁾ Enligt styrelsens förslag		

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2016/2017	2015/2016
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		580	423
Resultat från avvecklad verksamhet efter finansiella poster		–	1 658
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	134	-1 413
Betald inkomstskatt		-123	-160
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		591	508
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-7	-53
Förändring av rörelsefordringar		-104	-36
Förändring av rörelseskulder		71	55
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		551	474
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-58	-70
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4	9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10	-19
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		–	14
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-336	-629
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan		1	6
Förändring av finansiella tillgångar		4	–
Avyttring från avvecklad verksamhet, netto likviditetspåverkan		–	337
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-395	-352
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-40	-45
Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner		12	61
Upptagande av lån		462	164
Amortering av lån		-332	6
Övrig finansiering		-2	-13
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-218	-217
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-8	-8
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-126	-52
ÅRETS KASSAFLÖDE		30	70
Likvida medel vid årets början		140	83
Valutakursdifferens i likvida medel		8	-13
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		178	140

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning		54	58
Administrationskostnader		-63	-69
RÖRELSERESULTAT	6-8, 16	-9	-11
Resultat från andelar i koncernföretag	11	318	190
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	15	27
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	7	10
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-19	-16
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		312	200
Bokslutsdispositioner	12	-42	-20
RESULTAT FÖRE SKATT		270	180
Skatt	13	-60	-38
ÅRETS RESULTAT		210	142
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		210	142

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2017-03-31	2016-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	–	0
Materiella anläggningstillgångar	15	3	4
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 004	1 004
Fordringar på koncernföretag	17	1 478	1 442
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 482	2 446
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 485	2 450
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		406	283
Skattefordringar		–	9
Övriga fordringar		2	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	8	7
Summa kortfristiga fordringar		416	304
Kassa och bank		–	–
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		416	304
SUMMA TILLGÅNGAR		2 901	2 754
EGET KAPITAL OCH SKULDER	20		
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (3 237 672 A-aktier, 64 960 824 B-aktier)		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		516	625
Årets resultat		210	142
SUMMA EGET KAPITAL		795	836
OBESKATTADE RESERVER	21	417	375
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	15	16
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	278	390
Summa långfristiga skulder		278	390
Skulder till kreditinstitut	25	861	687
Leverantörsskulder		1	8
Skulder till koncernföretag		500	422
Skatteskulder		16	–
Övriga skulder		2	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	16	17
Summa kortfristiga skulder		1 396	1 137
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 901	2 754

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2016-04-01	51	18	767	836
Årets resultat	–	–	210	210
Årets totalresultat	–	–	210	210
Utdelning	–	–	-218	-218
Utdelning av AddLife	–	–	-5	-5
Utfärdade köpoptioner	–	–	4	4
Inlösta köpoptioner	–	–	14	14
Återköpta köpoptioner	–	–	-6	-6
Återköp av egna aktier	–	–	-40	-40
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2017-03-31	51	18	726	795

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2015-04-01	51	18	905	974
Årets resultat	–	–	142	142
Årets totalresultat	–	–	142	142
Utdelning	–	–	-217	-217
Utdelning av AddLife	–	–	-79	-79
Utfärdade köpoptioner	–	–	3	3
Inlösta köpoptioner	–	–	58	58
Återköp av egna aktier	–	–	-45	-45
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-03-31	51	18	767	836

Kommentarer till eget kapital se not 20.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2016/2017	2015/2016
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		312	200
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-317	-192
Betald inkomstskatt		-35	-51
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-40	-43
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		0	-2
Förändring av rörelseskulder		-8	10
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-48	-35
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	-2
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	0
Nyemission AddLife		-	-67
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		0	-69
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-40	-45
Inlösta och utfärdade köpoptioner		12	61
Upptagande av lån		474	200
Amortering av lån		-300	-21
Förändring av fordringar på koncernföretag		-31	76
Förändring av skulder till koncernföretag		-34	-168
Utbetald utdelning		-218	-217
Koncernbidrag		190	230
Övrig finansieringsverksamhet		-5	-12
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		48	104
ÅRETS KASSAFLÖDE		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 juni 2017. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 31 augusti 2017.

UTFORMNING AV ÅRSREDOVISNINGEN

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Nya eller reviderade IFRS som gäller under räkenskapsåret 2016/2017

Inga nya eller ändrade IFRS med tillämpning från och med aktuellt år har på ett väsentligt sätt påverkat koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som givits ut, men ännu inte trätt i kraft

IFRS 9 Finansiella instrument ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering från och med räkenskapsår som inleds 1 januari 2018 eller senare, vilket för Addtech innebär från och med räkenskapsåret 2018/2019. IFRS 9 innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. Analys av effekter avseende IFRS 9 för koncernen pågår och kvantifiering av effekter har inte ännu gjorts. Eftersom koncernen inte tillämpar säkringsredovisning, har de delarna av IFRS 9 inte någon effekt på Addtechs finansiella rapporter. Klassificering och värdering av de finansiella tillgångar och skulder Addtech innehar förväntas inte heller påverkas väsentligt av IFRS 9. Slutligen noteras att den marginella omfattningen på koncernens kundförluster och finansiella tillgångar utöver fordringar förväntas leda till att den nya nedskrivningsmodellen inte heller har någon väsentlig effekt.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder är en ny standard för intäktsredovisning. Standarden presenterar principer för karaktär, belopp, tidpunkt och osäkerhet avseende intäkter och kassaflöden från kontrakt med kunder. IFRS 15 träder i kraft 1 januari 2018, för Addtech-koncernen innebär det tillämpning för räkenskapsåret som startar 1 april 2018, och kommer att ersätta nuvarande IAS 11 Entreprenadavtal, IAS 18 Intäkter och de relaterade tolkningarna IFRIC 13, 15, 18 och SIC-31. Eventuella effekter av IFRS 15 har analyserats per affärsområde, Components, Energy, Industrial Process respektive Power Solutions. Olika intäktsströmmar har identifierats per affärsområde och sedan har avtal med kunder analyserats per intäktsström. Koncernens intäkter hänförs sig framförallt till varuförsäljning och kontrakten är generellt sett korta. Baserat på genomförd analys bedöms IFRS 15 inte innebära några väsentliga effekter på hur och när intäkter redovisas inom koncernen. Övergången till IFRS 15 kommer därför inte innebära några effekter för koncernens intäktsredovisning. Däremot kommer upplysningskraven att bli mer omfattande vilket ännu inte analyserats, därför har val av övergångsmetod inte beslutats ännu.

IFRS 16 Leasing är en ny standard avseende redovisning av leasingkontrakt. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal redovisas i balansräkningen och tillhörande avskrivningar och räntekostnader i resultaträkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. IFRS 16 kommer att tillämpas första gången på räkenskapsåret 2019/2020. Effekterna av att redovisa koncernens operationella leasingavtal som tillgång och skuld och med avskrivning och räntekostnad har ännu inte kvantifierats och övergångsmetod har inte valts. För ytterligare information om befintliga leasingavtal se not 16.

Ett tillägg i IAS 7 Rapport över kassaflöden, med tillämpning för räkenskapsår som inleds 1 januari 2017 eller senare, innebär att upplysning kommer att läggas till i nästkommande årsredovisning med avstämning av årets förändring i skulder inom finansieringsverksamheten.

Inga andra nya eller ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas ha väsentliga effekter på Addtechs finansiella rapporter.

Inga utgivna nya eller reviderade IFRS planeras att förtidstillämpas.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämnade inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

VALUTAKURSEFFEKTER

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, IN- OCH UTBOKNING

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan i huvudsak likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, VÄRDERING OCH KLASSIFICERING

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar respektive skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar respektive skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. I den första gruppen ingår derivat om de inte är avsedda för säkringsredovisning. I den andra gruppen ingår villkorade köpeskillingar i samband med förvärv av dotterföretag.

Kund- och lånefordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Onoterade egetkapitalinstrument redovisade till anskaffningsvärde

Ett innehav av noterade andelar i bostadsaktiebolag, vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, värderas till anskaffningsvärde och nedskrivningsprövas när nedskrivningsindikation observeras.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -terminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Säkringsredovisning tillämpas inte. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultaträkningen.

Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

TILLGÅNGAR OCH SKULDER, KLASSIFICERING

Omsättningstillgångar består av tillgångar som förväntas realiseras inom ett år eller företagets normala verksamhetscykel. Andra tillgångar är anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som långfristig om företaget per rapportperiodens utgång har en ovillkorad rätt att inte betala inom tolv månader och den inte är en rörelseskuld som förväntas regleras inom företagets normala verksamhetscykel. Andra skulder klassificeras som kortfristiga.

AVVECKLAD VERKSAMHET

Koncernens avvecklade verksamhet i jämförelseårets resultaträkning utgörs av en självständig väsentlig rörelsegren (AddLife). Klassificering som en avvecklad verksamhet har gjorts i och med avyttringen. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i resultaträkningen för jämförelseåret 2015/2016.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Inventarier	3–5 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	3–10 år

LEASING

Åtskillnad görs mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karaktäriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

I koncernen förekommer huvudsakligen operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärken) värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och varumärken fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill och varumärken är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3–5 år
Kundrelationer	5–10 år
Leverantörsrelationer	5–33 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	5–15 år
Varumärken	obestämbar

NEDSKRIVNINGAR

Materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsinflöden som är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförd till de affärsområden (som sammanfaller med koncernens rörelsesegment) som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, utöver enligt ovan.

Finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

KAPITAL

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy 2016/2017 innebär en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Planerna omfattar ett stort antal anställda. De förmånsbestämda planerna för pensioner baseras huvudsakligen på slutlönen. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar.

Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelseerna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta. För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionsskulder räntan för norska företagsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan omvärderingar uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden (så kallade erfarenhetsbaserade justeringar) eller att antaganden ändras. Dessa omvärderingar redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Se vidare not 6.

AVSÄTTNINGAR OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventualförpliktelser redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

INTÄKTSREDOVISNING

Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkter från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

INKOMSTSKATTER

Redovisning görs av skattekostnad/-intäkt i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

SEGMENTRAPPORTERING

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det rörelsesegment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Components, Energy, Industrial Process samt Power Solutions. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

RESULTAT PER AKTIE

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

KASSAFLÖDESANALYS

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not 33.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

I förekommande fall lämnas information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

Vid byte av redovisningsprincip omräknas aktuell period, föregående period och ackumulerat per ingången av jämförelseperioden om inte annat föreskrivs i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar, samt fel. För principförändringen effekt på eget kapital redovisas detta på egen rad i sammanställningen över förändring av det egna kapitalet.

STATLIGA STÖD

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

PERSONALINFORMATION

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämموvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder annan redovisning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar intäkts- eller kostnadsförs.

I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållit koncernbidrag från ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som en finansiell intäkt och ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas som en finansiell kostnad. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Bolaget har i enlighet med möjligheten i RFR 2 valt att inte tillämpa IAS 39 för finansiella instrument respektive finansiella garantiavtal.

NOT 2 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier och när det gäller de norska pensionsskulderna följer Addtech den vägledning, som Norsk regnskapsstiftelse (NRS) ger ut. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

NOT 3 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

MÅL OCH POLICY FÖR RISKHANTERING

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyen anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyen ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyen definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyen definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, marginalrisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyen och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB. Finansiella derivat med externa motparter får endast ingås av Addtech AB. Dotterbolagen säkrar sin risk genom Addtech AB, som i sin tur genomför säkringar på den externa marknaden.

VALUTARISK

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl a innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå. Det är viktigt att dra nytta av koncernens storlek och naturliga förutsättningar att matcha flöden och därför ska dotterbolagen säkra sin risk genom moderbolaget som i sin tur säkrar på den externa marknaden.

För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering. Monetära finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta förekommer i begränsad omfattning.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

MSEK	Valutaflöden, brutto 2016/2017		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2016/2017	2015/2016
EUR	1 328	1 905	-577	-505
USD	584	634	-50	-11
NOK	59	34	25	16
JPY	54	80	-26	-41
DKK	41	103	-62	-36
GBP	27	69	-42	-46
CHF	17	67	-50	-70

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 13 procent (11) med valutaklausuler och cirka 33 procent (33) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Dotterbolagen har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer till ett bruttobelopp av 155 MSEK (171), varav EUR motsvarande 102 MSEK (107), JPY 16 MSEK (15), USD 15 MSEK (27), CHF 1 MSEK (4), PLN 15 MSEK (16) och DKK 8 MSEK (0). Av de totala kontrakten förfaller 110 MSEK (135) inom 6 månader, 45 MSEK (34) inom 12 månader och 0 MSEK (2) inom 18 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde - innehav för handel. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultateffekten uppgå till cirka 36 MSEK (34) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

Addteckoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

Nettoinvesteringar	2017-03-31		2016-03-31	
	MSEK	Känslighetsanalys ¹⁾	MSEK	Känslighetsanalys ²⁾
NOK	736,0	36,8	679,0	34,0
EUR	450,0	22,5	357,0	17,9
DKK	358,0	17,9	357,0	17,9
PLZ	52,0	2,6	53,0	2,7
TTD	28,0	1,4	25,0	1,3
GBP	155,0	7,8	21,0	1,1
HKD	14,0	0,7	9,0	0,5

1) +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital

2) Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 41 MSEK (34) och på rörelseresultatet till +/- 3 MSEK (2).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2016/2017	2015/2016	2017-03-31	2016-03-31
CHF 1	8,78	8,70	8,91	8,44
CNY 100	128,88	133,15	129,44	125,50
DKK 100	127,88	125,18	128,16	123,80
EUR 1	9,51	9,34	9,53	9,23
GBP 1	11,32	12,77	11,14	11,66
HKD 1	1,12	1,09	1,15	1,05
JPY 1000	80,20	70,50	79,70	72,00
NOK 100	103,93	102,33	103,97	98,00
PLZ 1	2,19	2,21	2,26	2,17
TRY 1	2,72	2,98	2,45	2,87
TTD 1	1,32	1,33	1,34	1,25
TWD 1	0,28	0,26	0,30	0,25
USD 1	8,68	8,47	8,92	8,10

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller. Per 2017-03-31 uppgick koncernens kreditlöften till 1 502 MSEK (1 315) bestående av checkräkningskrediter om 1 102 MSEK (1 002) samt övriga avtalade kreditfaciliteter till 400 MSEK (315). Under året har checkräkningskrediterna ökat med 100 MSEK (202) och övriga avtalade kreditfaciliteter har ökat med 100 MSEK (1). Per 2017-03-31 hade koncernen utnyttjat 861 MSEK (387) av checkräkningskrediterna och 0 MSEK (313) av övriga kreditfaciliteter. Outnyttjade checkräkningskrediter och övriga kreditfaciliteter uppgick till 641 MSEK (617). Koncernens kreditlöften och är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants vilka med marginal uppfylls. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet.

RÄNTERISK

Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2017-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 979 MSEK (762).

Med nuvarande finansiella nettoskudsättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 5 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

EMITTENT/LÅNTAGARRISK OCH KREDITRISK

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Maximal kreditriskexponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av emittent/låntagarrisk. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet. Under 2016/2017 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än svenska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 2 (2) procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 13 (12) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5.

Under året uppgick kundförlusterna till 1 MSEK (1) motsvarande 0 procent av nettoomsättningen (0).

Kundfordringar, MSEK	2017-03-31	2016-03-31
Redovisat värde	1 170	972
Nedskrivna belopp	-9	5
Anskaffningsvärde	1 161	977

Förändring nedskrivna kundfordringar	2016/2017	2015/2016
Belopp vid årets ingång	-5	-4
Företagsförvärv	-1	-1
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-4	-1
Reglerade nedskrivningar	1	1
Omräkningseffekt	0	0
Totalt	-9	-5

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2017-03-31	2016-03-31
< = 30 dagar	96	97
31–60 dagar	16	26
> 60 dagar	23	13
Totalt	135	136

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

Koncernen	2016/2017	2015/2016
OEM		
Komponenter	4 086	3 608
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	2 502	2 000
Maskiner/instrument	345	312
Material	170	162
Tjänster/service	75	73
Totalt	7 178	6 155

OEM-komponenter byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar. OEM står för Original Equipment Manufacturer. Produkter för slutanvändning är övrig användning. Beträffande övriga intäktsslag redovisas utdelningar och ränteintäkter bland finansiella poster, se not 11.

Components	2016/2017	2015/2016
OEM		
Komponenter	1 731	1 492
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	480	403
Maskiner/instrument	74	63
Material	52	56
Tjänster/service	18	15
Totalt	2 355	2 029
Energy	2016/2017	2015/2016
OEM		
Komponenter	665	637
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	1 058	768
Maskiner/instrument	62	60
Material	17	16
Tjänster/service	5	6
Totalt	1 807	1 487
Industrial Process	2016/2017	2015/2016
OEM		
Komponenter	621	566
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	623	551
Maskiner/instrument	206	186
Material	88	75
Tjänster/service	47	45
Totalt	1 585	1 423
Power Solutions	2016/2017	2015/2016
OEM		
Komponenter	1 084	924
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	335	280
Maskiner/instrument	2	1
Material	13	14
Tjänster/service	5	7
Totalt	1 439	1 226

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions.

Components

Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik samt automationslösningar. Kunderna finns främst inom tillverkningsindustrin.

Energy

Energy marknadsför och säljer produkter för transmission och distribution av el samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och elinstallationsmarknaden via föreskrivande led och elgrossister.

Industrial Process

Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter, ofta under eget varumärke, som bidrar till att optimera industriella processer och flöden. Kunderna finns främst inom nordeuropeisk tillverkningsindustri.

Power Solutions

Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar som säkerställer kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden som t.ex. batterilösningar och produkter som används i interaktionen mellan människa och maskin. Kunderna finns främst inom specialfordon, telekom, miljö- och medicinteknik.

Uppgifter per rörelsesegment	2016/2017			2015/2016		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Nettoomsättning						
Components	2 354	1	2 355	2 027	2	2 029
Energy	1 806	1	1 807	1 486	1	1 487
Industrial Process	1 580	5	1 585	1 418	5	1 423
Power Solutions	1 438	1	1 439	1 224	2	1 226
Moderbolaget och koncernposter	–	-8	-8	0	-10	-10
Totalt	7 178	0	7 178	6 155	0	6 155

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2016/2017			2015/2016		
	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Components	153	1 429	407	122	1 086	339
Energy	183	1 129	292	115	997	246
Industrial Process	110	858	264	101	706	236
Power Solutions	170	759	239	122	680	209
Moderbolaget och koncernposter	-12	340	1 572	-17	336	1 261
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	604	4 515	2 774	443	3 805	2 291
Finansiella intäkter och kostnader	-24			-20		
Resultat efter finansiella poster	580			423		

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2016/2017			2015/2016		
	Immateriella 1)	Materiella 1)	Totalt	Immateriella 1)	Materiella 1)	Totalt
Components	1	18	19	3	6	9
Energy	0	12	12	0	10	10
Industrial Solutions	1	20	21	1	13	14
Power Solutions	7	7	14	1	6	7
Avvecklad verksamhet	–	–	–	1	33	34
Moderbolaget och koncernposter	0	1	1	13	2	15
Totalt	9	58	67	19	70	89

1) Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2016/2017			2015/2016		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	-35	-10	-45	-28	-8	-36
Energy	-43	-10	-53	-35	-9	-44
Industrial Solutions	-16	-11	-27	-13	-11	-24
Power Solutions	-17	-6	-23	-14	-5	-19
Avvecklad verksamhet	–	–	0	-26	-13	-39
Moderbolaget och koncernposter	-1	-2	-3	-3	-2	-5
Totalt	-112	-39	-151	-119	-48	-167

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2016/2017	Nettovinster		Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Components	0		3	-6	-3
Energy	0		-5	5	0
Industrial Solutions	0		0	-3	-3
Power Solutions	-9		1	8	0
Moderbolaget och koncernposter	0		-2	-8	-10
Totalt	-9		-3	-4	-16

Uppgifter per land	2016/2017			2015/2016		
	Nettoomsättning externt	Tillgångar 1)	Varav anläggnings-tillgångar	Nettoomsättning externt	Tillgångar 1)	Varav anläggnings-tillgångar
Sverige	2 581	2 035	972	2 324	1 717	764
Danmark	1 048	573	213	978	543	210
Finland	903	539	230	750	422	169
Norge	1 098	831	511	837	756	456
Övriga länder	1 548	400	157	1 266	201	59
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	–	137	-1	–	166	8
Totalt	7 178	4 515	2 082	6 155	3 853	1 741

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2016/2017			2015/2016		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	3	19	22	17	12	29
Danmark	1	9	10	1	4	5
Finland	0	14	14	0	5	5
Norge	0	4	4	–	3	3
Övriga länder	5	12	17	0	13	13
Avvecklad verksamhet	–	–	0	1	33	34
Totalt	9	58	67	19	70	89

Koncernen har ingen enskild kund vars intäkter uppgår till 10 procent av de totala intäkterna, varför ingen redovisning finns gällande detta.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2016/2017			2015/2016		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	6	5	11	7	6	13
Övriga bolag	633	190	823	688	255	943
Danmark	200	95	295	238	161	399
Finland	184	61	245	220	118	338
Norge	225	73	298	325	27	352
Övriga länder	344	117	461	273	68	341
Totalt	1 592	541	2 133	1 751	635	2 386
Varav avvecklad verksamhet	–	–	–	208	224	432

Löner och ersättningar	2016/2017			2015/2016		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	21	4	4	22	4	7
Övriga bolag	47	5	362	60	6	404
Danmark	23	3	184	26	3	227
Finland	16	2	121	23	3	135
Norge	23	1	176	22	2	184
Övriga länder	15	2	85	13	2	69
Totalt	145	17	932	166	20	1 026
Varav avvecklad verksamhet	–	–	–	24	3	196

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Löner och andra ersättningar	1 077	1 193	25	30
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	19	24	4	4
Avtalsenliga pensioner till övriga	81	128	1	2
Övriga sociala kostnader	200	197	10	10
Totalt	1 377	1 542	40	46
Varav avvecklad verksamhet	–	336	–	–

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 9 MSEK (9) för koncernen och 2 MSEK (2) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-03-31	2016-03-31	2017-03-31	2016-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	4%	4%	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	14%	16%	17%	17%

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2016/2017 för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

KÖPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Program 2016/2020

Årsstämman 2016 beslutade om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtechkoncernen vilka har direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Programmet utgörs av köptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köptioner med undantag för bolagets verkställande direktör. Liknade köptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtechkoncernen beslutades av årsstämmorna år 2015 - 2009.

Köptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kan en subvention utbetalas motsvarande den erlagda premien för varje köption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Den av årsstämman 2016 beslutade tilldelningen för 2016 omfattade cirka 20 ledningspersoner och totalt 300 000 köptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 500 – 37 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 31 500 och övriga i koncernledningen 135 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 16 september 2019 och den 5 juni 2020. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 1 september 2016 och den 14 september 2016. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 8 september 2016 och den 14 september 2016.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 159,00 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 11,80 SEK.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2018 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 3,6 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Bolaget har en rätt att återköpa köptionerna från innehavaren om optionsinnehavaren inte önskar utnyttja samtliga förvärvade köptioner. Förvärv av optioner ska ske till ett pris som vid var tid motsvarar högst marknadsvärdet. Återköp av köptioner kan dock inte ske under sådan period då handel med aktier i bolaget är förbjuden.

Program 2015/2019

Årsstämman 2015 beslutade om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtech-koncernen vilka har direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Programmet utgörs av köpoptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets verkställande direktör.

Köpoptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet utbetalas en subvention motsvarande den erlagda premien för varje köpoption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köpoptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köpoptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Den av årsstämman 2015 beslutade tilldelningen för 2015 omfattade 24 ledningspersoner och totalt 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier och cirka 0,4 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 30 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 30 000 och övriga i koncernledningen 150 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 17 september 2018 och den 3 juni 2019. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2015 och den 11 september 2015. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2015 och den 11 september 2015.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes initialt till 154,50 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,20 SEK. Enligt av årsstämman beslutade villkor har programmet omräknas efter koncernens utdelning av AddLife. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår efter omräkning till 125,10 SEK och berättigar till 1,23 aktier.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under 2017 erlagda subventionen inklusive sociala avgifter, vilka uppgår till cirka 3,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2014/2018

Den av årsstämman 2014 beslutade tilldelningen för 2014 omfattade 25 personer och totalt 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier och cirka 0,4 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 3 900 – 30 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 30 000 och övriga i koncernledningen 140 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 17 september 2017 och den 1 juni 2018. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 29 augusti 2014 och den 11 september 2014. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 5 september 2014 och den 11 september 2014.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes initialt till 116,7 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 6,40 SEK. Enligt av årsstämman beslutade villkor har programmet omräknas efter koncernens utdelning av AddLife. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår efter omräkning till 125,10 SEK och berättigar till 1,23 aktier.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under 2016 erlagda subventionen, inklusive sociala avgifter, vilka uppgår till cirka 3 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2013/2017

Den av årsstämman 2013 beslutade tilldelningen för 2013 omfattade 25 ledningspersoner om totalt 180 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,8 procent av totala antalet aktier och cirka 0,6 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 26 550 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 26 550 och övriga i koncernledningen 89 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 19 september 2016 och den 2 juni 2017. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 30 augusti och den 12 september 2013. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 6 september 2013 och den 12 september 2013.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes initialt till 106,13 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 5,73 SEK. Enligt av årsstämman beslutade villkor har programmet omräknas efter koncernens utdelning av AddLife. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår efter omräkning till 85,90 SEK och berättigar till 3,7 aktier.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under 2015 erlagda subventionen, inklusive sociala avgifter, vilka uppgick till cirka 3 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Under juni 2016 återköptes 77 568 optioner efter gällande marknadsförutsättningarna per den 13 juni 2016 baserat på en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modellen. Under perioden 1 september 2016 till och med 31 mars 2017 har 44 670 optioner motsvarande 165 279 aktier lösts in. Efter räkenskapsårets slut har resterande 57 762 optioner motsvarande 213 721 aktier lösts in.

STYRELSEN

Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 1 880 kSEK (1 880) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

MODERBOLAGETS VD

Moderbolagets VD, Johan Sjö, uppbar i fast lön 5 013 kSEK (4 196) och i rörlig lön 1 734 kSEK (2 097). Rörlig ersättning inkluderar 294 kSEK avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner för VD med 94 kSEK (92). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2016/2017 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet, erlagts med 1 600 kSEK (1 350) för VD. Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 8 843 kSEK (10 769) och rörlig lön med 3 561 kSEK (3 205). Rörlig ersättning inkluderar 930 kSEK (572) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2016/2017 och utbetalats under 2017/2018. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 402 kSEK (570). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2016/2017 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 2 553 kSEK (2 934).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner 2016/2017	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,5	–	–	–	0,5
Övriga styrelseledamöter	1,4	–	–	–	1,4
Verkställande direktören	5,0	1,7	0,2	1,6	8,5
Andra ledande befattningshavare ²⁾	8,8	3,6	0,5	2,6	15,5
Totalt	15,7	5,3	0,7	4,2	25,9

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

2) Under året bestod andra ledande befattningshavare av 5 personer, varav 1 kvinna och 4 män.

Ersättningar och övriga förmåner 2015/2016	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,5	–	–	–	0,5
Övriga styrelseledamöter	1,4	–	–	–	1,4
Verkställande direktören	4,2	2,1	0,1	1,4	7,8
Andra ledande befattningshavare ²⁾	10,8	3,2	0,6	2,9	17,5
Totalt	16,9	5,3	0,7	4,3	27,2

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

2) Vid ingången av året bestod andra ledande befattningshavare av 6 personer, varav 1 kvinna och 5 män. Vid utgången av året bestod andra ledande befattningshavare av 5 personer, varav 1 kvinna och 4 män.

Styrelsearvoden, kSEK		2016/2017	2015/2016
Namn	Befattning	Arvode	Arvode
Anders Börjesson	Styrelseordförande	500	500
Tom Hedelius	Vice styrelseordförande	380	380
Eva Elmstedt	Ledamot	250	250
Ulf Mattsson	Ledamot	250	250
Johan Sjö	Ledamot	–	–
Lars Spongberg	Ledamot	–	250
Malin Nordesjö	Ledamot	250	250
Kenth Eriksson	Ledamot	250	–
Totalt		1 880	1 880

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
KPMG				
Revisionsuppdrag	5	5	0	0
Skatterådgivning	1	0	0	0
Andra uppdrag	2	2	1	0
TOTAL ERSÄTTNING TILL KPMG	8	7	1	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Andra uppdrag	0	0	–	–
TOTAL ERSÄTTNING TILL ÖVRIGA REVISORER	1	1	–	–
Total ersättning till revisorer	9	8	1	0

NOT 8 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Kostnad för sålda varor	-20	-20	–	–
Försäljningskostnader	-121	-98	–	–
Administrationskostnader	-10	-10	-1	-1
Avvecklad verksamhet	–	-39	–	–
Totalt inkl avvecklad verksamhet	-151	-167	-1	-1

Avskrivningar per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Immateriella tillgångar	-112	-119	0	0
Byggnader och mark	-3	-4	–	–
Inredning i annans fastighet	-2	-2	-1	-1
Maskiner	-14	-15	–	–
Inventarier	-20	-27	0	0
Totalt	-151	-167	-1	-1
Varav avvecklad verksamhet	–	-39		

NOT 9 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2016/2017	2015/2016
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	2	1
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	2	2
Värdeförändring derivat	1	-
Kursvinster, netto	7	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	21	14
Övrigt	15	11
Totalt	48	28
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	1	-1
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-1	-2
Värdeförändring derivat	-	-1
Kursförluster, netto	-	-2
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-8	-4
Övrigt	-5	-3
Totalt	-12	-13

NOT 10 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen	2016/2017	2015/2016
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	4 379	3 772
Personalkostnader	1 424	1 296
Avskrivningar	151	128
Nedskrivningar av lager	13	14
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	4	1
Övriga rörelsekostnader	653	519
Totalt	6 624	5 730

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2016/2017	2015/2016
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	2	2
Utdelningar	0	0
Valutakursförändringar, netto	0	0
Andra finansiella intäkter	0	0
FINANSIELLA INTÄKTER	2	2
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-6	-7
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-4	-2
Räntekostnader på pensionsskuld	-5	-5
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	-1	-1
Andra finansiella kostnader	-10	-7
FINANSIELLA KOSTNADER	-26	-22
Finansnetto	-24	-20

Moderbolaget	2016/2017	2015/2016
Koncernbidrag	318	190
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	318	190
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	15	27
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	15	27
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	0	2
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	7	8
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER	7	10
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-1	-1
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat och bankkostnader	-18	-15
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER	-19	-16
Finansiella intäkter och kostnader	321	211

NOT 12 BOKSLUTSDISPOSITIONER - MODERBOLAGET

	2016/2017	2015/2016
Upplösning av periodiseringsfond	49	35
Avsättning till periodiseringsfond	-91	-55
Överavskrivningar	0	0
Totalt	-42	-20

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 9 MSEK (4).

NOT 13 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget			
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016		
Periodens aktuella skatt	-147,6	-109,3	-60,5	-37,0		
Justering från tidigare år	0,3	0,6	–	–		
Total aktuell skattekostnad	-147,3	-108,7	-60,5	-37,0		
Uppskjuten skatt	17,2	18,9	0,0	-1,0		
Total redovisad skattekostnad	-130,1	-89,8	-60,5	-38,0		
Koncernen	2016/2017	%	2015/2016	%		
Resultat före skatt	579,6		422,5			
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-125,9	21,7	-89,7	21,2		
Skatteeffekt av						
Ej avdragsgilla kostnader	-5,4	0,9	-6,2	1,5		
Ej skattepliktiga intäkter	1,9	-0,3	1,3	-0,3		
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillningar förvärv	1,1	-0,2	2,0	-0,5		
Övrigt	-1,8	0,3	2,8	-0,7		
Redovisad skattekostnad	-130,1	22,4	-89,8	21,3		
Moderbolaget	2016/2017	%	2015/2016	%		
Resultat före skatt	270,1		180,0			
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-59,4	22,0	-39,6	22,0		
Skatteeffekt av						
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,2	0,0	-0,3	0,2		
Ej avdragsgilla kostnader	-1,0	0,4	-0,4	0,2		
Övrigt	0,1	0,0	2,7	-1,5		
Redovisad skattekostnad	-60,5	22,4	-37,6	20,9		
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	2017-03-31		2016-03-31			
Koncernen	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	1	-186	-185	1	-156	-155
Obeskattade reserver	–	-113	-113	–	-102	-102
Pensionsavsättningar	15	0	15	14	0	14
Övrigt	13	0	13	8	-1	7
Nettoredovisat	-21	21	0	-17	17	0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	8	-278	-270	6	-242	-236

2017-03-31							
Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Avvecklad verksamhet	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-154,9	23,5	-	-49,5	0,3	-4,2	-184,8
Obeskattade reserver	-102,8	-7,1	-	-4,2	0,7	0,0	-113,4
Pensionsavsättningar	13,9	-1,1	-	-	2,6	0,0	15,4
Övrigt	8,1	1,9	-	2,3	-0,2	0,4	12,5
Uppskjuten skatt, netto	-235,7	17,2	-	-51,4	3,4	-3,8	-270,3

2016-03-31							
Koncernen	Belopp vid årets ingång inkl avvecklad verksamhet	Redovisat över resultat-räkningen	Avvecklad verksamhet	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-152,1	20,1	20,3	-47,1	0,7	3,2	-154,9
Obeskattade reserver	-95,6	-6,2	-3,0	0,0	-	2,0	-102,8
Pensionsavsättningar	32,2	-0,5	-7,7	0,0	-9,8	-0,3	13,9
Övrigt	2,3	5,5	5,5	-3,2	0,0	-2,0	8,1
Uppskjuten skatt, netto	-213,2	18,9	15,1	-50,3	-9,1	2,9	-235,7

Moderbolaget	2017-03-31			2016-03-31		
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument	-0,1	0,0	-0,1	0,5	-0,6	-0,1
Uppskjuten skatt, netto	-0,1	0,0	-0,1	0,5	-0,6	-0,1

I koncernen finns underskottsavdrag 51 (42) som ej är aktiverade.

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2017-03-31

Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
	Goodwill	Leverantörs- relationer, kund- relationer & teknik	Varu- märken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyres- rätter & liknande rättig- heter	Data- program	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	856	1 001	22	17	2	61	4	1 963
Företagsförvärv	226	242	–	–	–	–	–	468
Investeringar	–	1	–	1	–	2	–	4
Omklassificeringar	–	–	–	–	-1	–	–	-1
Årets omräkningseffekt	19	24	–	0	-1	2	–	44
Vid årets slut	1 101	1 268	22	18	0	65	4	2 478
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	–	-390	0	-14	-1	-56	-4	-465
Avskrivningar	–	-108	–	-1	0	-3	–	-112
Omklassificeringar	–	–	–	–	1	–	–	1
Årets omräkningseffekt	–	-9	–	0	0	-1	–	-10
Vid årets slut	–	-507	0	-15	0	-60	-4	-586
Redovisat värde vid årets slut	1 101	761	22	3	0	5	0	1 892
Redovisat värde vid årets början	856	611	22	3	1	5	0	1 498

Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hysesrätter & liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	903	983	23	16	1	67	4	1 997
Företagsförvärv	515	394	–	1	–	10	–	920
Investeringar	–	2	–	1	1	15	–	19
Avvecklad verksamhet	-543	-354	-1	–	–	-14	–	-912
Avyttringar och utrangeringar	–	0	–	0	–	-17	–	-17
Årets omräkningseffekt	-19	-24	–	-1	0	0	–	-44
Vid årets slut	856	1 001	22	17	2	61	4	1 963
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	–	-379	0	-13	-1	-57	-4	-454
Företagsförvärv	–	-8	–	–	–	-3	–	-11
Avskrivningar	–	-111	0	-2	0	-6	–	-119
Avvecklad verksamhet	–	101	–	–	–	7	–	108
Avyttringar och utrangeringar	–	0	–	0	–	3	–	3
Årets omräkningseffekt	–	7	–	1	0	0	–	8
Vid årets slut	–	-390	0	-14	-1	-56	-4	-465
Redovisat värde vid årets slut	856	611	22	3	1	5	0	1 498
Redovisat värde vid årets början	903	604	23	3	0	10	0	1 543

Moderbolaget	2017-03-31		2016-03-31	
	Dataprogram	Totalt	Dataprogram	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2,8	2,8	2,8	2,8
Vid årets slut	2,8	2,8	2,8	2,8
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-2,8	-2,8	-2,7	-2,7
Avskrivningar	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Vid årets slut	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8
Redovisat värde vid årets slut	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisat värde vid årets början	0,0	0,0	0,1	0,1

Goodwill fördelat per affärsområde	Koncernen	
	2017-03-31	2016-03-31
Components	429	288
Energy	358	307
Industrial Process	165	114
Power Solutions	149	147
Totalt	1 101	856

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 101 MSEK (856) fördelat enligt ovan på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än affärsområdena, varför prövningen görs på den nivån. Affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Prövningen gjordes senast under mars 2017.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för det kommande året. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2017/2018, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar.

Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till försäljningstillväxten.

Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år för samtliga affärsområden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 10 procent (10) före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Marginalen till nedskrivningsbehov är stor för alla affärsområden och inga rimligt möjliga ändringar i viktiga antaganden bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av, har inte identifierats.

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2017-03-31						
Koncernen	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	121	25	232	244	3	625
Företagsförvärv	0	0	–	8	–	8
Investeringar	5	5	17	29	1	57
Avyttringar och utrangeringar	-1	-2	-4	-8	–	-15
Omklassificeringar	–	1	1	0	-1	1
Årets omräkningseffekt	3	1	4	5	0	13
Vid årets slut	128	30	250	278	3	689
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-58	-19	-180	-199	-1	-457
Företagsförvärv	0	0	–	-5	–	-5
Avskrivningar	-3	-2	-14	-20	–	-39
Avyttringar och utrangeringar	1	1	4	6	–	12
Omklassificeringar	–	-1	–	–	–	-1
Årets omräkningseffekt	-1	0	-4	-4	0	-9
Vid årets slut	-61	-21	-194	-222	-1	-499
Redovisat värde vid årets slut	67	9	56	56	2	190
Redovisat värde vid årets början	63	6	52	45	2	168

2016-03-31						
Koncernen	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	132	32	231	354	5	754
Företagsförvärv	11	–	31	27	–	69
Investeringar	2	4	11	48	5	70
Avyttringar och utrangeringar	-17	-2	-8	-24	–	-51
Avvecklad verksamhet	-11	-9	-31	-157	0	-208
Omklassificeringar	5	–	2	0	-7	0
Årets omräkningseffekt	-1	0	-4	-4	0	-9
Vid årets slut	121	25	232	244	3	625
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-63	-23	-179	-290	-1	-556
Företagsförvärv	-4	–	-20	-12	–	-36
Avskrivningar	-4	-2	-15	-27	–	-48
Avyttringar och utrangeringar	8	1	8	22	–	39
Avvecklad verksamhet	5	5	23	105	–	138
Omklassificeringar	–	–	0	0	–	0
Årets omräkningseffekt	0	0	3	3	0	6
Vid årets slut	-58	-19	-180	-199	-1	-457
Redovisat värde vid årets slut	63	6	52	45	2	168
Redovisat värde vid årets början	69	9	52	64	4	198

	2017-03-31			2016-03-31		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Moderbolaget						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	4	3	7	3	2	5
Investeringar	–	0	0	1	1	2
Avyttringar och utrangeringar	–	0	0	–	0	0
Vid årets slut	4	3	7	4	3	7
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-2	-1	-3	-1	-1	-2
Avskrivningar	0	-1	-1	-1	0	-1
Avyttringar och utrangeringar	–	0	0	–	0	0
Vid årets slut	-2	-2	-4	-2	-1	-3
Redovisat värde vid årets slut	2	1	3	2	2	4
Redovisat värde vid årets början	2	2	4	2	1	3

NOT 16 LEASING

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Addtech som leasetagare				
Leasingavgifter				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	196	104	5	4
varav variabla avgifter	1	0	–	–
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:				
Inom ett år	93	93	5	2
Senare än ett år men inom fem år	188	151	8	5
5 år och senare	19	21	–	–
Totala framtida minimileasingavgifter	300	265	13	7

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

Addtech som leasegivare

För närvarande finns inga väsentliga operationella leasingintäkter inom koncernen.

Finansiella leasingavtal

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

NOT 17 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2017-03-31	2016-03-31
Vid årets början	1 442	1 489
Ökning under året	138	99
Minskning under året	-102	-146
Redovisat värde vid årets slut	1 478	1 442

Moderbolaget						
Specifikation av andelar i koncernföretag	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	Redovisat värde	Redovisat värde
					2017-03-31	2016-03-31
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 004	1 004
Totalt					1 004	1 004

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2017-03-31	2016-03-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 119	1 119
Koncernintern omstrukturering (avyttring dotterbolag)	–	0
Vid årets slut	1 119	1 119
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-115	-115
Vid årets slut	-115	-115
Redovisat värde vid årets slut	1 004	1 004
Redovisat värde vid årets början	1 004	1 004

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

2017-03-31

Koncernen	Värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat i säkrings- redovisning	Onoterade egetkapitalinstrument redovisade till anskaffningsvärde	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde
Övriga finansiella tillgångar	–	–	7	–	–	7
Långfristiga fordringar	–	–	–	3	–	3
Kundfordringar	–	–	–	1 170	–	1 170
Övriga fordringar	2	1	–	35	–	38
Likvida medel	–	–	–	178	–	178
Långfristiga räntebärande skulder	67	–	–	–	2	69
Kortfristiga räntebärande skulder	38	–	–	–	872	910
Leverantörsskulder	–	–	–	–	622	622
Övriga skulder	1	0	–	–	–	1
Total	108	1	7	1 386	1 496	2 998

2016-03-31

Koncernen	Värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat i säkrings- redovisning	Onoterade egetkapitalinstrument redovisade till anskaffningsvärde	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde
Övriga finansiella tillgångar	–	–	7	–	–	7
Långfristiga fordringar	–	–	–	4	–	4
Kundfordringar	–	–	–	972	–	972
Övriga fordringar	2	1	–	25	–	28
Likvida medel	–	–	–	140	–	140
Långfristiga räntebärande skulder	35	–	–	–	6	41
Kortfristiga räntebärande skulder	20	–	–	–	701	721
Leverantörsskulder	–	–	–	–	570	570
Övriga skulder	2	3	–	–	–	5
Total	59	4	7	1 141	1 277	2 488

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verklighet värde är marginell för dessa. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde	2017-03-31			2016-03-31		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat som används i säkringsredovisning	1	1	–	1	1	–
Derivat som innehas för handelsändamål	2	2	–	2	2	–
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	3	3	–	3	3	–
Derivat som används i säkringsredovisning	0	0	–	3	3	–
Derivat som innehas för handelsändamål	1	1	–	2	2	–
Villkorade köpeskillningar	105	–	105	55	–	55
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	106	1	105	60	5	55

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.

Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.

Nivå 3 är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillningar görs en kassaflödesbaserad värdering.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillningar	2016/2017	2015/2016
Ingående bokfört värde	55	31
Årets förvärv	86	54
Återförda via resultaträkningen	-12	-10
Utbetalda köpeskillningar	-27	-21
Räntekostnader	3	2
Valutakursdifferenser	0	-1
Utgående bokfört värde	105	55

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2016/2017	2015/2016
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-4	-3
Derivat som används i säkringsredovisning	0	-3
Kund- och lånefordringar	-5	-3
Finansiella tillgångar som kan säljas	0	–
Övriga skulder	-7	-8
Totalt	-16	-17

NOT 18 VARULAGER

Koncernen	2017-03-31	2016-03-31
Råvaror och förnödenheter	86	84
Varor under tillverkning	50	42
Färdiga varor	806	748
Totalt	942	874

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 13 MSEK (14). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2016/2017 eller under 2015/2016.

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-03-31	2016-03-31	2017-03-31	2016-03-31
Hyra	15	15	1	1
Försäkringspremier	7	7	2	2
Pensionskostnader	4	9	1	0
Leasingavgifter	4	3	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	28	26	4	4
Övriga upplupna intäkter	10	14	0	0
Totalt	68	74	8	7

NOT 20 EGET KAPITAL

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

Reserver ¹⁾	Koncernen	
	2016/2017	2015/2016
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-76	-19
Årets omräkningseffekt	51	-57
Utgående omräkningsreserv	-25	-76
Säkringsreserv ²⁾		
Ingående säkringsreserv	-1	1
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	1	-1
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	0	-2
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	0	0
Skatt hänförlig till avyttringar	0	1
Utgående säkringsreserv	0	-1
Reserver totalt	-25	-77

1) Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

2) Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 374 721 (1 240 000).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 3,50 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 augusti 2017.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2017 utgörs dels av 3 237 564 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 64 960 932 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,75 SEK. 1 374 721 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 63 586 211.

Antal utestående aktier 2017-03-31	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	3 237 672	63 720 824	66 958 496
Lösen av köpoptioner	–	165 279	165 279
Återköp av egna aktier	–	-300 000	-300 000
Omvandling av A- till B-aktier	-108	108	–
Vid årets slut	3 237 564	63 586 211	66 823 775

Antal utestående aktier 2016-03-31	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	3 241 704	63 214 492	66 456 196
Lösen av köpoptioner	–	852 300	852 300
Återköp av egna aktier	–	-350 000	-350 000
Omvandling av A- till B-aktier	-4 032	4 032	–
Vid årets slut	3 237 672	63 720 824	66 958 496

NOT 21 OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2017-03-31	2016-03-31
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2012	-	49
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2013	61	61
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2014	67	67
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2015	67	67
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2016	75	75
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2017	55	55
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2018	91	-
Akkumulerade överavskrivningar	1	1
Vid årets slut	417	375

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 417 MSEK utgör 92 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

NOT 22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Planerna omfattar ett stort antal anställda. Dotterbolag i andra länder har huvudsakligen avgiftsbaserade planer. Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag och storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016/2017 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 24 MSEK (22). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2017 till 152 procent (144). Pensionsplanen enligt ITP1 redovisas som en avgiftsbestämd plan.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Norge och Sverige förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen. Koncernen uppskattar att 0 MSEK (2) blir betalda under 2017/2018 till de fonderade förmånsbestämda planerna. Totala antalet utfästelser om 677 (874) som ingår i förpliktelsen består av 77 aktiva (104), 355 fribrevsinnehavare (493) och 245 pensionärer (277).

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer				
Pensionsskuld enligt balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-03-31	2016-03-31	2017-03-31	2016-03-31
Pensionsskuld PRI	206	189	15	16
Övriga pensionsåtaganden	4	10	-	-
Totala förmånsbestämda planer	210	199	15	16

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-03-31	2016-03-31	2017-03-31	2016-03-31
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	27	48	–	–
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-23	-38	–	–
Nettoskuld fonderade förpliktelser	4	10	–	–
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	206	189	15	16
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	210	199	15	16
Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:				
Sverige				
Pensionsförpliktelser	232	213	15	16
Förvaltningstillgångar	-23	-22	–	–
Nettobelopp i Sverige	209	191	15	16
Norge				
Pensionsförpliktelser	2	24	–	–
Förvaltningstillgångar	-1	-16	–	–
Nettobelopp i Norge	1	8	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	210	199	15	16

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Ingående balans	199	318	16	16
Kostnad förmånsbestämda planer	4	14	0	1
Utbetalning av ersättningar	-6	-7	-1	-1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-1	-7	–	–
Avvecklad verksamhet	–	-74	–	–
Omräkningseffekt	1	-1	–	–
Omvärderingar	13	-44	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	210	199	15	16

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	Koncernen	
	2016/2017	2015/2016
Ingående balans	237	375
Pensioner intjänade under perioden	5	10
Pensioner intjänade tidigare perioder, oantastbara	-6	-2
Ränta på förpliktelser	6	7
Betalda förmåner	-6	-8
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden	11	–
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	4	-43
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	-2	0
Avvecklad verksamhet	–	-92
Omräkningseffekt	2	-3
Vinster och förluster från regleringar	-17	-7
PENSIONS FÖRPLIKTELSESNAS NUVÄRDE	234	237

	Koncernen	
	2016/2017	2015/2016
Förvaltningstillgångarnas förändringar		
Ingående balans	38	57
Tillskjutna medel från arbetsgivare	1	7
Betalda förmåner	0	-1
Ränteintäkt redovisad i resultatet	1	1
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	0	1
Avvecklad verksamhet	-	-18
Omräkningseffekt	1	-2
Vinster och förluster från regleringar	-17	-7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	24	38

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Pensionskostnader				
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	5	10	-	-
Intäkt för pensioner intjänade under tidigare perioder	-6	-2	-	-
Ränta på förvaltningstillgångarna	6	7	0	1
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-1	-1	-	-
Total kostnad förmånsbestämda planer	4	14	0	1
Total kostnad avgiftsbestämda planer	99	115	5	6
Sociala kostnader på pensionskostnader	15	16	2	1
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	118	145	7	8

	Koncernen	
	2016/2017	2015/2016
Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen		
Kostnad för såld vara	20	19
Försäljnings- och administrationskostnader	93	90
Finansnetto	5	5
Avvecklad verksamhet	-	31
Totala pensionskostnader	118	145

	2016/2017		2015/2016	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Aktuariella antaganden				
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna:				
Diskonteringsränta 1 april 2016, %	2,70	2,40	2,30	2,30
Diskonteringsränta 31 mars 2017, %	2,75	2,40	2,70	2,40
Framtida löneökningar, %	2,75	2,50	3,00	2,50
Framtida ökning av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp), %	2,75	-	2,50	-
Personalomsättning, %	10,00	2,00-5,00	10,00	2,00-5,00
Förväntad "G-regulering", %	-	2,25	-	2,25
Livslängdstabell	DUS14	K2013 B.E	FFFS 2007:24	K2013 B.E

	Sverige	Norge	Totalt
Pensionsförpliktelseernas känslighet för ändrade antaganden			
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2017	232	2	234
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-23	-1	-24
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	27	0	27
Förväntad livslängd ökar med 1 år	10	0	10
Förväntad livslängd minskar med 1 år	-10	0	-10

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valutan.

För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionsskulder räntan för norska företagsobligationer. Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen är cirka 18 år (18) och används som grund för att fastställa diskonteringsräntan. Framtida ökning av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på statistiska tabeller framtagna av Svensk Försäkring och Försäkringssällskapet, i Sverige DUS14 och i Norge K2013 B.E. Förväntad G-regulering används vid beräkningarna i Norge och motsvarar Sveriges inkomstbasbelopp.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod, projected unit credit method, som vid beräkning av pensionsförpliktelsen redovisad i balansräkningen.

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2016/2017	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	0	1	2	10	13
Företagsförvärv	–	–	3	–	3
Avsättningar som gjorts under perioden	4	2	11	0	17
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–	-1	0	-5	-6
Outnyttjade belopp som återförts	–	–	-1	–	-1
Omräkningseffekt	0	–	0	–	0
Redovisat värde vid periodens utgång	4	2	15	5	26

Koncernen 2015/2016	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	3	2	1	5	11
Avsättningar som gjorts under perioden	1	4	1	10	16
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4	-2	0	-3	-9
Outnyttjade belopp som återförts	0	-3	0	-1	-4
Omräkningseffekt	0	0	0	-1	-1
Redovisat värde vid periodens utgång	0	1	2	10	13

LOKALER

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

PERSONAL

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstrukturingsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

GARANTIER

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

ÖVRIGT

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

NOT 24 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2017-03-31	2016-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	–	1
Förfall inom 3-5 år	0	–
Förfall 5 år och senare	–	–
TOTALT LÅNGFRISTIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT	0	1
Övriga räntebärande skulder:		
Förfall inom 2 år	44	22
Förfall inom 3 år	18	18
Förfall inom 4-5 år	7	–
Förfall 5 år och senare	–	–
TOTALT LÅNGFRISTIGA ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	69	40
Totalt	69	41

I moderbolaget fanns inga långfristiga räntebärande skulder per 2017-03-31 (-). Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2017-03-31		2016-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	–	–	1	1
Övrigt	0	0	–	–
Totalt		0		1

	Moderbolaget	
	2017-03-31	2016-03-31
Skulder till koncernföretag	278	390
Totalt	278	390

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotidpunkt.

NOT 25 KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-03-31	2016-03-31	2017-03-31	2016-03-31
Kreditfaciliteter				
Beviljad checkräkningskredit	1 102	1 002	1 100	1 000
Beviljade övriga skulder till kreditinstitut	400	300	400	300
Outnyttjad del	-641	-615	-639	-613
Utnyttjat kreditbelopp	861	687	861	687
Övriga räntebärande skulder	49	34	–	–
Totalt	910	721	861	687

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2017-03-31		2016-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	–	–	301	301
CNY	8	10	8	10
NOK	–	–	2	2
Totalt		10		313

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-03-31	2016-03-31	2017-03-31	2016-03-31
Övriga förutbetalda intäkter	1	1	–	–
Löner och semesterlöner	209	180	8	7
Sociala avgifter och pensioner	74	65	6	7
Övriga upplupna kostnader 1)	39	46	2	3
Totalt	323	292	16	17

1) Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-03-31	2016-03-31	2017-03-31	2016-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	25	23	–	–
Företagsinteckningar	19	42	–	–
Övriga ställda säkerheter	5	4	–	–
Totalt	49	69	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgens- och övriga eventalförpliktelser	20	18	0	0
Borgensförbindelser för dotterbolag 1)	–	–	122	119
Totalt	20	18	122	119

1) Avser PRI-skulder.

NOT 28 KASSAFLÖDESANALYS

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Avskrivningar	151	167	1	1
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-1	-7	–	–
Förändring av pensionsskuld	-3	0	0	0
Ej betalda koncernbidrag/utdelningar	–	–	-318	-190
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	5	0	–	–
Nettovinst från utdelningen av AddLife	–	-1 562	–	–
Övrigt	-18	-11	0	-3
Totalt	134	-1 413	-317	-192

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 2 MSEK (2) och under året utbetald ränta till 7 MSEK (9). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 16 MSEK (29) och under året utbetald ränta till 6 MSEK (6).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2016/2017	2015/2016
Anläggningstillgångar	468	953
Varulager	38	185
Fordringar	87	191
Likvida medel	141	82
Totalt	734	1 411
Räntebärande skulder och avsättningar	-152	-234
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-123	-282
Totalt	-275	-516
Köpeskilling inkl. villkorad köpeskilling 1)	-477	-711
Likvida medel i förvärvade företag	141	82
Påverkan på koncernens likvida medel	-336	-629

1) Utbetald köpeskilling inkluderar villkorad köpeskilling som bokats över resultatet med 12 MSEK.

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

NOT 29 FÖRVÄRV AV FÖRETAG

De från och med räkenskapsåret 2015/2016 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Förvärv	Land	Förvärvstidpunkt	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
Dafine Engineering Oy	Finland	April, 2015	25	4	Energy
EB Elektro RE AS	Norge	Juli, 2015	85	20	Energy
CTM Lyng AS	Norge	September, 2015	135	55	Energy
Partco Oy	Finland	September, 2015	20	10	Components
RECAB Embedded Computers AB	Sverige	Oktober, 2015	100	18	Components
Kretsteknik Nordic AB (inkräm)	Sverige	Oktober, 2015	25	1	Components
Enöque Svenska AB	Sverige	Oktober, 2015	6	2	Energy
Powermec AB	Sverige	November, 2015	150	26	Power Solutions
Goodtech Products AS	Norge	Februari, 2016	85	23	Components
INL System AB	Sverige	Mars, 2016	12	2	Components
Sammet Dampers Oy	Finland	April, 2016	45	12	Industrial Process
Poryan China Company Ltd	Kina	April, 2016	50	22	Power Solutions
E.T.S. Portsmouth Limited	Storbritannien	April, 2016	100	35	Energy
Elektro-Tukku Oy	Finland	Maj, 2016	8	3	Components
Penlink AB	Sverige	Oktober, 2016	25	5	Components
Itek AS	Norge	November, 2016	65	13	Industrial Process
Carmac Inc (Inkräm)	USA	December, 2016	10	2	Power Solutions
Sensorbolagen	Sverige	Januari, 2017	160	30	Components
Vallentin Elektronik A/S	Danmark	Januari, 2017	20	4	Components
EX-Tekniikka Oy	Finland	Mars, 2017	20	3	Components
Dovitech A/S	Danmark	April, 2017	100	5	Components
Craig & Derricott Holdings Ltd	Storbritannien	April, 2017	110	90	Power Solutions

*Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande:

	2016/2017			2015/2016		
	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	0	242	242	10	386	396
Övriga anläggningstillgångar	6	–	6	37	5	42
Varulager	37	–	37	185	–	185
Övriga omsättningstillgångar	229	–	229	273	–	273
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	2	-50	-48	-7	-88	-95
Övriga skulder	-119	–	-119	-366	–	-366
Förvärvade nettotillgångar	155	192	347	132	303	435
Goodwill			220			515
Innehav utan bestämmande inflytande			-2			–
Köpeskilling ¹⁾			565			950
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter			-141			-82
Apportemission			–			-234
Avgår: ännu ej utbetald köpeskilling			-108			-55
Påverkan på koncernens likvida medel			316			579

1) Köpeskilling anges exklusive kostnader vid förvärven.

Den sammanlagda köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 565 MSEK, varav 462 MSEK enligt preliminära förvärvsanalyser allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 528 MSEK, rörelseresultatet med cirka 55 MSEK, samt periodens resultat efter skatt med cirka 39 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2016.

Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och beräknat utfall på årets förvärv uppgår till 94 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom ett till fyra år och beräknas maximalt bli 105 MSEK.

Av ännu ej utbetalda köpeskillingar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde på villkorade köpeskillingar till 84 MSEK. Utfallet är beroende av uppnådda resultat i bolagen.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 7 MSEK (3) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Under räkenskapsåret har villkorade köpeskillingar netto omvärderats till 12 MSEK (10). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället, avseende förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet, är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Per den 31 mars 2017 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 1 101 MSEK, att jämföra med 856 MSEK per den 31 mars 2016. Förändringen är hänförlig till förvärv samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs generellt av under en period av 5-33 år medan kundrelationer och teknik skrivs av under en period av 5-15 år. Varumärken skrivs ej av, utan prövas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 21 MSEK.

NOT 30 RESULTAT PER AKTIE FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

	2016/2017	2015/2016
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		
Kvarvarande verksamhet före utspädning	6,60	4,85
Kvarvarande verksamhet efter utspädning	6,55	4,85
Avvecklad verksamhet före och efter utspädning	-	24,35
Totalt resultat per aktie före utspädning	6,60	29,20
Totalt resultat per aktie efter utspädning	6,55	29,20
Se not 1 för beräkningsmetod		
Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.		

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2016/2017 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 440 MSEK (1 950) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2016/2017 uppgående till 66 824 (66 703). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2016/2017	2015/2016
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	440	1 950
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning		
I tusental aktier	2016/2017	2015/2016
Totalt antal aktier 1 april	66 958	66 456
Effekt av innehav av egna aktier	-134	247
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	66 824	66 703

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2016/2017 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 440 MSEK (1 950) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2016/2017 uppgående till 67 008 (66 809). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2016/2017	2015/2016
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	440	1 950
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning		
I tusental aktier	2016/2017	2015/2016
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	66 824	66 703
Effekt av utfärdade aktieoptioner	184	106
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	67 008	66 809

NOT 31 UPPLYSNINGAR OM MODERBOLAG

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:

Addtech AB (publ.)

Box 5112

102 43 Stockholm, Sverige

Tel +46 8 470 49 00

Fax +46 8 470 49 01

www.addtech.se

NOT 32 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

NOT 33 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 3 april 2017 förvärvades Dovitech A/S, Danmark, till affärsområdet Components. Dovitech levererar induktiva speciallösningar samt elektromekaniska- och automationskomponenter. Bolaget omsätter cirka 80 MDKK och har fem anställda.

Den 6 april 2017 förvärvades Craig & Derricott Holdings Ltd, Storbritannien, till affärsområdet Power Solutions. Craig & Derricott utvecklar, tillverkar och marknadsför robusta lågspänningsapparater och delsystem för marknader i Storbritannien, Europa och Mellanöstern. Bolaget omsätter cirka 10 MGBP och har 90 anställda.

Den 11 maj 2017 meddelades att styrelsen beslutat om en ny utdelningspolicy som innebär en målsättning att föreslå en utdelning överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Den 12 juni 2017 meddelades att avtal tecknats om att avyttra samtliga aktier i Batteriunion AB till Midac S.P.A. Batteriunionen AB har tillhört affärsområdet Power Solutions. Avyttringen bedöms, på grund av realisationsvinst, ha en marginellt positiv påverkan på Addtechs resultat per aktie under innevarande räkenskapsår.

NOT 34 AVVECKLAD VERKSAMHET

Den 9 mars 2016 beslutades vid extra bolagsstämma om utdelning av Addtechs samtliga aktier i AddLife till aktieägarna i Addtech. Första dag för handel i AddLife-aktien av serie B på Nasdaq Stockholm var den 16 mars 2016.

Avyttringen har särredovisats som avvecklad verksamhet i resultaträkningen i enlighet med IFRS 5. En avvecklad verksamhet redovisas skild från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med retroaktiv effekt för tidigare perioder. AddLife redovisas som avvecklad verksamhet nedan. (För ytterligare information se not 34 Avvecklad verksamhet i årsredovisning 2015/2016).

Periodens resultat för avvecklad verksamhet, MSEK	2016/2017	2015/2016
Rörelseintäkter	–	1 402
Rörelsekostnader	–	-1 303
RÖRELSERESULTAT	–	99
Resultat från avyttring av verksamhet	–	1 562
Finansiella poster	–	-3
RESULTAT FÖRE SKATT	–	1 658
Skatt	–	-22
Resultat efter skatt	–	1 636

Kassaflöde hänförlig till avvecklad verksamhet, MSEK	2016/2017	2015/2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–	109
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–	-266
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	76
Periodens kassaflöde	–	-81

Tillgångar i den avvecklade verksamheten, MSEK	2016/2017	2015/2016
Goodwill	–	543
Immateriella anläggningstillgångar	–	261
Materiella anläggningstillgångar	–	70
Finansiella anläggningstillgångar	–	10
Varulager	–	224
Övriga omsättningstillgångar	–	325
Summa tillgångar	–	1 433

Skulder i den avvecklade verksamheten, MSEK	2016/2017	2015/2016
Uppskjuten skatteskuld	–	58
Långfristiga skulder	–	611
Kortfristiga skulder	–	348
Summa skulder	–	1 017

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 22 juni 2017

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Tom Hedelius
Styrelsens vice ordförande

Eva Elmstedt
Styrelseledamot

Kent Eriksson
Styrelseledamot

Ulf Mattsson
Styrelseledamot

Malin Nordesjö
Styrelseledamot

Johan Sjö
Styrelseledamot och Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 juni 2017

KPMG AB

KPMG AB

Joakim Thilstedt
*Auktoriserad Revisor
Huvudansvarig*

Jonas Eriksson
Auktoriserad Revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Addtech AB (publ.), org. nr 556302-9726

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2016-04-01—2017-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18-99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag. Se not 14 och 17 samt redovisningsprinciper på sidorna 51 och 53-54 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för förvärvade immateriella anläggnings-tillgångar i form av goodwill, leverantörsrelationer, teknik etc uppgår per den 31 mars 2017 till 1 892 MSEK, vilket utgör cirka 42 % av balansomslutningen.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd ska provas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar provas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts- och resultatprognos och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2017 andelar i koncernföretag om 1 004 MSEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-17 och 104-106. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2016-04-01 –2017-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 22 juni 2017

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK, om annat ej anges	2016/2017	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning	7 178	6 155	5 719
EBITDA	755	570	542
EBITA	715	536	510
Rörelseresultat	604	443	431
Resultat efter finansiella poster	580	423	408
Årets resultat	450	333	321
Immateriella anläggningstillgångar	1 892	1 498	1 543
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	217	195	222
Varulager	942	874	849
Kortfristiga fordringar	1 286	1 098	1 156
Likvida medel	178	140	83
Summa tillgångar	4 515	3 805	3 853
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	1 701	1 479	1 504
Innehav utan bestämmande inflytande	40	35	35
Räntebärande skulder och avsättningar	1 189	962	911
Icke räntebärande skulder och avsättningar	1 585	1 329	1 403
Summa eget kapital och skulder	4 515	3 805	3 853
Sysselsatt kapital	2 930	2 476	2 450
Rörelsekapital	1 362	1 208	1 084
Finansiell nettoskuld	1 011	822	828
Nettoskuld exkl. pensioner	801	623	510
EBITA-marginal, %	10,0	8,7	8,9
Rörelsemarginal, %	8,4	7,2	7,5
Vinstmarginal, %	8,1	6,9	7,6
Avkastning eget kapital, %	28	20	28
Avkastning sysselsatt kapital, %	23	16	23
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	53	44	47
Soliditet, %	39	40	40
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,6
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,4	0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	23,9	20,3	21,9
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,3	1,4	1,2
Resultat per aktie, SEK	6,60	4,85	4,70
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK	6,55	4,85	4,70
Kassaflöde per aktie, SEK	8,25	7,10	8,40
Eget kapital per aktie, SEK	25,45	22,10	22,60
Utdelning per aktie, SEK	3,50 1)	3,25	3,25
Medelantal aktier efter återköp, '000	66 824	66 703	66 288
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	67 008	66 809	66 615
Aktiekurs per 31 mars, SEK	148,50	112,00	115,75
Kassaflöde från den löpande verksamheten	551	474	557
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-395	-352	-323
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-126	-52	-231
Årets kassaflöde	30	70	3
Medelantal anställda	2 133	2 386	2 224
Antal anställda vid årets slut	2 176	2 076	2 286

1) Enligt styrelsens förslag.

* Samtliga siffror avseende resultaträkning avser kvarvarande verksamheter exklusive utdelning av AddLife med retroaktivitet från 1 april 2014. Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 31 mars 2016 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Addtech AB (publ.) hålls torsdagen den 31 augusti 2017 kl 16.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 25 augusti 2017,
- dels anmäla sig till bolaget under adress Addtech AB (publ), Box 5112, 102 43 Stockholm, per telefon +46 (0)8-470 49 00, per fax +46 (0)8-470 49 01, via bolagets hemsida www.addtech.se/investerare eller via e-post info@addtech.com senast fredagen den 25 augusti 2017, kl 15.00. Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden, högst två. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas för årsstämman 2017.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd fredagen den 25 augusti 2017. Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.addtech.se/arsstamma fredagen den 21 juli 2017.

UTBETALNING AV UTDELNING

I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 4 september 2017 för erhållande av utdelning. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg torsdagen den 7 september 2017 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt kontoförande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

- **Utdelning.** Styrelsen föreslår en utdelning om 3,50 SEK per aktie (3,25). Utdelningen motsvarar totalt 234 MSEK (218).
- **Förlängning av återköpsmandat.** Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital²

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

EBITA dividerat med rörelsekapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Beräknas som snitt av 12 mån.

EBITA¹

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Finansiell nettoskuld

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

Finansiell nettoskuld/EBITDA

Finansiell nettoskuld dividerat med EBITDA.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp.

Nettoskuldsättningsgrad, exklusive pensioner²

Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital (RK)¹

Rörelsekapital mäts som ett årsgenomsnitt av varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet²

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad²

Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal akter vid utnyttjande av utestående personaloptioner eller liknande program.

¹Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer.

²Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.

