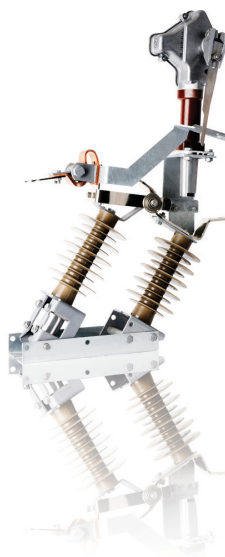
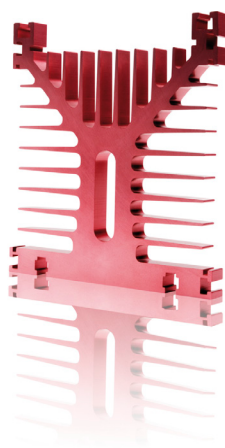


Årsredovisning 2011/2012



ADDTECH

» Läs mer på www.addtech.com

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Verksamheten	3
Året i korthet	3
Koncernöversikt	4
VD har ordet	6
Vision, affärsidé, mål och strategier	9
Marknadsbeskrivning	11
Organisation och företagskultur	12
Addtechs CSR-arbete	14
GRI-index	16
Förvaltningsberättelse	18
Verksamhet och marknad	18
Principer för ersättning till ledande befattningshavare	28
Moderbolaget	29
Aktiekapital, återköp, incitamentsprogram och utdelning	29
Framtidsutsikter och händelser efter räkenskapsårets utgång	31
Bolagsstyrningsrapport	31
Räkenskaper	40
Koncernen	40
Moderbolaget	44
Noter	47
Förslag till vinstdisposition	97
Revisionsberättelse	97
Styrelse och ledning	100
Styrelse	100
Ledning	102
Revisor	103
Ägarinformation	104
Addtechaktien	104
Flerårsöversikt	109
Definitioner	111
Inbjudan till årsstämma	113
Om denna årsredovisning	114

Året i korthet

Verksamhetsåret 2011/2012

- **Nettoomsättningen ökade** med 18 procent till 5 200 miljoner kronor.
- **Rörelseresultatet ökade** med 24 procent och uppgick till 470 miljoner kronor.
- **Resultatet efter skatt ökade** med 23 procent till 327 miljoner kronor, motsvarande en vinst per aktie på 14,65 kronor.
- **Kassaflödet från rörelsen** uppgick till 415 miljoner kronor, motsvarande ett kassaflöde på 18,90 kronor per aktie.
- **Avkastningen på eget kapital** uppgick till 34 procent och soliditeten var 37 procent.
- **Totalt genomfördes sex förvärv**, vilka tillförde en omsättning om drygt 430 miljoner kronor på årsbasis.
- **Styrelsen föreslår en utdelning** om 8,00 kronor per aktie.
- **Efterfrågan växte**, men marknadsbilden var mer splittrad än tidigare och det skiljer mellan olika geografiska marknader, kundsegment och produktvischer.
- **Tillväxten i omsättning och resultat** baseras dels på god organisk tillväxt, dels på att de förvärvade bolagen utvecklades väl.
- **En omorganisation** för ökad potential till tillväxt och effektivitet genomfördes vid övergången till det nya verksamhetsåret. I samband med omorganisationen bildades två nya affärsenheter, Industrial Products och Energy Products. Samtidigt ändrade affärsområdet Energy & Equipment namn till Energy.

	2011/2012	2010/2011	Förändring, i procent
Nettoomsättning, MSEK	5 200	4 418	18
Rörelseresultat, MSEK	470	380	24
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	53	50	6
Vinst per aktie, SEK	14,65	11,80	24
Avkastning eget kapital, %	34	31	10
Medelantal anställda	1 612	1 445	12

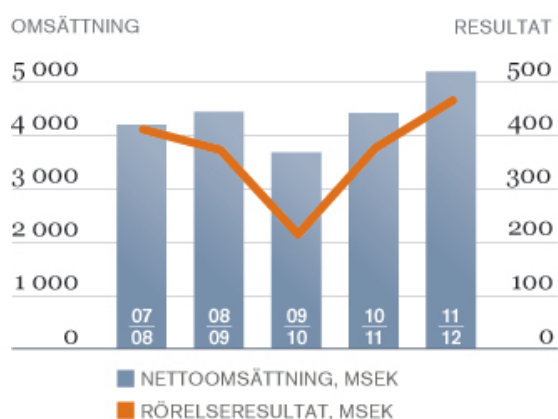
Detta är Addtech

Teknikhandel under många varumärken

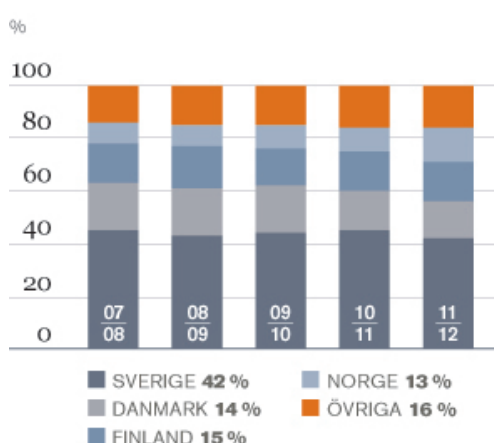
Addtech är en teknikhandelskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Addtech verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns främst inom tillverkande industri och offentlig sektor. Koncernen har cirka 1 700 medarbetare, en årsomsättning om cirka 5 miljarder SEK och försäljning till ett 30-tal länder.

Addtech består av ett hundratal rörelsedrivande bolag som alla strävar efter att vara marknadsledande inom sina nischer. Bolagen hålls samman av en företagskultur där affärsmannaskap och teknisk kompetens är centrala begrepp, och där det lilla bolagets flexibilitet kombineras med koncernens breda nätverk, resurser och finansiella styrka.

Omsättning och rörelseresultat

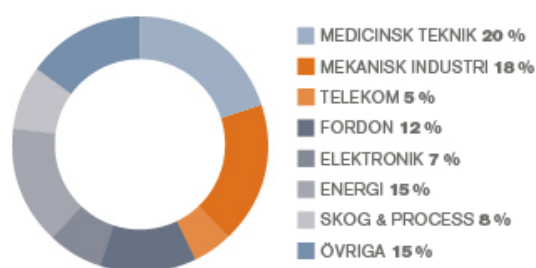


Omsättning per geografisk marknad



Försäljning och handel med standardprodukter är basen i verksamheten men hög teknisk kompetens, långsiktiga kundrelationer och förståelse för kundernas verksamheter leder ofta till fördjupat samarbete och utveckling av specialanpassade produkter, lösningar och tjänster.

Omsättning per kundsegment



Addtech tillför värde

Addtech äger och utvecklar teknikhandelsbolag med en målsättning att generera en uthållig lönsamhet överstigande 45 procent i avkastning på rörelsekapitalet.

Addtech skapar aktieägarvärde genom att tillföra kunskap, nätverk och trygghet till dotterbolagen samt genom att löpande förvärva nischade teknikhandelsbolag inom utvalda marknadssegment.

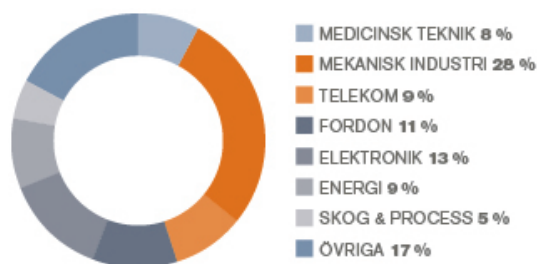
Addtech Components

Addtech Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik samt automationslösningar till kunder inom tillverkningsindustrin. Exempel på produkter: Linjärenheter, kulspruvor, elmotorer, omkopplare, sensorer och givare. Inom området hydraulik, vilket även omfattar pneumatik, vakuum och tryckluft, säljs komponenter och lösningar som ventiler, pumpar, aggregat och filter. Inom området automation tillhandahålls industriella kommunikationslösningar samt produkter för sensor och vision.

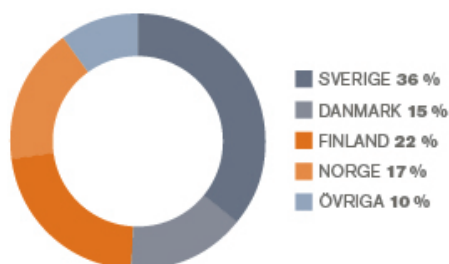
Beskrivningen av verksamheten samt finansiell information avser pro forma utifrån ny organisation per 1 april 2012.

Addtech Components	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning	1 568	1 406
Rörelseresultat	125	105
Medelantal anställda	376	339

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



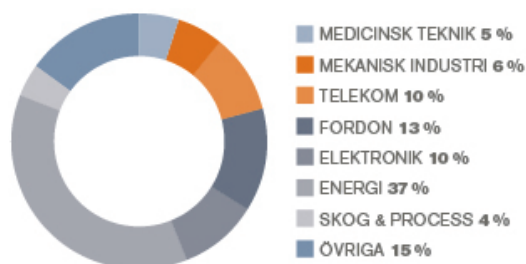
Addtech Energy

Addtech Energy marknadsför och säljer batterilösningar, produkter för elkraftdistribution och produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och telekomsektorn samt den kommersiella fordonsindustrin. Exempel på produkter: Stationära batterier till UPS anläggningar, batterier till elfordon och hjärtstartare, frångiljare för mellanspänningsnätet, transformatorer, kabelskåp, kolborstar, säkringar och mätomvandlare. Bolagen har förutom handel även egen tillverkning av nischprodukter under egna varumärken.

Beskrivningen av verksamheten samt finansiell information avser pro forma utifrån ny organisation per 1 april 2012.

Addtech Energy	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning	1 392	1 069
Rörelseresultat	151	118
Medelantal anställda	379	312

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



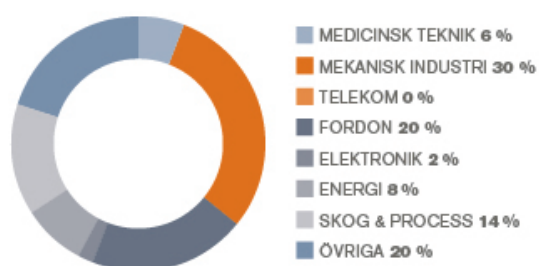
Addtech Industrial Solutions

Addtech Industrial Solutions marknadsför och säljer produkter i polymera material, elmotorer och transmissioner, kundspecifika produkter inom elektromekanik samt maskinkomponenter, utrustning och förnödenheter för tillverkningsindustrin. Produkter med egna varumärken marknadsförs och säljs till såväl lokala som globala industriella kunder. Exempel på produkter: Packningar, tätningar, formdelar, vibrationsdämpare, kedjor, rullager och komponenter för elektriska motorlösningar som elmotorer och elektronisk varvtalsreglering samt utrustning och material inom blästring, trumling och industriell tvätt. Andra exempel på produkter är joysticks och pedaler till bland annat skogsmaskiner och gaffeltruckar.

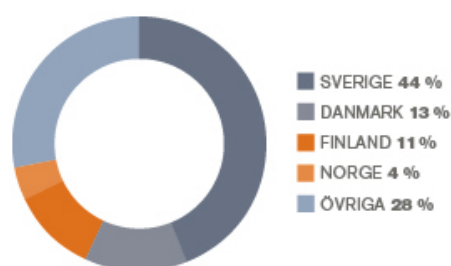
Beskrivningen av verksamheten samt finansiell information avser pro forma utifrån ny organisation per 1 april 2012.

Addtech Industrial Solutions	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning	1 245	1 066
Rörelseresultat	112	79
Medelantal anställda	518	477

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



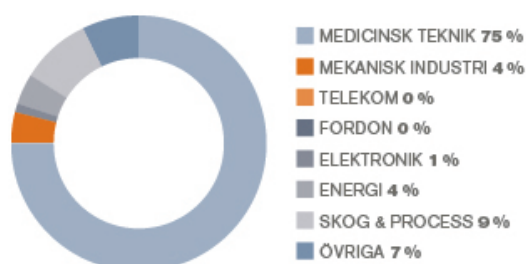
Addtech Life Science

Addtech Life Science marknadsför och säljer instrument, förbrukningsvaror och tjänster till laboratorier inom vård och forskning, diagnostikutrustning för sjukvård samt process- och analysutrustning till industrin. Exempel på produkter: Blodgasutrustning till sjukvården, kromatografiinstrument för forskning samt kemisk analysutrustning till processindustrin, rådgivning, utbildning, support och service.

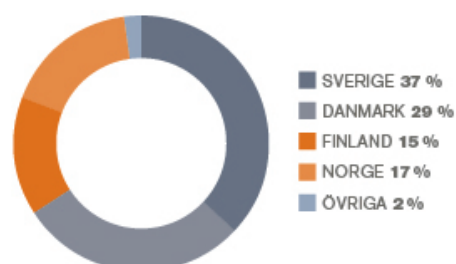
Omorganisationen från den 1 april 2012 har inte påverkat affärsområdet.

Addtech Life Science	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning	1 002	884
Rörelseresultat	98	90
Medelantal anställda	299	280

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



"Under det närmaste året är vårt antagande att vi inte kommer få något gratis från marknaden. Det är helt enkelt upp till oss att göra ett bra jobb för att växa och hålla lönsamheten uppe."

JOHAN SJÖ, VD och koncernchef, Addtech AB



VD har ordet

Under verksamhetsåret 2011/2012 fortsatte koncernens lönsamma tillväxt. Omsättningen passerade för första gången fem miljarder och vi gjorde vårt hittills bästa resultat. Tillväxten på marknaden var sammantaget bra under året.

Det första halvåret växte marknaden i god takt, för att under hösten mattas av när krissignalerna från södra Europa blev starkare. Vi noterade att även om många kunder blev försiktigare i sina beställningsprognoser, så var vår tillväxt bra under tredje och fjärde kvartalet. Det var framför allt verksamheterna i Sverige och Danmark som kände av oron, medan Norge och Finland samt verksamheterna utanför Norden fortsatte att utvecklas väl. Vi genomförde sex förvärv med en sammanlagd omsättning om 430 miljoner kronor på årsbasis.

Fokus ger finansiell styrka

Addtech har historiskt sett haft bra kassaflöde och det är glädjande att konstatera att det gällde även detta år. Den främsta anledningen till vår framgång var att vi lärt oss läxan från krisen 2008-2009; det tar tid att kapitaleffektivisera. När vi såg oron på den svenska marknaden ställde vi oss inte på bromsen. De av våra verksamheter som visade lönsam tillväxt och behövde anställa eller göra förvärv kunde göra det. Vi fokuserade på rörelsekapitalet, på att hålla våra lager nere och inte binda kapital i onödan. Resultatet blev ett kassaflöde på strax över 400 miljoner kronor, koncernens hittills bästa. Det kan vi vara stolta över. Kassaflödet ger oss en stark balansräkning, vilket skapar stabilitet och möjligheter till fortsatt expansion.

Kontinuitet och utveckling

Vi kombinerar kontinuitet och utveckling. Kontinuiteten finns i arbetssätt och företagskultur. Vi har en lång och framgångsrik tradition att förvalta, men tiderna förändras och vi måste utvecklas och förändras över tid. Addtechs framgång bygger på förmågan att tillfredsställa kundernas behov och genom det utveckla nya bärkraftiga affärsidéer. Det är därför viktigt att vi arbetar nära våra kunder för att snabbt känna av förändringar och behov.

Här finns koncernens styrka - våra dotterbolag är bra på förändring då de är relativt små, flexibla och effektiva. Ytterst är det våra medarbetare som förenar teknisk kompetens och affärsmannaskap och är den förädlade länken mellan leverantör och kund. Vår gemensamma affärsmodell bygger på att våra medarbetare vill och kan ta ansvar för att tillföra våra kunder ett tekniskt och ekonomiskt mervärde.

Jag vågar påstå att våra kunder bättre och bättre förstår och uppskattar vår affärsmodell och också att vår kontinuitet och framgångsrika utveckling har gjort att Addtech över tid skapat ett större förtroende hos kunder och aktiemarknad.

Genom att alltid försöka vara ledande inom utvalda och avgränsade nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll så särskiljer sig våra dotterbolag från sina konkurrenter som oftare arbetar

med en större produktbredd och mer som distributörer. Som ett kvitto på att vi gör ett bra jobb korades Addtech i höstas, i hård konkurrens med andra svenska börsnoterade mellanstora bolag, till Sveriges bästa säljorganisation. Bakom priset stod Veckans Affärer och konsultbolaget Prosales.

Förvärv och entusiasm

En delstrategi för långsiktig lönsam tillväxt är expansion genom förvärv. Jag får därför ofta frågor om förvärv och förvärvstakt. Vi kommer att fortsätta att göra förvärv! Hur många det blir per år är inte viktigt, det viktiga är att de passar i vår strategi, att de i grunden använder samma affärsmodell och delar vår kultur och syn på entreprenörskap. Förvärv är en naturlig del av vår verksamhet och ett komplement till den tillväxt som våra bolag själva skapar. Inom våra dotterbolag och affärsenheter har vi bra strategier för tillväxt av egen kraft och genom förvärv. Det finns gott om bolag som har visat intresse för oss och som kan komplettera vår verksamhet.

Tillväxt och framgång bygger ytterst på viljan, affärsfärdigheten och kompetensen hos våra medarbetare. Jag är stolt över den entusiasm och innovationsförmåga som jag regelbundet får se prov på. Det ställer krav på Addtech. Vi måste bli bättre på att sätta personliga mål och skapa möjligheter för våra medarbetare att vidareutveckla sin kompetens. Konkurrensen ökar och vi måste vara säkra på att vi både har och kan behålla de bästa medarbetarna inom varje område och samtidigt vara en så bra arbetsgivare att vi kan locka nya medarbetare.

Spännande tider

Eftersom turbulensen i Europa finns kvar så är vårt antagande att vi inte kommer få något gratis från marknaden under det nya verksamhetsåret. Det är upp till oss att göra ett bra jobb för att växa och hålla lönsamheten uppe. En sådan marknadsutveckling är inte fel för Addtech, det är nu som det finns goda möjligheter för oss att växa och ta nya marknadsandelar. I grunden är vi ett stabilt företag med en god riskspridning avseende kunder, leverantörer och geografiska marknader.

Addtechkoncernen kombinerar det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet. Vi har många uppgifter att ta tag i under året för att bli ännu bättre på småskalighet i stor skala. En är att utveckla de två nya affärsenheter som bildades första april i år.

Våra dotterbolag drivs med ett stort mått av frihet under ansvar, men de vet att det gäller att möta Addtechs krav på tillväxt, lönsamhet och utveckling. Med kontinuitet och utveckling i kombination, så når vi vår vision om att Addtech ska vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Vi kommer att använda all vår kraft och förmåga för att lyckas med det.

Stockholm i juni 2012

Johan Sjö

VD och Koncernchef

Vision, affärsidé, mål och strategier

Vision

Addtech ska vara ledande inom värdeskapande teknikhandel.

Affärsidé

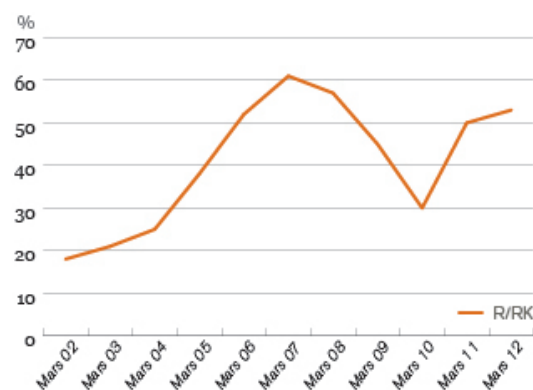
Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till industriföretag och offentlig sektor. Addtech tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner för kunder och tillverkare.

Finansiella mål

Addtechs övergripande mål är att skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. Koncernen strävar efter att över en konjunkturcykel uppnå en resultattillväxt på minst 15 procent per år.

Lönsamheten i varje dotterbolag ska uppgå till minst 45 procent, mätt som relationen mellan rörelseresultat (R) och rörelsekapital (RK). R/RK premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger möjlighet till positivt kassaflöde och förutsättningar för lönsam tillväxt.

R/RK



Verksamhetsmål

Addtechkoncernen ska vara ledande inom värdeskapande teknikhandel och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare.

Strategier

Lönsam tillväxt uppnås genom kontinuerlig affärs- och organisationsutveckling. Addtech har formulerat följande tre centrala strategier för att nå de uppsatta målen:

Marknadsledande positioner

Addtech ska vara marknadsledande och bygga positioner inom utvalda och väl avgränsade nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll där kunderna efterfrågar noggrant utvalda produkter, lösningar och delsystem, ofta i små och medelstora volymer. Den marknadsledande positionen är en viktig komponent för stabil tillväxt och uthållig lönsamhet.

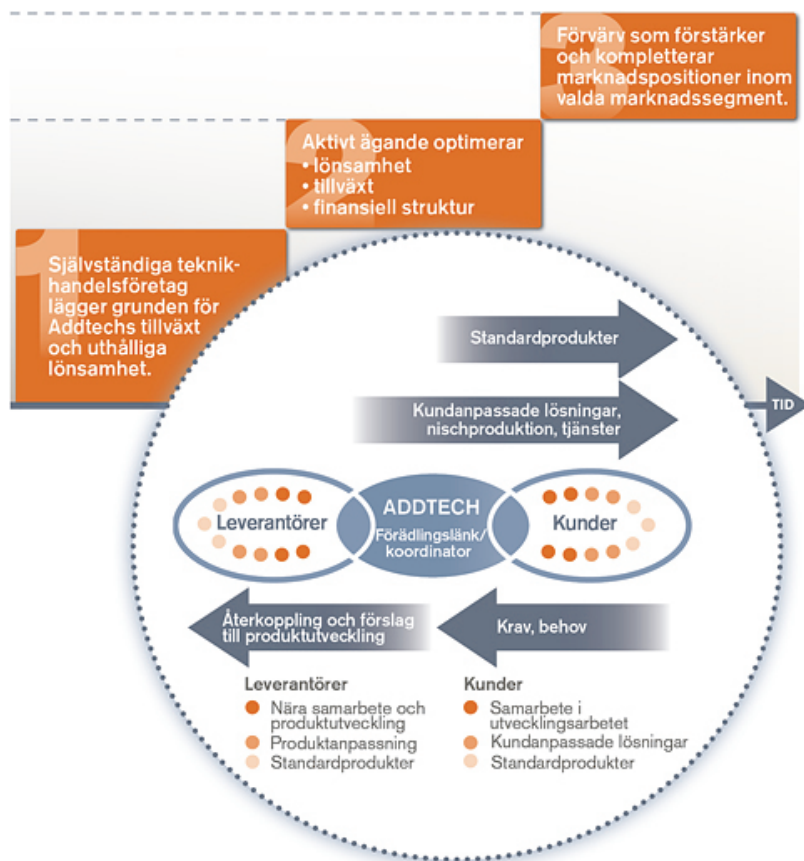
Operativ rörlighet

Addtech ska kännetecknas av en flexibel organisationsstruktur med snabbfotade och innovativa medarbetare som ser nya affärsmöjligheter. Addtech ska tillvarata respektive dotterbolags eller produktområdes tillväxtpotential genom att flytta isär eller slå ihop hela eller delar av verksamheter. Operativ rörlighet innebär även att Addtech ska ha effektiva processer för att integrera nya verksamheter i koncernen.

Förvärv

Addtech ska kontinuerligt förstärka befintliga verksamheter genom mindre tilläggsförvärv, men även expandera och bygga positioner inom valda nischer. Verksamheten ska även kompletteras genom förvärv av verksamheter inom nya nischer där koncernen har förutsättningar att bli marknadsledande. En gemensam framgångsfaktor för samtliga förvärv är att koncernens affärsmodell kan tillämpas.

Addtech driver aktieägarvärde



Aktieägarvärde i tre steg

Addtechs resultat och aktieägarvärde skapas i tre samverkande och ömsesidigt beroende steg.

1. Den värdeskapande basen. Ett hundratal dotterbolag lägger grunden till Addtechs resultat och aktieägarvärde. Deras verksamhet och affärsmodell bygger på att det finns ett behov av en länk mellan kund och tillverkare som stöttar kunden i valet av leverantör och teknik från en alltmer komplex leverantörsmarknad. Försäljningen av produkter och lösningar bygger på nära relationer till såväl kunder som tillverkare/leverantörer i kombination med hög teknisk kompetens och affärsmannaskap.

2. Aktivt ägande och industriell utveckling. Addtech arbetar aktivt för att öka dotterbolagens lönsamhet, men ägarrollen utövas varsamt. Viljan är att kombinera det lilla företagets fördelar, som flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora bolagets resurser, nätverk och industriella kompetens. Addtech anser att långsiktig tillväxt och lönsamhet optimeras genom att bedriva småskalighet i stor skala.

3. Förvärv för tillväxt och utveckling. Förvärv av nya dotterbolag är nödvändigt för att skapa långsiktig vinsttillväxt och aktieägarvärde. Nya bolag utökar den värdeskapande basen. De tillför

försäljningsvolym, agenturer, kunder och kompetens samt - inte minst viktigt - drivna ledare och entreprenörer. Nya bolag medför också nya effektiviserings- och utvecklingsmöjligheter.

Marknadens drivkrafter

Addtech verkar på den internationella teknikhandelsmarknaden där aktörerna köper, anpassar och säljer tekniska produkter och lösningar. Koncernen fokuserar på väl valda nischer med högt teknik- och kunskapsinnehåll. Addtech är en viktig samarbetspartner till såväl industriföretag som teknikintensiva tjänsteverksamheter inom privat och offentlig sektor i norra Europa.

Nordeuropa som marknad

Tyngdpunkten för Addtechs verksamhet ligger i Norden, men under senare år har även marknader utanför de nordiska länderna ökat i betydelse. De utomnordiska verksamheterna finns i Storbritannien, Tyskland, Österrike, Polen, Estland, Litauen, Japan, Kina och Taiwan. Därtill kommer export till ytterligare ett 20-tal länder.

Drivkrafter

Teknikhandelsmarknadens långsiktiga tillväxt och lönsamhet är beroende av industrins och tjänstenäringarnas storlek och mångfald. Nordeuropas relativt höga kostnadsläge har bidragit till utvecklingen av en kunskapsintensiv, automatiserad och specialiserad industri- och tjänstenäring. Utvecklingen har vidare bidragit till en uppdelning av värdekedjan, ökad handel och ett ökat beroende av externa samarbetspartners för produktutveckling och komponentanpassningar liksom för service och andra eftermarknadstjänster. Addtech samarbetar med tillverkare som via egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med högt tekniskt innehåll. Ett samarbete med våra bolag ska vara det mest lönsamma sättet för leverantörerna att sälja sina produkter på de geografiska marknader där vi verkar.

Kunderna har behov av en samarbetspartner som hjälper dem att välja rätt leverantör och teknik från en alltmer komplex leverantörsmarknad. När vi kan tillhandahålla ett sortiment med marknadsledande produkter, kombinerat med vårt egna teknik- och marknadskunnande och flexibla möjligheter till kundanpassningar, blir vi en attraktiv samarbetspartner även för kunderna. Vårt produkt- och tjänsteutbud riktar sig både direkt till slutförbrukare och OEM-kunder (Original Equipment Manufacturer, som integrerar Addtechs produkter i sina egna produkter).

Tillväxt och lönsamhet

I ett kortare perspektiv är tillväxten och lönsamheten nära kopplade till industrikonjunkturen och det ekonomiska läget på de marknader där koncernen verkar.

Addtechs fokus på infrastruktur, offentlig sektor och smala marknadsnicher minskar konjunkturkänsligheten. Tillväxten och lönsamheten är emellertid starkt beroende av kundernas konkurrenssituation och deras möjlighet att lyckas väl på en inhemsk och/eller global marknad. Därmed blir valet av kunder avgörande för att resurserna investeras i långsiktigt hållbara nischmarknader. Addtech utvärderar därför löpande respektive marknad för att säkerställa att det finns förutsättningar att nå koncernens finansiella mål.

Addtech i världen



Industrins förtroendeindex



Addtech har sin bas i nordisk industri men agerar internationellt

Dotterbolagen söker och representerar marknadsledande tillverkare från hela världen. Dessutom återfinns många av Addtechs produkter i globalt exporterande kunders slutprodukter och det är vanligt att Addtech fortsätter att leverera sina delar även i de fall när kundens tillverkning flyttas utomlands.

Industriproduktionen styr efterfrågan på Addtechs produkter

Nära samband mellan Addtechs försäljning, exklusive affärsområdet Life Science, och industrins förtroendeindex.

Organisation och företagskultur

Addtechs dotterbolag drivs med frihet under ansvar och självständigheten är av stor betydelse för att behålla och rekrytera affärsdrivna medarbetare och entreprenörer. Frihet under ansvar innebär att bolagen är fria att driva och utveckla den operativa verksamheten så länge som den följer Addtechs affärsmodell och koncerngemensamma spelregler. Moderbolaget detaljstyr inte den operativa verksamheten men tillhandahåller en rad verktyg som stödjer effektivitet och optimering. Verktygen återfinns inom områden som juridik, ekonomi, utbildning, kvalitet, IT och affärssystem samt ramavtal för inköp av tjänster och förnödenheter.

Affärsenheter ger synergier

För att kunna ta vara på koncernens nätverk av leverantörer, kunder och kompetens har dotterbolag med liknande kunder, produkter och lösningar grupperats i 16 affärsenheter under våra fyra affärsområden. Varje affärsenhet leds av en chef som ofta är VD i något av de ingående bolagen. Affärsenhetschefen och affärsområdesledningen stöttar dotterbolagen genom både styrelsearbete och i mer operativa frågor.

Affärsenhetens huvuduppgift är att skapa ett utbyte mellan dotterbolagen för att identifiera och tillvarata affärsmöjligheter inom deras respektive marknadssegment. Varje enhet har formulerat en egen vision för sitt marknads- eller teknikområde och samarbetet i affärsenheterna förstärker ett bredare och mer kundorienterat affärsfokus hos dotterbolagen. Den decentraliserade organisationsmodellen är dynamisk och beredd att ta emot nya bolag som bidrar till tillväxt och utveckling. Affärsenheterna bidrar till att Addtechs positioner inom de utvalda marknadssegmenten ytterligare förstärks.

Omorganisation

Som ett resultat av de senaste årens utveckling av verksamheten, nya kontakter mellan bolag i koncernen samt de nya möjligheter som förvärvade bolag har medfört, genomfördes en mindre omorganisation i koncernen från och med den 1 april 2012. Ett antal bolag flyttades mellan affärsområdena och två nya affärsenheter bildades. En ny affärsenhet med namnet Industrial Products skapades inom affärsområdet Industrial Solutions. Industrial Products utgörs av bolagen

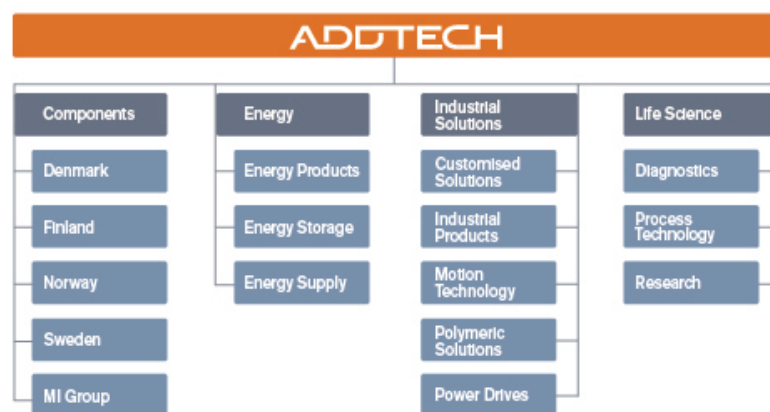
i affärsenheten Mechanics samt av flera bolag från affärsenheten Motion Technology. Ett resultat av att Mechanics-bolagen flyttades till Industrial Solutions är att affärsområdet Energy & Equipment bytte namn till Addtech Energy. I Addtech Energy bildades dessutom en ny affärsenhet med namnet Energy Products av bolag från Energy Supply och Customised Solutions. Därutöver flyttades affärsenheten MI Group från affärsområdet Industrial Solutions till affärsområdet Components.

Syftet med organisationsförändringen är att skapa en ökad potential för tillväxt och effektivitet bland bolagen. Detta kan nu ske genom att bolagen enklare kan ta del av varandras nätverk, kunskaper och erfarenheter samt att de har liknande strategier, utmaningar, kunder, produkter och lösningar.

Affärsområdet Life Science har inte påverkats av omorganisationen.

Inom Addtechs fyra affärsområden är dotterbolagen grupperade i affärsenheter kopplade till övergripande teknik- eller marknadsområden.

Ny organisation



Organisation för individuell utveckling

Addtech är beroende av kompetenta medarbetare med stor egen drivkraft och verksamheten utformas så att det ska finnas utrymme för dessa att utvecklas. Den decentraliserade organisationen tillvaratar medarbetarnas intresse för att utvecklas mot allt större ansvar inom det egna dotterbolaget eller inom andra delar av koncernen. Möjligheten till fortsatt karriär i ett börsnoterat företag kan även vara betydelsefull för drivna entreprenörer som funderar på att avyttra sin verksamhet, men ändå vill fortsätta leda sina företag inom ramen för ett större företag.

Affärsdriven företagskultur

En väl etablerad företagskultur och gemensam värdegrund ger medarbetarna god vägledning i arbetet. Företagskulturen bygger på affärsmannaskap och hög teknisk kompetens i kombination med individuell frihet och en vilja att ta personligt ansvar.

När kunder och leverantörer väljer att arbeta med Addtech spelar medarbetarnas förhållningssätt en avgörande roll. Koncernens medarbetare är kända hos kunderna för sin förmåga att skapa nya kreativa lösningar som möter kundernas behov.

Affärsmannaskapet omfattar även förmågan att se till det egna bolagets långsiktiga lönsamhet och tillväxt med utgångspunkt i affärer som är bra för alla parter.

Satsar på kompetensutveckling

Koncernen arbetar långsiktigt på flera plan för att öka den interna kunskapsöverföringen, vidareutveckla medarbetarna och förädla företagskulturen. Viktiga verktyg för detta är Addtechs

egen Affärsskola samt olika former av samarbeten inom koncernen. Samtliga anställda deltar i kursen "Vision och företagsfilosofi".

Addtechkoncernens CSR-arbete

Addtech driver ett långsiktigt utvecklingsarbete inom CSR-området (Corporate Social Responsibility) som omfattar alla dotterbolag inom koncernen. Addtechs övergripande mål är att uppfylla kundernas, aktieägarnas och medarbetarnas krav och förväntningar på ett hållbart företagande. CSR-arbetet innebär därför att Addtech tar ett långsiktigt ansvar för en hållbar utveckling av medarbetare, miljö och lönsamhet. CSR-arbetet innebär att vi blir starkare inom detta område och därmed ett bättre val än konkurrenterna.

På senare år har Addtechkoncernen höjt ambitionerna i frågor som rör bland annat arbetsvillkor, miljö och etik. Sedan flera år finns en Code of Conduct (uppförandekod) som omfattar alla dotterbolag och varje år produceras en hållbarhetsredovisning där resultatet av CSR-arbetet redovisas. Redovisningen följer Global Reporting Initiative (GRI) riktlinjer för tillämpningsnivå C.

Addtechs bolagsstruktur och verksamhet, med över 100 bolag, är en utmaning för snabbt genomslag i CSR-arbetet och många enheter ska införa helt eller delvis nya processer. Arbetet öppnar dock upp för ökat värdeskapande genom exempelvis attraktivare kunderbjudanden, större kostnadsbesparingar och ett förbättrat kvalitets- och personalarbete.

Addtech har tre övergripande mål med CSR-arbetet

- **Medarbetare.** Addtechs dotterbolag strävar efter att vara attraktiva arbetsgivare och ge våra medarbetare goda möjligheter till personlig utveckling. För att identifiera förbättringsområden genomför koncernen medarbetarundersökningar som omfattar samtliga bolag och som sedan ligger till grund för kompetens- och verksamhetsutveckling inom koncernen.
- **Leverantörer.** En stor del av Addtechbolagens omsättning kommer från vidareförsäljning av globala och marknadsledande leverantörers produkter och lösningar. Addtechkoncernen arbetar kontinuerligt med att fördjupa dessa relationer och säkerställa att leverantörerna lever upp till en god nivå gentemot sina anställda och miljön.
- **Miljön.** Idag kommer mer än hälften av den el som används inom koncernen från förnyelsebara källor. Addtech har som mål att kontinuerligt öka den andelen. Eftersom koncernens bolag i huvudsak ägnar sig åt teknikhandel har verksamheten en begränsad direkt miljöpåverkan. Koncernen arbetar löpande med förbättringsåtgärder inom de områden som vi kan påverka.

Code of Conduct

Addtechs strategi när det gäller hållbarhetsarbetet utgår från koncernens Code of Conduct (uppförandekod). Miljö, etik och moral är de centrala koncepten inom CSR och har sedan länge varit en del av koncernens verksamhet. Koncernens Code of Conduct gäller för samtliga anställda i den egna verksamheten och i relationen med leverantörer av produkter och tjänster. Ambitionen är att dotterbolagen ska arbeta tillsammans med leverantörerna för att åstadkomma positiva förändringar. Addtechkoncernens Code of Conduct stöder FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Läs mer på www.addtech.com/csr.

Hållbarhetsredovisning

Addtechkoncernen publicerar en hållbarhetsredovisning som ger kunder, medarbetare, ägare och andra intressenter möjlighet att ta del av hur CSR-arbetet utvecklas. Under 2011 publicerade

koncernen sin första hållbarhetsredovisning. Redovisningarna kommer varje år ligga till grund för koncernens fortsatta utveckling inom CSR. Några av ämnesområdena som redovisas är koncernens energianvändning, klimatpåverkan, personalomsättning och medarbetarnas hälsa och säkerhet.

Händelser under året

- Addtech genomförde en medarbetarundersökning som omfattade samtliga medarbetare. Syftet med undersökningen var att identifiera områden som koncernen och dotterbolagen är bra på idag som arbetsgivare och kartlägga våra förbättringsområden. Resultatet kommer att ligga till grund för ett långsiktigt och strategiskt personalutvecklingsarbete inom koncernen.
- En första leverantörsundersökning genomfördes som omfattade 18 av koncernens största leverantörer som tillsammans står för över 15 procent av koncernens inköpsvolym. Syftet var dels att säkerställa att leverantörerna lever upp till en god nivå gentemot sina anställda och miljön och dels att utvärdera den arbetsmetod och det verktyg Addtech tagit fram för undersökningen. Under kommande år är målet att fler koncernbolag regelbundet ska genomföra leverantörsundersökningar.
- Addtech utsågs av Veckans Affärer och konsultföretaget Prosales till Sveriges bästa säljorganisation. Priset går till företaget som har den mest framgångsrika säljorganisationen på Nasdaq OMX Stockholm och delas ut i tre kategorier (Large Cap, Mid Cap och Small Cap). Addtech blev tilldelad priset inom kategorin Mid Cap.

Läs mer i hållbarhetsredovisningen för 2011/2012.

GRI-index

Addtechkoncernen redovisar varje år sitt CSR-arbete genom att producera en hållbarhetsredovisning som följer Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. Detta index visar vilka frågor som besvarats och var du hittar svaren. Addtechkoncernen redovisar enligt GRI på tillämpningsnivå C sedan 2011.

	Standardindikatorer	Källa	Sida
1	Strategi & Analys		
1.1	Uttalande från VD om vision och strategi.	ÅR	7
2	Organisationsprofil		
2.1	Organisationens namn.	ÅR	95
2.2	Viktigaste produkterna och tjänsterna.	ÅR	5-6
2.3	Organisationsstruktur.	ÅR	12-13
2.4	Lokalisering av organisationens huvudkontor.	ÅR	95
2.5	Länder där verksamheten bedrivs.	ÅR	11
2.6	Ägarstruktur och företagsform.	ÅR	29, 106-107
2.7	Marknader som organisationen är verksam inom.	ÅR	11
2.8	Organisationens storlek.	ÅR	3
2.9	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden.	ÅR	14
2.10	Erhållna utmärkelser och priser under redovisningsperioden.	ÅR	15
3	Information om redovisningen		
	<i>Redovisningsprofil</i>		
3.1	Redovisningsperiod.	ÅR	14
3.2	Datum för publiceringen av den senaste redovisningen	HR	1
3.3	Redovisningscykel.	ÅR	14-15
3.4	Kontaktperson för frågor angående redovisningen.	ÅR	95
	<i>Redovisningens omfattning och avgränsning.</i>		
3.5	Process för definition av innehållet i redovisningen.	ÅR	14-15
3.6	Redovisningens avgränsning.	HR	3
3.7	Begränsningar i redovisningens omfattning.	HR	3
3.8	Princip för redovisning av dotterbolag och utlokaliserade verksamheter.	ÅR	14-15
3.10	Förklaring av effekten av förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för detta.	HR	3
	<i>Innehållsförteckning enligt GRI</i>		
3.12	Innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningarna finns.	ÅR	16-17
4	Styrning, åtaganden och intressentrelationer		
	<i>Styrning</i>		
4.1	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning.	ÅR	31-39, 100-103
4.2	Är styrelseordförande också verkställande direktör.	ÅR	100-103
4.3	Beskriv huruvida VD ingår i styrelsen.	ÅR	100-103
4.4	Möjligheter för aktieägare och anställda att komma med rekommendation till styrelsen eller företagsledningen.	ÅR	113
4.8	Internt framtagna värderingar, uppförandekod och principer för ekonomiskt, miljömässigt och socialt uppträdande.	ÅR	14
	<i>Kommunikation med intressenter</i>		
4.14	Intresseorganisationer som organisationen har kontakt med.	HR	4
4.15	Princip för identifiering och urval av intressenter.	HR	4
4.16	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter.	HR	4
4.17	Viktiga frågor som lyfts i kommunikationen med intressenter, hur organisationen har hanterat dessa frågor och hur de påverkat organisationens redovisning.	HR	4, 6, 11

Resultatindikatorer för social påverkan*		Källa	Sida
Medarbetare - anställning			
LA1	Total personalstyrka.	ÅR	70
LA2	Personalomsättning.	HR	6
LA7	Olyckor och arbetsskador.	HR	9
Medarbetare - träning och utbildning			
LA10	Genomsnittligt antal utbildningstimmar.	HR	9
LA12	Andel anställda som får regelbunden utvärdering.	HR	8
Mångfald och jämställdhet.			
LA13	Sammansättning av styrelse och ledningsgrupp baserat på mångfaldsindikatorer.	ÅR	100-103
LA14	Löneskillnad mellan kvinnor och män.	HR	7
Resultatindikatorer för ekonomi*			
Ekonomisk prestation			
EC1	Genererat och distribuerat ekonomiskt värde.	HR	5
EC4	Finansiellt stöd från den offentliga sektorn.	HR	5
Resultatindikatorer för miljöpåverkan*			
Energi			
EN4	Indirekt användning per primär energikälla.	HR	13
Efterlevnad			
EN28	Efterlevnad av miljölagstiftning och bestämmelser.	HR	12
Utsläpp till luft och vatten			
EN29	Miljöpåverkan från organisationens transporter.	HR	14
Resultatindikatorer för samhällsfrågor*			
Korruption			
SO4	Åtgärder gällande korruptionsincidenter.	HR	10
Resultatindikatorer för produktansvar*			
Efterlevnad			
SO4	Efterlevnad av lagar och regler gällande tillhandahållandet och användningen av produkter och tjänster.	HR	11

ÅR = Årsredovisning, HR = Hållbarhetsrapport

* Utfallet av dessa resultatindikationer redovisas på www.addtech.com/csr

Förvaltningsberättelse

1 april 2011 - 31 mars 2012

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB (publ.), orgnr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2011/2012.

Verksamheten

Årets fina utveckling av både omsättning och resultat är en kombination av en god organisk tillväxt och genomförda förvärv vilka har utvecklats väl i koncernen.

Under första halvåret var efterfrågan överlag bra för våra verksamheter. Den organiska tillväxten var även god under det andra halvåret trots att flera kunder uppvisade större försiktighet i sina beställningsprognoser. Efterfrågan inom våra produkt- och marknadsområden har därmed haft en fortsatt positiv utveckling.

Marknadsbilden är mer splittrad än tidigare och vi ser stora skillnader mellan olika geografiska marknader, kundsegment och produktnischer. Efterfrågan från nordisk sjukvård har varit stabil och legat på en hög nivå under hela verksamhetsåret. På marknaden för insatskomponenter till nordiska tillverkningsföretag är det framförallt koncernens verksamheter i Sverige och Danmark som känt av en viss återhållsamhet mot slutet av året. Däremot har koncernens bolag i Norge och Finland samt på marknader utanför Norden fortsatt att utvecklas väl.

Omorganisation

Verksamheten har utvecklats mycket under senare år bland annat eftersom kontakterna och samarbetet mellan koncernens dotterbolag ökar. Parallellt har det tillkommit ett stort antal nyförvärvade bolag som också bidragit till att förändra verksamheten och erbjudandet. Sammantaget har utvecklingen lett till att vi har gjort en mindre omorganisation i koncernen, som trädde i kraft den 1 april 2012. Omorganisationen bestod i att vi flyttade ett antal bolag mellan våra fyra affärsområden och skapade två nya affärsenheter. Affärsområdet Life Science har inte påverkats av omorganisationen. Se vidare Not 5 Segmentrapportering. Från och med det första kvartalet 2012/2013 kommer koncernen att redovisas enligt den nya strukturen.

Utveckling per kvartal

- **Första kvartalet.** Räkenskapsåret inleddes med en allt starkare efterfrågan från nordiska tillverkningsföretag medan affärsläget inom nordisk sjukvård var stabil. Omsättningen i kvartalet ökade med 22 procent. Sett till olika geografiska marknader kom försäljningen för de svenska verksamheterna att plana ut på en bra nivå. De finska och norska verksamheterna mötte en allt starkare efterfrågan medan försäljningen i Danmark inte förbättrades i samma takt som övriga marknader. På marknader utanför Norden fortsatte koncernens bolag att prestera väl. Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag var god, vilket framförallt gynnade våra mer industriinriktade affärsområden Components och Industrial Solutions. Inom det energirelaterade marknadssegmentet var bilden mer splittrad under det första kvartalet. Affärsområdet Life Science hade ett fortsatt stabilt marknadsläge men med något lägre volymer än tidigare.
- **Andra kvartalet.** Under det andra kvartalet fortsatte efterfrågan att stiga och omsättningsökningen blev detta kvartal 20 procent. Ökningen var till hälften förvärvad. Efterfrågan avseende kraftöverföringsprodukter till energisektorn var hög och affärsläget för industriella batterilösningar var positivt. Affärsområdet Energy & Equipment slog rekord och redovisade sin högsta omsättning och resultat någonsin. Affärsområdet Industrial Solutions

mötte även de en stark efterfrågan både på insatsprodukter och automationslösningar. Mot slutet av det andra kvartalet märktes dock en ökad oro för marknadsläget hos flera kunder inom nordisk industri. För affärsområdet Components ledde detta till en något dämpad efterfrågan och vissa kunder senarelade en del leveransplaner. För affärsområdet Life Science fortsatte efterfrågan att vara god både för diagnostikutrustning, laboratorieutrustning och mät- och analysinstrument.

- **Tredje kvartalet.** Den positiva tillväxten fortsatte och omsättningen ökade 15 procent under det tredje kvartalet. Oron för marknadsläget inom nordisk tillverkningsindustri höll i sig och efterfrågan fortsatte att vara något dämpad. Det svagare marknadsläget påverkade framförallt verksamheterna inom Components och då främst i Sverige och Danmark, medan verksamheterna i Norge och Finland fortsatte att utvecklas väl. Även för Industrial Solutions märktes det att affärsområdet på framförallt den svenska marknaden var något avvaktande. På marknaderna utanför Norden var utvecklingen däremot fortsatt positiv. Energy & Equipment hade ett starkt kvartal och ökade omsättningen med 35 procent, vilket kan hänföras både till organisk och förvärvad tillväxt. Efterfrågan var fortsatt god på nischade produkter inom elkraftsdistribution och på elsäkerhetsprodukter samt elinstallationsmaterial. För Life Science var marknadsläget fortsatt stabilt för diagnostik- och laboratorieutrustningar medan efterfrågan på mät- och analysinstrument till processindustri förbättrades ytterligare.
- **Fjärde kvartalet.** Året avslutades med ett fjärde kvartal där omsättningen ökade med 15 procent. För Components var efterfrågan totalt sett stabil under det fjärde kvartalet trots att osäkerheten höll i sig från tidigare kvartal, framförallt på de svenska och danska marknaderna. Energy & Equipment hade ännu ett starkt kvartal med en omsättningstillväxt om 32 procent, till stor del drivet av förvärv inom affärsområdet. Även Energy & Equipment upplevde en något mer avvaktande marknad och tillväxten i efterfrågan dämpades jämfört med tidigare under året. Sett till enskilda segment så fortsatte nischade produkter inom elkraftsdistribution och på elsäkerhetsprodukter samt elinstallationsmaterial att utvecklas positivt på en hög nivå. Affärsområdet Industrial Solutions behöll sin stabila utveckling även under årets sista kvartal och detta inom samtliga geografiska marknader. Framförallt har kundsegmenten fordonsindustri och medicinteknik samt automationslösningar och maskinkomponenter utvecklats väl. För Life Science var marknadsläget oförändrat positivt från tidigare kvartal avseende diagnostik och laboratorieutrustningar. Affärsområdet för mät- och analysinstrument till nordisk processindustri som hade stärkts tidigare under året uppvisade en viss avvaktan inom vissa kundsegment.

Viktiga händelser under året

Sammanfattningsvis blev verksamhetsåret 2011/2012 ett positivt år, både vad gäller omsättnings- och resultattillväxt. Året kännetecknas av både god organisk tillväxt och flera lyckade förvärv som har utvecklats väl i koncernen. Samtliga affärsområden stärkte sina positioner inom olika marknader och uppvisade en positiv resultatutveckling, men marknadsbilden är mer splittrad än tidigare.

Finansiellt har koncernens läge varit starkt under året, med en fortsatt hög soliditet och en låg nettoskuldssättningsgrad. Vi har överträffat, och även ökat, vårt lönsamhetsmål avseende R/RK. Detta har resulterat i att koncernen genererat ett starkt kassaflöde från verksamheten under året, vilket använts för investeringar både i befintlig verksamhet och till förvärv av nya bolag. Koncernen är därigenom mycket väl rustad för fortsatt expansion av verksamheten.

Fokus under året har inom flera områden varit att genomföra förvärv och investera i befintlig verksamhet för att utveckla marknadspositionen inom valda segment och nischer. Koncernen är mycket väl rustad för fortsatt expansion av verksamheten.

Förvärv och avyttringar

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera möjliga bolag. Detta verksamhetsår genomfördes sex förvärv med tillträde under året. Föregående år genomfördes 12 förvärv, vilket delvis berodde på att endast ett förvärv genomfördes året dessförinnan. Årets förvärv har genomförts inom samtliga affärsområden och är både marknadsmässigt och produktmässigt spridda.

Bakgrunden till våra förvärv är framför allt tre;

- Dotterbolagen kan göra mindre tilläggsförvärv för att förstärka befintliga verksamheter inom sin nisch.
- Affärsenheterna kan expandera och bygga marknads- och/eller produktpositioner inom valda marknadssegment.
- Affärsområdena kan komplettera med nya marknadssegment inom de områden där vi ser förutsättningar för att kunna ta marknadsledarskap.

Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört fler än 60 företagsförvärv. Under räkenskapsåret har följande förvärv genomförts;

- **Elteco.** Den 1 april förvärvades Elteco AS till affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Elteco AS är ett teknikhandelsbolag med produkter inom eldistribution och automation. Elteco har 19 anställda och omsätter cirka 80 MNOK.
- **Trinergi.** Den 1 april förvärvades Trinergi AB till affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Trinergi är ett teknikhandelsbolag med produkter för elkraftsmätning och termografi. Trinergi omsätter cirka 20 MSEK och har sju anställda.
- **Maxeta.** Den 1 juli förvärvades Maxeta AS till affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Maxeta är ett teknikhandelsbolag verksamt inom två huvudområden, produkter för eldistribution samt elinstallationsmaterial. Maxeta har 50 anställda och omsätter cirka 80 MNOK.
- **Ramström Transmission.** Den 1 oktober förvärvades Ramström Transmission AB till affärsområdet Addtech Industrial Solutions. Ramström Transmission är ett teknikhandelsbolag verksamt inom området transmissionskomponenter. Bolaget ingår i affärsenheten Motion Technology där produkterna utgör ett bra komplement till befintlig försäljning av mekaniska transmissionskomponenter på de nordiska marknaderna. Ramström Transmission har 19 anställda och omsätter cirka 50 MSEK.
- **Rollco Holding.** Den 2 januari förvärvades Rollco Holding AB till affärsområdet Addtech Components. Rollco Holding AB är moderbolag i Rollco-koncernen som har verksamhet i Norden samt Taiwan. Rollco är en ledande leverantör av komponenter och lösningar för linjär förflyttning samt automationslösningar till tillverkningsindustrin på den svenska och danska marknaden. Rollco-koncernen har 38 anställda och omsätter ca 100 MSEK.
- **BioNordika Holding.** Den 26 januari förvärvades BioNordika Holding AB till affärsområdet Addtech Life Science. BioNordika Holding AB är moderbolag i BioNordika-koncernen med dotterbolag i de nordiska länderna och Estland. Koncernen säljer reagenser och instrument för biomedicinsk forskning huvudsakligen till läkemedelsindustrin och offentliga institutioner. BioNordika-koncernen har 24 anställda och omsätter ca 80 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen för periodens sex förvärv uppgår till 301 MSEK. Därutöver har de återstående 20 procenten i Egil Eng AS förvärvats för 2 MSEK.

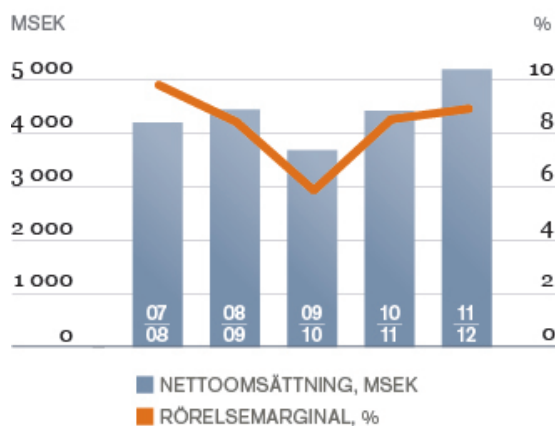
Förvärven har tillsammans påverkat Addtech-koncernens nettoomsättning med 264 MSEK, rörelseresultatet med 22 MSEK och periodens resultat efter skatt med 15 MSEK. Om förvärven hade genomförts 1 april 2011 skulle de ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 453 MSEK, rörelseresultatet med cirka 41 MSEK samt periodens resultat efter skatt med cirka 28 MSEK. Förvärven har genomförts till en genomsnittlig EV/EBIT multipel på cirka 5. Totalt sett har 157 anställda kommit till Addtech via förvärv under året.

Den 30 januari avyttrades Electra-Box Pharma AB, ett dotterbolag till Electra-Box Diagnostica AB, som ingår i affärsområdet Addtech Life Science. Bolaget har en årsomsättning om ca 4 MSEK och 2 anställda.

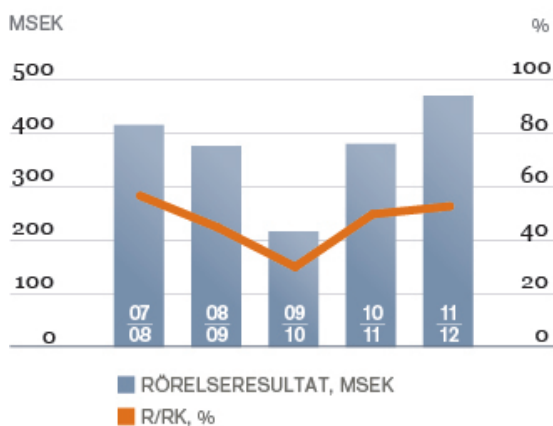
Nettoomsättning, resultat och finansiell ställning

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 18 procent till 5 200 MSEK (4 418). För jämförbara enheter var tillväxten 7 procent och den förvärvade tillväxten var 12 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 1 procent, motsvarande 47 MSEK och rörelseresultatet påverkades negativt med 1 procent, motsvarande 4 MSEK under året.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat och avkastning på rörelsekapital, R/RK



Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 24 procent till 470 MSEK (380) och rörelsemarginalen uppgick till 9,0 procent (8,6).

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 10,1 procent (9,6).

Finansnettot var -23 MSEK (-16) och resultatet efter finansiella poster ökade med 23 procent till 447 MSEK (364).

Resultatet efter skatt för verksamhetsåret ökade med 23 procent till 327 MSEK (265) och vinsten per aktie ökade till 14,65 SEK (11,80). Effektiv skattesats uppgick till 27 procent (27).

Avkastningen på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 34 procent (31) och avkastningen på sysselsatt kapital till 32 procent (33).

Avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 53 procent (50). Koncernens och samtliga enheters långsiktiga mål är att R/RK ska överstiga 45 procent. Lönsamhetsmålet R/RK premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger förutsättningar för lönsam tillväxt av bolagen och koncernen. Det genomsnittliga rörelsekapitalet, vilket vid beräkningen av R/RK omfattar varulager med tillägg av nettot av kundfordringar och leverantörsskulder, uppgick till 890 MSEK (753).

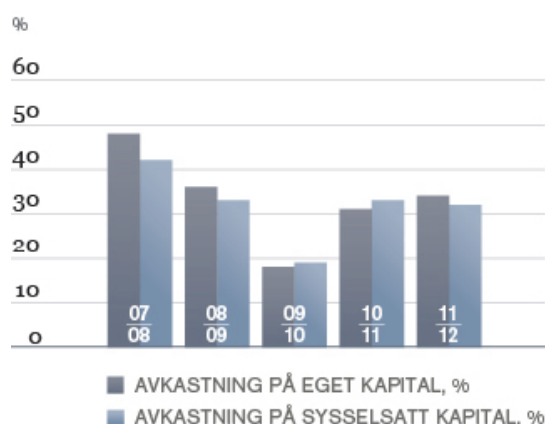
Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 37 procent (40). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 46,20 SEK (40,80). Koncernens

finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 534 MSEK (358) inkluderande pensionsskuld om 195 MSEK (186). Nettoskulden i förhållande till rörelseresultatet med återlagda avskrivningar (EBITDA) uppgick till 0,9 (0,8). Nettoskultsättningsgraden uppgick till 0,5 (0,4).

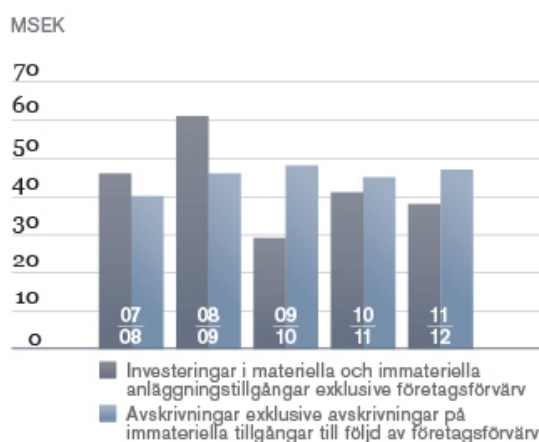
Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, tillsammans med beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 717 MSEK (655) per 31 mars 2012. Under det fjärde kvartalet utökade koncernen tillgängliga kreditfaciliteter med 220 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under räkenskapsåret till 415 MSEK (300). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 38 MSEK (41) och företagsförvärv inklusive reglering av tilläggsköpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv till 260 MSEK (273). Avyttring av verksamhet uppgick till 0 MSEK (11) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 2 MSEK (1). Årets utdelning uppgick till 156 MSEK (111) och återköp av egna aktier till 71 MSEK (3).

Avkastning på eget och sysselsatt kapital



Investeringar och avskrivningar



Utveckling och resultat i affärsområden

Nedanstående redogörelse följer den organisationsstruktur som gällde under verksamhetsåret 2011/2012.

Addtech Components

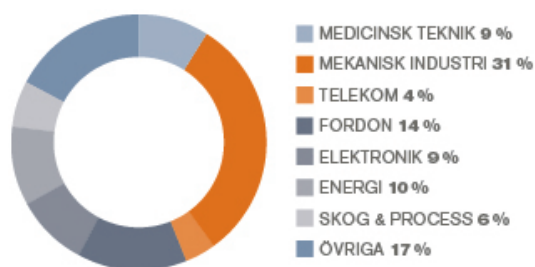
Addtech Components nettoomsättning ökade med 10 procent till 1 243 MSEK (1 128). Rörelseresultatet ökade till 97 MSEK (82).

Sammantaget har efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag varit god under verksamhetsåret. Under det andra halvåret upplevdes en ökad oro över marknadsläget hos våra kunder i samtliga nordiska länder. De kundsegment som utvecklats bäst under året är maskinbyggare och mobilhydraulik. Affärsområdet har varit stabilt inom telekom medan det har varit svagare efterfrågan inom segmenten elektronikindustri och medicinteknik. På den svenska marknaden var affärsområdet bra under de första två kvartalen för att därefter påverkas av ökad oro och försiktighet. Efterfrågan på den finska marknaden låg på en bra nivå under hela verksamhetsåret medan den danska marknaden generellt varit svag. Den norska marknaden uppvisar fortsatt en splittrad bild, där den norska verkstadsindustrin går relativt sämre medan efterfrågan från olje- och gasindustrin var bättre.

Under året har ett förvärv gjorts till affärsområdet, Rollco Holding AB.

	Addtech Components	
	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning, MSEK	1 243	1 128
Rörelseresultat, MSEK	97	82
Rörelsemarginal, %	7,8	7,3
Rörelsekapital, MSEK	229	202
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	43	41
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	4	8
Medelantal anställda	308	280

Addtech Components omsättning per kundsegment



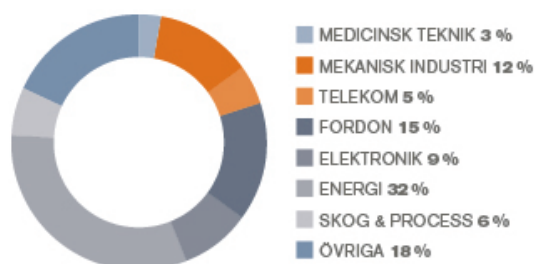
Addtech Energy & Equipment

Addtech Energy & Equipments nettoomsättning uppgick till 1 133 MSEK (851), vilket är en ökning med 33 procent. Rörelseresultatet uppgick till 128 MSEK (91). Affärsområdet har under verksamhetsåret mött en god efterfrågan, vilket kombinerat med genomförda förvärv gett en betydande ökning av både omsättning och resultat. Under det fjärde kvartalet har marknaden generellt varit något mer avvaktande och tillväxten i efterfrågan har dämpats något jämfört med tidigare under året. Affärsläget för industriella batterilösningar har varit stabilt under året. För nischade produkter inom elkraftdistribution och på elsäkerhetsprodukter samt elinstallationsmaterial har efterfrågan fortsatt varit bra på en hög nivå under hela året. Efterfrågan på utrustning och förnödenheter till tillverkningsindustrin har varit god under större delen av året men en viss avmattning har upplevts under det sista kvartalet.

Under året har affärsområdet genomfört tre förvärv, Elteco AS, Trinergi AB och Maxeta AS.

	Addtech Energy & Equipment	
	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning, MSEK	1 133	851
Rörelseresultat, MSEK	128	91
Rörelsemarginal, %	11,3	10,7
Rörelsekapital, MSEK	178	134
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	72	68
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	5	2
Medelantal anställda	334	273

Addtech Energy & Equipment omsättning per kundsegment



Addtech Industrial Solutions

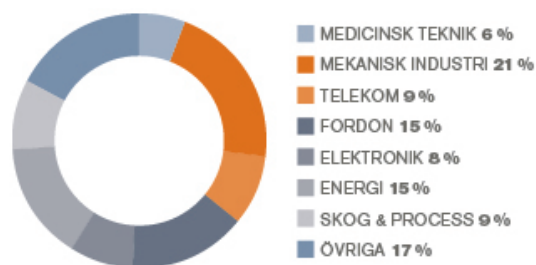
Addtech Industrial Solutions nettoomsättning ökade med 17 procent till 1 830 MSEK (1 567). Rörelseresultatet ökade till 163 MSEK (128). För hela verksamhetsåret uppvisade efterfrågan från tillverkande företag en positiv utveckling, speciellt under det första halvåret. Under det andra halvåret var efterfrågan sammantaget stabil trots att ett flertal kunder i Sverige var mer avvaktande. Generellt har marknaderna utanför Norden fortsatt haft en positiv utveckling. Utvecklingen har varit god inom kundsegmenten fordonsindustri och medicinteknik samt för automationslösningar och maskinkomponenter. Efterfrågan på elmotorlösningar var stark under årets inledning för att sedan mattas av något under de sista två kvartalen. Affärsläget inom telekomsegmentet och trävaru- och pappersindustrin har varit mer dämpat.

Försäljningen av produkter i polymera material på den danska marknaden låg på samma nivå som under föregående år, medan efterfrågan på eftermarknadsprodukter till energisegmentet har utvecklats väl under hela verksamhetsåret.

Under året har ett förvärv gjorts inom affärsområdet, Ramström Transmission AB.

	Addtech Industrial Solutions	
	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning, MSEK	1 830	1 567
Rörelseresultat, MSEK	163	128
Rörelsemarginal, %	8,9	8,2
Rörelsekapital, MSEK	366	305
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	44	42
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	8	11
Medelantal anställda	630	575

Addtech Industrial Solutions omsättning per kundsegment



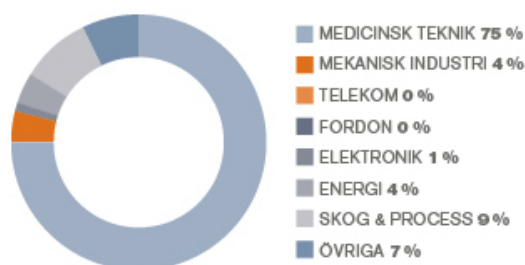
Addtech Life Science

Nettoomsättningen för Addtech Life Science uppgick till 1 002 MSEK (884), vilket är en ökning med 13 procent. Rörelseresultatet uppgick till 98 MSEK (90). Affärsområdet har under verksamhetsåret haft en stabil utveckling, vilket kombinerat med genomfört förvärv gett en ökning av både omsättning och resultat. Efterfrågan från den nordiska sjukvårdssektorn avseende diagnostikutrustningar och reagenser har varit god under hela året. Marknadsläget för utrustningar till nordiska vård- och forskningslaboratorier har fortsatt utvecklats positivt under hela året. Med en ökad systemförsäljning har affärsläget för mät- och analysinstrument till nordisk processindustri stärkts under året. Efterfrågan har dock varit mer avvaktande inom vissa kundsegment under det fjärde kvartalet jämfört med tidigare under verksamhetsåret.

Affärsområdet har under året gjort ett förvärv, BioNordika Holding AB.

	Life Science	
	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning, MSEK	1 002	884
Rörelseresultat, MSEK	98	90
Rörelsemarginal, %	9,8	10,2
Rörelsekapital, MSEK	121	116
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	81	78
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	14	14
Medelantal anställda	299	280

Addtech Life Science omsättning per kundsegment



Risker och osäkerhetsfaktorer

Att exponeras för risker är en del av affärsverksamheten. Detta avspeglas i Addtechs löpande arbete med riskhantering, vars syfte är att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att fortlöpande göra förbättringar och på så sätt minska potentiella risker. Vår riskhantering är inriktad på affärsrisker, finansiella risker och övriga potentiella betydande risker såsom legala risker. Inom alla enheter ingår bedömningar av verksamhetens risk. Addtechkoncernen har interna spelregler i form av policys och instruktioner som ger ansvariga chefer verktyg för att identifiera och följa upp verksamhetens utveckling och för att kunna upptäcka avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Ett systematiskt sätt att följa upp läget i våra verksamheter är genom månadsrapporter, där cheferna beskriver utvecklingen i sina respektive enheter. I dessa månadsrapporter hissas "varningsflaggor" om negativa avvikelser eller risker identifieras.

Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen.

Därutöver är Addtech påverkat av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

Konjunkturläge

De marknader Addtech verkar på följer i stort sett den allmänna utvecklingen inom industrin. Genom affärsområdet Addtech Life Science har samhällsekonomin utveckling i allmänhet betydelse för koncernen, då utrymmet för investeringar och konsumtion inom vård och forskning delvis styrs därav. I affärsområdet Energy & Equipment har investeringar i infrastruktur, främst inom eldistribution, viss betydelse för koncernens utveckling. Genom geografisk spridning och branschspridning, vilket innebär att kunderna till Addtechs mer än 100 operativa dotterbolag befinner sig i olika faser av konjunkturcykeln, och fokusering på ett flertal nischmarknader, blir Addtech mindre konjunkturkänsligt. Tack vare att Addtech också har en väsentlig försäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial till eftermarknaden samt till vård och laboratorier, minskar risken för att konjunktursvängningar i enskilda branscher ger stor påverkan på koncernen.

Strukturförändringar inom kundledet

I takt med strukturförändringar och konsolidering i kundledet ökar kraven på mervärde i leverantörens åtagande. Detta ställer krav på att de verksamheter som agerar på marknaden måste ha en viss storlek såväl avseende finansiell styrka som avseende tjänsteinnehåll och produktutbud. Inom många branscher läggs delar av produktionen ut på lego- eller kontraktstillverkare. Detta medför både en risk och en möjlighet för Addtech, då kontraktstillverkaren kan välja andra leverantörer samtidigt som det kan öppna för nya affärsmöjligheter.

Effekterna av den ökande internationaliseringen, där produktion flyttas mellan olika länder, har hittills varit begränsade med undantag av utflyttningen av telekom- och elektronikindustrin under inledningen av 2000-talet. Den produktion som hittills flyttat är till stor del volymproduktion och Addtech fokuserar normalt på låg- och mellanvolym segmentet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher samt att ingen kund svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning reducerar effekterna av enskilda företags beslut om utflyttning. Ett tydligt mervärde och det unika i Addtechs erbjudande till kunderna leder till möjligheter att leverera även utanför det geografiska närområdet.

Konkurrenssituation

Förändring och konsolidering bland företagen i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i Addtechs strategi ingår att nå marknadsledande positioner inom specifika nischer med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Säsongsvariationer

Addtechs verksamhet som helhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under sommarmånaderna. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april-september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av Addtechs räkenskapsår, med andra ord perioden oktober-mars. Större avvikelser från detta mönster kan ske vid snabba konjunkturella förändringar under ett räkenskapsår. Inom enskilda verksamheter i Addtech Life Science och Addtech Energy & Equipment, förekommer större säsongsvariationer.

Medarbetarrisker

Addtechkoncernens bolag strävar efter att vara attraktiva arbetsgivare och ge våra medarbetare goda möjligheter till personlig utveckling. Internrekrytering är vårt viktigaste verktyg för ledarförsörjning och våra anställda är vårt viktigaste konkurrensmedel. Våra kompetenta medarbetare är affärsmän med hög teknisk kompetens. Förståelsen för kundernas verksamhet är kritisk och leder ofta till fördjupat samarbete och utveckling. För Addtech är det därför viktigt att hela tiden attrahera nya medarbetare och kunna behålla våra duktiga medarbetare. Som koncern arbetar vi därför långsiktigt på flera plan för att öka den interna kunskapsöverföringen, vidareutveckla medarbetarna och förädla företagskulturen.

Koncernen driver en egen affärsskola. Affärsskolan omfattar samtliga medarbetare och är en viktig plattform för att sprida företagskultur, vidareutveckla affärsmannaskapet och öka graden av professionalism bland medarbetarna. Samtidigt skapar Affärsskolan utrymme för både personlig och professionell utveckling. Koncernens djupt förankrade decentraliserade företagskultur och entreprenörskap är likaså en viktig framgångsfaktor för oss.

Under räkenskapsåret har koncernen genomfört sin första Medarbetarundersökning. Detta är ett led i vårt ökade fokus kring hållbarhetsarbete. Syftet med undersökningen är att ta reda på hur de anställda ser på dotterbolagen som arbetsgivare och vad som eventuellt kan förbättras och utvecklas ytterligare både i de enskilda bolagen och på koncernnivå.

I samband med förvärv strävar koncernen efter att särskilt motivera och säkerställa ett långsiktigt engagemang från nyckelpersoner i det förvärvade företaget.

Ändringar i försäljningsvolymen

Ett mindre volymtillskott i koncernens olika verksamheter kan förväntas påverka rörelseresultatet positivt i nivå med bruttomarginalen i respektive affär. Efter en viss ökning når dock verksamheten ett sådant resursutnyttjande att resurserna måste expanderas. Trappstegseffekter infinner sig, vilket tenderar att sänka resultattillskottet av tillkommande volym till en nivå som över tiden närmar sig rörelsemarginalen. Vid sjunkande volym kan den negativa effekten på rörelseresultatet på kort sikt antas vara större än motsvarande positiva effekt från en volymökning. Åtgärder måste aktivt vidtas för att möta den negativa effekten så att den på något längre sikt ska närma sig rörelsemarginalen. Det ska även beaktas att koncernens olika verksamheter arbetar med olika förutsättningar vad gäller exempelvis bruttomarginal och resursutnyttjande. Detta leder till olika möjligheter att absorbera en volymökning inom ramen för de befintliga resurserna, alternativt reducera resurserna vid en volymminskning. Redovisade effekter ska endast ses som en indikation på mer kortsiktiga effekter och inkluderar ej någon effekt av de kompenserande åtgärder koncernen skulle vidta vid dessa händelser. Beräkningen nedan av effekter beroende på t ex. förändrad försäljningsvolym har således endast beaktat ökat eller minskat täckningsbidrag, ej om anpassning av omkostnader behöver justeras därefter.

Känslighetsanalys

Resultatposter	Förändring	Påverkan på rörelseresultat
Försäljningsvolym	+/-5%	+/-85 MSEK
Kostnad för sålda varor	+/-1%	-/+31 MSEK
Lönekostnader	+/-1%	-/+8 MSEK
Omkostnader exklusive lönekostnader	+/-1%	-/+5 MSEK

Förvärvsrisker

Addtechs övergripande mål är att skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. Koncernen strävar efter att över en konjunkturcykel uppnå en resultattillväxt på minst 15 procent per år. För att uppnå detta krävs en kombination av organisk tillväxt och förvärv. För att säkerställa att våra förvärv är framgångsrika har Addtech en väl inarbetad rutin och struktur för att genomföra och integrera förvärvade bolag på ett bra sätt i koncernen. Alla förvärv innebär en risk och det är inte alltid säkert att alla förvärv blir lyckosamma. Kostnader hänförliga till förvärv kan därför bli högre än förväntat och positiva effekter av förvärv kan ibland ta längre tid att realisera än förväntat. Prövningar av nedskrivningsbehov görs årligen på förvärvad goodwill. Goodwillprövningar sker per affärsenhet. Om goodwill inte anses rätt värderad vid en sådan prövning kan det resultera i en nedskrivning, vilket skulle påverka Addtechkoncernens resultat.

Medarbetare, miljö och utveckling

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare till 1 700, vilket kan jämföras med 1 512 vid räkenskapsårets ingång. Under året genomförda förvärv och avyttringar ökade antalet medarbetare med 155 (163). Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 1 612 (1 445). Ökningen av antalet medarbetare under året är ett resultat av att ett flertal dotterbolag såg ett behov av att stärka upp organisationerna för att skapa ökad tillväxt i de olika nischer som bolagen agerar i.

Läs mer om medarbetare på bolagets hemsida www.addtech.com/medarbetare

	2011/2012	2010/2011	2009/2010
Medelantal anställda	1 612	1 445	1 335
andel män	72 %	72 %	70 %
andel kvinnor	28 %	28 %	30 %
Åldersfördelning			
upp till 29 år	7 %	8 %	9 %
30–49 år	60 %	60 %	61 %
50 år och upp	33 %	32 %	30 %
Genomsnittsålder	45 år	44 år	44 år
Personalomsättning (justerad till följd av åtgärdsprogram och avyttring)	10 %	13 %	12 %
Genomsnittlig anställningstid	cirka 11 år	cirka 11 år	cirka 11 år

Miljö och hållbar utveckling

Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan. Då koncernens bolag i huvudsak ägnar sig åt teknikhandel är vår egen verksamhets miljömässiga fotavtryck begränsat. Den sammanlagda miljöpåverkan från de produkter våra bolag tillhandahåller inkluderar även produktionen hos våra leverantörer, transporter av varor, samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. Vi tar därför hela livscykeln av vår verksamhet i beaktning i det förbättringsarbete som kontinuerligt genomförs i koncernen. Arbetet bedrivs lokalt av varje bolag med utgångspunkt i förutsättningarna för respektive bolag.

Inom koncernen är 41 bolag (36) certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fem dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i tre dotterbolag. Sammantaget svarar dessa verksamheter för cirka nio (9) procent av koncernens nettoomsättning.

Inget av våra bolag har utdömts böter för miljöbrott eller är involverade i några miljörelaterade tvister.

Under verksamhetsåret har koncernen fortsatt med ett mer aktivt hållbarhetsarbete. Arbetet påbörjades 2010/2011 och vi redovisar för andra gången en hållbarhetsredovisning. Redovisningen följer Global Reporting Initiatives (GRI) tillämpningsnivå C. Föregående räkenskapsår uppdaterade vi även vår koncerngemensamma Code of Conduct som inkluderar alla väsentliga punkter inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och korruption. Koden bygger på FN:s "Global Compact", ILOs kärnkonventioner, samt på OECD:s riktlinjer för multinationella företag och riktar sig till både vår egen och våra leverantörers verksamhet.

Läs vidare om Addtechs hållbarhetsarbete under avsnittet "Verksamheten/Addtechs CSR-arbete".

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Koncernens affärsmodell innebär en kontinuerlig dialog och återkoppling till koncernens leverantörer, vilka svarar för huvuddelen av den forskning och utveckling som påverkar koncernens produktutbud.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har inför årsstämman i augusti 2012 för avsikt att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år. Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning ("Koncernledningen").

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och

avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön kan bland annat baseras på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda. Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela Koncernledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Medlemmar i Koncernledningen har att iaktta en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning samt har rätt till en uppsägningstid om högst 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida är medlemmar i Koncernledningen, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning.

Styrelsen ska äga rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till styrelsen för beslut av styrelsen avseende ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

Se även not 6 Anställda och personalkostnader.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB (publ.) omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 35 MSEK (32) och resultatet efter finansiella poster till 233 MSEK (177). Intäkter från andelar i koncernföretag ingår med 227 MSEK (163). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar gjordes med 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 69 MSEK (30).

Aktiekapital, återköp, incitamentsprogram och utdelning

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 mars 2012 till 51 148 872 SEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde uppgående till 2,25 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A 10 röster	1 090 848	10 908 480	4,8	33,5
B 1 röst	21 641 984	21 641 984	95,2	66,5
Totalt	22 732 832	32 550 464	100,0	100,0

A-aktier ska på begäran av A-aktieägare kunna omvandlas till B-aktier.

Den 31 mars 2012 var antalet aktieägare 3 715 (3 832). Två ägare kontrollerar vardera 10 procent eller mer av röstetalet. Dessa är Anders Börjesson (med familj) med ett aktieinnehav motsvarande 15,4 procent av rösterna och Tom Hedelius (med familj) med ett ägande om 14,8 procent av rösterna.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Addtech AB.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Årsstämman i augusti 2011 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2012 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget.

Den 24 augusti återköptes 500 000 aktier till kurs 142,50 SEK. Addtechs innehav av egna aktier uppgår till 986 800 med ett genomsnittligt anskaffningspris om 124 SEK. Aktierna utgör 4,3 procent av de utgivna aktierna med 3,0 procent av röstetalet. Av de återköpta aktierna säkerställer 657 700 aktier åtagande gentemot de som innehar av bolaget utställda köpoptioner på återköpta B-aktier. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 788 713 (479 951).

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2012 om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2011 riktades ett erbjudande till 25 ledningspersoner att förvärva 200 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 200 000 motsvarande 0,9 procent av antalet utestående aktier och 0,6 procent av rösterna.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2010 riktades ett erbjudande till 24 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. I programmet tecknades 221 700 köpoptioner. Det innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 221 700 motsvarande 1,0 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2009 riktades ett erbjudande till 22 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 236 000 motsvarande 1,1 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna.

Lösenkursen på utfärdade köpoptioner hänförliga till 2009 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 127,70 SEK med lösenperioden 3 september 2012 till och med 14 juni 2013. Lösenkursen på utfärdade köpoptioner hänförliga till 2010 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 164,70 SEK med lösenperioden 16 september 2013 till och med 30 maj 2014. Lösenkursen på utfärdade köpoptioner hänförliga till 2011 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 179,40 SEK med lösenperioden 15 september 2014 till och med 29 maj 2015.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2012 ett incitamentsprogram enligt samma, eller i allt väsentligt liknande, modell som beslutades om vid årsstämmorna 2009, 2010 och 2011.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 8,00 SEK per aktie (7,00). Utdelningen motsvarar totalt 174 MSEK (156). Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Den föreslagna utdelningen motsvarar en utdelningsandel om 55 procent (59).

Framtidsutsikter och händelser efter räkenskapsårets utgång

Framtidsutsikter

Verksamhetsåret har visat på bra efterfrågan inom våra produkt- och marknadsområden. Under det andra halvåret ökade oron generellt på marknaden och ett flertal kunder uppvisade större försiktighet i sina beställningsprognoser. Marknadsbilden är mer splittrad än tidigare och det skiljer mellan olika geografiska marknader, kundsegment och produktvischer. Vi förväntar oss en mer modest tillväxttakt på den nordiska marknaden under kommande år. På våra övriga marknader är läget delvis annorlunda och vi ser där flera möjligheter till bra tillväxt framöver.

Addtech har en fortsatt stark finansiell ställning, vilket ger goda möjligheter till framtida utveckling både organiskt och via förvärv. Koncernens målsättning är en resultattillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år i kombination med lönsamhet.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets utgång har två företagsförvärv genomförts.

Den 23 maj 2012 tecknades avtal om förvärv av samtliga aktier i Staubo Elektro Maskin AS till affärsområdet Energy. Staubo Elektro Maskin är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller helhetslösningar inom batteri- och strömförsörjning, elmotorer samt signalsystem. Bolaget kommer att ingå i affärsenheten Energy Storage som utvecklar och säljer batterilösningar och strömförsörjning. Staubo Elektro Maskin har femton anställda och omsätter cirka 65 MNOK. Tillträde beräknas ske i början av juli 2012 efter att berörda myndigheters medgivande inhämtats.

Den 31 maj 2012 tecknades avtal om förvärv av samtliga aktier i ASI Automatikk AS till affärsområdet Components. ASI Automatikk är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller elektriska och mekaniska komponenter för automatisering/robotisering. ASI Automatikk kommer att ingå i affärsenheten Components Norway. ASI Automatikk har sju anställda och omsätter cirka 40 MNOK. Tillträde beräknas ske i början av juli 2012 efter att berörda myndigheters medgivande inhämtats.

Förslag till vinstdisposition

Se vidare under avsnittet "Räkenskaper".

Bolagsstyrning

Principer för bolagsstyrning

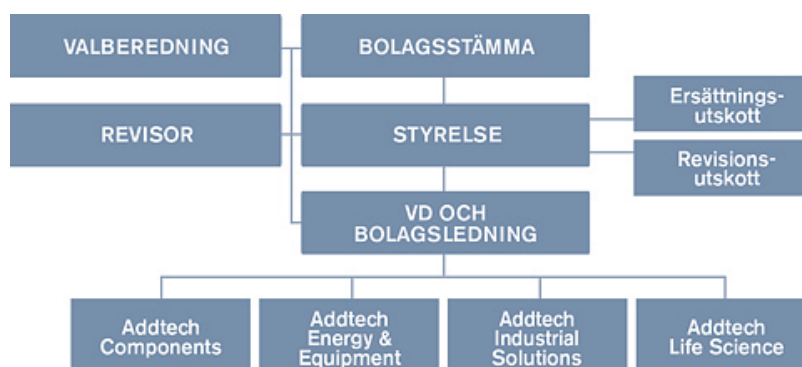
Utöver de regler som följer av lag eller annan författning tillämpar Addtech Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Avvikelser från Koden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på tre punkter, varav två återfinns i avsnittet om Valberedning, och en i avsnittet om Kvartalsvis revisorsgranskning. Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adressen till bolagets hemsida är www.addtech.com.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare,

styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom Addtech baseras på tillämplig lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt interna riktlinjer och regler.



System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med internkontroll.

Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finans- och valutapolicy, rapporteringsmanual, manual för koncernens internbank och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

Riskbedömning

Addtech har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett drygt 100-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultaträkning och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna kopplade till varulager och det redovisade värdet av immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv samt intäktsredovisning.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa

den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker "självutvärdering" av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med "självutvärdering" sker även en fördjupad analys av internkontrollen av ungefär 20 operativa bolag per år. Arbetet benämns "intern revision" och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. För bolagen centrala processer och kontrollpunkter i dessa kartläggs och testas. De externa revisorerna tar del av protokollen från internrevisionerna i samband med sin revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Årligen gör även KPMG en genomgång och bedömning av koncernens process för intern kontroll.

Uppföljning, information och kommunikation

Styrelsen erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som KPMG gör av de processer koncernen har för intern kontroll.

Utfallet av intern kontroll går årligen igenom av koncernens ekonomidirektör tillsammans med koncerncontroller och affärsområdescontrollers. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år.

På koncernens intranät publiceras samtliga styrande riktlinjer, policys och instruktioner. Dessa uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för controllers och ekonomiansvariga.

Tillgängligheten till dokumenten för intern information på intranätet är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsområdeschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Intern revision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen,

har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för intern revision.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledningarna, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen, i vilken anges inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisnings- och skattefrågor. Det sammanlagda arvodet för KPMGs tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2011/2012 till 0,9 MSEK och under föregående år till 1,0 MSEK.

KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2009 för tiden intill utgången av årsstämman 2013. Huvudansvarig revisor är Joakim Thilstedt. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2011/2012 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisionsgranskning inte kan motiveras.

Aktieäggande och aktieinnehav

Addtech är ett publikt bolag och noterades på NASDAQ OMX Stockholm den 3 september 2001. Bolaget var tidigare en del av den noterade Bergman & Beving-koncernen. Uppgifter om ägare och aktieinnehav återfinns i årsredovisningen under avsnittet om Aktien. Anders Börjesson med familj och Tom Hedelius med familj är de enda aktieägare som har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Rösträttsbegränsningar

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag. Bolaget är publikt. Aktiekapitalet uppgår till 51 148 872 kronor och antalet aktier till 22 732 832 fördelat på 1 090 848 A-aktier, med vardera 10 röster, och 21 641 984 B-aktier, med vardera en röst.

Bolagets räkenskapsår omfattar perioden 1 april - 31 mars och bolagsstämman ska hållas i Stockholm.

Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid årsstämman den 24 augusti 2009, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På

årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämman samt protokoll finns att tillgå på bolagets hemsida.

Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Årsstämma 2011

Vid årsstämman den 23 augusti 2011 deltog aktieägare som representerade 52,5 procent av aktiekapitalet och 64,2 procent av rösterna. Anders Börjesson valdes till ordförande för årsstämman. Stämman beslutade bl.a. om utdelning av 7,00 kronor per aktie och ett aktiebaserat incitamentsprogram. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Johan Sjö kommenterade koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2010/2011, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden.

Till styrelseledamöter omvaldes Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Tom Hedelius, Johan Sjö och Lars Spongberg. Anders Börjesson valdes till styrelsens ordförande. Tom Hedelius utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsemöte fortsatt till styrelsens vice ordförande.

Årsstämman beslutade att i enlighet med styrelsens förslag ge styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och avyttra aktier i bolaget. Syftet med återköp är att kunna anpassa koncernens kapitalstruktur och att möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Genom innehav av egna aktier säkerställs även bolagets åtagande i de aktierelaterade incitamentsprogram som beslutades om vid årsstämmorna 2009, 2010 samt 2011. Förvärv ska ske på NASDAQ OMX Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Förvärv av egna aktier begränsas av att bolagets totala innehav av egna aktier ej vid något tillfälle får överstiga 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Avyttring av bolagets egna aktier ska kunna ske med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, dock ej över NASDAQ OMX Stockholm. Avyttring får ske för att finansiera förvärv av företag eller verksamhet.

Styrelsen i Addtech AB beslutade vid det efterföljande konstituerande styrelsemötet att utnyttja det bemyndigande styrelsen erhållit av årsstämman 23 augusti 2011 att återköpa aktier i bolaget.

Årsstämman 2011 avhölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändig. Allt material inför stämman fanns tillgängligt på såväl svenska som engelska. Protokoll från årsstämman finns mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning endast tillgängligt på svenska.

Information om årsstämman 2012 finns i årsredovisningen under avsnittet "Ägarinformation" samt på bolagets hemsida.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter.

Sedan årsstämman 2009 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Anders Börjesson (ordförande), Eva Elmstedt, Tom Hedelius (vice ordförande), Johan Sjö och Lars Spongberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse och Ledning och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter, förutom bolagets verkställande

direktör Johan Sjö som är anställd i bolaget, är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt och Lars Sponberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämman beslut uppgår arvodet till var och en av de stämnovalda externa styrelseledamöterna till 225 000 SEK. Till ordföranden utgår 450 000 SEK och till vice ordföranden 350 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår enligt årsstämman beslut till 1 250 000 SEK.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer för koncernens verksamhet, exempelvis Finanspolicy, Investeringspolicy och Addtechs Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till koncernledningen. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten uppgick under räkenskapsåret till nio, varav fyra före årsstämman 2011 och fem efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under tiden 1 april 2011 - 31 mars 2012

Ledamot	Invalid	Styrelse	Ersättnings- utskottet	Revisions- utskottet	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Antal möten		9	1	1		
Anders Börjesson (styrelsens ordförande)	2001	9	1	1	Ja	Nej
Eva Elmstedt	2005	9		1	Ja	Ja
Tom Hedelius (styrelsens vice ordförande)	2001	9	1	1	Ja	Nej
Johan Sjö	2008	9			Nej	Ja
Lars Spongberg	2001	9		1	Ja	Ja

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, organisation och koncernens finansiella ställning.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius med Johan Sjö som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen.

Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som utgörs av de styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget, d.v.s. Anders Börjesson, Tom Hedelius, Eva Elmstedt och Lars Spongberg. Utskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten, varför styrelsens ordförande även har fungerat som revisionsutskottets ordförande. Ordföranden i kommittén har redovisnings- och revisionskompetens.

Eva Elmstedt och Lars Spongberg är oberoende även i förhållande till bolagets större aktieägare samt har redovisningskompetens.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämman beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2010/2011 vid styrelsemötet i maj 2011 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen. Motsvarande möte har hållits i maj 2012 avseende räkenskapsåret 2011/2012.

Verkställande direktören

Verkställande direktör är Johan Sjö. Presentation av honom finns under avsnittet "Styrelse och Ledning" och på bolagets hemsida.

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av, förutom Johan Sjö, Artur Aira, Anders Claeson, Åke Darfeldt, Håkan Franzén och Kristina Willgård. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet "Styrelse och Ledning" samt på bolagets hemsida.

Operativ organisation

Koncernens operativa arbete är organiserat i de fyra affärsområdena Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions och Addtech Life Science. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Storbritannien, Österrike, Tyskland, Polen, Estland, Litauen, Japan, Kina och Taiwan. I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets VD och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags VD rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till verkställande direktören för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där verkställande direktören för Addtech AB respektive affärsområdescheferna fungerar som ordförande.

Förvärv av bolag

Förvärv är en viktig del av koncernens tillväxtstrategi och sedan noteringen 2001 har Addtech genomfört ett 60-tal företagsförvärv. Ur ett styrningsperspektiv är det viktigt att i direkt anslutning till förvärvstillfället integrera det förvärvade företaget i vissa för koncernen viktiga frågor. Detta arbete börjar redan före tillträdesdagen under tiden då förhandlingar och analys genomförs. Omedelbart efter tillträdet utbildas bolagets personal i exempelvis koncernens finansiella rapportering, vilket möjliggör konsolidering i koncernens räkenskaper redan från förvärvstillfället. Andra områden kan vara att etablera administrativa rutiner i enlighet med koncernens etablerade arbetssätt och integration i koncernens försäkringsprogram eller att genomföra utbildning under rubriken "Vision och företagsfilosofi" där all personal ges möjlighet att lära känna koncernens kärnvärden.

Valberedning

Vid årsstämman i augusti 2010 beslöts att bemyndiga styrelsens ordförande att bland representanter för de av bolaget kända fem röstmässigt största aktieägarna per 31 december 2010 utse ledamöter, att jämte ordföranden utgöra valberedning inför årsstämman 2011. I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen: Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur, Peter Rönström, utsedd av Lannebo Fonder, Per Trygg, utsedd av SEB fonder, samt Tom Hedelius och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Till årsstämman i augusti 2011 tog valberedningen fram förslag på ordförande vid stämman, förslag på antal styrelseledamöter, förslag på arvode till styrelseledamöterna och revisor, förslag på styrelse och styrelseordförande samt förslag till hur valberedning ska utses inför årsstämman 2012 jämte dess uppdrag.

Inför årsstämman 2011 hade valberedningen tre protokollförda möten. Genom Addtechs styrelseordförande erhöll valberedningen information om styrelsens egen utvärdering.

Valberedningen fann i sin utvärdering att styrelsen är väl fungerande och att den kompetens som erfordras finns representerad i styrelsen, varför valberedningens förslag innebar omval av samtliga ledamöter.

Bolaget svarar för kostnader som är förenade med utförandet av valberedningens uppdrag. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Bolaget har under året inte betalat några kostnader förenade med valberedningens uppdrag.

Inför årsstämman i augusti 2012 har urvalskriterier till och process för att utse valberedningen varit desamma som under föregående år. Valberedningen utgörs av Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur, Martin Wallin, utsedd av Lannebo Fonder, Johan Strandberg, utsedd av SEB fonder, samt Tom Hedelius och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Av valberedningens ledamöter är två styrelseledamöter och tillika beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, vilket är en avvikelse från Kodens regler om valberedningens sammansättning. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman. Valberedningens ordförande är Anders Börjesson, tillika styrelsens ordförande, vilket är en avvikelse från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte utan förklaring får vara styrelseledamot i bolaget. Ordföranden känner dock både bolaget och övriga aktieägare väl. Valberedningen har också i samband med sitt första möte bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 9 februari 2012.

Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna och revisorn, förslag till styrelse och styrelseordförande samt förslag till hur valberedning ska utses inför årsstämman 2012 jämte dess uppdrag. Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Överträdelser

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning	4, 5	5 200	4 418
Kostnad för sålda varor		-3 495	-2 990
Bruttoresultat		1 705	1 428
Försäljningskostnader		-921	-780
Administrationskostnader		-316	-281
Övriga rörelseintäkter	9	13	22
Övriga rörelsekostnader	9	-11	-9
Rörelseresultat	3-10,16	470	380
Finansiella intäkter	11	7	5
Finansiella kostnader	11	-30	-21
Finansnetto		-23	-16
Resultat före skatt		447	364
Skatt	13	-120	-99
ÅRETS RESULTAT		327	265
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		322	262
Innehav utan bestämmande inflytande		5	3
Vinst per aktie (SEK)	30	14,65	11,80
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	30	14,60	11,75
Medelantal aktier efter återköp ('000)		21 944	22 253
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		21 746	22 246

Koncernens totalresultat

MSEK	2011/2012	2010/2011
Årets resultat	327	265
Kassaflödessäkringar	1	0
Periodens omräkningsdifferenser	-1	-48
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	0	0
Övrigt totalresultat	0	-48
Årets totalresultat	327	217
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	322	216
Innehav utan bestämmande inflytande	5	1

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2012-03-31	2011-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1 012	793
Materiella anläggningstillgångar	15	156	162
Finansiella tillgångar	17	11	11
Långfristiga fordringar	17	3	2
Uppskjutna skattefordringar	13	0	0
Summa anläggningstillgångar		1 182	968
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	650	556
Skattefordringar		0	1
Kundfordringar	3	760	657
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	49	41
Övriga fordringar		41	36
Likvida medel		50	50
Summa omsättningstillgångar		1 550	1 341
SUMMA TILLGÅNGAR		2 732	2 309
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		-20	-20
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		629	532
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 004	907
Innehav utan bestämmande inflytande		13	15
Summa eget kapital		1 017	922
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	24	27	49
Avsättningar till pensioner	22	195	186
Uppskjutna skatteskulder	13	193	163
Summa långfristiga skulder		415	398
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	362	173
Leverantörsskulder		489	405
Skatteskulder		42	26
Övriga skulder		141	148
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	253	222
Avsättningar	23	13	15
Summa kortfristiga skulder		1 300	989
Summa skulder		1 715	1 387
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 732	2 309

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2011/2012	2010/2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		447	364
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	102	83
Betald inkomstskatt		-112	-113
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		437	334
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-26	-31
Förändring av rörelsefordringar		-51	-88
Förändring av rörelseskulder		55	85
Kassaflöde från den löpande verksamheten		415	300
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-32	-37
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2	1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6	-4
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-260	-273
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	0	11
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-296	-302
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-71	-3
Utfärdade köpoptioner		1	2
Upptagande av lån		396	145
Amortering av lån		-284	-28
Övrig finansiering		-2	2
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-156	-111
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-3	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-119	5
Årets kassaflöde		0	3
Likvida medel vid årets början		50	50
Valutakursdifferens i likvida medel		0	-3
Likvida medel vid årets slut		50	50

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL							
2011-04-01	51	344	-20	532	907	15	922
Årets resultat	-	-	-	322	322	5	327
Kassaflödessäkringar	-	-	1	-	1	-	1
Periodens omräkningsdifferenser	-	-	-1	-	-1	0	-1
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	0	-	0	-	0
Övrigt totalresultat	-	-	0	-	0	0	0
Årets totalresultat	-	-	0	322	322	5	327
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	1	1	-	1
Återköp av egna aktier	-	-	-	-71	-71	-	-71
Utdelning	-	-	-	-156	-156	-3	-159
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	1	1	-4	-3
UTGÅENDE EGET KAPITAL							
2012-03-31	51	344	-20	629	1 004	13	1 017

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL							
2010-04-01	51	344	28	380	803	11	814
Årets resultat	-	-	-	264	264	1	265
Kassaflödessäkringar	-	-	0	-	0	-	0
Periodens omräkningsdifferenser	-	-	-48	-	-48	0	-48
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	0	-	0	-	0
Övrigt totalresultat	-	-	-48	-	-48	-	-48
Årets totalresultat	-	-	-48	264	216	1	217
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	2	2	-	2
Återköp av egna aktier	-	-	-	-3	-3	-	-3
Utdelning	-	-	-	-111	-111	-2	-113
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	5	5
UTGÅENDE EGET KAPITAL							
2011-03-31	51	344	-20	532	907	15	922

Kommentarer till eget kapital, se not 20.

SEK	2011/2012	2010/2011
Utdelning per aktie	8,00 ¹⁾	7,00

¹⁾ Enligt styrelsens förslag

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning		35	32
Administrationskostnader		-41	-39
Rörelseresultat	6-9, 16	-6	-7
Resultat från andelar i koncernföretag	11	227	163
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	34	27
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-25	-14
Resultat efter finansiella poster		233	177
Bokslutsdispositioner	12	-37	-30
Resultat före skatt		196	147
Skatt	13	-48	-39
Årets resultat		148	108
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		148	108

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2012-03-31	2011-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1	1
Materiella anläggningstillgångar	15	0	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 151	1 181
Fordringar på koncernföretag	17	1 000	674
Andra långfristiga fordringar		-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 151	1 855
Summa anläggningstillgångar		2 152	1 857
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Skattefordran		-	1
Fordringar på koncernföretag		279	256
Övriga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4	3
Summa kortfristiga fordringar		284	261
Kassa och bank		0	1
Summa omsättningstillgångar		284	262
SUMMA TILLGÅNGAR		2 436	2 119
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		743	861
Årets resultat		148	108
SUMMA EGET KAPTIAL		960	1 038
OBESKATTADE RESERVER	21	302	265
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	18	17
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	428	310
Summa långfristiga skulder		428	310
Skulder till kreditinstitut	25	284	135
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till koncernföretag		409	340
Skatteskulder		20	-
Övriga skulder		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	11	10
Summa kortfristiga skulder		728	489
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 436	2 119
Ställda säkerheter	27	-	-
Ansvarsförbindelser	27	147	139

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2011/2012	2010/2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		233	177
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-208	-160
Betald inkomstskatt		-27	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-2	-37
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-1	0
Förändring av rörelseskulder		1	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2	-36
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-71	-3
Utfärdade köpoptioner		1	3
Förändring av lån		149	114
Förändring av fordringar på och skulder till koncernföretag		-82	-113
Utbetald utdelning		-156	-111
Erhållna koncernbidrag		160	114
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1	4
Årets kassaflöde		-1	-32
Likvida medel vid årets början		1	33
Likvida medel vid årets slut		0	1

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2011-04-01	51	18	969	1 038
Årets resultat	-	-	148	148
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	148	148
Utdelning	-	-	-156	-156
Utfärdade köpoptioner	-	-	1	1
Återköp av egna aktier	-	-	-71	-71
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2012-03-31	51	18	891	960

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2010-04-01	51	18	972	1 041
Årets resultat	-	-	108	108
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	108	108
Utdelning	-	-	-111	-111
Utfärdade köpoptioner	-	-	3	3
Återköp av egna aktier	-	-	-3	-3
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2011-03-31	51	18	969	1 038

Kommentarer till eget kapital se not 20.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 20 juni 2012. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 29 augusti 2012.

Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från produktionsstart till att företaget erhåller betalning för levererade tjänster eller varor. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Om en tillgång ej uppfyller kravet för omsättningstillgång klassificeras den som anläggningstillgång.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen ska betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då

hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga.

Förtida tillämpning av under räkenskapsåret 2011/2012 nyutkomna eller reviderade IFRS och tolkningar

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya eller reviderade IFRS som tillämpats under räkenskapsåret 2011/2012

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har ändrats avseende uppställningen av rapport över förändringar i eget kapital. Rapport över förändringar i eget kapital ska innehålla en avstämning av förändringen av varje komponent i eget kapital med specifikation av varje post i övrigt totalresultat. Den tidigare raden för årets totalresultat har delats upp med separat specifikation av årets resultat respektive årets övrigt totalresultat.

Övriga reviderade IFRS-standarder, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som kommer att tillämpas under kommande perioder

Inga nya eller reviderade IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft under kommande räkenskapsår, 2012/2013, bedöms få någon väsentlig effekt på Addtechs finansiella rapporter.

EU förväntas godkänna förändrad IAS 19 under 2012 med tillämpning på räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare, vilket för Addtech innebär räkenskapsåret 2013/2014.

Den förändrade redovisningen påverkar framför allt förmånsbestämda pensioner. Ändringen innebär bland annat att den s.k. korridormetoden, vilken innebär att det är möjligt att skjuta upp redovisning av aktuariella vinster och förluster, försvinner. Istället skall alla förändringar i förpliktelser och förvaltningstillgångar redovisas omedelbart.

Aktuariella poster och skillnaden mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsränta på förvaltningstillgångar ska redovisas i övrigt totalresultat. Årets intjäning av pensionsrätt och ränta ska redovisas i årets resultat.

För Addtech, som idag använder korridormetoden, skulle förändringen ha ökat pensionsskulden med ca 40 MSEK, reducerat uppskjuten skatteskuld med ca 10 MSEK och reducerat eget kapital med ca 30 MSEK om de nya reglerna hade tillämpats 2011/2012. Förändringen bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller nyckeltal. Utöver dessa förändringar i samband med den nya versionen av IAS 19, kan skulden även påverkas av att skatter kopplade till pensionsförmåner ska beaktas i de aktuariella antagandena. Det är ännu under utredning hur detta ska ske.

Övriga publicerade standarder med tillämpning från 2013/2014 eller senare, bedöms inte påverka Addtech väsentligt utöver utökade upplysningskrav om bland annat finansiella instrument och andelar i andra företag.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen följer IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter och IFRS 3 Rörelseförvärv, samt omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Sådant inflytande föreligger när moderföretaget, direkt eller indirekt, har rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Normalt innebär det att moderföretaget innehar mer än 50 procent av andelarnas röstvärde. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företags identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde

med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. I moderbolaget påverkar en förändring av skuld för tilläggsköpeskillning värdet av andelar i dotterbolag. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs, aktivering görs endast i moderbolaget. Vid förvärv finns nu möjligheten att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Valutakurseffekter

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Denna innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 april 2004, tidpunkten för övergång till IFRS.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Koncernen använder sig i viss utsträckning av valutaterminskontrakt för att minska sin exponering mot fluktuationer i valutakurser. Valutaterminer upptas till verkligt värde på balansdagen.

Finansiella tillgångar och skulder, in- och utbokning

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillningar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder, värdering och klassificering

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar respektive skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar respektive skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. I den första gruppen ingår derivat om de inte är avsedda för säkringsredovisning. I den andra gruppen ingår villkorade köpeskillningar i samband med förvärv av dotterföretag.

Kund- och lånefordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade direkt i övrigt totalresultat, dock ej sådana som beror på nedskrivningar. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -terminskontrakt, -optioner, -swappar och räntetak som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde enligt följande: värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. I de fall då derivaten används för säkringsredovisning redovisas värdeförändringar på derivaten på samma rad och vid samma

tidpunkt i resultaträkningen som den säkrade posten.

Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Transaktionsexponering – kassaflödessäkringar

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras bland annat genom valutaklausuler i kund- och leverantörskontrakt eller genom valutaterminer/ valutaoptioner. Dessa derivat, som skyddar det prognostiserade flödet, redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna, i de fall säkringsredovisning tillämpas, redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Nettoinvesteringar i utländska dotterbolag

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) säkras för närvarande inte.

Finansiella tillgångar och skulder, klassificering

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar och placeringar

Finansiella tillgångar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella tillgångarna anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga kortfristiga fordringar.

Skulder

Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade

tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utträngs och kostnadsförs i samband med utbytet.

Nedskrivningar sker i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Inventarier	3–5 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	3–10 år

Leasing

I IAS 17 Leasingavtal görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karaktäriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång initialt värderad till nuvärdet av minimileaseavgifterna vid tidpunkten för ingången av avtalet. På skuldsidan redovisas nuvärdet av kvarvarande framtida leasingbetalningar som räntebärande lång- och kortfristiga skulder. Tillgången skrivs av över en nyttjandeperiod som normalt motsvarar leasingperioden och med beaktande av eventuella restvärden vid periodens slut. Nedskrivningsprövning sker enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 38 Immateriella tillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och delas upp på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivning av immateriella tillgångar sker med ledning av IAS 36 Nedskrivningar.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att

framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv, som inträffade före den 1 april 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Avskrivning sker huvudsakligen linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3 år
Kundrelationer	5–10 år
Leverantörsrelationer	5–33 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	5–15 år
Varumärken	obestämbar

Nedskrivningar

Materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som

företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförlig till den kassagenererande enhet som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Varulager

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Kapital

Addtechs övergripande mål är att skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. Addtech strävar efter att under en konjunkturcykel uppnå en resultattillväxt på minst 15 procent per år. Lönsamheten på varje enskild enhet, relationen mellan rörelseresultat och rörelsekapital, R/RK, ska uppgå till minst 45 procent. R/RK premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger förutsättningar för lönsam tillväxt. Rörelsekapitalet definieras som genomsnittet av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder.

Eget kapital

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Addtechs utdelningspolicy innebär en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas i koncernredovisningen enligt IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

Addtech har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda, men det förekommer även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

I rekommendationen görs skillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelseerna avses att regleras på nettbasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta. För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionsskulder räntan för norska statsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan aktuariella vinster och förluster uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. För att undvika kraftiga förändringar av pensionskostnaden mellan åren kan förändringar inom en viss nivå (den så kallade korridoren) lämnas obeaktade i resultaträkningen och i balansräkningen. Korridoren innebär att aktuariella vinster och förluster påverkar koncernens resultat endast till den del som de överstiger det högsta av 10 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelsen och 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över

den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. Den redovisade avkastningen på förvaltningstillgångar avser den vid årets början beräknade avkastningen och avviker därför normalt mot den faktiska avkastningen under året. Avvikelsen är en aktuariell vinst eller förlust.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Se vidare not 6.

Avsättningar och eventalförpliktelser

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventalförpliktelser (ansvarsförbindelser) redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventalförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter och intäkter från pågående projekt redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkter från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

Leasingintäkter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i leasingavtalet.

Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt sker i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter. Redovisning görs i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Segmentrapportering

Koncernens verksamhet beskrivs i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det segment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions samt Addtech Life Science. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

From den 1 april 2012 har en mindre omorganisation gjorts i koncernen. Ett antal dotterbolag har flyttats mellan affärsområdena Addtech Components, Addtech Energy & Equipment och Addtech Industrial Solutions. Affärsområdet Addtech Life Science har inte påverkats av omorganisationen. Affärsområdet Addtech Energy & Equipment byter namn till Addtech Energy. Från och med första kvartalet 2012/2013 kommer koncernen att redovisas enligt den nya strukturen. Finansiella uppgifter pro forma lämnas för relevanta delar.

Resultat per aktie

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

Händelser efter balansdagen

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not.

Upplysningar om närstående

I enlighet med IAS 24 Upplysningar om närstående lämnas i förekommande fall information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

Byte av redovisningsprincip

Vid byte av redovisningsprincip omräknas aktuell period, föregående period och ackumulerat per ingången av jämförelseperioden om inte annat föreskrivs i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar, samt fel. Får principförändringen effekt på eget kapital redovisas detta på egen rad i sammanställningen över förändring av det egna kapitalet.

Statliga stöd

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

Personalinformation

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämмоvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning i moderbolaget.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar intäkts- eller kostnadsförs.

Erhållna utdelningar redovisas som intäkt.

I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

PRI pensionsgaranti har fattat beslut om att uppdatera sina livslängdsantaganden, vilket medför att svenska bolag som har pensionsskuld enligt ITP 2 i egen regi får en ökad pensionsskuld om cirka 7 procent i juridisk person. Som en följd av detta har moderbolagets pensionsskuld ökat med ca 1 MSEK. Förändringen har bokats över årets resultat. Addtechkoncernens antaganden baseras på Finansinspektionens föreskrifter avseende livslängdsantaganden vid beräkning av pensionsskuld enligt IAS 19. Detta innebär att pensionsskulden på koncernnivå inte förändras på grund av PRI:s ändrade antaganden.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Rådet för finansiell rapportering har dragit tillbaka UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott. Ett från ett dotterbolag erhållit koncernbidrag ska i moderbolaget redovisas enligt samma principer som en erhållen utdelning, d.v.s. som en finansiell intäkt. Ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas som en ökning av andelar i dotterbolag, alternativt kan det lämnade koncernbidraget redovisas i resultaträkningen hos moderföretaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Då moderbolaget Addtech AB redan tidigare redovisade mottagna koncernbidrag på samma sätt som utdelningar innebär det ingen förändring gentemot tidigare tillämpning. För räkenskapsåren 2011/2012 och 2010/2011 har moderbolaget inte lämnat något koncernbidrag till dotterbolag.

Rekommendation RFR 2 från Rådet för finansiell rapportering har tillämpats avseende finansiella garantiavtal, vilket innebär att IAS 39s regler avseende redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotterbolag inte tillämpas.

Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier och när det gäller de norska pensionsskulderna följer Addtech den vägledning, som Norsk regnskapsstiftelse (NRS) ger ut. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

Not 3 Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn.

Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyn definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, marginalrisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB. Finansiella derivat med externa motparter får endast ingå av Addtech AB. Dotterbolagen säkrar sin risk med Addtech AB, som i sin tur säkrar nettorisken i den externa marknaden.

Valutarisker

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl a innebär att

riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå. Det är viktigt att dra nytta av koncernens storlek och naturliga förutsättningar att matcha flöden och därför ska dotterbolagen säkra sin risk med moderbolaget som i sin tur säkrar koncernens nettorisk i den externa marknaden. Valutarisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan på grund av förändrade valutakurser. För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

	Valutaflöden, brutto 2011/2012		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2011/2012	2010/2011
EUR	1 045	1 560	-515	-390
USD	210	360	-150	-130
JPY	80	130	-50	-40
GBP	25	65	-40	-50
CHF	10	85	-75	-70

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 16 procent med valutaklausuler och cirka 35 procent som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Dotterbolagen har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer till ett bruttobelopp av 82 MSEK, varav EUR motsvarande 67 MSEK, JPY 9 MSEK och USD 4 MSEK. Av de totala kontrakten förfaller 75 MSEK inom 6 månader och 7 MSEK inom 12 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte och klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde - innehav för handel. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultateffekten uppgå till cirka 18 MSEK (16) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

	2012-03-31		2011-03-31
		Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital	
Nettoinvesteringar	MSEK		MSEK
EUR	340,4	17,0	347,5
NOK	284,1	14,2	110,6
DKK	200,8	10,0	198,7
PLZ	24,1	1,2	21,6
HKD	8,7	0,4	5,8
GBP	6,8	0,3	4,8
CNY	1,8	0,1	6,7
JPY	1,1	0,1	1,9

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 25 MSEK (20) och på rörelseresultatet till +/- 2 MSEK (1).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2011/2012	2010/2011	2012-03-31	2011-03-31
CHF 1	7,45	6,93	7,35	6,88
CNY 100	102,68	104,76	105,19	96,00
DKK 100	121,23	124,54	118,89	119,85
EUR 1	9,03	9,28	8,85	8,94
GBP 1	10,46	10,92	10,61	10,18
HKD 1	0,84	0,90	0,85	0,81
JPY 1000	83,20	82,03	80,70	76,20
LTL 1	2,61	2,69	2,56	2,59
NOK 100	116,72	116,86	116,33	113,40
PLZ 1	2,16	2,33	2,13	2,23
TWD 1	0,23	-	0,23	-
USD 1	6,56	7,03	6,62	6,30

Finansiering och likviditet

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående lån. Tillfälliga överskott av likvida medel placeras med så god avkastning som möjligt. Vid placering av likvida medel ska kredit-, ränte- och likviditetsrisker minimeras. Ränte- och kapitalbindning får inte överstiga sex månader. Endast motparter med mycket hög kreditvärdighet är tillåtna. Per 2012-03-31 fanns inga kortfristiga placeringar. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Med nuvarande finansiella nettoskulsättning påverkas koncernens finansnetto med +/- 5 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämrats eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen måste ske till ofördelaktiga ränte- och lånevillkor.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller. Per 2012-03-31 uppgick koncernens checkräkningskrediter till 655 MSEK (435), samt avtalade kreditlöften till 300 MSEK (300). Checkräkningskrediterna har utökats med 220 MSEK under räkenskapsåret. Per 2012-03-31 hade koncernen utnyttjat 287 MSEK av checkräkningskrediterna. Outnyttjade checkräkningskrediter och kreditlöften uppgick till 668 MSEK. Avtalade bindande kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av nettoskuld och EBITDA samt soliditet. Addtech uppfyller med marginal nuvarande covenants.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risk för att förändringar i räntenivån påverkar finansnettot negativt genom ökade upplåningskostnader. Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0 - 3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter, utestående externa lån och räntederivat. Per 2012-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 389 MSEK (222).

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av emittent/låntagarrisk. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet. Under 2011/2012 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än svenska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 3 (3) procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 12 (12) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5. Under året uppgick kundförlusterna till 1,9 MSEK (2,9) motsvarande 0,0 procent av nettoomsättningen (0,1).

Kundfordringar	2012-03-31	2011-03-31
Redovisat värde	759,5	657,3
Nedskrivna belopp	4,4	4,5
Anskaffningsvärde	763,9	661,8

Förändring nedskrivna kundfordringar	2011/2012	2010/2011
Belopp vid årets ingång	-4,5	-4,1
Företagsförvärv	-0,3	-0,6
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	0,1	-0,9
Reglerade nedskrivningar	0,3	0,8
Omräkningseffekt	0,0	0,3
Totalt	-4,4	-4,5

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	2012-03-31	2011-03-31
< = 30 dagar	67,0	62,9
31-60 dagar	8,3	4,6
> 60 dagar	3,8	4,9
Totalt	79,1	72,4

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad (nivå 1). Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori. För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata (nivå 2). Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är marginell för dessa. För villkorade köpeskillningar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata (nivå 3). Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt följande tabeller.

MSEK	2012-03-31						Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används i säkringsredovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder			
Finansiella tillgångar	-	-	-	11 ³⁾	-		11	11
Långfristiga fordringar	-	-	3	-	-		3	3
Kundfordringar	-	-	760	-	-		760	760
Övriga fordringar ¹⁾	1 ⁴⁾	0	-	-	-		1	1
Likvida medel	-	-	50	-	-		50	50
Totalt	1	0	813	11	-		825	825
Långfristiga räntebärande skulder	26 ⁵⁾	-	-	-	1		27	27
Kortfristiga räntebärande skulder	60 ⁵⁾	-	-	-	302		362	362
Leverantörsskulder	-	-	-	-	489		489	489
Övriga skulder ²⁾	1 ⁴⁾	1	-	-	-		2	2
Totalt	87	1	-	-	792		880	880

2011-03-31								
MSEK	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används i säkrings- redovisning	Kund- och låne- fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	
Finansiella tillgångar	-	-	-	10 ³⁾	-	10	10	
Långfristiga fordringar	-	-	2	-	-	2	2	
Kundfordringar	-	-	657	-	-	657	657	
Övriga fordringar ¹⁾	1 ⁴⁾	1	-	-	-	2	2	
Likvida medel	-	-	50	-	-	50	50	
Totalt	1	1	709	10	-	721	721	
Långfristiga räntebärande skulder	35 ⁵⁾	-	-	-	14	49	49	
Kortfristiga räntebärande skulder	21 ⁵⁾	-	-	-	152	173	173	
Leverantörsskulder	-	-	-	-	405	405	405	
Övriga skulder ²⁾	1 ⁴⁾	3	-	-	-	4	4	
Totalt	57	3	-	-	571	631	631	

¹⁾ Utgör en del av övriga fordringar i koncernens balansräkning.

²⁾ Utgör en del av övriga skulder i koncernens balansräkning.

³⁾ Värderat till upplupet anskaffningsvärde. Skillnaden mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde är marginell för koncernen.

⁴⁾ Innehav för handelsändamål. Utgörs av derivat i moderbolaget.

⁵⁾ Värderat enligt fair value option. Utgörs av villkorade köpeskillningar.

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2011/2012	2010/2011
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-3	-1
Derivat som används i säkringsredovisning	1	0
Kund- och lånefordringar	-2	-3
Finansiella tillgångar som kan säljas	0	0
Övriga skulder	-13	-5
Totalt	-17	-9

Not 4 Nettoomsättning per intäktsslag

Koncernen	2011/2012	2010/2011
OEM		
Komponenter	2 808	2 423
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	1 302	1 056
Maskiner/instrument	314	277
Material	649	553
Tjänster/service	127	109
Totalt	5 200	4 418

OEM-komponenter byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar. OEM står för Original Equipment Manufacturer. Produkter för slutanvändning är övrig användning. Beträffande övriga intäktsslag redovisas utdelningar och ränteintäkter bland finansiella poster, se not 11.

Pro forma enligt ny organisation per 2012-04-01

Addtech Components	2011/2012	2010/2011
OEM		
Komponenter	1 201	1 066
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	244	231
Maskiner/instrument	65	57
Material	53	45
Tjänster/service	5	7
Totalt	1 568	1 406

Addtech Energy	2011/2012	2010/2011
OEM		
Komponenter	767	625
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	547	398
Maskiner/instrument	38	19
Material	24	21
Tjänster/service	16	6
Totalt	1 392	1 069

Addtech Industrial Solutions	2011/2012	2010/2011
OEM		
Komponenter	803	686
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	344	304
Maskiner/instrument	36	18
Material	51	50
Tjänster/service	11	8
Totalt	1 245	1 066

Addtech Life Science	2011/2012	2010/2011
OEM		
Komponenter	42	56
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	167	125
Maskiner/instrument	175	181
Material	523	434
Tjänster/service	95	88
Totalt	1 002	884

Organisation till och med 2012-03-31

Addtech Components	2011/2012	2010/2011
OEM		
Komponenter	1 093	973
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	123	128
Maskiner/instrument	9	14
Material	14	7
Tjänster/service	4	6
Totalt	1 243	1 128
Addtech Energy & Equipment	2011/2012	2010/2011
OEM		
Komponenter	433	364
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	569	405
Maskiner/instrument	64	34
Material	49	40
Tjänster/service	18	8
Totalt	1 133	851
Addtech Industrial Solutions	2011/2012	2010/2011
OEM		
Komponenter	1 247	1 047
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	443	399
Maskiner/instrument	66	47
Material	64	68
Tjänster/service	10	6
Totalt	1 830	1 567
Addtech Life Science	2011/2012	2010/2011
OEM		
Komponenter	42	56
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	167	125
Maskiner/instrument	175	181
Material	523	434
Tjänster/service	95	88
Totalt	1 002	884

Not 5 Segmentrapportering

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech affärsområden. De fyra affärsområdena var Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions och Addtech Life Science fram till och med 31 mars 2012. Per den 1 april 2012 har en mindre omorganisation genomförts. Nedan visas, förutom organisationen fram till och med 31 mars 2012, pro forma-redovisning för den nya organisationen. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till en naturlig avgränsning av marknader i koncernen. Som resultatmått vid uppföljning av affärsområden använder Addtech rörelseresultat. Vid intern försäljning inom koncernen baseras prissättningen på vad en oberoende part skulle ha betalat för produkten.

Koncernens omorganisation från och med den 1 april 2012 har inneburit att vi har flyttat ett antal bolag mellan våra affärsområden samt bildat två nya affärsenheter. Vi har skapat en ny affärsenhet med namnet Industrial Products inom affärsområdet Industrial Solutions. Industrial Products har bildats av bolagen i affärsenheten Mechanics samt av flera bolag från affärsenheten

Motion Technology. Ett resultat av att Mechanics-bolagen flyttar till Industrial Solutions är att affärsområdet Energy & Equipment byter namn till endast Addtech Energy. I Addtech Energy har även en ny affärsenhet med namnet Energy Products bildats av bolag från Energy Supply och Customised Solutions. Därutöver har affärsenheten MI Group flyttats från affärsområdet Industrial Solutions till affärsområdet Components. Syftet med organisationsförändringen är att uppnå en ökad potential för tillväxt och effektivitet bland bolagen. Detta kan ske genom att bolagen nu enklare kan ta del av varandras nätverk, kunskaper och erfarenheter samt att de har liknande strategier, utmaningar, kunder, produkter och lösningar. Nedan beskrivs Addtechs affärsområden enligt den nya organisationen.

Addtech Components

Addtech Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik samt automationslösningar till kunder inom tillverkningsindustrin.

Addtech Energy

Addtech Energy marknadsför och säljer batterilösningar, produkter för elkraftdistribution och produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns inom energi- och telekomsektorn samt kommersiella fordonsindustrin.

Addtech Industrial Solutions

Addtech Industrial Solutions marknadsför och säljer maskinkomponenter, produkter i polymera material, elmotorer och transmissioner, kunds specifika produkter inom elektromekanik samt utrustning och förnödenheter för tillverkningsindustrin. Produkter med egna varumärken marknadsförs och säljs till såväl lokala som globala industriella kunder.

Addtech Life Science

Addtech Life Science marknadsför och säljer instrument, förbrukningsvaror och tjänster till laboratorier inom vård och forskning, diagnostikutrustning för sjukvård samt process- och analysutrustning till industrin.

Pro forma enligt ny organisation per 2012-04-01

Uppgifter per rörelsessegment	2011/2012			2010/2011		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Nettoomsättning						
Components	1 567	1	1 568	1 405	1	1 406
Energy	1 392	0	1 392	1 069	0	1 069
Industrial Solutions	1 239	6	1 245	1 060	6	1 066
Life Science	1 002	0	1 002	884	0	884
Moderbolaget och koncernposter	0	-7	-7	0	-7	-7
Totalt	5 200	0	5 200	4 418	0	4 418

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2011/2012			2010/2011		
	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Components	125	815	266	105	659	210
Energy	151	720	247	118	569	185
Industrial Solutions	112	534	193	79	519	195
Life Science	98	589	168	90	489	151
Moderbolaget och koncernposter	-16	74	841	-12	73	646
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	470	2 732	1 715	380	2 309	1 387
Finansiella intäkter och kostnader	-23			-16		
Resultat efter finansiella poster	447			364		

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Organisation till och med 2012-03-31

Uppgifter per rörelsesegment	2011/2012			2010/2011		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Nettoomsättning						
Components	1 243	0	1 243	1 128	0	1 128
Energy & Equipment	1 133	0	1 133	850	1	851
Industrial Solutions	1 822	8	1 830	1 556	11	1 567
Life Science	1 002	0	1 002	884	0	884
Moderbolaget och koncernposter	-	-8	-8	-	-12	-12
Totalt	5 200	0	5 200	4 418	0	4 418

	2011/2012			2010/2011		
	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Rörelseresultat, tillgångar och skulder						
Components	97	644	227	82	491	172
Energy & Equipment	128	589	209	91	423	165
Industrial Solutions	163	837	270	128	833	253
Life Science	98	588	168	90	489	151
Moderbolaget och koncernposter	-16	74	841	-11	73	646
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	470	2 732	1 715	380	2 309	1 387
Finansiella intäkter och kostnader	-23			-16		
Resultat efter finansiella poster	447			364		

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2011/2012			2010/2011		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	-	4	4	-	8	8
Energy & Equipment	0	5	5	0	2	2
Industrial Solutions	1	8	9	1	11	12
Life Science	1	14	15	-	14	14
Moderbolaget och koncernposter	4	1	5	3	2	5
Totalt	6	32	38	4	37	41

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2011/2012			2010/2011		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	12	4	16	10	4	14
Energy & Equipment	13	4	17	8	3	11
Industrial Solutions	13	15	28	12	15	27
Life Science	10	16	26	7	14	21
Moderbolaget och koncernposter	5	1	6	5	1	6
Totalt	53	40	93	42	37	79

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2011/2012	Realisations- vinster	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Components	0	0	-1	-1
Energy & Equipment	1	0	-4	-3
Industrial Solutions	0	-1	-3	-4
Life Science	0	-1	-1	-2
Moderbolaget och koncernposter	0	0	1	1
Totalt	1	-2	-8	-9

Uppgifter per land	2011/2012			2010/2011		
	Nettoom-sättning externt	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar	Nettoom-sättning externt	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar
Sverige	2 148	1 508	705	1 993	1 311	569
Danmark	742	350	115	647	338	123
Finland	779	369	163	652	365	177
Norge	681	338	156	403	145	54
Övriga länder	850	122	18	723	78	20
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	–	45	11	–	72	12
Totalt	5 200	2 732	1 168	4 418	2 309	955

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2011/2012			2010/2011		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	5	20	25	3	23	26
Danmark	1	4	5	1	10	11
Finland	0	3	3	0	1	1
Norge	–	3	3	0	1	1
Övriga länder	0	2	2	0	2	2
Totalt	6	32	38	4	37	41

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2011/2012			2010/2011		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	3	5	8	4	5	9
Övriga bolag	547	177	724	495	162	657
Danmark	194	103	297	199	102	301
Finland	164	77	241	157	75	232
Norge	127	39	166	59	25	84
Övriga länder	129	47	176	124	38	162
Totalt	1 164	448	1 612	1 038	407	1 445

Löner och ersättningar	2011/2012			2010/2011		
	Ledande befatt- ningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befatt- ningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	13,0	2,5	2,9	10,0	1,8	4,2
Övriga bolag	46,2	6,7	292,7	39,2	5,9	259,7
Danmark	18,9	1,7	155,3	15,9	0,9	149,0
Finland	18,7	2,0	91,7	16,4	1,4	84,3
Norge	13,2	1,5	89,2	7,5	0,2	48,9
Övriga länder	8,8	1,5	26,3	7,0	1,0	22,6
Totalt	118,8	15,9	658,1	96,0	11,2	568,7

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Löner och andra ersättningar	776,9	664,7	15,9	14,2
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	19,1	15,7	2,5	2,2
Avtalsenliga pensioner till övriga	58,4	57,4	1,7	0,6
Övriga sociala kostnader	153,6	134,3	6,3	5,4
Totalt	1 008,0	872,1	26,4	22,4

Utestående pensionsförpliktelser till gruppen ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 9,5 MSEK (8,2) för koncernen och 2,3 MSEK (2,2) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-03-31	2011-03-31	2012-03-31	2011-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	3%	2%	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	17%	16%	17%	17%

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2011/2012 för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete. Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

Köptioner till ledande befattningshavare

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Optionspremien i de olika programmen har beräknas av Nordea Bank med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black & Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen under mäteperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperiod enligt villkoren i programmen och utdelning enligt de estimat som finns utifrån koncernens utdelningspolicy.

Programmen innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter förvärvet av köptionerna under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och fortfarande äger köptionerna. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över

intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Beräkningen av utspädningseffekt nedan baseras på antalet utestående aktier vid programmets tecknande.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2009 riktades ett erbjudande till 22 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 236 000 motsvarande 1,1 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna. Lösenperioden är fr.o.m. 3 september 2012 t.o.m. 14 juni 2013.

Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 9,20 SEK per köpoption vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 127,70 SEK motsvarande 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 31 augusti-11 september 2009.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2010 riktades ett erbjudande till 24 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. I programmet tecknades 221 700 köpoptioner. Det innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 221 700 motsvarande 1,0 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna. Lösenperioden är fr.o.m. 16 september 2013 t.o.m. 30 maj 2014.

Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 11,00 SEK per köpoption vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 164,70 SEK motsvarande 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 30 augusti-10 september 2010.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2011 riktades ett erbjudande till 25 ledningspersoner att förvärva 200 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 200 000 motsvarande 0,9 procent av antalet utestående aktier och 0,6 procent av rösterna. Lösenperioden är fr.o.m. 15 september 2014 t.o.m. 29 maj 2015.

Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 8,00 SEK per köpoption vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 179,40 SEK motsvarande 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 26 augusti-8 september 2011.

Styrelsen

Det av årsstämman fastställda arvudet om sammanlagt 1 250 kSEK (1 250) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets VD

Moderbolagets VD, Johan Sjö, uppbar i fast lön 3 866 kSEK (3 228) och i rörlig lön 972 kSEK (756). Av den fasta lönen avser 600 kSEK (600) långsiktigt incitamentsprogram enligt nedan. Därtill kommer beskattningsbara förmåner för VD med 186 kSEK (177). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2011/2012 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet, erlagts med 847 kSEK (759) för VD. Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Till VD Johan Sjö riktade styrelsen i samband med rekryteringen ett erbjudande om långsiktigt incitamentsprogram (LTI) som ger VD rätt att årligen under en femårsperiod erhålla motsvarande 20 procent av i Addtech-aktier investerat belopp upp till 3 000 kSEK. Johan Sjö har till följd härav under räkenskapsåret erhållit sammanlagt 600 kSEK (600). LTI-ersättningen är inte pensionsgrundande. Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30

procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 8 221 kSEK (6 355) och rörlig lön med 2 411 kSEK (1 809). Denna rörliga lön har kostnadsförts under verksamhetsåret 2011/2012 och utbetalats under 2012/2013. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 476 kSEK (372). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda. Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2011/2012 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 2 597 kSEK (2 480).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner under året	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Långsiktigt incitaments- program	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,5	–	–	–	–	0,5
Övriga styrelseledamöter	0,8	–	–	–	–	0,8
Verkställande direktören	3,3	1,0	0,6	0,2	0,8	5,9
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	8,2	2,4	–	0,5	2,6	13,7
Totalt	12,8	3,4	0,6	0,7	3,4	20,9

Ersättningar har inte utgått för finansiella instrument eller personaloptioner.

Styrelsearvoden för 2011/2012, kSEK		
Namn	Befattning	Arvode
Anders Börjesson	Styrelseordförande	450
Tom Hedelius	Vice styrelseordförande	350
Eva Elmstedt	Ledamot	225
Johan Sjö	Ledamot	–
Lars Spongberg	Ledamot	225
Totalt		1 250

Not 7 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
KPMG				
Revisionsuppdrag	5,8	5,4	0,7	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,3	0,3	0,1	0,2
Andra uppdrag	0,6	0,7	0,1	0,1
Total ersättning till KPMG	6,7	6,4	0,9	0,9
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1,0	1,1	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,1	0,1	-	-
Andra uppdrag	0,1	0,1	-	-
Total ersättning till övriga revisorer	1,2	1,3	-	-
Total ersättning till revisorer	7,9	7,7	0,9	0,9

Not 8 Avskrivningar

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Kostnad för sålda varor	-25,2	-23,6	-	-
Försäljningskostnader	-56,8	-44,0	-	-
Administrationskostnader	-10,8	-10,5	-0,8	-0,8
Totalt	-92,8	-78,1	-0,8	-0,8

Avskrivningar per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Immateriella tillgångar	-52,6	-41,6	-0,5	-0,5
Byggnader och mark	-2,9	-2,3	-	-
Inredning i annans fastighet	-1,0	-1,0	-	-
Maskiner	-9,9	-10,4	-	-
Inventarier	-26,4	-22,8	-0,3	-0,3
Totalt	-92,8	-78,1	-0,8	-0,8

Not 9 Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Koncernen	2011/2012	2010/2011
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	2,5	1,9
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	1,1	10,6
Värdeförändring derivat	0,4	0,3
Kursvinster, netto	0,7	-
Övrigt	8,1	9,2
Totalt	12,8	22,0
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	-3,2	-0,6
Förlust vid förändring av verksamheter och försäljning av anläggningstillgångar	-0,1	-5,6
Kursförluster, netto	-	-1,8
Förändring av lån för villkorade köpeskillningar	-2,4	-
Övrigt	-5,5	-1,2
Totalt	-11,2	-9,2

I moderbolaget finns inga övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader.

Not 10 Rörelsens kostnader

Koncernen	2011/2012	2010/2011
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	3 135,8	2 660,9
Personalkostnader	1 044,5	911,9
Avskrivningar	92,8	78,1
Nedskrivningar av lager	16,5	18,6
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	1,9	2,9
Övriga rörelsekostnader	450,8	387,5
Total	4 742,3	4 059,9

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen	2011/2012	2010/2011
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	3,0	2,0
Utdelningar	0,1	0,1
Valutakursförändringar, netto	0,0	-
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	0,3	0,5
Andra finansiella intäkter	3,3	2,0
Finansiella intäkter	6,7	4,6
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-13,2	-5,0
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-3,3	-1,4
Räntekostnader på pensionsskuld	-9,7	-9,5
Valutakursförändringar, netto	-	-1,2
Andra finansiella kostnader	-4,0	-3,7
Finansiella kostnader	-30,2	-20,8
Finansnetto	-23,5	-16,2

Moderbolaget	2011/2012	2010/2011
Erhållen utdelning	16,5	3,5
Koncernbidrag	210,0	160,0
Resultat från andelar i koncernföretag	226,5	163,5
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	34,4	27,5
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	34,4	27,5
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	2,1	2,2
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	1,4	5,5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3,5	7,7
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-10,8	-3,1
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat och bankkostnader	-14,6	-11,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	-25,4	-14,4
Finansiella intäkter och kostnader	239,0	184,3

Not 12 Bokslutsdispositioner - moderbolaget

	2011/2012	2010/2011
Upplösning av periodiseringsfond	23,8	18,5
Avsättning till periodiseringsfond	-60,7	-48,7
Överavskrivningar	0,0	-
Totalt	-36,9	-30,2

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 9,7 MSEK (7,9).

Not 13 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Periodens aktuella skatt	-124,7	-100,8	-48,1	-38,9
Justerings från tidigare år	-0,9	-0,2	-0,3	-0,2
Total aktuell skattekostnad	-125,6	-101,0	-48,4	-39,1
Uppskjuten skatt	5,6	2,3	-0,1	-0,2
Total redovisad skattekostnad	-120,0	-98,7	-48,5	-39,3

Koncernen	2011/2012	%	2010/2011	%
Resultat före skatt	446,9		363,8	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-115,7	25,9	-94,4	25,9
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	-3,2	0,7	0,4	-0,1
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillningar förvärv	-1,8	0,4	-1,7	0,5
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,9	0,2	-1,5	0,4
Ändrad skattesats	1,2	-0,3	-	-
Justerings från tidigare år	0,2	0,0	-1,5	0,4
Övrigt	0,2	0,0	0,0	0,0
Redovisad skattekostnad	-120,0	26,9	-98,7	27,1

Moderbolaget	2011/2012	%	2010/2011	%
Resultat före skatt	196,2		147,4	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationell skattesats	-51,6	26,3	-38,8	26,3
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,8	0,4	-1,3	0,9
Ej avdragsgilla kostnader				
Övrigt	-0,2	0,1	-0,2	0,1
Ej skattepliktiga intäkter				
Utdelning från dotterbolag	4,3	-2,2	0,9	-0,6
Övrigt	0,1	-0,1	0,3	-0,2
Justerings från tidigare år	-0,3	0,2	-0,2	0,1
Redovisad skattekostnad	-48,5	24,7	-39,3	26,7

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	2012-03-31			2011-03-31		
Koncernen	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	1,0	-116,4	-115,4	2,5	-97,8	-95,3
Obeskattade reserver	-	-97,4	-97,4	-	-89,0	-89,0
Pensionsavsättningar	13,1	-2,1	11,0	12,2	-0,8	11,4
Övrigt	9,9	-0,4	9,5	15,9	-6,0	9,9
Nettoredovisat	-23,8	23,8	-	-30,2	30,2	-
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	0,2	-192,5	-192,3	0,4	-163,4	-163,0

Koncernen	2011/2012						2010/2011					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-95,3	13,7	-33,9	0,1	0,0	-115,4	-67,3	8,1	-37,7	-	1,6	-95,3
Obeskattade reserver	-89,0	-6,1	-2,3	-	-	-97,4	-78,7	-4,9	-5,4	-	-	-89,0
Pensionsavsättningar	11,4	-2,2	1,8	-	0,0	11,0	10,8	0,8	-0,1	-	-0,1	11,4
Övrigt	9,9	0,2	-0,2	-0,4	0,0	9,5	11,1	-1,7	0,9	-0,3	-0,1	9,9
Uppskjuten skatt, netto	-163,0	5,6	-34,6	-0,3	0,0	-192,3	-124,1	2,3	-42,3	-0,3	1,4	-163,0

	2011/2012			2010/2011		
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Moderbolaget						
Finansiella instrument	-0,1	-0,1	-0,2	0,1	-0,2	-0,1
Uppskjuten skatt, netto	-0,1	-0,1	-0,2	0,1	-0,2	-0,1

I koncernen finns inga underskottsavdrag som ej är aktiverade (-).

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

	2011/2012							
	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
Koncernen	Goodwill	Leverantörs- relationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyresrätter & liknande rättigheter	Data- program	Data- program	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	463,1	406,6	21,9	8,9	0,2	46,9	3,7	951,3
Företagsförvärv	138,3	127,0	1,0	-	-	-	-	266,3
Investeringar	-	-	-	0,8	0,7	4,5	-	6,0
Ändrad tilläggsköpeskilling	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Omklassificeringar	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Årets omräkningseffekt	-0,5	-0,4	-	-	0,0	-0,1	-	-1,0
Vid årets slut	600,5	533,2	22,9	9,9	0,9	51,3	3,7	1 222,4
Ackumulerade avskrivningar								
Vid årets början	-	-111,7	-0,1	-6,6	0,0	-37,3	-2,8	-158,5
Avskrivningar	-	-45,5	0,0	-1,2	-0,1	-5,1	-0,7	-52,6
Årets omräkningseffekt	-	0,4	-	-	0,0	0,1	-	0,5
Vid årets slut	-	-156,8	-0,1	-7,8	-0,1	-42,3	-3,5	-210,6
Redovisat värde vid årets slut	600,5	376,4	22,8	2,1	0,8	9,0	0,2	1 011,8
Redovisat värde vid årets början	463,1	294,9	21,8	2,3	0,2	9,6	0,9	792,8

2010/2011								
Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hysesrätter & liknande rättigheter	Data-program	Data-program	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	318,8	288,8	9,5	8,6	0,2	44,0	3,7	673,6
Företagsförvärv	156,1	126,2	12,4	-	-	0,2	-	294,9
Investeringar	-	-	-	0,6	-	3,3	-	3,9
Ändrad tilläggsköpeskilling	-3,6	-	-	-	-	-	-	-3,6
Omklassificeringar	-	-	-	-0,3	-	0,2	-	-0,1
Årets omräkningseffekt	-8,2	-8,4	-	-	0,0	-0,8	-	-17,4
Vid årets slut	463,1	406,6	21,9	8,9	0,2	46,9	3,7	951,3
Ackumulerade avskrivningar								
Vid årets början	-	-79,9	-0,1	-5,6	0,0	-32,4	-2,1	-120,1
Avskrivningar	-	-34,4	0,0	-1,0	-	-5,5	-0,7	-41,6
Årets omräkningseffekt	-	2,6	-	-	-	0,6	-	3,2
Vid årets slut	-	-111,7	-0,1	-6,6	0,0	-37,3	-2,8	-158,5
Redovisat värde vid årets slut	463,1	294,9	21,8	2,3	0,2	9,6	0,9	792,8
Redovisat värde vid årets början	318,8	208,9	9,4	3,0	0,2	11,6	1,6	553,5

Moderbolaget	2011/2012		2010/2011	
	Dataprogram	Totalt	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2,6	2,6	2,2	2,2
Investeringar	-	-	0,4	0,4
Utrangering	-	-	-	-
Vid årets slut	2,6	2,6	2,6	2,6
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-1,4	-1,4	-0,9	-0,9
Avskrivningar	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
Utrangering	-	-	-	-
Vid årets slut	-1,9	-1,9	-1,4	-1,4
Redovisat värde vid årets slut	0,7	0,7	1,2	1,2
Redovisat värde vid årets början	1,2	1,2	1,3	1,3

Goodwill fördelad per affärsområde	Koncernen	
	2012-03-31	2011-03-31
Addtech Components	108	77
Addtech Energy & Equipment	153	91
Addtech Industrial Solutions	136	138
Addtech Life Science	204	157
Totalt	601	463

Pro forma enligt ny organisation per 1 april 2012

Goodwill fördelad per affärsområde	Koncernen	
	2012-03-31	2011-03-31
Addtech Components	173	143
Addtech Energy	174	52
Addtech Industrial Solutions	50	111
Addtech Life Science	204	157
Totalt	601	463

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 601 MSEK (463). Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2012.

Koncernen har genomfört mer än 60 förvärv sedan 2001. Goodwill i varje enskilt förvärv är inte väsentligt för koncernen. Goodwill fördelas därför på kassagenererande enheter, vilka i normalfallet sammanfaller med affärsenhet. Nedskrivningsprövningen görs på affärsenhetsnivå, eftersom den förvärvade verksamheten också integreras med annan Addtechverksamhet i en sådan omfattning, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden hänförliga till det förvärvade företaget. Prövningen av goodwillvärden görs inte på högre nivå än segmentsnivå.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår 2012/2013. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt om 2 procent (2) per år antagits. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxten under det femte året. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 12 procent (12) före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller att den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av, har inte identifierats.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	2011/2012						2010/2011					
	Bygg- nader & mark	Inred- ning i annans fastig- het	Maskin- er	Inven- tarier	Pågå- ende nyan- lägg- ning	Totalt	Bygg- nader & mark	Inred- ning i annans fastig- het	Maskin- er	Inven- tarier	Pågå- ende nyan- lägg- ning	Totalt
Koncernen												
Ackumulerade anskaffningsvärden												
Vid årets början	113,1	13,1	178,4	249,5	1,2	555,3	81,7	13,0	158,8	242,0	1,3	496,8
Företagsförvärv	-	0,8	0,8	22,7	-	24,3	35,1	0,6	20,3	12,8	-	68,8
Investeringar	0,0	0,9	4,5	25,5	0,7	31,6	0,1	0,9	9,9	26,2	0,1	37,2
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-2,1	-4,0	-9,0	-	-15,2	-	-0,9	-0,8	-22,3	-	-24,0
Omklassificeringar	-	-	1,0	-	-1,1	-0,1	1,5	-	0,3	-0,5	-	1,3
Årets omräkningseffekt	-0,7	-0,1	-0,1	-0,6	0,1	-1,4	-5,3	-0,5	-10,1	-8,7	-0,2	-24,8
Vid årets slut	112,3	12,6	180,6	288,1	0,9	594,5	113,1	13,1	178,4	249,5	1,2	555,3
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
Vid årets början	-47,4	-10,5	-138,9	-196,2	-0,2	-393,2	-33,0	-10,3	-122,2	-190,4	-0,1	-356,0
Företagsförvärv	-	-0,3	-0,6	-16,9	-	-17,8	-13,3	-0,1	-16,2	-7,4	-	-37,0
Avskrivningar	-2,9	-0,9	-9,9	-26,4	-0,1	-40,2	-2,3	-0,9	-10,4	-22,8	-0,1	-36,5
Avyttringar och utrangeringar	0,0	2,1	1,8	7,1	-	11,0	-	0,3	0,8	17,6	-	18,7
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	0,0	-1,1	-	0,9	-0,9	-	-1,1
Årets omräkningseffekt	0,3	0,1	0,6	0,6	0,0	1,6	2,3	0,5	8,2	7,7	0,0	18,7
Vid årets slut	-50,0	-9,5	-147,0	-231,8	-0,3	-438,6	-47,4	-10,5	-138,9	-196,2	-0,2	-393,2
Redovisat värde vid årets slut	62,3	3,1	33,6	56,3	0,6	155,9	65,7	2,6	39,5	53,3	1,0	162,1
Redovisat värde vid årets början	65,7	2,6	39,5	53,3	1,0	162,1	48,7	2,7	36,6	51,6	1,2	140,8

	Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011
Inventarier		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2,5	2,5
Investeringar	0,0	0,1
Avyttringar och utrangeringar	-0,2	-0,1
Vid årets slut	2,3	2,5
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1,7	-1,5
Avskrivningar	-0,3	-0,3
Avyttringar och utrangeringar	0,2	0,1
Vid årets slut	-1,8	-1,7
Redovisat värde vid årets slut	0,5	0,8
Redovisat värde vid årets början	0,8	1,0

Not 16 Leasing

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Addtech som leasetagare				
Leasingavgifter				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	102,8	85,7	2,7	2,7
varav variabla avgifter	0,8	1,0	-	-
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:				
Inom ett år	90,1	65,2	-	-
Senare än ett år men inom fem år	159,7	128,0	4,6	6,3
5 år och senare	6,5	14,1	-	-
Totalt	256,3	207,3	4,6	6,3

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

Addtech som leasegivare

Under räkenskapsåret har erhållits leasingintäkter på totalt 1,9 MSEK (1,3). Kvarstår att erhålla inom 1 år är 2,1 MSEK (1,8), därefter återstår att erhålla totalt 2,4 MSEK (2,3) inom 5 år. Operationella leasingavtal där koncernens bolag är leasegivare utgörs i huvudsak av teknisk utrustning till kunder.

Finansiella leasingavtal

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

Not 17 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	2011/2012			2010/2011		
	Finansiella tillgångar ¹⁾	Långfristiga fordringar	Totalt	Finansiella tillgångar	Långfristiga fordringar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	10,7	2,0	12,7	5,6	1,6	7,2
Företagsförvärv	-	1,9	1,9	4,8	0,5	5,3
Avgående tillgångar	-	-0,4	-0,4	-	-0,2	-0,2
Tillkommande tillgångar	0,1	0,1	0,2	0,7	0,2	0,9
Årets omräkningseffekt	-0,2	0,0	-0,2	-0,4	-0,1	-0,5
Vid årets slut	10,6	3,6	14,2	10,7	2,0	12,7
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Vid årets slut	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Redovisat värde vid årets slut	10,6	3,5	14,1	10,7	1,9	12,6

¹⁾ Finansiella tillgångar består huvudsakligen av aktier i bostadsaktiebolag.

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011
Vid årets början	673,9	927,8
Ökning under året	350,3	60,1
Minskning under året	-23,7	-314,0
Redovisat värde vid årets slut	1 000,5	673,9

Moderbolaget						
Specifikation av andelar i koncernföretag	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	Redovisat värde 2012-03-31	Redovisat värde 2011-03-31
Addtech Equipment AB, 556199-7866, Järfälla	Sverige	5 000	100	100	205,0	205,0
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	798,7	798,7
Betech Seals A/S, 10611342, Herlev	Danmark	20 000	100	100	91,6	91,6
Metric Industrial OY, 0200580-9, Espoo	Finland	31 000	16,8	100	27,5	27,5
Metric Industrial AB, 556093-6998, Sollentuna	Sverige	10 000	100	100	17,1	17,1
Metric Industrial A/S, 19989305, Smørum	Danmark	-	-	-	-	30,3
Metric Industrial AS, 987209976, Trollåsen	Norge	8 500	100	100	10,9	10,9
Totalt					1 150,8	1 181,1

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB. Metric Industrial A/S är avyttrat till annat bolag i koncernen.

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 296,1	796,1
Koncernintern omstrukturering (avyttring dotterbolag)	-30,3	-
Aktieägartillskott	-	500,0
Vid årets slut	1 265,8	1 296,1
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-115,0	-115,0
Vid årets slut	-115,0	-115,0
Redovisat värde vid årets slut	1 150,8	1 181,1
Redovisat värde vid årets början	1 181,1	681,1

Not 18 Varulager

Koncernen	2012-03-31	2011-03-31
Råvaror och förnödenheter	48,6	50,1
Varor under tillverkning	15,6	14,0
Färdiga varor	586,3	491,8
Totalt	650,5	555,9

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 16,5 MSEK (18,6). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2011/2012 eller under 2010/2011.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-03-31	2011-03-31	2012-03-31	2011-03-31
Hyra	13,3	11,2	0,6	0,6
Försäkringspremier	5,8	5,8	0,1	0,4
Pensionskostnader	2,8	2,0	0,4	0,4
Leasingavgifter	2,8	2,4	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	22,0	17,8	2,4	1,5
Övriga upplupna intäkter	2,2	1,6	0,1	0,1
Totalt	48,9	40,8	3,6	3,0

Not 20 Eget kapital

Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

	Koncernen	
	2011/2012	2010/2011
Reserver ¹⁾		
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-18,3	30,0
Årets omräkningseffekt	-0,7	-48,3
Utgående omräkningsreserv	-19,0	-18,3
Säkringsreserv ²⁾		
Ingående säkringsreserv	-1,2	-1,7
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	1,5	-2,5
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	-0,6	3,1
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	-0,4	0,7
Skatt hänförlig till avyttringar	0,2	-0,8
Utgående säkringsreserv	-0,5	-1,2
Reserver totalt	-19,5	-19,5

¹⁾ Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

²⁾ Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 986 800 (486 800).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 8,00 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2012.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2012 utgörs dels av 1 090 848 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 21 641 984 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 2,25 SEK. 986 800 aktier av serie B har återköpts, varav 500 000 under räkenskapsåret 2011/2012, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 20 655 184.

Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	1 094 406	21 151 626	22 246 032
Återköp av egna aktier	-	-500 000	-500 000
Omvandling av A- till B-aktier	-3 558	3 558	-
Vid årets slut	1 090 848	20 655 184	21 746 032

Not 21 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2012-03-31	2011-03-31
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2007	-	23,8
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2008	42,5	42,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2009	57,9	57,9
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2010	56,5	56,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2011	35,7	35,7
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2012	48,7	48,7
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2013	60,7	-
Akkumulerade överavskrivningar	0,5	0,5
Vid årets slut	302,5	265,6

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 302,5 MSEK utgör 79,6 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Addtech har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda, men det förekommer även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Norge och Sverige förekommer fonderade pensionsplaner. Dessa pensionsförpliktelser är tryggade av förvaltningstillgångar. Addtech tillämpar reglerna för "korridor". Dessa regler innebär att del av aktuariella vinster och förluster ska redovisas i resultaträkningen och balansräkningen kommande period om de överstiger det högsta av:

- 10 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelserna, och
- 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Vid årets utgång uppgick aktuariella förluster till cirka 13 procent (9) av nuvärdet av pensionsförpliktelserna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 6, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011/2012 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 13,6 MSEK (12,5).

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-03-31	2011-03-31	2012-03-31	2011-03-31
Pensionsskuld enligt balansräkningen				
Pensionsskuld PRI	175,3	171,4	17,6	16,6
Övriga pensionsåtaganden	19,8	14,8	-	-
Totalt	195,1	186,2	17,6	16,6

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen				
Ingående balans	186,2	182,9	16,6	17,0
Kostnad förmånsbestämda planer	14,6	16,6	2,1	0,7
Utbetalning av ersättningar	-6,3	-5,8	-1,1	-1,1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-5,4	-4,0	-	-
Avyttring av företag	-	-3,2	-	-
Förvärv av företag	6,1	-	-	-
Omräkningseffekt	0,3	-0,3	-	-
Övrigt	-0,4	0,0	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	195,1	186,2	17,6	16,6

	Koncernen	
	2011/2012	2010/2011
Avkastning förvaltningstillgångar		
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	1,7	1,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,3	1,7
Aktuariellt resultat på förvaltningstillgångar under perioden	-0,6	0,0

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-03-31	2011-03-31	2012-03-31	2011-03-31
Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar				
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	78,3	48,4	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-49,5	-34,2	-	-
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	28,8	14,2	-	-
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	202,8	194,5	17,6	16,6
Nettoförpliktelser före justeringar	231,6	208,7	17,6	16,6
Justeringar:				
Ackumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-36,5	-22,5	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	195,1	186,2	17,6	16,6
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	195,1	186,2	17,6	16,6
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	195,1	186,2	17,6	16,6
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:				
Sverige	182,7	180,0	17,6	16,6
Norge	12,4	6,2	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	195,1	186,2	17,6	16,6

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	Koncernen	
	2011/2012	2010/2011
Ingående balans	242,9	252,3
Pensioner intjänade under perioden	7,1	7,4
Ränta på förpliktelser	9,7	9,5
Betalda förmåner	-7,7	-8,9
Aktuariell vinst eller förlust	13,7	-13,4
Avyttring av företag	-	-4,8
Inlösta skulder	-	-
Förvärv av företag	13,4	-
Omräkningseffekt	2,0	-2,0
Övrigt	0,0	2,8
Pensionsförpliktelseernas nuvärde	281,1	242,9

Förvaltningstillgångarnas förändringar	Koncernen	
	2011/2012	2010/2011
Ingående balans	34,2	33,8
Tillskjutna medel från arbetsgivare	5,4	4,0
Betalda förmåner	-1,6	-3,3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,3	1,7
Förvärv av företag	7,0	-
Aktuariell vinst eller förlust	-0,6	-0,1
Omräkningseffekt	1,3	-1,3
Övrigt	1,5	-0,6
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	49,5	34,2

Årets förändring av oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-) avseende förpliktelser	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008
Förändrade aktuariella antaganden	3,8	-8,1	-6,1	21,9	12,5
Erfarenhetsbaserade förändringar	9,9	-5,2	-4,2	3,2	-1,0
Totalt	13,7	-13,3	-10,3	25,1	11,5

Pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	7,1	7,4	-	-0,1
Räntekostnad	9,7	9,5	0,8	0,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-2,3	-1,7	-	-
Redovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	0,1	1,4	-	-
Total kostnad förmånsbestämda planer	14,6	16,6	0,8	0,7
Total kostnad avgiftsbestämda planer	70,3	66,2	2,9	2,9
Sociala kostnader på pensionskostnader	12,2	11,6	0,8	0,9
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	97,1	94,4	3,7	4,5

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	Koncernen	
	2011/2012	2010/2011
Kostnad för såld vara	14,8	13,4
Försäljnings- och administrationskostnader	74,9	73,2
Finansnetto	7,4	7,8
Totala pensionskostnader	97,1	94,4

Aktuariella antaganden	2011/2012		2010/2011	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna:				
Diskonteringsränta 1 april, %	3,80	4,00	3,80	4,00
Diskonteringsränta 31 mars, %	3,70	2,60	3,80	4,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna, %	3,70	4,10	4,50	5,40
Framtida löneökningar, %	2,00 - 3,50	3,50	2,00 - 3,50	4,00
Framtida öknings av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp), %	3,00	–	3,00	–
Personalomsättning, %	10,00	2,00 - 5,00	10,00	2,00 - 5,00
Förväntad "G-regulering", %	–	3,25	–	3,75
Livslängdstabell	FFFS 2007:31	K2005	FFFS 2007:31	K2005

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valutan. För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionsskulder räntan för norska statsobligationer. Föregående år användes räntan på statsobligationer som grund för svenska pensionsskulder. Framtida öknings av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på statistiska tabeller framtagna av Finansinspektionen och Försäkringssällskapet, i Sverige FFFS 2007:31 och i Norge K2005. Förväntad G-regulering används vid beräkningarna i Norge och motsvarar Sveriges basbelopp.

Not 23 Avsättningar

Koncernen 2011/2012	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	0,4	3,4	4,9	5,9	14,6
Företagsförvärv	-	-	0,4	-	0,4
Avsättningar som gjorts under perioden	1,7	0,0	3,2	3,6	8,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-0,1	-3,4	-0,4	-1,3	-5,2
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	-4,3	-0,5	-4,8
Omräkningseffekt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	2,0	0,0	3,8	7,7	13,5

Lokaler

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

Personal

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier

Avsättningen bygger på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till produkter och tjänster.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Not 24 Långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen	
	2012-03-31	2011-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	0,1	1,4
Förfall inom 3 år	0,1	3,3
Förfall inom 4 år	0,2	1,1
Förfall inom 5 år	–	1,0
Förfall 5 år och senare	–	4,9
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	0,4	11,7
Övriga räntebärande skulder:		
Förfall inom 2 år	26,5	25,9
Förfall inom 3 år	0,2	10,9
Förfall inom 4 år	–	0,2
Förfall inom 5 år	–	–
Förfall 5 år och senare	–	–
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder	26,7	37,0
Totalt	27,1	48,7

I moderbolaget fanns inga långfristiga räntebärande skulder per 2012-03-31 (-). Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2012-03-31		2011-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	–	–	9,2	9,2
EUR	0,0	0,4	0,1	0,5
NOK	–	–	1,8	2,0
Totalt		0,4		11,7

	Moderbolaget	
	2012-03-31	2011-03-31
Skulder till koncernföretag	428,3	310,0
Totalt	428,3	310,0

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotidpunkt.

Not 25 Kortfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-03-31	2011-03-31	2012-03-31	2011-03-31
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	655,0	448,6	650,0	430,0
Outnyttjad del	-367,6	-305,0	-365,9	-295,1
Utnyttjat kreditbelopp	287,4	143,6	284,1	134,9
Övriga skulder till kreditinstitut	14,3	8,1	-	-
Övriga räntebärande skulder	59,9	20,9	-	-
Totalt	361,6	172,6	284,1	134,9

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2012-03-31		2011-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	-	-	1,3	1,3
EUR	0,0	0,2	0,0	0,1
NOK	1,3	1,5	-	-
CNY	12,0	12,6	7,0	6,7
Totalt		14,3		8,1

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

Moderbolagets checkräkningskredit löpte per 2012-03-31 med 2,0 procent ränta.

Lån i CNY löper med rörlig ränta och uppgick per 2012-03-31 till 7,9 procent.

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-03-31	2011-03-31	2012-03-31	2011-03-31
Hysesintäkter	0,7	0,5	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	2,5	3,0	-	-
Löner och semesterlöner	144,1	122,3	4,9	4,4
Sociala avgifter och pensioner	71,6	63,6	3,9	3,7
Övriga upplupna kostnader ¹⁾	34,3	32,4	2,3	1,9
Totalt	253,2	221,8	11,1	10,0

¹⁾ Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-03-31	2011-03-31	2012-03-31	2011-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	14,6	22,0	-	-
Företagsinteckningar	27,3	30,4	-	-
Övriga ställda säkerheter	29,1	4,8	-	-
Totalt	71,0	57,2	-	-
Eventalförpliktelser				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	13,3	6,7	0,4	0,3
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾	-	-	146,4	138,3
Totalt	13,3	6,7	146,8	138,6

¹⁾ Avser PRI-skulder.

Not 28 Kassaflödesanalys

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Avskrivningar	92,8	78,1	0,8	0,8
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-1,0	-10,7	-	-
Förändring av pensionsskuld	2,3	6,9	1,0	-0,4
Ej betalda koncernbidrag/utdelningar	-	-	-210,0	-160,0
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	2,8	7,3	-	-
Övrigt	5,1	1,4	-	-
Totalt	102,0	83,0	-208,2	-159,6

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 5,4 MSEK (3,6) och under året utbetald ränta till 13,2 MSEK (6,4). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 37,0 MSEK (29,8) och under året utbetald ränta till 21,5 MSEK (6,2).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2011/2012	2010/2011
Anläggningstillgångar	273,5	336,9
Varulager	70,6	81,1
Fordringar	65,7	98,3
Likvida medel	33,8	102,4
Totalt	443,6	618,7
Räntebärande skulder och avsättningar	-47,4	-69,3
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-107,0	-169,1
Totalt	-154,4	-238,4
Utbetald köpeskillning ¹⁾	-293,8	-375,2
Likvida medel i förvärvade företag	33,9	102,4
Påverkan på koncernens likvida medel	-259,9	-272,8

¹⁾ Utbetald köpeskillning inkluderar villkorad köpeskillning som bokats över resultatet med -1,6 MSEK och köp av innehav utan bestämmande inflytande med -3,0 MSEK.

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrade företag:

	2011/2012	2010/2011
Anläggningstillgångar	-	-4,0
Varulager	-0,1	0,1
Fordringar	-0,8	-2,0
Likvida medel	-1,2	-0,9
Totalt	-2,1	-6,8
Innehav utan bestämmande inflytande	0,7	-
Reavinst från sålda företag	-	-10,0
Icke räntebärande skulder och avsättningar	0,7	3,3
Totalt	1,4	-6,7
Erhållen köpeskillning	0,7	11,5
Likvida medel i avyttrade företag	-1,2	-0,9
Påverkan på koncernens likvida medel	-0,5	10,6

Under räkenskapsåret avyttrades Electra-Box Pharma AB, dotterbolag till Electra-Box Diagnostica AB, som ingår i affärsområdet Addtech Life Science.

Årets förvärv (avyttring) av verksamheter

Företag	Land	Förvärvs- (avyttrings-) tidpunkt	Ägarprocent	Förvärvs- (försäljnings-) pris
Elteco AS	Norge	2011-04-01	100	75,5
Trinergi AB	Sverige	2011-04-01	100	4,4
Maxeta AS	Norge	2011-07-01	100	46,7
Ramström Transmission AB	Sverige	2011-10-01	100	12,5
NDC (inkrån)	Sverige	2011-10-15	-	1,5
Rollco Holding AB	Sverige	2012-01-02	100	91,3
BioNordika Holding AB	Sverige	2012-01-26	100	69,3
(Electra-Box Pharma AB)	(Sverige)	(2012-01-30)	(-52)	(-0,7)

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

Not 29 Förvärv av företag

Under året genomfördes sex företagsförvärv (se not 28). De under räkenskapsåret genomförda förvärven har en sammanlagd årsomsättning om cirka 430 MSEK. De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande:

	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	14	128	142
Övriga anläggningstillgångar	8	-	8
Varulager	71	-	71
Övriga omsättningstillgångar	99	-	99
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-1	-33	-34
Övriga skulder	-104	-4	-108
Förvärvade nettotillgångar	87	91	178
Goodwill			123
Köpeskillning ¹⁾			301
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter			-34
Avgår: ännu ej utbetald köpeskillning			-47
Påverkan på koncernens likvida medel			220

¹⁾ Köpeskillning anges exklusive kostnader vid förvärven.

Den sammanlagda köpeskillningen för förvärven uppgår till 301 MSEK, varav 251 MSEK enligt preliminära förvärvsanalyser allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Flera av förvärven är nyligen genomförda och därav följer att förvärvsanalyserna är preliminära. Därutöver har de återstående 20 procenten i Egil Eng AS förvärvats för 2 MSEK. Förvärven har tillsammans påverkat Addtechkoncernens nettoomsättning med 264 MSEK, rörelseresultatet med 22 MSEK och periodens resultat efter skatt med 15 MSEK.

Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 453 MSEK, rörelseresultatet med cirka 41 MSEK, samt periodens resultat efter skatt med cirka 28 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2011. Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 1 MSEK och redovisas i posten försäljningskostnader. Av ännu ej utbetalda köpeskillningar uppgår beräknade villkorade köpeskillningar till 34 MSEK, vilket utgör cirka 87 procent av maximalt utfall. Utfallet är beroende av uppnådda resultat i bolagen och har en fastställd maximinivå.

Under perioden har 1 MSEK redovisats under övriga rörelsekostnader till följd av att beräknade villkorade köpeskillningar, avseende tidigare förvärv, avvikit från faktiskt utfall. Omvärdering av skulder för villkorade, ännu ej utbetalda, köpeskillningar har lett till en kostnad om 1 MSEK under räkenskapsåret, vilken redovisas under övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs generellt av under en period av 5-33 år medan kundrelationer och teknik skrivs av under en period av 5-15 år. Varumärken skrivs ej av, utan prövas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 13 MSEK.

Den goodwill som uppkommit i samband med förvärven beror på att koncernens position på aktuell marknad för respektive förvärv förväntas stärkas samt på den kunskap som finns upparbetad i det förvärvade bolagen.

Not 30 Vinst per aktie före och efter utspädning

	2011/2012	2010/2011
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	14,65	11,80
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	14,60	11,75

Se not 1 för beräkningsmetod

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av vinst per aktie anges nedan.

Vinst per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2011/2012 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 322 MSEK (262) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2011/2012 uppgående till 21 944 (22 253). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2011/2012	2010/2011
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	322	262

Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning

I tusental aktier	2011/2012	2010/2011
Totalt antal aktier 1 april	22 246	22 266
Effekt av innehav av egna aktier	-302	-13
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	21 944	22 253

Vinst per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2011/2012 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 322 MSEK (262) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2011/2012 uppgående till 22 000 (22 293). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2011/2012	2010/2011
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	322	262

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusental aktier	2011/2012	2010/2011
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	21 944	22 253
Effekt av utfärdade aktieoptioner	56	40
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	22 000	22 293

Not 31 Kompletterande upplysningar

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:

Addtech AB (publ.)

Box 5112

102 43 Stockholm, Sverige

Tel +46 8 470 49 00

Fax +46 8 470 49 01

www.addtech.com

Not 32 Upplysningar om närstående

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

Not 33 Händelser efter balansdagen

Affärsområdet Addtech Energy tecknade den 23 maj 2012 avtal om förvärv av samtliga aktier i Staubo Elektro Maskin AS. Staubo Elektro Maskin är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller helhetslösningar inom batteri- och strömförsörjning, elmotorer samt signalsystem. Staubo har femton anställda och omsätter cirka 65 MNOK. Tillträde beräknas ske i början av juli 2012.

Affärsområdet Addtech Components, tecknade den 31 maj 2012 avtal om förvärv av samtliga aktier i ASI Automatikk AS. ASI Automatikk är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller elektromekaniska komponenter för maskinbyggare samt för marin- och offshoresegmentet. ASI Automatikk har sju anställda och omsätter cirka 40 MNOK. Tillträde beräknas ske i början av juli 2012.

Den sammanlagda köpeskillingen samt allokering till goodwill och övriga immateriella tillgångar för förvärven som genomförts efter räkenskapsårets utgång, kommer att presenteras i nästa delårsrapport.

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 8,00 SEK per aktie (7,00). Utdelningen motsvarar totalt 174 MSEK (156). Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Den föreslagna utdelningen motsvarar en utdelningsandel om 55 procent (59).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	743 MSEK
Årets vinst	148 MSEK
	891 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 8,00 SEK per aktie ¹⁾	174 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	717 MSEK
	891 MSEK

¹⁾ Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2012. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 3 september 2012.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

I moderbolagets egna kapital ingår på balansdagen 0 MSEK (-1) utgörande effekten av att finansiella tillgångar och skulder värderats till verkligt värde i enlighet med årsredovisningslagens 4 kap. 14§ avsnitt a.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och noter.

Stockholm den 20 juni 2012

Anders Börjesson
STYRELSENS ORDFÖRANDE

Tom Hedelius
STYRELSENS VICE ORDFÖRANDE

Eva Elmstedt
STYRELSELEDAMOT

Lars Spongberg
STYRELSELEDAMOT

Johan Sjö
STYRELSELEDAMOT OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 juni 2012

KPMG AB

Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Addtech AB (publ.), org. nr 556302-9726

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2011-04-01 – 2012-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18 - 97.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2012 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2011-04-01--2012-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 21 juni 2012

KPMG AB

Joakim Thilstedt

AUKTORISERAD REVISOR

Styrelse



Anders Börjesson

Civilekonom.

Född 1948. Styrelseordförande sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande Cibenon och Lagercrantz Group. Vice styrelseordförande i B&B TOOLS. Styrelseledamot i Boomerang, Bostad Direkt, Futuraskolan, Inomec och Ventilationsgrossisten Stockholms Byggplåt. Tidigare arbetslivserfarenhet: Koncernchef och verkställande direktör i Bergman & Beving. Aktieinnehav (familj): 496 920 st A-aktier och 40 350 st B-aktier.



Eva Elmstedt

BA.

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2005. Vice President and Head of Product Related Services, Ericsson. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Proact. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Ericsson, Hi3G Access AB "3", IBM och Semcon. Aktieinnehav: 2 300 st B-aktier.



Tom Hedelius

Civilekonom, ekon dr hc.

Född 1939. Vice styrelseordförande sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Hedersordförande i Svenska Handelsbanken. Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse, B&B TOOLS, Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Vice styrelseordförande i Lagercrantz Group. Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseordförande, VD och chefspositioner inom Svenska Handelsbanken samt styrelseordförande i Industrivärden. Aktieinnehav (familj): 481 920 st A-aktier och 5 400 st B-aktier.

**Lars Spongberg**

Civilekonom, jur kand.

Född 1945. Styrelseledamot sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i bl.a. BE Group, Cobolt, Elos, Intervalor, Bikuben och Valedo Capital Partners fund. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Spectra Physics, Autoliv, Svenska Handelsbanken, Electrolux och Swedish Match. Aktieinnehav: 1 500 st B-aktier.

**Johan Sjö**

Civilekonom.

Född 1967. Verkställande direktör och koncernchef. Styrelseledamot sedan 2008. Anställd i koncernen sedan 2007. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan Alfred Berg ABN Amro. Aktieinnehav: 2 016 st A-aktier och 18 800 st B-aktier. Köpoptioner: 70 900 st.

Ledning



Johan Sjö

Civilekonom.

Född 1967. Verkställande direktör och koncernchef. Styrelseledamot sedan 2008. Anställd i koncernen sedan 2007. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan Alfred Berg ABN Amro. Aktieinnehav: 2 016 st A-aktier och 18 800 st B-aktier. Köpoptioner: 70 900 st.



Kristina Willgård

Civilekonom.

Född 1965. Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ekonomichef Ericsson, CFO Netwise, CFO Frontec, Business controller Spendrups och Revisor Arthur Andersen. Köpoptioner: 31 500 st.



Artur Aira

Medicinsk teknisk ingenjör och MBA.

Född 1967. Affärsområdeschef Addtech Life Science. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare Arbetslivserfarenhet: Egen företagare, Nordisk VD Organon Teknika, Nordisk VD bioMérieux, Global Program Director bioMérieux. Aktieinnehav: 100 st B-aktier. Köpoptioner: 16 000 st.



Anders Claeson

Civilingenjör.

Född 1956. Vice verkställande direktör och affärsområdeschef Addtech Components. Anställd i koncernen sedan 1982. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving. Aktieinnehav: 56 976 st B-aktier. Köpoptioner: 57 150 st.



Åke Darfeldt

Ekonomistudier vid Göteborgs Universitet.

Född 1954. Affärsområdeschef Addtech Energy & Equipment. Anställd i koncernen sedan 1984. Tidigare arbetslivserfarenhet: Försäljningschef Singer Products, VD och ägare till CellTech AB samt olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving. Aktieinnehav (familj): 25 900 st B-aktier. Köpoptioner: 45 000 st.



Håkan Franzén

Civilingenjör.

Född 1951. Direktör och affärsområdeschef Addtech Industrial Solutions. Anställd i koncernen sedan 1982. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving. Aktieinnehav: 24 000 st B-aktier. Köpoptioner: 57 150 st.

Revisor

Revisor

KPMG AB

Ansvarig revisor: Joakim Thilstedt Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1967. Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2008/2009 och arbetar därutöver bland annat med revisionen i Lagercrantz Group, Skanska, Sandvik och Ahlsell.

Addtechaktien

Addtechaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga totala avkastningen fram till och med mitten av juni 2012 uppgått till 19 procent per år.

Kursutveckling och omsättning

Högsta betalkurs under året var 206,00 SEK och noterades den 25 maj 2011. Den lägsta noteringen var 123,25 SEK den 5 oktober 2011. Sista betalkurs före räkenskapsårets utgång var 182,00 SEK den 30 mars 2012. Addtechaktien minskade under räkenskapsåret i värde med 4 procent (ökade 55). Stockholmsbörsens index OMX Stockholm minskade under motsvarande period med 8 procent (ökade 9).

Under perioden från 1 april 2011 till 31 mars 2012 omsattes 3,7 miljoner aktier (3,8 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 613 MSEK (584). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 17 procent (17). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 15 000 Addtechaktier (15 000) till ett genomsnittligt värde av cirka 2 400 KSEK (2 300).

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i Addtech uppgår till 51 148 872 kronor och antalet aktier till 22 732 832 fördelat på 1 090 848 A-aktier och 21 641 984 B-aktier. Kvotvärdet är 2,25 SEK. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till utdelning. Endast B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Återköp av egna aktier

Årsstämman i augusti 2011 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2012 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget.

Den 24 augusti återköptes 500 000 aktier till kurs 142,50 SEK. Addtechs innehav av egna aktier uppgår till 986 800 med ett genomsnittligt anskaffningspris om 124 SEK. Aktierna utgör 4,3 procent av de utgivna aktierna med 3,0 procent av röstetalet. Av de återköpta aktierna säkerställer 657 700 aktier åtagande gentemot de som innehar av bolaget utställda köpoptioner på återköpta B-aktier. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 788 713 (479 951).

Incitamentsprogram

Addtech har tre utestående incitamentsprogram:

År	Antal optioner	Andel av totalt antal aktier, %	Lösenkurs, SEK
2011	200 000	0,9	179,40
2010	221 700	1,0	164,70
2009	236 000	1,1	127,70
	657 700	3,0	

Beräkningen av utspädningseffekt nedan baseras på antalet utestående aktier vid programmens tecknande.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2011 riktades ett erbjudande till 25 ledningspersoner att förvärva 200 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 200 000 motsvarande 0,9 procent av antalet utestående aktier och 0,6 procent av rösterna.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2010 riktades ett erbjudande till 24 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. I programmet har 221 700 köpoptioner tecknats. Det innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 221 700 motsvarande 1,0 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2009 riktades ett erbjudande till 22 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 236 000 motsvarande 1,1 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna.

Lösenkursen på utfärdade köpoptioner hänförliga till 2009 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 127,70 SEK med lösenperioden 3 september 2012 till och med 14 juni 2013. Lösenkursen på utfärdade köpoptioner hänförliga till 2010 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 164,70 SEK med lösenperioden 16 september 2013 till och med 30 maj 2014. Lösenkursen på utfärdade köpoptioner hänförliga till 2011 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 179,40 SEK med lösenperioden 15 september 2014 till och med 29 maj 2015.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2012 ett incitamentsprogram enligt samma, eller i allt väsentligt liknande, modell som beslutades om vid årsstämmorna 2009, 2010 och 2011.

Utdelningspolicy

Styrelsens ambition är en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Sedan börsnoteringen har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till ca 60 procent.

Förslag till årsstämman

- **Utdelning.** Styrelsen föreslår en utdelning om 8,00 SEK per aktie (7,00), vilket innebär en utdelningsandel om 55 procent (59). Utdelningen motsvarar totalt 174 MSEK (156).
- **Incitamentsprogram.** Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om att anta ett långsiktigt incitamentsprogram. Programmet, som föreslås omfatta 25 ledningspersoner i Addtechkoncernen, innebär att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende av Addtech AB (Bolagets) återköpta aktier av serie B i Bolaget och att deltagarna efter två år erhåller en viss subvention på erlagd premie för optionerna. Förslaget innebär också att årsstämman godkänner att Bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, till optionsinnehavarna överlåter upp till 200 000 av Bolagets återköpta aktier av serie B för det fastställda lösenpriset i samband med eventuellt utnyttjande av köpoptionerna. Det innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 200 000 motsvarande 0,9 procent av antalet utestående aktier och 0,6 procent av rösterna.
- **Förlängning av återköpsmandat.** Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.com uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

Nyckeltal

	2011/2012	2010/2011	2009/2010
Vinst per aktie, SEK	14,65	11,80	6,60
Eget kapital per aktie, SEK	46,20	40,80	36,10
P/E-tal	12	16	18
Aktieutdelning, SEK	8,00 ¹⁾	7,00	5,00
Utdelningsandel, %	55	59	76
Direktavkastning, %	4,4	3,7	4,1
Sista betalkurs, SEK	182,00	189,00	121,75
Kurs/eget kapital, ggr	3,9	4,6	3,4
Börsvärde, MSEK	3 958	4 205	2 711
Genomsnittligt antal utestående aktier	21 944 119	22 252 881	22 204 422 ²⁾
Antal utestående aktier vid årets slut	21 746 032 ²⁾	22 246 032	22 266 032
Antal aktieägare vid årets slut	3 715	3 832	3 649

¹⁾ Styrelsens förslag till utdelning.

²⁾ Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 986 800 B-aktier per 31 mars 2012.

Största ägarna i Addtech 2012-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av	
			kapital	röster
Anders Börjesson (familj)	496 920	40 000	2,4	15,4
Tom Hedelius (familj)	481 920	5 400	2,1	14,8
Lannebo Fonder		2 435 000	10,7	7,5
Swedbank Robur Fonder		2 316 534	10,2	7,1
Livförsäkringsbolaget Skandia		1 332 653	5,9	4,1
SEB Asset Management		1 305 000	5,7	4,0
Odin Fonder		1 261 126	5,5	3,9
SEB Investment Management		1 065 393	4,7	3,3
Handelsbanken fonder		677 719	3,0	2,1
Nordea Investment Funds		624 591	2,7	1,9
Sandrew AB		600 000	2,6	1,8
Familjen Sæve	10 000	429 431	1,9	1,6
Fidelity Low-Priced Stock FD		460 000	2,0	1,4
Christina Mörner	10 000	346 411	1,6	1,4
Margareta von Matérn	10 000	341 661	1,5	1,4
Totalt 15 största ägarna ³⁾	1 008 840	13 240 919	62,5	71,7

³⁾ Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

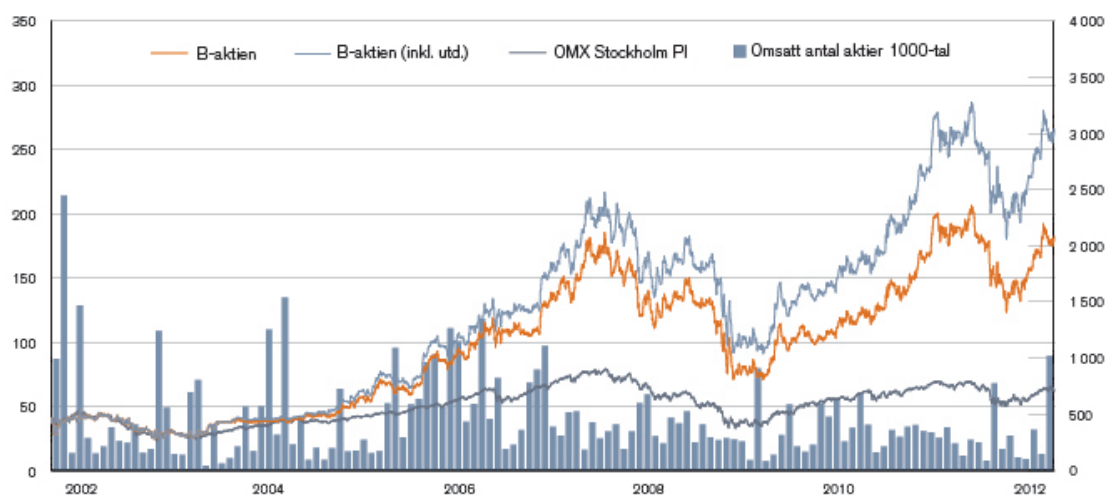
Storleksklasser

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 - 500	2	2 575	69
501 - 1 000	2	518	14
1 001 - 5 000	4	440	12
5 001 - 10 000	2	59	2
10 001 - 20 000	2	35	1
20 001 -	88	88	2
	100	3 715	100

Aktiekapitalets utveckling

[illegible]

Aktiegraf



Flerårsöversikt

MSEK, om annat ej anges	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008
Nettoomsättning	5 200	4 418	3 680	4 445	4 198
Rörelseresultat ¹⁾	470	380	216	376	415
Finansiella intäkter och kostnader	-23	-16	-14	-10	-17
Resultat efter finansiella poster	447	364	202	366	398
Årets resultat	327	265	150	271	287
¹⁾ För jämförelseändamål lämnas upplysningar om följande poster som ingår i rörelseresultatet ovan:					
Försäljning av verksamheter	0	10	0	1	-
Försäljning av fastigheter	-	-	0	24	0
Omställningskostnader	-	-8	-	-35	-
Summa	0	2	0	-10	0
Immateriella anläggningstillgångar	1 012	793	554	606	521
Materiella anläggningstillgångar	156	162	141	170	180
Finansiella anläggningstillgångar	14	13	8	8	12
Varulager	650	556	465	589	527
Kortfristiga fordringar	850	735	584	663	691
Likvida medel	50	50	50	84	78
Summa tillgångar	2 732	2 309	1 802	2 120	2 009
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	1 004	907	803	822	664
Innehav utan bestämmande inflytande	13	15	11	11	12
Räntebärande skulder och avsättningar	584	408	218	406	434
Icke räntebärande skulder och avsättningar	1 131	979	770	881	899
Summa eget kapital och skulder	2 732	2 309	1 802	2 120	2 009
Sysselsatt kapital	1 601	1 330	1 032	1 239	1 110
Rörelsekapital, årssnitt	890	753	732	838	729
Finansiell nettoskuld	534	358	168	322	356
Rörelsemarginal, %	9,0	8,6	5,9	8,5	9,9
Vinstmarginal, %	8,6	8,2	5,5	8,2	9,5
Avkastning eget kapital, %	34	31	18	36	48
Avkastning sysselsatt kapital, %	32	33	19	33	42
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	53	50	30	45	57
Soliditet, %	37	40	45	39	34
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,4	0,3	0,5	0,6
Räntetäckningsgrad, ggr	15,8	19,5	12,4	14,7	18,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,9	0,8	0,6	0,7	0,8
Vinst per aktie, SEK	14,65	11,80	6,60	12,05	12,70
Vinst per aktie efter utspädningseffekt, SEK	14,60	11,75	6,60	11,95	12,50
Kassaflöde per aktie, SEK	18,90	13,50	13,20	13,90	14,45
Eget kapital per aktie, SEK	46,20	40,80	36,10	37,20	29,90
Utdelning per aktie, SEK	8,00 ²⁾	7,00	5,00	5,00	7,00
Medelantal aktier efter återköp, '000	21 944	22 253	22 204	22 112	22 385
Medelantal aktier justerat för utspädning, '000	22 000	22 293	22 249	22 276	22 678
Börskurs per 31 mars, SEK	182,00	189,00	121,75	74,75	128,50
Aktiens omsättningshastighet, %	17	17	21	18	20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	415	300	293	307	324
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-296	-302	-43	-85	-196
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-119	5	-284	-217	-123
Årets kassaflöde	0	3	-34	5	5
Medelantal anställda	1 612	1 445	1 335	1 532	1 368
Antal anställda vid årets slut	1 700	1 512	1 323	1 426	1 537

²⁾ Enligt styrelsens förslag.

Pro forma enligt ny organisation per 2012-04-01

Kvartalsdata, Pro forma	2011/2012				2010/2011			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Nettoomsättning per affärsområde								
Components	425	394	365	384	371	380	327	328
Energy	351	380	347	314	278	288	258	245
Industrial Solutions	313	336	294	302	285	297	262	222
Life Science	277	274	214	237	250	237	174	223
Moderbolag och koncernposter	-2	-1	-2	-2	-1	-2	-2	-2
Addtechkoncernen	1 364	1 383	1 218	1 235	1 183	1 200	1 019	1 016

Kvartalsdata, Pro forma	2011/2012				2010/2011			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Rörelseresultat per affärsområde								
Components	32	30	32	31	27	25	22	31
Energy	34	45	38	34	33	34	26	25
Industrial Solutions	30	26	29	27	22	21	22	14
Life Science	25	29	19	25	26	26	15	23
Moderbolag och koncernposter	-4	-3	-4	-5	-2	-4	-2	-4
Rörelseresultat	117	127	114	112	106	102	83	89

Nettoomsättning per affärsområde, Pro forma			
MSEK	2011/2012	2010/2011	2009/2010
Components	1 568	1 406	1 153
Energy	1 392	1 069	880
Industrial Solutions	1 245	1 066	799
Life Science	1 002	884	855
Moderbolag och koncernposter	-7	-7	-7
Addtechkoncernen	5 200	4 418	3 680

Rörelseresultat per affärsområde, Pro forma	2011/2012		2010/2011		2009/2010	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Components	125	8,0	105	7,5	49	4,2
Energy	151	10,8	118	11,0	92	10,5
Industrial Solutions	112	9,0	79	7,4	17	2,1
Life Science	98	9,8	90	10,2	71	8,3
Moderbolag och koncernposter	-16		-12		-13	
Addtechkoncernen	470	9,0	380	8,6	216	5,9

Definitioner

Aktiens omsättningshastighet

Total handelsvolym dividerat med snittantal utestående B-aktier under räkenskapsåret.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i procent av aktieägarnas andel av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie

Aktieägarnas andel av eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld/EBITDA

Finansiell nettoskuld dividerat med EBITDA.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i förhållande till räntekostnader.

Rörelsekapital

Summan av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder. Vid beräkning av R/RK används årets genomsnittliga rörelsekapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier minskat med av bolaget återköpta egna aktier.

Vinst per aktie

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Vinst per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal akter vid utnyttjande av utestående personaloptioner eller liknande program.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Välkommen till årsstämman

Årsstämma i Addtech AB (publ.) hålls onsdagen den 29 augusti 2012 kl 16.00 i Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

Anmälan om deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 23 augusti 2012.
- dels anmäla sig till bolaget under adress Addtech AB (publ), Box 5112, 102 43 Stockholm, per telefon +46 (0)8-470 49 00, per fax +46 (0)8-470 49 01, via bolagets hemsida www.addtech.com/investerare eller via e-post info@addtech.com senast torsdagen den 23 augusti 2012, kl 15.00. Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden, högst två. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas för årsstämman 2012.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd torsdagen den 23 augusti 2012.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.addtech.com/arsstamma fr.o.m. den 18 juli 2012.

Utbetalning av utdelning

I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 3 september 2012 för erhållande av utdelning. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg torsdagen den 6 september 2012 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Adress- och bankkontoändring

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt kontoförande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

Om denna årsredovisning

Addtechs årsredovisning publiceras och distribueras från och med i år endast online på vår hemsida. Du kan dock ladda ner hela eller delar av årsredovisningen som ett PDF-dokument.

För ytterligare information om bolaget hänvisar vi till www.addtech.com.

Årsredovisningen är producerad av Addtech i samarbete med Oxenstierna & Partners och Nordicstation.

Addtech AB

Box 5112
Sturegatan 38
102 43 Stockholm

Tel +46 8 470 49 00
Fax +46 8 470 49 01
Org.nr 556302-9726

info@addtech.com
www.addtech.com

ADDTECH