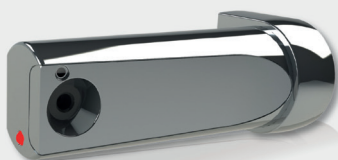


VI TILLFÖR VÄRDE

VÄRDESKAPANDE
TEKNIKHANDEL



6 155 MILJONER I
NETTOOMSÄTTNING

GLOBALT NÄTVERK

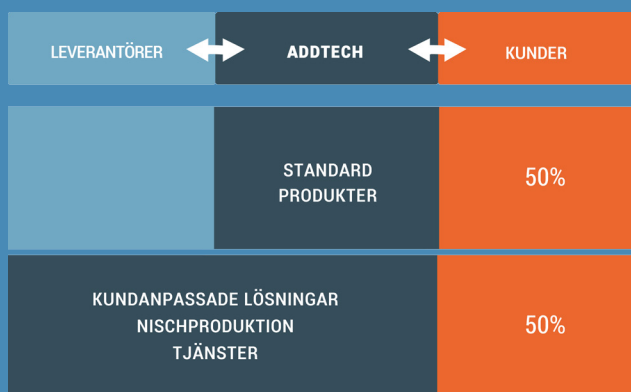
"Ökat fokus på kärnaffären"

ÅRSREDOVISNING 2015/2016

KORT OM ADDTECH

■ Addtech är en svensk börsnoterad teknikhandelskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Verksamheten består av cirka 120 självständiga bolag som säljer högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framför allt tillverkande industri och infrastruktur i 20 länder. Ungefär hälften av omsättningen kommer från standardprodukter och hälften från specialanpassade produkter och lösningar. Addtech skapar optimala förutsättningar för dotterbolagens lönsamhet och tillväxt.

■ Addtechs del av värdekedjan



■ Addtechs aktieägarvärde drivs av:

- 120 dotterbolags förmåga att skapa vinsttillväxt
- Bolagsstyrning som får bolagen att nå ännu bättre resultat och utveckling
- Förvärv som tillför nya medarbetare, kunder och leverantörer

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN		Hållbarhet	12	RÄKENSKAPER	
Året i korthet	1	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE		Koncernen	40
Vd har ordet	2	Finansiell utveckling	16	Moderbolaget	44
Vision, affärsidé, mål och strategier	4	Risker och osäkerhetsfaktorer	19	Noter	48
Förvärv	6	Addtechaktien	23	Revisionsberättelse	100
Organisation	7	Förslag till vinstdisposition	27	ÖVRIG INFORMATION	
Våra affärsområden	8	Bolagsstyrning	28	Flerårsöversikt	102
Företagskultur	10	Styrelse och ledning	36	Årsstämma	103
Marknadens drivkrafter	11			Definitioner	104

RESULTATÖKNING OCH FOKUSERAD KÄRNAFFÄR

För affärsåret 2015/2016 redovisar koncernen en tillväxt både i omsättning och i resultat, vilken i huvudsak kommer från genomförda förvärv men även från ett ökat kostnadsfokus. De minskade investeringarna inom olja och gas i Norge har haft en stor negativ inverkan på koncernens resultat medan affärsläget på marknader utanför Norden har förbättrats under slutet av året. Under räkenskapsåret har koncernen genomfört tio förvärv vilka tillför en årsomsättning om cirka 640 MSEK. Årets kassaflöde från rörelsen uppgick till 474 MSEK.

Q1 VARIERANDE MEN POSITIV MARKNAD

Affärsläget under det första kvartalet var relativt stabilt, men den varierande marknadsbilden utifrån geografi, kundsegment och produktsegment bestod. Ett förvärv genomfördes.

Q2 TILLVÄXT GENOM FÖRVARV

Efterfrågan minskade väsentligt inom olja och gas i Norge medan efterfrågan var god på marknader utanför Norden. Även i Sverige och Danmark var efterfrågan god inom flera segment. Tre förvärv genomfördes.

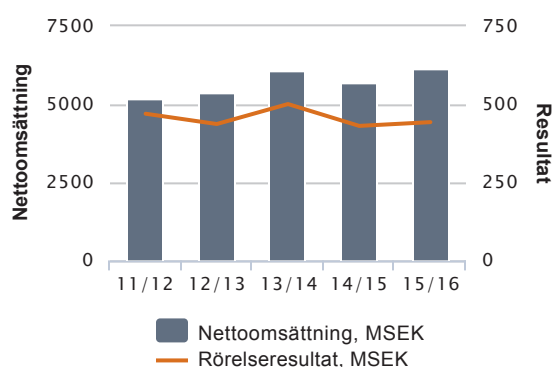
Q3 FORTSATT HÖG FÖRVARVSAKTIVITET

Under det tredje kvartalet var affärsläget mer positivt i Norden än för våra verksamheter utanför, trots fortsatt tufft marknadsläge inom olja och gas i Norge. Fyra förvärv genomfördes.

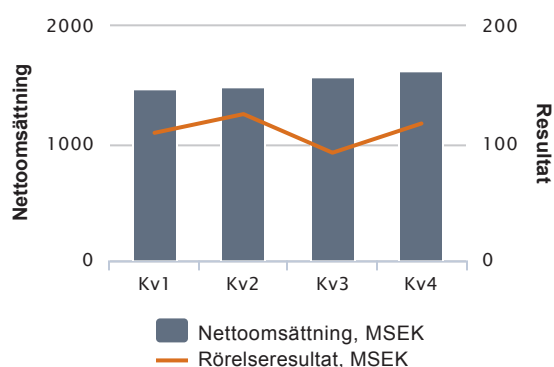
Q4 FOKUSERAD KÄRNAFFÄR

Affärsläget utanför Norden förbättrades och inom Norden var försäljningsutvecklingen positiv. Addtechs samtliga aktier i AddLife delades ut till aktieägarna i Addtech och AddLife började handlas på Nasdaq Stockholm. Två förvärv genomfördes.

Nettoomsättning och rörelseresultat, År



Nettoomsättning och rörelseresultat, Kv



	2015/2016	2014/2015	Förändring, %
Nettoomsättning, MSEK	6 155	5 719	8
EBITA	536	510	5
EBITA-marginal, %	8,7	8,9	
Rörelseresultat, MSEK	443	431	3
Kassaflödet från rörelsen, MSEK	474	557	-15
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	4,85	4,70	3
Eget kapital per aktie, SEK	22,10	22,60	-2
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	38	44	
Avkastning eget kapital, %	20	28	
Soliditet, %	40	40	

För definitioner se sidan 104.

Samtliga uppgifter i denna årsredovisning avser kvarvarande verksamhet, exklusive utdelning av AddLife, om inte annat anges. Samtliga siffror avseende resultaträkning avser kvarvarande verksamheter med retroaktivitet från 1 april 2014. Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 31 mars 2016 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

ÖKAT FOKUS PÅ KÄRNAFFÄREN

Verksamhetsåret 2015/2016 var mycket händelserikt för Addtech. Det har varit en stor variation i efterfrågan på olika marknader, vi har delat ut affärsområdet Life Science som bolaget AddLife till aktieägarna och vi har gjort ett flertal intressanta förvärv.

BIBEHÅLLEN LÖNSAMHET I VARIERANDE MARKNADSKLIMAT

Sammantaget var affärsläget under året relativt stabilt även om vi upplevt en stor variation mellan våra olika marknader. Koncernen påverkades kraftigt av de minskade investeringarna inom olja och gas i Norge. Den negativa resultateffekten blev väsentlig eftersom denna försäljning hade en marginal överstigande koncernens genomsnitt. Det är ännu för tidigt att säga när marknaden för olja och gas i Norge återhämtar sig men våra bolag som är verksamma där har upplevt en stabilisering av efterfrågan under det fjärde kvartalet, om än på en låg nivå. Affärsläget inom våra övriga kundsegment på den norska marknaden var relativt stabilt och det finns vissa indikationer på att efterfrågan kan komma att öka i dessa segment.

I Sverige var aktivitetsnivån från tillverkande kunder fortsatt god och efterfrågan inom både elinfrastruktur samt bygg & installation ökade. Även i Danmark är marknadsförutsättningarna goda och vi hade en positiv försäljningsutveckling. I Finland lyckades vi upprätthålla försäljningen på en god nivå trots en minskad efterfrågan inom ett flertal marknadssegment. På våra marknader utanför Norden förbättrades affärsläget totalt sett mot slutet av året.

Vi bibehåller fokus på att öka lönsamheten och ersätta minskad försäljning med nya affärer som kan bidra till vår resultattillväxt. Under året startade vi ett antal kostnadsrationaliseringsprojekt som hade en begränsad effekt under räkenskapsåret. Vi förväntar oss att dessa initiativ ska ge en successivt större effekt under verksamhetsåret 2016/2017.

NY PLATTFORM FÖR TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET

Vi har sedan en tid arbetat för att skapa förutsättningar för att särnotera affärsområdet Life Science på Nasdaq Stockholm. Förvärvet av Mediplast i juni 2015 gav Life Science, numera AddLife, en bärkraftig storlek och i mars 2016 kunde vi med stolthet dela ut AddLife till aktieägarna i Addtech.

"Renodlingen innebär ett fördjupat fokus på värdeadderande teknikhandel mot industriella kunder."

Synligheten för både Addtech och AddLife ökar genom denna renodling och vi kan fokusera på våra respektive huvudmarknader vilket ger bättre förutsättningar för fortsatt långsiktig lönsam tillväxt. För Addtechs del innebär renodlingen ett fördjupat fokus på värdeadderande teknikhandel mot industriella kunder. En ökad koncentration mot bolagets kärnmarknader är bra för relationen med leverantörer, kunder och medarbetare samt ökar våra möjligheter att attrahera rätt förvärvskandidater. Vi ökar också tillväxtmöjligheterna genom förvärv när vi efter utdelningen av AddLife har minskat vår skuldsättningsgrad.

Som en konsekvens av utdelningen av AddLife representerar siffrorna i denna årsredovisning vår kvarvarande verksamhet för räkenskapsåret 2015/2016.

Särnoteringen av AddLife har lett till förändringar i vår organisation. Vi har bildat ett nytt starkt ledningsteam bestående av våra affärsområdeschefer med lång erfarenhet från Addtech kompletterat med externt rekryterade Christina Kassberg som CFO. Internrekrytering är ett viktigt verktyg för Addtechs ledarförsörjning och våra tre nya internt rekryterade affärsområdeschefer visar att vårt arbete med att utveckla och befordra kompetenta medarbetare ger resultat.



FORTSATT HÖG FÖRVÄRVSTAKT

Förvärv har en central roll i Addtechs strategi för att upprätthålla en långsiktigt lönsam tillväxt. Målet är att nå marknadsledande nischpositioner inom våra valda segment och geografiska marknader. Förvärvade bolag införlivas i Addtech, men fortsätter att verka under sina egna inarbetade företagsnamn och varumärken. Dotterbolagen har stor frihet i hur de driver och utvecklar sin verksamhet kombinerat med stöd från Addtechs nätverk och samlade kompetens. Våra förvärv är i regel små, vilket betyder att vi sprider våra risker och underlättar integrationen av nya bolag i koncernen. Genom förvärven får vi också in nya duktiga entreprenörer vilket utvecklar vår organisation. Alla delar av koncernen är hela tiden på jakt efter lönsamma bolag som passar in i Addtech.

För verksamhetsåret kan jag med glädje konstatera att vår inarbetade förvärvsstrategi fortsätter att fungera mycket väl och vår aktivitetsnivå var hög. Vi genomförde tio förvärv vilka tillför en årsomsättning på cirka 640 MSEK. Därutöver har vi hittills under 2016/2017 genomfört ytterligare fyra förvärv med en årsomsättning på cirka 200 MSEK.

"Alla delar av koncernen är hela tiden på jakt efter lönsamma bolag som passar in i Addtech."

HÅLLBARHETSFOKUS SOM SKAPAR VÄRDE

Vår vision är att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Visionen innebär ett långsiktigt fokus på att utveckla affären genom att ständigt vara ett värdeadderande och kunskapslevererande bolag. Globala och lokala krav på minskade utsläpp och ökad hållbarhet i samhället öppnar för nya affärsmöjligheter. Våra dotterbolag arbetar engagerat för att möta denna efterfrågan genom att utveckla och erbjuda lösningar som ökar kundernas energieffektivitet och minskar deras miljöpåverkan. Redan idag erbjuder dotterbolagen ett tekniskt värdeskapande som minskar kunders energiförbrukning och gör dem mer hållbara. Genom att fortsätta utveckla hållbara lösningar till våra kunder ökar vår konkurrenskraft samtidigt som vi bidrar till ett hållbart samhälle.

Addtech har långa och nära relationer med sina leverantörer och det har på dotterbolagsnivå alltid funnits ett hållbarhetsarbete utifrån marknadskrav, etik och miljöhänsyn. Under året har vi också fortsatt arbeta med våra leverantörsgranskningar, interna utbildningar och utvecklingssamtal med våra medarbetare.

STARKT UTGÅNGSLÄGE FRAMÅT

Trots att marknadssituationen är svårbedömd så har vi ett starkt utgångsläge och jag är övertygad om att Addtech kommer utvecklas väl de kommande åren. Vi har både möjligheter och utmaningar framför oss men med stort engagemang och förståelse för kundens affär ser vi fortsatt utvecklingspotential. Med ytterligare fokus på affärsmannaskap och ökade samarbeten dotterbolagen emellan har vi stora möjligheter att lyckas öka marginal och tillväxttakt. Därtill ger vårt fokus på resultat/rörelsekapital ett bra kassaflöde och en stark finansiell ställning vilket gör att vi kan fortsätta att hålla en hög förvärvstakt för att uppnå marknadsledande nischpositioner i allt fler marknadssegment.

När vi nu lämnat detta intensiva år bakom oss vill jag givetvis tacka alla medarbetare. Ert engagemang och kunnande är avgörande för att dotterbolagen och Addtech ska fortsätta utvecklas. Kombinationen av engagemang, kompetens och affärsmannaskap är det som gör oss till en teknikhandelskoncern i världsklass.

Johan Sjö, VD och koncernchef, Addtech AB

Vision, affärsidé, mål och strategier

VISION: LEDANDE INOM VÄRDESKAPANDE TEKNIKHANDEL

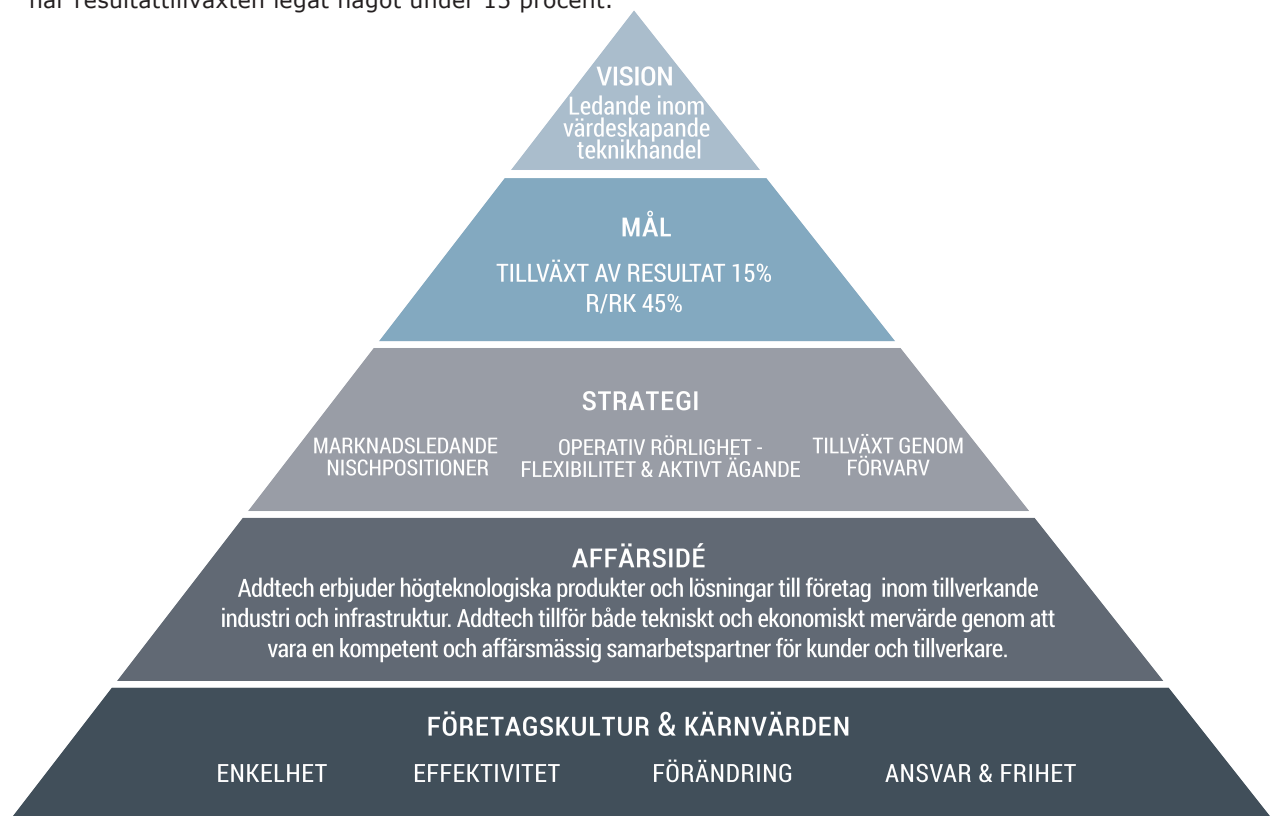
Vår vision är att Addtech ska vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Som koncerngemensam ledstjärna ger vår vision oss riktningen hur vi agerar i olika situationer och effektivt och framgångsrikt kombinerar kontinuitet med utveckling. För att ta oss dit har vi brutit ned visionen i mål, strategi och affärsidé.

MÅL OCH UPPFÖLJNING

För Addtech är det kraven på tillväxt, lönsamhet och utveckling som sätter förutsättningarna för varje enskild verksamhet. Vi har satt en årlig resultattillväxt om 15 procent som vårt tillväxtmål. Detta innebär i praktiken att vi fördubblar vårt resultat vart femte år. Konjunkturen påverkar naturligtvis våra möjligheter. Därav skall vår målsättning om en genomsnittlig resultattillväxt om 15 procent per år, ses över en konjunkturcykel.

I Addtech mäter vi lönsamhet som vårt rörelseresultat (R) i förhållande till vårt rörelsekapital (RK). Lönsamheten i varje dotterbolag ska uppgå till minst 45 procent. Allt som görs i vardagen runt om i koncernen kan kopplas till R/RK-målet och det handlar om att optimera verksamheten. R/RK premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger möjlighet till positivt kassaflöde och förutsättningar för långsiktigt lönsam tillväxt.

Sett över en femårsperiod har Addtech uppnått sitt mål med R/RK på 45 procent. Sett över samma period har resultattillväxten legat något under 15 procent.



STRATEGIER

MARKNADSLEDANDE NISCHPOSITIONER

Addtech ska vara marknadsledande och finnas inom särskilt utvalda nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll där kunderna efterfrågar noggrant utvalda produkter, lösningar och delsystem, ofta i små och medelstora volymer. Den marknadsledande positionen är viktig för en stabil tillväxt och lönsamhet.

OPERATIV RÖRLIGHET - FLEXIBELT OCH AKTIVT ÄGANDE

Addtech ska kännetecknas av en flexibel organisation med lösningsfokuserade och innovativa medarbetare som ser nya affärsmöjligheter. Addtech som koncern ska tillvarata respektive dotterbolags eller produktområdes tillväxtpotential genom att flytta isär eller slå ihop hela eller delar av verksamheter.

Operativ rörlighet innebär även att Addtech ska ha effektiva processer för att integrera nya verksamheter i koncernen.

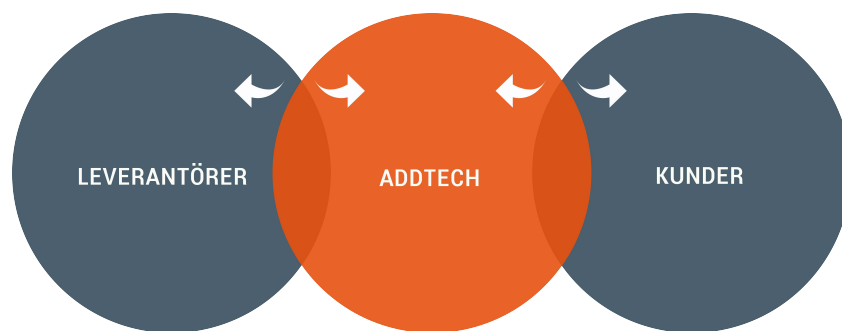
TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

Addtech ska kontinuerligt förstärka befintliga verksamheter genom mindre förvärv, men även expandera och stärka sina positioner inom utvalda områden. Verksamheten ska även kompletteras genom förvärv av verksamheter inom nya nischer där koncernen har förutsättningar att bli marknadsledande. En framgångsfaktor för samtliga förvärv är att koncernens affärsmodell kan tillämpas.

AFFÄRSIDÉ: SAMARBETSPARTNER SOM SKAPAR TEKNISKT OCH EKONOMISKT MERVÄRDE

Addtech har i grunden haft samma affärsidé i över 100 år, att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Vi ska tillföra både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner till både kunder och tillverkare.

Vår affärsmodell beskriver hur vi ska slå mynt av vår affärsidé och bygger på att vi ska vara länken mellan kunder och leverantörer. I ena änden av kedjan har vi våra kunder som behöver en tekniskt kunnig partner som hjälper dem att hitta rätt leverantör och teknik. I andra änden har vi leverantörerna där våra dotterbolag ska vara det bästa sättet för dem att sälja sina produkter på våra marknader. Enkelt uttryckt innebär det att vi som länk ska tillföra värde, antingen genom att hjälpa kunderna att producera sina varor mer effektivt, eller genom att bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga.



FRAMGÅNGSFAKTORER

Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech haft en god omsättnings- och lönsamhetsutveckling. Lönsam tillväxt uppnås genom kontinuerlig affärs- och organisationsutveckling. Följande är de viktigaste faktorerna bakom vår framgångsrika affärsmodell.

KOMPETENTA MEDARBETARE

Affärsmodellen förutsätter att det finns medarbetare som genom affärsmannaskap, hög teknisk kompetens och entreprenörskap kontinuerligt utvecklar befintliga och nya affärer. Medarbetare som trivs, utvecklas och driver på försäljningen av produkter, lösningar och delsystem med stort mervärde för kunden är därmed affärsmodellens viktigaste framgångsfaktor.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

Addtech består av cirka 120 bolag som drivs med stor frihet under ansvar för såväl individer som för respektive dotterbolag. Addtech kombinerar det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet. Genom att bedriva denna småskalighet i stor skala optimeras det lilla företagets möjligheter till långsiktig tillväxt och lönsamhet.

KONSEKVENT AGERANDE OCH DJUPT FÖRANKRAD FÖRETAGSKULTUR

Addtechs verksamhet kännetecknas av en väl förankrad företagskultur som bygger på bland annat strategiskt och konsekvent agerande, god planering, långsiktighet, genomtänkta beslut och effektivt genomförande. Dessutom kännetecknas Addtech av affärsmannaskap, starkt lönsamhetsfokus och etiskt företagande.

Förvärv

VI SÖKER BOLAG ATT BEHÅLLA OCH UTVECKLA

Förvärv är en viktig del i Addtechs strategi. Vi letar alltid efter entreprenörer och teknikhandelsbolag som kan förstärka befintliga verksamheter eller bidra med nya produkt- eller marknadssegment där det finns förutsättningar att ta ledande positioner.

Addtech köper bolag för att behålla och vidareutveckla dem långsiktigt. Nya bolag tillför närvaro på nya delmarknader, kompletterar agenturer och leverantörer och, kanske allra viktigast, tillför kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap. Addtech är en finansiellt stark, väletablerad och engagerad ägare med tydliga mål och verktyg för utveckling och lönsamhet.

SPECIALISTER PÅ FÖRETAGSKÖP

Addtech har genom åren förvärvat och integrerat många bolag och ur dessa erfarenheter har det vuxit fram en tydlig och framgångsrik process för integrering och utveckling av förvärvade bolag.

Vägen till ett för både köpare och säljare lyckosamt förvärv är sällan en snabb process. Den kan mycket väl ta flera år. Parterna hinner därmed lära känna varandra väl tills att affären slutförs. Detta minimerar risken för missuppfattningar eller felaktiga förväntningar. Samtidigt skapas förtroende och goda förutsättningar för att parterna och medarbetarna ska vara nöjda med resultatet.

I varje förvärvsprocess utvärderas bolaget enligt en rad kriterier som, när de är uppfyllda, ger goda förutsättningar för vidareutveckling inom Addtech. Det förvärvade bolaget förväntas bidra till koncernens lönsamhet på såväl kort som lång sikt samt ha goda utsikter för tillväxt. Addtechs dotterbolag är i regel helägda.

ADDTECH SÖKER BOLAG MED:

- Lönsamhet och tillväxtpotential
- Högt kunskaps- och teknikinnehåll
- Utvecklande leverantörsrelationer
- Nischmarknadsfokus
- Relationsförsäljning

VARFÖR SÄLJA TILL ADDTECH?

- Behålla relationer
- Realisera värden
- Generationsskifte
- Trygga arbetsplatsen
- Tillföra kompetens och nätverk

Förvärv koncernen	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012
Antal förvärv	10	9	5	8	6
Nettoomsättning*	643	540	299	591	430
Antal anställda	161	140	87	300	157

* Avser helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

KOMPLETTERA OCH UTVECKLAS HOS ADDTECH

Addtech består av ett antal nischade affärsenheter under respektive affärsområde. Entreprenörer som är intresserade av att sälja sitt företag till Addtech ser ofta en naturlig plats i koncernen där deras bolag skulle kunna passa in. Framtida förvärv kommer i första hand att ske inom ramen för nuvarande affärsområden. Marknaden förändras dock kontinuerligt vilket ger möjlighet till utveckling av nya affärssegment, samtidigt som Addtech successivt flyttar fram sina positioner.

BAKGRUNDEN TILL VÅRA FÖRVÄRV

- **Dotterbolag kan göra** mindre tilläggsförvärv för att förstärka befintliga verksamheter inom sin nisch.
- **Affärsenheter kan expandera** och bygga marknads- och/eller produkt-positioner inom valda marknadssegment.
- **Affärsområden kan komplettera** med nya marknadssegment inom områden där vi ser förutsättningar för att kunna ta marknadsledarskap.

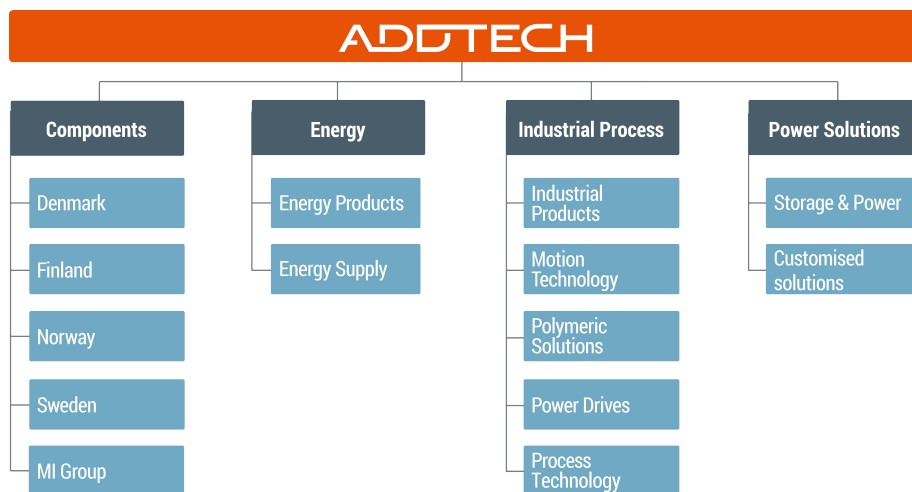
Organisation

FRAMGÅNGSRIKA ENTREPRENÖRSBOLAG I STOR SKALA

Addtech har drygt 2 000 medarbetare i cirka 120 självständiga dotterbolag. Frihet under ansvar är den grundläggande princip som genomsyrar Addtechs decentraliserade organisation eftersom vi är övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden och marknaden.

AFFÄRSOMRÅDEN OCH AFFÄRSENHETER GER EFFEKTIVITET OCH UTVECKLING

Addtech arbetar aktivt med att utnyttja organisationen så effektivt som möjligt och bolagen samarbetar i olika grad med sina systerbolag. Verksamheten organiseras i fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Affärsområdena består av ett flertal affärsenheter, motsvarande olika marknadssegment. Affärsenheternas syfte är att identifiera och tillvarata utveckling och nya affärsmöjligheter inom respektive marknadssegment, samt att skapa ett utbyte mellan dotterbolagen. Affärsenheterna utgör därmed grunden för Addtechs strategi där framgångsfaktorerna bygger på att kombinera det lilla företags flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företags resurser, nätverk och långsiktighet.

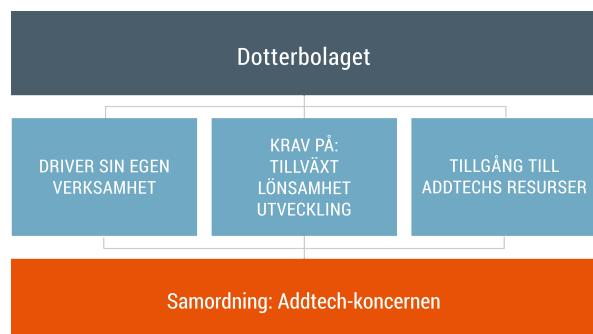


UTVECKLINGSMÖJLIGHETER FÖR DOTTERBOLAGEN

Dotterbolagens självständighet är viktig för att behålla och rekrytera duktiga medarbetare och entreprenörer. Varje dotterbolag har möjlighet att växa och utveckla verksamheten så länge som de följer Addtechs affärsmodell, finansiella mål och koncerngemensamma spelregler. Addtech detaljstyr därmed inte bolagen, men utövar ett aktivt ägarskap. Moderbolaget tillhandahåller också en rad verktyg som bidrar till dotterbolagens effektivitet och lönsamhet. Verktygen finns inom områden som juridik, ekonomi, utbildning, kvalitet och IT-system samt ramavtal för inköp av tjänster.

MARKNADSLEDANDE INOM VÄL UTVALDA NISCHER

Den gemensamma nämnaren mellan dotterbolagens affärsidéer är att de marknadsför och säljer tekniska produkter inom utvalda nischer. Oavsett om dotterbolagen bedriver teknikhandel eller har egen produktion så är Addtech en teknikpartner och specialist som hjälper kunderna att hitta både rätt teknisk lösning och produkt. Förvärv av nya dotterbolag möjliggör en expansion till nya marknader och ett breddat utbud av nischade produkter och tjänster. Dotterbolagens tekniska kompetens, långsiktiga kundrelationer och en ingående förståelse för kundernas verksamheter har skapat samarbeten med världsledande företag, så som ABB, Ericsson, Novo Nordisk, Sandvik, Tetra Pak och Volvo.



VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

COMPONENTS

Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik samt automationslösningar. Kunderna finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

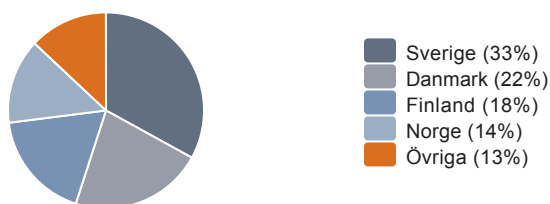
VERKSAMHET

Components fokuserar på traditionell teknikhandel som utgår från leverantörernas utbud av komponenter. Bolagen inom affärsområdet strävar efter att öka mervärdet i sitt erbjudande. För mer komplexa behov erbjuder dotterbolagen lösningar som kan bestå av en kombination av komponenter och delsystem.

MARKNAD

Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden. Lokal förankring och hög teknisk kompetens ger bolagen konkurrensfördelar i respektive nischmarknad. Efterfrågan följer tillverkningsindustrins utveckling. Konkurrensen är hård för standardprodukter i stora volymer. I segment med lägre volymer prioriteras service, kundanpassning och leveranskapacitet. Långsiktiga relationer med ledande internationella leverantörer är avgörande och något som prioriteras.

Components - Geografisk marknad



ENERGY

Energy marknadsför och säljer produkter för transmission och distribution av el samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och elinstallationsmarknaden.

VERKSAMHET

Energy fokuserar på marknaderna för elkraftdistribution och elinstallation samt produkter och lösningar inom elsäkerhet, energieffektiviseringar och förbindningsteknik. Bolagen genomför anpassning av standardkomponenter och lösningar för produkter främst inom elkraftöverföring.

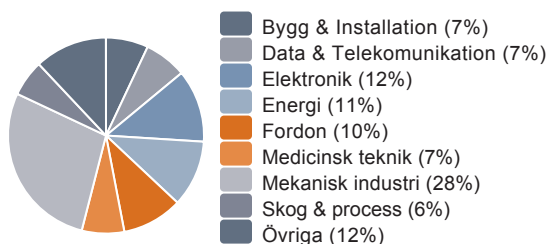
MARKNAD

Affärsområdets bolag har ledande marknadspositioner i sina respektive nischer inom elkraftsprodukter och elsäkerhet. Ett flertal bolag har förutom handel även egen tillverkning av nischprodukter under egna varumärken. Efterfrågan inom energi- och elinstallationsmarknaden är relativt stabil, men påverkas negativt av låga energipriser som hämmar investeringar. Energy har dock en stor andel eftermarknadstjänster som drivs av underhålls krav.

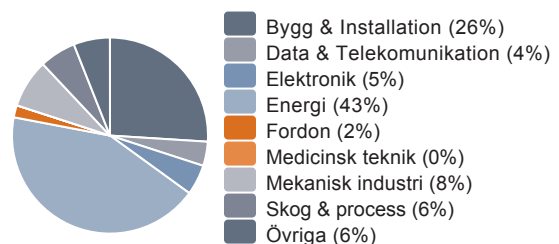
Energy - Geografisk marknad



Components - Kundsegment



Energy - Kundsegment



INDUSTRIAL PROCESS

Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter som bidrar till optimerade industriella processflöden. Kunderna finns i ett 15-tal länder med tyngdpunkt i nordeuropeisk industri.

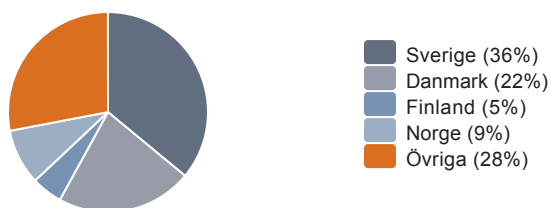
VERKSAMHET

Industrial Process fokuserar på att utveckla kundernas affärsnytta och erbjuder tjänste- och produktlösningar som bidrar till att effektivisera kundernas industriella processflöden i fast, flytande eller i gasform. Mervärden som skapas kan handla om konkurrenskraftigare produkter, resursbesparingar, positiv miljöpåverkan, tidsvinster och annat som bidrar till en förbättrad kvalitet och ökad lönsamhet för kunden.

MARKNAD

Affärsområdets dotterbolag har utifrån sin tekniska kompetens ledande ställning inom flertalet smala nischer. Hög utvecklings- och innovationstakt för industriella processflöden samt ökade krav på minskad miljöpåverkan driver investeringstakten. Konkurrensen är relativt hård, men för de bolag som jobbar nära kunderna och erbjuder hög teknisk kompetens, effektiviseringar och systemlösningar är konkurrensen betydligt lägre.

Industrial Process - Geografisk marknad



POWER SOLUTIONS

Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar för kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden. Kunderna finns främst inom specialfordon och telekom.

VERKSAMHET

Power Solutions fokuserar på att skapa automatiserade systemlösningar. Bolagen arbetar ofta i kundens konstruktionsfas och kan därför vara med och styra och optimera kundens slutprodukt. Merparten av kunderna är således OEM-företag, men även en stor del slutanvändare. Affärsområdet har utvecklat många egna starka varumärken, har betydande FoU-kompetens samt nischproduktion.

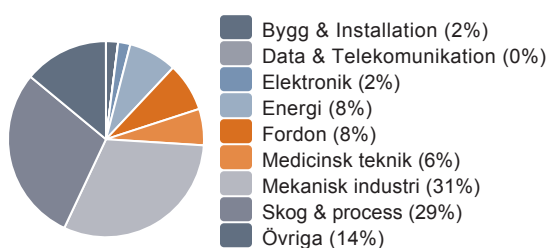
MARKNAD

Affärsområdet är Nordens största oberoende distributör av batterier och innehar agenturer till ett flertal världsledande varumärken. Bolagen har stor spetskompetens och ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Efterfrågan är beroende av marknadsutvecklingen för fordon, telekom samt miljö- och medicinteknik. Snabb teknikutveckling driver efterfrågan på tekniskt kunniga aktörer som kan bidra i produkternas konstruktionsfas.

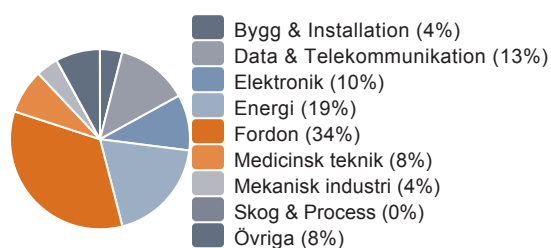
Power Solutions - Geografisk marknad



Industrial Process - Kundsegment



Power Solutions - Kundsegment



Företagskultur

AFFÄRSMANNASKAP OCH FRIHET UNDER ANSVAR

Addtechs etablerade företagskultur och gemensamma värdegrund bygger på affärsmannaskap och hög teknisk kompetens i kombination med individuell frihet och en vilja att ta personligt ansvar.

För att vi ska kunna leva upp till vår vision om att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel måste vi leva efter vår företagsfilosofi och våra kärnvärden, det vi kallar vår själ. Filosofin beskriver hur medarbetare ska förhålla sig till sin arbetsuppgift, till kunder, samarbetspartners, medarbetare och omvärld. Den hjälper oss att utvecklas och ser till att alla medarbetare får ett beprövat och framgångsrikt arbetssätt och affärsmannaskap oavsett var i koncernen de befinner sig.

Frihet under eget ansvar har alltid varit centralt inom koncernen och är en viktig förutsättning för att dotterbolag och medarbetare ska kunna arbeta nära kunder och leverantörer. Vår decentraliserade organisation bygger på vår övertygelse om att beslut blir bäst när de fattas nära marknaden. För att det ska fungera krävs att våra dotterbolag har frihet under ansvar men aldrig frihet utan ansvar och inte heller ansvar utan frihet. Affärsmannaskapet omfattar även en förmåga att se till det egna bolagets långsiktiga lönsamhet och tillväxt med utgångspunkt i affärer som är bra för alla parter.

Addtechs företagskultur och filosofi har med tiden blivit ett djupt förankrat rotsystem som binder samman medarbetare och dotterbolag. Den banar också väg för Addtechs framtid och alla anställda utbildas i företagsfilosofin via Addtechs Affärsskola. Sammanlagt är det fem kärnvärden som ska genomsyra medarbetarnas arbete. Frihet och ansvar har redan berörts, de andra tre är enkelhet, effektivitet och förändring.



UTRYMME FÖR MEDARBETARE ATT VÄXA

Våra medarbetare är Addtechs viktigaste resurs och konkurrensmedel. Ledare och medarbetare i dotterbolagen måste därför samspela med varandra på olika sätt som gynnar kunden och koncernen. Det är också viktigt att vår organisation tillvaratar medarbetarnas intresse för att utvecklas mot att ta allt större ansvar inom det egna bolaget, eller andra delar av koncernen.

Addtechs decentraliserade organisation, stora öppenhet och proaktiva korsbefruktnings är en förutsättning för att utveckla medarbetarna och internrekrytering är ett viktigt verktyg för ledarförsörjning. Flertalet personer i ledande ställning i koncernen har börjat sin karriär inom försäljning i något av dotterbolagen.

ERFARENHETS- OCH KOMPETENSUTBYTEN UTVECKLAR ADDTECH

Erfarenhets- och kompetensutbyte bidrar till både koncernens och de enskilda bolagens utveckling. Exempel på interna nätverk som stärker företagskulturen och kompetensen är vår egen Affärsskola, VD-möten samt samarbeten mellan dotterbolag, våra affärsområden och de olika affärsenheterna.

Addtechs Affärsskola omfattar samtliga medarbetare och är en viktig plattform för att sprida företagskulturen, vidareutveckla affärsmannaskapet och öka graden av professionalism bland medarbetarna. Utbildningens övergripande syfte är att utbilda, träna och motivera personalen till att bli engagerade, framgångsrika medarbetare inom koncernen. Affärsskolans olika kurser erbjuder medarbetarna utbildning anpassad till erfarenhet och arbetsuppgifter och riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare i koncernbolagen.

Vi jobbar nära våra leverantörer och inom ramen för samarbetet med dessa sker stor kunskapsöverföring mellan båda parter medarbetare. Nyckelpersoner hos Addtech tillbringar dessutom regelbundet tid hos leverantörer i Europa, Asien och USA. Dessa relationer är viktiga för att hålla en hög teknisk kompetens inom dotterbolagens respektive marknadsområde.



GLOBALISERING OCH TEKNIKUTVECKLING

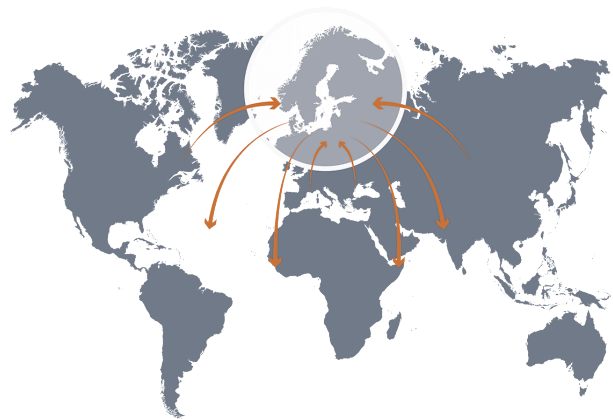
Addtech verkar på den internationella teknikhandelsmarknaden där aktörer köper, anpassar och säljer tekniska produkter och lösningar. Vi har valt att fokusera på speciella nischer med högt teknik- och kunskapsinnehåll. Den snabba tekniska utvecklingen ställer stora krav på att hela tiden ligga i framkant med teknikutvecklingen. Det är här vi kan göra skillnad för både våra kunder och våra tillverkare.

NORDEUROPA SOM MARKNAD

Addtech har sin bas i nordisk industri men agerar även internationellt. Tyngdpunkten ligger i Norden, men marknaderna utanför de nordiska länderna har haft en stark utveckling och har ökat i betydelse. Förutom en egen verksamhet i ett 15-tal länder utanför Norden, tillkommer export till ytterligare ett 20-tal länder. Dotterbolagen söker och representerar marknadsledande tillverkare från hela världen. Många av Addtechs produkter återfinns i globalt exporterande kunders slutprodukter och det är vanligt att Addtech fortsätter att leverera sina delar även i de fall när kundens tillverkning flyttas utomlands.

MAKROTRENDER

Globala makrotrender som ökad globalisering, klimatförändringar och en växande medelklass innebär utmaningar för både Addtech och våra kunder men de innebär också goda affärsmöjligheter. Demografiska förändringar i form av befolkningstillväxt och en allt större medelklass medför ökad efterfrågan på kapital- och konsumtionsvaror liksom ett ökat behov av infrastrukturinvesteringar. Till följd av klimatförändringarna ökar också kraven och efterfrågan på hållbara tekniska lösningar, en marknadstrend till Addtechs fördel. Vårt fokus på att erbjuda produkter, tjänster och system som effektiviserar våra kunders verksamhet innebär ofta ett fokus på ökad energieffektivitet och minskad miljöpåverkan. Med hjälp av Addtechs höga kompetens inom hållbar teknikutveckling kan vi hjälpa våra kunder att möta omvärldens utmaningar och minska sin miljöpåverkan.



MARKNADSUTVECKLING

Marknadens långsiktiga tillväxt och lönsamhet är beroende av industrins och tjänstenäringarnas storlek och mångfald. Nordeuropas relativt höga kostnadsläge har bidragit till utvecklingen av en kunskapsintensiv, automatiserad och specialiserad industri- och tjänstenäring. Utvecklingen har även bidragit till en uppdelning av värdekedjan, ökad handel och ett ökat beroende av externa samarbetspartners som Addtech för produktutveckling och komponentanpassningar liksom för service och andra eftermarknadstjänster.

Leverantörsmarknaden blir alltmer komplex och kundernas behov av en samarbetspartner som hjälper dem att välja rätt leverantör och teknik ökar. När vi kan tillhandahålla ett sortiment med marknadsledande produkter, kombinerat med vårt egna teknik- och marknadskunnande och flexibla möjligheter till kundanpassningar, blir vi en attraktiv samarbetspartner för kunderna. Vårt mål är att vara värdeskapande och det innebär att vi genom vår kompetens, vår förståelse och våra resurser, alltid kan tillföra värde till våra kunders produkter och processer.

TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET

I ett kortare perspektiv är tillväxten och lönsamheten nära kopplade till industrikonjunkturen och det ekonomiska läget på de marknader där koncernen verkar. Addtechs fokus på infrastruktur och smala marknadsnicher sprider riskerna och minskar därmed konjunkturkänsligheten. Tillväxten och lönsamheten är emellertid starkt beroende av kundernas konkurrenssituation och deras möjlighet att lyckas väl på en inhemsk och/eller global marknad. Addtech utvärderar därför löpande respektive marknad för att säkerställa att det finns förutsättningar att nå koncernens finansiella mål.

Hållbarhet

VI DRIVER EN HÅLLBAR TEKNISK UTVECKLING

Addtechs vision är att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Visionen innebär ett långsiktigt fokus på att utveckla affären genom att ständigt vara ett värdeadderande och kunskapslevererande bolag. För att uppnå det krävs att vi driver vår verksamhet på ett hållbart sätt. Addtech ska uppfylla kunders, aktieägares och medarbetares krav och förväntningar på hållbarhet och driva en hållbar teknisk utveckling.

Hållbarhetsarbetet innebär att Addtech tar ett långsiktigt ansvar för en hållbar utveckling av medarbetare, miljö och lönsamhet. Globala och lokala krav på minskade utsläpp och ökad hållbarhet i samhället gör hållbara produkter och lösningar till ett konkurrensmedel på teknikhandelsmarknaden. Addtech strävar efter att vara ett bättre val än konkurrenterna och arbetar aktivt för att möta denna efterfrågan. Det gör vi genom att våra dotterbolag är engagerade för att utveckla och erbjuda lösningar som ökar kundernas energieffektivitet

och minskar deras miljöpåverkan. Redan idag erbjuder dotterbolagen ett tekniskt värdeskapande som minskar kundens energiförbrukning och gör dem mer hållbara. Genom att fortsätta utveckla hållbara lösningar till våra kunder ökar vår konkurrenskraft samtidigt som vi bidrar till ett hållbart samhälle.



Addtechs dotterbolag har lång erfarenhet av att möta marknadens krav på kvalitets- och miljöcertifieringar och hållbarhet är en strategisk fråga inom koncernen. Inom Addtech finns ett särskilt CSR-råd (Corporate Social Responsibility) bestående av representanter från de olika affärsområdena. Rådets syfte är att planera och besluta om aktiviteter som bidrar till ett strategiskt hållbarhetstänk i områden som rör arbetsvillkor, miljö och etik.

Koncernens hållbarhetsarbete har resulterat i att samtliga dotterbolag har implementerat vår uppförandekod, att Addtech årligen gör en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer tillämpningsnivå C och leverantörsgrensningar. En koncernövergripande medarbetarundersökning har även införts, vilket i sin tur lett till införandet av en regelbunden medarbetardialog och ett situationsanpassat ledarskap.

Addtechs bolagsstruktur och verksamhet, med drygt 120 dotterbolag, är en utmaning för snabbt genomslag i hållbarhetsarbetet då många enheter ska införa helt eller delvis nya processer. Arbetet öppnar dock för mer attraktiva kunderbudanden, större kostnadsbesparingar och ett förbättrat kvalitets- och personalarbete.

HÅLLBAR UTVECKLING SOM SKAPAR VÄRDE

Addtechs mål är att skapa värde för sina fem intressenter: kunder, leverantörer, medarbetare, aktieägare och samhället. Bolagets intressentanalys visade att de högst prioriterade frågorna var resultatutveckling, affäretik, arbetsmiljö och energiförbrukning. Det är utifrån dessa områden vi bedriver vårt hållbarhetsarbete som vi sammanfattar i tre kategorier; ekonomiskt, socialt och miljömässigt värde.

- **Ekonomiskt värdeskapande.** Ekonomisk styrka är en hörnsten för att kunna investera i hållbar utveckling och Addtech arbetar dedikerat för att försäkra att vi är både konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva.

- **Socialt värdeskapande.** En förutsättning för Addtechs hållbara utveckling är att vi ser till alla de människor som vår verksamhet påverkar. Detta innebär våra kunder, leverantörer, medarbetare, samarbetspartners och de samhällen där vi är verksamma. Addtechs uppförandekod fungerar som en kompass för våra medarbetare, och våra leverantörer uppmanas att verka i linje med den.
- **Miljömässigt värdeskapande.** Dotterbolagen arbetar aktivt med att hitta energieffektiva lösningar till kunderna. Nära hälften av den el som används inom koncernen är från förnyelsebara källor och vår målsättning är att kontinuerligt öka den andelen. Eftersom koncernens bolag i huvudsak ägnar sig åt teknikhandel har verksamheten en begränsad direkt miljöpåverkan. Koncernen arbetar löpande med förbättringsåtgärder inom de områden som vi kan påverka.

ADDTECHS UPPFÖRANDEKOD

Addtechs hållbarhetsarbete utgår från koncernens uppförandekod. Miljö, etik och moral är de centrala koncepten inom CSR och har sedan länge varit en del av koncernens verksamhet. Koncernens uppförandekod omfattar samtliga anställda i den egna verksamheten och i relationen med leverantörer av produkter och tjänster. Ambitionen är att dotterbolagen ska arbeta tillsammans med leverantörerna för att åstadkomma positiva förändringar. Addtechkoncernens uppförandekod stöder FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Läs mer på Addtech.se

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsredovisningen är en viktig del i hållbarhetsarbetet för Addtechkoncernen då den sätter fokus på dessa frågor så att medarbetare, ägare och andra intressenter ges möjlighet att ta del av hur CSR-arbetet utvecklas. Redovisningarna ligger till grund för koncernens fortsatta utveckling inom CSR. Några av ämnesområdena som redovisas är koncernens energianvändning, klimatpåverkan, personalomsättning samt medarbetarnas hälsa och säkerhet. Årets hållbarhetsredovisning möter Global Reporting Initiatives (GRI) krav på tillämpningsnivå C för GRI G3. Under året 2016/2017 har övergången till GRI G4 påbörjats.

HÄNDELSE UNDER ÅRET

- Addtechs medarbetare är en absolut förutsättning för vår framgång. En god företagskultur bäddar för trivsel, låg sjukfrånvaro och goda relationer samt låg personalomsättning. Addtech är, och ska vara, ett företag där arbetsliv och privatliv ska kunna förenas. Medarbetarundersökningar genomförs kontinuerligt för att säkerställa ett positivt arbetsklimat. Koncernledning och chefer lägger stor vikt vid informationen från medarbetarundersökningen och arbetar med att göra förändringar i enlighet med resultatet. Addtech eftersträvar en arbetsmiljö som främjar hälsa och välbefinnande. Utifrån den senaste medarbetarundersökningen har koncernen identifierat utvecklingsområden och gjort insatser där det funnits möjligheter att förbättra arbetssituation eller arbetsmiljö, både i enskilda dotterbolag och på koncernnivå. Ytterligare medarbetarmätningar och insatser inom detta område kommer att genomföras under 2016.
- Leverantörer är en viktig intressentgrupp i Addtechs hållbarhetsarbete. Kartläggningen av leverantörernas hållbarhet och förhållande till Addtechs uppförandekod har fortsatt under verksamhetsåret och arbetet med att få in fler svar fortsätter. Hittills har inga väsentliga brister hos leverantörerna framkommit. Fler bolag har under året anslutit sig till leverantörsutvärderingen och under verksamhetsåret 2016/2017 kommer ytterligare bolag att slussas in i denna utvärdering. Målsättningen är att dialogen med leverantörerna ska stärka deras hållbarhetsarbete och motivera dem till att integrera det i sina affärsmodeller så att vi tillsammans verkar värdeskapande i samma riktning.

Läs mer i hållbarhetsredovisningen för 2015/2016 på Addtech.se

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1 APRIL 2015 - 31 MARS 2016

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2015/2016.

Samtliga uppgifter i denna årsredovisning avser kvarvarande verksamhet, exklusive utdelning av AddLife, om inte annat anges. Samtliga siffror avseende resultaträkning avser kvarvarande verksamheter med retroaktivitet från 1 april 2014. Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 31 mars 2016 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

MARKNADSUTVECKLING UNDER ÅRET

Sammantaget var affärsläget under året relativt stabilt även om vi upplevt en stor variation mellan våra olika marknader. Koncernen påverkades kraftigt av de minskade investeringarna inom olja och gas i Norge. Den negativa resultateffekten blev väsentlig eftersom denna försäljning hade en marginal överstigande koncernens genomsnitt. Det är ännu för tidigt att säga när marknaden för olja och gas i Norge återhämtar sig men våra bolag som är verksamma där har upplevt en stabilisering av efterfrågan under det fjärde kvartalet, om än på en låg nivå. Affärsläget inom våra övriga kundsegment på den norska marknaden var relativt stabilt och det finns vissa indikationer på att efterfrågan kan komma att öka i dessa segment.

I Sverige var aktivitetsnivån från tillverkande kunder fortsatt god och efterfrågan inom både elinfrastruktur samt bygg & installation ökade. Även i Danmark är marknadsförutsättningarna goda och vi hade en positiv försäljningsutveckling. I Finland lyckades vi upprätthålla försäljningen på en god nivå trots en minskad efterfrågan inom ett flertal marknadssegment. På våra marknader utanför Norden förbättrades affärsläget totalt sett mot slutet av året.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Verksamhetsåret 2015/2016 var mycket händelserikt för Addtech. Koncernen har under året fortsatt att arbeta aktivt med åtgärder som påverkat kostnads- och rörelsekapitalsituationen i de verksamheter som haft ett svagare affärsläge. Parallellt har vi aktivt satsat resurser för att förstärka andra verksamheter i koncernen. Fokus har varit att vidareutveckla de olika verksamheterna och genomföra förvärv inom valda segment och nischer. Under året har tio förvärv genomförts i våra affärsområden. För helåret redovisades en liten resultatökning, tack vare både kostnadsfokus och flertalet förvärv.

I det fjärde kvartalet delades Addtechs aktieinnehav i AddLife ut genom en börsnotering på Nasdaq Stockholm. Synligheten för både Addtech och AddLife ökar genom denna renodling och möjliggör fokus på respektive huvudmarknader vilket ger bättre förutsättningar för fortsatt långsiktig lönsam tillväxt.

UTVECKLING PER KVARTAL

- **Första kvartalet.** Affärsläget under första kvartalet var totalt sett relativt stabilt men den varierande marknadsbilden utifrån geografi, kundsegment och produktsegment kvarstod. Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag ökade något i Danmark och Sverige medan den, trots en viss osäkerhet i marknaden, var stabil i Finland. Den norska marknaden för insatskomponenter minskade inom olja och gas medan den var stabilare inom marinsegmentet och för landbaserad industri. Ett flertal industriella eftermarknadskunder hade en god efterfrågan under kvartalet och affärsläget var oförändrat för produkter inom bygg och installation. Vissa kunder inom elenergiområdet hade en fortsatt låg investeringsnivå.
- **Andra kvartalet.** Koncernens tillväxt i omsättning och resultat kommer från tidigare genomförda förvärv medan den underliggande efterfrågan sammantaget var stabil. På grund av minskade investeringar inom olje- och gassegmentet i Norge minskade efterfrågan där väsentligt. Något som främst påverkat affärsområdena Components och Energy men till mindre del även övriga affärsområden. Efterfrågan var god för koncernens bolag som är verksamma på marknader utanför Norden. Industriella eftermarknadskunder hade generellt sett en god efterfrågan och affärsläget har förbättrats något för produkter inom bygg och installation. Kunder inom elenergiområdet hade en fortsatt låg investeringsnivå medan nivån ökade inom specialfordonsindustrin.

- Tredje kvartalet.** Sammantaget ett relativt stabilt kvartal men med underliggande variationer såsom ett mer positivt affärsläge i Norden jämfört med verksamheterna utanför. Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag ökade i Danmark och var stabil i Finland. Den svenska marknaden hade en bra underliggande efterfrågan men ett flertal av våra kunder minskade sina inköp inför årsskiftet. Den norska marknaden för insatskomponenter inom olja och gas minskade väsentligt medan den var stabilare inom marinsegmentet och för landbaserad industri. Utvecklingen i Norge fortsätter påverka främst affärsområdena Components och Energy negativt. Vissa kunder inom elenergiområdet hade en fortsatt låg investeringsnivå medan affärsläget var positivt för produkter inom bygg och installation och från kunder inom specialfordonsindustrin.
- Fjärde kvartalet.** Sammantaget var affärsläget under kvartalet relativt stabilt även om det var stor variation mellan olika kundsegment. Bolagen inom olja och gas i Norge upplevde en stabilisering av efterfrågan, om än på en låg nivå. Affärsläget inom övriga kundsegment på den norska marknaden var relativt stabilt och det fanns vissa indikationer på att efterfrågan kan komma att öka i dessa segment. I Sverige var aktivitetsnivån från tillverkande kunder fortsatt god och efterfrågan både inom el-infrastruktur samt bygg & installation ökade. I Danmark är marknadsförutsättningarna goda med en positiv försäljningsutveckling. Även i Finland upprätthölls försäljningen på en god nivå trots en minskad efterfrågan inom ett flertal marknadssegment. På marknaderna utanför Norden förbättrades affärsläget totalt sett under slutet av året.

FÖRVÄRV

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera möjliga bolag. Detta verksamhetsår genomfördes 10 förvärv i den kvarvarande verksamheten med tillträde under året. Föregående år genomfördes nio förvärv. Årets förvärv har genomförts inom samtliga affärsområden och är både marknadsmässigt och produktmässigt spridda.

Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört cirka 100 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts;

- Dafine Engineering OY.** Den 1 april 2015 förvärvades Dafine Engineering OY till affärsområdet Energy. Dafine är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller utrustningar för kablagerätillverkning såsom maskiner, tillbehör och testsystem. Bolaget har fyra anställda och omsätter cirka 2,5 MEUR.
- Mediplast AB.** Den 1 juli förvärvades samtliga aktier i Mediplast AB till det numera utdelade affärsområdet Life Science. Mediplast AB är moderbolag i Mediplastkoncernen och är en ledande nordisk leverantör av medicinteknisk utrustning och förbrukningsartiklar. Bolaget har 120 anställda och omsätter cirka 465 MSEK.
- Fenno Medical OY.** Den 1 juli förvärvades genom Mediplast AB samtliga aktier i Fenno Medical OY till, numera utdelade, Life Science. Fenno Medical är en ledande aktör inom medicinteknik på den finska marknaden och marknadsför ett brett sortiment av produkter inom medicinteknisk utrustning och förbrukningsmaterial från världsledande leverantörer. Bolaget har 35 anställda och omsätter cirka 20 MEUR.
- EB Elektro RE AS.** Den 10 juli förvärvades EB Elektro RE AS till affärsområdet Energy. EB Elektro är på den norska marknaden en väletablerad producent av elektrotekniska produkter för eldistribution, elektrisk transmission och järnväg samt representerar världsledande agenturer inom sitt produktområde. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 80 MNOK.
- CTM Lyng AS.** Den 18 augusti förvärvades samtliga aktier i CTM Lyng AS till affärsområdet Energy. CTM Lyng är en väletablerad producent och leverantör av produkter för energieffektivisering samt ljus- och värmestyrningsprodukter ("det smarta huset") till bygg-och installationsmarknaden i Norge. Bolaget har 55 anställda och omsätter cirka 130 MNOK.
- Partco OY.** Den 1 september förvärvades Partco OY till affärsområdet Components. Partco är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller komponenter inom området elektronik och elektromekanik på den finska marknaden. Bolaget har 10 anställda och omsätter cirka 2 MEUR.
- RECAP Embedded Computers AB.** Den 1 oktober förvärvades RECAP Embedded Computers AB till affärsområdet Components. RECAP utvecklar, tillverkar och marknadsför innovativa inbyggda datorsystem för krävande tillämpningar till OEM-kunder på den nordiska marknaden. Bolaget har 18 anställda och omsätter cirka 100 MSEK.

- **Kretsteknik Nordic AB.** Den 14 oktober förvärvades rörelsen i Kretsteknik Nordic AB till affärsområdet Components. Kretsteknik marknadsför produktionsutrustning och material för montering och lödning av kretskort till elektronikindustrin. Verksamheten omsätter cirka 25 MSEK.
- **Enoque Svenska AB.** Den 14 oktober förvärvades Enoque Svenska AB till affärsområdet Energy. Enoque marknadsför produkter för energieffektivisering samt ljus- och värmestyrningsprodukter till bygg och installationsmarknaden i Sverige. Bolaget omsätter cirka 6 MSEK.
- **Powermec AB.** Den 13 november förvärvades Powermec AB till affärsområdet Power Solutions. Powermec utvecklar och marknadsför kundanpassade lösningar inom strömförsörjning, elektriska motorer och elektromekaniska komponenter primärt till OEM-kunder. Bolaget har 26 anställda och omsätter cirka 150 MSEK.
- **Goodtech Products AS.** Den 1 februari 2016 förvärvades Goodtech Products AS till affärsområdet Components. Goodtech Products levererar produkter, lösningar och tjänster inom området automation till norsk industri och offentlig sektor. Bolaget har 23 anställda och omsätter cirka 85 MNOK.
- **INL Systems AB.** Den 1 mars förvärvades INL System AB till affärsområdet Components. INL System, baserat i Köping, är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller ett brett sortiment av produkter för industriell datakommunikation, som routrar och switchar, trådlöst WLAN, fiberkonverterare och molntjänster. Bolaget har två anställda och omsätter cirka 12 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen exklusive apportemission för årets förvärv uppgick till 716 MSEK.

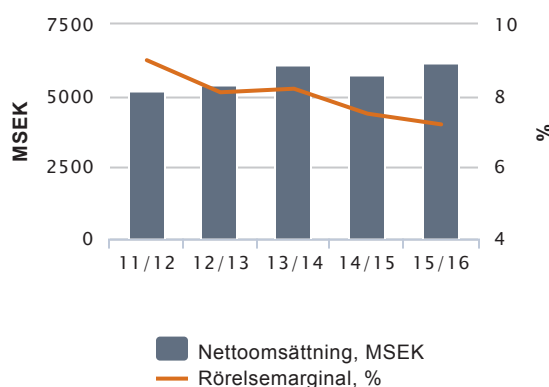
Förvärven under räkenskapsåret har tillsammans påverkat koncernens nettoomsättning med 270 MSEK, rörelseresultatet med 17 MSEK och periodens resultat efter skatt med 14 MSEK. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 570 MSEK, rörelseresultatet med cirka 40 MSEK samt periodens resultat efter skatt med cirka 30 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2015. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv i kvarvarande verksamhet ökat antalet medarbetare med 161.

FINANSIELL UTVECKLING

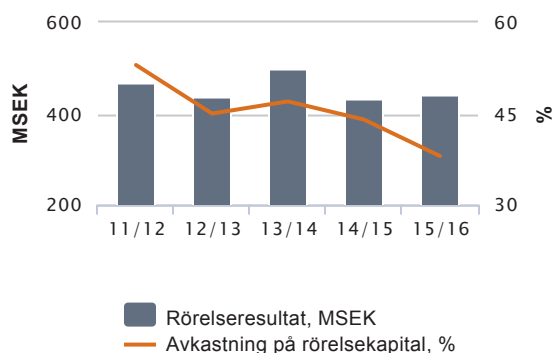
NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 8 procent till 6 155 MSEK (5 719). Den organiska tillväxten ökade marginellt och den förvärvade tillväxten var 8 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen marginellt negativt, motsvarande 20 MSEK, och rörelseresultatet påverkades marginellt positivt, motsvarande 3 MSEK. Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 3 procent till 443 MSEK (431) och rörelsemarginalen uppgick till 7,2 procent (7,5). Finansnettot var -20 MSEK (-21) och resultatet efter finansiella poster ökade med 3 procent till 423 MSEK (410). Resultatet efter skatt för verksamhetsåret ökade med 4 procent till 333 MSEK (321) och effektiv skattesats uppgick till 21 procent (22). Resultat per aktie före och efter utspädning för räkenskapsåret uppgick till 4,85 SEK (4,70).

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat och avkastning på rörelsekapital, R/RK



Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

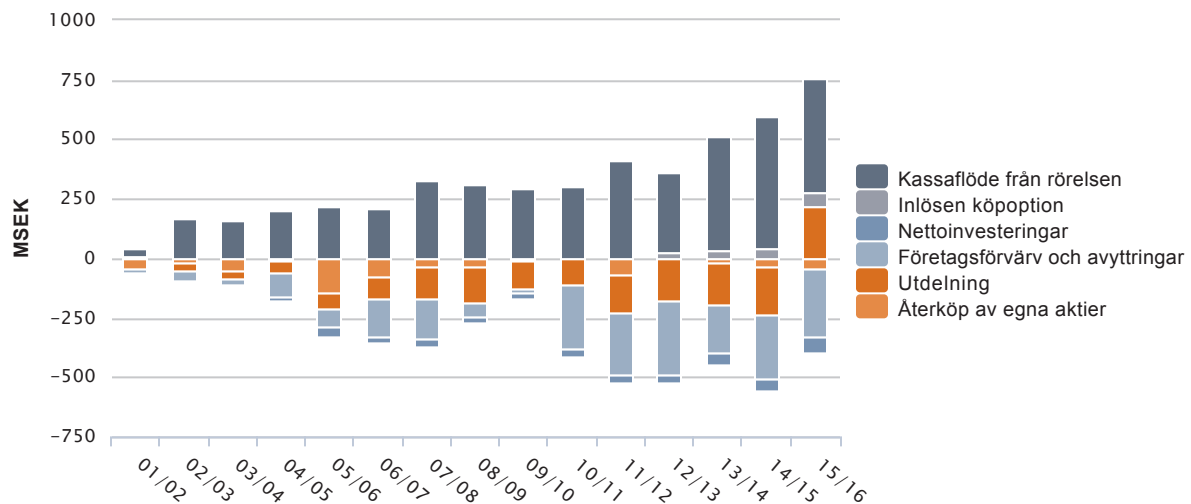
Avkastningen på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 20 procent (28) och avkastningen på sysselsatt kapital till 16 procent (23). Avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 38 procent (44).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 40 procent (40). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 22,10 SEK (22,60). Koncernens nettoskuld uppgick vid årets utgång till 623 MSEK (510) exklusive pensionsskuld om 199 MSEK (318). Nettoskulsättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner, uppgick till 0,4 (0,3).

Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, tillsammans med beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 754 MSEK (676) per 31 mars 2016.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under räkenskapsåret till 474 MSEK (557). Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av tilläggsköpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 623 MSEK (268). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 90 MSEK (61) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 24 MSEK (6). Årets utdelning uppgick till 217 MSEK (200), återköp av egna aktier uppgick till 45 MSEK (35) samt inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 61 MSEK (41).

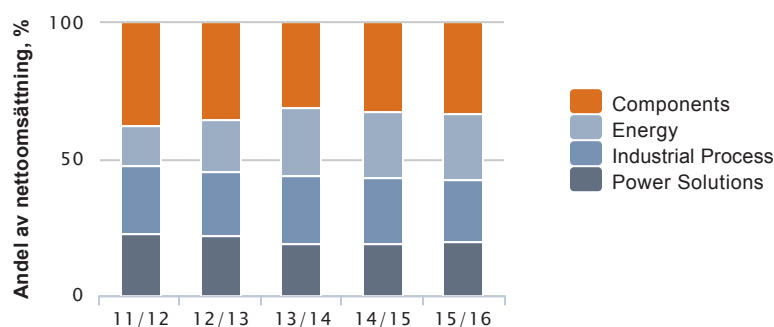
Kassaflöde



AFFÄRSOMRÅDEN

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech affärsområden. Addtechs operativa bolag har från den 1 april 2015 varit organiserat i de fem affärsområdena Components, Energy, Industrial Process, Power Solutions och Life Science/AddLife. I mars 2016 delades koncernens aktieinnehav i AddLife ut genom en börsnotering på Nasdaq Stockholm varvid fyra affärsområden kvarstår.

Omsättning per affärsområde



COMPONENTS

Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag var stabil under årets slut. Affärsområdet i Sverige och Danmark var bra och vi uppnådde en något ökad försäljning inom den svenska verksamheten. Investeringsviljan inom olja och gas i Norge låg på en väsentligt lägre nivå jämfört med föregående år. Sett över året har detta medfört en negativ effekt på resultatutvecklingen och vi har därför fokus på kostnadsbesparande åtgärder. I Finland var affärsklimatet fortsatt utmanande men trots det har våra verksamheter haft en relativt god efterfrågan. Under året har Partco Oy, RECAP Embedded Computers AB, Kretsteknik Nordic AB, Goodtech Products AS och INL System AB förvärvats.

Nyckeltal	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning, MSEK	2 029	1 889
Rörelseresultat, MSEK	122	129
Rörelsemarginal, %	6,0	6,9
Avkastning på rörelsekapital, %	30	36
Medelantal anställda	510	476
Förvärvad årsomsättning*	242	215

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

ENERGY

Sammantaget var den underliggande efterfrågan bättre under affärsårets slut. Affärsområdet för produkter inom elinstallation och elsäkerhet var positiv i Sverige, Danmark och Finland men svagare i Norge. Minskad efterfrågan i Norge inom olja och gas är en utmaning för flera verksamheter. Därför genomförs kostnadsbesparingar inom dessa.

Infrastrukturinvesteringar inom elkraftstransmission ökade på mindre projekt och försäljningen av nischade produkter inom elkraftsdistribution var stabil. Under året har fyra förvärv genomförts, Dafine Engineering Oy, EB Elektro AS, CTM Lyng AS och Enöque Svenska AB.

Nyckeltal	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning, MSEK	1 487	1 346
Rörelseresultat, MSEK	115	114
Rörelsemarginal, %	7,7	8,4
Avkastning på rörelsekapital, %	42	48
Medelantal anställda	576	568
Förvärvad årsomsättning*	251	250

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

INDUSTRIAL PROCESS

Sammantaget var efterfrågan i Norden oförändrad under årets sista kvartal samtidigt som den steg i övriga Europa. Försäljningen minskade något i det sista jämfört med samma kvartal föregående år och affärsläget varierade mellan olika kund- och produktsegment. Kunder inom energiområdet och nordisk processindustri, inklusive olja & gas, minskade sina investeringar medan efterfrågan från maskintillverkare var stabil. Inom fordon och medicinteknik har däremot affärsläget förbättrats under det sista kvartalet.

POWER SOLUTIONS

Den underliggande försäljningen var oförändrad jämfört med föregående år medan efterfrågan ökade under det sista kvartalet. Rörelsemarginalen är påverkad av större leveranser av framförallt batteriprodukter med lägre marginal och kostnader för effektiviseringar. Efterfrågan på lösningar med ny batteriteknologi och kraftförsörjningslösningar på de nordiska marknaderna har fortsatt att förbättras. Affärsläget för kunder inom energi och telekom var oförändrat medan efterfrågan på produkter till specialfordonsindustrin har fortsatt att öka under verksamhetsårets slut. Affärsområdet har under året gjort ett förvärv, Powermec AB.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

En investering i värdepapper är alltid förenad med risk. Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Addtechs affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Addtechs framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsbedömning.

Addtech arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Addtechkoncernen har policy och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Addtech påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

Nyckeltal	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning, MSEK	1 423	1 403
Rörelseresultat, MSEK	101	77
Rörelsemarginal, %	7,1	5,5
Avkastning på rörelsekapital, %	31	25
Medelantal anställda	631	635
Förvärvad årsomsättning*	-	50

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Nyckeltal	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning, MSEK	1 226	1 088
Rörelseresultat, MSEK	122	123
Rörelsemarginal, %	10,0	11,4
Avkastning på rörelsekapital, %	57	67
Medelantal anställda	273	215
Förvärvad årsomsättning*	150	25

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

RISK/BESKRIVNING

ADDTECHS HANTERING

KONJUNKTUR OCH MARKNADSUTVECKLING

Efterfrågan på Addtechs tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Addtechs kontroll, såsom den producerande industrins utveckling, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden.

Med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial är bolaget mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enskilda industrinäringar, branscher och geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad.

STRUKTURFÖRÄNDRINGAR

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Addtechs kvalificerade tjänster men också leda till att Addtechs kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till tex lågkostnadsländer.

Addtechs tydliga och unika mervärden som tjänster med högt teknikinnehåll, specialistkunskaper inom avancerad teknisk rådgivning, utmärkt service och stark närvaro på nischmarknader motverkar priskonkurrensen. Det ökar också konkurrenskraften och leder till att Addtech får möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher och att ingen kund svarar för mer än två procent av koncernens omsättning utgör även ett skydd mot negativ resultatpåverkan.

KONKURRENSSITUATION

Förändring och konsolidering bland företagen i teknikhandelsbranschen påverkar konkurrensen. Risken finns att leverantörer går från att samarbeta med Addtech till egen försäljning eller att stora kunder kringgår agenturledet. Storskalighet kan leda till prispress och snabb teknisk utveckling kan urholka vårt erbjudande.

Addtech strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet och begränsar därmed risken att kunden kringgår agenturledet. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar Addtech löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin.

MILJÖ

Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.

Addtechs dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsredovisning och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Addtech genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldig för historiska miljöärenden.

FÖRMÅGA ATT REKRYTERA OCH BEHÅLLA PERSONAL

Addtech är i hög grad beroende av sina medarbetare. Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade ledare och medarbetare är av yttersta vikt för att säkerställa kompetensnivån i bolaget. Därtill finns vid förvärv en risk för kompetensförlust.

Koncernen prioriterar arbete med internrekrytering och att skapa goda förutsättningar för att dotterbolagens personal skall utvecklas och göra karriär inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur de anställda ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.

RISK/BESKRIVNING	ADDTECHS HANTERING
FÖRVÄRV OCH GOODWILL	
Kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultateffekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Goodwillrisk uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Addtechs har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för att okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning.
FINANSIELL	
Inom affärsverksamheten uppstår olika finansiella risker såsom transaktionsexponering och omräkningsexponering av valuta samt kreditrisker avseende kunder. Därutöver finns för koncernen som helhet andra finansiella risker såsom finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk.	Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen.
LEVERANTÖRER	
Som länken mellan leverantör och kund är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal gällande tex. volym, kvalitet och leveranstid för att Addtech ska kunna leverera som utlovat till kund. Problem hos leverantören riskerar att påverka Addtechs leverans till kund och i förlängningen både anseende och framtida försäljning.	Addtechs långa och nära relationer med pålitliga leverantörer minskar risken att inte kunna leverera som utlovat. Addtech ingår alltid avtal med sina leverantörer och är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör.
ORGANISATION	
Addtechs decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort eget ansvar för sin egen verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta område kan medföra bristfällig kontroll av verksamheten.	Addtech styr sina dotterbolag genom aktivt styrelsearbete, ett koncerngemensamt regelverk för övergripande policys samt finansiell rapportering. Genom att följa dotterbolagens utveckling löpande och vara aktiva ägare kan risker på dotterbolagsnivå och potentiella brister i verksamhet eller rapportering snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens interna riktlinjer.
SÄSONGSEFFEKTER	
Risken för att Addtechs verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongseffekter styrt av kundernas efterfrågan.	Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongseffekter. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

MEDARBETARE OCH UTVECKLING

MEDARBETARE

Medelantalet anställda inklusive avvecklad verksamhet uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 2 386 (2 224). Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 2 076, vilket kan jämföras med 2 286 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv i kvarvarande verksamhet ökat antalet medarbetare med 161. Utdelningen av AddLife har minskat antalet medarbetare med 285, utan hänsyn till årets förvärv om 155. Kvarvarande verksamhet har, exklusive förvärv, minskat antalet medarbetare med 86.

	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Medelantal anställda	2 386	2 224	2 100
andel män	75%	74%	75%
andel kvinnor	25%	26%	25%
Åldersfördelning			
upp till 29 år	10%	10%	11%
30–49 år	54%	54%	55%
50 år och upp	36%	36%	34%
Genomsnittsålder	45 år	45 år	45 år
Personalomsättning	14%	13%	11%
Genomsnittlig anställningstid	cirka 10 år	cirka 10 år	cirka 10 år

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Koncernens affärsmodell innebär en kontinuerlig dialog och återkoppling till koncernens leverantörer, vilka svarar för huvuddelen av den forskning och utveckling som påverkar koncernens produktutbud.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2016 att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år:

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning ("Koncernledningen").

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön kan bland annat baseras på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda. Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela Koncernledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Medlemmar i Koncernledningen har att iakttä en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning samt har rätt till en uppsägningstid om högst 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida är medlemmar i Koncernledningen, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning.

Styrelsen ska äga rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelserna redovisas vid närmast följande årsstämma.

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till styrelsen för beslut av styrelsen avseende ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

Se även not 6 Anställda och personalkostnader.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 58 MSEK (54) och resultatet efter finansiella poster till 200 MSEK (263). Intäkter från andelar i koncernföretag ingår med 190 MSEK (253). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar gjordes med 2 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettotillgångar uppgick vid årets utgång till 21 MSEK, jämfört med 104 MSEK vid räkenskapsårets ingång.

ADDTECHTIEN

AKTIEKAPITAL

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 mars 2016 till 51 148 872 SEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde uppgående till 0,75 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	3 237 672	32 376 720	4,7	33,3
B-aktie, 1 röst per aktie	64 960 824	64 960 824	95,3	66,7
Totalt	68 198 496	97 337 544	100,0	100,0

Enligt ÄRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 300 MSEK och checkräkningskredit om 800 MSEK sägas upp.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER OCH INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman i augusti 2015 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2016 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget.

Återköpta aktier avser att täcka bolagets åtagande i utestående köptionsprogram. Under räkenskapsåret har återköp av 350 000 egna B-aktier gjorts. Medelantalet innehavda egna B-aktier uppgick under året till 1 495 117 (1 910 322). Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 1 240 000 (1 742 300) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 68,83 SEK (54,65). Aktierna utgör 1,8 procent (2,6) av de utgivna aktierna med 1,3 procent (1,8) av röstetalet.

Vid utgången av året har Addtech fyra utestående köptionsprogram om totalt 1 240 000 B-aktier. Programmet från 2015 omfattar 350 000 aktier med en lösenkurs om 154,50 SEK och med lösenperioden 17 september 2018 till och med 3 juni 2019. Programmet från 2014 omfattar 350 000 aktier med en lösenkurs om 116,70 SEK och med lösenperioden 17 september 2017 till och med 1 juni 2018. Programmet från 2013 omfattar 540 000 aktier med en lösenkurs om 106,13 SEK och med lösenperioden 19 september 2016 till och med 2 juni 2017. Programmet från 2012 omfattar 600 000 aktier med en lösenkurs om 71,50 SEK och med lösenperioden 14 september 2015 till och med den 3 juni 2016. Under perioden 14 september till och med 31 december 2015 har samtliga 200 000 optioner lösts in, motsvarande 600 000 aktier. Med anledning av utdelningen av AddLife så kommer en omräkning av köptionsvillkoren att ske. Utfärdade köptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,2 procent under den senaste tolv månaders perioden (0,5).

Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman i augusti 2016 ett incitamentsprogram enligt samma, eller i allt väsentligt liknande, modell som beslutades om vid årsstämmorna 2009-2015.

Utestående incitamentsprogram

År	Optioner motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
2015	350 000	0,5%	154,50	17 sept 2018 - 3 juni 2019
2014	350 000	0,5%	116,70	17 sept 2017 - 1 juni 2018
2013	540 000	0,8%	106,13	19 sept 2016 - 2 juni 2017
2012*	600 000	0,9%	71,50	14 sept 2015 - 3 juni 2016

Totalt antal B-aktier 64 960 824

* Per den 31 maj 2016 har samtliga optioner lösts in.

UTDELNING

Styrelsens ambition är en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Sedan börsnoteringen har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till ca 60 procent.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2016 en utdelning om 3,25 SEK per aktie (3,25). Utdelningen motsvarar totalt 218 MSEK (216).

AKTIEKURSENTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga totala avkastningen fram till och med 31 mars 2016 uppgått till 17 procent per år.

Addtech-aktien minskade under räkenskapsåret i värde med 3 procent (+14). Beaktad värdet av utdelningen av AddLife AB, som handlades vid första öppningsdagen den 16 mars 2016 till genomsnittskurs 115 SEK, var uppgången 21 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med -11 procent (23). Högsta betalkurs under året var 146,00 SEK och noterades den 3 december 2015. Den lägsta noteringen var 104,75 SEK och noterades den 7 maj 2015. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 112,00 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 7,3 mdr SEK (7,5).

Under perioden från 1 april 2015 till 31 mars 2016 omsattes 8 miljoner aktier (16 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 1 mdr SEK (2 mdr). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 13 procent (24). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 33 295 Addtechaktier (63 200) till ett genomsnittligt värde av cirka 4 MSEK (7).

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 mars 2016 var antalet aktieägare 4 266 (3 932), varav 2 929 (2 602) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 57,8 (58,5) procent av det totala antalet aktier och 68,2 (68,7) procent av det totala antalet röster. Anders Börjesson (med familj) är röstmässigt den störste ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 15,4 procent, följt av Tom Hedelius med ett ägande om 14,9 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 28 procent (23) av det totala kapitalet.

YTTERLIGARE INFORMATION

Addtechs hemsida www.addtech.se uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

NYCKELTAL

	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Resultat per aktie, SEK	4,85	4,70	5,50
Eget kapital per aktie, SEK	22,10	22,60	20,10
P/E-tal	23	25	18
Aktieutdelning, SEK	3,25 1)	3,25	3,00
Utdelningsandel, %	55	55	55
Direktavkastning, %	2,9	2,8	3,1
Sista betalkurs, SEK	112,00	115,75	101,75
Kurs/eget kapital, ggr	5,1	5,1	5,1
Börsvärde, MSEK	7 276	7 519	6 608
Genomsnittligt antal utestående aktier	66 703 379	66 288 174	66 003 348
Antal utestående aktier vid årets slut	66 958 496 2)	66 456 196	66 135 096
Antal aktieägare vid årets slut	4 266	3 932	3 557

1) Styrelsens förslag till utdelning.

2) Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 1 240 000 B-aktier per 31 mars 2016.

STÖRSTA ÄGARNA I ADDTECH 2016-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av	
			kapital	röster
Anders Börjesson (familj)	1 490 760	121 050	2,4	15,4
Tom Hedelius	1 445 760	16 200	2,1	14,9
Lannebo Fonder	0	7 770 820	11,4	8,0
Swedbank Robur Fonder	0	6 283 916	9,2	6,5
SEB Investment Management	0	5 495 409	8,1	5,6
AMF Försäkringar och Fonder	0	2 250 000	3,3	2,3
Livförsäkringsbolaget Skandia	0	2 123 780	3,1	2,2
Familjen Säve	60 000	1 240 000	1,9	1,9
Sandrew AB	0	1 800 000	2,6	1,8
State Street Bank And Trust Com. Boston	0	1 761 408	2,6	1,8
Odin Fonder	0	1 681 448	2,5	1,7
State Street Bank And Trust Client	0	1 609 653	2,4	1,6
Handelsbankens Fonder AB RE JPMEL	0	1 441 384	2,1	1,5
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	1 422 855	2,1	1,5
Enter Fonder	0	1 407 592	2,1	1,4
Totalt 15 största ägarna 3)	2 996 520	36 425 515	57,8	68,1

3) Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

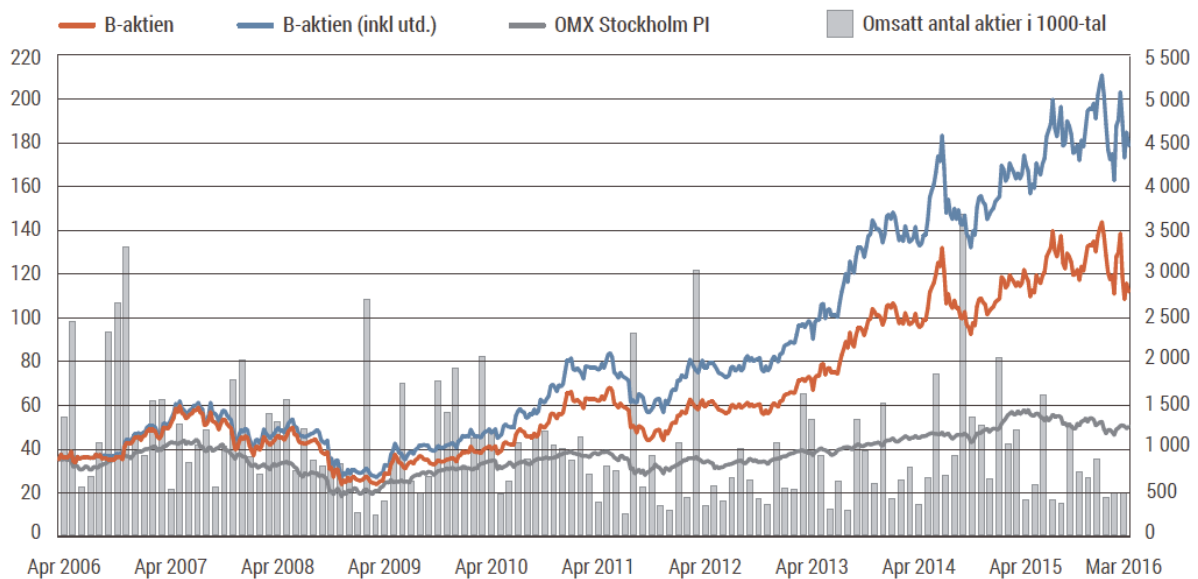
STORLEKSKLASSER

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 - 500	1	2 303	54
501 - 1 000	1	616	14
1 001 - 5 000	3	901	21
5 001 - 10 000	2	182	4
10 001 - 15 000	1	62	2
15 001 - 20 000	1	29	1
20 001 -	92	173	4
Totalt	100	4 266	100

INNEHAV PER KATEGORI

	2015/2016		2014/2015	
	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	4 020	73	3 700	77
Utländska ägare	246	27	232	23
Summa	4 266	100	3 932	100
Juridiska personer	517	76	456	76
Fysiska personer	3 749	24	3 476	24
Summa	4 266	100	3 932	100

AKTIEGRAF



FRAMTIDSUTSIKTER OCH HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

FRAMTIDSUTSIKTER

Addtech verkar på en internationell teknikhandelsmarknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultattillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam tillväxt efter samma affärsidé.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Från 1 april 2016 är Hans Andersén ny affärsområdeschef för Energy och ingår i Addtechs koncernledning. Han efterträder Åke Darfeldt som går i pension efter många års värdefulla insatser. Hans Andersén kom in i koncernen 2006 som VD i ett förvärvat bolag och han har sedan 2010 arbetat inom Energy som affärsenhetschef för Energy Supply.

En av Addtechs strategier för att uppnå en fortsatt långsiktig lönsam tillväxt är att genom förvärv av bolag stärka koncernens positioner inom utvalda nischer. Förvärven redovisas i koncernens balansräkning bland annat som immateriella anläggningstillgångar och fördelas på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Goodwill prövas årligen om nedskrivningsbehov föreligger och övriga immateriella anläggningstillgångar avskrivs mot resultatet efter beräknad nyttjandeperiod. Avskrivningarna på de immateriella anläggningstillgångarna är inte kassaflödespåverkande och påverkar således inte den underliggande förmågan att generera en lönsam tillväxt av rörelseresultatet. Mot bakgrund av detta kommer Addtech, i likhet med ett flertal andra förvärvsintensiva bolag, att även rapportera rörelseresultat för koncernen och per affärsområde före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar d.v.s. på EBITA-nivå (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) med full effekt från första kvartalet 2016/2017.

Efter rapportperiodens utgång har fyra förvärv genomförts:

Den 1 april förvärvades Sammet Dampers Oy till affärsområdet Industrial Process. Sammet Dampers är en ledande utvecklare och leverantör av industrispjäll i Norra Europa. Bolaget har 12 anställda och omsätter cirka 5 MEUR.

Den 5 april förvärvades Poryan China Company Ltd till affärsområdet Power Solutions. Poryan China Company Ltd marknadsför kundanpassade komponentlösningar och delsystem inom avsäkring primärt till tåg- och signalmarknaden i Kina. Bolaget har 22 anställda och omsätter cirka 50 MSEK.

Den 5 april förvärvades ETS Cable Components till affärsområdet Energy. ETS Cable Components levererar produkter, lösningar och tjänster inom området kabelltillbehör för kraftkabelinstallation såsom kabelfästen, kabelförskruvningar, kabelskor, kabelskyddsslang, buntband och kabelverktyg för i huvudsak den engelska marknaden. Bolaget har 35 anställda och omsätter cirka 8,5 MGBP.

Den 2 maj förvärvades 100 procent av aktierna i Elektro-Tukku Oy, Finland, till affärsområdet Components. Elektro-Tukku Oy säljer mät- och styrinstrument till industri, OEM och offentlig sektor. Bolaget har 3 anställda och omsätter ca 8 MSEK. Verksamheten kommer att ingå i ett befintligt bolag.

Arbetet med upprättande av förvärvsanalyserna är ännu ej slutfört och kommer att redovisas i kommande delårsrapport.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:	
Balanserad vinst	625 MSEK
Årets vinst	142 MSEK
	767 MSEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 3,25 SEK per aktie 1)	218 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	549 MSEK
	767 MSEK

1) Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2016. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 2 september 2016.

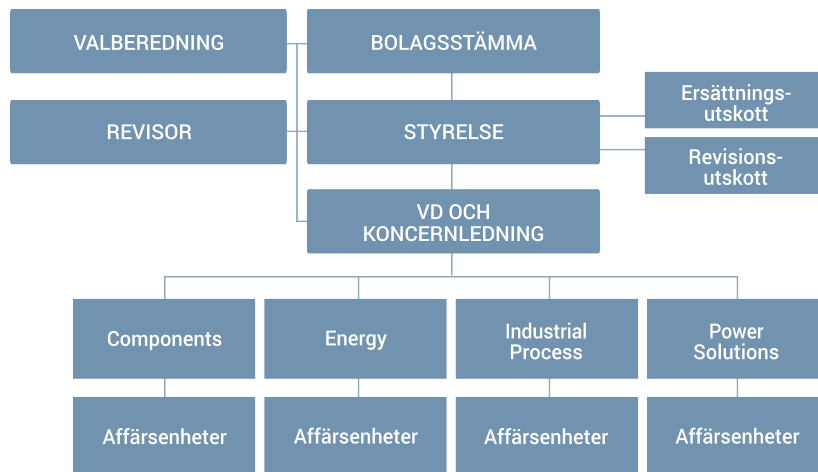
Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

I moderbolagets egna kapital ingår på balansdagen -5 MSEK (-3) utgörande effekten av att finansiella tillgångar och skulder värderats till verkligt värde i enlighet med årsredovisningslagens 4 kap. 14§ avsnitt a.

BOLAGSSTYRNING

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Addtechkoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addtechkoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addtechkoncernens verksamhet.



EFTERLEVNAD AV DEN SVENSKA KODEN FÖR BOLAGSSTYRNING

Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelser från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på tre punkter, varav två återfinns i avsnittet om Valberedning, och en i avsnittet om Kvartalsvis revisorsgranskning. Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adressen till bolagets hemsida är www.addtech.se.

EFTERLEVNAD AV TILLÄMPLIGA REGLER FÖR BÖRSHANDEL

Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2015/2016 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Addtech AB aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2016 hade Addtech 4 266 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 68 198 496 fördelat på 3 237 672 A-aktier, med vardera 10 röster, och 64 960 824 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 97 337 544. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningens under avsnittet Aktien.

VIKTIGA HÄNDELSER 2015/2016

Den 1 april 2015 omorganiserades Addtech och bildade ett femte affärsområde samt utsåg två nya affärsområdeschefer, Johan Dyberg och Niklas Stenberg. Syftet med organisationsförändringen var att öka potentialen för tillväxt och effektivitet i bolagen. De fem affärsområdena är Components, Energy, Industrial Process, Power Solutions och Life Science.

Den 6 april 2015 meddelades att arbete påbörjas att förbereda en särnotering på Nasdaq Stockholm genom utdelning av aktierna i Life Science verksamheten till aktieägarna i Addtech.

Den 27 augusti 2015 beslutades på Addtechs årsstämma om utdelning om 3,25 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel om 55 procent, motsvarande 216 MSEK.

Den 23 september 2015 meddelades att det av årsstämman 2015 beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammet riktat till 25 ledningspersoner om maximalt 350 000 köpoptioner fulltecknats.

Den 23 oktober 2015 meddelades att Addtechs ekonomidirektör, Kristina Willgård, utsetts till verkställande direktör för AddLife AB. Under perioden fram till dess att ersättningsrekrytering genomfördes var Mats Lönnqvist utsedd till tillförordnad ekonomidirektör i Addtech.

Den 13 november meddelades att Christina Kassberg anställdes som ny ekonomidirektör i Addtech. Hon tillträdde tjänsten den 4 februari 2016.

Den 9 mars 2016 beslutades vid extra bolagsstämma om utdelning av Addtechs samtliga aktier i AddLife AB till aktieägarna i Addtech. Första dag för handel i AddLife-aktien av serie B på Nasdaq Stockholm var den 16 mars 2016.

Under året har 350 000 egna aktier återköpts. Återköpta aktier avser att täcka bolagets åtagande i utestående köptionsprogram.

Under året har totalt 10 förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 640 MSEK.

BOLAGSORDNING

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april - 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den extra bolagsstämman den 19 november 2013, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs webbplats finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägarer begär om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget. Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

ÅRSSTÄMMA 2015

Addtechs årsstämma ägde rum torsdagen den 27 augusti 2015 i Stockholm. Vid stämman var 74 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 67,50 procent av rösterna och 55,31 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Anders Börjesson. Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorerna George Pettersson, huvudansvarig revisor för Addtech, och Jonas Eriksson var också närvarande vid stämman liksom andra representanter för Addtechs valda revisorer i KPMG.

Årsstämman 2015 fattade beslut om att utdelning skulle uppgå till 3,25 kronor per aktie. Årsstämman beslutade vidare om omval av styrelsens ledamöter Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Tom Hedelius, Ulf Mattsson, Johan Sjö och Lars Spongberg. Nyval av styrelseledamoten Malin Nordesjö. Till styrelsens ordförande valdes Anders Börjesson. Tom Hedelius utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsemöte fortsatt till styrelsens vice ordförande. Utöver detta omvaldes det registrerade revisionsbolaget KPMG för en period om ett år.

Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet från årsstämman, vilket tillsammans med övrig information om årsstämman 2015 finns tillgängligt på www.addtech.se.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2016

Extra bolagsstämma ägde rum onsdagen den 9 mars 2016 i Stockholm. Vid stämman var 24 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 58,05 procent av rösterna och 42,90 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Anders Börjesson. Vid stämman närvarade medlemmar ur styrelsen och koncernledningen.

Extra bolagsstämman fattade beslut om utdelning innebärande att bolagets samtliga aktier i AddLife AB delas ut till aktieägarna i Addtech. Extra bolagsstämmans beslut framgår av det fullständiga protokollet, vilket tillsammans med övrig information om stämman finns tillgängligt på www.addtech.se.

ÅRSSTÄMMA 2016

Addtechs årsstämma 2016 kommer att hållas onsdagen den 31 augusti på IVA i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2016 se årsredovisningen avsnittet Välkommen till årsstämma samt Addtechs hemsida www.addtech.se.

VALBEREDNINGENS UPPGIFTER

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter och styrelseordförande, arvode till i bolaget icke anställda styrelseledamöter, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Inför årsstämman 2016 hade valberedningen tre protokollförda möten där samtliga ledamöter varit närvarande. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING

Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tills vidare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december) samt styrelsens ordförande, som även har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2015: Åsa Nisell, utsedd av Swedbank Robur, Martin Wallin, utsedd av Lannebo Fonder, Johan Strandberg, utsedd av SEB fonder, samt Tom Hedelius och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 9 februari 2016.

Av valberedningens ledamöter är två styrelseledamöter och tillika beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, vilket är en avvikelse från Kodens regler 2.4 om valberedningens sammansättning. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman. Valberedningens ordförande är Anders Börjesson, tillika styrelsens ordförande, vilket är en avvikelse från Kodens regler 2.4 om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Valberedningen har bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare samt har god kännedom om både bolaget och övriga aktieägare.

STYRELSENS UPPGIFTER

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2015 omvalde styrelsens ledamöter Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Tom Hedelius, Ulf Mattsson, Johan Sjö och Lars Sponberg och nyvalde styrelseledamoten Malin Nordesjö. Till styrelsens ordförande valdes Anders Börjesson.

Tom Hedelius utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsemöte fortsatt till styrelsens vice ordförande. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse och Ledning samt på bolagets hemsida.

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter, förutom bolagets verkställande direktör Johan Sjö som är anställd i bolaget, är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt, Ulf Mattsson och Lars Spongberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsens ordförande skall organisera och leda styrelsens arbete, ansvara för kontakter med ägarna i ägarfrågor och förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen, se till att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktör. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder Addtech i ägarfrågor.

Styrelsens arbete 2015

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten under 2015 uppgick till 10, varav 7 före årsstämman 2015 och 3 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Närvaro (totalt antal möten)								
Ledamot	Invald	Född	Styrelse	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Total ersättning, SEK
Anders Börjesson (ordförande)	2001	1948	10 (10)	1 (1)	1 (1)	Ja	Nej	500 000
Eva Elmstedt	2005	1960	10 (10)		1 (1)	Ja	Ja	250 000
Tom Hedelius (vice ordförande)	2001	1939	10 (10)	1 (1)	1 (1)	Ja	Nej	380 000
Ulf Mattsson	2012	1964	10 (10)		1 (1)	Ja	Ja	250 000
Malin Nordesjö 1)	2015	1976	3 (3)		1 (1)	Ja	Nej	250 000
Johan Sjö 2)	2008	1967	10 (10)			Nej	Ja	-
Lars Spongberg	2001	1945	10 (10)		1 (1)	Ja	Ja	250 000

1) Tillträde vid årsstämman 2015

2) Arvode utgår ej till ledamot som är anställd i Addtech

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Strategisk inriktning och väsentliga mål
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning
- Övergripande ansvar för upprättande av policys

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner och samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius med Johan Sjö som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som utgörs av de styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget, d.v.s. Anders Börjesson, Tom Hedelius, Eva Elmstedt, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö och Lars Spongberg. Utskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten, varför styrelsens ordförande även har fungerat som revisionsutskottets ordförande. Ordföranden i kommittén har redovisnings- och revisionskompetens.

Eva Elmstedt, Ulf Mattsson och Lars Spongberg är oberoende även i förhållande till bolagets större aktieägare samt har redovisningskompetens.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2015/2016 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen.

REVISOR

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2015 för tiden intill utgången av årsstämman 2016. Huvudansvarig revisor är George Pettersson och medansvarig revisor är Jonas Eriksson. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledning, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning, noterings- och skattefrågor.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2015/2016 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler 7.6. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisionsgranskning inte kan motiveras.

Valda revisorer

GEORGE PETTERSSON

KPMG

Huvudansvarig revisor: George Pettersson, Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1964. George Pettersson har varit huvudansvarig för revisionen av Addtech koncernen sedan 2013/2014 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor i AddLife AB, Lagercrantz Group AB, Nobia AB och Sandvik AB.

JONAS ERIKSSON

KPMG

Medansvarig revisor: Jonas Eriksson, Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1974. Jonas Eriksson har varit medansvarig revisor för revisionen av Addtech koncernen sedan 2013/2014 och arbetar därutöver med revisionen av bland annat AddLife AB och Sandvik AB. Jonas är även huvudansvarig revisor i flera medelstora företag däribland Carglass Sweden AB, Brand Factory Group samt Silva koncernen.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Verkställande direktör, Johan Sjö, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2015/2016 av, förutom Johan Sjö, Anders Claeson, Åke Darfeldt, Johan Dyberg, Christina Kassberg och Niklas Stenberg. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av verkställande direktören och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse och Ledning samt på bolagets hemsida. Efter räkenskapsårets utgång har Hans Andersén ersatt Åke Darfeldt som gått i pension.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av vd och övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2015 antogs valberedningens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer väsentligen med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under 2015 och de föreslagna principerna till årsstämman 2016 är oförändrade. För styrelsens fullständiga förslag till årsstämman 2016 hänvisas till årsredovisningens förvaltningsberättelse.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM

Addtech har fyra utestående köptionsprogram om totalt 1 240 000 B-aktier. Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom Addtechkoncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till Addtechkoncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultateffekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammet innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH REVISOR

Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor. Enligt beslut från årsstämman 2015 ska styrelsearvode per ledamot vara oförändrat från föregående år. Arvodet fördelas enligt följande: 500 000 SEK till styrelsens ordförande, 380 000 SEK till styrelsens vice ordförande och 250 000 SEK till respektive övrig av årsstämman utsedd styrelseledamot som inte är anställd av bolaget. Totala arvudet uppgår till 1 880 000 SEK. För utskottsarbete utgår inget arvode.

Revisionsarvode ska utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se vidare i årsredovisningen not 7.

OPERATIV ORGANISATION OCH STYRNING

Addtechs operativa bolag har från den 1 april 2015 varit organiserat i de fem affärsområdena Components, Energy, Industrial Process, Power Solutions och Life Science/AddLife. I mars 2016 så delades koncernens aktieinnehav i AddLife ut genom en börsnotering på Nasdaq Stockholm varvid fyra affärsområden kvarstår.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 120 självständiga bolag i ungefär 20 länder och förvärv är en viktig del av koncernens tillväxtstrategi. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor såsom finansiell rapportering, administrativa rutiner samt gemensamma kärnvärden.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till verkställande direktören för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där verkställande direktören för Addtech AB respektive affärsområdescheferna fungerar som ordförande.

STYRELSE

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2016.



ANDERS BÖRJESSON

Civilekonom

Född 1948. Styrelseordförande sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande B&B Tools, Tisenhultgruppen, Lagercrantz Group. Styrelseledamot i Bostad Direkt, Futuraskolan, Inomec, Ventilationsgrossisten Nordic och Swedish Cable Trolleys. Tidigare arbetslivserfarenhet: Koncernchef och VD i Bergman & Beving. Aktieinnehav (familj): 1 492 776 st A-aktier och 121 050 st B-aktier.



EVA ELMSTEDT

Kandidatexamen i Nationalekonomi och Datavetenskap

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2005. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Proact IT, Gunnebo, Know IT, Syntavia och Axiell Group. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom NSN, Nokia Networks, Ericsson, 3, Semcon och IBM. Aktieinnehav (eget samt bolag): 10 000 st B-aktier.



TOM HEDELIUS

Civilekonom, ekon dr hc

Född 1939. Vice styrelseordförande sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Hedersordförande i Svenska Handelsbanken. Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse och Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Vice styrelseordförande i Lagercrantz Group. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Svenska Handelsbanken och Industrivärden. Aktieinnehav: 1 447 776 st A-aktier och 16 200 st B-aktier.



ULF MATTSSON

Civilekonom

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. Industriell rådgivare åt EQT. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AcadeMedia, itslearning, Granngården, Evidensia Djursjukvård, Musti Ja Mirri Oy och Crem International. Styrelseledamot i Oras Invest Oy. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tarkett, VD för Domco, Mölnlycke Health Care, Capio och Gambro. Aktieinnehav: 8 000 st B-aktier.



MALIN NORDESJÖ

Civilekonom

Född 1976. Styrelseledamot sedan 2015. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Futuraskolan. Styrelseledamot i Tisenhultgruppen, Ventilationsgrossisten Nordic och Bostad Direkt. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Bostad Direkt, Futuraskolan och Tritech Technology. Aktieinnehav: 11 502 st B-aktier.



LARS SPONBERG

Civilekonom, jur kand.

Född 1945. Styrelseledamot sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bikuben och Valedo Capital Partners Fund 1. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Spectra Physics, Autoliv, Svenska Handelsbanken, Electrolux och Swedish Match. Aktieinnehav: 1 500 st B-aktier.



JOHAN SJÖ

Civilekonom

Född 1967. Styrelseledamot, verkställande direktör och koncernchef. Styrelseledamot sedan 2008. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AddLife och styrelseledamot i BUFAB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS och Alfred Berg/ABN Amro. Aktieinnehav: 10 080 st A-aktier och 173 000 st B-aktier. Köpoptioner motsvarande 110 500 aktier.

LEDNING

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2016.



JOHAN SJÖ
Civilekonom

Född 1967. Styrelseledamot, verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2007. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AddLife och styrelseledamot i BUFAB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS och Alfred Berg/ABN Amro. Aktieinnehav: 10 080 st A-aktier och 173 000 st B-aktier. Köpoptioner motsvarande 110 500 aktier.



CHRISTINA KASSBERG
Ekonomie kandidatexamen

Född 1968. Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 2016. Tidigare arbetslivserfarenhet: CFO Stim, EVP Finance and Administration Medivir, controller Medivir, revisor Öhrling PricewaterhouseCoopers. Aktieinnehav: 1 600 st B-aktier.



ANDERS CLAESON
Civilingenjör

Född 1956. Vice verkställande direktör och affärsområdeschef Addtech Components. Anställd i koncernen sedan 1982. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving. Aktieinnehav: 233 897 st B-aktier. Köpoptioner motsvarande 109 000 aktier.



HANS ANDERSÉN
Elkraftingenjör

Född 1961. Affärsområdeschef Addtech Energy. Anställd i koncernen sedan 2006. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och ägare AB Gevea samt affärsenhetschef Energy Supply. Aktieinnehav: 37 700 st B-aktier. Köpoptioner motsvarande 45 800 aktier.



JOHAN DYBERG
Civilingenjör

Född 1967. Affärsområdeschef Addtech Industrial Process. Anställd i koncernen sedan 2012. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom så väl entreprenörsdrivna mindre bolag som större tjänste- och produktbolag inklusive Electrolux och Husqvarna. Aktieinnehav: 24 000 st B-aktier. Köpoptioner motsvarande 41 600 aktier.



NIKLAS STENBERG
Jur kand

Född 1974. Affärsområdeschef Addtech Power Solutions. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 15 000 st B-aktier. Köpoptioner motsvarande 30 800 aktier.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

Riskbedömning

Addtech har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i cirka 120 operativa bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel.

För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna kopplade till varulager och det redovisade värdet av immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen behandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker en självutvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med självutvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av ungefär 25 operativa bolag per år. Arbetet benämns "internrevision" och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. För bolagen centrala processer, och kontrollpunkter i dessa, kartläggs och testas. De externa revisorerna tar del av protokollen från internrevisionerna i samband med sin revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Årligen gör även de externa revisorerna en genomgång och bedömning av koncernens process för intern kontroll.

Information och kommunikation

Styrande riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga på koncernens intranät. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för controllers och ekonomiansvariga.

Tillgängligheten till dokumenten för intern information på intranätet är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras årligen av koncernens ekonomidirektör tillsammans med koncerncontroller och affärsområdescontrollers. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år.

Addtechs styrelsen erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för intern kontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

RÄKENSKAPER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
<i>Kvarvarande verksamhet</i>			
Nettoomsättning	4, 5	6 155	5 719
Kostnad för sålda varor		-4 244	-3 946
BRUTTORESULTAT		1 911	1 773
Försäljningskostnader		-1 100	-1 013
Administrationskostnader		-384	-352
Övriga rörelseintäkter	9	29	27
Övriga rörelsekostnader	9	-13	-4
RÖRELSERESULTAT	3-10,16	443	431
Finansiella intäkter	11	2	3
Finansiella kostnader	11	-22	-24
FINANSNETTO		-20	-21
RESULTAT FÖRE SKATT		423	410
Skatt	13	-90	-89
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET		333	321
<i>Avvecklad verksamhet</i>			
Nettoresultat från avvecklad verksamhet		1 636	79
ÅRETS RESULTAT FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET	34	1 636	79
ÅRETS RESULTAT		1 969	400
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 950	392
Innehav utan bestämmande inflytande		19	8
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	30		
Kvarvarande verksamhet		4,85	4,70
Avvecklad verksamhet		24,35	1,20
Totalt resultat per aktie före och efter utspädning		29,20	5,90
Medelantal aktier efter återköp ('000)		66 703	66 288
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		66 958	66 456

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	2015/2016	2014/2015
Årets resultat	1 969	400
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-2	1
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-58	27
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	0	0
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	44	-63
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-10	14
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-26	-21
Årets totalresultat	1 943	379
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	1 925	369
Innehav utan bestämmande inflytande	18	10

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2016-03-31	2015-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1 498	1 543
Materiella anläggningstillgångar	15	168	198
Uppskjutna skattefordringar	13	6	4
Övriga finansiella tillgångar	17	21	20
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 693	1 765
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	874	849
Skattefordringar		24	14
Kundfordringar	3	972	1 043
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	74	64
Övriga fordringar		28	35
Likvida medel		140	83
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		2 112	2 088
SUMMA TILLGÅNGAR		3 805	3 853
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		-77	-18
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 161	1 127
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 479	1 504
Innehav utan bestämmande inflytande		35	35
SUMMA EGET KAPITAL		1 514	1 539
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	41	20
Avsättningar till pensioner	22	199	318
Uppskjutna skatteskulder	13	242	217
Summa långfristiga skulder		482	555
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	721	573
Leverantörsskulder		570	619
Skatteskulder		23	40
Övriga skulder		190	211
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	292	305
Avsättningar	23	13	11
Summa kortfristiga skulder		1 809	1 759
SUMMA SKULDER		2 291	2 314
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 805	3 853

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2015-04-01	51	344	-18	1 127	1 504	35	1 539
Årets resultat	–	–	–	1 950	1 950	19	1 969
Kassaflödessäkringar	–	–	-2	–	-2	–	-2
Periodens omräkningsdifferenser	–	–	-57	–	-57	-1	-58
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	44	44	–	44
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	–	–	0	-10	-10	–	-10
Övrigt totalresultat	–	–	-59	34	-25	-1	-26
Årets totalresultat	–	–	-59	1 984	1 925	18	1 943
Utfärdade köpoptioner	–	–	–	3	3	–	3
Inlösta köpoptioner	–	–	–	58	58	–	58
Återköp av egna aktier	–	–	–	-45	-45	–	-45
Apportemission	–	–	–	234	234	–	234
Utdelning	–	–	–	-219	-219	-8	-227
Utdelning av AddLife	–	–	–	-1 927	-1 927	-63	-1 990
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-54	-54	53	-1
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-03-31	51	344	-77	1 161	1 479	35	1 514

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2014-04-01	51	344	-44	979	1 330	19	1 349
Årets resultat	–	–	–	392	392	8	400
Kassaflödessäkringar	–	–	1	–	1	–	1
Periodens omräkningsdifferenser	–	–	25	–	25	2	27
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	-63	-63	–	-63
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	–	–	0	14	14	–	14
Övrigt totalresultat	–	–	26	-49	-23	2	-21
Årets totalresultat	–	–	26	343	369	10	379
Utfärdade köpoptioner	–	–	–	2	2	–	2
Inlösta köpoptioner	–	–	–	39	39	–	39
Återköp av egna aktier	–	–	–	-35	-35	–	-35
Utdelning	–	–	–	-200	-200	-4	-204
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-1	-1	10	9
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2015-03-31	51	344	-18	1 127	1 504	35	1 539

Kommentarer till eget kapital, se not 20.

SEK	2015/2016	2014/2015
Utdelning per aktie	3,25 1)	3,25
1) Enligt styrelsens förslag		

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		423	410
Resultat från avvecklad verksamhet efter finansiella poster		1 658	103
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-1 413	126
Betald inkomstskatt		-160	-100
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		508	539
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-53	-67
Förändring av rörelsefordringar		-36	56
Förändring av rörelseskulder		55	29
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		474	557
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-70	-52
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		9	6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-19	-9
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		14	-
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-629	-268
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan		6	-
Avyttring från avvecklad verksamhet, netto likviditetspåverkan		337	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-352	-323
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-45	-35
Inlösta och utfärdade köpoptioner		61	41
Upptagande av lån		164	135
Amortering av lån		6	-168
Övrig finansiering		-13	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-217	-200
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-8	-4
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-52	-231
ÅRETS KASSAFLÖDE		70	3
Likvida medel vid årets början		83	69
Valutakursdifferens i likvida medel		-13	11
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		140	83

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning		58	54
Administrationskostnader		-69	-62
RÖRELSERESULTAT	6-9, 16	-11	-8
Resultat från andelar i koncernföretag	11	190	253
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	27	32
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	10	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-16	-22
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		200	263
Bokslutsdispositioner	12	-20	-18
RESULTAT FÖRE SKATT		180	245
Skatt	13	-38	-50
ÅRETS RESULTAT		142	195
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		142	195

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2016-03-31	2015-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	0	0
Materiella anläggningstillgångar	15	4	4
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 004	1 004
Fordringar på koncernföretag	17	1 442	1 489
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 446	2 493
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 450	2 497
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		283	354
Skattefordringar		9	–
Övriga fordringar		5	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	7	7
Summa kortfristiga fordringar		304	363
Kassa och bank		–	–
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		304	363
SUMMA TILLGÅNGAR		2 754	2 860
EGET KAPITAL OCH SKULDER	20		
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (3 237 672 A-aktier, 64 960 824 B-aktier)		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		625	710
Årets resultat		142	195
SUMMA EGET KAPITAL		836	974
OBESKATTADE RESERVER	21	375	355
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	16	16
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	390	533
Summa långfristiga skulder		390	533
Skulder till kreditinstitut	25	687	509
Leverantörsskulder		8	2
Skulder till koncernföretag		422	447
Skatteskulder		0	5
Övriga skulder		3	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	17	14
Summa kortfristiga skulder		1 137	982
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 754	2 860
Ställda säkerheter	27	–	–
Ansvarsförbindelser	27	119	157

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2015-04-01	51	18	905	974
Årets resultat	–	–	142	142
Årets totalresultat	–	–	142	142
Utdelning	–	–	-217	-217
Utdelning av AddLife	–	–	-79	-79
Utfärdade köpoptioner	–	–	3	3
Inlösta köpoptioner	–	–	58	58
Återköp av egna aktier	–	–	-45	-45
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-03-31	51	18	767	836

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2014-04-01	51	18	903	972
Årets resultat	–	–	195	195
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Årets totalresultat	–	–	195	195
Utdelning	–	–	-199	-199
Utfärdade köpoptioner	–	–	2	2
Inlösta köpoptioner	–	–	39	39
Återköp av egna aktier	–	–	-35	-35
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2015-03-31	51	18	905	974

Kommentarer till eget kapital se not 20.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		200	263
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-192	-228
Betald inkomstskatt		-51	-37
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-43	-2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-2	1
Förändring av rörelseskulder		10	-2
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-35	-3
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2	0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	-1
Nyemission AddLife		-67	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-69	-1
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-45	-35
Inlösta och utfärdade köpoptioner		61	41
Upptagande av lån		200	50
Amortering av lån		-21	-52
Förändring av fordringar på koncernföretag		76	-134
Förändring av skulder till koncernföretag		-168	138
Utbetald utdelning		-217	-199
Koncernbidrag		230	195
Övrig finansieringsverksamhet		-12	-
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		104	4
ÅRETS KASSAFLÖDE		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 juni 2016. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 31 augusti 2016.

UTFORMNING AV ÅRSREDOVISNINGEN

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från produktionsstart till att företaget erhåller betalning för levererade tjänster eller varor. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Om en tillgång ej uppfyller kravet för omsättningstillgång klassificeras den som anläggningstillgång.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen ska betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga.

Nya eller reviderade IFRS som gäller under räkenskapsåret 2015/2016

Det finns inte några nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som på ett väsentligt sätt påverkar koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som gäller från räkenskapsåret 2016/2017

Det finns inga nya eller reviderade IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden, som träder i kraft under kommande räkenskapsår 2016/2017, som bedöms få någon väsentlig effekt på Addtechs finansiella rapporter.

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya eller reviderade IFRS som givits ut, men ännu inte trätt i kraft

IFRS 9 Financial Instruments kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. IFRS 9 träder ikraft 1 januari 2018. Analys av effekter av avseende IFRS 9 för koncernen pågår, preliminärt görs bedömningen att IFRS 9 inte får några väsentliga effekter på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers är en ny intäktsstandard. Syftet med den nya intäktsstandardens är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher, vilken ersätter befintliga standarder och uttalanden om intäkter. Analys av effekterna av IFRS 15 för koncernen pågår och det har ännu inte närmare slagits fast om och hur redovisningen kan komma att påverkas. I IFRS 15 anges att standarden ska tillämpas senast för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare, vilket är den tidpunkt som också förväntas komma att gälla inom EU.

IFRS 16 Leases är en ny standard avseende redovisning av leasingkontrakt. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. IFRS 16 kommer att tillämpas första gången på räkenskapsåret 2019/2020. Analys av effekterna av IFRS 16 för koncernen pågår, graden av effekt är därför inte känd. För ytterligare information om befintliga leasingavtal se not 16.

Inga utgivna nya eller reviderade IFRS planeras att förtidstillämpas.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämnade inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företags identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. I moderbolaget påverkar en förändring av skuld för tilläggsköpeskillning värdet av andelar i dotterbolag. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs, aktivering görs endast i moderbolaget. Vid förvärv finns nu möjligheten att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

VALUTAKURSEFFEKTER

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Denna innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 april 2004, tidpunkten för övergång till IFRS.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Koncernen använder sig i viss utsträckning av valutaterminskontrakt för att minska sin exponering mot fluktuationer i valutakurser. Valutaterminer upptas till verkligt värde på balansdagen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, IN- OCH UTBOKNING

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan i huvudsak likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, VÄRDERING OCH KLASSIFICERING

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar respektive skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar respektive skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. I den första gruppen ingår derivat om de inte är avsedda för säkringsredovisning. I den andra gruppen ingår villkorade köpeskillingar i samband med förvärv av dotterföretag.

Kund- och lånefordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Onoterade egetkapitalinstrument redovisade till anskaffningsvärde

Ett innehav av onoterade andelar i bostadsaktiebolag, vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, värderas till anskaffningsvärde och nedskrivningsprövas när nedskrivningsindikation observeras.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -terminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde enligt följande: värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. I de fall då derivaten används för säkringsredovisning redovisas värdeförändringar på derivaten på samma rad och vid samma tidpunkt i resultaträkningen som den säkrade posten.

Säkringsredovisning tillämpas inte på valutaterminskontrakt och -swappar. Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Vid säkringsredovisning på valutaklausuler redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Transaktionsexponering – kassaflödessäkringar

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras bland annat genom valutaklausuler i kund- och leverantörskontrakt eller genom valutaterminer/valutaoptioner. Dessa derivat, som skyddar det prognostiserade flödet, redovisas i balansräkningen till verkligt värde.

Värdeförändringarna, i de fall säkringsredovisning tillämpas, redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Nettoinvesteringar i utländska dotterbolag

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) säkras för närvarande inte.

TILLGÅNGAR OCH SKULDER, KLASSIFICERING

Omsättningstillgångar består av tillgångar som förväntas realiseras inom ett år eller företagets normala verksamhetscykel. Andra tillgångar är anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som långfristig om företaget per rapportperiodens utgång har en ovillkorad rätt att inte betala inom tolv månader och den inte är en rörelseskuld som förväntas regleras inom företagets normala verksamhetscykel. Andra skulder klassificeras som kortfristiga.

AVVECKLAD VERKSAMHET

Koncernens avvecklade verksamhet utgörs av en självständig väsentlig rörelsegren (AddLife). Klassificering som en avvecklad verksamhet har gjorts i och med avyttringen. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i resultaträkningen. Jämförelseårets resultaträkning har justerats så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av balansräkningen för innevarande och föregående har inte ändrats på motsvarande sätt.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Inventarier	3–5 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	3–10 år

LEASING

Åtskillnad görs mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karaktäriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång initialt värderad till nuvärdet av minimileaseavgifterna vid tidpunkten för ingången av avtalet. På skuldsidan redovisas nuvärdet av kvarvarande framtida leasingbetalningar som räntebärande lång- och kortfristiga skulder. Tillgången skrivs av över en nyttjandeperiod som normalt motsvarar leasingperioden och med beaktande av eventuella restvärden vid periodens slut. Nedskrivningsprövning sker enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper.

Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv, som inträffade före den 1 april 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3–5 år
Kundrelationer	5–10 år
Leverantörsrelationer	5–33 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	5–15 år
Varumärken	obestämbar

NEDSKRIVNINGAR

Materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförlig till den kassagenererande enhet som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälighetsandel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

KAPITAL

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy innebär en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

Addtech har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda, men det förekommer även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

I rekommendationen görs skillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånen intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar.

Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelseerna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta. För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionsskulder räntan för norska företagsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan omvärderingar uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden (så kallade erfarenhetsbaserade justeringar) eller att antaganden ändras. Dessa omvärderingar redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Se vidare not 6.

AVSÄTTNINGAR OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser) redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

INTÄKTSREDOVISNING

Försäljningsintäkter och intäkter från pågående projekt redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkter från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

Leasingintäkter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i leasingavtalet.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

INKOMSTSKATTER

Redovisning av inkomstskatt sker i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter. Redovisning görs i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

SEGMENTRAPPORTERING

Koncernens verksamhet beskrivs i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det segment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Components, Energy, Industrial Process samt Power Solutions. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

RESULTAT PER AKTIE

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

KASSAFLÖDESANALYS

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

I förekommande fall lämnas information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

Vid byte av redovisningsprincip omräknas aktuell period, föregående period och ackumulerat per ingången av jämförelseperioden om inte annat föreskrivs i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar, samt fel. För principförändringen effekt på eget kapital redovisas detta på egen rad i sammanställningen över förändring av det egna kapitalet.

STATLIGA STÖD

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

PERSONALINFORMATION

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämмоvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder annan redovisning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar intäkts- eller kostnadsförs.

Erhållna utdelningar redovisas som intäkt.

I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt huvudregeln. Ett från ett dotterbolag erhållet koncernbidrag redovisas i moderbolaget som en finansiell intäkt och ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas som en ökning av andelar i dotterbolag. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Då moderbolaget Addtech AB redan tidigare redovisade mottagna koncernbidrag på samma sätt som utdelningar innebär det ingen förändring gentemot tidigare tillämpning.

Bolaget har i enlighet med möjligheten i RFR 2 valt att inte tillämpa IAS 39 för finansiella garantiavtal.

NOT 2 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier och när det gäller de norska pensionsskulderna följer Addtech den vägledning, som Norsk regnskapsstiftelse (NRS) ger ut. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

NOT 3 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

MÅL OCH POLICY FÖR RISKHANTERING

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyen anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyen ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyen definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyen definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, marginalrisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyen och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB. Finansiella derivat med externa motparter får endast ingås av Addtech AB. Dotterbolagen säkrar sin risk med Addtech AB, som i sin tur säkrar nettorisken i den externa marknaden.

VALUTARISKER

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl a innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå. Det är viktigt att dra nytta av koncernens storlek och naturliga förutsättningar att matcha flöden och därför ska dotterbolagen säkra sin risk med moderbolaget som i sin tur säkrar koncernens nettorisk i den externa marknaden.

För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering. Monetära finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta förekommer i begränsad omfattning.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

MSEK	Valutaflöden, brutto 2015/2016		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2015/2016	2014/2015
EUR	1 240	1 745	-505	-708
USD	482	493	-11	-202
NOK	38	22	16	41
JPY	12	53	-41	-20
DKK	36	72	-36	-32
GBP	51	97	-46	-68
CHF	11	81	-70	-100

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 11 procent (14) med valutaklausuler och cirka 33 procent (31) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Dotterbolagen har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer till ett bruttobelopp av 171 MSEK (180), varav EUR motsvarande 107 MSEK (115), JPY 15 MSEK (10), USD 27 MSEK (47), CHF 4 MSEK (8), PLN 16 MSEK (0) och GBP 2 MSEK (0). Av de totala kontrakten förfaller 135 MSEK (148) inom 6 månader, 34 MSEK (32) inom 12 månader och 2 MSEK (0) inom 18 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde - innehav för handel. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultateffekten uppgå till cirka 34 MSEK (40) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

Addteckoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

Nettoinvesteringar	2016-03-31		2015-03-31	
	MSEK	Känslighetsanalys ¹⁾	MSEK	Känslighetsanalys ²⁾
NOK	679,0	34,0	560,8	28,0
EUR	357,0	17,9	422,1	21,1
DKK	357,0	17,9	385,1	19,3
PLZ	53,0	2,7	52,9	2,6
TTD	25,0	1,3	28,8	1,4
GBP	21,0	1,1	20,5	1,0
HKD	9,0	0,5	13,7	0,7

1) +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital

2) Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 34 MSEK (31) och på rörelseresultatet till +/- 2 MSEK (2).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2015/2016	2014/2015	2016-03-31	2015-03-31
CHF 1	8,70	7,87	8,44	8,88
CNY 100	133,15	118,24	125,50	139,26
DKK 100	125,18	123,83	123,80	124,37
EUR 1	9,34	9,23	9,23	9,29
GBP 1	12,77	11,77	11,66	12,77
HKD 1	1,09	0,94	1,05	1,11
JPY 1000	70,50	66,60	72,00	72,00
LTL 1	-	2,66	-	2,72
NOK 100	102,33	109,29	98,00	106,74
PLZ 1	2,21	2,20	2,17	2,27
TRY 1	2,98	3,25	2,87	3,30
TTD 1	1,33	1,18	1,25	1,37
TWD 1	0,26	0,24	0,25	0,28
USD 1	8,47	7,33	8,10	8,63

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående lån. Tillfälliga överskott av likvida medel placeras med så god avkastning som möjligt. Vid placering av likvida medel ska kredit-, ränte- och likviditetsrisker minimeras. Ränte- och kapitalbindning får inte överstiga sex månader. Endast motparter med mycket hög kreditvärdighet är tillåtna. Per 2016-03-31 fanns 0 MSEK (0) i kortfristiga placeringar. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25. Där framgår det att av koncernens långfristiga räntebärande skulder förfaller alla inom 3 år.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen måste ske till ofördelaktiga ränte- och lånevillkor.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller. Per 2016-03-31 uppgick koncernens checkräkningskrediter till 1 002 MSEK (800), samt avtalade kreditlöften till 315 MSEK (314). Under året har checkräkningskrediterna ökat med 202 MSEK (99) och avtalade kreditlöften har ökat med 1 MSEK (-13). Per 2016-03-31 hade koncernen utnyttjat 387 MSEK (430) av checkräkningskrediterna och 313 MSEK (113) av kreditlöften. Outnyttjade checkräkningskrediter och kreditlöften uppgick till 617 MSEK. Avtalade bindande kreditlöften om 300 MSEK samt checkkredit om 800 MSEK är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet. Addtech uppfyller med marginal nuvarande covenants.

RÄNTERISK

Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2016-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 762 MSEK (593).

Med nuvarande finansiella nettoskultsättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 5 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

EMITTENT/LÅNTAGARRISK OCH KREDITRISK

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Maximal kreditriskexponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av emittent/låntagarrisk. Finanspolicyen anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet. Under 2015/2016 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än svenska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 2 (2) procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 12 (12) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5.

Under året uppgick kundförlusterna till 1 MSEK (1) motsvarande 0 procent av nettoomsättningen (0).

Kundfordringar, MSEK	2016-03-31	2015-03-31
Redovisat värde	972	1 043
Nedskrivna belopp	5	4
Anskaffningsvärde	977	1 047

Förändring nedskrivna kundfordringar	2015/2016	2014/2015
Belopp vid årets ingång	-4	-3
Företagsförvärv	-1	0
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-1	-1
Reglerade nedskrivningar	1	0
Omräkningseffekt	0	0
Totalt	-5	-4

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2016-03-31	2015-03-31
< = 30 dagar	97	88
31–60 dagar	26	6
> 60 dagar	13	9
Totalt	136	103

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

Koncernen	2015/2016	2014/2015
OEM		
Komponenter	3 608	3 264
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	2 000	1 935
Maskiner/instrument	312	263
Material	162	173
Tjänster/service	73	84
Totalt	6 155	5 719

OEM-komponenter byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar. OEM står för Original Equipment Manufacturer. Produkter för slutanvändning är övrig användning. Beträffande övriga intäktsslag redovisas utdelningar och ränteintäkter bland finansiella poster, se not 11.

Components	2015/2016	2014/2015
OEM		
Komponenter	1 492	1 376
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	403	387
Maskiner/instrument	63	56
Material	56	54
Tjänster/service	15	16
Totalt	2 029	1 889
Energy	2015/2016	2014/2015
OEM		
Komponenter	637	515
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	768	781
Maskiner/instrument	60	32
Material	16	12
Tjänster/service	6	6
Totalt	1 487	1 346
Industrial Process	2015/2016	2014/2015
OEM		
Komponenter	566	585
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	551	504
Maskiner/instrument	186	176
Material	75	85
Tjänster/service	45	53
Totalt	1 423	1 403
Power Solutions	2015/2016	2014/2015
OEM		
Komponenter	924	799
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	280	260
Maskiner/instrument	1	0
Material	14	22
Tjänster/service	7	7
Totalt	1 226	1 088

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech affärsområden. Addtechs operativa bolag har från den 1 april 2015 varit organiserat i de fem affärsområdena Components, Energy, Industrial Process, Power Solutions och Life Science/AddLife. I mars 2016 så delades koncernens aktieinnehav i AddLife ut genom en börsnotering på Nasdaq Stockholm varvid fyra affärsområden kvarstår.

Components

Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik samt automationslösningar. Kunderna finns främst inom tillverkningsindustrin.

Energy

Energy marknadsför och säljer produkter för transmission och distribution av el samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och elinstallationsmarknaden via föreskrivande led och elgrossister.

Industrial Process

Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter, ofta under eget varumärke, som bidrar till att optimera industriella processer och flöden. Kunderna finns främst inom nordeuropeisk tillverkningsindustri.

Power Solutions

Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar som säkerställer kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden som t.ex. batterilösningar och produkter som används i interaktionen mellan människa och maskin. Kunderna finns främst inom specialfordon, telekom, miljö- och medicinteknik.

Uppgifter per rörelsesegment	2015/2016			2014/2015		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Nettoomsättning						
Components	2 027	2	2 029	1 888	1	1 889
Energy	1 486	1	1 487	1 346	0	1 346
Industrial Process	1 418	5	1 423	1 398	5	1 403
Power Solutions	1 224	2	1 226	1 087	1	1 088
Moderbolaget och koncernposter	0	-10	-10	0	-7	-7
Totalt	6 155	0	6 155	5 719	0	5 719

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2015/2016			2014/2015		
	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Components	122	1 086	339	129	971	322
Energy	115	997	246	114	809	250
Industrial Process	101	706	236	77	733	231
Power Solutions	122	680	209	123	540	191
Moderbolaget och koncernposter	-17	336	1 261	-12	260	1 139
Avvecklad verksamhet	–	–	–	–	540	181
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	443	3 805	2 291	431	3 853	2 314
Finansiella intäkter och kostnader	-20			-21		
Resultat efter finansiella poster	423			410		

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2015/2016			2014/2015		
	Immateriella 1)	Materiella 1)	Totalt	Immateriella 1)	Materiella 1)	Totalt
Components	3	6	9	2	9	11
Energy	0	10	10	0	10	10
Industrial Solutions	1	13	14	3	13	16
Power Solutions	1	6	7	0	4	4
Avvecklad verksamhet	1	33	34	1	15	16
Moderbolaget och koncernposter	13	2	15	3	1	4
Totalt	19	70	89	9	52	61

1) Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2015/2016			2014/2015		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	-28	-8	-36	-25	-7	-32
Energy	-35	-9	-44	-27	-6	-33
Industrial Solutions	-13	-11	-24	-14	-10	-24
Power Solutions	-14	-5	-19	-11	-5	-16
Avvecklad verksamhet	-26	-13	-39	-13	-10	-23
Moderbolaget och koncernposter	-3	-2	-5	-2	-3	-5
Totalt	-119	-48	-167	-92	-41	-133

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2015/2016	Nettovinster	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Components	1	-25	-6	-30
Energy	0	-6	-5	-11
Industrial Solutions	0	0	-3	-3
Power Solutions	0	-5	4	-1
Avvecklad verksamhet	-1 569	1	2	-1 566
Moderbolaget och koncernposter	0	35	-3	32
Totalt	-1 568	0	-11	-1 579

Uppgifter per land	2015/2016			2014/2015		
	Nettoomsättning externt	Tillgångar 1)	Varav anläggnings-tillgångar	Nettoomsättning externt	Tillgångar 1)	Varav anläggnings-tillgångar
Sverige	2 324	1 717	764	2 244	1 862	888
Danmark	978	543	210	801	597	232
Finland	750	422	169	695	465	199
Norge	837	756	456	870	644	354
Övriga länder	1 266	201	59	1 109	214	56
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	–	166	8	–	71	12
Totalt	6 155	3 805	1 666	5 719	3 853	1 741

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2015/2016			2014/2015		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	17	12	29	5	16	21
Danmark	1	4	5	1	3	4
Finland	0	5	5	2	5	7
Norge	–	3	3	0	2	2
Övriga länder	0	13	13	0	11	11
Avvecklad verksamhet	1	33	34	1	15	16
Totalt	19	70	89	9	52	61

Koncernen har ingen enskild kund vars intäkter uppgår till 10 procent av de totala intäkterna, varför ingen redovisning finns gällande detta.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2015/2016			2014/2015		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	7	6	13	6	5	11
Övriga bolag	688	255	943	643	213	856
Danmark	238	161	399	233	130	363
Finland	220	118	338	182	94	276
Norge	325	27	352	205	56	261
Övriga länder	273	68	341	380	77	457
Totalt	1 751	635	2 386	1 649	575	2 224
Varav avvecklad verksamhet	208	224	432	158	125	283

Löner och ersättningar	2015/2016			2014/2015		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	22	4	7	20	4	3
Övriga bolag	60	6	404	52	7	370
Danmark	26	3	227	27	4	203
Finland	23	3	135	24	3	112
Norge	22	2	184	27	1	154
Övriga länder	13	2	69	13	2	59
Totalt	166	20	1 026	163	21	901
Varav avvecklad verksamhet	24	3	196	23	4	150

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Löner och andra ersättningar	1 193	1 065	30	23
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	24	23	4	4
Avtalsenliga pensioner till övriga	128	86	2	1
Övriga sociala kostnader	197	206	10	9
Totalt	1 542	1 380	46	37
Varav avvecklad verksamhet	336	224	-	-

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 9 MSEK (11) för koncernen och 2 MSEK (2) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	4%	4%	29%	17%
Övriga ledande befattningshavare	16%	18%	17%	17%

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2015/2016 för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

KÖPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2015 beslutade om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtech-koncernen vilka har direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Programmet utgörs av köpoptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets verkställande direktör.

Köpoptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet utbetalas en subvention motsvarande den erlagda premien för varje köpoption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köpoptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köpoptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Liknade köpoptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtech-koncernen beslutades av årsstämmorna år 2014 - 2009.

Den av årsstämman 2015 beslutade tilldelningen för 2015 omfattade 24 ledningspersoner och totalt 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier och cirka 0,4 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 30 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 30 000 och övriga i koncernledningen 150 000.

Optionerna berättigar till värv av återköpt aktie av serie B mellan den 17 september 2018 och den 3 juni 2019. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2015 och den 11 september 2015. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2015 och den 11 september 2015.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 154,50 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,20 SEK. Enligt av årsstämman beslutade villkor kommer programmet omräknas efter koncernens utdelning av AddLife.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under 2017 erlagda subventionen inklusive sociala avgifter, vilka uppgår till cirka 3,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Den av årsstämman 2014 beslutade tilldelningen för 2014 omfattade 25 personer och totalt 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier och cirka 0,4 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 3 900 – 30 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 30 000 och övriga i koncernledningen 140 000.

Optionerna berättigar till värv av återköpt aktie av serie B mellan den 17 september 2017 och den 1 juni 2018. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 29 augusti 2014 och den 11 september 2014. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremie ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 5 september 2014 och den 11 september 2014.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 116,7 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 6,40 SEK. Enligt av årsstämma beslutade villkor kommer programmet omräknas efter koncernens utdelning av AddLife.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under 2016 erlagda subventionen, inklusive sociala avgifter, vilka uppgår till cirka 3 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Den av årsstämman 2013 beslutade tilldelningen för 2013 omfattade 25 ledningspersoner om totalt 180 000 köptioner, motsvarande cirka 0,8 procent av totala antalet aktier och cirka 0,6 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 26 550 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 26 550 och övriga i koncernledningen 89 000.

Optionerna berättigar till värv av återköpt aktie av serie B mellan den 19 september 2016 och den 2 juni 2017. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 30 augusti och den 12 september 2013. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremie ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 6 september 2013 och den 12 september 2013.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 106,13 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 5,73 SEK. Enligt av årsstämma beslutade villkor kommer programmet omräknas efter koncernens utdelning av AddLife. Under juni 2016 har 77 568 optioner återköpts efter gällande marknadsförutsättningarna per den 13 juni 2016 baserat på en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modellen.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under 2015 erlagda subventionen, inklusive sociala avgifter, vilka uppgick till cirka 3 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Den av årsstämman 2012 beslutade tilldelningen för 2012 omfattade 25 ledningspersoner och totalt 200 000 köptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier och cirka 0,6 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 17 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 15 000 och övriga i koncernledningen 97 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 14 september 2015 och den 3 juni 2016. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti och den 13 september 2012. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremie ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2013 och den 13 september 2013.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 71,50 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 4,00 SEK. Enligt av årsstämma beslutade villkor har programmet omräknats efter aktiesplit innebärande att varje option berättigar till 4,0 aktier. Under perioden mellan den 14 september och den 31 december 2015 har samtliga 200 000 optioner lösts in, motsvarande 600 000 aktier.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under 2014 erlagda subventionen, inklusive sociala avgifter, vilka uppgick till cirka 2 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

STYRELSEN

Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 1 880 kSEK (1 630) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

MODERBOLAGETS VD

Moderbolagets VD, Johan Sjö, uppbar i fast lön 4 196 kSEK (4 030) och i rörlig lön 2 097 kSEK (1 406). Rörlig ersättning inkluderar 271 kSEK avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner för VD med 92 kSEK (222). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2015/2016 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet, erlagts med 1 350 kSEK (1 251) för VD. Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 10 769 kSEK (8 915) och rörlig lön med 3 205 kSEK (3 684). Rörlig ersättning inkluderar 572 kSEK (1 384) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2015/2016 och utbetalats under 2016/2017. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 570 kSEK (620). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2015/2016 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 2 934 kSEK (3 176).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner 2015/2016	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning 1)	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,5	–	–	–	0,5
Övriga styrelseledamöter	1,4	–	–	–	1,4
Verkställande direktören	4,2	2,1	0,1	1,4	7,8
Andra ledande befattningshavare 2)	10,8	3,2	0,6	2,9	17,5
Totalt	16,9	5,3	0,7	4,3	27,2

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

2) Vid ingången av året bestod andra ledande befattningshavare av 6 personer, varav 1 kvinna och 5 män. Vid utgången av året bestod andra ledande befattningshavare av 5 personer, varav 1 kvinna och 4 män.

Ersättningar och övriga förmåner 2014/2015	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning 1)	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,5	–	–	–	0,5
Övriga styrelseledamöter	1,1	–	–	–	1,1
Verkställande direktören	4,0	1,4	0,2	1,3	6,9
Andra ledande befattningshavare 2)	8,9	3,7	0,6	3,2	16,4
Totalt	14,5	5,1	0,8	4,5	24,9

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

2) Under året bestod andra ledande befattningshavare av 5 personer, varav 1 kvinna och 4 män.

Styrelsearvoden, kSEK		2015/2016	2014/2015
Namn	Befattning	Arvode	Arvode
Anders Börjesson	Styrelseordförande	500	500
Tom Hedelius	Vice styrelseordförande	380	380
Eva Elmstedt	Ledamot	250	250
Ulf Mattsson	Ledamot	250	250
Johan Sjö	Ledamot	–	–
Lars Spongberg	Ledamot	250	250
Malin Nordesjö	Ledamot	250	–
Totalt		1 880	1 630

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
KPMG				
Revisionsuppdrag	5	6	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag	2	1	0	0
TOTAL ERSÄTTNING TILL KPMG	7	7	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Andra uppdrag	0	0	–	–
TOTAL ERSÄTTNING TILL ÖVRIGA REVISORER	1	1	–	–
Total ersättning till revisorer	8	8	0	0

NOT 8 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Kostnad för sålda varor	-20	-18	-	-
Försäljningskostnader	-98	-83	-	-
Administrationskostnader	-10	-9	-1	-1
Avvecklad verksamhet	-39	-23	-	-
Totalt inkl avvecklad verksamhet	-167	-133	-1	-1

Avskrivningar per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Immateriella tillgångar	-119	-92	0	0
Byggnader och mark	-4	-3	-	-
Inredning i annans fastighet	-2	-2	-1	-1
Maskiner	-15	-12	-	-
Inventarier	-27	-24	0	0
Totalt	-167	-133	-1	-1
Varav avvecklad verksamhet	-39	-23		

NOT 9 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2015/2016	2014/2015
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	1	1
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	2	2
Värdeförändring derivat	-	1
Kursvinster, netto	-	3
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	14	13
Övrigt	12	7
Totalt	29	27
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	-1	-1
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-2	0
Värdeförändring derivat	-1	-
Kursförluster, netto	-2	-
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	-4	-1
Övrigt	-3	-2
Totalt	-13	-4

NOT 10 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen	2015/2016	2014/2015
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	3 772	3 521
Personalkostnader	1 296	1 197
Avskrivningar	128	110
Nedskrivningar av lager	14	14
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	1	1
Övriga rörelsekostnader	519	472
Total	5 730	5 315

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2015/2016	2014/2015
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	2	2
Utdelningar	0	0
Valutakursförändringar, netto	0	–
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	–	0
Andra finansiella intäkter	0	1
FINANSIELLA INTÄKTER	2	3
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-7	-8
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-2	-1
Räntekostnader på pensionsskuld	-5	-7
Valutakursförändringar, netto	–	-1
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	-1	–
Andra finansiella kostnader	-7	-7
FINANSIELLA KOSTNADER	-22	-24
Finansnetto	-20	-21

Moderbolaget	2015/2016	2014/2015
Erhållen utdelning	–	23
Koncernbidrag	190	230
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	190	253
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	27	32
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	27	32
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	2	1
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	8	7
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER	10	8
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-1	-3
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat och bankkostnader	-15	-19
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER	-16	-22
Finansiella intäkter och kostnader	211	271

NOT 12 BOKSLUTSDISPOSITIONER - MODERBOLAGET

	2015/2016	2014/2015
Upplösning av periodiseringsfond	35	57
Avsättning till periodiseringsfond	-55	-75
Överavskrivningar	0	0
Totalt	-20	-18

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 4 MSEK (4).

NOT 13 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Periodens aktuella skatt	-109,3	-105,9	-37,0	-49,9
Justering från tidigare år	0,6	-1,2	–	–
Total aktuell skattekostnad	-108,7	-107,1	-37,0	-49,9
Uppskjuten skatt	18,9	17,9	-1,0	0,3
Total redovisad skattekostnad	-89,8	-89,2	-38,0	-49,6

Koncernen	2015/2016	%	2014/2015	%
Resultat före skatt	422,5		410,1	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-89,7	21,2	-89,4	21,8
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-6,2	1,5	-12,0	2,9
Ej skattepliktiga intäkter	1,3	-0,3	4,5	-1,1
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv	2,0	-0,5	4,4	-1,1
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,4	0,1	-0,6	0,1
Ändrad skattesats	-0,2	0,0	1,4	-0,3
Justeringar från tidigare år	0,6	-0,1	-1,2	0,3
Övrigt	2,8	-0,7	3,7	-0,9
Redovisad skattekostnad	-89,8	21,3	-89,2	21,8

Moderbolaget	2015/2016	%	2014/2015	%
Resultat före skatt	180,0		245,1	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-39,6	22,0	-53,9	22,0
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,3	0,2	-0,5	0,2
Ej avdragsgilla kostnader				
Övrigt	-0,4	0,2	-0,4	0,2
Ej skattepliktiga intäkter				
Utdelning från dotterbolag	–	–	5,1	-2,1
Övrigt	2,7	-1,5	0,1	0,0
Justeringar från tidigare år	–	–	–	–
Redovisad skattekostnad	-37,6	20,9	-49,6	20,2

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut		2016-03-31			2015-03-31		
Koncernen		Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar		1,0	-156,0	-155,0	3,8	-155,9	-152,1
Obeskattade reserver		–	-102,0	-102,0	–	-95,6	-95,6
Pensionsavsättningar		14,0	0,0	14,0	32,7	-0,5	32,2
Övrigt		8,0	-1,0	7,0	4,8	-2,5	2,3
Nettoredovisat		-17,0	17,0	0,0	-37,5	37,5	0,0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut		6,0	-242,0	-236,0	3,8	-217,0	-213,2

2016-03-31							
Koncernen	Belopp vid årets ingång inkl avvecklad verksamhet	Redovisat över resultat-räkningen	Avvecklad verksamhet	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-152,1	20,1	20,3	-47,1	0,7	3,2	-154,9
Obeskattade reserver	-95,6	-6,2	-3,0	0,0	–	2,0	-102,8
Pensionsavsättningar	32,2	-0,5	-7,7	0,0	-9,8	-0,3	13,9
Övrigt	2,3	5,5	5,5	-3,2	0,0	-2,0	8,1
Uppskjuten skatt, netto	-213,2	18,9	15,1	-50,3	-9,1	2,9	-235,7

2015-03-31							
Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Avvecklad verksamhet	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-136,8	21,1	–	-36,4	–	0,0	-152,1
Obeskattade reserver	-94,7	0,0	–	-0,9	–	–	-95,6
Pensionsavsättningar	17,2	0,6	–	–	14,2	0,2	32,2
Övrigt	2,9	-0,2	–	–	-0,2	-0,2	2,3
Uppskjuten skatt, netto	-211,4	21,5	–	-37,3	14,0	0,0	-213,2

		2016-03-31			2015-03-31		
Moderbolaget		Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument		0,5	-0,6	-0,1	0,2	0,3	0,5
Uppskjuten skatt, netto		0,5	-0,6	-0,1	0,2	0,3	0,5

I koncernen finns underskottsavdrag 0,4 (0) som ej är aktiverade, eftersom det inte är sannolikt att bolagen kommer att generera överskott inom en överskådlig framtid.

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2016-03-31

	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
Koncernen	Goodwill	Leverantörs- relationer, kund- relationer & teknik	Varu- märken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyres- rätter & liknande rättig- heter	Data- program	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	903	983	23	16	1	67	4	1 997
Företagsförvärv	515	394	–	1	–	10	–	920
Investeringar	–	2	–	1	1	15	–	19
Avvecklad verksamhet	-543	-354	-1	–	–	-14	–	-912
Avyttringar och utrangeringar	–	0	–	0	–	-17	–	-17
Årets omräkningseffekt	-19	-24	–	-1	0	0	–	-44
Vid årets slut	856	1 001	22	17	2	61	4	1 963
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	–	-379	0	-13	-1	-57	-4	-454
Företagsförvärv	–	-8	–	–	–	-3	–	-11
Avskrivningar	–	-111	0	-2	0	-6	–	-119
Avvecklad verksamhet	–	101	–	–	–	7	–	108
Avyttringar och utrangeringar	–	0	–	0	–	3	–	3
Årets omräkningseffekt	–	7	–	1	0	0	–	8
Vid årets slut	–	-390	0	-14	-1	-56	-4	-465
Redovisat värde vid årets slut	856	611	22	3	1	5	0	1 498
Redovisat värde vid årets början	903	604	23	3	0	10	0	1 543

2015-03-31								
Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hysesrätter & liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	785	813	23	16	1	60	4	1 702
Företagsförvärv	113	166	–	–	–	–	–	279
Investeringar	2	1	–	0	0	6	–	9
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	1	–	1
Årets omräkningseffekt	3	3	–	0	0	0	–	6
Vid årets slut	903	983	23	16	1	67	4	1 997
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	–	-290	0	-11	-1	-54	-4	-360
Avskrivningar	–	-87	0	-2	0	-3	–	-92
Årets omräkningseffekt	–	-2	–	0	0	0	–	-2
Vid årets slut	–	-379	0	-13	-1	-57	-4	-454
Redovisat värde vid årets slut	903	604	23	3	0	10	0	1 543
Redovisat värde vid årets början	785	523	23	5	0	6	0	1 342

Moderbolaget	2016-03-31		2015-03-31	
	Dataprogram	Totalt	Dataprogram	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2,8	2,8	2,8	2,8
Investeringar	–	–	–	–
Vid årets slut	2,8	2,8	2,8	2,8
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-2,7	-2,7	-2,5	-2,5
Avskrivningar	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2
Vid årets slut	-2,8	-2,8	-2,7	-2,7
Redovisat värde vid årets slut	0,0	0,0	0,1	0,1
Redovisat värde vid årets början	0,1	0,1	0,3	0,3

Goodwill fördelad per affärsområde	Koncernen	
	2016-03-31	2015-03-31
Components	288	252
Energy	307	251
Industrial Process	114	117
Power Solutions	147	96
Avvecklad verksamhet	–	187
Totalt	856	903

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 856 MSEK (903). Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2016.

Koncernen har genomfört cirka 100 förvärv sedan 2001. Goodwill i varje enskilt förvärv är inte väsentligt för koncernen. Goodwill fördelas därför på kassagenererande enheter, vilka sammanfaller med affärsenhet. Nedskrivningsprövningen görs på affärsenhetsnivå, eftersom den förvärvade verksamheten också integreras med annan Addtechverksamhet i en sådan omfattning, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden hänförliga till det förvärvade bolaget. Prövningen av goodwillvärden görs inte på högre nivå än segmentsnivå.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår 2016/2017 bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån orderingång, konjunktur, marknadsläge, aktuella löneavtal och antaganden om omsättningstillväxt, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt om 2 procent (2) per år antagits. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxten under det femte året. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 10 procent (10) före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Nedskrivningstest visar att inga rimligt möjliga ändringar av viktiga antaganden skulle leda till nedskrivningsbehov.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av, har inte identifierats.

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2016-03-31

Koncernen	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	132	32	231	354	5	754
Företagsförvärv	11	–	31	27	–	69
Investeringar	2	4	11	48	5	70
Avyttringar och utrangeringar	-17	-2	-8	-24	–	-51
Avvecklad verksamhet	-11	-9	-31	-157	0	-208
Omklassificeringar	5	–	2	0	-7	0
Årets omräkningseffekt	-1	0	-4	-4	0	-9
Vid årets slut	121	25	232	244	3	625
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-63	-23	-179	-290	-1	-556
Företagsförvärv	-4	–	-20	-12	–	-36
Avskrivningar	-4	-2	-15	-27	–	-48
Avyttringar och utrangeringar	8	1	8	22	–	39
Avvecklad verksamhet	5	5	23	105	–	138
Omklassificeringar	–	–	0	0	–	0
Årets omräkningseffekt	0	0	3	3	0	6
Vid årets slut	-58	-19	-180	-199	-1	-457
Redovisat värde vid årets slut	63	6	52	45	2	168
Redovisat värde vid årets början	69	9	52	64	4	198

2015-03-31

Koncernen	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	130	21	213	333	2	699
Företagsförvärv	–	8	–	6	0	14
Investeringar	0	2	14	31	5	52
Avyttringar och utrangeringar	–	0	-5	-21	–	-26
Omklassificeringar	–	0	1	0	-2	-1
Årets omräkningseffekt	2	1	8	5	0	16
Vid årets slut	132	32	231	354	5	754
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-59	-12	-165	-275	-1	-512
Företagsförvärv	–	-8	–	-5	–	-13
Avskrivningar	-3	-2	-12	-24	–	-41
Avyttringar och utrangeringar	–	0	5	16	–	21
Omklassificeringar	–	–	-1	1	–	0
Årets omräkningseffekt	-1	-1	-6	-3	0	-11
Vid årets slut	-63	-23	-179	-290	-1	-556
Redovisat värde vid årets slut	69	9	52	64	4	198
Redovisat värde vid årets början	71	9	48	58	1	187

	2016-03-31			2015-03-31		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Moderbolaget						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	3	2	5	3	2	5
Investeringar	1	1	2	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	–	0	0	–	0	0
Vid årets slut	4	3	7	3	2	5
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-1	-1	-2	0	-1	-1
Avskrivningar	-1	0	-1	-1	0	-1
Avyttringar och utrangeringar	–	0	0	–	0	0
Vid årets slut	-2	-1	-3	-1	-1	-2
Redovisat värde vid årets slut	2	2	4	2	1	3
Redovisat värde vid årets början	2	1	3	3	1	4

NOT 16 LEASING

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Addtech som leasetagare				
Leasingavgifter				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	104	124	4	4
varav variabla avgifter	0	1	–	–
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:				
Inom ett år	93	96	2	3
Senare än ett år men inom fem år	151	179	5	12
5 år och senare	21	10	–	–
Totala framtida minimileasingavgifter	265	285	7	15

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

Addtech som leasegivare

Under räkenskapsåret har erhållits leasingintäkter på totalt 0 MSEK (1). Kvarstår att erhålla inom 1 år är 0 MSEK (1), därefter återstår att erhålla totalt 0 MSEK (2) inom 5 år och senare. Operationella leasingavtal där koncernens bolag är leasegivare utgörs i huvudsak av teknisk utrustning till kunder.

Finansiella leasingavtal

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

NOT 17 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen	2016-03-31			2015-03-31		
	Finansiella tillgångar ¹⁾	Långfristiga fordringar	Totalt	Finansiella tillgångar ¹⁾	Långfristiga fordringar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	15	5	20	13	4	17
Företagsförvärv	6	2	8	0	0	0
Avgående tillgångar	-5	-3	-8	-	0	0
Tillkommande tillgångar	1	0	1	1	1	2
Årets omräkningseffekt	0	0	0	1	0	1
Vid årets slut	17	4	21	15	5	20
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	0	0	0	0	0	0
Avgående nedskrivningar	-	0	0	-	0	0
Vid årets slut	0	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets slut	17	4	21	15	5	20

1) Finansiella tillgångar består av aktier i intressebolag och bostadsaktiebolag.

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31
Vid årets början	1 489	1 217
Ökning under året	99	326
Minskning under året	-146	-54
Redovisat värde vid årets slut	1 442	1 489

Moderbolaget						
Specifikation av andelar i koncernföretag	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	Redovisat värde	Redovisat värde
					2016-03-31	2015-03-31
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 004	1 004
Addtech Holding AB, 556995-8126, Stockholm	Sverige	500 000	1	100	-	0
Totalt					1 004	1 004

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 119	1 266
Nyinvestering	-	0
Koncernintern omstrukturering (avyttring dotterbolag)	0	-147
Vid årets slut	1 119	1 119
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-115	-115
Vid årets slut	-115	-115
Redovisat värde vid årets slut	1 004	1 004
Redovisat värde vid årets början	1 004	1 151

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

2016-03-31

Koncernen	Värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat i säkrings- redovisning	Onoterade egetkapitalinstrument redovisade till anskaffningsvärde	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde
Övriga finansiella tillgångar	–	–	7	–	–	7
Långfristiga fordringar	–	–	–	4	–	4
Kundfordringar	–	–	–	972	–	972
Övriga fordringar	2	1	–	25	–	28
Likvida medel	–	–	–	140	–	140
Långfristiga räntebärande skulder	35	–	–	–	6	41
Kortfristiga räntebärande skulder	20	–	–	–	701	721
Leverantörsskulder	–	–	–	–	570	570
Övriga skulder	2	3	–	–	–	5
Total	59	4	7	1 141	1 277	2 488

2015-03-31

Koncernen	Värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat i säkrings- redovisning	Onoterade egetkapitalinstrument redovisade till anskaffningsvärde	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde
Övriga finansiella tillgångar	–	–	10	–	–	10
Långfristiga fordringar	–	–	–	5	–	5
Kundfordringar	–	–	–	1 043	–	1 043
Övriga fordringar	3	3	–	29	–	35
Likvida medel	–	–	–	83	–	83
Långfristiga räntebärande skulder	13	–	–	–	7	20
Kortfristiga räntebärande skulder	18	–	–	–	555	573
Leverantörsskulder	–	–	–	–	619	619
Övriga skulder	5	1	–	–	–	6
Total	39	4	10	1 160	1 181	2 394

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verklighet värde är marginell för dessa. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort.

Finansiella instrument, MSEK	2016-03-31			2015-03-31		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat som används i säkringsredovisning	1	1	–	3	3	–
Derivat som innehas för handelsändamål	2	2	–	3	3	–
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	3	3	–	6	6	–
Derivat som används i säkringsredovisning	3	3	–	1	1	–
Derivat som innehas för handelsändamål	2	2	–	5	5	–
Villkorade köpeskillingar	55	–	55	31	–	31
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	60	5	55	37	6	31

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.

Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.

Nivå 3 är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	2015/2016	2014/2015
Ingående bokfört värde	31	27
Årets förvärv	54	31
Återförda via resultaträkningen	-10	-13
Utbetalda köpeskillingar	-21	-17
Räntekostnader	2	1
Valutakursdifferenser	-1	2
Utgående bokfört värde	55	31

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2015/2016	2014/2015
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-3	-1
Derivat som används i säkringsredovisning	-3	-1
Kund- och lånefordringar	-3	-1
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–
Övriga skulder	-8	-8
Totalt	-17	-11

NOT 18 VARULAGER

Koncernen	2016-03-31	2015-03-31
Råvaror och förnödenheter	84	64
Varor under tillverkning	42	41
Färdiga varor	748	744
Totalt	874	849

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 16 MSEK (18). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2015/2016 eller under 2014/2015.

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Hyra	15	16	1	1
Försäkringspremier	7	8	2	2
Pensionskostnader	9	5	0	1
Leasingavgifter	3	3	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	26	25	4	3
Övriga upplupna intäkter	14	7	0	0
Totalt	74	64	7	7

NOT 20 EGET KAPITAL

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

Reserver ¹⁾	Koncernen	
	2015/2016	2014/2015
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-19	-44
Årets omräkningseffekt	-57	25
Utgående omräkningsreserv	-76	-19
Säkringsreserv ²⁾		
Ingående säkringsreserv	1	0
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	-1	4
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	-2	-3
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	0	-1
Skatt hänförlig till avyttringar	1	1
Utgående säkringsreserv	-1	1
Reserver totalt	-77	-18

1) Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

2) Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 240 000 (1 742 300).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 3,25 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 augusti 2016.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2016 utgörs dels av 3 237 672 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 64 960 824 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,75 SEK. 1 240 000 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 63 720 824.

Antal utestående aktier 2016-03-31	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	3 241 704	63 214 492	66 456 196
Lösen av köpoptioner	–	852 300	852 300
Återköp av egna aktier	–	-350 000	-350 000
Omvandling av A- till B-aktier	-4 032	4 032	–
Vid årets slut	3 237 672	63 720 824	66 958 496

Antal utestående aktier 2015-03-31	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	3 253 800	62 881 296	66 135 096
Lösen av köpoptioner	–	671 100	671 100
Återköp av egna aktier	–	-350 000	-350 000
Omvandling av A- till B-aktier	-12 096	12 096	–
Vid årets slut	3 241 704	63 214 492	66 456 196

NOT 21 OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2016-03-31	2015-03-31
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2011	-	35
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2012	49	49
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2013	61	61
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2014	67	67
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2015	67	67
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2016	75	75
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2017	55	-
Akkumulerade överavskrivningar	1	1
Vid årets slut	375	355

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 375 MSEK utgör 83 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

NOT 22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Planerna omfattar ett stort antal anställda. Dotterbolag i andra länder har huvudsakligen avgiftsbaserade planer. Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag och storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015/2016 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 22 MSEK (25). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2016 till 144 procent (148). Pensionsplanen enligt ITP1 redovisas som en avgiftsbestämd plan.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Den reviderade IAS 19, Ersättning till anställda, tillämpas från och med den 1 april 2013. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Norge och Sverige förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen. Koncernen uppskattar att 2 MSEK (4) blir betalda under 2016/2017 till de fonderade förmånsbestämda planerna. Totala antalet utfästelser om 874 (810) som ingår i förpliktelsen består av 104 aktiva (133), 493 fribrevsinnehavare (432) och 277 pensionärer (245).

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Pensionsskuld enligt balansräkningen				
Pensionsskuld PRI	189	280	16	16
Övriga pensionsåtaganden	10	38	-	-
Totala förmånsbestämda planer	199	318	16	16

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	48	92	–	–
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-38	-57	–	–
Nettoskuld fonderade förpliktelser	10	35	–	–
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	189	283	16	16
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	199	318	16	16
Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:				
Sverige				
Pensionsförpliktelser	213	313	16	16
Förvaltningstillgångar	-22	-20	–	–
Nettobelopp i Sverige	191	293	16	16
Norge				
Pensionsförpliktelser	24	62	–	–
Förvaltningstillgångar	-16	-36	–	–
Nettobelopp i Norge	8	25	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	199	318	16	16

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Ingående balans	318	252	16	17
Kostnad förmånsbestämda planer	14	17	1	0
Utbetalning av ersättningar	-7	-7	-1	-1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-7	-7	–	–
Avvecklad verksamhet	-74	–	–	–
Omräkningseffekt	-1	-1	–	–
Omklassificering av förvaltningstillgångar	–	1	–	–
Omvärderingar	-44	63	–	–
Vinster och förluster från regleringar	–	0	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	199	318	16	16

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	Koncernen	
	2015/2016	2014/2015
Ingående balans	375	304
Pensioner intjänade under perioden	10	9
Pensioner intjänade tidigare perioder, oantastbara	-2	–
Ränta på förpliktelser	7	11
Betalda förmåner	-8	-8
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	-43	64
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	0	0
Avvecklad verksamhet	-92	–
Omräkningseffekt	-3	-1
Vinster och förluster från regleringar	-7	-4
PENSIONS FÖRPLIKTELSESNAS NUVÄRDE	237	375

	Koncernen	
	2015/2016	2014/2015
Förvaltningstillgångarnas förändringar		
Ingående balans	57	52
Tillskjutna medel från arbetsgivare	7	7
Betalda förmåner	-1	-1
Ränteintäkt redovisad i resultatet	1	2
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	1	1
Avvecklad verksamhet	-18	-
Omräkningseffekt	-2	-1
Omklassificering av förvaltningstillgångar	-	0
Vinster och förluster från regleringar	-7	-3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	38	57

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Pensionskostnader				
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	10	8	-	-
Intäkt för pensioner intjänade under tidigare perioder	-2	-	-	-
Ränta på förvaltningstillgångarna	7	11	1	1
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-1	-2	-	-
Total kostnad förmånsbestämda planer	14	17	1	1
Total kostnad avgiftsbestämda planer	115	101	6	5
Sociala kostnader på pensionskostnader	16	16	1	1
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	145	134	8	7

	Koncernen	
	2015/2016	2014/2015
Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen		
Kostnad för såld vara	19	21
Försäljnings- och administrationskostnader	90	104
Finansnetto	5	9
Avvecklad verksamhet	31	-
Totala pensionskostnader	145	134

	2015/2016		2014/2015	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Aktuariella antaganden				
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:				
Diskonteringsränta 1 april, %	2,30	2,30	3,80	3,60
Diskonteringsränta 31 mars, %	2,70	2,40	2,30	2,30
Framtida löneökningar, %	3,00	2,50	1,50-3,00	2,75
Framtida ökning av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp), %	2,50	-	2,50	-
Personalomsättning, %	10,00	2,00-5,00	10,00	2,00-5,00
Förväntad "G-regulering", %	-	2,25	-	2,50
Livslängdstabell	FFFS 2007:24	K2013 B.E	FFFS 2007:31	K2013 B.E

	Sverige	Norge	Totalt
Pensionsförpliktelsernas känslighet för ändrade antaganden			
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2016	213	24	237
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-22	-3	-25
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	24	2	26
Förväntad livslängd ökar med 1 år	9	0	9
Förväntad livslängd minskar med 1 år	-10	-1	-11

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valutan.

För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionsskulder räntan för norska företagsobligationer. Framtida öknings av pensioner baseras på inflationsantagande. Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen är cirka 18 år (19) och baseras på statistiska tabeller framtagna av Finansinspektionen och Försäkringssällskapet, i Sverige FFFS 2007:24 och i Norge K2013 B.E. Förväntad G-regulering används vid beräkningarna i Norge och motsvarar Sveriges inkomstbasbelopp.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod, projected unit credit method, som vid beräkning av pensionsförpliktelsen redovisas i balansräkningen.

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2015/2016	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	3	2	1	5	11
Avsättningar som gjorts under perioden	1	4	1	10	16
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4	-2	0	-3	-9
Outnyttjade belopp som återförts	0	-3	0	-1	-4
Omräkningseffekt	0	0	0	-1	-1
Redovisat värde vid periodens utgång	0	1	2	10	13

Koncernen 2014/2015	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	0	0	1	6	7
Företagsförvärv	–	–	0	–	0
Avsättningar som gjorts under perioden	3	2	1	3	9
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	–	-1	-4	-5
Outnyttjade belopp som återförts	–	0	0	0	0
Omräkningseffekt	0	0	0	-	0
Redovisat värde vid periodens utgång	3	2	1	5	11

LOKALER

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

PERSONAL

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

GARANTIER

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

ÖVRIGT

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

NOT 24 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2016-03-31	2015-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	1	0
Förfall inom 3-5 år	–	–
Förfall 5 år och senare	–	–
TOTALT LÅNGFRISTIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT	1	0
Övriga räntebärande skulder:		
Förfall inom 2 år	22	17
Förfall inom 3 år	18	3
Förfall inom 4-5 år	–	–
Förfall 5 år och senare	–	–
TOTALT LÅNGFRISTIGA ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	40	20
Totalt	41	20

I moderbolaget fanns inga långfristiga räntebärande skulder per 2016-03-31 (-). Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent med odiskonterat belopp på totalt 35 MSEK.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2016-03-31		2015-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
EUR	–	–	0	0
SEK	1	1	–	–
NOK	–	–	0	0
Totalt		1		0

	Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31
Skulder till koncernföretag	390	533
Totalt	390	533

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotidpunkt.

NOT 25 KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	1 002	800	1 000	800
Outnyttjad del	-615	-391	-613	-391
Utnyttjat kreditbelopp	387	409	387	409
Övriga skulder till kreditinstitut	313	112	300	100
Övriga räntebärande skulder	21	52	–	–
Totalt	721	573	687	509

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent med odiskonterat belopp på totalt 24 MSEK.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2016-03-31		2015-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	301	301	100	100
CNY	8	10	9	12
NOK	2	2	0	0
PLN	–	–	–	–
EUR	–	–	0	0
TTD	–	–	0	0
Totalt		313		112

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

Moderbolagets checkräkningskredit per 2016-03-31 varierar från 0,30 till 1,81 procent ränta beroende på vilken valuta utnyttjat kreditbelopp består av.

Moderbolagets lån i SEK löper med fast ränta och uppgick per 2016-03-31 till 0,80 procent.

Lån i CNY löper med rörlig ränta och uppgick per 2016-03-31 till 4,92 procent.

Lån i NOK löper med fast ränta och uppgick per 2016-03-31 till 5,75 procent.

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Hysesintäkter	0	1	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	1	2	–	–
Löner och semesterlöner	180	194	7	8
Sociala avgifter och pensioner	65	72	7	5
Övriga upplupna kostnader 1)	46	36	3	1
Totalt	292	305	17	14

1) Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE/ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	23	21	–	–
Företagsinteckningar	42	38	–	–
Övriga ställda säkerheter	4	17	–	–
Totalt	69	76	–	–
Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	18	22	0	0
Borgensförbindelser för dotterbolag 1)	–	–	119	156
Totalt	18	22	119	156

1) Avser PRI-skulder.

NOT 28 KASSAFLÖDESANALYS

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Avskrivningar	167	133	1	1
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-7	-2	–	–
Förändring av pensionsskuld	0	4	0	0
Ej betalda koncernbidrag/utdelningar	–	–	-190	-230
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	0	6	–	–
Nettovinst från utdelningen av AddLife	-1 562	–	–	–
Övrigt	-11	-15	-3	1
Totalt	-1 413	126	-192	-228

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 2 MSEK (2) och under året utbetald ränta till 9 MSEK (8). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 29 MSEK (33) och under året utbetald ränta till 6 MSEK (8).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2015/2016	2014/2015
Anläggningstillgångar	953	281
Varulager	185	51
Fordringar	191	107
Likvida medel	82	46
Totalt	1 411	485
Räntebärande skulder och avsättningar	-234	-40
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-282	-126
Totalt	-516	-166
Köpeskillning inkl. villkorad köpeskillning 1)	-711	-314
Likvida medel i förvärvade företag	82	46
Påverkan på koncernens likvida medel	-629	-268

1) Utbetald köpeskillning inkluderar villkorad köpeskillning som bokats över resultatet med 10 MSEK. Köpeskillningen är exklusive apportemission om 234 MSEK.

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

NOT 29 FÖRVARV AV FÖRETAG

De från och med räkenskapsåret 2014/2015 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Förvärv	Land	Förvärvstidpunkt	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
GigaCom AB	Sverige	April, 2014	30	6	Components
Solar Supply Sweden AB	Sverige	Maj, 2014	15	3	Power Solutions
Hans Følsgaard A/S	Danmark	Juli, 2014	360	65	Components/Energy
Frameco AB	Sverige	Juli, 2014	10	5	Power Solutions
Tampereen Sähköpalvelu Oy	Finland	Juli, 2014	70	25	Energy
Flow-Teknikk AS	Norge	Augusti, 2014	35	6	Industrial Process
Amestec Oy	Finland	September, 2014	5	2	Components
Scandinavian Friction AB	Sverige	September, 2014	15	3	Industrial Process
Celltech China Ltd	Hong Kong	Februari, 2015	20**	25	Power Solutions
Dafine Engineering Oy	Finland	April, 2015	25	4	Energy
EB Elektro RE AS	Norge	Juli, 2015	85	20	Energy
CTM Lyng AS	Norge	September, 2015	135	55	Energy
Partco Oy	Finland	September, 2015	20	10	Components
RECAB Embedded Computers AB	Sverige	Oktober, 2015	100	18	Components
Kretsteknik Nordic AB (inkräm)	Sverige	Oktober, 2015	25	1	Components
Enoque Svenska AB	Sverige	Oktober, 2015	6	2	Energy
Powermec AB	Sverige	November, 2015	150	26	Power Solutions
Goodtech Products AS	Norge	Februari, 2016	85	23	Components
INL System AB	Sverige	Mars, 2016	12	2	Components
Sammet Dampers Oy	Finland	April, 2016	45	12	Industrial Process
Poryan China Company Ltd	Kina	April, 2016	50	22	Power Solutions
E.T.S. Portsmouth Limited	Storbritannien	April, 2016	100	35	Energy
Elektro-Tukku Oy	Finland	Maj, 2016	8	3	Components

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Merparten av nettoomsättningen är koncernintern.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande:

	2015/2016			2014/2015		
	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	10	386	396	–	166	166
Övriga anläggningstillgångar	37	5	42	2	–	2
Varulager	185	–	185	51	–	51
Övriga omsättningstillgångar	273	–	273	153	–	153
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-7	-88	-95	0	-37	-37
Övriga skulder	-366	–	-366	-97	–	-97
Förvärvade nettotillgångar	132	303	435	109	129	238
Goodwill			515			113
Innehav utan bestämmande inflytande			–			-10
Köpeskilling ¹⁾			950			341
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter			-82			-46
Apportemission			-234			–
Avgår: ännu ej utbetald köpeskilling			-55			-32
Påverkan på koncernens likvida medel			579			263

1) Köpeskilling anges exklusive kostnader vid förvärven.

Den sammanlagda köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 950 MSEK, varav 911 MSEK enligt preliminära förvärvsanalyser allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. I köpeskillingen ingår en apportemission om 234 MSEK resterande utgör kontantersättningar och tilläggsköpeskillingar. Förvärven har tillsammans påverkat Addtechkoncernens nettoomsättning med 270 MSEK, rörelseresultatet med 17 MSEK och periodens resultat efter skatt med 14 MSEK. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 570 MSEK, rörelseresultatet med cirka 40 MSEK, samt periodens resultat efter skatt med cirka 30 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2015.

Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och beräknat utfall på årets förvärv uppgår till 59 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom ett till tre år och beräknas maximalt bli 62 MSEK.

Av ännu ej utbetalda köpeskillingar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde på villkorade köpeskillingar till 51 MSEK. Utfallet är beroende av uppnådda resultat i bolagen.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 3 MSEK (4) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Under räkenskapsåret har 4 MSEK (-2) redovisats under övriga rörelsekostnader till följd av att beräknade villkorade köpeskillingar, avseende tidigare förvärv, avvikit från faktiskt utfall. Omvärdering av skulder för villkorade, ännu ej utbetalda, köpeskillingar har medfört en intäkt om 14 MSEK (11) under räkenskapsåret, vilken redovisas under övriga rörelseintäkter. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället, avseende förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet, är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Per den 31 mars 2016 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 856 MSEK, att jämföra med 903 MSEK per den 31 mars 2015. Förändringen är hänförlig till förvärv, utdelningen av AddLife samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs generellt av under en period av 5-33 år medan kundrelationer och teknik skrivs av under en period av 5-15 år. Varumärken skrivs ej av, utan prövas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 13 MSEK.

NOT 30 RESULTAT PER AKTIE FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

	2015/2016	2014/2015
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		
Kvarvarande verksamhet	4,85	4,70
Avvecklad verksamhet	24,35	1,20
Totalt resultat per aktie före utspädning	29,20	5,90

Se not 1 för beräkningsmetod

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2015/2016 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 950 MSEK (392) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2015/2016 uppgående till 66 703 (66 288). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2015/2016	2014/2015
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	1 950	392
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning		
I tusental aktier	2015/2016	2014/2015
Totalt antal aktier 1 april	66 456	66 135
Effekt av innehav av egna aktier	247	153
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	66 703	66 288

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2015/2016 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 950 MSEK (392) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2015/2016 uppgående till 66 809 (66 615). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2015/2016	2014/2015
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	1 950	392
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning		
I tusental aktier	2015/2016	2014/2015
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	66 703	66 288
Effekt av utfärdade aktieoptioner	106	327
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	66 809	66 615

NOT 31 UPPLYSNINGAR OM MODERBOLAG

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Addtech AB (publ.)
Box 5112
102 43 Stockholm, Sverige
Tel +46 8 470 49 00
Fax +46 8 470 49 01
www.addtech.se

NOT 32 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

NOT 33 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Ledningsförändring

Från 1 april 2016 är Hans Andersén ny affärsområdeschef för Energy och ingår i Addtechs koncernledning. Han efterträder Åke Darfeldt som går i pension efter många års värdefulla insatser. Hans Andersén kom in i koncernen 2006 som VD i ett förvärvat bolag och han har sedan 2010 arbetat inom Energy som affärsenhetschef för Energy Supply.

Finansiell rapportering EBITA

En av Addtechs strategier för att uppnå en fortsatt långsiktig lönsam tillväxt är att genom förvärv av bolag stärka koncernens positioner inom utvalda nischer. Förvärven redovisas i koncernens balansräkning bland annat som immateriella anläggningstillgångar och fördelas på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Goodwill prövas årligen om nedskrivningsbehov föreligger och övriga immateriella anläggningstillgångar avskrivs mot resultatet efter beräknad nyttjandeperiod. Avskrivningarna på de immateriella anläggningstillgångarna är inte kassaflödespåverkande och påverkar således inte den underliggande förmågan att generera en lönsam tillväxt av rörelseresultatet. Mot bakgrund av detta kommer Addtech, i likhet med ett flertal andra förvärvsintensiva bolag, att även rapportera rörelseresultat för koncernen och per affärsområde före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar d.v.s. på EBITA-nivå (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) med full effekt från första kvartalet 2016/2017.

Förvärv

Efter rapportperiodens utgång har fyra förvärv genomförts:

Den 1 april förvärvades Sammet Dampers Oy till affärsområdet Industrial Process. Sammet Dampers är en ledande utvecklare och leverantör av industrispjäll i Norra Europa. Bolaget har 12 anställda och omsätter cirka 5 MEUR.

Den 5 april förvärvades Poryan China Company Ltd till affärsområdet Power Solutions. Poryan China Company Ltd marknadsför kundanpassade komponentlösningar och delsystem inom avsäkring primärt till tåg- och signalmarknaden i Kina. Bolaget har 22 anställda och omsätter cirka 50 MSEK.

Den 5 april förvärvades ETS Cable Components till affärsområdet Energy. ETS Cable Components levererar produkter, lösningar och tjänster inom området kabeltillbehör för kraftkabelinstallation såsom kabelfästen, kabelförskruvningar, kabelskor, kabelskyddsslang, buntband och kabelverktyg för i huvudsak den engelska marknaden. Bolaget har 35 anställda och omsätter cirka 8,5 MGBP.

Den 2 maj förvärvades 100 procent av aktierna i Elektro-Tukku Oy, Finland, till affärsområdet Components. Elektro-Tukku Oy säljer mät- och styrinstrument till industri, OEM och offentlig sektor. Bolaget har 3 anställda och omsätter ca 8 MSEK. Verksamheten kommer att ingå i ett befintligt bolag.

Arbetet med upprättande av förvärvsanalyserna är ännu ej slutfört och kommer att redovisas i kommande delårsrapport.

NOT 34 AVVECKLAD VERKSAMHET

Den 9 mars 2016 beslutades vid extra bolagsstämma om utdelning av Addtechs samtliga aktier i AddLife till aktieägarna i Addtech. Första dag för handel i AddLife-aktien av serie B på Nasdaq Stockholm var den 16 mars 2016.

Utdelningen resulterade i en icke kassapåverkande vinst av engångskaraktär om 1 562 MSEK, vilket avser skillnaden mellan marknadsvärdet på AddLifes aktier (baserat på det genomsnittliga handelspriset första handelsdagen) om 1 927 MSEK och koncernmässigt värde per den 29 februari 2016 om 365 MSEK. Det koncernmässiga värdet för AddLife avsåg främst goodwill och övriga omsättningstillgångar. I realisationsresultatet ingår även transaktionskostnader och valutakursresultat om totalt 12 MSEK.

Resultat efter skatt från den utdelade verksamheten fram till 29 februari 2016 uppgick till 1 636 MSEK.

Totalt kassaflöde från utdelningen av AddLife AB uppgick till -81 MSEK.

Avyttringen har särredovisats som avvecklad verksamhet i resultaträkningen i enlighet med IFRS 5. En avvecklad verksamhet redovisas skild från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med retroaktiv effekt för tidigare perioder. AddLife redovisas som avvecklad verksamhet nedan.

Periodens resultat för avvecklad verksamhet, MSEK	2015/2016	2014/2015
Rörelseintäkter	1 402	1 057
Rörelsekostnader	-1 303	-952
RÖRELSERESULTAT	99	105
Resultat från avyttring av verksamhet	1 562	-
Finansiella poster	-3	-2
RESULTAT FÖRE SKATT	1 658	103
Skatt	-22	-24
Resultat efter skatt	1 636	79

Kassaflöde hänförlig till avvecklad verksamhet, MSEK	2015/2016	2014/2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	109	120
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-266	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	76	-100
Periodens kassaflöde	-81	5

Tillgångar i den avvecklade verksamheten per avyttringsdagen, MSEK

Goodwill	543
Immateriella anläggningstillgångar	261
Materiella anläggningstillgångar	70
Finansiella anläggningstillgångar	10
Varulager	224
Övriga omsättningstillgångar	325
Summa tillgångar	1 433

Skulder i den avvecklade verksamheten per avyttringsdagen, MSEK

Uppskjuten skatteskuld	58
Långfristiga skulder	611
Kortfristiga skulder	348
Summa skulder	1 017

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 23 juni 2016

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Tom Hedelius
Styrelsens vice ordförande

Eva Elmstedt
Styrelseledamot

Ulf Mattsson
Styrelseledamot

Malin Nordesjö
Styrelseledamot

Lars Spongberg
Styrelseledamot

Johan Sjö
Styrelseledamot och Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 juni 2016

KPMG AB

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad Revisor
Huvudansvarig

Jonas Eriksson
Auktoriserad Revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Addtech AB (publ.), org. nr 556302-9726

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2015-04-01 – 2016-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 14-99.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2015-04-01 – 2016-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 juni 2016

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK, om annat ej anges	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013*	2011/2012*
Nettoomsättning	6 155	5 719	6 089	5 403	5 200
Rörelseresultat	443	431	501	437	470
Finansiella intäkter och kostnader	-20	-21	-26	-29	-23
Resultat efter finansiella poster	423	410	475	408	447
Årets resultat	333	321	369	323	327
Immateriella anläggningstillgångar	1 498	1 543	1 343	1 192	1 012
Materiella anläggningstillgångar	168	198	187	166	156
Finansiella anläggningstillgångar	27	24	20	14	14
Varulager	874	849	709	675	650
Kortfristiga fordringar	1 098	1 156	1 137	943	850
Likvida medel	140	83	69	72	50
Summa tillgångar	3 805	3 853	3 465	3 062	2 732
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	1 479	1 504	1 330	1 097	971
Innehav utan bestämmande inflytande	35	35	19	16	13
Räntebärande skulder och avsättningar	962	911	846	835	633
Icke räntebärande skulder och avsättningar	1 329	1 403	1 270	1 114	1 115
Summa eget kapital och skulder	3 805	3 853	3 465	3 062	2 732
Sysselsatt kapital	2 476	2 450	2 195	1 948	1 617
Rörelsekapital, årssnitt	1 278	1 211	1 075	969	890
Finansiell nettoskuld	822	828	776	763	584
Nettoskuld exkl. pensioner	623	510	524	523	339
Rörelsemarginal, %	7,2	7,5	8,2	8,1	9,0
Vinstmarginal, %	6,9	7,6	7,8	7,6	8,6
Avkastning eget kapital, %	20	28	30	31	34
Avkastning sysselsatt kapital, %	16	23	24	25	32
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	38	44	47	45	53
Soliditet, %	40	40	39	36	36
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,6	0,7	0,6
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,3	0,4	0,5	0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	20,3	21,9	17,5	14,2	15,8
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,2	1,2	1,4	1,0
Resultat per aktie, SEK	4,85	4,70	5,50	4,85	4,90
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK	4,85	4,70	5,45	4,85	4,85
Kassaflöde per aktie, SEK	7,10	8,40	7,25	5,20	6,30
Eget kapital per aktie, SEK	22,10	22,60	20,10	16,70	14,90
Utdelning per aktie, SEK	3,25 1)	3,25	3,00	2,67	2,67
Medelantal aktier efter återköp, '000	66 703	66 288	66 003	65 394	65 832
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	66 809	66 615	66 457	65 533	66 000
Börskurs per 31 mars, SEK	112,00	115,75	101,75	72,33	60,67
Aktiens omsättningshastighet, %	13	24	13	12	17
Kassaflöde från den löpande verksamheten	474	557	479	339	415
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-352	-323	-259	-351	-296
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-52	-231	-229	45	-119
Årets kassaflöde	70	3	-9	33	0
Medelantal anställda	2 386	2 224	2 100	1 815	1 612
Antal anställda vid årets slut	2 076	2 286	2 150	2 011	1 700

1) Enligt styrelsens förslag.

* Jämförelsetalen för räkenskapsåren 2011/2012 och 2012/2013 har räknats om på grund av ändringen av IAS 19.

** Samtliga siffror avseende resultaträkning avser kvarvarande verksamheter exklusive utdelning av AddLife med retroaktivitet från 1 april 2014. Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 31 mars 2016 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Addtech AB (publ.) hålls onsdagen den 31 augusti 2016 kl 16.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 25 augusti 2016,
- dels anmäla sig till bolaget under adress Addtech AB (publ), Box 5112, 102 43 Stockholm, per telefon +46 (0)8-470 49 00, per fax +46 (0)8-470 49 01, via bolagets hemsida www.addtech.se/investerare eller via e-post info@addtech.com senast torsdagen den 25 augusti 2016, kl 15.00. Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden, högst två. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas för årsstämman 2016.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd torsdagen den 25 augusti 2016. Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.addtech.se/arsstamma senast den 15 juli 2016.

UTBETALNING AV UTDELNING

I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit fredagen den 2 september 2016 för erhållande av utdelning. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg onsdagen den 7 september 2016 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt kontoförande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

- **Utdelning.** Styrelsen föreslår en utdelning om 3,25 SEK per aktie (3,25). Utdelningen motsvarar totalt 218 MSEK (216).
- **Incitamentsprogram.** Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om att anta ett långsiktigt incitamentsprogram. Programmet, som föreslås omfatta 25 ledningspersoner i Addtechkoncernen, innebär att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende av Addtech AB (Bolagets) återköpta aktier av serie B i Bolaget och att deltagarna efter två år erhåller en viss subvention på erlagd premie för optionerna. Förslaget innebär också att årsstämman godkänner att Bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, till optionsinnehavarna överlåter upp till 400 000 av Bolagets återköpta aktier av serie B för det fastställda lösenpriset i samband med eventuellt utnyttjande av köpoptionerna. Det innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 400 000 motsvarande 0,6 procent av antalet utestående aktier och 0,4 procent av rösterna.
- **Förlängning av återköpsmandat.** Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

DEFINITIONER

Aktiens omsättningshastighet

Total handelsvolym dividerat med snittantal utestående B-aktier under räkenskapsåret.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i procent av aktieägarnas andel av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie

Aktieägarnas andel av eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel.

Finansiell nettoskuld/EBITDA

Finansiell nettoskuld dividerat med EBITDA.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskudsättningsgrad

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar, exklusive avsättningar till pensioner, i förhållande till eget kapital.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital

Summan av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder. Vid beräkning av R/RK används årets genomsnittliga rörelsekapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Skudsättningsgrad

Finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier minskat med av bolaget återköpta egna aktier.

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal akter vid utnyttjande av utestående personaloptioner eller liknande program.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

