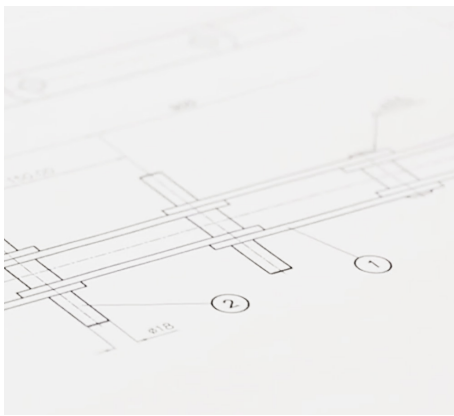


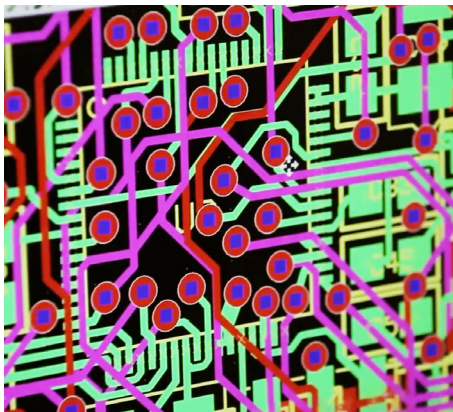
ADDTECH



VÄRDESKAPANDE
TEKNIKHANDEL



"Alla förvärv vi gör har
ett strategiskt perspektiv"



6 776 MILJONER I
NETTOOMSÄTTNING



VI TILLFÖR VÄRDE

GLOBALT
NÄTVERK



ÅRSREDOVISNING 2014/2015

KORT OM ADDTECH

■ Teknikhandel under många varumärken

Addtech är en teknikhandelskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Koncernen verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns främst inom tillverkande industri och offentlig sektor.

■ Stark företagskultur

Addtechs rörelsedrivande bolag strävar efter att vara marknadsledande inom sina nischer. Bolagen hålls samman av en företagskultur där affärsmannaskap och teknisk kompetens är centralt, och där det lilla bolagets flexibilitet, personlighet och effektivitet kombineras med koncernens breda nätverk, resurser och finansiella styrka.

■ Nordeuropa som marknad

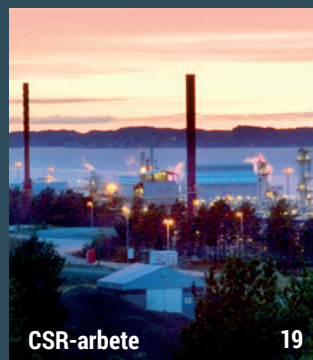
Tyngdpunkten för Addtechs verksamhet ligger i Norden, men under senare år har marknader utanför de nordiska länderna ökat i betydelse. Förutom egen verksamhet i 14 länder utanför Norden tillkommer export till ytterligare ett 20-tal länder.

■ Börsnoterade vid OMX Stockholm sen 2001

Addtech har drygt 2 200 anställda i ett 140-tal dotterbolag som drivs under egna varumärken och koncernen omsätter cirka 6,8 miljarder kronor. Addtechaktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm.

INNEHÅLL

Året i korthet	2
VD har ordet	5
Detta är Addtech	7
Förvaltningsberättelse	21
Räkenskaper	40
Styrelse och ledning	97
Addtechaktien	100
Flerårsöversikt	104



STABIL TILLVÄXT OCH STARKT KASSAFLÖDE

För affärsåret 2014/2015 redovisar koncernen en tillväxt både i omsättning och i resultat vilken i huvudsak kommer från tidigare genomförda förvärv. Affärsläget har under året successivt förbättrats men efterfrågan fortsätter att variera mellan produkt- och kundsegment, geografier och bolag. Under räkenskapsåret har koncernen genomfört nio förvärv vilket tillför en årsomsättning om cirka 540 MSEK. Årets kassaflöde från rörelsen uppgick till 557 MSEK.

Q1 STABILT AFFÄRSLÄGE

Affärsläget under det första kvartalet var relativt stabilt, men den varierande marknadsbilden utifrån geografi, kundsegment och produktsegment består. Under kvartalet genomfördes två förvärv.

Q2 FÖRBÄTTRAD EFTERFRÅGAN

Efterfrågan förbättrades något under det andra kvartalet framförallt för Components och Energy, trots att marknadsläget var oförändrat. Under kvartalet genomfördes sex förvärv.

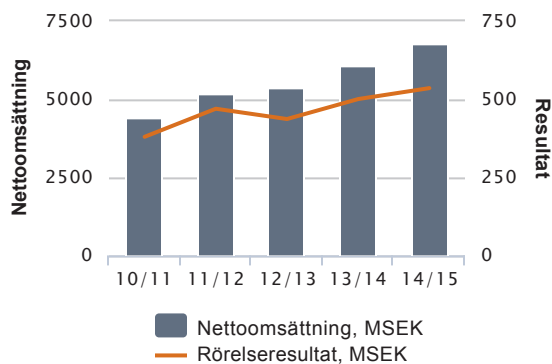
Q3 GOD ORGANISK TILLVÄXT

Under det tredje kvartalet visade samtliga affärsområden god organisk tillväxt och med tillskott från genomförda förvärv ökade både omsättning och resultat. Affärsläget förbättrades ytterligare i Sverige och Danmark.

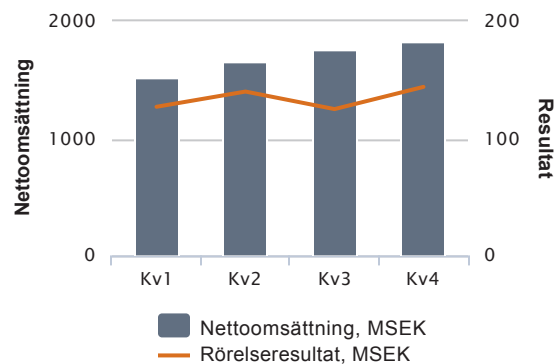
Q4 STARKT KASSAFLÖDE

Affärsläget fortsatte att utvecklas positivt under årets sista kvartal för samtliga affärsområden. Life Science var påverkat av låg lönsamhet i vissa projekt inom Process Technology. Kassaflödet från rörelsen var starkt. Under kvartalet genomfördes ett förvärv.

Nettoomsättning och rörelseresultat, År



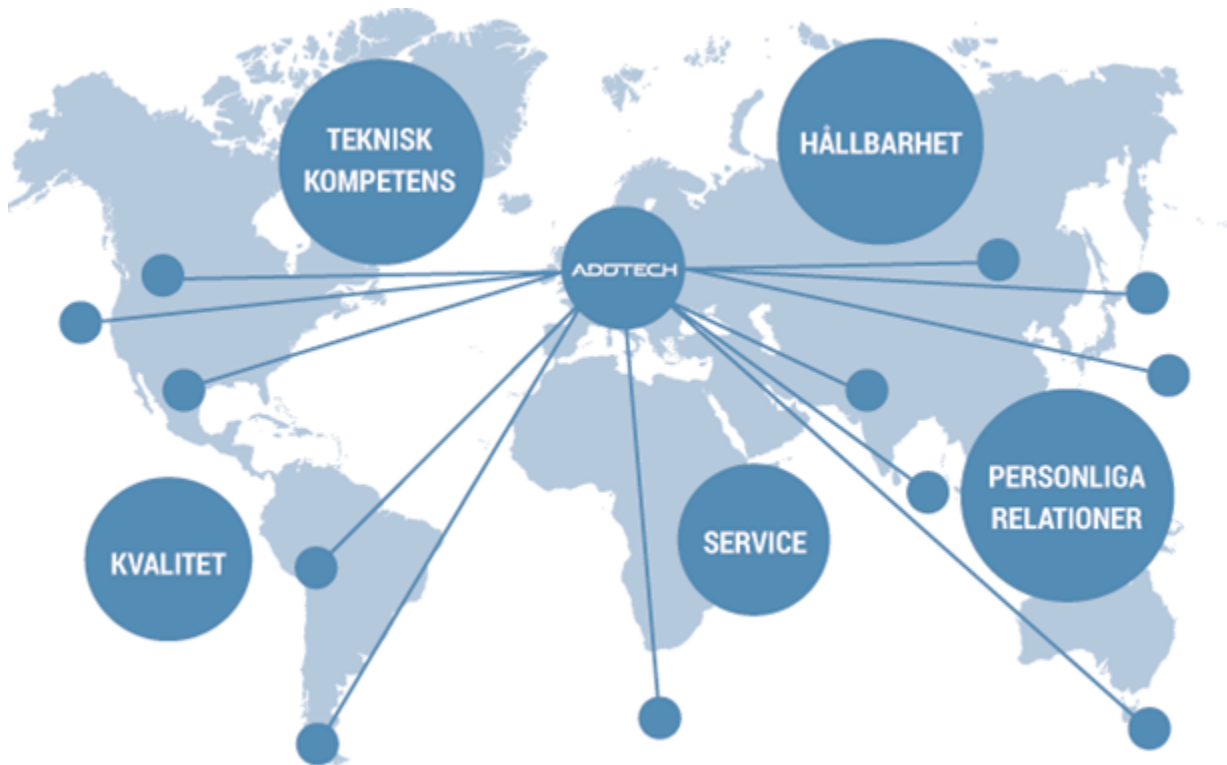
Nettoomsättning och rörelseresultat, Kv



	2014/2015	2013/2014	Förändring, %
Nettoomsättning, MSEK	6 776	6 089	11
Rörelseresultat, MSEK	536	501	7
Kassaflödet från rörelsen, MSEK	557	479	16
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	44	47	-3
Vinst per aktie, SEK	5,90	5,50	7
Eget kapital per aktie, SEK	22,60	20,10	12
Avkastning eget kapital, %	28	30	-2
Medelantal anställda	2 224	2 100	6

För definitioner se sidan 106.

INTERNATIONELL OCH NISCHAD TEKNIKHANDEL



Addtech verkar på den internationella teknikhandelsmarknaden som en samarbetspartner i försörjningsflödet mellan tillverkare och kund. Koncernen fokuserar inom valda nischer och tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde. Verksamheten är i grunden uppbyggd kring ett stort antal agenturer där Addtech ansvarar för försäljningen av en viss leverantörs produkter till en eller flera marknader.

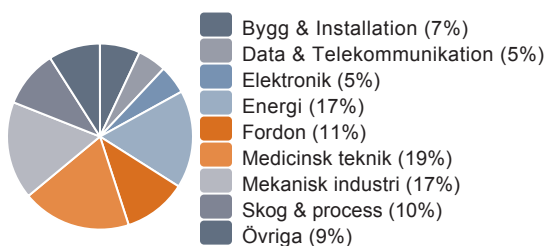
Addtechs kunder utgörs av industriföretag eller teknikintensiva tjänsteverksamheter inom privat och offentlig sektor. Tyngdpunkten för verksamheten ligger i Norden, men under senare år har även marknader utanför de nordiska länderna ökat i betydelse. Förutom egen verksamhet i fjorton länder utanför Norden, tillkommer export till ytterligare ett 20-tal länder.

TEKNIKHANDEL UNDER MÅNGA VARUMÄRKEN

Verksamheten består av ett 140-tal självständiga bolag som verkar inom skilda men noga utvalda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Addtechs framgång bygger på att dotterbolagen är viktiga samarbetspartner till såväl leverantörer som kunder och att de på olika sätt tillför tekniskt och ekonomiskt mervärde.

Koncernen har drygt 2 200 medarbetare, en årsomsättning om cirka 6,8 miljarder svenska kronor och försäljning till ett 30-tal länder.

Omsättning per kundsegment

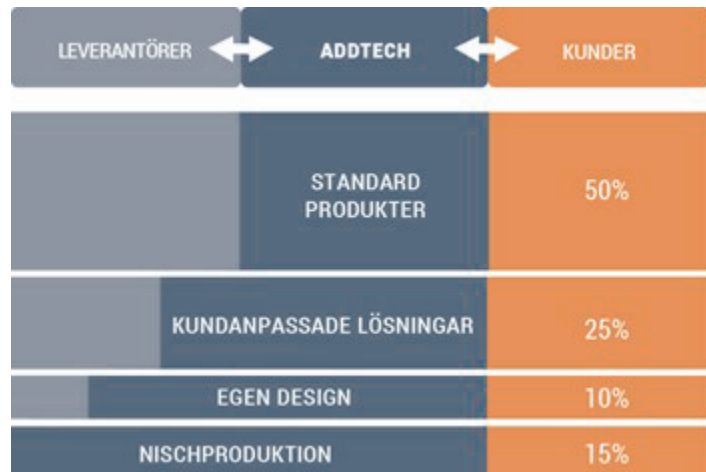


Omsättning per geografisk marknad



HÄLFTEN STANDARD, HÄLFTEN SPECIAL

Ungefär hälften av omsättningen kommer från standardprodukter och hälften från specialanpassade produkter. Koncernens dotterbolag samarbetar sedan årtionden med flera världsledande kunder som ABB, Ericsson, Siemens, Novo Nordisk, Sandvik, Tetra Pak och Volvo. Samarbete med dessa kunder ställer höga krav på innovation och teknisk kompetens, vilket också i hög grad kännetecknar koncernens säljare. Lika viktigt för framgång är Addtechs långa relationer med marknadsledande och innovativa leverantörer, som ytterst är garanten för leveranssäkerhet, teknikutveckling och kvalitet.



HISTORISKT HÖG AVKASTNING OCH STOR RISKSPRIDNING

En investering i Addtech är till hälften en investering i nordeuropeisk industri och till den andra hälften en investering i nordisk offentlig sektor och infrastruktur.

Att äga aktier i Addtech innebär delägarskap i ett 140-tal entreprenörsdrivna bolag med verksamhet som spänner över ett mängd teknikområden och marknadssegment. Addtechs aktieägarvärde drivs av:

- 140 dotterbolags förmåga att skapa vinsttillväxt,
- Bolagsstyrning som får dotterbolagen att nå ännu bättre resultat,
- Förvärv som tillför nya medarbetare, kunder och leverantörer.

Addtechs börskurs har sedan börsnoteringen 2001 ökat med 747 procent.



FRAMFLYTTADE MARKNADSPPOSITIONER

Vårt långsiktiga skapande av en ledande teknikhandelskoncern har gett resultat. Marknadspositioner har flyttats fram inom utvalda nischer och vi har med god lönsamhet tagit marknadsandelar i en utmanande omvärld.

Verksamhetsåret bjöd på en blandad marknadsutveckling där vissa segment och geografier utvecklats starkt medan andra mötte mer motvind. Sammantaget har marknadsförutsättningarna inte varit optimala även om affärsläget stärkts framförallt i Sverige och Danmark jämfört med föregående år.

Addtech är en koncern med ett 140-tal bolag nischade mot olika produkter och marknader. Modellen ger en bra riskspridning, vilket är en stor styrka, men den ger också våra dotterbolag möjlighet att utveckla erbjudandet inom sina nischer. Våra dotterbolag är förhållandevis självständiga och drivs under devisen frihet under ansvar. Resultatet är att de är snabbfotade och vana att löpande hantera förändrade marknadsförutsättningar. Våra dotterbolag är mästare på att gasa och bromsa samtidigt som de med hårt och långsiktigt arbete skapar efterfrågan på våra produkter och lösningar.

GOD GENOMSNITTLIG VÄRDETILLVÄXT

Addtech har sedan börsnoteringen år 2001 haft en god utveckling där omsättningen ökat cirka tre gånger och resultatet ökat drygt sex gånger. För aktieägarna har detta medfört en genomsnittlig värdetillväxt i aktien, inklusive utdelningar, om cirka 19 procent per år. En grundläggande framgångsfaktor är vårt fokus på att jobba fram starka kassaflöden i våra bolag. De intjänade pengarna investeras dels i expansion av befintlig verksamhet dels i förvärv av nya kompletterande bolag, som i sin tur bidrar till kommande resultat och kassaflöde samt utdelning till aktieägarna.

"Med hårt och långsiktigt arbete skapar vi efterfrågan"



En förutsättning för vår positiva utveckling är att vi genom våra strategiska vägval i såväl dotterbolag som på koncernnivå har investerat i produkt- och kundområden som utvecklats väl. Ett stort steg togs när koncernen 2008 organiserade dotterbolagen i ett antal affärsenheter. Målet var att positionera sig i ett antal noga utvalda produkt- eller marknadsområden som bedömdes ha extra goda utvecklingsmöjligheter. Strategin har resulterat i ett femtiotal bolag som förvärvats och som alla bidragit till att förstärka vår marknadsposition inom dessa områden. Med nuvarande dotterbolag som bas har vi goda möjligheter att förbättra affären ytterligare genom att utveckla samarbetet inom och mellan affärsenheter. Det kan röra sig om samarbeten kring kunder, leverantörer samt produkt- och applikationskunskap som skapar konkurrensfördelar för respektive dotterbolag.

FYRA AFFÄRSOMRÅDEN BLIR FEM

Tillväxten av verksamheten och fokuseringen på utvalda marknadsområden har medfört en större samhörighet mellan olika verksamheter. Inför det nya verksamhetsåret bestämde vi oss för att renodla koncernen ytterligare och låta fyra affärsområden bli fem. Vi fortsätter med andra ord att tillämpa vår framgångsstrategi - aktivt ägande genom operativ rörlighet. Syftet med organisationsförändringen är att stimulera till tillväxt och öka lönsamheten i bolagen. Genom renodlingen av Life Science möjliggör vi en särnotering vid Nasdaq OMX och utdelning av verksamheten till aktieägarna i Addtech. Vi skapar också ett nytt spännande affärsområde i Power Solutions. Affärsområdet Industrial Solutions byter namn till Industrial Process för att markera en strategisk fokusering på industriella processer i samband med att affärsenheten Process Technology flyttas dit från Life Science. Förändringen fördjupar vårt fokus på våra marknadssegment vilket dessutom bäddar för fler värdeskapande förvärv.

STRATEGISKA FÖRVÄRV

Alla förvärv vi gör har ett strategiskt perspektiv. Relativt vår storlek gör vi i regel små förvärv, vilket både begränsar risk och snabbar upp integrationen av de förvärvade bolagen så att de anammar vår företagsfilosofi och bolagsstyrning. Förvärv är en viktig del av vår verksamhet och en nödvändighet för att uppnå vårt mål om 15 procent genomsnittlig vinsttillväxt. Vi har alltid flera förvärvskandidater på gång, och under detta år gjordes nio förvärv med en sammanlagd årsomsättning om ca 540 MSEK. Förvärven gjordes i början av året och arbetet med att integrera våra nya bolag har gått bra.

I skrivandets stund, två månader in på det nya verksamhetsåret, kunde vi tillkännage förvärvet av Mediplast som med sina 120 anställda tillför cirka 465 miljoner kronor i omsättning. Mediplast kompletterar affärsområdet Life Science och lägger basen i den nybildade affärsenheten Medical Technology med fokus på medicinsk teknik. Vi har sedan flera år arbetat med att utveckla Life Science till ett starkt och fristående affärsområde med kritisk storlek och lönsamhet lämpligt för ett börsnoterat bolag. Det är verkligen med stolthet som vi nu kan gå vidare med att förbereda en utdelning av verksamheten till aktieägarna i Addtech och särnotering på Nasdaq OMX Stockholm.

"Alla förvärv vi gör har ett strategiskt perspektiv."

HÅLLBAR VÄRDESKAPANDE TEKNIKHANDEL

Vår vision att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel innebär också ett stort ansvar för hållbarhet. Precis som vi arbetar långsiktigt med att utveckla vår affär arbetar vi också med vårt fokus kring hållbarhet. Utveckling sker hela tiden i små steg och med hänsyn till dotterbolagens kapacitet och resurser. Målet för hållbarhetsarbetet är att det ska utveckla oss till att bli ännu starkare på våra marknader. Hållbarhet för oss är att arbeta med utvecklingsfrågor runt medarbetare, leverantörer och miljö.

Ser vi till våra medarbetare så har vi identifierat flera utvecklingsområden. Som många andra, har vi förbättringspotential främst inom ålders- och könsfördelning, mångfald och karriärutveckling. Införandet av strukturerade medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal under de senaste åren har hjälpt koncernen, våra bolag och dess ledare att utvecklas och bli bättre på att ta tillvara på den vilja som finns hos medarbetarna.

Addtech har långa och nära relationer med sina leverantörer och det har på dotterbolagsnivå alltid funnits ett hållbarhetsarbete utifrån marknadskrav och miljöhänsyn. Nytt för i år är att Addtech infört en strukturerad dialog- och analysprocess där initialt koncernens 30 största leverantörer samt de som befinner sig i riskområden valts ut. Målet med undersökningen är att ge oss insikter och därmed möjligheter att förbättras.

När vi nu lägger ännu ett år bakom oss vill jag passa på att tacka alla våra medarbetare för det gångna året. Ett engagemang är avgörande för att Addtech hela tiden fortsätter att utvecklas och det gör oss till en teknikhandelskoncern i världsklass.

Stockholm i juni 2015

Johan Sjö, VD och koncernchef, Addtech AB

Detta är Addtech

VINSTILLVÄXT I ÖVER 100 ÅR

Addtech har i grunden haft samma affärsidé i över 100 år. Grundarna, Arvid Bergman och Fritz Beving, startade ett företag med affärsidén att importera tekniska produkter från Tyskland för att sälja till den snabbt växande svenska industrin.

Addtechs grundare blev de utländska leverantörernas agent i Sverige vilket innebar att de köpte in leverantörernas produkter för att sedan sälja dem vidare och tillhandahålla eftermarknadsservice. Bland de första produkterna fanns automatvågar, vattenmätare, elmätare, kabel och skrivande elektriska instrument.

Idag har erbjudandet breddats tusenfalt och omfattar, förutom standardprodukter, mer avancerade och specialiserade produkter med inslag av egen design, utveckling och tillverkning. Addtech, eller i realiteten Addtechs många dotterbolag, söker hela tiden efter nya nischade produkter som passar in i affärsmodellen.

LEDANDE INOM VÄRDESKAPANDE TEKNIKHANDEL

Addtechs vision är att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel i Nordeuropa. Att vara ledande innebär att Addtech ska vara bäst inom ett antal utvalda nischer. Det betyder i sin tur att vi ska stå för utveckling och kontinuitet och uppfattas som den mest kompetenta samarbetspartnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare.

Att vara värdeskapande innebär att vi genom vår kompetens, vår förståelse och våra resurser, alltid kan tillföra värde till våra kunders produkter och processer.

TILLVÄXT, LÖNSAMHET OCH UTVECKLING

Addtech har över tid kommit fram till tre grundläggande krav som sammanfattar de förväntningar som kunder, leverantörer och aktägare har på verksamheten. Addtechs dotterbolag ska sträva efter att skapa tillväxt, nå lönsamhet och driva utveckling.

Tillväxt är grunden för en långsiktig lönsamhet och möjliggör utveckling av verksamheten. Lönsamhetsmålet, R/RK på 45 procent, premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med vinsttillväxtmålet på 15 procent ger positivt kassaflöde och möjliggör egenfinansierad långsiktig tillväxt.

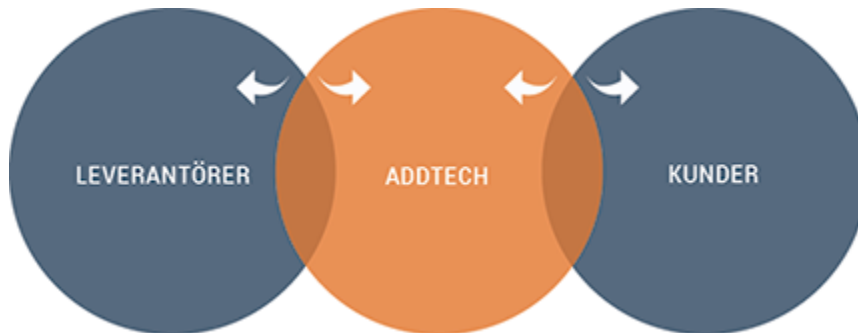
Lönsamhet och tillväxt är dock inte det enda som behövs för hållbar framgång. För att vara livskraftigt måste Addtech, våra bolag och medarbetare också kunna och våga utvecklas och förändras över tid, beroende på förutsättningar och möjligheter. Varje dotterbolag och medarbetare måste aktivt identifiera framgångsfaktorer och ta sig an frågeställningar och problemsituationer för att åstadkomma förändring och positiv utveckling.

Affärsmodell och strategier

EN LÄNK MELLAN KUNDER OCH LEVERANTÖRER

Addtechs affärsmodell, som i Addtechs värld kallas för TANKEN, beskriver hur Addtech ska agera för att nå grundläggande krav och styra mot visionen. Den omfattar affärsidé, affärsmodell, strategier och organisation.

Inom ramen för den övergripande och grundläggande affärsidén ryms en rad olika affärsidéer som beskriver respektive dotterbolags verksamhet och förutsättningar. Den gemensamma nämnaren mellan dotterbolagens affärsidéer är att de arbetar med teknikhandel inom utvalda nischer.



Förutom renodlad teknikhandel med standardprodukter, specialanpassade lösningar och/eller delsystem säljer Addtech produkter under egna varumärken samt bedriver viss nischproduktion. Oavsett om dotterbolagen driver teknikhandel eller har egen produktion så är Addtech en teknikpartner och specialist som hjälper kunderna att hitta både rätt leverantör och rätt teknik. Tekniskt komplicerade produkter kräver tekniskt kunniga säljare med djup förståelse för kundernas affärsverksamhet.

För att tjäna våra kunder har vi starka leverantörer som erbjuder relevanta produkter och system. Det får vi genom att erbjuda dem marknadens bästa alternativ för deras utbud på våra marknader. Ett nära samarbete med leverantörer gör att vi kan bidra med vår egen kompetens för att anpassa leverantörernas produkter och system till kundens behov.

Enkelt uttryckt kan man säga att vi strävar efter att tillföra våra kunder värde på två sätt – antingen genom att hjälpa dem att producera sina varor mer effektivt, eller genom att bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga.

MARKNADSLEDANDE POSITIONER

Dotterbolagen ska vara marknadsledande och bygga positioner inom utvalda, väl avgränsade nischer, med högt kunskaps- och teknikinnehåll där kunderna efterfrågar noggrant utvalda produkter, lösningar och delsystem, ofta i små och medelstora volymer. Att vara marknadsledande i utvalda nischer är viktigt för att vi ska få en stabil tillväxt och uthållig lönsamhet.

OPERATIV RÖRLIGHET

Operativ rörlighet är ett begrepp som genomsyrar Addtech. Som strategi innebär den att man strävar efter att ha hög handlingsfrihet att agera snabbt. Dotterbolagen ska vara flexibla och snabbfotade för att kunna ta vara på nya affärsmöjligheter. Varje dotterbolags eller produktområdes tillväxtpotential måste vårdas, innebärande att det pågår ständiga förändringar inom organisationen, ungefär som i en plantskola. Stort fokus läggs på att identifiera och ge näring till de produkter och de marknadsområden som har potential att växa.

TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

Tillväxt genom förvärv möjliggör expansion till nya marknadssegment, erhållande av nya agenturer och ett breddat utbud av nischade produkter och tjänster. Förvärven syftar till att bygga en industriell företagsstruktur där det finns ett sammanhang mellan de olika verksamheterna.

De införlivade dotterbolagen fortsätter oftast verksamheten under eget varumärke, men inympas med Addtechs tanke och själ. Strategin har gjort att Addtech idag består av en lång rad självständiga dotterbolag, verksamma inom olika typer av marknader och teknologier, där nischad teknikhandel är den gemensamma nämnaren.

Addtech har en väl utarbetad förvärvsprocess som beskriver både hur man identifierar intressanta bolag och hur nyförvärvade bolag tas om hand efter genomfört förvärv.

Organisation

ENTREPRENÖRSKAP OCH SMÅSKALIGHET I STOR SKALA

Addtech har över 140 självständiga dotterbolag och effektiv decentraliserad bolagsstyrning är en nyckel till framgång. Frihet under ansvar är den grundläggande princip som genomsyrar organisationen. Självständigheten är av stor betydelse för att behålla och rekrytera affärsdrivna medarbetare och entreprenörer. Den innebär också att besluten om dotterbolagens verksamhet fattas nära såväl kunder som marknad. Varje dotterbolag har alla möjligheter att växa och utveckla verksamheten så länge som den följer Addtechs affärsmodell och koncerngemensamma spelregler.

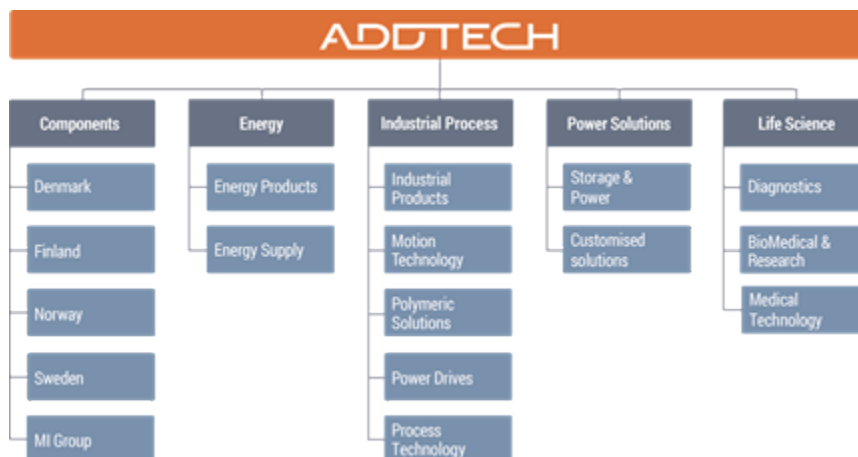
Dotterbolagen är relativt små med i genomsnitt 20-30 anställda per bolag. Addtech detaljstyr inte verksamheten men deltar genom ett aktivt styrelsearbete. Moderbolaget tillhandahåller därtill en rad verktyg som stödjer effektivisering och lönsamhetsoptimering. Verktygen finns inom områden som juridik, ekonomi, utbildning, kvalitet och IT-system samt ramavtal för inköp av tjänster.

NY ORGANISATION FRÅN DEN 1 APRIL 2015

Operativ rörlighet är en av Addtechs övergripande strategier och innebär att organisationen löpande anpassas utifrån mål och strategiska prioriteringar. 2008 introducerades affärsenheterna för att skapa ett industriellt sammanhang mellan koncernens dotterbolag och deras marknadsnischer. Organisationens med affärsenheter ledde till att viktiga utvecklingsfrågor kunde drivas, att kompletterande och strategiskt betydelsefulla verksamheter förvärvades samt att koncernen stärkte sitt erbjudande till såväl kunder och leverantörer inom en rad marknadssegment.

Den första april 2015 togs nästa viktiga utvecklingssteg mot ännu mer marknadsorienterade affärsområden. Omorganisationen innebär en renodling av verksamheten där fem något mindre affärsområden får tydligt ansvar att, inom ramen för Addtechs decentraliserade styrning och affärsmodell, utveckla verksamheten inom ett antal utvalda marknads- och teknikområden.

Syftet med organisationsförändringen är att öka potentialen för tillväxt och lönsamhet. Den nya organisationen innebär tydligare marknadsfokus och bättre förutsättningar för samarbete. Förhoppningen är att våra dotterbolag, som ofta möter liknande utmaningar, ska dra nytta av varandras nätverk och erfarenheter för att därmed erbjuda bättre lösningar till kund. Vi räknar också med att organisationsförändringen ökar möjligheten för stärkta marknadspositioner bland annat genom att bana väg för fler värdeskapande förvärv.



FYRA BLIR FEM

Den nya organisationen innebär att Addtech adderar ett nytt affärsområde, *Power Solutions*, som tar över affärsenheterna Storage & Power från affärsområdet Energy och Customised Solutions från affärsområdet Industrial Solutions samt ett bolag inom affärsenheten Energy Products. Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar som säkerställer kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser och energiflöden, som t ex batterilösningar och produkter som används i interaktionen mellan människa och maskin. Affärsområdet har utvecklat en stor del egna starka varumärken och har betydande FoU kompetens samt nischproduktion.

De kvarvarande delarna i affärsområde *Energy* fortsätter att utveckla marknaderna för elkraftdistribution och transmission samt produkter och lösningar inom elsäkerhet, elinstallation, energieffektiviseringar och förbindningsteknik. Affärsområdets marknad befinner sig i en intressant utvecklingsfas, bland annat till följd av att stora investeringar i infrastruktur för kraftnät och järnväg förväntas. Även bygg- och installationsbranschen är intressant som en följd av fortsatt behov av nya bostäder.

Affärsområdet Industrial Solutions byter namn till *Industrial Process* och lämnar över affärsenheten Customised Solutions. I gengäld får affärsområdet ta över affärsenheten Process Technology från Life Science. Namnändringen markerar att fokus flyttas mot industriella processflöden där Addtech ser en stor potential i att ta fram lösningar och system som effektiviserar industriella processer och flöden i alla dess former.

Omorganisationen innebär att *Life Science* blir helt fokuserat på forskning, hälsa och medicinsk teknik. Affärsområdet har en stark marknadsposition och är Nordens största oberoende aktör inom labbutrustning och diagnostik. Genom förvärvet av Mediplastkoncernen, som blev klart den 4 juni 2015, tillfördes affärsområdet en ledande nordisk leverantör av medicinskteknisk utrustning och förbrukningsartiklar. Förvärvet är strategiskt viktigt och lägger basen i det nybildade affärsenheten Medical Technology med fokus på medicinsk teknik. Förvärvet innebär också att Life Science nådde en kritisk storlek och lönsamhet lämpad för ett fristående börsnoterat bolag. Styrelsen meddelade i samband med förvärvet att man beslutat att påbörja arbetet för att förbereda en särnotering på Nasdaq OMX Stockholm. Ambitionen är att göra noteringen under det första halvåret 2016.

Denna gång berörs inte Components, som fortsätter verksamheten som tidigare.

AFFÄRSENHETER GER SYNERGIER

Affärsenheterna kommer fortsatt att ha som huvuduppgift att driva utvecklingsfrågor inom affärsenheten för att identifiera och tillvarata affärsmöjligheter inom respektive marknadssegment och främja utbytet mellan dotterbolagen. Samarbetet inom affärsenheterna skapar en naturlig plattform för ett bredare och mer kundorienterat affärsfokus hos dotterbolagen.

Affärsområden

COMPONENTS

Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik samt automationslösningar. Kunderna finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

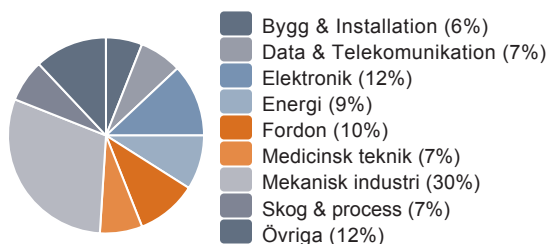
MARKNADSPPOSITION

Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden. Lokal förankring i kombination med hög teknisk kompetens ger bolagen konkurrensfördelar i respektive nischmarknad. Av fem affärsenheter verkar fyra utifrån respektive nordiskt land. Med ett land som bas uppnås bättre fokus på respektive geografisk marknads förutsättningar och möjligheter. Den femte affärsenheten, MI Group, verkar i samtliga nordiska länder med fokus på automations- och kommunikationslösningar.

MARKNAD

Efterfrågan följer tillverkningsindustrins utveckling i Norden. Konkurrensen är hård för standardprodukter i stora volymer. I segment med lägre volymer prioriteras service, kundanpassning och leveranskapacitet i stor grad. Långsiktiga relationer med ledande internationella leverantörer är avgörande för framgång och något som prioriteras.

Components - Kundsegment



Nyckeltal	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	1 889	1 587
Rörelseresultat, MSEK	129	93
Rörelsemarginal, %	6,9	5,9
Avkastning på rörelsekapital, %	36	31
Medelantal anställda	476	443
Förvärvad årsomsättning*	215	55

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

FRAMTIDSUTSIKTER

Försäljningen följer utvecklingen i nordisk industriproduktion. Det finns potential att fortsätta med utvecklingen av korsförsäljning och andra samarbeten inom affärsområdet. Fokus på nisch och mervärden ger fortsatt hyggliga marginaler och OEM-marknaden ger stabil efterfrågan under OEM-produktens hela produktlivscykel

EXEMPEL PÅ KUNDER

Tetra Pak, Danfoss, Metso och ABB.

EXEMPEL PÅ PRODUKTER

Linjärenheter, kulspruvor, elmotorer, omkopplare, sensorer och givare. Inom området hydraulik, vilket även omfattar pneumatik, vakuum och tryckluft, säljs komponenter och lösningar som ventiler, pumpar, aggregat och filter. Inom området automation tillhandahålls fiber och industriella kommunikationslösningar samt produkter för sensor och vision.

Components - Geografisk marknad



ENERGY

Energy marknadsför och säljer produkter för transmission och distribution av el samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och elinstallationsmarknaden via föreskrivande led och elgrossister.

MARKNADSPPOSITION

Energys bolag har ledande marknadspositioner i sina respektive nischer inom elkraftsprodukter och elsäkerhet. Ett flertal bolag har förutom handel även egen tillverkning av nischprodukter under egna varumärken.

MARKNAD

Efterfrågan inom energi- och elinstallationsmarknaden är relativt stabil, men påverkas negativt av låga energipriser som hämmar investeringarna i sektorn. Affärsområdet har dock en stor andel eftermarknadstjänster som drivs av underhållskrav.

Nyckeltal	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	1 346	1 282
Rörelseresultat, MSEK	114	129
Rörelsemarginal, %	8,4	10,1
Avkastning på rörelsekapital, %	48	65
Medelantal anställda	568	512
Förvärvad årsomsättning*	250	150

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

FRAMTIDSUTSIKTER

Energimarknaden befinner sig i en intressant utvecklingsfas, bland annat till följd av investeringar i infrastruktur för kraftnät och järnväg. Framförallt Östersjöregionen är en intressant marknad med tillväxtpotential. Länder som Polen, Estland, Lettland och Litauen har fortfarande en god ekonomisk tillväxt som driver på investeringar i elkraft.

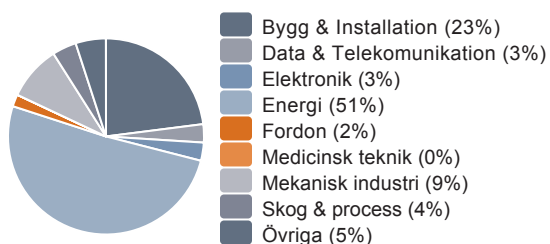
EXEMPEL PÅ KUNDER

ABB, Ahlsell, Onninen och Rexel, Vattenfall, Eon och Fortum.

EXEMPEL PÅ PRODUKTER

Kraftledningsstolpar, linjefrånskiljare för mellanspänningsnätet, transformatorer, kabelskåp, säkringar och mätomvandlare. Bolagen har, förutom handel, även egen tillverkning av nischprodukter under egna varumärken.

Energy - Kundsegment



Energy - Geografisk marknad



INDUSTRIAL PROCESS

Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter som bidrar till optimerade industriella process-flöden. Kunderna finns främst inom nordeuropeisk industri, men även inom globala kundsegment så som offshore och shipping.

MARKNADSPPOSITION

Affärsområdets dotterbolag har utifrån sin tekniska kompetens ledande ställning inom ett antal smala nischer som till exempel blästermaterial, transmissioner, produkter i polymera material, elektriska drivsystem, process- och miljöanalys.

Affärsområdet fokuserar på att bredda erbjudandet till existerande kundsegment som passar in på affärsområdets fokus på lösningar med ökat kundvärde.

MARKNAD

Industriella processflöden utvecklas i takt med teknikens utveckling och det kommer ständiga innovationer som motiverar investeringar i effektivisering av processer. Konkurrensen är relativt hård men för de bolag som erbjuder hög teknisk kompetens, effektiviseringar och systemlösningar som innehåller delsystem och komponenter är konkurrensen betydligt lägre.

Nyckeltal	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	1 403	1 282
Rörelseresultat, MSEK	77	92
Rörelsemarginal, %	5,5	7,2
Avkastning på rörelsekapital, %	25	33
Medelantal anställda	635	621
Förvärvat årsomsättning*	50	29

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

FRAMTIDSUTSIKTER

Marknaden för enskilda komponenter och delsystem växer i takt med breda industriindex. Därtill finns det en stor marknadspotential i att effektivisera och rena olika industriella processer. Hårdare krav på energieffektiva och hållbara processer driver på teknikutvecklingen, vilket i sin tur öppnar för effektivare lösningar.

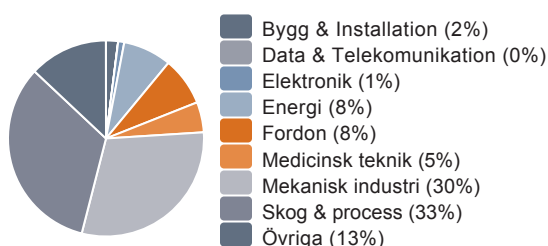
EXEMPEL PÅ KUNDER

DESMI, Statoil, MAN, JCB och Sandvik.

EXEMPEL PÅ PRODUKTER

Kemisk analysutrustning till processindustrin, rådgivning, utbildning, support och service. Packningar, tätningar, formdelar, vibrationsdämpare, kedjor, rullager och komponenter för elektriska motorlösningar som elmotorer och elektronisk varvtalsreglering, samt utrustning och material inom blästring, trumling och industriell tvätt.

Industrial Process - Kundsegment



Industrial Process - Geografisk marknad



POWER SOLUTIONS

Power Solutions utvecklar och säljer systemlösningar primärt till OEM-företag främst inom EU men även resten av världen. Kunderna finns främst inom marknaderna fordon, telekom, miljö- och medicinteknik. Affärsområdet har starka egna varumärken samt nischproduktion.

MARKNADSPPOSITION

Affärsområdets bolag har ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Affärsområdet har i huvudsak egenutvecklade produkter som säljs under egna varumärken med internationell efterfrågan. Affärsområdet har sedan flera år investerat i spetskompetens inom strömförsörjning och styrning. Satsningar som skapat konkurrensfördelar i takt med allt komplexare teknik.

MARKNAD

Power Solutions verkar i en relativt stabil marknad där den underliggande efterfrågan är beroende av utvecklingen på marknaderna för fordon, telekom samt miljö- och medicinteknik. Konkurrenten är dock hård för standardiserade volymprodukter. Den snabba teknikutvecklingen driver dock på efterfrågan på tekniskt kompetenta aktörer som ofta är med i produkternas konstruktionsfas och initiala leveranser.

Nyckeltal	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	1 088	961
Rörelseresultat, MSEK	123	97
Rörelsemarginal, %	11,4	10,0
Avkastning på rörelsekapital, %	67	54
Medelantal anställda	215	199
Förvärvat årsomsättning*	25	65

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

FRAMTIDSUTSIKTER

Affärsområdets efterfrågesituation är gynnsam och drivs av ökad efterfrågan på de tekniskt komplexa men alltmer säkra och kostnadseffektiva nya batteriteknikerna. Omställningen till förnybar energi ökar efterfrågan på effektiva tekniska lösningar för elöverföring, lagring och styrning. Ökat globalt fokus på arbetsmiljö och funktionsautomatisering där nordisk industri länge arbetat med att utveckla sensor- och mekatroniklösningar som använts till exempel i armstöd, joysticks och elmotorer.

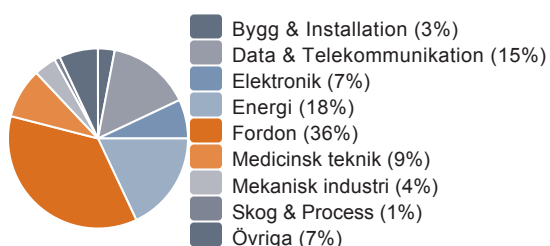
EXEMPEL PÅ KUNDER

TMHE, John Deere, Ericsson, Siemens, Volvo, Onninen, Eon, Vestas och TeliaSonera.

EXEMPEL PÅ PRODUKTER

Batterilösningar, ergonomiska förarmiljöer, styrning samt aktivering av rörelser. Bolagen har egen nischstillverkning samt även handel av närstående produkter.

Power Solutions - Kundsegment



Power Solutions - Geografisk marknad



LIFE SCIENCE

Life Science marknadsför och säljer instrument, utrustning, förbrukningsvaror och service till laboratorier inom vård och forskning samt diagnostikutrustning och relaterade tjänster till sjukvården. Kunderna består av laboratorier inom vård och forskning samt sjukhus och sjukvårdsföretag. Kunderna finns både i privat och offentlig sektor.

MARKNADSPPOSITION

Affärsområdet är nordens största oberoende distributör av diagnostiska produkter. Bolagen inom affärsområdet har starka marknadspositioner inom sina respektive verksamhetsområden och är ledande distributör inom diagnostiklösningar, t.ex. blodgaser, koagulation, hematologi, molekylärbiologi och klinisk kemi.

MARKNAD

Den nordiska life science- och bioteknikindustrin är globalt konkurrenskraftig och marknaden drivs av en snabb teknikutveckling.

Diagnostikutrustningsmarknaden kännetecknas av stabilitet över tiden. Den drivs både av effektivitetskrav och av åldrande befolkning med allt större vårdbehov. Samhället behöver också nya tekniska vårdlösningar för att kunna möta behovet givet samhällets begränsade resurser.

Nyckeltal	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	1 057	983
Rörelseresultat, MSEK	105	103
Rörelsemarginal, %	9,9	10,5
Avkastning på rörelsekapital, %	82	87
Medelantal anställda	283	276
Förvärvat årsomsättning*	–	–

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

FRAMTIDSUTSIKTER

Ett ständigt ökande kunskaps- och teknikinnehåll i analys och diagnostikprodukterna ökar behovet av tekniskt kompetenta samarbetspartners för såväl kunder som leverantörer. Den tekniska utvecklingen driver också fram ett växande behov av service- och eftermarknadstjänster, vilket gynnar Addtech.

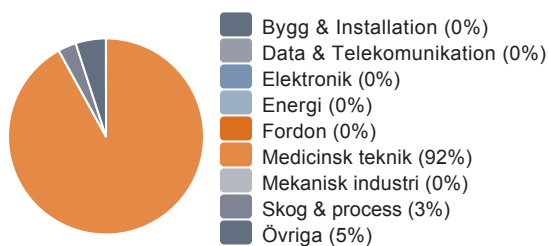
EXEMPEL PÅ KUNDER

AstraZeneca, Karolinska Institutet, Novo Nordisk och Sahlgrenska Universitetssjukhuset.

EXEMPEL PÅ PRODUKTER

Blodgasutrustning till sjukvården, kromatografiinstrument för forskning, KOL hjälpmedel, mikroskop, molekylärbiologiska produkter, extraktions robotar, etc.

Life Science - Kundsegment



Life Science - Geografisk marknad



Företagskultur

AFFÄRSMANNASKAP OCH FRIHET UNDER ANSVAR

Addtech har en väl etablerad företagskultur och gemensam värdegrund som ger medarbetarna god vägledning i arbetet. Företagskulturen bygger på affärsmannaskap med hög teknisk kompetens i kombination med individuell frihet och en vilja att ta personligt ansvar.

Företagskulturen och verksamheten genomsyras av Addtechs företagsfilosofi som internt kallas SJÄLEN. Filosofin beskriver hur medarbetare ska förhålla sig till sin arbetsuppgift, till kunder, samarbetspartners, medarbetare och omvärld. När kunder och leverantörer väljer att arbeta med Addtech spelar medarbetarnas förhållningssätt en avgörande roll. Med en gemensam företagsfilosofi får koncernens medarbetare ett beprövat och framgångsrikt arbetssätt och affärsmannaskap oavsett var i koncernen de befinner sig.

Frihet under eget ansvar har alltid varit centralt inom koncernen och är en viktig förutsättning för att medarbetare ska kunna arbeta nära kunder och leverantörer. Affärsmannaskap omfattar även förmågan att se till det egna bolagets långsiktiga lönsamhet och tillväxt. Utgångspunkten är att skapa affärer som är bra för alla parter.

Addtechs företagskultur har med tiden blivit ett djupt förankrat rotsystem som binder samman medarbetare och dotterbolag. Den banar också väg för Addtechs framtid och alla anställda utbildas i företagsfilosofin via Addtechs Affärsskola. Sammanlagt är det fem kärnvärden som ska genomsyra medarbetarnas arbete. Frihet och ansvar har redan berörts, de andra tre är enkelhet, effektivitet och förändring.



UTRYMME FÖR INDIVIDUELL UTVECKLING

Addtech är beroende av kompetenta medarbetare med stor egen drivkraft och verksamheten utformas så att det ska finnas utrymme för dessa att utvecklas.

Den decentraliserade organisationen tillvaratar medarbetarnas intresse för att utvecklas mot att ta allt större ansvar inom det egna dotterbolaget, eller andra delar av koncernen. Möjligheten till en fortsatt karriär i ett börsnoterat företag förbättrar möjligheten att rekrytera kompetenta medarbetare likväl som det även kan spela en roll för drivna entreprenörer som funderar på att avyttra sin verksamhet, men som vill fortsätta leda sina företag inom ramen för ett större företag.

Addtechs värdegrund bidrar till att utveckla medarbetarna och bygga den framåtanda som råder i bolagen.

SATSAR PÅ KOMPETENSUTVECKLING

Addtech strävar efter att ha välutbildade ingenjörer som försäljare. Teknisk kompetens och djup förståelse för kundens tekniska utmaningar är nyckeln till Addtechs framgång i det personliga försäljningsarbetet.

Koncernen arbetar långsiktigt på flera plan för att öka den interna kunskapsöverföringen, vidareutveckla medarbetarna och förädla företagskulturen. Viktiga verktyg för detta är Addtechs egen Affärsskola, samt olika former av samarbeten inom koncernen. Varje år utbildar Affärsskolan ett hundratal anställda i koncernens företagskultur, samt i affärsmannaskap, presentationsträning och förhandlingsteknik. Därutöver arrangeras ett antal temautbildningar inom bland annat marknadsföring och ekonomi. Resultatet är anställda som utvecklas som personer såväl som i sin yrkesroll. Det ökar möjligheterna till framgång och utveckling inom såväl bolag som koncern. Samtliga nyanställda, inklusive de nya medarbetare som tillkommer via förvärv, genomgår grundkursen "Vision och företagsfilosofi" under den anställdes första år i koncernen.

Förvärv

VI KÖPER BOLAG FÖR ATT BEHÅLLA OCH UTVECKLA

Förvärv är en viktig del i affärs- och organisationsutvecklingen och nödvändig för att nå uppsatta mål. Addtech letar alltid efter entreprenörer och teknikhandelsbolag som kan förstärka befintliga verksamheter eller bidra med nya produkt- eller marknadssegment där det finns förutsättningar att ta ledande nischpositioner.

Addtech köper bolag för att behålla och vidareutveckla dem långsiktigt. De nya bolagen tillför närvaro på nya delmarknader, kompletterande agenturer och leverantörer samt, kanske allra viktigast, kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap. Addtech kan å andra sidan bidra som en finansiellt stark, väletablerad och engagerad ägare med tydliga mål och verktyg för utveckling och lönsamhet.

OMFATTANDE ERFARENHET AV FÖRETAGSKÖP

Addtech har genom åren förvärvat och integrerat många bolag och ur dessa erfarenheter har det vuxit fram en tydlig och framgångsrik process för integrering och utveckling av förvärvade bolag.

Vägen till ett för både köpare och säljare lyckosamt förvärv är sällan en snabb process. Den kan mycket väl ta flera år. Parterna hinner därmed lära känna varandra väl inför att affären slutförs. Förvärvsprocessen minimerar risken för missuppfattningar eller felaktiga förväntningar. Samtidigt etablerar den förtroende och skapar goda förutsättningar för att parterna och nyckelmedarbetarna ska vara nöjda med utfallet.

I varje förvärvsprocess utvärderas bolaget enligt en rad förvärvskriterier som, när de är uppfyllda, ger goda förutsättningar för vidareutveckling inom Addtech. Det förvärvade bolaget förväntas bidra till koncernens lönsamhet på såväl kort som lång sikt samt ha goda utsikter för tillväxt. Addtechs dotterbolag är i regel helägda.

Förvärv koncernen	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012	2010/2011
Antal förvärv	9	5	8	6	12
Nettoomsättning*	540	299	591	430	633
Antal anställda	140	87	300	157	180

* Avser helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

KOMPLETTERA OCH UTVECKLA SUCCESSIVT

Addtechs nischfokus framgår tydligt genom indelningen i olika affärsenheter under respektive affärsområde. Entreprenörer som är intresserade av att sälja sitt företag till Addtech ser ofta en naturlig plats i koncernstrukturen där deras bolag skulle kunna passa in.

Framtida förvärv kommer i första hand att ske inom ramen för nuvarande affärsområden. Marknaden förändras dock kontinuerligt vilket ger möjlighet till utveckling av nya affärsområden, samtidigt som Addtech successivt flyttar fram sina positioner.

Marknadens drivkrafter

GLOBALISERING OCH TEKNIKUTVECKLING

Addtech verkar på den internationella teknikhandelsmarknaden där aktörerna köper, anpassar och säljer tekniska produkter och lösningar. Vår marknad är stor och vi har valt att fokusera på väl valda nischer med högt teknik- och kunskapsinnehåll. Addtechs dotterbolag är viktiga samarbetspartner till såväl industriföretag som teknikintensiva tjänsteverksamheter inom privat och offentlig sektor i norra Europa. Den snabba tekniska utvecklingen ställer stora krav på att hela tiden ligga i framkant med teknikutvecklingen. Det är här vi kan göra skillnad för både våra tillverkare och våra kunder.

NORDEUROPA SOM MARKNAD

Addtech har sin bas i nordisk industri men agerar internationellt. Tyngdpunkten för verksamheten ligger i Norden, men marknaderna utanför de nordiska länderna har haft en positiv utveckling och ökat i betydelse. Förutom egen verksamhet i fjorton länder utanför Norden, tillkommer export till ytterligare ett 20-tal länder.

Dotterbolagen söker och representerar marknadsledande tillverkare från hela världen. Förutom handel med standardprodukter, specialanpassade lösningar och/eller delsystem säljer Addtech produkter under egna varumärken samt bedriver viss nischproduktion. Många av Addtechs produkter återfinns i globalt exporterande kunders slutprodukter och det är vanligt att Addtech fortsätter att leverera sina delar även i de fall när kundens tillverkning flyttas utomlands.



DRIVKRAFTER

Teknikhandelsmarknadens långsiktiga tillväxt och lönsamhet är beroende av industrins och tjänstenäringsornas storlek och mångfald. Nordeuropas relativt höga kostnadsläge har bidragit till utvecklingen av en kunskapsintensiv, automatiserad och specialiserad industri- och tjänstenäring. Utvecklingen har vidare bidragit till en uppdelning av värdekedjan, ökad handel och ett ökat beroende av externa samarbetspartners för produktutveckling och komponentanpassningar liksom för service och andra eftermarknadstjänster. Addtech samarbetar med tillverkare som, via egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med högt tekniskt innehåll. Ett samarbete med våra bolag ska vara det mest lönsamma sättet för leverantörerna att sälja sina produkter på de geografiska marknader där vi verkar.

Kunderna har behov av en samarbetspartner som hjälper dem att välja rätt leverantör och teknik från en alltmer komplex leverantörsmarknad. När vi kan tillhandahålla ett sortiment med marknadsledande produkter, kombinerat med vårt egna teknik- och marknadskunnande och flexibla möjligheter till kundanpassningar, blir vi en attraktiv samarbetspartner för kunderna. Vårt mål är att vara värdeskapande och det innebär att vi genom vår kompetens, vår förståelse och våra resurser, alltid kan tillföra värde till våra kunders produkter och processer. Enkelt uttryckt kan man säga att vi strävar efter att tillföra våra kunder värde på två sätt – antingen genom att hjälpa dem att producera sina varor mer effektivt, eller genom att bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga. Vårt produkt- och tjänsteutbud riktar sig både direkt till slutförbrukare och OEM-kunder (Original Equipment Manufacturer, som integrerar Addtechs produkter i sina egna produkter).

TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET

I ett kortare perspektiv är tillväxten och lönsamheten nära kopplade till industrikonjunkturen och det ekonomiska läget på de marknader där koncernen verkar.

Addtechs fokus på infrastruktur, offentlig sektor och smala marknadsnicher minskar konjunkturskänsligheten. Tillväxten och lönsamheten är emellertid starkt beroende av kundernas konkurrenssituation och deras möjlighet att lyckas väl på en inhemsk och/eller global marknad. Addtech utvärderar därför löpande respektive marknad för att säkerställa att det finns förutsättningar att nå koncernens finansiella mål.

HÅLLBARHET - ETT KONKURRENSMEDEL

Addtechs övergripande mål är att driva ett hållbart företagande. Addtech ska uppfylla kundernas, aktieägares och medarbetarnas krav och förväntningar på hållbarhet.

Hållbarhetsarbetet innebär att Addtech tar ett långsiktigt ansvar för en hållbar utveckling av medarbetare, miljö och lönsamhet. Genom ett strukturerat arbete utvecklas verksamheten så att den både blir starkare och mer hållbar. Hållbarhet är ett konkurrensmedel på teknikhandelsmarknaden och Addtech strävar efter att vara ett bättre val än konkurrenterna.

Addtechs dotterbolag har mångårig erfarenhet av att möta marknadens krav på kvalitets- och miljöcertifieringar. Sedan 2010 är dock hållbarhetsarbetet en strategisk fråga inom koncernen. Addtech har inrättat ett CSR-råd bestående av affärsområdesrepresentanter. Rådets syfte är att planera och besluta om aktiviteter som bidrar för att steg för steg arbeta in ett strategiskt hållbarhetstänk i områden som rör arbetsvillkor, miljö och etik. Arbetet inleddes 2010 med utvecklingen av en Code of Conduct och följdes av att Addtech lämnade sin första hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer tillämpningsnivå C. 2012 infördes en årligt återkommande och koncernövergripande medarbetarundersökning, vilket ledde till införandet av en strukturerad och regelbunden medarbetardialog och införandet av individanpassat ledarskap. Nästa strategiska hållbarhetsdialog inriktas på leverantörerna.

Addtechs bolagsstruktur och verksamhet, med drygt 140 rörelsedrivande bolag, är en utmaning för snabbt genomslag i hållbarhetsarbetet och många enheter ska införa helt eller delvis nya processer. Arbetet öppnar för ökat värdeskapande genom exempelvis mer attraktiva kunderbjudanden, större kostnadsbesparingar och ett förbättrat kvalitets- och personalarbete.

HÅLLBAR UTVECKLING PÅ ADDTECH

Addtechs målsättning är att fortsätta vara värdeskapande för våra aktieägare, medarbetare, samhället och för miljön. Vi sammanfattar det i tre kategorier; ekonomiskt, socialt och miljömässigt värdeskapande.

- **Ekonomiskt värdeskapande.** Ekonomisk styrka är en hörnsten för att kunna investera i hållbar utveckling och Addtech arbetar dedikerat för att försäkra att vi är både konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva.
- **Socialt värdeskapande.** En förutsättning för Addtechs hållbara utveckling är att vi ser till alla de människor som vår verksamhet påverkar. Detta inbegriper våra kunder, leverantörer, medarbetare, samarbetspartners och de samhällen där vi är verksamma. Addtechs Code of Conduct fungerar som en kompass för våra medarbetare och våra leverantörer uppmanas att verka i linje med den.
- **Miljömässigt värdeskapande.** Idag kommer nästintill hälften av den el som används inom koncernen från förnyelsebara källor. Addtech har som mål att kontinuerligt öka den andelen. Eftersom koncernens bolag i huvudsak ägnar sig åt teknikhandel har verksamheten en begränsad direkt miljöpåverkan. Koncernen arbetar löpande med förbättringsåtgärder inom de områden som vi kan påverka.

CODE OF CONDUCT

Addtechs hållbarhetsarbete utgår från koncernens Code of Conduct (uppförandekod). Miljö, etik och moral är de centrala koncepten inom CSR och har sedan länge varit en del av koncernens verksamhet. Koncernens Code of Conduct gäller för samtliga anställda i den egna verksamheten och i relationen med leverantörer av produkter och tjänster. Ambitionen är att dotterbolagen ska arbeta tillsammans med leverantörerna för att åstadkomma positiva förändringar. Addtechkoncernens Code of Conduct stöder FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Läs mer på <http://www.addtech.se/code-of-conduct>.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Addtechkoncernen publicerar sedan 2011 en hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen är en viktig del i hållbarhetsarbetet då den sätter fokus på dessa frågor i koncernen så att medarbetare, ägare och andra intressenter ges möjlighet att ta del av hur CSR-arbetet utvecklas. Redovisningarna ligger till grund för koncernens fortsatta utveckling inom CSR. Några av ämnesområdena som redovisas är koncernens energianvändning, klimatpåverkan, personalomsättning och medarbetarnas hälsa och säkerhet.

HÄNDELSE UNDER ÅRET

- Addtech genomförde sin tredje medarbetarundersökning. Enkäten följer upp Addtechs långsiktiga och strategiska personalutvecklingsarbete och undersökningen identifierar Addtechs styrkor och svagheter som arbetsgivare samt kartlägger förbättringsområden. Addtech har genomgående uppmätt goda resultat och generellt gäller att Addtech har mycket nöjda medarbetare. Årets mätning visade på ett ytterligare förbättrat arbetsmiljöklimat, mycket tack vare införandet av mer strukturerade medarbetarsamtal.
- Leverantörer är en viktig intressentgrupp för att Addtech ska kunna driva ett värdeskapande hållbarhetsarbete. Både kraft och tid har investerats för att finna och verifiera en rimlig undersökningsmetod. Metoden fastställdes i början av verksamhetsåret och Addtech inledde arbetet med att kartlägga leverantörernas hållbarhet och förhållande till Addtechs Code of Conduct. Addtech har i ett första steg utvärderat koncernens största leverantörer. Avsikten är att successivt utöka kretsen av leverantörer som undersöks. Avstämningen ska säkerställa att leverantörerna lever upp till en god nivå gentemot sina anställda och miljön. Förhoppningen är att dialogen med leverantörerna ska förstärka deras hållbarhetsarbete och motivera dem till att integrera det i sina affärsmodeller så att vi tillsammans verkar värdeskapande i samma riktning.

Läs mer i hållbarhetsredovisningen för 2014/2015 på www.addtech.se/csr.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1 APRIL 2014 - 31 MARS 2015

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2014/2015.

MARKNADSUTVECKLING UNDER ÅRET

Affärsklimatet för verksamhetsåret 2014/2015 har totalt sett stabiliserats och förbättrats jämfört med de senaste verksamhetsåren, som varit mer avvaktande och ojämna med stora variationer mellan olika delar av vår verksamhet. Sammantaget redovisar koncernen tillväxt i både omsättning och resultat. Tillväxten kommer huvudsakligen från förvärv. Affärsläget har under året successivt förbättrats men efterfrågan fortsätter att variera mellan produkt- och kundsegment, geografier och bolag.

Verksamheterna i Sverige och Danmark har generellt mött en förbättrad efterfrågan jämfört med föregående år. Vi har också fortsatt haft en positiv utveckling i både Finland och Norge, trots att det finns en underliggande oro inom flera segment på de marknaderna. På våra marknader utanför Norden har affärsläget totalt sett varit positivt, men visade en viss försvagning i det fjärde kvartalet.

Marknadsläget för verksamheterna inom affärsområdena Components och Industrial Solutions har förbättrats successivt under året. Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag har ökat och flera av våra verksamheter redovisar bra organisk tillväxt både avseende omsättning och resultat. För affärsområdet Energy har marknadsläget varit stabilt under året men den organiska tillväxten minskade, vilket i sin helhet förklaras av en svagare efterfrågan på projekt inom eltransmission jämfört med föregående år. Efterfrågeläget har under året utvecklats positivt för affärsområdet Life Science men affärsområdets resultat är påverkat av låg lönsamhet i vissa projekt inom process teknologi.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Koncernen har under året fortsatt att arbeta aktivt med åtgärder som påverkat kostnads- och rörelsekapitalsituationen i de verksamheter som haft ett svagare affärsläge. Parallellt har vi aktivt satsat resurser för att förstärka andra verksamheter i koncernen. Fokus har varit att vidareutveckla de olika verksamheterna och genomföra förvärv inom valda segment och nischer. Under året har nio förvärv genomförts i våra affärsområden.

Tillväxten i omsättning och resultat i koncernen under verksamhetsåret har givit en positiv resultateffekt. Den organiska tillväxten har varit positiv i de tre affärsområdena Components, Industrial Solutions och Life Science. Affärsområdet Energy har totalt sett inte lyckats nå upp till föregående års starka tillväxt, vilket helt är hänförligt till projekt inom eltransmission. Årets resultat i kombination med vårt fokus på rörelsekapital har resulterat i ett gott kassaflöde och en stark finansiell ställning vilket ger goda framtida möjligheter.

UTVECKLING PER KVARTAL

- **Första kvartalet.** Affärsläget under det första kvartalet var totalt sett relativt stabilt men den varierande marknadsbilden utifrån geografi, kundsegment och produktsegment från tidigare år kvarstod. Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag inom affärsområdena Components och Industrial Solutions var något mer positiv än tidigare. Kunder inom fordons-, verkstads- och elektronikindustrin var fortsatt avvaktande medan övriga kundsegment hade en bättre utveckling. Affärsområdet Energy hade till stora delar ett stabilt affärsläge men påverkades negativt av lägre efterfrågan på produkter för elkraftsdistribution och transmission. För affärsområdet Life Science utvecklades efterfrågeläget generellt väl. Totalt sett minskade koncernens försäljning för jämförbara enheter något jämfört med ett starkt första kvartal föregående år.
- **Andra kvartalet.** Under det andra kvartalet stabiliserades affärsläget ytterligare men fortsatt uppvisade några geografiska marknader och kundsegment osäkerhet och volatil efterfrågan. Tillväxten i omsättning och resultat under det andra kvartalet var både organisk och från tidigare genomförda förvärv. Nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med tre procent under det andra kvartalet. Efterfrågan från nordiska tillverkningsföretag var i det andra kvartalet förbättrat för affärsområdet Components medan affärsområdet Industrial Solutions upplevde en dämpad efterfrågan inom vissa kund- och produktsegment.

Inom affärsområdet Energy såg vi ett förbättrat affärsläge och framförallt en återhämtning på produkter för elkraftsdistribution och transmission. Fortsatt utvecklades efterfrågeläget inom Life Science väl.

- **Tredje kvartalet.** Med en god organisk tillväxt i samtliga affärsområden och tillskott från tidigare genomförda förvärv redovisade koncernen tillväxt i både omsättning och resultat under det tredje kvartalet. Generellt var affärsläget relativt stabilt och oförändrat jämfört med de första sex månaderna av verksamhetsåret. Organiskt ökade nettoomsättningen i det tredje kvartalet med fyra procent. Efterfrågan från koncernens verksamheter var sammantaget något förbättrade i Sverige och Danmark. I både Finland och Norge var det fortsatt oro inom flera marknadssegment, men trots det hade våra verksamheter i dessa länder en fortsatt positiv utveckling. För affärsområdena Components och Industrial Solutions var efterfrågan förbättrad. Affärsläget var något dämpat inom affärsområdet Energy och trots minskad försäljning inom processteknologi hade affärsområdet Life Science sammantaget fortsatt positiv utveckling på grund av ökad efterfrågan från nordisk sjukvård.
- **Fjärde kvartalet.** Sammantaget för koncernen var affärsläget under det fjärde kvartalet relativt stabilt. Efterfrågan förbättrades i kvartalet för koncernens verksamheter i Sverige och Danmark. Vi hade fortsatt en positiv utveckling i både Finland och Norge, trots att det finns oro inom flera segment på de marknaderna. Efterfrågan var något dämpad för koncernens bolag som är verksamma på marknader utanför Norden. Marknadsläget för verksamheterna inom affärsområdena Components och Industrial Solutions har utvecklats väl i kvartalet. För affärsområdet Energy har den organiska tillväxten dämpats i det fjärde kvartalet, vilket i sin helhet är hänförligt till svagare efterfrågan på projekt inom eltransmission jämfört med samma kvartal föregående år, som var mycket starkt. Efterfrågan utvecklades sammantaget positivt för affärsområdet Life Science men affärsområdets resultat är påverkat av låg lönsamhet i vissa projekt inom process teknologi.

FÖRVÄRV

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera möjliga bolag. Detta verksamhetsår genomfördes nio förvärv med tillträde under året. Föregående år genomfördes fem förvärv. Årets förvärv har genomförts inom samtliga affärsområden och är både marknadsmässigt och produktmässigt spridda.

Bakgrunden till våra förvärv är framför allt tre;

- Dotterbolagen kan göra mindre tilläggsförvärv för att förstärka befintliga verksamheter inom sin nisch.
- Affärsenheterna kan expandera och bygga marknads- och/eller produktpositioner inom valda marknadssegment.
- Affärsområdena kan komplettera med nya marknadssegment inom de områden där vi ser förutsättningar för att kunna ta marknadsledarskap.

Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört cirka 90 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts;

- **GigaCom AB.** Den 1 april 2014 förvärvades GigaCom AB och GigaCom AS till affärsområdet Components. GigaCom-bolagen är teknikhandelsbolag som tillhandahåller fiberoptiska komponenter och system på den svenska och norska marknaden. Bolagen har sex anställda och omsätter cirka 30 MSEK.
- **Solar Supply Sweden AB.** Den 5 maj förvärvades Solar Supply Sweden AB till affärsområdet Energy. Solar Supply är ett teknikhandelsbolag som marknadsför och installerar solcellssystem med tillhörande komponenter på den svenska marknaden. Solar Supply har tre anställda och omsätter cirka 15 MSEK.
- **Hans Følsgaard A/S.** Den 1 juli förvärvades 90 procent av aktierna i Hans Følsgaard A/S till affärsområdena Components och Energy. Hans Følsgaard är ett teknikhandelsbolag som levererar komponenter och system till OEM-kunder och större slutförbrukare inom tillverkningsindustrin samt produkter inom infrastruktur och kraftöverföring till bl.a. elkraftsproducenter och vindkraftstillverkare. Hans Følsgaard har 65 anställda och omsätter cirka 300 MDKK.
- **Frameco AB.** Den 1 juli förvärvades Frameco AB till affärsområdet Industrial Solutions. Frameco är ett teknikhandelsbolag som levererar ergonomiska lösningar till förarstolar främst mot entreprenadmaskiner och bussar. Frameco har fem anställda och omsätter cirka 10 MSEK.

- **Tampeeren Sähköpalvelu Oy (TSP).** Den 4 juli förvärvades TSP till affärsområdet Energy. TSP är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller komponenter för elinstallationer till OEM-kunder på främst den finska marknaden. TSP har 25 anställda och omsätter cirka 7,5 MEUR.
- **Flow-Teknikk AS.** Den 1 augusti förvärvades Flow-Teknikk AS till affärsområdet Life Science. Flow-Teknikk är ett teknikhandelsbolag som marknadsför processinstrumentering till industri, forskning och offshore marknaderna i Norge. Flow-Teknikk AS har sex anställda och omsätter cirka 30 MNOK.
- **Amestec Oy.** Den 1 september förvärvades Amestec Oy till affärsområdet Components. Amestec är ett teknikhandelsbolag som säljer portabla mätinstrument och dataloggers till industri och offentlig sektor. Amestec har två anställda och omsätter cirka 0,5 MEUR.
- **Scandinavian Friction AB.** Den 29 september förvärvades Scandinavian Friction AB till affärsområdet Industrial Solutions. Scandinavian Friction är ett teknikhandelsbolag som marknadsför hög- och lågfriktionskomponenter till industrimarknaden. Scandinavian Friction har tre anställda och omsätter cirka 15 MSEK.
- **Celltech China Ltd.** Den 5 februari förvärvades 51 procent av aktierna i Celltech China Ltd, Hongkong, till affärsområdet Energy. Celltech China tillverkar batteripack åt koncernens bolag inom affärsenheten Storage & Power. Bolaget har 25 anställda och omsätter cirka 20 MSEK, vilket till största delen är till andra bolag inom Addtech-koncernen.

Den sammanlagda köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 341 MSEK.

Förvärven har tillsammans påverkat Addtech-koncernens nettoomsättning med 465 MSEK, rörelseresultatet med 23 MSEK och årets resultat efter skatt med 14 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 april 2014 skulle de ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 611 MSEK, rörelseresultatet med cirka 34 MSEK samt årets resultat efter skatt med cirka 22 MSEK. Förvärven har genomförts till en genomsnittlig EV/EBIT multipel på cirka 5. Totalt sett har 140 anställda kommit till Addtech via förvärv under året.

FINANSIELL UTVECKLING

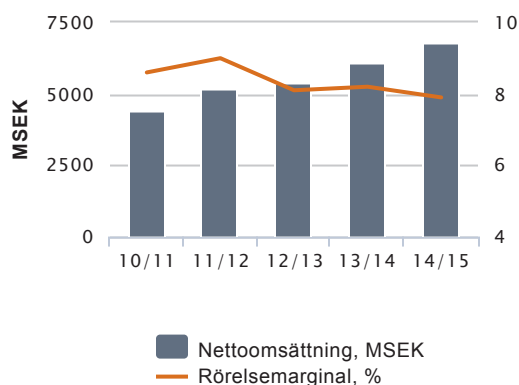
NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 11 procent till 6 776 MSEK (6 089). Den förvärvade tillväxten var 9 procent och den organiska tillväxten var marginell. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 2 procent, motsvarande 125 MSEK, och rörelseresultatet påverkades positivt med 2 procent, motsvarande 11 MSEK.

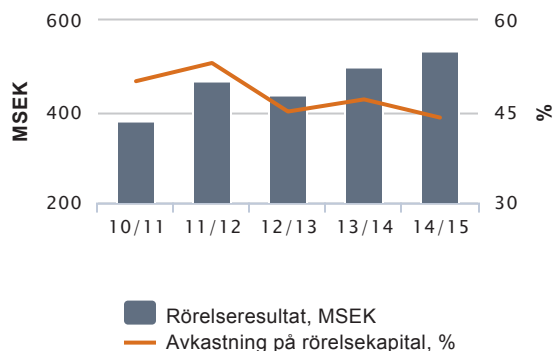
Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 7 procent till 536 MSEK (501) och rörelsemarginalen uppgick till 7,9 procent (8,2). Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 9,3 procent (9,5). Finansnettot var -23 MSEK (-26) och resultatet efter finansiella poster ökade med 8 procent till 513 MSEK (475).

Resultatet efter skatt för verksamhetsåret ökade med 8 procent till 400 MSEK (369) och vinsten per aktie ökade till 5,90 SEK (5,50). Effektiv skattesats uppgick till 22 procent (22).

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat och avkastning på rörelsekapital, R/RK



Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastningen på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 28 procent (30) och avkastningen på sysselsatt kapital till 23 procent (24).

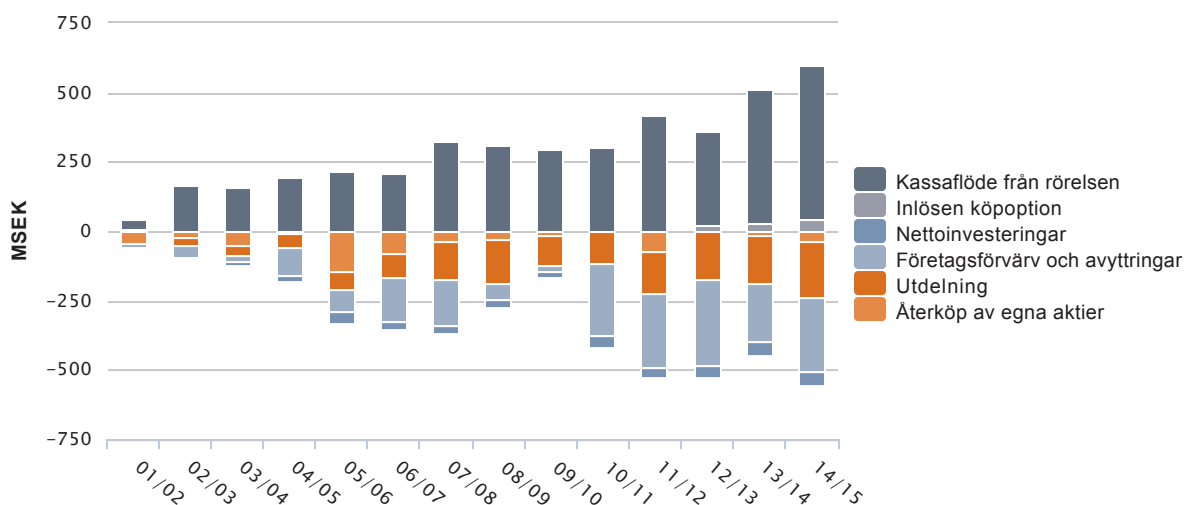
Avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 44 procent (47). Koncernens och samtliga enheters långsiktiga mål för R/RK ligger på 45 procent. Lönsamhetsmålet R/RK premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger förutsättningar för lönsam tillväxt av bolagen och koncernen. Det genomsnittliga rörelsekapitalet, vilket vid beräkningen av R/RK omfattar varulager med tillägg av nettot av kundfordringar och leverantörsskulder, uppgick vid räkenskapsårets slut till 1 211 MSEK (1 075).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 40 procent (39). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 22,60 SEK (20,10). Koncernens nettoskuld uppgick vid årets utgång till 510 MSEK (524) exklusive pensionsskuld om 318 MSEK (252). Ökningen av pensionsskulden är en följd av ändrade finansiella antaganden och förklaras främst av att diskonteringsräntan har sänkts. Nettoskuldssättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner, uppgick till 0,3 (0,4).

Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, tillsammans med beviljade, men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 676 MSEK (559) per 31 mars 2015. Koncernens tillgängliga kreditfaciliteter uppgick till 1 114 (1 028) MSEK per den 31 mars 2015.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under räkenskapsåret till 557 MSEK (479). Företagsförvärv inklusive reglering av tilläggsköpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 268 MSEK (205). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 61 MSEK (58) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 6 MSEK (4). Årets utdelning uppgick till 200 MSEK (176), återköp av egna aktier till 35 MSEK (15) samt inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 41 MSEK (30).

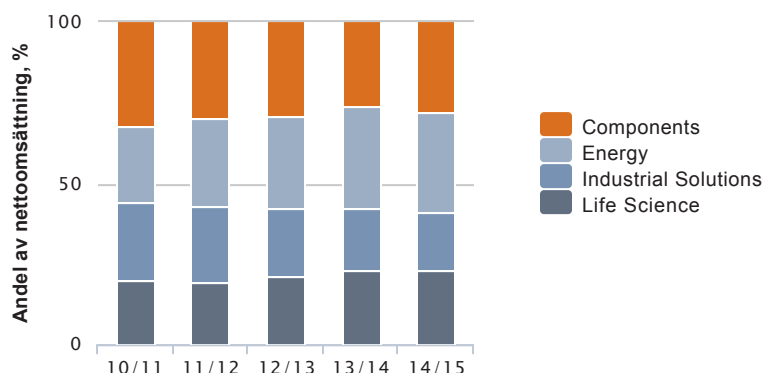
Kassaflöde



AFFÄRSOMRÅDEN

Addtechs verksamhet har under räkenskapsåret varit organiserad i fyra affärsområden; Components, Energy, Industrial Solutions och Life Science. Koncernen arbetar aktivt med att utnyttja organisationen så effektivt som möjligt och bolagen inom affärsområdena samarbetar i olika grad med sina systerbolag. Per den 1 april 2015 genomfördes en omorganisation och fem affärsområden bildades.

Omsättning per affärsområde



COMPONENTS

Components nettoomsättning ökade med 21 procent till 1 882 MSEK (1 554) och rörelseresultatet ökade med 35 procent till 130 MSEK (96).

Under året har efterfrågan totalt sett varit god från flertalet kundsegment och geografier inom affärsområdet. Affärsläget har successivt förbättrats för våra danska verksamheter som, liksom verksamheterna i Sverige, avslutar året starkt. Detta trots att båda dessa marknader upplevs ha en mycket begränsad tillväxt. Det finska affärsklimatet är fortsatt utmanande under det sista kvartalet men våra verksamheter har trots detta haft en god efterfrågan. Minskade investeringar inom olja och gas i Norge indikerar en lägre efterfrågan inför kommande år, men detta avspeglas ännu inte i våra norska verksamheter.

Affärsområdet har under året förvärvat GigaCom AB och Amestec Oy. Tillsammans med affärsområdet Energy har Components också förvärvat Hans Følsgaard A/S.

ENERGY

Energys nettoomsättning uppgick till 2 121 MSEK (1 975), vilket är en ökning med 7 procent och rörelseresultatet ökade med 1 procent till 203 MSEK (200).

Totalt sett har efterfrågan under året för affärsområdet varit stabil men affärsklimatet i det fjärde kvartalet var något bättre jämfört med tidigare kvartal under verksamhetsåret. Efterfrågan på större projekt avseende produkter för elkraftsdistribution och transmission på den svenska marknaden är fortsatt svag. När återhämtningen kommer ske inom marknadssegmentet är osäkert, men de av kunderna kommunicerade investeringsplanerna ligger fast. Marknadsläget för produkter inom batteri- och kraftförsörjningslösningar på de nordiska marknaderna har stadigt förbättrats under hela affärsåret med en stark efterfrågan på lösningar med ny batteriteknologi. Efterfrågan på produkter inom elinstallation och elsäkerhet har i Sverige varit god, men något svagare på de övriga nordiska marknaderna.

Under året har affärsområdet genomfört tre förvärv, Solar Supply Sweden AB, Tampereen Sähköpalvelu Oy och Celltech China Ltd. Tillsammans med affärsområdet Components har Energy också förvärvat Hans Følsgaard A/S.

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Industrial Solutions nettoomsättning ökade med 6 procent till 1 245 MSEK (1 173) och rörelseresultatet ökade med 8 procent till 100 MSEK (93).

Efterfrågan har under året sammantaget förbättrats. Det andra kvartalet var något svagare än övriga kvartal och affärsområdet avslutar året bra i det fjärde kvartalet. Affärsläget varierar fortfarande mellan olika kundsegment och geografier. Affärsklimatet för produkter till specialfordonsindustrin har stärkts ytterligare, förutom fortsatt svag efterfrågan inom gruvsegmentet. Övriga segment inom affärsområdet såsom skog, papper/massa, elmotorlösningar och förbrukningsmaterial till industriella eftermarknadskunder har haft en stabil efterfrågan. Marknaden för produkter i polymera material i Danmark har fortsatt varit svag. Våra verksamheter utanför Norden hade under årets tre första kvartal en bättre utveckling än de nordiska, men tillväxten dämpades under det fjärde kvartalet.

Under året har affärsområdet genomfört två förvärv, Frameco AB och Scandinavian Friction AB.

LIFE SCIENCE

Nettoomsättningen för Life Science ökade med 10 procent och uppgick till 1 535 MSEK (1 393). Rörelseresultatet uppgick till 115 MSEK (125).

Affärsläget har utvecklats positivt för affärsområdet som helhet under hela året. Det som påverkat affärsområdets vinstutveckling och rörelsemarginal negativt är låg lönsamhet i vissa projekt inom affärsenheten Process Technology. Försäljningen av mät- och analysinstrument till nordisk processindustri har stabiliserats under det fjärde kvartalet men tidigare tagna projekt inom detta område har varit utmanande för några av våra verksamheter under hela året. Från och med den 1 april 2015 så har dessa verksamheter flyttats till annat affärsområde. Övriga verksamheter inom affärsområdet såsom försäljningen av diagnostikutrustningar och reagenser till den nordiska sjukvårdssektorn har fortsatt utvecklats bra och investeringsviljan för att effektivisera sjukvården i flera av de nordiska länderna är god. Tillväxten kommer främst från de satsningarna som gjorts på nyare diagnostikteknologier under senare år. Marknadsläget för försäljning av utrustningar till vård och forskningslaboratorier har förbättrats och framförallt i Danmark och Sverige är klimatet gynnsamt avseende forskning.

Affärsområdet har under året gjort ett förvärv, Flow-Teknikk AS.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Addtech arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Vår riskhantering är inriktad på affärsrisker, finansiella risker och övriga potentiella betydande risker såsom legala risker. Addtechkoncernen har policys och instruktioner som ger ansvariga chefer verktyg för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i månadsrapporter där negativa avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkurläget i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen.

Därutöver är Addtech påverkat av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

RISK/BESKRIVNING	ADDTECHS HANTERING
KONJUNKTURFÖRÄNDRINGAR	
Addtechs försäljningsutveckling är beroende av kundernas efterfrågan och investeringsvilja som i sin tur är kopplad till kundernas tro om framtida ekonomisk tillväxt.	Addtechs fokus på olika nischmarknader gör Addtech mindre känsligt för svängningar inom enstaka industrinäringar, branscher och geografier med större konjunktursvängningar. Även Addtechs stora andel försäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial minskar påverkan från enskilda branschens konjunktursvängningar.
Addtechs försäljning följer den producerande industrins utveckling i Norden. Även investeringar inom vård, forskning och omsorg samt i infrastruktur har stor betydelse för koncernen.	Addtech arbetar för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av den nordiska tillverkningsindustrin.

RISK/BESKRIVNING	ADDTECHS HANTERING
STRUKTURFÖRÄNDRINGAR	
Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen utsätter kunderna för hård konkurrens, vilket ökar efterfrågan på Addtechs kvalificerade tjänster men också kan leda till att Addtechs kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till lågkostnadsländer.	Strukturförändringar är både ett hot och en möjlighet. Addtechs fokus på mervärdesskapande teknikhandel i låg- och mellanvolymsegmentet, vars tillverkning till stor del fortfarande finns kvar i de nordiska länderna och i Europa, har hittills utgjort ett skydd mot strukturförändringarna. För att ytterligare hantera utvecklingen så satsar Addtech på att ytterligare förstärka sin nordiska närvaro, vilket i kombination med finansiell styrka, ett brett tjänste- och produktutbud gör Addtech till en attraktiv partner för många globala leverantörer som adresserar den nordiska marknaden. Addtech arbetar också ständigt på att utveckla sin konkurrenskraft. Genom förvärv av nya bolag kompletteras och utvecklas verksamheten med intressanta nischer. Ett tydligt mervärde och unika erbjudanden till kunderna motverkar priskonkurrensen och leder även till att Addtech får möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet. Slutligen utgör koncernens exponering mot ett stort antal branscher och att ingen kund svarar för mer än två procent av koncernens omsättning ett skydd mot negativ resultatpåverkan.
KONKURRENSSITUATION	
Förändring och konsolidering bland företagen i teknikhandelsbranschen påverkar konkurrensen. Storskalighet kan leda till prispress och snabb teknisk utveckling kan urholka vårt erbjudande.	Addtechs strategi syftar till att nå marknadsledande positioner inom specifika nischer med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. För att hänga med i den tekniska utvecklingen måste våra bolag vara innovativa och delaktiga i den här utvecklingen. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas vårt kunnande och vi förblir en konkurrenskraftig aktör på våra marknader.
MILJÖ	
Addtech är ett teknikhandelsbolag och har i sig en relativt begränsad miljöpåverkan. Dock kan hårdare miljölagstiftning slå mot de produkter våra bolag säljer, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. Det finns även alltid en liten risk för att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till att ansvara för historiska miljöföreningar.	Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan. 49 bolag (47) är certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fem dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i tre dotterbolag. Sammantaget svarar dessa verksamheter för cirka 6 (6) procent av koncernens nettoomsättning. Koncernen följer upp verksamheten med en hållbarhetsredovisning och verksamheten följer en Code of Conduct som inkluderar alla väsentliga punkter inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och korruption. Addtech genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningskyldig för historiska föreningar.

RISK/BESKRIVNING	ADDTECHS HANTERING
MEDARBETARE	
Medarbetarna är Addtechs främsta resurs och viktigaste konkurrensmedel. Addtechs medarbetarrisker handlar om att förlora nyckelmedarbetare, om att få brist på tekniskt kompetenta och innovativa affärsmän. Därtill kan brist på kompetenta ledare hämma verksamhetens utveckling.	Medarbetarna ges goda möjligheter till personlig utveckling och Addtech arbetar långsiktigt på flera plan för att öka den interna kunskapsöverföringen, vidareutveckla medarbetarna och förädla företagskulturen. Addtechs Affärsskola är central för att utveckla koncernens medarbetare, bygga en gemensam värdegrund och säkerställa ledarförsörjningen. Samtliga medarbetare deltar i affärsskolan som är en viktig plattform för att öka graden av professionalism bland medarbetarna. Koncernen genomför regelbundna medarbetarundersökningar. Syftet med undersökningarna är att ta reda på hur de anställda ser på dotterbolagen som arbetsgivare, sin arbetssituation och vad som eventuellt kan förbättras och utvecklas ytterligare både i de enskilda bolagen och på koncernnivå.
FÖRVÄRV	
Alla förvärv innebär en risk. Kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultateffekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Koncernen löper därmed en risk att betala ett för högt pris för det resultat som bolaget kommer att leverera.	Addtechs mål är att uppnå en långsiktig resultattillväxt på minst 15 procent per år. Detta kräver en kombination av organisk tillväxt och förvärv. För att säkerställa framgångsrika förvärv har Addtech väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag på ett bra sätt i koncernen.
GOODWILL	
Goodwill uppstår när verksamheter förvärvas över bokfört värde. Goodwillrisk uppstår när en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid goodwillvärderingen. Konstaterar bolaget övervärdering så måste goodwill skrivas ned vilket drabbar koncernens resultat.	Vår erfarenhet att förvärva och prissätta bolag samt den mängd bolag vi förvärvar innebär en stor riskspridning. Goodwill prövas årligen och om goodwill inte anses rätt värderad vid en sådan prövning kan det resultera i en nedskrivning.
FINANSIELL	
Inom affärsverksamheten uppstår olika finansiella risker såsom transaktionsexponering och omräkningsexponering av valuta samt kreditrisker avseende kunder. Därutöver finns för koncernen som helhet andra finansiella risker såsom finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk.	Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen.

MEDARBETARE OCH UTVECKLING

MEDARBETARE

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare till 2 286, vilket kan jämföras med 2 150 vid räkenskapsårets ingång. Under året genomförda förvärv ökade antalet medarbetare med 140 (87). Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 2 224 (2 100).

	2014/2015	2013/2014	2012/2013
Medelantal anställda	2 224	2 100	1 815
andel män	74%	75%	74%
andel kvinnor	26%	25%	26%
Åldersfördelning			
upp till 29 år	10%	11%	9%
30–49 år	54%	55%	58%
50 år och upp	36%	34%	34%
Genomsnittsålder	45 år	45 år	45 år
Personalomsättning	13%	11%	10%
Genomsnittlig anställningstid	cirka 10 år	cirka 10 år	cirka 10 år

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Koncernens affärsmodell innebär en kontinuerlig dialog och återkoppling till koncernens leverantörer, vilka svarar för huvuddelen av den forskning och utveckling som påverkar koncernens produktutbud.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har infört årsstämman i augusti 2015 för avsikt att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år:

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning ("Koncernledningen").

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön kan bland annat baseras på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda. Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela Koncernledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Medlemmar i Koncernledningen har att iakttä en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning samt har rätt till en uppsägningstid om högst 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida är medlemmar i Koncernledningen, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning.

Styrelsen ska äga rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelserna redovisas vid närmast följande årsstämma.

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till styrelsen för beslut av styrelsen avseende ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

Se även not 6 Anställda och personalkostnader.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 54 MSEK (48) och resultatet efter finansiella poster till 263 MSEK (211). Intäkter från andelar i koncernföretag ingår med 253 MSEK (203). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar gjordes med 0 MSEK (5). Moderbolagets finansiella nettotillgång uppgick vid verksamhetsårets utgång till 104 MSEK, jämfört med en finansiell nettoskuld om 40 MSEK vid räkenskapsårets ingång.

AKTIEKAPITAL, ÅTERKÖP, INCITAMENTSPROGRAM OCH UTDELNING

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 mars 2015 till 51 148 872 SEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde uppgående till 0,75 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A 10 röster	3 241 704	32 417 040	4,8	33,3
B 1 röst	64 956 792	64 956 792	95,2	66,7
Totalt	68 198 496	97 373 832	100,0	100,0

Den 31 mars 2015 var antalet aktieägare 3 932 (3 557). Två ägare kontrollerar vardera 10 procent eller mer av röstetalet. Dessa är Anders Börjesson (med familj) med ett aktieinnehav motsvarande 15,4 procent av rösterna och Tom Hedelius med ett ägande om 14,9 procent av rösterna.

Enligt ÄRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 300 MSEK och checkräkningskredit om 600 MSEK sägas upp.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER OCH INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman i augusti 2014 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2015 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget.

Under räkenskapsåret har återköp av 350 000 egna aktier gjorts. Addtechs innehav av egna aktier uppgår per den 31 mars 2015 till 1 742 300 B-aktier med ett genomsnittligt anskaffningspris om 54,65 SEK. Aktierna utgör 2,6 procent av de utgivna aktierna med 1,8 procent av röstetalet. Av de återköpta aktierna säkerställer 1 742 300 aktier åtagande gentemot de som innehar av bolaget utställda köpoptioner på återköpta B-aktier.

Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 1 910 322 (2 195 148).

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2015 om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

Addtech har fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 1 742 300 B-aktier. Programmet från 2014 omfattar 350 000 aktier med en lösenkurs om 116,70 SEK och med lösenperioden 17 september 2017 till och med 1 juni 2018. Programmet från 2013 omfattar 540 000 aktier med en lösenkurs om 106,13 SEK och med lösenperioden 19 september 2016 till och med 2 juni 2017. Programmet från 2012 omfattar 600 000 aktier med en lösenkurs om 71,50 SEK och med lösenperioden 14 september 2015 till och med den 3 juni 2016.

Programmet från 2011 omfattar 600 000 aktier med en lösenkurs om 59,80 SEK och med lösenperioden 15 september 2014 till och med den 29 maj 2015. Under perioden 15 september 2014 till och med 31 mars 2015 har 115 900 optioner motsvarande 347 700 aktier lösts in. Efter räkenskapsårets slut har resterande 84 100 optioner motsvarande 252 300 aktier lösts in.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2015 ett incitamentsprogram enligt samma, eller i allt väsentligt liknande, modell som beslutades om vid årsstämmorna 2009-2014.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,25 SEK per aktie (3,00). Utdelningen motsvarar totalt 216 MSEK (200). Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Den föreslagna utdelningen motsvarar en utdelningsandel om 55 procent (55).

FRAMTIDSUTSIKTER OCH HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

FRAMTIDSUTSIKTER

Affärsläget har under verksamhetsåret successivt förbättrats men efterfrågan fortsätter att variera mellan de olika segment och geografier där vi är verksamma. Under det fjärde kvartalet förbättrades efterfrågan ytterligare i Sverige och Danmark och vi förväntar oss att se viss återhämtning inom industrin på de marknaderna under kommande år. Verksamheterna i Norge och Finland ser viss oro inom flera segment och där förväntar vi oss generellt en mer modest tillväxttakt under det kommande året. För bolagen utanför Norden förväntas tillväxten vara stabil. Våra bolag, som drivs självständigt med frihet under ansvar har visat på förmåga att snabbt anpassa sig till förändringar i sina olika marknader. Utifrån marknadssituation kommer vissa av våra bolag att genomföra aktiviteter för att anpassa kostnads- och rörelsekapitalsituationen samtidigt som andra bolag satsar extra resurser på att utveckla verksamheten. Vi fortsätter även aktivt att arbeta med att attrahera nya bolag som söker en ny långsiktig ägare som kan vidareutveckla verksamheten.

Historiskt har kombinationen av organisk utveckling i våra bolag och nya förvärv givit koncernen fina tillväxtmöjligheter. Detta har resulterat i ett starkt kassaflöde och kombinerat med en stark finansiell ställning förväntar vi oss fortsatt goda framtida möjligheter. Koncernen är väl rustad inför de möjligheter som kan uppstå både avseende organisk utveckling och förvärv. Koncernens målsättning är en resultattillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år i kombination med lönsamhet.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Koncernens organisationsform sedan 2008 med affärsområden där koncernens bolag är grupperade i olika marknadssegment ("Affärsenheter") har varit bra för samarbetet mellan bolagen men även framgångsrik då vi haft en fokuserad förvärvsstrategi för att ytterligare stärka våra positioner i olika marknadssegment.

Från och med inledningen av det nya räkenskapsåret har koncernen genomfört en omorganisation innebärande att vi bildat ett femte affärsområde, flyttat på ett antal affärsenheter samt utsett två nya internrekryterade affärsområdeschefer, tillika medlemmar av koncernledningen. Syftet med organisationsförändringen är att uppnå en ökad potential för tillväxt och effektivitet, både genom samarbete mellan bolag och genom fortsatta förvärv. Omorganisationen är ett resultat av de senaste årens utveckling av verksamheten, nya kontakter mellan bolag i koncernen samt nya möjligheter som förvärvade bolag har gett. Affärsområdet Components har inte påverkats av omorganisationen. Från och med det första kvartalet 2015/2016 kommer koncernen att redovisas enligt den nya strukturen. I not 5 finns segmentsrapportering pro forma utifrån den nya strukturen.

Från och med den 1 april är Johan Dyberg affärsområdeschef för Industrial Process (tidigare Industrial Solutions). Han efterträder Håkan Franzén som kommer gå i pension. Johan Dyberg har tidigare arbetat som affärsenhetschef inom Addtech sedan 2012. Från och med den 1 april är Niklas Stenberg affärsområdeschef för det nybildade affärsområdet Power Solutions. Niklas Stenberg har tidigare arbetat som affärsenhetschef inom Addtech sedan 2010. Både Johan och Niklas ingår sedan den 1 april i koncernledningen.

Efter rapportperiodens utgång har två företagsförvärv genomförts.

Den 1 april förvärvades Dafine Engineering OY till affärsområdet Energy. Dafine är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller utrustningar för kablagerstillverkning såsom maskiner, tillbehör och testsystem. Bolaget har fyra anställda och omsätter cirka 2,5 MEUR.

Den 4 juni tecknades avtal om förvärv av samtliga aktier i Mediplast AB. Mediplast AB är moderbolag i Mediplast koncernen och är en ledande nordisk leverantör av medicinskteknisk utrustning och förbrukningsartiklar. Bolaget har huvudkontor i Malmö och bedriver verksamhet med egna försäljningsbolag i Sverige, Danmark, Finland, Norge samt Nederländerna. Mediplast har även egna produktionsanläggningar i Danmark, Finland samt Italien. Bolaget har en stark position i Norden och marknadsför såväl egna produkter som ledande leverantörers produkter inom kirurgi, intensivvård, thorax/neuro, öron-näsa-hals samt stomivård. Kunderna finns inom både offentlig och privat sjukvård. Under räkenskapsåret 2014 hade Mediplast koncernen en omsättning på ca 465 MSEK, ett rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITa) om ca 45 MSEK och cirka 120 anställda. Den totala köpeskillingen för förvärvet av Mediplast uppgår till cirka 480 MSEK. Av den totala köpeskillingen för Mediplast kommer cirka 50 procent betalas kontant och cirka 50 procent erläggas genom en apportemission i det moderbolag som äger bolagen inom Addtechs affärsområde Life Science.

Arbetet med upprättandet av förvärvsanalyserna är ännu ej slutfört och kommer att redovisas i nästa delårsrapport.

I samband med förvärvet av Mediplast koncernen har styrelsen i Addtech beslutat att påbörja arbetet för att förbereda en särnotering på Nasdaq OMX Stockholm genom utdelning av aktierna i Life Science verksamheten till aktieägarna i Addtech. Ambitionen är att göra noteringen under det första halvåret 2016. Motivet till en separat notering är att Life Science nått en storlek och en lönsamhet som gör verksamheten attraktiv som ett fristående börsnoterat bolag. Life Science är idag en av de ledande oberoende leverantörerna i Norden på sina marknader och kommer med tillskottet av Mediplast ha en omsättning överstigande 1 500 MSEK.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Se vidare under avsnittet "Räkenskaper".

BOLAGSSTYRNING

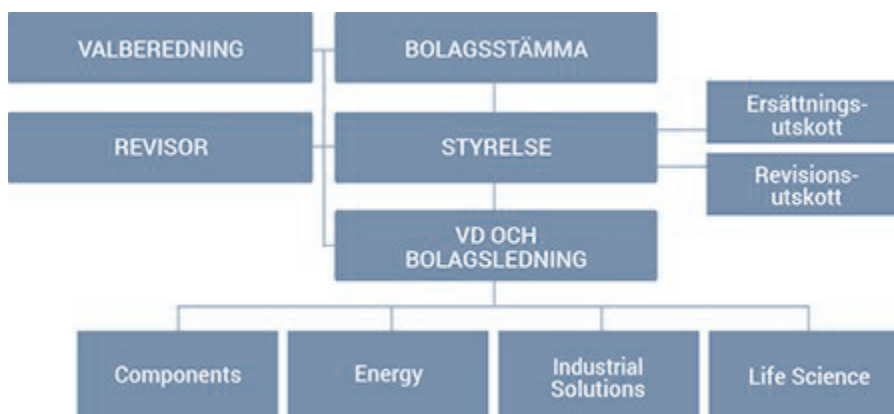
PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Utöver de regler som följer av lag eller annan författning tillämpar Addtech Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Avvikelser från Koden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på tre punkter, varav två återfinns i avsnittet om Valberedning, och en i avsnittet om Kvartalsvis revisorsgranskning. Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adressen till bolagets hemsida är www.addtech.se.

ANSVARSFÖRDELNING

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom Addtech baseras på tillämplig lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt interna riktlinjer och regler.



SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

Riskbedömning

Addtech har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i cirka 140 operativa bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel.

För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna kopplade till varulager och det redovisade värdet av immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker "självutvärdering" av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policies och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med "självutvärdering" sker även en fördjupad analys av internkontrollen av ungefär 25 operativa bolag per år. Arbetet benämns "intern revision" och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. För bolagen centrala processer, och kontrollpunkter i dessa, kartläggs och testas. De externa revisorerna tar del av protokollen från internrevisionerna i samband med sin revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Årligen gör även KPMG en genomgång och bedömning av koncernens process för intern kontroll.

Uppföljning, information och kommunikation

Styrelsen erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som KPMG gör av de processer koncernen har för intern kontroll.

Utfallet av intern kontroll analyseras årligen av koncernens ekonomidirektör tillsammans med koncerncontroller och affärsområdescontrollers. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år.

Styrande riktlinjer, policies och instruktioner finns tillgängliga på koncernens intranät. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för controllers och ekonomiansvariga.

Tillgängligheten till dokumenten för intern information på intranätet är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policies och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Intern revision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för intern revision.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2014 för tiden intill utgången av årsstämman 2015. Huvudansvarig revisor är George Pettersson och medansvarig revisor är Jonas Eriksson. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledningarna, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisnings- och skattefrågor. Det sammanlagda arvudet för KPMGs tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2014/2015 till 1 MSEK och under föregående år till 1 MSEK.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2014/2015 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisionsgranskning inte kan motiveras.

AKTIEÄGANDE OCH AKTIEINNEHAV

Addtech är ett publikt bolag och noterades på Nasdaq Stockholm den 3 september 2001. Bolaget var tidigare en del av den noterade Bergman & Beving-koncernen. Uppgifter om ägare och aktieinnehav återfinns i årsredovisningen under avsnittet om Aktien. Anders Börjesson med familj och Tom Hedelius är de enda aktieägare som har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

RÖSTRÄTTSBEGRÄNSNINGAR

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

BOLAGSORDNING

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag. Bolaget är publikt. Aktiekapitalet uppgår till 51 148 872 kronor. Antalet aktier uppgår till 68 198 496 fördelat på 3 241 704 A-aktier, med vardera 10 röster, och 64 956 792 B-aktier, med vardera en röst.

Bolagets räkenskapsår omfattar perioden 1 april - 31 mars och bolagsstämman ska hållas i Stockholm. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den extra bolagsstämman den 19 november 2013 se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämman samt protokoll finns att tillgå på bolagets hemsida.

Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Årsstämma 2014

Vid årsstämman den 27 augusti 2014 deltog aktieägare som representerade 53,08 procent av aktiekapitalet och 65,32 procent av rösterna. Anders Börjesson valdes till ordförande för årsstämman. Stämman beslutade bl.a. om utdelning av 3,00 kronor per aktie och ett aktiebaserat incitamentsprogram.

Bolagets verkställande direktör och koncernchef Johan Sjö kommenterade koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2013/2014, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden.

Till styrelseledamöter omvaldes Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Tom Hedelius, Ulf Mattsson, Johan Sjö och Lars Sponberg. Anders Börjesson valdes till styrelsens ordförande. Tom Hedelius utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsemöte fortsatt till styrelsens vice ordförande.

Årsstämman beslutade att i enlighet med styrelsens förslag ge styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och avyttra aktier i bolaget. Syftet med återköp är att kunna anpassa koncernens kapitalstruktur och att möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Genom innehav av egna aktier säkerställs även bolagets åtagande i de aktierelaterade incitamentsprogram som beslutades om vid årsstämmorna 2011, 2012, 2013 samt 2014. Förvärv ska ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Förvärv av egna aktier begränsas av att bolagets totala innehav av egna aktier ej vid något tillfälle får överstiga 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Avyttring av bolagets egna aktier ska kunna ske med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, dock ej över Nasdaq Stockholm. Avyttring får ske för att finansiera förvärv av företag eller verksamhet.

Styrelsen i Addtech AB beslutade vid det efterföljande konstituerande styrelsemötet att utnyttja det bemyndigande styrelsen erhållit av årsstämman 27 augusti 2014 att återköpa aktier i bolaget.

Årsstämman 2014 avhölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändig. Allt material inför stämman fanns tillgängligt på såväl svenska som engelska. Protokoll från årsstämman finns mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning endast tillgängligt på svenska.

Information om årsstämman 2015 finns i årsredovisningen under avsnittet "Ägarinformation" samt på bolagets hemsida.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter.

Styrelsen består sedan 2012 av de stämموvalda ledamöterna Anders Börjesson (ordförande), Eva Elmstedt, Tom Hedelius (vice ordförande), Ulf Mattsson, Johan Sjö och Lars Sponberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse och Ledning och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter, förutom bolagets verkställande direktör Johan Sjö som är anställd i bolaget, är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt, Ulf Mattsson och Lars Sponberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda externa styrelseledamöterna till 250 000 SEK. Till ordföranden utgår 500 000 SEK och till vice ordföranden 380 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår enligt årsstämmans beslut till 1 630 000 SEK.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer för koncernens verksamhet, exempelvis Finanspolicy, Investeringspolicy och Addtechs Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till koncernledningen. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten uppgick under räkenskapsåret till åtta, varav fyra före årsstämman 2014 och fyra efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Ledamot	Invalid	Styrelse	Ersättnings- utskottet	Revisions- utskottet	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Antal möten		8	1	1		
Anders Börjesson (styrelsens ordförande)	2001	8	1	1	Ja	Nej
Eva Elmstedt	2005	8		1	Ja	Ja
Tom Hedelius (styrelsens vice ordförande)	2001	8	1	1	Ja	Nej
Ulf Mattsson	2012	8		1	Ja	Ja
Johan Sjö	2008	8			Nej	Ja
Lars Sponberg	2001	8		1	Ja	Ja

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, organisation och koncernens finansiella ställning.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius med Johan Sjö som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen.

Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som utgörs av de styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget, d.v.s. Anders Börjesson, Tom Hedelius, Eva Elmstedt, Ulf Mattsson och Lars Sponberg. Utskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten, varför styrelsens ordförande även har fungerat som revisionsutskottets ordförande. Ordföranden i kommittén har redovisnings- och revisionskompetens.

Eva Elmstedt, Ulf Mattsson och Lars Sponberg är oberoende även i förhållande till bolagets större aktieägare samt har redovisningskompetens.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsboksutet för 2013/2014 vid styrelsemötet i maj 2014 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen. Motsvarande möte har hållits i maj 2015 avseende räkenskapsåret 2014/2015.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktör är Johan Sjö. Presentation av honom finns under avsnittet "Styrelse och Ledning" och på bolagets hemsida.

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av, förutom Johan Sjö, Artur Aira, Anders Claeson, Åke Darfeldt, Håkan Franzén och Kristina Willgård. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet "Styrelse och Ledning" samt på bolagets hemsida. Efter räkenskapsåret har en omorganisation genomförts och koncernledningen har utökats med Niklas Stenberg samtidigt som Johan Dyberg efterträder Håkan Franzén.

OPERATIV ORGANISATION

Koncernens operativa arbete har under räkenskapsåret varit organiserat i de fyra affärsområdena Components, Energy, Industrial Solutions och Life Science. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Storbritannien, Österrike, Tyskland, Frankrike, Polen, Estland, Lettland, Litauen, Japan, Kina, Taiwan, Trinidad/Tobago, Turkiet och USA. I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets VD och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags VD rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till verkställande direktören för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där verkställande direktören för Addtech AB respektive affärsområdescheferna fungerar som ordförande. Efter räkenskapsåret har en omorganisation genomförts och ett femte affärsområde har bildats, Power Solutions, samtidigt som Industrial Solutions byter namn till Industrial Process.

FÖRVÄRV AV BOLAG

Förvärv är en viktig del av koncernens tillväxtstrategi och sedan noteringen 2001 har Addtech genomfört ett 90-tal bolagsförvärv. Ur ett styrningsperspektiv är det viktigt att i direkt anslutning till förvärvstillfället integrera det förvärvade bolaget i vissa för koncernen viktiga frågor. Detta arbete börjar redan före tillträdesdagen under tiden då förhandlingar och analys genomförs. Omedelbart efter tillträdet utbildas bolagets personal i exempelvis koncernens finansiella rapportering, vilket möjliggör konsolidering i koncernens räkenskaper redan från förvärvstillfället. Andra områden kan vara att etablera administrativa rutiner i enlighet med koncernens etablerade arbetssätt och integration i koncernens försäkringsprogram eller att genomföra utbildning under rubriken "Vision och företagsfilosofi" där all personal ges möjlighet att lära känna koncernens kärnvärden.

VALBEREDNING

Vid årsstämman i augusti 2013 beslöts att bemyndiga styrelsens ordförande att bland representanter för de av bolaget kända fem röstmässigt största aktieägarna per 31 december 2013 utse ledamöter, att jämte ordföranden utgöra valberedning inför årsstämman 2014. I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen: Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur, Martin Wallin, utsedd av Lannebo Fonder, Johan Strandberg, utsedd av SEB fonder, samt Tom Hedelius och Anders Börjesson, styrelsens ordförande.

Till årsstämman i augusti 2014 tog valberedningen fram förslag på ordförande vid stämman, förslag på antal styrelseledamöter, förslag på arvode till styrelseledamöterna och revisor, förslag på styrelse och styrelseordförande samt förslag till hur valberedning ska utses inför årsstämman 2015 jämte dess uppdrag.

Inför årsstämman 2014 hade valberedningen tre protokollförda möten. Genom Addtechs styrelseordförande erhöll valberedningen information om styrelsens egen utvärdering. Valberedningen fann i sin utvärdering att styrelsen är väl fungerande och att den kompetens som erfordras finns representerad i styrelsen.

Bolaget svarar för kostnader som är förenade med utförandet av valberedningens uppdrag. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Bolaget har under året inte betalat några kostnader förenade med valberedningens uppdrag.

Årsstämman beslutade i augusti 2012 att urvalskriterier och principer för att utse valberedning och dess uppdrag inte skall beslutas årligen av årsstämman utan de urvalskriterier och den process som gällt sedan tidigare år skall gälla tills vidare om inte förändringar behöver göras.

Valberedningen utgörs av Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur, Martin Wallin, utsedd av Lannebo Fonder, Johan Strandberg, utsedd av SEB fonder, samt Tom Hedelius och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Av valberedningens ledamöter är två styrelseledamöter och tillika beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, vilket är en avvikelse från Kodens regler om valberedningens sammansättning. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman. Valberedningens ordförande är Anders Börjesson, tillika styrelsens ordförande, vilket är en avvikelse från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte utan förklaring får vara styrelseledamot i bolaget. Ordföranden känner dock både bolaget och övriga aktieägare väl. Valberedningen har också i samband med sitt första möte bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 12 februari 2015.

Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna, förslag till styrelse och styrelseordförande samt val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden. Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

ÖVERTRÄDELSER

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

RÄKENSKAPER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning	4, 5	6 776	6 089
Kostnad för sålda varor		-4 608	-4 106
BRUTTORESULTAT		2 168	1 983
Försäljningskostnader		-1 241	-1 136
Administrationskostnader		-412	-358
Övriga rörelseintäkter	9	25	28
Övriga rörelsekostnader	9	-4	-16
RÖRELSERESULTAT	3-10,16	536	501
Finansiella intäkter	11	3	2
Finansiella kostnader	11	-26	-28
FINANSNETTO		-23	-26
RESULTAT FÖRE SKATT		513	475
Skatt	13	-113	-106
ÅRETS RESULTAT		400	369
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		392	363
Innehav utan bestämmande inflytande		8	6
Vinst per aktie (SEK)	30	5,90	5,50
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	30	5,90	5,45
Medelantal aktier efter återköp ('000)		66 288	66 003
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		66 456	66 135

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	2014/2015	2013/2014
Årets resultat	400	369
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	1	0
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	27	31
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	0	0
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-63	0
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	14	0
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-21	31
Årets totalresultat	379	400
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	369	394
Innehav utan bestämmande inflytande	10	6

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2015-03-31	2014-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1 543	1 343
Materiella anläggningstillgångar	15	198	187
Finansiella tillgångar	17	15	13
Långfristiga fordringar	17	5	4
Uppskjutna skattefordringar	13	4	3
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 765	1 550
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	849	709
Skattefordringar		14	58
Kundfordringar	3	1 043	963
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	64	58
Övriga fordringar		35	58
Likvida medel		83	69
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		2 088	1 915
SUMMA TILLGÅNGAR		3 853	3 465
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		-18	-44
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 127	979
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 504	1 330
Innehav utan bestämmande inflytande		35	19
SUMMA EGET KAPITAL		1 539	1 349
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	20	14
Avsättningar till pensioner	22	318	252
Uppskjutna skatteskulder	13	217	214
Summa långfristiga skulder		555	480
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	573	580
Leverantörsskulder		619	556
Skatteskulder		40	38
Övriga skulder		211	170
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	305	285
Avsättningar	23	11	7
Summa kortfristiga skulder		1 759	1 636
SUMMA SKULDER		2 314	2 116
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 853	3 465

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2014/2015	2013/2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		513	475
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	126	110
Betald inkomstskatt		-100	-121
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		539	464
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-67	26
Förändring av rörelsefordringar		56	-76
Förändring av rörelseskulder		29	65
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		557	479
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-52	-51
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6	4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9	-7
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-268	-205
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-323	-259
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-35	-15
Inlösta och utfärdade köpoptioner		41	30
Upptagande av lån		135	110
Amortering av lån		-168	-169
Övrig finansiering		-	-6
Utbetalad utdelning till moderbolagets aktieägare		-200	-176
Utbetalad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-4	-3
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-231	-229
ÅRETS KASSAFLÖDE		3	-9
Likvida medel vid årets början		69	72
Valutakursdifferens i likvida medel		11	6
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		83	69

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2014-04-01	51	344	-44	979	1 330	19	1 349
Årets resultat	–	–	–	392	392	8	400
Kassaflödessäkringar	–	–	1	–	1	–	1
Periodens omräkningsdifferenser	–	–	25	–	25	2	27
Aktuariella effekter av nettopensionsförpliktelsen	–	–	–	-63	-63	–	-63
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	–	–	0	14	14	–	14
Övrigt totalresultat	–	–	26	-49	-23	2	-21
Årets totalresultat	–	–	26	343	369	10	379
Utfärdade köpoptioner	–	–	–	2	2	–	2
Inlösta köpoptioner	–	–	–	39	39	–	39
Återköp av egna aktier	–	–	–	-35	-35	–	-35
Utdelning	–	–	–	-200	-200	-4	-204
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-1	-1	10	9
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2015-03-31	51	344	-18	1 127	1 504	35	1 539

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2013-04-01	51	344	-68	770	1 097	16	1 113
Årets resultat	–	–	–	363	363	6	369
Kassaflödessäkringar	–	–	0	–	0	–	0
Periodens omräkningsdifferenser	–	–	24	7	31	0	31
Aktuariella effekter av nettopensionsförpliktelsen	–	–	–	0	0	–	0
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	–	–	0	0	0	–	0
Övrigt totalresultat	–	–	24	7	31	0	31
Årets totalresultat	–	–	24	370	394	6	400
Utfärdade köpoptioner	–	–	–	4	4	–	4
Inlösta köpoptioner	–	–	–	26	26	–	26
Återköp av egna aktier	–	–	–	-15	-15	–	-15
Utdelning	–	–	–	-176	-176	-3	-179
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2014-03-31	51	344	-44	979	1 330	19	1 349

Kommentarer till eget kapital, se not 20.

SEK	2014/2015	2013/2014
Utdelning per aktie	3,25 1)	3,00
1) Enligt styrelsens förslag		

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning		54	48
Administrationskostnader		-62	-52
RÖRELSERESULTAT	6-9, 16	-8	-4
Resultat från andelar i koncernföretag	11	253	203
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	32	33
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	8	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-22	-29
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		263	211
Bokslutsdispositioner	12	-18	-10
RESULTAT FÖRE SKATT		245	201
Skatt	13	-50	-44
ÅRETS RESULTAT		195	157
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		195	157

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2015-03-31	2014-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	0	0
Materiella anläggningstillgångar	15	4	5
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 004	1 151
Fordringar på koncernföretag	17	1 489	1 217
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 493	2 368
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 497	2 373
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		354	308
Skattefordringar		–	8
Övriga fordringar		2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	7	8
Summa kortfristiga fordringar		363	325
Kassa och bank		–	–
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		363	325
SUMMA TILLGÅNGAR		2 860	2 698
EGET KAPITAL OCH SKULDER	20		
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		710	746
Årets resultat		195	157
SUMMA EGET KAPITAL		974	972
OBESKATTADE RESERVER	21	355	337
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	16	17
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	533	459
Summa långfristiga skulder		533	459
Skulder till kreditinstitut	25	509	511
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till koncernföretag		447	384
Skatteskulder		5	–
Övriga skulder		5	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	14	13
Summa kortfristiga skulder		982	913
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 860	2 698
Ställda säkerheter	27	–	–
Ansvarsförbindelser	27	157	155

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2014/2015	2013/2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		263	211
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-228	-194
Betald inkomstskatt		-37	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-2	-39
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		1	-2
Förändring av rörelseskulder		-2	2
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-3	-39
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	-5
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-1	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-1	-5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-35	-15
Inlösta och utfärdade köpoptioner		41	30
Upptagande av lån		50	50
Amortering av lån		-52	-43
Förändring av fordringar på och skulder till koncernföretag		4	-17
Utbetald utdelning		-199	-176
Erhållna och lämnade koncernbidrag		195	214
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		4	43
ÅRETS KASSAFLÖDE		0	-1
Likvida medel vid årets början		0	1
Likvida medel vid årets slut		0	0

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2014-04-01	51	18	903	972
Årets resultat	–	–	195	195
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Årets totalresultat	–	–	195	195
Utdelning	–	–	-199	-199
Utfärdade köpoptioner	–	–	2	2
Inlösta köpoptioner	–	–	39	39
Återköp av egna aktier	–	–	-35	-35
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2015-03-31	51	18	905	974

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2013-04-01	51	18	907	976
Årets resultat	–	–	157	157
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Årets totalresultat	–	–	157	157
Utdelning	–	–	-176	-176
Utfärdade köpoptioner	–	–	4	4
Inlösta köpoptioner	–	–	26	26
Återköp av egna aktier	–	–	-15	-15
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2014-03-31	51	18	903	972

Kommentarer till eget kapital se not 20.

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 juni 2015. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 27 augusti 2015.

UTFORMNING AV ÅRSREDOVISNINGEN

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från produktionsstart till att företaget erhåller betalning för levererade tjänster eller varor. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Om en tillgång ej uppfyller kravet för omsättningstillgång klassificeras den som anläggningstillgång.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen ska betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga.

Nya eller reviderade IFRS som gäller under räkenskapsåret 2014/2015

Det finns inte några nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som på ett väsentligt sätt påverkar koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som gäller från räkenskapsåret 2015/2016

Det finns inga nya eller reviderade IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden, som träder i kraft under kommande räkenskapsår 2015/2016, som bedöms få någon väsentlig effekt på Addtechs finansiella rapporter.

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya eller reviderade IFRS som givits ut, men ännu inte trätt i kraft

IASB har gett ut IFRS 9 "Financial instruments", som ersätter större delen av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering (2018) och IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers", som är den nya standarden för intäktsredovisning (2017). IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. Någon bedömning av effekterna på koncernens finansiella rapporter har ännu inte gjorts. Standarderna är ännu inte godkända av EU.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen följer IFRS 10 Koncernredovisning och IFRS 3 Rörelseförvärv, samt omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämnade inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. I moderbolaget påverkar en förändring av skuld för tilläggsköpeskillning värdet av andelar i dotterbolag. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs, aktivering görs endast i moderbolaget. Vid förvärv finns nu möjligheten att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

VALUTAKURSEFFEKTER

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Denna innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 april 2004, tidpunkten för övergång till IFRS.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Koncernen använder sig i viss utsträckning av valutaterminskontrakt för att minska sin exponering mot fluktuationer i valutakurser. Valutaterminer upptas till verkligt värde på balansdagen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, IN- OCH UTBOKNING

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, VÄRDERING OCH KLASSIFICERING

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar respektive skulder som innehåses för handel och andra finansiella tillgångar respektive skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. I den första gruppen ingår derivat om de inte är avsedda för säkringsredovisning. I den andra gruppen ingår villkorade köpeskillingar i samband med förvärv av dotterföretag.

Kund- och lånefordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade direkt i övrigt totalresultat, dock ej sådana som beror på nedskrivningar. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -terminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde enligt följande: värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. I de fall då derivaten används för säkringsredovisning redovisas värdeförändringar på derivaten på samma rad och vid samma tidpunkt i resultaträkningen som den säkrade posten.

Säkringsredovisning tillämpas inte på valutaterminskontrakt och -swappar. Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Vid säkringsredovisning på valutaklausuler redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Transaktionsexponering – kassaflödessäkringar

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras bland annat genom valutaklausuler i kund- och leverantörskontrakt eller genom valutaterminer/valutaoptioner. Dessa derivat, som skyddar det prognostiserade flödet, redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna, i de fall säkringsredovisning tillämpas, redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Nettoinvesteringar i utländska dotterbolag

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) säkras för närvarande inte.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, KLASSIFICERING

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar och placeringar

Finansiella tillgångar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella tillgångarna anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga kortfristiga fordringar.

Skulder

Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Nedskrivningar sker i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Inventarier	3–5 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	3–10 år

LEASING

I IAS 17 Leasingavtal görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karaktäriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång initialt värderad till nuvärdet av minimileaseavgifterna vid tidpunkten för ingången av avtalet. På skuldsidan redovisas nuvärdet av kvarvarande framtida leasingbetalningar som räntebärande lång- och kortfristiga skulder. Tillgången skrivs av över en nyttjandeperiod som normalt motsvarar leasingperioden och med beaktande av eventuella restvärden vid periodens slut. Nedskrivningsprövning sker enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 38 Immateriella tillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och delas upp på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivning av immateriella tillgångar sker med ledning av IAS 36 Nedskrivningar.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper.

Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv, som inträffade före den 1 april 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Avskrivning sker huvudsakligen linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3–5 år
Kundrelationer	5–10 år
Leverantörsrelationer	5–33 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	5–15 år
Varumärken	obestämbar

NEDSKRIVNINGAR

Materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförlig till den kassagenererande enhet som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälighetsandel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

KAPITAL

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy innebär en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda redovisas i koncernredovisningen enligt IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

Addtech har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda, men det förekommer även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

I rekommendationen görs skillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånen intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar.

Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelseerna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta. För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionsskulder räntan för norska företagsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan omvärderingar uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden (så kallade erfarenhetsbaserade justeringar) eller att antaganden ändras. Dessa omvärderingar redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Se vidare not 6.

AVSÄTTNINGAR OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstrukturen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser) redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

INTÄKTSREDOVISNING

Försäljningsintäkter och intäkter från pågående projekt redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkter från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

Leasingintäkter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i leasingavtalet.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

INKOMSTSKATTER

Redovisning av inkomstskatt sker i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter. Redovisning görs i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

SEGMENTRAPPORTERING

Koncernens verksamhet beskrivs i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det segment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Components, Energy, Industrial Solutions samt Life Science. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter. Från och med 1 april 2015 har koncernen genomfört en omorganisation och bildat ett femte affärsområde. För ytterligare information om organisationsförändringen se not 5.

RESULTAT PER AKTIE

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

KASSAFLÖDESANALYS

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

I enlighet med IAS 24 Upplýsingar om närstående lämnas i förekommande fall information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

Vid byte av redovisningsprincip omräknas aktuell period, föregående period och ackumulerat per ingången av jämförelseperioden om inte annat föreskrivs i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar, samt fel. Får principförändringen effekt på eget kapital redovisas detta på egen rad i sammanställningen över förändring av det egna kapitalet.

STATLIGA STÖD

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

PERSONALINFORMATION

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämموالدا ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning i moderbolaget.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar intäkts- eller kostnadsförs.

Erhållna utdelningar redovisas som intäkt.

I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt huvudregeln. Ett från ett dotterbolag erhållit koncernbidrag redovisas i moderbolaget som en finansiell intäkt och ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas som en ökning av andelar i dotterbolag. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Då moderbolaget Addtech AB redan tidigare redovisade mottagna koncernbidrag på samma sätt som utdelningar innebär det ingen förändring gentemot tidigare tillämpning.

Rekommendation RFR 2 från Rådet för finansiell rapportering har tillämpats avseende finansiella garantiavtal, vilket innebär att IAS 39s regler avseende redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotterbolag inte tillämpas.

NOT 2 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecia. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecia avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecia redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecia rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecia.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier och när det gäller de norska pensionsskulderna följer Addtech den vägledning, som Norsk regnskapsstiftelse (NRS) ger ut. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

NOT 3 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

MÅL OCH POLICY FÖR RISKHANTERING

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyn definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, marginalrisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB. Finansiella derivat med externa motparter får endast ingås av Addtech AB. Dotterbolagen säkrar sin risk med Addtech AB, som i sin tur säkrar nettorisken i den externa marknaden.

VALUTARISKER

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl a innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå. Det är viktigt att dra nytta av koncernens storlek och naturliga förutsättningar att matcha flöden och därför ska dotterbolagen säkra sin risk med moderbolaget som i sin tur säkrar koncernens nettorisk i den externa marknaden. Valutarisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan på grund av förändrade valutakurser.

För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

MSEK	Valutaflöden, brutto 2014/2015		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2014/2015	2013/2014
EUR	1 189	1 897	-708	-696
USD	380	582	-202	-235
NOK	64	23	41	26
JPY	54	74	-20	-32
DKK	33	65	-32	14
GBP	13	81	-68	-51
CHF	7	107	-100	-98

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 14 procent med valutaklausuler och cirka 31 procent som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Dotterbolagen har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer till ett bruttobelopp av 180 MSEK, varav EUR motsvarande 115 MSEK, JPY 10 MSEK, USD 47 MSEK och CHF 8 MSEK. Av de totala kontrakten förfaller 148 MSEK inom 6 månader och 32 MSEK inom 12 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde - innehav för handel. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultateffekten uppgå till cirka 40 MSEK (27) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

Nettoinvesteringar	2015-03-31		2014-03-31	
	MSEK	Känslighetsanalys ¹⁾	MSEK	Känslighetsanalys ²⁾
NOK	560,8	28,0	531,5	26,6
EUR	422,1	21,1	325,2	16,3
DKK	385,1	19,3	211,6	10,6
PLZ	52,9	2,6	50,1	2,5
TTD	28,8	1,4	19,7	1,0
GBP	20,5	1,0	16,7	0,8
HKD	13,7	0,7	10,7	0,5

1) +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital

2) Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 38 MSEK (28) och på rörelseresultatet till +/- 3 MSEK (2).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2014/2015	2013/2014	2015-03-31	2014-03-31
CHF 1	7,87	7,11	8,88	7,34
CNY 100	118,24	106,62	139,26	104,35
DKK 100	123,83	117,17	124,37	119,86
EUR 1	9,23	8,74	9,29	8,95
GBP 1	11,77	10,36	12,77	10,80
HKD 1	0,94	0,84	1,11	0,84
JPY 1000	66,60	65,10	72,00	62,80
LTL 1	2,66	2,53	2,72	2,59
NOK 100	109,29	108,92	106,74	108,40
PLZ 1	2,20	2,08	2,27	2,14
TRY 1	3,25	3,26	3,30	3,01
TTD 1	1,18	1,03	1,37	1,03
TWD 1	0,24	0,22	0,28	0,21
USD 1	7,33	6,52	8,63	6,49

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående lån. Tillfälliga överskott av likvida medel placeras med så god avkastning som möjligt. Vid placering av likvida medel ska kredit-, ränte- och likviditetsrisker minimeras. Ränte- och kapitalbindning får inte överstiga sex månader. Endast motparter med mycket hög kreditvärdighet är tillåtna. Per 2015-03-31 fanns 0,0 MSEK (0,4) i kortfristiga placeringar. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Med nuvarande finansiella nettoskulsättning påverkas koncernens finansnetto med +/- 5 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enskilda tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen måste ske till ofördelaktiga ränte- och lånevillkor.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller. Per 2015-03-31 uppgick koncernens checkräkningskrediter till 800 MSEK (701), samt avtalade kreditlöften till 314 MSEK (327). Under året har checkräkningskrediterna ökat med 99 MSEK och avtalade kreditlöften har minskat med 13 MSEK. Per 2015-03-31 hade koncernen utnyttjat 430 MSEK av checkräkningskrediterna och 113 MSEK av kreditlöftena. Outnyttjade checkräkningskrediter och kreditlöften uppgick till 572 MSEK. Avtalade bindande kreditlöften om 300 MSEK samt checkkredit om 600 MSEK är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet. Addtech uppfyller med marginal nuvarande covenants.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risk för att förändringar i räntenivån påverkar finansnettot negativt genom ökade upplåningskostnader. Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2015-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 593 MSEK (594).

EMITTENT/LÅNTAGARRISK OCH KREDITRISK

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av emittent/låntagarrisk. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet. Under 2014/2015 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än svenska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 2 (2) procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 12 (11) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5.

Under året uppgick kundförlusterna till 1,1 MSEK (2,8) motsvarande 0,0 procent av nettoomsättningen (0,0).

Kundfordringar, MSEK	2015-03-31	2014-03-31
Redovisat värde	1 043,1	963,0
Nedskrivna belopp	4,0	3,4
Anskaffningsvärde	1 047,1	966,4

Förändring nedskrivna kundfordringar	2014/2015	2013/2014
Belopp vid årets ingång	-3,4	-4,1
Företagsförvärv	-0,1	0,0
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-1,1	-0,4
Reglerade nedskrivningar	0,6	1,2
Omräkningseffekt	0,0	-0,1
Totalt	-4,0	-3,4

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2015-03-31	2014-03-31
< = 30 dagar	88,3	86,2
31–60 dagar	6,3	15,2
> 60 dagar	8,4	10,1
Totalt	103,0	111,5

Finansiella instrument, MSEK	2015-03-31			2014-03-31		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat som används i säkringsredovisning	3	3	–	0	0	–
Derivat som innehas för handelsändamål	3	3	–	1	1	–
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	6	6	–	1	1	–
Derivat som används i säkringsredovisning	1	1	–	0	0	–
Derivat som innehas för handelsändamål	5	5	–	2	2	–
Villkorade köpeskillingar	31	–	31	27	–	27
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	37	6	31	29	2	27

Villkorade köpeskillingar	2014/2015	2013/2014
Ingående bokfört värde	27	61
Årets förvärv	31	24
Återförda via resultaträkningen	-13	-16
Utbetalda köpeskillingar	-17	-43
Räntekostnader	1	2
Valutakursdifferenser	2	-1
Utgående bokfört värde	31	27

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2014/2015	2013/2014
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-1	-2
Derivat som används i säkringsredovisning	-1	0
Kund- och lånefordringar	-1	-3
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	0
Övriga skulder	-8	-12
Totalt	-11	-17

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

Koncernen	2014/2015	2013/2014
OEM		
Komponenter	3 264	2 801
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	2 089	1 999
Maskiner/instrument	389	340
Material	860	766
Tjänster/service	174	183
Totalt	6 776	6 089

OEM-komponenter byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar. OEM står för Original Equipment Manufacturer. Produkter för slutanvändning är övrig användning. Beträffande övriga intäktslag redovisas utdelningar och ränteintäkter bland finansiella poster, se not 11.

Components	2014/2015	2013/2014
OEM		
Komponenter	1 371	1 157
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	385	304
Maskiner/instrument	56	41
Material	54	43
Tjänster/service	16	9
Totalt	1 882	1 554

Energy	2014/2015	2013/2014
OEM		
Komponenter	1 005	849
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	1 036	1 073
Maskiner/instrument	32	16
Material	34	25
Tjänster/service	14	12
Totalt	2 121	1 975

Industrial Solutions	2014/2015	2013/2014
OEM		
Komponenter	781	732
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	344	348
Maskiner/instrument	32	25
Material	68	55
Tjänster/service	20	13
Totalt	1 245	1 173

Life Science	2014/2015	2013/2014
OEM		
Komponenter	116	70
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	323	289
Maskiner/instrument	270	254
Material	703	633
Tjänster/service	123	147
Totalt	1 535	1 393

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech affärsområden. Fram t.o.m. 31 mars 2015 bestod Addtech av fyra affärsområden, Components, Energy, Industrial Solutions och Life Science. Från och med inledningen av det nya räkenskapsåret har koncernen genomfört en omorganisation och bildat ett femte affärsområde. De förändringar som skett är:

- Det nya affärsområdet, Power Solutions, har bildats av affärsenheten Storage & Power (från affärsområdet Energy) och affärsenheten Customised Solutions (från affärsområdet Industrial Solutions) samt ett bolag inom affärsenheten Energy Products.
- Affärsenheten Process Technology flyttas från affärsområdet Life Science till Industrial Solutions som, baserat på en delvis ny övergripande strategi, byter namn till Industrial Process.

Syftet med organisationsförändringen är att uppnå en ökad potential för tillväxt och effektivitet bland bolagen. Detta kan ske genom att bolagen nu enklare kan ta del av varandras nätverk, kunskaper och erfarenheter samt att de har liknande strategier, utmaningar, kunder, produkter och lösningar. Därutöver skapas ytterligare fokus och möjligheter till värdeskapande förvärv vilka stärker våra marknadspositioner i utvalda marknadssegment. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till en naturlig avgränsning av marknader i koncernen. Som resultatmått vid uppföljning av affärsområden använder Addtech rörelseresultat. Vid intern försäljning inom koncernen baseras prissättningen på vad en oberoende part skulle ha betalat för produkten.

Components

Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik samt automationslösningar. Kunderna finns främst inom tillverkningsindustrin.

Energy

Energy marknadsför och säljer produkter för transmission och distribution av el samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och elinstallationsmarknaden via föreskrivande led och elgrossister.

Industrial Process

Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter, ofta under eget varumärke, som bidrar till att optimera industriella processer och flöden. Kunderna finns främst inom nordeuropeisk tillverkningsindustri.

Power Solutions

Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar som säkerställer kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden som t.ex. batterilösningar och produkter som används i interaktionen mellan människa och maskin. Kunderna finns främst inom specialfordon, telekom, miljö- och medicinteknik.

Life Science

Life Science marknadsför och säljer instrument, utrustning, förbrukningsvaror och service till laboratorier inom vård och forskning samt diagnostikutrustning och relaterade tjänster till sjukvården.

Pro forma enligt ny organisation per 2015-04-01

Uppgifter per rörelsessegment	2014/2015			2013/2014		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Nettoomsättning						
Components	1 888	1	1 889	1 586	1	1 587
Energy	1 346	0	1 346	1 282	0	1 282
Industrial Process	1 398	5	1 403	1 278	4	1 282
Power Solutions	1 087	1	1 088	960	1	961
Life Science	1 057	0	1 057	983	0	983
Moderbolaget och koncernposter	0	-7	-7	-	-6	-6
Totalt	6 776	0	6 776	6 089	0	6 089

	2014/2015			2013/2014		
	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Rörelseresultat, tillgångar och skulder						
Components	129	971	322	93	870	245
Energy	114	809	250	129	762	240
Industrial Process	77	733	231	92	649	212
Power Solutions	123	540	191	97	491	154
Life Science	105	540	181	103	524	151
Moderbolaget och koncernposter	-12	260	1 139	-13	169	1 114
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	536	3 853	2 314	501	3 465	2 116
Finansiella intäkter och kostnader	-23			-26		
Resultat efter finansiella poster	513			475		

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Organisation till och med 2015-03-31

Uppgifter per rörelsessegment	2014/2015			2013/2014		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Nettoomsättning						
Components	1 881	1	1 882	1 553	1	1 554
Energy	2 121	0	2 121	1 975	0	1 975
Industrial Solutions	1 239	6	1 245	1 168	5	1 173
Life Science	1 535	0	1 535	1 393	0	1 393
Moderbolaget och koncernposter	0	-7	-7	-	-6	-6
Totalt	6 776	0	6 776	6 089	0	6 089

	2014/2015			2013/2014		
	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Rörelseresultat, tillgångar och skulder						
Components	130	971	322	96	857	240
Energy	203	1 187	394	200	1 100	352
Industrial Solutions	100	610	199	93	576	184
Life Science	115	825	260	125	763	226
Moderbolaget och koncernposter	-12	260	1 139	-13	169	1 114
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	536	3 853	2 314	501	3 465	2 116
Finansiella intäkter och kostnader	-23			-26		
Resultat efter finansiella poster	513			475		

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2014/2015			2013/2014		
	Immateriella 1)	Materiella 1)	Totalt	Immateriella 1)	Materiella 1)	Totalt
Components	2	9	11	3	7	10
Energy	–	13	13	0	17	17
Industrial Solutions	1	11	12	2	5	7
Life Science	3	18	21	1	15	16
Moderbolaget och koncernposter	3	1	4	0	7	7
Totalt	9	52	61	6	51	57

1) Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2014/2015			2013/2014		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	-25	-7	-32	-24	-7	-31
Energy	-35	-10	-45	-29	-9	-38
Industrial Solutions	-9	-9	-18	-7	-9	-16
Life Science	-21	-12	-33	-18	-15	-33
Moderbolaget och koncernposter	-2	-3	-5	-2	-2	-4
Totalt	-92	-41	-133	-80	-42	-122

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2014/2015	Realisationsvinster	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Components	-1	30	-2	27
Energy	0	5	-9	-4
Industrial Solutions	-1	7	3	9
Life Science	0	15	-2	13
Moderbolaget och koncernposter	0	-53	1	-52
Totalt	-2	4	-9	-7

Uppgifter per land	2014/2015			2013/2014		
	Nettoomsättning externt	Tillgångar 1)	Varav anläggnings-tillgångar	Nettoomsättning externt	Tillgångar 1)	Varav anläggnings-tillgångar
Sverige	2 624	1 862	888	2 613	1 851	878
Danmark	1 037	597	232	809	343	106
Finland	908	465	199	762	390	151
Norge	1 083	644	354	957	618	342
Övriga länder	1 124	214	56	948	174	40
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	–	71	12	–	89	13
Totalt	6 776	3 853	1 741	6 089	3 465	1 530

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2014/2015			2013/2014		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	5	24	29	3	29	32
Danmark	1	8	9	0	6	6
Finland	3	6	9	3	6	9
Norge	–	3	3	0	3	3
Övriga länder	0	11	11	0	7	7
Totalt	9	52	61	6	51	57

Koncernen har ingen enskild kund vars intäkter uppgår till 10 procent av de totala intäkterna, varför ingen redovisning finns gällande detta.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2014/2015			2013/2014		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	6	5	11	6	4	10
Övriga bolag	643	213	856	629	199	828
Danmark	233	130	363	195	123	318
Finland	182	94	276	180	86	266
Norge	205	56	261	193	52	245
Övriga länder	380	77	457	362	71	433
Totalt	1 649	575	2 224	1 565	535	2 100

Löner och ersättningar	2014/2015			2013/2014		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	19,6	3,4	3,3	17,5	2,9	3,0
Övriga bolag	52,0	7,2	369,5	53,2	5,7	350,3
Danmark	27,5	3,9	203,5	22,9	2,0	166,5
Finland	24,3	2,6	112,2	20,1	1,0	97,3
Norge	26,8	1,4	153,9	20,4	1,1	143,0
Övriga länder	13,2	2,2	59,0	11,2	2,0	51,8
Totalt	163,4	20,7	901,4	145,3	14,7	811,9

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Löner och andra ersättningar	1 064,8	957,1	23,0	20,5
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	23,4	21,9	4,5	4,2
Avtalsenliga pensioner till övriga	86,5	72,1	0,6	0,5
Övriga sociala kostnader	205,7	192,8	8,9	7,8
Totalt	1 380,4	1 243,9	37,0	33,0

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 10,6 MSEK (9,5) för koncernen och 2,1 MSEK (2,2) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-03-31	2014-03-31	2015-03-31	2014-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	4%	3%	17%	17%
Övriga ledande befattningshavare	18%	18%	17%	17%

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2014/2015 för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

KÖPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Optionspremien i de olika programmen har beräknats av Nordea Bank med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black & Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen under mäteperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperiod enligt villkoren i programmen och utdelning enligt de estimat som finns utifrån koncernens utdelningspolicy.

Programmen innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter förvärvet av köptionerna under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och fortfarande äger köptionerna. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Beräkningen av utspädningseffekt nedan baseras på antalet utestående aktier vid programmets tecknande.

För information kring utestående köptionsprogram hänvisas till Förvaltningsberättelsen/Återköp av egna aktier och incitamentsprogram.

STYRELSEN

Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 1 630 kSEK (1 630) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

MODERBOLAGETS VD

Moderbolagets VD, Johan Sjö, uppbar i fast lön 4 030 kSEK (3 697) och i rörlig lön 1 406 kSEK (987). Rörlig ersättning inkluderar 288 kSEK avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner för VD med 222 kSEK (188). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2014/2015 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet, erlagts med 1 251 kSEK (1 150) för VD. Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 8 915 kSEK (8 567) och rörlig lön med 3 684 kSEK (2 631). Rörlig ersättning inkluderar 1 384 kSEK (624) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2014/2015 och utbetalats under 2015/2016. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 620 kSEK (513). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2014/2015 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 3 176 kSEK (3 095).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner under året	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,5	–	–	–	0,5
Övriga styrelseledamöter	1,1	–	–	–	1,1
Verkställande direktören	4,0	1,4	0,2	1,3	6,9
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	8,9	3,7	0,6	3,2	16,4
Totalt	14,5	5,1	0,8	4,5	24,9

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

Ersättningar har inte utgått för finansiella instrument eller personaloptioner.

Styrelsearvoden för 2014/2015, kSEK

Namn	Befattning	Arvode
Anders Börjesson	Styrelseordförande	500
Tom Hedelius	Vice styrelseordförande	380
Eva Elmstedt	Ledamot	250
Ulf Mattsson	Ledamot	250
Johan Sjö	Ledamot	–
Lars Spongberg	Ledamot	250
Totalt		1 630

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
KPMG				
Revisionsuppdrag	5,8	6,0	0,3	0,3
Skatterådgivning	0,2	0,3	0,0	0,1
Andra uppdrag	1,2	0,7	0,3	0,0
TOTAL ERSÄTTNING TILL KPMG	7,2	7,0	0,6	0,4
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,5	0,9	–	–
Skatterådgivning	0,1	0,1	–	–
Andra uppdrag	0,1	0,1	–	–
TOTAL ERSÄTTNING TILL ÖVRIGA REVISORER	0,7	1,1	–	–
Total ersättning till revisorer	7,9	8,1	0,6	0,4

NOT 8 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Kostnad för sålda varor	-23,9	-25,4	–	–
Försäljningskostnader	-98,7	-87,4	–	–
Administrationskostnader	-10,7	-9,1	-1,2	-0,7
Totalt	-133,3	-121,9	-1,2	-0,7

Avskrivningar per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Immateriella tillgångar	-92,0	-80,0	-0,2	-0,2
Byggnader och mark	-3,4	-3,1	–	–
Inredning i annans fastighet	-2,1	-1,3	-0,6	-0,3
Maskiner	-12,1	-10,9	–	–
Inventarier	-23,7	-26,6	-0,4	-0,2
Totalt	-133,3	-121,9	-1,2	-0,7

NOT 9 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2014/2015	2013/2014
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	1,7	2,0
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	2,2	0,6
Värdeförändring derivat	0,6	0,3
Förändring av lån för villkorade köpeskillingar	13,0	15,8
Övrigt	7,8	9,2
Totalt	25,3	27,9
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	0,0	-2,2
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-0,5	-0,5
Kursförluster, netto	-1,2	-11,5
Förändring av lån för villkorade köpeskillingar	-0,7	-1,2
Övrigt	-2,0	–
Totalt	-4,4	-15,4

NOT 10 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen	2014/2015	2013/2014
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	4 090,1	3 618,5
Personalkostnader	1 433,7	1 285,3
Avskrivningar	133,3	121,9
Nedskrivningar av lager	17,7	16,1
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	1,1	2,8
Övriga rörelsekostnader	589,0	571,3
Totalt	6 264,9	5 615,9

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2014/2015	2013/2014
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	2,5	1,9
Utdelningar	0,0	0,0
Valutakursförändringar, netto	–	0,9
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	0,2	–
Andra finansiella intäkter	0,6	0,0
FINANSIELLA INTÄKTER	3,3	2,8
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-7,6	-12,0
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-1,1	-1,8
Räntekostnader på pensionsskuld	-9,1	-7,8
Valutakursförändringar, netto	-1,4	–
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	–	0,0
Andra finansiella kostnader	-6,7	-7,0
FINANSIELLA KOSTNADER	-25,9	-28,6
Finansnetto	-22,6	-25,8

Moderbolaget	2014/2015	2013/2014
Erhållen utdelning	23,3	8,0
Erhållet och lämnat koncernbidrag	230,3	194,6
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	253,6	202,6
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	31,7	33,2
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	31,7	33,2
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	1,3	1,0
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	6,8	7,5
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER	8,1	8,5
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-3,4	-5,4
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat och bankkostnader	-18,5	-23,6
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER	-21,9	-29,0
Finansiella intäkter och kostnader	271,5	215,3

NOT 12 BOKSLUTSDISPOSITIONER - MODERBOLAGET

	2014/2015	2013/2014
Upplösning av periodiseringsfond	56,5	57,8
Avsättning till periodiseringsfond	-74,9	-66,9
Överavskrivningar	0,0	-1,1
Totalt	-18,4	-10,2

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 4,0 MSEK (2,2).

NOT 13 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Periodens aktuella skatt	-134,6	-122,2	-49,9	-44,2
Justerings från tidigare år	-0,5	0,5	–	–
Total aktuell skattekostnad	-135,1	-121,7	-49,9	-44,2
Uppskjuten skatt	21,5	15,8	0,3	0,6
Total redovisad skattekostnad	-113,6	-105,9	-49,6	-43,6

Koncernen	2014/2015	%	2013/2014	%
Resultat före skatt	513,3		475,4	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-115,8	22,6	-107,9	22,7
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	-5,7	1,1	-3,6	0,8
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv	4,4	-0,9	3,4	-0,7
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,6	0,1	-1,4	0,3
Ändrad skattesats	1,5	-0,3	4,2	-0,9
Justerings från tidigare år	-1,2	0,2	-0,9	0,2
Övrigt	3,8	-0,7	0,3	-0,1
Redovisad skattekostnad	-113,6	22,1	-105,9	22,3

Moderbolaget	2014/2015	%	2013/2014	%
Resultat före skatt	245,1		200,8	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-53,9	22,0	-44,2	22,0
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,5	0,2	-1,1	0,5
Ej avdragsgilla kostnader				
Övrigt	-0,4	0,2	-0,3	0,1
Ej skattepliktiga intäkter				
Utdelning från dotterbolag	5,1	-2,1	1,8	-0,9
Övrigt	0,1	0,0	0,1	0,0
Justerings från tidigare år	–	–	0,1	0,0
Redovisad skattekostnad	-49,6	20,2	-43,6	21,7

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	2015-03-31			2014-03-31		
Koncernen	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	3,8	-155,9	-152,1	1,9	-138,7	-136,8
Obeskattade reserver	–	-95,6	-95,6	–	-94,7	-94,7
Pensionsavsättningar	32,7	-0,5	32,2	18,1	-0,9	17,2
Övrigt	4,8	-2,5	2,3	3,8	-0,9	2,9
Nettoredovisat	-37,5	37,5	0,0	-21,1	21,1	0,0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	3,8	-217,0	-213,2	2,7	-214,1	-211,4

2014/2015						
Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-136,8	21,1	-36,4	–	0,0	-152,1
Obeskattade reserver	-94,7	0,0	-0,9	–	–	-95,6
Pensionsavsättningar	17,2	0,6	–	14,2	0,2	32,2
Övrigt	2,9	-0,2	–	-0,2	-0,2	2,3
Uppskjuten skatt, netto	-211,4	21,5	-37,3	14,0	0,0	-213,2

2013/2014						
Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-126,3	22,7	-32,4	–	-0,8	-136,8
Obeskattade reserver	-86,4	-1,7	-6,6	–	–	-94,7
Pensionsavsättningar	17,7	-0,4	–	0,0	-0,1	17,2
Övrigt	7,9	-4,8	–	0,1	-0,3	2,9
Uppskjuten skatt, netto	-187,1	15,8	-39,0	0,1	-1,2	-211,4

2014/2015			2013/2014			
Moderbolaget	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument	0,2	0,3	0,5	-0,4	0,6	0,2
Uppskjuten skatt, netto	0,2	0,3	0,5	-0,4	0,6	0,2

I koncernen finns inga underskottsavdrag som ej är aktiverade (-).

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2014/2015								
Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
	Goodwill	Leverantörs- relationer, kund- relationer & teknik	Varu- märken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyses- rätter & liknande rättig- heter	Data- program	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	785,2	813,0	22,9	15,6	1,0	60,7	3,7	1 702,1
Företagsförvärv	113,2	165,9	–	–	–	–	–	279,1
Investeringar	1,9	0,4	–	0,3	0,1	5,8	–	8,5
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	0,6	–	0,6
Årets omräkningseffekt	3,0	3,2	–	-0,1	0,0	0,5	–	6,6
Vid årets slut	903,3	982,5	22,9	15,8	1,1	67,6	3,7	1 996,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	–	-289,8	-0,2	-11,3	-0,4	-54,0	-3,7	-359,4
Avskrivningar	–	-86,9	0,0	-1,4	-0,2	-3,5	–	-92,0
Årets omräkningseffekt	–	-2,1	–	0,1	0,0	-0,3	–	-2,3
Vid årets slut	–	-378,8	-0,2	-12,6	-0,6	-57,8	-3,7	-453,7
Redovisat värde vid årets slut	903,3	603,7	22,7	3,2	0,5	9,8	0,0	1 543,2
Redovisat värde vid årets början	785,2	523,2	22,7	4,3	0,6	6,7	0,0	1 342,7

2013/2014								
Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
	Goodwill	Leverantörs- relationer, kund- relationer & teknik	Varu- märken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyres- rätter & liknande rättig- heter	Data- program	Dataprogram	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	696,2	672,3	22,9	9,9	0,8	58,6	3,7	1 464,4
Företagsförvärv	83,0	132,3	–	3,5	–	–	–	218,8
Investeringar	–	3,0	–	2,2	0,1	1,4	–	6,7
Omklassificeringar	-0,2	–	–	–	–	–	–	-0,2
Årets omräkningseffekt	6,2	5,4	–	–	0,1	0,7	–	12,4
Vid årets slut	785,2	813,0	22,9	15,6	1,0	60,7	3,7	1 702,1
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	–	-210,6	-0,2	-7,4	-0,2	-50,5	-3,7	-272,6
Företagsförvärv	–	–	–	-2,9	–	–	–	-2,9
Avskrivningar	–	-76,0	0,0	-1,0	-0,2	-2,8	–	-80,0
Årets omräkningseffekt	–	-3,2	–	–	0,0	-0,7	–	-3,9
Vid årets slut	–	-289,8	-0,2	-11,3	-0,4	-54,0	-3,7	-359,4
Redovisat värde vid årets slut	785,2	523,2	22,7	4,3	0,6	6,7	0,0	1 342,7
Redovisat värde vid årets början	696,2	461,7	22,7	2,5	0,6	8,1	0,0	1 191,8

Moderbolaget	2014/2015		2013/2014	
	Dataprogram	Totalt	Dataprogram	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2,8	2,8	2,8	2,8
Investeringar	–	–	–	–
Vid årets slut	2,8	2,8	2,8	2,8
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-2,5	-2,5	-2,3	-2,3
Avskrivningar	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Vid årets slut	-2,7	-2,7	-2,5	-2,5
Redovisat värde vid årets slut	0,1	0,1	0,3	0,3
Redovisat värde vid årets början	0,3	0,3	0,5	0,5

Goodwill fördelad per affärsområde	Koncernen	
	2015-03-31	2014-03-31
Addtech Components	252	213
Addtech Energy	321	268
Addtech Industrial Solutions	77	68
Addtech Life Science	253	236
Totalt	903	785

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 903 MSEK (785). Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2015.

Koncernen har genomfört cirka 90 förvärv sedan 2001. Goodwill i varje enskilt förvärv är inte väsentligt för koncernen. Goodwill fördelas därför på kassagenererande enheter, vilka sammanfaller med affärsenhet. Nedskrivningsprövningen görs på affärsenhetsnivå, eftersom den förvärvade verksamheten också integreras med annan Addtechverksamhet i en sådan omfattning, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden hänförliga till det förvärvade bolaget. Prövningen av goodwillvärden görs inte på högre nivå än segmentsnivå.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår 2015/2016. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt om 2 procent (2) per år antagits. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxten under det femte året. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 10 procent (12) före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller att den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 2 procentenheter.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av, har inte identifierats.

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2014/2015						
Koncernen	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	129,6	20,8	213,7	333,0	1,7	698,8
Företagsförvärv	–	8,3	–	6,2	0,0	14,5
Investeringar	0,2	2,2	14,0	30,7	4,5	51,6
Avyttringar och utrangeringar	–	0,0	-5,1	-20,8	–	-25,9
Omklassificeringar	–	0,0	0,6	0,1	-1,3	-0,6
Årets omräkningseffekt	2,6	0,6	8,1	4,5	0,1	15,9
Vid årets slut	132,4	31,9	231,3	353,7	5,0	754,3
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-58,4	-12,4	-165,6	-275,1	-0,6	-512,1
Företagsförvärv	–	-8,3	–	-4,4	–	-12,7
Avskrivningar	-3,4	-2,1	-12,1	-23,7	–	-41,3
Avyttringar och utrangeringar	–	0,0	4,8	16,2	–	21,0
Omklassificeringar	–	–	-0,2	0,6	–	0,4
Årets omräkningseffekt	-1,3	-0,4	-5,9	-3,7	0,0	-11,3
Vid årets slut	-63,1	-23,2	-179,0	-290,1	-0,6	-556,0
Redovisat värde vid årets slut	69,3	8,7	52,3	63,6	4,4	198,3
Redovisat värde vid årets början	71,2	8,4	48,1	57,9	1,1	186,7

2013/2014						
Koncernen	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	111,6	15,3	194,2	297,2	1,8	620,1
Företagsförvärv	10,5	0,5	2,7	13,9	–	27,6
Investeringar	5,8	4,5	10,9	28,6	1,1	50,9
Avyttringar och utrangeringar	-0,5	-0,1	-4,9	-12,8	–	-18,3
Omklassificeringar	-1,5	–	2,9	0,0	-1,4	0,0
Årets omräkningseffekt	3,7	0,6	7,9	6,1	0,2	18,5
Vid årets slut	129,6	20,8	213,7	333,0	1,7	698,8
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-52,3	-10,6	-150,8	-240,2	-0,4	-454,3
Företagsförvärv	-2,5	-0,2	-0,8	-11,2	–	-14,7
Avskrivningar	-3,1	-1,3	-10,8	-26,6	-0,1	-41,9
Avyttringar och utrangeringar	0,5	0,1	4,2	8,6	–	13,4
Omklassificeringar	0,8	–	-0,8	0,0	–	0,0
Årets omräkningseffekt	-1,8	-0,4	-6,6	-5,7	-0,1	-14,6
Vid årets slut	-58,4	-12,4	-165,6	-275,1	-0,6	-512,1
Redovisat värde vid årets slut	71,2	8,4	48,1	57,9	1,1	186,7
Redovisat värde vid årets början	59,3	4,7	43,4	57,0	1,4	165,8

	2014/2015			2013/2014		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Moderbolaget						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	3,1	2,2	5,3	0,0	1,9	1,9
Investeringar	0,0	0,2	0,2	3,1	1,7	4,8
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,1	-0,1	0,0	-1,4	-1,4
Vid årets slut	3,1	2,3	5,4	3,1	2,2	5,3
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-0,2	-0,5	-0,7	0,0	-1,6	-1,6
Avskrivningar	-0,6	-0,4	-1,0	-0,2	-0,3	-0,5
Avyttringar och utrangeringar	–	0,1	0,1	0,0	1,4	1,4
Vid årets slut	-0,8	-0,8	-1,6	-0,2	-0,5	-0,7
Redovisat värde vid årets slut	2,3	1,5	3,8	2,9	1,7	4,6
Redovisat värde vid årets början	2,9	1,7	4,6	0,0	0,3	0,3

NOT 16 LEASING

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Addtech som leasetagare				
Leasingavgifter				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	124,1	110,4	4,2	3,5
varav variabla avgifter	0,7	1,0	–	–
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:				
Inom ett år	95,6	87,1	3,5	–
Senare än ett år men inom fem år	179,3	161,2	11,8	12,5
5 år och senare	9,7	11,4	–	2,9
Totala framtida minimileasingavgifter	284,6	259,7	15,3	15,4

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

Addtech som leasegivare

Under räkenskapsåret har erhållits leasingintäkter på totalt 0,8 MSEK (1,0). Kvarstår att erhålla inom 1 år är 1,3 MSEK (2,0), därefter återstår att erhålla totalt 1,7 MSEK (2,8) inom 5 år och senare. Operationella leasingavtal där koncernens bolag är leasegivare utgörs i huvudsak av teknisk utrustning till kunder.

Finansiella leasingavtal

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

NOT 17 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2014/2015			2013/2014		
	Finansiella tillgångar ¹⁾	Långfristiga fordringar	Totalt	Finansiella tillgångar	Långfristiga fordringar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	13,3	4,4	17,7	10,4	3,9	14,3
Företagsförvärv	0,0	0,1	0,1	2,2	1,6	3,8
Avgående tillgångar	–	-0,5	-0,5	0,0	-1,4	-1,4
Tillkommande tillgångar	0,8	1,1	1,9	0,0	0,3	0,3
Årets omräkningseffekt	1,1	0,0	1,1	0,7	0,0	0,7
Vid årets slut	15,2	5,1	20,3	13,3	4,4	17,7
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	0,0	-0,2	-0,2	0,0	-0,1	-0,1
Avgående nedskrivningar	–	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Vid årets slut	0,0	-0,3	-0,3	–	-0,2	-0,2
Redovisat värde vid årets slut	15,2	4,8	20,0	13,3	4,2	17,5

1) Finansiella tillgångar består huvudsakligen av aktier i bostadsaktiebolag.

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014
Vid årets början	1 217,5	1 174,7
Ökning under året	326,3	120,2
Minskning under året	-55,5	-77,4
Redovisat värde vid årets slut	1 488,3	1 217,5

Moderbolaget						
Specifikation av andelar i koncernföretag	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	Redovisat värde	Redovisat värde
					2015-03-31	2014-03-31
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 003,7	1 003,7
Betech Seals A/S, 10611342, Herlev	Danmark	20 000	100	100	–	91,6
Metric Industrial OY, 0200580-9, Espoo	Finland	31 000	16,8	100	–	27,5
Metric Industrial AB, 556093-6998, Sollentuna	Sverige	10 000	100	100	–	17,1
Metric Industrial AS, 987209976, Trollåsen	Norge	8 500	100	100	–	10,9
Addtech Holding AB, 556995-8126, Stockholm	Sverige	500 000	1	100	0,5	–
Totalt					1 004,2	1 150,8

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 265,8	1 265,8
Nyinvestering	0,5	–
Koncernintern omstrukturering (avyttring dotterbolag)	-147,1	–
Vid årets slut	1 119,2	1 265,8
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-115,0	-115,0
Vid årets slut	-115,0	-115,0
Redovisat värde vid årets slut	1 004,2	1 150,8
Redovisat värde vid årets början	1 150,8	1 150,8

NOT 18 VARULAGER

Koncernen	2015-03-31	2014-03-31
Råvaror och förnödenheter	64,5	54,8
Varor under tillverkning	40,6	38,0
Färdiga varor	743,8	615,9
Totalt	848,9	708,7

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 17,7 MSEK (16,1). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2014/2015 eller under 2014/2013.

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-03-31	2014-03-31	2015-03-31	2014-03-31
Hyra	16,1	14,7	0,9	1,1
Försäkringspremier	8,1	8,8	1,9	3,2
Pensionskostnader	4,5	3,1	0,5	0,5
Leasingavgifter	3,5	3,5	0,1	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	24,9	23,8	3,4	2,9
Övriga upplupna intäkter	6,6	3,8	0,0	–
Totalt	63,7	57,7	6,8	7,8

NOT 20 EGET KAPITAL

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

Reserver 1)	Koncernen	
	2014/2015	2013/2014
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-44,0	-67,2
Årets omräkningseffekt	24,8	23,2
Utgående omräkningsreserv	-19,2	-44,0
Säkringsreserv 2)		
Ingående säkringsreserv	-0,2	-1,2
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	3,8	0,8
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	-2,5	0,1
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	-0,8	0,1
Skatt hänförlig till avyttringar	0,5	0,0
Utgående säkringsreserv	0,8	-0,2
Reserver totalt	-18,4	-44,2

1) Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

2) Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 742 300 (2 063 400).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 3,25 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 augusti 2015.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2015 utgörs dels av 3 241 704 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 64 956 792 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,75 SEK. 1 742 300 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 63 214 492.

Antal utestående aktier 2014/2015	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	3 253 800	62 881 296	66 135 096
Lösen av köpoptioner	–	671 100	671 100
Återköp av egna aktier	–	-350 000	-350 000
Omvandling av A- till B-aktier	-12 096	12 096	–
Vid årets slut	3 241 704	63 214 492	66 456 196

Antal utestående aktier 2013/2014	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	1 086 380	20 835 052	21 921 432
Split	2 172 760	41 670 104	43 842 864
Lösen av köpoptioner	–	523 500	523 500
Återköp av egna aktier	–	-152 700	-152 700
Omvandling av A- till B-aktier	-5 340	5 340	–
Vid årets slut	3 253 800	62 881 296	66 135 096

NOT 21 OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2015-03-31	2014-03-31
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2010	-	56,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2011	35,7	35,7
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2012	48,7	48,7
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2013	60,7	60,7
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2014	67,3	67,3
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2015	66,9	66,9
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2016	74,9	-
Ackumulerade överavskrivningar	1,3	1,3
Vid årets slut	355,5	337,1

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 355,5 MSEK utgör 78,2 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

NOT 22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Addtech har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda, men det förekommer även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecia. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014/2015 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecia redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecia uppgår till 24,7 MSEK (16,5). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecia uppgick i mars 2015 till 148 procent (147).

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Den reviderade IAS 19, Ersättning till anställda, tillämpas från och med den 1 april 2013. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Norge och Sverige förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-03-31	2014-03-31	2015-03-31	2014-03-31
Pensionsskuld enligt balansräkningen				
Pensionsskuld PRI	280,2	224,5	16,3	16,8
Övriga pensionsåtaganden	38,1	27,5	–	–
Totala förmånsbestämda planer	318,3	252,0	16,3	16,8

	Koncernen		Moderbolaget	
Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	2015-03-31	2014-03-31	2015-03-31	2014-03-31
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	92,4	76,4	–	–
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-56,7	-51,8	–	–
Nettoskuld fonderade förpliktelser	35,7	24,6	–	–
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	282,6	227,4	16,3	16,8
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	318,3	252,0	16,3	16,8
Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:				
Sverige				
Pensionsförpliktelser	313,3	249,6	16,3	16,8
Förvaltningstillgångar	-20,4	-17,4	–	–
Nettobelopp i Sverige	292,9	232,2	16,3	16,8
Norge				
Pensionsförpliktelser	61,7	54,2	–	–
Förvaltningstillgångar	-36,3	-34,4	–	–
Nettobelopp i Norge	25,4	19,8	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	318,3	252,0	16,3	16,8

	Koncernen		Moderbolaget	
Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Ingående balans	252,0	238,8	16,8	17,1
Kostnad förmånsbestämda planer	17,2	17,8	0,7	0,8
Utbetalning av ersättningar	-7,0	-6,8	-1,2	-1,1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-6,7	-7,1	–	–
Förvärv av företag	–	10,3	–	–
Omräkningseffekt	-0,5	-0,4	–	–
Omklassificering av förvaltningstillgångar	0,5	–	–	–
Omvärderingar	63,1	0,2	–	–
Vinster och förluster från regleringar	-0,3	-0,8	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	318,3	252,0	16,3	16,8

	Koncernen	
Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	2014/2015	2013/2014
Ingående balans	303,8	289,8
Pensioner intjänade under perioden	8,5	9,6
Ränta på förpliktelser	10,7	10,2
Betalda förmåner	-7,7	-7,7
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden	–	0,9
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	64,1	-2,4
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	0,3	0,8
Förvärv av företag	–	10,3
Omräkningseffekt	-1,2	-1,5
Vinster och förluster från regleringar	-3,5	-6,2
PENSIONS FÖRPLIKTELSESNAS NUVÄRDE	375,0	303,8

	Koncernen	
	2014/2015	2013/2014
Förvaltningstillgångarnas förändringar		
Ingående balans	51,8	51,0
Tillskjutna medel från arbetsgivare	6,7	7,1
Betalda förmåner	-0,7	-0,9
Ränteintäkt redovisad i resultatet	2,0	2,0
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	1,3	-0,9
Omräkningseffekt	-0,7	-1,1
Omklassificering av förvaltningstillgångar	-0,5	-
Vinster och förluster från regleringar	-3,2	-5,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	56,7	51,8

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Pensionskostnader				
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	8,5	9,6	-	-
Ränta på förvaltningstillgångarna	10,7	10,2	1,0	0,7
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-2,0	-2,0	-	-
Total kostnad förmånsbestämda planer	17,2	17,8	1,0	0,7
Total kostnad avgiftsbestämda planer	101,0	83,5	5,1	4,7
Sociala kostnader på pensionskostnader	15,7	14,0	1,4	1,3
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	133,9	115,3	7,5	6,7

	Koncernen	
	2014/2015	2013/2014
Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen		
Kostnad för såld vara	21,3	18,1
Försäljnings- och administrationskostnader	103,5	89,3
Finansnetto	9,1	7,9
Totala pensionskostnader	133,9	115,3

	2014/2015		2013/2014	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Aktuariella antaganden				
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna:				
Diskonteringsränta 1 april, %	3,80	3,60	3,60	3,85
Diskonteringsränta 31 mars, %	2,30	2,30	3,80	3,60
Framtida löneökningar, %	1,50-3,00	2,75	2,00-3,50	3,75
Framtida öknings av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp), %	2,50	-	3,00	-
Personalomsättning, %	10,00	2,00-5,00	10,00	2,00-5,00
Förväntad "G-regulering", %	-	2,50	-	3,50
Livslängdstabell	FFFS 2007:31	K2013 B.E	FFFS 2007:31	K2013 B.E

	Sverige		Norge	Totalt
Pensionsförpliktelseernas känslighet för ändrade antaganden				
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2015	313,3	61,7	375,0	
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-32,2	-6,2	-38,4	
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	37,0	7,0	44,0	
Förväntad livslängd ökar med 1 år	16,4	2,0	18,4	

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valutan.

För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionsskulder räntan för norska företagsobligationer. Framtida ökningar av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på statistiska tabeller framtagna av Finansinspektionen och Försäkringssällskapet, i Sverige FFFS 2007:31 och i Norge K2013 B.E. Förväntad G-regulering används vid beräkningarna i Norge och motsvarar Sveriges basbelopp.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod, projected unit credit method, som vid beräkning av pensionsförpliktelsen som redovisas i balansräkningen.

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2014/2015	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	0,2	0,0	0,5	5,9	6,6
Företagsförvärv	–	–	0,2	–	0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	3,3	1,6	1,1	4,1	10,1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-0,4	–	-0,7	-4,2	-5,3
Outnyttjade belopp som återförts	–	-0,2	-0,2	-0,6	-1,0
Omräkningseffekt	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	3,1	1,4	0,9	5,2	10,6

Koncernen 2013/2014	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	0,2	0,0	7,3	1,6	9,1
Avsättningar som gjorts under perioden	0,0	–	0,4	5,9	6,3
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–	–	-4,6	-2,0	-6,6
Outnyttjade belopp som återförts	–	–	-2,6	0,4	-2,2
Omräkningseffekt	0,0	–	0,0	-	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	0,2	0,0	0,5	5,9	6,6

LOKALER

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

PERSONAL

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

GARANTIER

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

ÖVRIGT

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

NOT 24 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2015-03-31	2014-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	0,1	5,1
Förfall inom 3 år	–	0,1
Förfall inom 4 år	–	–
Förfall inom 5 år	–	–
Förfall 5 år och senare	–	–
TOTALT LÅNGFRISTIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT	0,1	5,2
Övriga räntebärande skulder:		
Förfall inom 2 år	16,9	8,9
Förfall inom 3 år	2,7	–
Förfall inom 4 år	–	–
Förfall inom 5 år	–	–
Förfall 5 år och senare	–	–
TOTALT LÅNGFRISTIGA ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	19,6	8,9
Totalt	19,7	14,1

I moderbolaget fanns inga långfristiga räntebärande skulder per 2015-03-31 (-). Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2015-03-31		2014-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
EUR	0,0	0,1	0,0	0,2
PLN	–	–	0,1	0,1
SEK	–	–	4,9	4,9
NOK	0,0	0,0	–	–
Totalt		0,1		5,2

	Moderbolaget	
	2015-03-31	2014-03-31
Skulder till koncernföretag	533,0	458,9
Totalt	533,0	458,9

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotidpunkt.

NOT 25 KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-03-31	2014-03-31	2015-03-31	2014-03-31
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	800,0	701,0	800,0	701,0
Outnyttjad del	-391,2	-240,4	-391,2	-240,4
Utnyttjat kreditbelopp	408,8	460,6	408,8	460,6
Övriga skulder till kreditinstitut	112,4	72,0	100,0	50,0
Övriga räntebärande skulder	51,9	47,0	–	–
Totalt	573,1	579,6	508,8	510,6

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2015-03-31		2014-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	100,0	100,0	59,4	59,4
CNY	8,7	12,1	11,4	11,9
NOK	0,1	0,1	0,4	0,4
PLN	–	–	0,0	0,1
EUR	0,0	0,1	0,0	0,1
TTD	0,1	0,1	0,1	0,1
Totalt		112,4		72,0

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

Moderbolagets checkräkningskredit per 2015-03-31 varierar från 0,30 till 1,92 procent ränta beroende på vilken valuta utnyttjat kreditbelopp består av.

Moderbolagets lån i SEK löper med fast ränta och uppgick per 2015-03-31 till 0,80 procent.

Lån i CNY löper med rörlig ränta och uppgick per 2015-03-31 till 6,72 procent.

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-03-31	2014-03-31	2015-03-31	2014-03-31
Hysesintäkter	0,9	1,2	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	1,8	11,1	–	–
Löner och semesterlöner	194,7	174,5	8,1	6,7
Sociala avgifter och pensioner	72,0	65,4	4,5	5,1
Övriga upplupna kostnader 1)	35,8	33,3	1,2	1,5
Totalt	305,2	285,5	13,8	13,3

1) Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE/ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-03-31	2014-03-31	2015-03-31	2014-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	21,2	21,1	–	–
Företagsinteckningar	38,0	63,8	–	–
Övriga ställda säkerheter	16,6	24,1	–	–
Totalt	75,8	109,0	–	–
Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	22,0	12,1	0,3	0,3
Borgensförbindelser för dotterbolag 1)	–	–	156,3	154,3
Totalt	22,0	12,1	156,6	154,6

1) Avser PRI-skulder.

NOT 28 KASSAFLÖDESANALYS

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Avskrivningar	133,3	121,9	1,2	0,7
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-1,5	-0,1	–	–
Förändring av pensionsskuld	3,6	-0,2	-0,5	-0,3
Ej betalda koncernbidrag/utdelningar	–	–	-230,3	-194,6
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	6,0	-1,6	–	–
Övrigt	-15,2	-10,7	1,3	0,1
Totalt	126,2	109,3	-228,3	-194,1

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 2,5 MSEK (1,9) och under året utbetald ränta till 7,5 MSEK (12,1). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 33,1 MSEK (34,3) och under året utbetald ränta till 8,2 MSEK (14,4).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2014/2015	2013/2014
Anläggningstillgångar	281,0	255,0
Varulager	51,1	45,5
Fordringar	107,3	78,4
Likvida medel	45,8	15,3
Totalt	485,2	394,2
Räntebärande skulder och avsättningar	-40,1	-92,3
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-125,8	-96,4
Totalt	-165,9	-188,7
Köpeskilling inkl. villkorad köpeskilling 1)	-314,0	-220,8
Likvida medel i förvärvade företag	45,8	15,3
Påverkan på koncernens likvida medel	-268,2	-205,5

1) Utbetald köpeskilling inkluderar villkorad köpeskilling som bokats över resultatet med 12,8 MSEK.

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

NOT 29 FÖRVÄRV AV FÖRETAG

Under räkenskapsåret 2014/2015 genomfördes följande nio företagsförvärv:

Förvärv	Land	Förvärvstidpunkt	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
GigaCom AB	Sverige	April, 2014	30	6	Components
Solar Supply Sweden AB	Sverige	Maj, 2014	15	3	Energy
Hans Følsgaard A/S	Danmark	Juli, 2014	360	65	Components/Energy
Frameco AB	Sverige	Juli, 2014	10	5	Industrial Solutions
Tampereen Sähköpalvelu Oy	Finland	Juli, 2014	70	25	Energy
Flow-Teknikk AS	Norge	Augusti, 2014	35	6	Life Science
Amestec Oy	Finland	September, 2014	5	2	Components
Scandinavian Friction AB	Sverige	September, 2014	15	3	Industrial Solutions
Celltech China Ltd	Hongkong	Februari, 2015	20**	25	Energy

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Merparten av nettoomsättningen är koncernintern.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande:

	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	–	166	166
Övriga anläggningstillgångar	2	–	2
Varulager	51	–	51
Övriga omsättningstillgångar	153	–	153
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	0	-37	-37
Övriga skulder	-97	–	-97
Förvärvade nettotillgångar	109	129	238
Goodwill			113
Innehav utan bestämmande inflytande			-10
Köpeskillning ¹⁾			341
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter			-46
Avgår: ännu ej utbetald köpeskillning			-32
Påverkan på koncernens likvida medel			263

1) Köpeskillning anges exklusive kostnader vid förvärven.

Den sammanlagda köpeskillningen för förvärven uppgår till 341 MSEK, varav 279 MSEK enligt preliminära förvärvsanalyser allokaterats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven har tillsammans påverkat Addtechkoncernens nettoomsättning med 465 MSEK, rörelseresultatet med 23 MSEK och periodens resultat efter skatt med 14 MSEK.

Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 611 MSEK, rörelseresultatet med cirka 34 MSEK, samt periodens resultat efter skatt med cirka 22 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2014. Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 4 MSEK och redovisas i posten försäljningskostnader. Av ännu ej utbetalda köpeskillningar för förvärv under året uppgår beräknat verkligt värde på villkorade köpeskillningar till 21 MSEK, vilket utgör cirka 71 procent av maximalt utfall. Utfallet är beroende av uppnådda resultat i bolagen och har en fastställd maximinivå.

Under perioden har 2 MSEK (1) redovisats under övriga rörelseintäkter till följd av att beräknade villkorade köpeskillningar, avseende tidigare förvärv, avvikit från faktiskt utfall. Omvärdering av skulder för villkorade, ännu ej utbetalda, köpeskillningar har medfört en intäkt om 11 MSEK (15) under räkenskapsåret, vilken redovisas under övriga rörelseintäkter. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs generellt av under en period av 5-33 år medan kundrelationer och teknik skrivs av under en period av 5-15 år. Varumärken skrivs ej av, utan provas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 17 MSEK.

Den goodwill som uppkommit i samband med förvärven beror på att koncernens position på aktuell marknad för respektive förvärv förväntas stärkas samt på den kunskap som finns upparbetad i det förvärvade bolagen.

NOT 30 VINST PER AKTIE FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

	2014/2015	2013/2014
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	5,90	5,50
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	5,90	5,45

Se not 1 för beräkningsmetod

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av vinst per aktie anges nedan.

VINST PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2014/2015 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 392 MSEK (363) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2014/2015 uppgående till 66 288 (66 003). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2014/2015	2013/2014
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	392	363
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning		
I tusental aktier	2014/2015	2013/2014
Totalt antal aktier 1 april	66 135	65 764
Effekt av innehav av egna aktier	153	239
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	66 288	66 003

VINST PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2014/2015 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 392 MSEK (363) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2014/2015 uppgående till 66 615 (66 457). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2014/2015	2013/2014
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	392	363
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning		
I tusental aktier	2014/2015	2013/2014
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	66 288	66 003
Effekt av utfärdade aktieoptioner	327	454
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	66 615	66 457

NOT 31 UPPLYSNINGAR OM MODERBOLAG

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:

Addtech AB (publ.)

Box 5112

102 43 Stockholm, Sverige

Tel +46 8 470 49 00

Fax +46 8 470 49 01

www.addtech.com

NOT 32 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

NOT 33 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Koncernens organisationsform sedan 2008 med affärsområden där koncernens bolag är grupperade i olika marknadssegment ("Affärsenheter") har varit bra för samarbetet mellan bolagen men även framgångsrik då vi haft en fokuserad förvärvsstrategi för att ytterligare stärka våra positioner i olika marknadssegment.

Från och med inledningen av det nya räkenskapsåret har koncernen genomfört en omorganisation och bildat ett femte affärsområde samt utsett två nya internrekryterade affärsområdeschefer, tillika medlemmar av koncernledningen. Syftet med organisationsförändringen är att uppnå en ökad potential för tillväxt och effektivitet, både genom samarbete mellan bolag och genom fortsatta förvärv.

Omorganisationen är ett resultat av de senaste årens utveckling av verksamheten, nya kontakter mellan bolag i koncernen samt nya möjligheter som förvärvade bolag har gett. Vi har flyttat ett antal affärsenheter mellan våra affärsområden samt bildat ett nytt affärsområde. Affärsområdet Components har inte påverkats av omorganisationen. Från och med det första kvartalet 2015/2016 kommer koncernen att redovisas enligt den nya strukturen.

Från och med den 1 april är Johan Dyberg affärsområdeschef för Industrial Process (tidigare Industrial Solutions) och kommer att ingå i koncernledningen. Han efterträder Håkan Franzén som kommer gå i pension. Johan Dyberg har tidigare arbetat som affärsenhetschef inom Addtech sedan 2012. Från och med den 1 april är Niklas Stenberg affärsområdeschef för det nybildade affärsområdet Power Solutions och kommer att ingå i koncernledningen. Niklas Stenberg har tidigare arbetat som affärsenhetschef inom Addtech sedan 2010.

Efter rapportperiodens utgång har två företagsförvärv genomförts.

Den 1 april förvärvades Dafine Engineering OY till affärsområdet Energy. Dafine är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller utrustningar för kablage-tillverkning såsom maskiner, tillbehör och testsystem. Bolaget har fyra anställda och omsätter cirka 2,5 MEUR.

Den 4 juni tecknades avtal om förvärv av samtliga aktier i Mediplast AB. Mediplast AB är moderbolag i Mediplast koncernen och är en ledande nordisk leverantör av medicinskteknisk utrustning och förbrukningsartiklar. Bolaget har huvudkontor i Malmö och bedriver verksamhet med egna försäljningsbolag i Sverige, Danmark, Finland, Norge samt Nederländerna. Mediplast har även egna produktionsanläggningar i Danmark, Finland samt Italien. Bolaget har en stark position i Norden och marknadsför såväl egna produkter som ledande leverantörers produkter inom kirurgi, intensivvård, thorax/neuro, öron-näsa-hals samt stomivård. Kunderna finns inom både offentlig och privat sjukvård. Under räkenskapsåret 2014 hade Mediplast koncernen en omsättning på ca 465 MSEK, ett rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITa) om ca 45 MSEK och cirka 120 anställda. Den totala köpeskillingen för förvärvet av Mediplast uppgår till cirka 480 MSEK. Av den totala köpeskillingen för Mediplast kommer cirka 50 procent betalas kontant och cirka 50 procent erläggas genom en apportemission i det moderbolag som äger bolagen inom Addtechs affärsområde Life Science.

Arbetet med upprättandet av förvärvsanalyserna är ännu ej slutfört och kommer att redovisas i nästa delårsrapport.

I samband med förvärvet av Mediplast koncernen har styrelsen i Addtech beslutat att påbörja arbetet för att förbereda en särnotering på Nasdaq OMX Stockholm genom utdelning av aktierna i Life Science verksamheten till aktieägarna i Addtech. Ambitionen är att göra noteringen under det första halvåret 2016. Motivet till en separat notering är att Life Science nått en storlek och en lönsamhet som gör verksamheten attraktiv som ett fristående börsnoterat bolag. Life Science är idag en av de ledande oberoende leverantörerna i Norden på sina marknader och kommer med tillskottet av Mediplast ha en omsättning överstigande 1 500 MSEK.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	710 MSEK
Årets vinst	195 MSEK
	905 MSEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 3,25 SEK per aktie 1)	216 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	689 MSEK
	905 MSEK

1) Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2015. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 1 september 2015.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

I moderbolagets egna kapital ingår på balansdagen -3 MSEK (-1) utgörande effekten av att finansiella tillgångar och skulder värderats till verkligt värde i enlighet med årsredovisningslagens 4 kap. 14§ avsnitt a.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 23 juni 2015

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Tom Hedelius
Styrelsens vice ordförande

Eva Elmstedt
Styrelseledamot

Ulf Mattsson
Styrelseledamot

Lars Spongberg
Styrelseledamot

Johan Sjö
Styrelseledamot och Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 juni 2015

KPMG AB

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad Revisor
Huvudansvarig

Jonas Eriksson
Auktoriserad Revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Addtech AB (publ.), org. nr 556302-9726

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2014-04-01 – 2015-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 21-94.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2014-04-01 – 2015-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 24 juni 2015

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

STYRELSE

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2015.



ANDERS BÖRJESSON

Civilekonom

Född 1948. Styrelseordförande sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande B&B Tools, Tisenhultgruppen och Lagercrantz Group. Styrelseledamot i Bostad Direkt, Futuraskolan, Inomec och Ventilationsgrossisten Nordic. Tidigare arbetslivserfarenhet: Koncernchef och VD i Bergman & Beving. Aktieinnehav (familj): 1 490 760 st A-aktier och 121 050 st B-aktier.



EVA ELMSTEDT

Dubbel kandidatexamen i Nationalekonomi och Datavetenskap

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2005. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Proact, Gunnebo och Syntavia. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Nokia, Ericsson, Hi3G Access AB "3", IBM och Semcon. Aktieinnehav (eget samt bolag): 10 000 st B-aktier.



TOM HEDELIUS

Civilekonom, ekon dr hc

Född 1939. Vice styrelseordförande sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Hedersordförande i Svenska Handelsbanken. Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse och Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Vice styrelseordförande i B&B TOOLS och Lagercrantz Group. Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseordförande, VD och chefspositioner inom Svenska Handelsbanken samt styrelseordförande i Industrivärden. Aktieinnehav: 1 445 760 st A-aktier och 16 200 st B-aktier.



ULF MATTSSON

Civilekonom

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. Industriell rådgivare åt EQT. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AcadeMedia, itslearning, Granngården AB, Evidensia Djursjukvård AB, Musti Ja Mirri Oy och Crem International. Styrelseledamot i StormGeo och Oras Invest Oy. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tarkett, VD för Domco, Mölnlycke Health Care, Capio och Gambro. Aktieinnehav: 8 000 st B-aktier



LARS SPONGBERG

Civilekonom, jur kand.

Född 1945. Styrelseledamot sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bikuben och Valedo Capital Partners Fund 1. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Spectra Physics, Autoliv, Svenska Handelsbanken, Electrolux och Swedish Match. Aktieinnehav: 4 500 st B-aktier.



JOHAN SJÖ

Civilekonom

Född 1967. Verkställande direktör och koncernchef. Styrelseledamot sedan 2008. Anställd i koncernen sedan 2007. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot BUFAB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan Alfred Berg ABN Amro. Aktieinnehav: 10 080 st A-aktier och 128 000 st B-aktier. Köpoptioner motsvarande 130 500 aktier.

LEDNING

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köptioner avser 31 maj 2015.



JOHAN SJÖ
Civilekonom

Född 1967. Verkställande direktör och koncernchef. Styrelseledamot sedan 2008. Anställd i koncernen sedan 2007. Styrelseuppdrag: Styrelseledamot BUFAB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan Alfred Berg ABN Amro. Aktieinnehav: 10 080 st A-aktier och 128 000 st B-aktier. Köptioner motsvarande 130 500 aktier.



KRISTINA WILLGÅRD
Civilekonom

Född 1965. Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ekonomichef Ericsson, CFO Netwise, CFO Frontec, Business controller Spendrups och Revisor Arthur Andersen. Aktieinnehav: 94 500 st B-aktier. Köptioner motsvarande 132 000 aktier.



ARTHUR AIRA
Medicinsk teknisk ingenjör och MBA

Född 1967. Affärsområdeschef Addtech Life Science. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare Arbetslivserfarenhet: Egen företagare, Nordisk VD Organon Teknika, Nordisk VD bioMérieux, Global Program Director bioMérieux. Aktieinnehav: 39 300 st B-aktier. Köptioner motsvarande 135 000 aktier.



ANDERS CLAESON
Civilingenjör

Född 1956. Vice verkställande direktör och affärsområdeschef Addtech Components. Anställd i koncernen sedan 1982. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving. Aktieinnehav: 229 655 st B-aktier. Köptioner motsvarande 135 000 aktier.



ÅKE DARFELDT
Ekonomistudier vid Göteborgs universitet

Född 1954. Affärsområdeschef Addtech Energy. Anställd i koncernen sedan 1984. Tidigare arbetslivserfarenhet: Försäljningschef Singer Products, VD och ägare till CellTech AB samt olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving. Aktieinnehav (familj): 97 050 st B-aktier. Köptioner motsvarande 120 000 aktier.



NIKLAS STENBERG
Jur kand

Född 1974. Affärsområdeschef Addtech Power Solutions. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: Köptioner motsvarande 10 800 aktier.



JOHAN DYBERG
Civilingenjör

Född 1967. Affärsområdeschef Addtech Industrial Process. Anställd i koncernen sedan 2012. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom så väl entreprenörsdrivna mindre bolag som större tjänste- och produktbolag inklusive Electrolux och Husqvarna. Aktieinnehav: Köptioner motsvarande 40 600 aktier.

REVISOR

GEORGE PETTERSSON

KPMG

Huvudansvarig revisor: George Pettersson, Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1964. George Pettersson har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2013/2014 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor i Svenska Handelsbanken AB, Axfood AB, Kungsleden AB, Nobia AB, Sandvik AB och Skanska AB.

JONAS ERIKSSON

KPMG

Medansvarig revisor: Jonas Eriksson, Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1974. Jonas Eriksson har varit medansvarig revisor för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2013/2014 och arbetar därutöver med revisionen av bland annat Sandvik AB och Skanska AB. Jonas är även huvudansvarig revisor i flera medelstora företag däribland Carglass Sweden AB, RenoNorden AB och Silva koncernen.

Addtechaktien

LÅNGSIKTIGA AKTIEÄGARVÄRDEN

Addtech skapar långsiktiga aktieägarvärden via ett 140-tal självständiga och rörelsedrivande dotterbolag. Genom ett aktivt ägande trimmas verksamheten löpande till successiv förbättring av dotterbolagens tillväxt och resultat. Utöver den löpande verksamheten är företagsförvärv central för resultattillväxt och utveckling dels genom tillförsel av agenturer, medarbetare och kunder dels genom det multipelarbitrage som uppstår när förvärvade bolag införlivas i verksamheten.

KURSUMTEVECKLING OCH OMSÄTTNING

Addtechaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga totala avkastningen fram till och med 31 mars 2015 uppgått till 19 procent per år.

Högsta betalkurs under året var 132,00 SEK och noterades den 4 juli 2014. Den lägsta noteringen var 77,00 SEK och noterades den 13 oktober 2014. Sista betalkurs före räkenskapsårets utgång var 115,75 SEK. Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 14 procent (41). Stockholmsbörsens index OMX Stockholm ökade under motsvarande period med 23 procent (17).

Under perioden från 1 april 2014 till 31 mars 2015 omsattes 15,7 miljoner aktier (5,4 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 1,7 mdr SEK (870). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 24 procent (13). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 63 200 Addtechaktier (22 000) till ett genomsnittligt värde av cirka 6,8 MSEK (3,5).

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet i Addtech uppgår till 51 148 872 kronor. Antalet aktier i bolaget är 68 198 496 stycken, varav 3 241 704 aktier av serie A och 64 956 792 av serie B. Kvotvärdet är 0,75 SEK. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till utdelning. Endast B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman i augusti 2014 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2015 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har återköp av 350 000 egna aktier gjorts.

Addtechs innehav av egna B-aktier uppgick per 31 mars 2015 till 1 742 300 (2 063 400) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 54,65 SEK. Aktierna utgör 2,6 procent av de utgivna aktierna med 1,8 procent av röstetalet. Samtliga återköpta aktierna säkerställer åtagande gentemot de som innehar av bolaget utställda köpoptioner på återköpta B-aktier. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 1 910 322 (2 195 148).

INCITAMENTSPROGRAM

Addtech hade per den 31 mars fyra utestående incitamentsprogram:

Utestående incitamentsprogram				
År	Optioner motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
2014	350 000	0,5%	116,70	17 sept 2017 - 1 juni 2018
2013	540 000	0,8%	106,13	19 sept 2016 - 2 juni 2017
2012	600 000	0,9%	71,50	14 sept 2015 - 3 juni 2016
2011	252 300	0,4%	59,80	15 sept 2014 - 29 maj 2015
Totalt	1 742 300	2,7%		
Totalt antal B-aktier	64 956 792			

Addtechs har fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 1 742 300 B-aktier. Samtliga program har riktats till 25 ledande befattningshavare inom koncernen. Programmet från 2014 omfattar 350 000 aktier med en lösenkurs om 116,70 SEK och med lösenperioden 17 september 2017 till och med 1 juni 2018. Programmet från 2013 omfattar 540 000 aktier med en lösenkurs om 106,13 SEK och med lösenperioden 19 september 2016 till och med 2 juni 2017.

Programmet från 2012 omfattar 600 000 aktier med en lösenkurs om 71,50 SEK och med lösenperioden 14 september 2015 till och med den 3 juni 2016. Programmet från 2011 omfattar 600 000 aktier med en lösenkurs om 59,80 SEK och med lösenperioden 15 september 2014 till och med den 29 maj 2015. Under perioden 15 september 2014 till och med 31 mars 2015 har 115 900 optioner motsvarande 347 700 aktier lösts in. Efter räkenskapsårets slut har resterande 84 100 optioner motsvarande 252 300 aktier lösts in. Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2015 ett incitamentsprogram enligt samma, eller i allt väsentligt liknande, modell som beslutades om vid årsstämorna 2009-2014.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsens ambition är en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Sedan börsnoteringen har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till ca 60 procent.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

- **Utdelning.** Styrelsen föreslår en utdelning om 3,25 SEK per aktie (3,00), vilket innebär en utdelningsandel om 55 procent (55). Utdelningen motsvarar totalt 216 MSEK (200).
- **Incitamentsprogram.** Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om att anta ett långsiktigt incitamentsprogram. Programmet, som föreslås omfatta 25 ledningspersoner i Addtechkoncernen, innebär att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende av Addtech AB (Bolagets) återköpta aktier av serie B i Bolaget och att deltagarna efter två år erhåller en viss subvention på erlagd premie för optionerna. Förslaget innebär också att årsstämman godkänner att Bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, till optionsinnehavarna överlåter upp till 400 000 av Bolagets återköpta aktier av serie B för det fastställda lösenpriset i samband med eventuellt utnyttjande av köpoptionerna. Det innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 400 000 motsvarande 0,6 procent av antalet utestående aktier och 0,4 procent av rösterna.
- **Förlängning av återköpsmandat.** Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

YTTERLIGARE INFORMATION

Addtechs hemsida www.addtech.se uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

NYCKELTAL

	2014/2015	2013/2014	2012/2013
Vinst per aktie, SEK	5,90	5,50	4,85
Eget kapital per aktie, SEK	22,60	20,10	16,70
P/E-tal	20	18	15
Aktieutdelning, SEK	3,25 1)	3,00	2,67
Utdelningsandel, %	55	55	55
Direktavkastning, %	2,8	3,1	3,7
Sista betalkurs, SEK	115,75	101,75	72,33
Kurs/eget kapital, ggr	5,1	5,1	4,3
Börsvärde, MSEK	7 519	6 608	4 757
Genomsnittligt antal utestående aktier	66 288 174	66 003 348	65 394 093
Antal utestående aktier vid årets slut	66 456 196 2)	66 135 096	65 764 296
Antal aktieägare vid årets slut	3 932	3 557	3 379

1) Styrelsens förslag till utdelning.

2) Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 1 742 300 B-aktier per 31 mars 2015.

STÖRSTA ÄGARNA I ADDTECH 2015-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av	
			kapital	röster
Anders Börjesson (familj)	1 490 760	121 050	2,4	15,4
Tom Hedelius	1 445 760	16 200	2,1	14,9
Lannebo Fonder	0	7 995 000	11,7	8,2
Swedbank Robur Fonder	0	5 933 421	8,7	6,1
SEB Investment Management	0	3 399 749	5,0	3,5
AMF - Försäkring och Fonder	0	2 976 000	4,4	3,1
Canadian Treaty Clients Account	0	2 441 562	3,6	2,5
Livförsäkringsbolaget Skandia Öms	0	2 323 697	3,4	2,4
Handelsbankens Fonder AB RE JPMEL	0	2 305 805	3,4	2,4
Familjen Säge	60 000	1 250 000	1,9	1,9
Odin Sverige Aksjefondet	0	1 832 604	2,7	1,9
Sandrew AB	0	1 800 000	2,6	1,8
State Street Bank & Trust Client	0	1 589 147	2,3	1,6
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	1 468 369	2,2	1,5
Fidelity Low-Priced Stock Fund	0	1 418 600	2,1	1,5
Totalt 15 största ägarna ³⁾	2 996 520	36 871 204	58,5	68,7

³⁾ Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

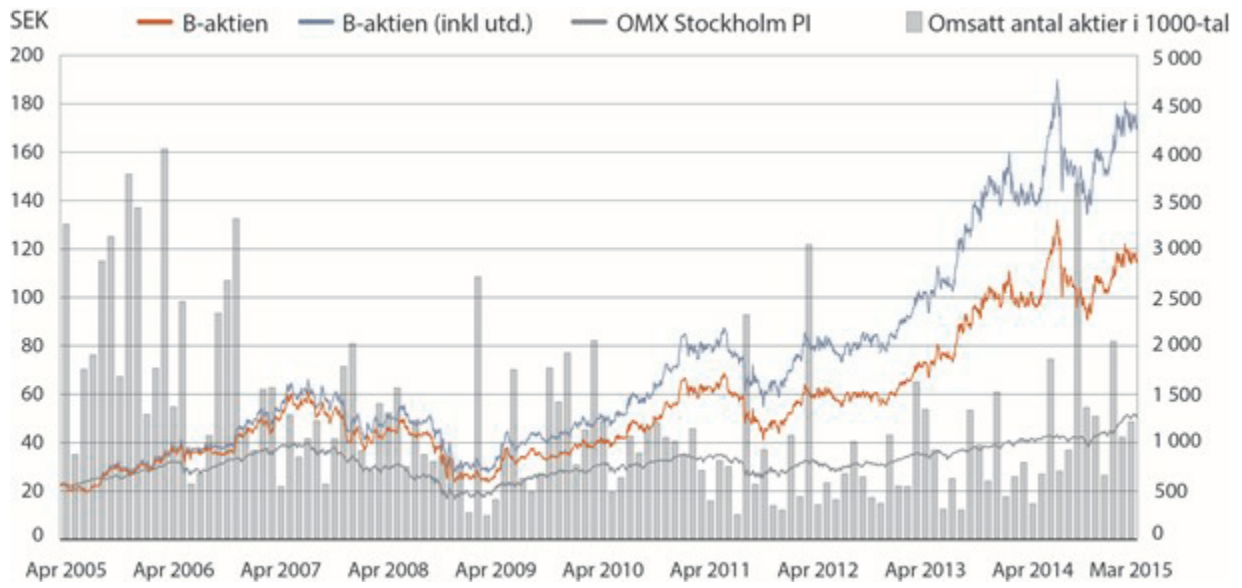
STORLEKSKLASSER

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 - 500	0	1 982	51
501 - 1 000	1	620	16
1 001 - 5 000	3	897	23
5 001 - 10 000	2	173	4
10 001 - 20 000	2	92	2
20 001 -	92	168	4
Totalt	100	3 932	100

INNEHAV PER KATEGORI

	2014/2015		2013/2014	
	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	3 700	77	3 358	75
Utländska ägare	232	23	199	25
Summa	3 932	100	3 557	100
Juridiska personer	456	76	383	77
Fysiska personer	3 476	24	3 174	23
Summa	3 932	100	3 557	100

AKTIEGRAF



FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK, om annat ej anges	2014/2015	2013/2014	2012/2013*	2011/2012*	2010/2011
Nettoomsättning	6 776	6 089	5 403	5 200	4 418
Rörelseresultat	536	501	437	470	380
Finansiella intäkter och kostnader	-23	-26	-29	-23	-16
Resultat efter finansiella poster	513	475	408	447	364
Årets resultat	400	369	323	327	265
Immateriella anläggningstillgångar	1 543	1 343	1 192	1 012	793
Materiella anläggningstillgångar	198	187	166	156	162
Finansiella anläggningstillgångar	24	20	14	14	13
Varulager	849	709	675	650	556
Kortfristiga fordringar	1 156	1 137	943	850	735
Likvida medel	83	69	72	50	50
Summa tillgångar	3 853	3 465	3 062	2 732	2 309
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	1 504	1 330	1 097	971	907
Innehav utan bestämmande inflytande	35	19	16	13	15
Räntebärande skulder och avsättningar	911	846	835	633	408
Icke räntebärande skulder och avsättningar	1 403	1 270	1 114	1 115	979
Summa eget kapital och skulder	3 853	3 465	3 062	2 732	2 309
Sysselsatt kapital	2 450	2 195	1 948	1 617	1 330
Rörelsekapital, årssnitt	1 211	1 075	969	890	753
Finansiell nettoskuld	828	776	763	584	358
Nettoskuld exkl. pensioner	510	524	523	339	172
Rörelsemarginal, %	7,9	8,2	8,1	9,0	8,6
Vinstmarginal, %	7,6	7,8	7,6	8,6	8,2
Avkastning eget kapital, %	28	30	31	34	31
Avkastning sysselsatt kapital, %	23	24	25	32	33
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	44	47	45	53	50
Soliditet, %	40	39	36	36	40
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,7	0,6	0,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,4	0,5	0,3	0,2
Räntetäckningsgrad, ggr	21,9	17,5	14,2	15,8	19,5
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,2	1,2	1,4	1,0	0,8
Vinst per aktie, SEK	5,90	5,50	4,85	4,90	3,95
Vinst per aktie efter utspädningseffekt, SEK	5,90	5,45	4,85	4,85	3,90
Kassaflöde per aktie, SEK	8,40	7,25	5,20	6,30	4,50
Eget kapital per aktie, SEK	22,60	20,10	16,70	14,90	13,60
Utdelning per aktie, SEK	3,25 1)	3,00	2,67	2,67	2,33
Medelantal aktier efter återköp, '000	66 288	66 003	65 394	65 832	66 759
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	66 615	66 457	65 533	66 000	66 878
Börskurs per 31 mars, SEK	115,75	101,75	72,33	60,67	63,00
Aktiens omsättningshastighet, %	24	13	12	17	17
Kassaflöde från den löpande verksamheten	557	479	339	415	300
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-323	-259	-351	-296	-302
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-231	-229	45	-119	5
Årets kassaflöde	3	-9	33	0	3
Medelantal anställda	2 224	2 100	1 815	1 612	1 445
Antal anställda vid årets slut	2 286	2 150	2 011	1 700	1 512

1) Enligt styrelsens förslag.

* Jämförelsetalen för räkenskapsåren 2011/2012 och 2012/2013 har räknats om på grund av ändringen av IAS 19.

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Addtech AB (publ.) hålls torsdagen den 27 augusti 2015 kl 16.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 21 augusti 2015,
- dels anmäla sig till bolaget under adress Addtech AB (publ), Box 5112, 102 43 Stockholm, per telefon +46 (0)8-470 49 00, per fax +46 (0)8-470 49 01, via bolagets hemsida www.addtech.se/investerare eller via e-post info@addtech.com senast fredagen den 21 augusti 2015, kl 15.00. Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden, högst två. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas för årsstämman 2015.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd fredagen den 21 augusti 2015.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.addtech.se/arsstamma senast den 17 juli 2015.

UTBETALNING AV UTDELNING

I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit tisdagen den 1 september 2015 för erhållande av utdelning. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg fredagen den 4 september 2015 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt kontoförande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

DEFINITIONER

Aktiens omsättningshastighet

Total handelsvolym dividerat med snittantal utestående B-aktier under räkenskapsåret.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i procent av aktieägarnas andel av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie

Aktieägarnas andel av eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel.

Finansiell nettoskuld/EBITDA

Finansiell nettoskuld dividerat med EBITDA.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar, exklusive avsättningar till pensioner, i förhållande till eget kapital.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i förhållande till räntekostnader.

Rörelsekapital

Summan av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder. Vid beräkning av R/RK används årets genomsnittliga rörelsekapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier minskat med av bolaget återköpta egna aktier.

Vinst per aktie

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Vinst per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal akter vid utnyttjande av utestående personaloptioner eller liknande program.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

