

ADDTECH

ADDTECH ÅRSREDOVISNING 2023/2024

ÅRET I KORTHET

Ytterligare ett starkt
år för Addtech

VD HAR ORDET

Rekordhög marginal i
samtliga affärsområden

HÅLLBAR AFFÄR

Tekniklösningar för
kundernas omställning



VD har ordet
sid 8



Så skapar Addtech hållbart värde
sid 12



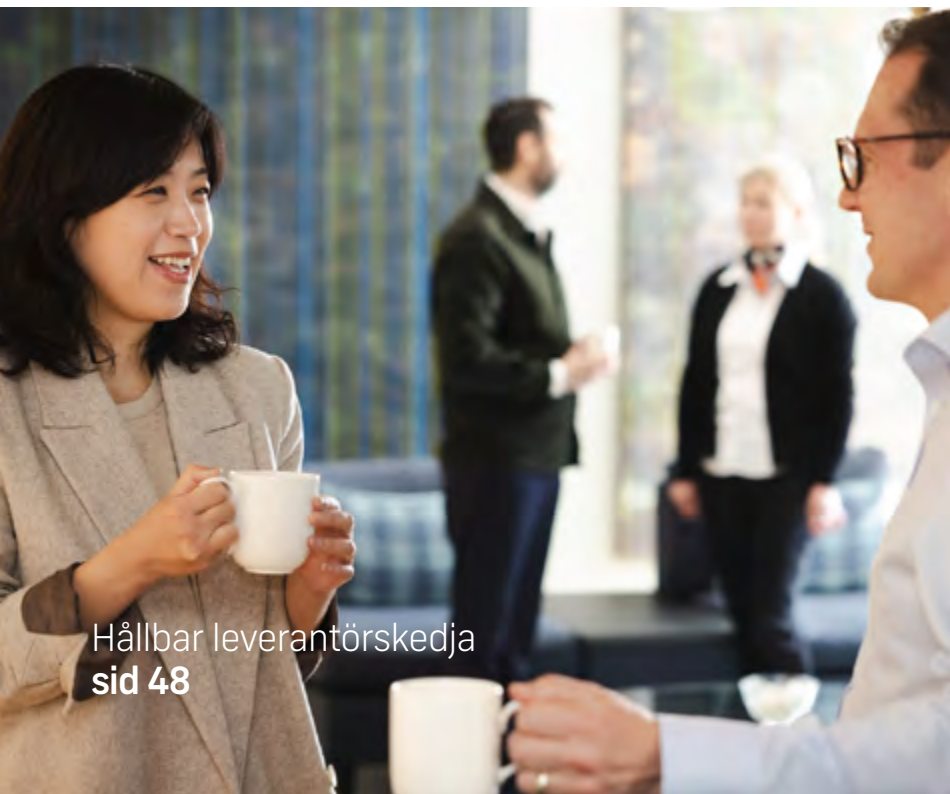
Förvärv med evig horisont
sid 14



Hållbar affär
sid 21



Hållbar organisation
sid 44



Hållbar leverantörskedja
sid 48

Innehåll

AFFÄRSÖVERSIKT

Året i korthet

Vi summerar ytterligare ett framgångsrikt år där våra entreprenörsdrivna bolag, trots en utmanande omvärld, återigen visade på styrka.

VD har ordet

VD och koncernchef Niklas Stenberg kommenterar året som gått samt blickar framåt.

Om Addtech

Våra fundamentala delar i konceptet.

Så skapar vi hållbart värde

Om Addtechs omvärld, resurser, strategi, erbjudande och hur det skapar värde.

Förvärv med evig horisont

Så kompletterar och stärker vi våra strategiska nischer med högpresterande bolag.

Varför investera i Addtech?

Hur Addtech skapar långsiktigt aktieägarvärde via 150 entreprenörsdrivna bolag.

Hållbarhet

Med våra ledande tekniklösningar stöttar vi våra kunder i hållbarhetsfrågor och bidrar till att de utvecklas mot sina mål.

Hållbar affär

Efterfrågan på hållbara tekniklösningar ökar konstant och skapar affärsmöjligheter för Addtech.

Våra affärsområden

- Automation
- Electrification
- Energy
- Industrial Solutions
- Process Technology

6	Hållbar organisation	44
	Om hur vi skapar en attraktiv och hållbar organisation genom en jämställd och klimatsmart verksamhet.	
8	Hållbar leverantörskedja	48
	Vår pågående internationalisering innebär ett ökat ansvar för att säkerställa en hållbar leverantörskedja, samtidigt som vi levererar värde till våra kunder.	
10	Addtechaktien	52
12	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	
	Förvaltningsberättelse	55
14	BOLAGSSTYRNING	
	Bolagsstyrningsrapport	65
	Styrelse	70
	Ledning	71
18	RÄKENSKAPER 2023/2024	
	Koncernen	74
	Moderbolaget	78
	Noter	82
	Styrelsens försäkrar	127
	Revisionsberättelse	128
	Flerårsöversikt	132
	Definitioner	133
	Alternativa nyckeltal	135
23	HÅLLBARHETSFAKTA	136
	Här presenteras kompletterande hållbarhetsinformation; till exempel Addtechs värdeskapande, hållbarhetsmål, styrning, väsentliga områden, väsentlighetsanalys, intressentdialog, nyckeltal och beräkningsmetoder.	

OM ÅRSREDOVISNINGEN: Årsredovisningen beskriver Addtechs verksamhet och finansiella resultat 2023/2024. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 55-127. Årsredovisningen inkluderar också en frivillig redovisning av hållbarhet som är inspirerad av integrerad rapportering och omfattar sidorna 6-51 samt hållbarhetsfakta på sidorna 136-154. Årsredovisningen inkluderar även en bolagsstyrningsrapport på sidorna 65-72.

Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid

Addtech är en internationell tekniklösningskoncern. Våra 150 självständiga bolag erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framför allt tillverkande industri och infrastruktur. Vi drivs framåt av såväl stora megatrender som mindre nischtrrender och agerar katalysator för utvecklingen mot ett hållbart samhälle och industri.

4 100

medarbetare

5

affärsområden och
12 affärsenheter

150

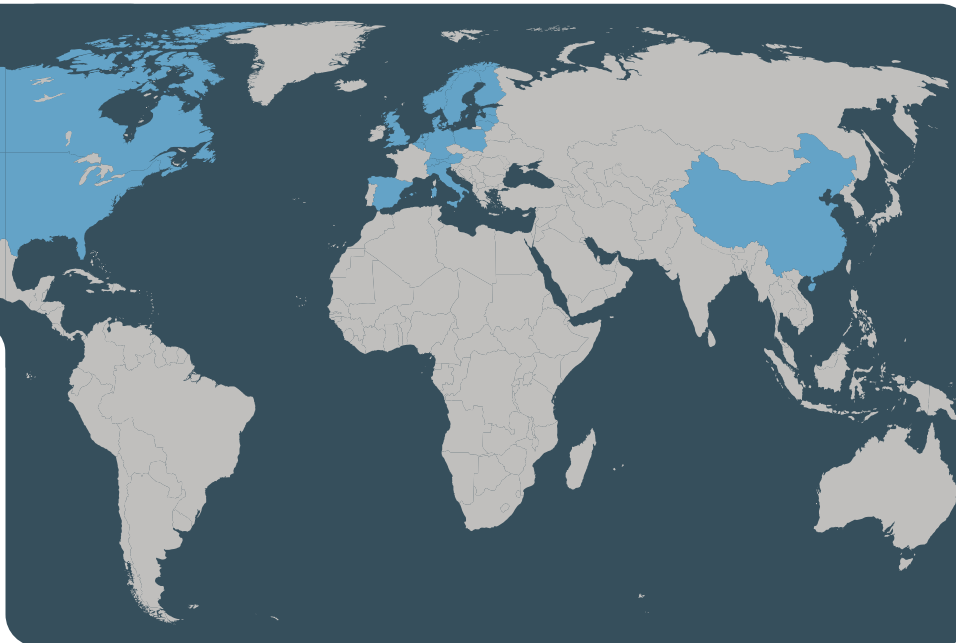
självständiga bolag

20

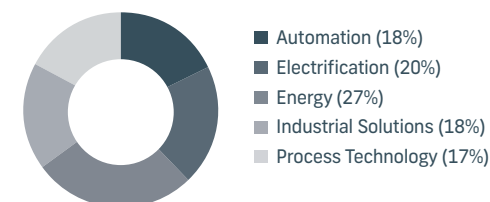
länder med operationell
verksamhet

20 019

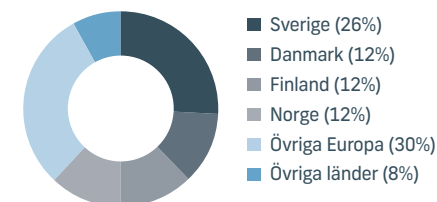
MSEK i nettoomsättning
2023/2024



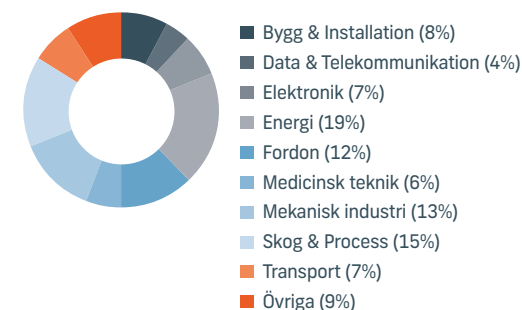
Omsättning per affärsområde 23/24



Omsättning per geografisk marknad 23/24



Omsättning per kundsegment 23/24



Fem affärsområden för framtida tillväxt på en internationell marknad

Automation

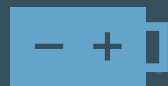


Intelligenta tekniklösningar för en framtids-säkrad industri

Stark position för att fånga potentialen från starka drivkrafter, exempelvis Industri 4.0, smarta produktionsprocesser samt industriell IoT

Läs mer på sid 24

Electrification



Framtidens tekniklösningar för elektrifiering

Väl positionerade för att svara upp mot de starka drivkrafterna inom elektrifiering och koldioxidreduktion

Läs mer på sid 28

Energy



Affärsfokus på samhällets omställning mot el

Teknikdjupt erbjudande som bidrar till utbyggnaden av den infrastruktur som kommer utgöra framtidens energisystem

Läs mer på sid 32

Industrial Solutions



Tekniklösningar för ökad resurseffektivitet inom industrin

Skapar värden kopplat till den ökande användningen av fiberbaserade material, ergonomiska produkter för specialfordon, energieffektiva drivsystem samt avfalls- och återvinningslösningar

Läs mer på sid 36

Process Technology



Effektivare processflöden för minskad miljöpåverkan

Fångar potentialen i den gröna energiomställningen med allt hårdare utsläppskrav och kontroll för att minska industrins miljöpåverkan och energiintensitet

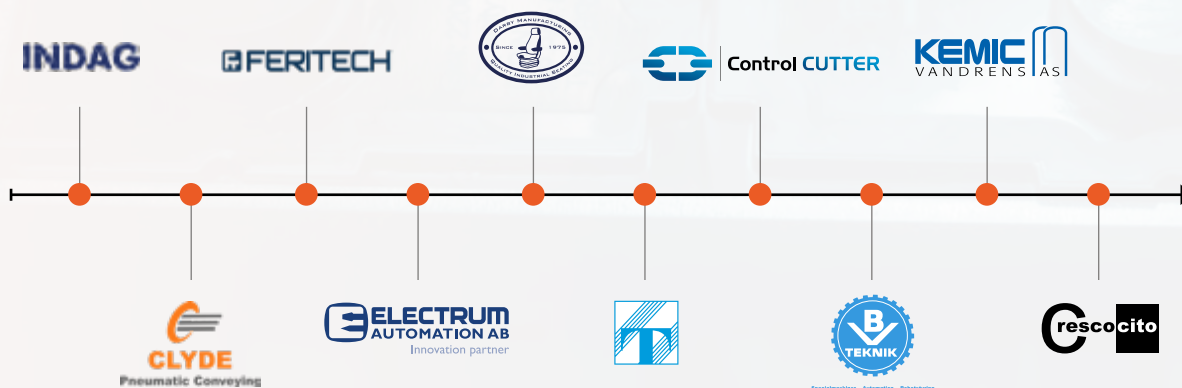
Läs mer på sid 40

Året i korthet

2023/2024 var ytterligare ett starkt år för Addtech. Trots det utmanande omvärldsläget summerar vi ett år med goda marknadsförutsättningar totalt sett, där vi kan konstatera att koncernen passerat en omsättning på 20 miljarder SEK. Läs mer i VD-ordet på sidorna 8 till 9.

10 noga utvalda förvärv

Under verksamhetsåret fortsatte Addtech att förvärva bolag med stort tekniskt mervärde och hög lönsamhet enligt vår strategi. De 10 nyförvärven har en årsomsättning om cirka 865 MSEK och vi har välkomnat 221 nya kollegor till koncernen. Vi ser fortsatt positivt på förvärvsmöjligheter inte bara i Norden, utan också på utvalda marknader framför allt i övriga Europa för att fortsätta vår internationella expansion. Läs mer om årets förvärv på sidorna 25-41.



2023/2024

- **Nettoomsättningen** ökade med 7 procent och uppgick till 20 019 MSEK (18 714).
- **Rörelseresultatet före avskrivningar** på immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade med 13 procent och uppgick till 2 860 MSEK (2 540), motsvarande en EBITA-marginal om 14,3 procent (13,6).
- **Rörelseresultatet** ökade med 12 procent och uppgick till 2 426 MSEK (2 167), motsvarande en rörelsemarginal om 12,1 procent (11,6).
- **Resultat efter skatt** ökade med 9 procent och uppgick till 1 691 MSEK (1 554) och resultatet per aktie före/efter utspädning uppgick till 6,05 SEK (5,55).
- **Avkastning på rörelsekapital (R/RK)** uppgick till 68 procent (66).
- **Avkastning på eget kapital** uppgick till 28 procent (32) och soliditeten uppgick till 39 procent (36).
- **Kassaflöde** från den löpande verksamheten uppgick till 2 575 MSEK (1 911) och kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie uppgick till 9,55 SEK (7,10).

Finansiella mål

UTFALL 23/24

Årlig resultat-tillväxt över en konjunkturcykel	>15%	13%
R/RK	>45%	68%

Hållbarhetsmål 2030

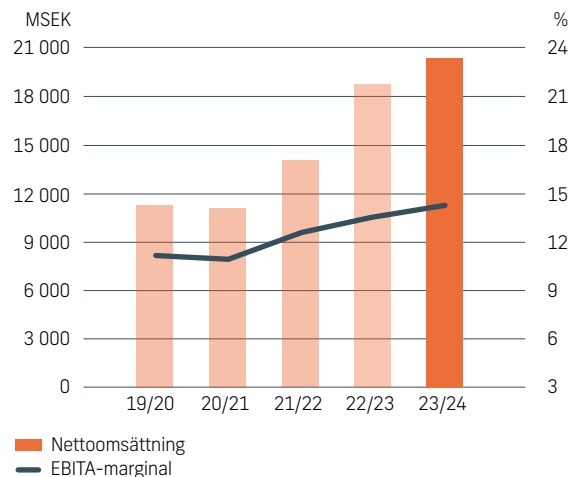
UTFALL 23/24

Reducerad koldioxid-intensitet 2030*	50%	30%
Andel av omsättning som 2030 bidrar till hållbar utveckling**	100%	67%
Andel kvinnor i ledande positioner 2030	40%	20%
Andel av inköpsvolym som 2030 själv-utvärderats utifrån uppförandekoden	80%	52%

* 2019/2020 är basår, Scope 1, 2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9)

** Andelen av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

Nettoomsättning och EBITA-marginal

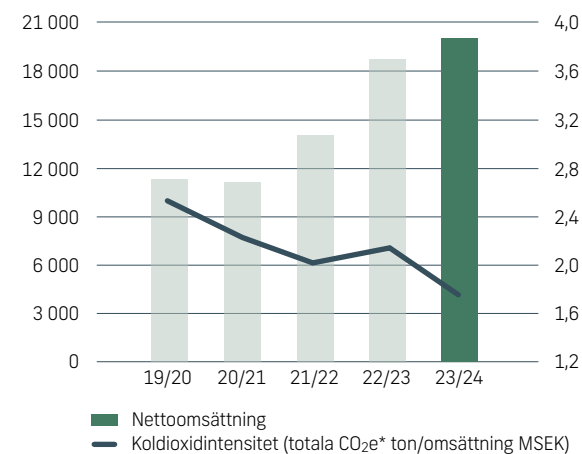


Science Based Targets

Vi har under året fått våra uppdaterade klimatmål godkända av Science Based Targets initiative. Målen stärker det redan påbörjade arbetet med att minska vår egen klimatpåverkan samt driva på våra partners att sätta klimatmål som är förenliga med vetenskapen. Fokus är nu att ytterligare höja vår ambition och skapa aktiviteter inom hållbarhetsområdet för att uppnå våra mål.



Nettoomsättning och koldioxidintensitet



*Scope 1, 2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9)

Vd har ordet

2023/2024 var ytterligare ett starkt år för Addtech där vi har hanterat en komplex omvärld på ett framgångsrikt sätt. Tack vare ett fortsatt stabilt affärsläge med hög kundaktivitet passerade vi milstolpen 20 miljarder SEK i omsättning och ökade lönsamheten i samtliga affärsområden. Återigen har Addtechs skalbara affärsmodell med fokus på entreprenörskap och decentralisering bevisat sin förmåga att skapa förutsättningar för lönsam tillväxt.

Våra starka positioner i strategiskt valda tillväxtsegment och väldiversifierade affär i kombination med imponerande prestationer ute i bolagen, ledde till fortsatt tillväxt och rekordhöga marginaler i samtliga affärsområden. Koncernens nettoomsättning ökade med 7 procent till 20 019 MSEK, med resultatstillväxt på 13 procent och stärkt EBITA-marginal om 14,3 procent. Vårt långsiktiga finansiella mål R/RK stärktes från redan höga nivåer till 68 procent och kassaflödet från den löpande verksamheten var väsentligt bättre än föregående år, 2 575 MSEK (1 911).

Affärsläget för våra 150 bolag var övergripande stabilt på hög nivå, men med variationer mellan segmenten. Marknaden för infrastrukturprodukter till stam- och regionnät var fortsatt stark. Efterfrågan av teknikutlösningar inom försvarsindustrin stärktes medan försäljningen inom medicinteknik och verkstadsindustri var kvar på stabilt höga nivåer. Vi såg också en positiv utveckling inom såväl marinsegmentet som vindkraft. Delar av bygg och installation samt data och telekom hade ett utmanande år samtidigt som investeringsviljan för större projekt inom sågverksindustrin var oförändrat svag.

Att vi under året fortsatte stärka våra positioner och nådde en viktig milstolpe med en omsättning över 20 miljarder gör oss idag till en relativt stor koncern. Vi får dock aldrig glömma att det fortfarande handlar om småskalighet i stor skala och att det är det som definierar vår verksamhet. Addtech



"Addtechs huvudsakliga framgångsfaktor är att vi konsekvent hållit fast vid våra grundvärderingar sedan starten 2001"

Niklas Stenberg, VD Addtech

består i grund och botten av självständiga små och medelstora bolag som dagligen skapar tekniskt mervärde för kunder runtom i världen.

Vi fortsatte att leverera enligt vår strategi att på eget kassaflöde förvärva välskötta teknikbolag med högt värdeskapande och tydlig hållbarhetsprofil. Tio noga utvalda förvärv genomfördes under verksamhetsåret som stärker och kompletterar våra nischstrategier. Totalt adderar det cirka 865 MSEK i omsättning, med god lönsamhet och vi välkomnar 221 nya kollegor till koncernen. Andelen förvärv utanför Norden ökade och stod för närmare hälften av den förvärvade omsättningen, vilket ytterligare förstärker bilden av Addtech som en internationell koncern.

Jag vill understryka att strategisk och kulturell matchning alltid är prioriterat i vår relationsbaserade förvärvsprocess. Förutom att vara marknadsledande inom en teknisk nisch måste det förvärvade bolaget passa in i Addtechs kultur. Förvärvar vi rätt bolag med rätt sorters entreprenörer där vi delar värdegrund, så fungerar vår skalbara affärsmodell oavsett geografi.

Engagemanget och kraven inom hållbarhetsområdet ökar kontinuerligt hos våra kunder. Vi fortsätter därför att konsekvent utveckla vår affär med ett tydligt hållbarhetsfokus. Med utgångspunkt i sina respektive värdeerbjudanden stöttar bolagen kunderna att utvecklas mot sina hållbarhetsmål. Här finns goda affärsmöjligheter och genom att bilda partnerskap i värdekedjan skapar vi tillsammans tekniklösningar som bidrar till den gröna omställningen. Under året utvärderades och godkändes våra klimatmål av Science Based Targets initiative. Det innebär ett förstärkt fokus på att minska klimatpåverkan i hela vår värdekedja och att vi ytterligare konkretiserar vår plan för att uppnå våra mål.

Inom Addtech finns många framgångsrika bolag och starka varumärken. Här finns en unik möjlighet att utnyttja vårt interna nätverk av entreprenörsdrivna bolag för att dela kunskap inom viktiga områden. Vi tillvararar all den kompetens som finns inom koncernen och stimulerar alla former av interna samarbeten. Ett exempel under året är vårt interna kunskapsutbyte inom digitalisering och AI. Flera konkreta initiativ har tagits för att inspirera och dela kunskap och erfarenheter inom detta

viktiga område. Kunskapsdelningen skapar mervärde för alla bolag i koncernen genom att vi undviker att uppfinna hjulet gång på gång och i stället kan fokusera på värdeskapande affärsmöjligheter.

En av Addtechs huvudsakliga framgångsfaktorer är att vi konsekvent hållit fast vid våra grundvärderingar sedan starten 2001. Vår skalbara affärsmodell, kultur och strategi är i stort sett desamma nu som då. Självklart är vi agila och förädlar verksamheten i samklang med utvecklingen i omvärlden, men fundamentet är:

- Stark kultur med fokus på människor, entreprenörskap och decentraliserat ansvar
- Småskalighet i stor skala
- Välpositionerade bolag i strategiska nischer med underliggande tillväxt
- Väldiversifierad affär för att minska beroendet av enskilda kunder eller marknader
- Förvärv av noga utvalda bolag som kompletterar och förstärker våra nischer
- Enkelhet för våra bolag via en liten men effektiv central organisation

Vi går nu in i ett nytt verksamhetsår med välfyllda orderböcker av hög kvalitet och en ambitiös plan för fortsatt tillväxt. Vår kultur, tydliga diversifiering och starka positioner i attraktiva kundsegment gör att jag känner mig mycket trygg i Addtechs förmåga att hantera såväl omvärldsutmaningar som att skapa förutsättningar för framgångsrika affärer. Dessutom förväntar jag mig en fortsatt hög förvärvstakt av lönsamma bolag som stärker och kompletterar våra strategiska nischer. Målsättningen är tydlig – att leverera en resultattillväxt om minst 15 procent per år över en konjunkturcykel genom organisk tillväxt och noga utvalda förvärv.

Ett stort tack till alla fantastiska medarbetare för ert engagemang och förmåga att leverera mervärde under året. Nu ser jag fram emot ett nytt verksamhetsår där vi tillsammans fortsätter göra Addtech till det fantastiska företag det är – det är ni som gör skillnad!

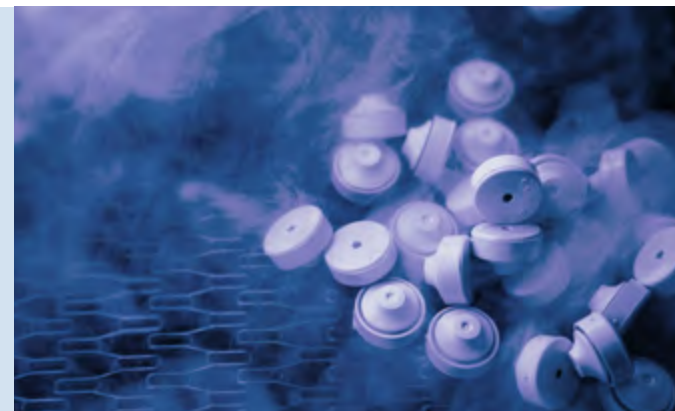
Niklas Stenberg

VD och koncernchef
Addtech AB



Fokus på entreprenörskap

Med medarbetare, teknisk kunskap och entreprenörskap i fokus erbjuder Addtech ledande tekniklösningar. Vi är en katalysator för hållbar tillväxt där vår starka företagskultur och vårt nätverk skapar nya möjligheter för såväl våra kunder som samhället i stort.



Vision

Ledande tekniklösningar
för en hållbar framtid



Affärsidé

Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Vi tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärs-mässig samarbetspartner. Det innebär att vi ska tillföra värde genom att hjälpa kunderna att producera sina varor mer effektivt och bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga i utvecklingen mot en hållbar framtid.

Strategi

- Marknadsledande nischpositioner
- Operativ rörlighet – flexibilitet med aktivt ägande
- Tillväxt genom förvärv



Erbjudande

- Egna produkter och varumärken
- Anpassade produkter och lösningar
- Värdeskapande handelsprodukter

Företagskultur

Addtech har en stark företagskultur med fyra fundamentala kärnvärden: Enkelhet – Effektivitet – Förändring – Ansvar och frihet. Tack vare vår decentraliserade struktur där besluten fattas av bolagen nära marknaden, har vi byggt upp en unik och affärsdrivande kultur med passion för entreprenörskap.

Kunder

Addtech agerar på den internationella marknaden för tekniklösningar med högt teknik- och kunskapsinnehåll. En stor del av försäljningen sker i Norden, men våra positioner i övriga världen har haft en stark utveckling under de senaste åren.

Framgångsfaktorer

- Våra medarbetare som kontinuerligt utvecklar befintliga och nya affärer.
- Vår decentraliserade organisation där vi kombinerar bolagens värdeskapande med moderbolagets resurser och nätverk.
- Konsekvent agerande och djupt förankrad företagskultur.
- Kompetensutveckling som möjliggör internrekryteringar på alla nivåer.

Så skapar Addtech hållbart värde



Vårt erbjudande

Egna produkter och varumärken

35%

R&D, design, produktion, försäljning och marknadsföring.

Anpassade produkter och lösningar

30%

Specialanpassad design, modifikationer och nischproduktion. Försäljning, marknadsföring och tjänster.

Handelsprodukter

35%

Teknisk kunskap och förståelse för lokala marknadsbehov och förväntningar. Försäljning, marknadsföring och logistik.

Värdeskapande för intressenter 2023/2024

Leverantörer

52%

av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår uppförandekod. Fortsatt byggande av partnerskap med våra leverantörer.

Kunder

67%

av omsättningen bidrog till hållbar utveckling*. Vi fortsatte att stötta kunderna att nå sina hållbarhetsmål och ökade effektiviteten i deras processer.

Ägare

755 MSEK

aktieutdelning 2024** och

+27%

aktiekursutveckling under räkenskapsåret.

Medarbetare

20%

kvinnor i ledande positioner.

Samhälle

30%

reducerad koldioxidintensitet***
Som arbetsgivare fortsatte vi att bidra till livskraftiga lokalsamhällen.

480

medarbetare vidareutbildade genom Addtech Academy.

*Ledande tekniklösningar
för en hållbar framtid*

**Vår
vision**

* Andel av omsättningen som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål

** Styrelsens förslag för 2024

*** Basår 2019/2020, Scope 1, 2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9)

Förvärv med evig horisont

Förvärv är en viktig del av Addtechs affärsidé. Vi letar kontinuerligt efter högpresterande bolag som kan stärka befintlig verksamhet eller bidra med nya produkt- eller marknadssegment där förutsättningarna finns för att ta ledande positioner.

Under 2023/2024 fortsatte vi att förvärva bolag med stort tekniskt mervärde och högre lönsamhet enligt vår strategi. De 10 nyförvärven har en årsomsättning om cirka 865 MSEK och vi har välkomnat 221 nya kollegor till koncernen. Vi ser fortsatt positivt på förvärvsmöjligheter inte bara i Norden, utan också på utvalda marknader framför allt i övriga Europa för att fortsätta vår internationella expansion.

Addtech har förvärvat över 200 entreprenörsdrivna teknikbolag sedan börsnoteringen 2001. I vår förvärvsprocess är strategisk och kulturell matchning alltid prioriterat. Förutom att vara marknadsledande inom en teknisk nisch med strukturell underliggande tillväxt, måste det förvärvade bolaget även passa in i vår kultur. Det är i många fall vår starka kultur med decentraliserat ansvar och fokus på entreprenörskap som attraherar privatägda bolag. Vi är en långsiktig ägare som tillsammans med drivna entreprenörer utvecklar affären och ger förutsättningar för olika former av affärsskapande samarbeten i koncernens nätverk.

För oss stärker och kompletterar nya bolag våra strategiskt utvalda nischer med tillväxt och utvecklingspotential, men kanske viktigast av allt är att de tillför kompetenta medarbetare med stark entreprenörskänsla. Vi har en evig horisont och förvärvar aldrig ett bolag för att förädla på kort sikt och sedan sälja vidare.

- Vårt fokus är att tillsammans med entreprenörerna utveckla och



"I vår förvärvsprocess är strategisk och kulturell matchning alltid prioriterat"

Niklas Stenberg, VD och koncernchef Addtech

Förvärv Addtech	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Antal förvärv	10	10	13	14	12
Nettoomsättning (MSEK)*	865	855	1 430	1 140	741
Antal medarbetare	221	250	399	321	170

* Avser helårsbasis vid förvärvstidpunkten

organiskt växa affären över tid, säger Niklas Stenberg. För att lyckas med det krävs det en kulturell matchning mellan oss och det förvärvade bolaget. Vi behöver ha en tydlig samsyn kring entreprenörskap för att kunna ingå ett framgångsrikt partnerskap som leder till att vi gemensamt kan ta verksamheten till nästa nivå. Därför är det avgörande för oss att det finns en engagerad och stark ledning som vill fortsätta utveckla bolaget efter förvärvet.

Addtech är en finansiellt stark och engagerad ägare med tydliga mål och verktyg för långsiktig utveckling och lönsamhet hos våra bolag. Vi har lång erfarenhet av att förvärva och integrera bolag. Ur detta har det vuxit fram en framgångsrik process som till stor del är relationsbaserad och där huvuddelen av förvärven kommer från vårt interna nätverk. Enligt oss, är vägen till ett lyckat förvärv en process där säljare och köpare hinner lära känna varandra väl innan affären är genomförd.

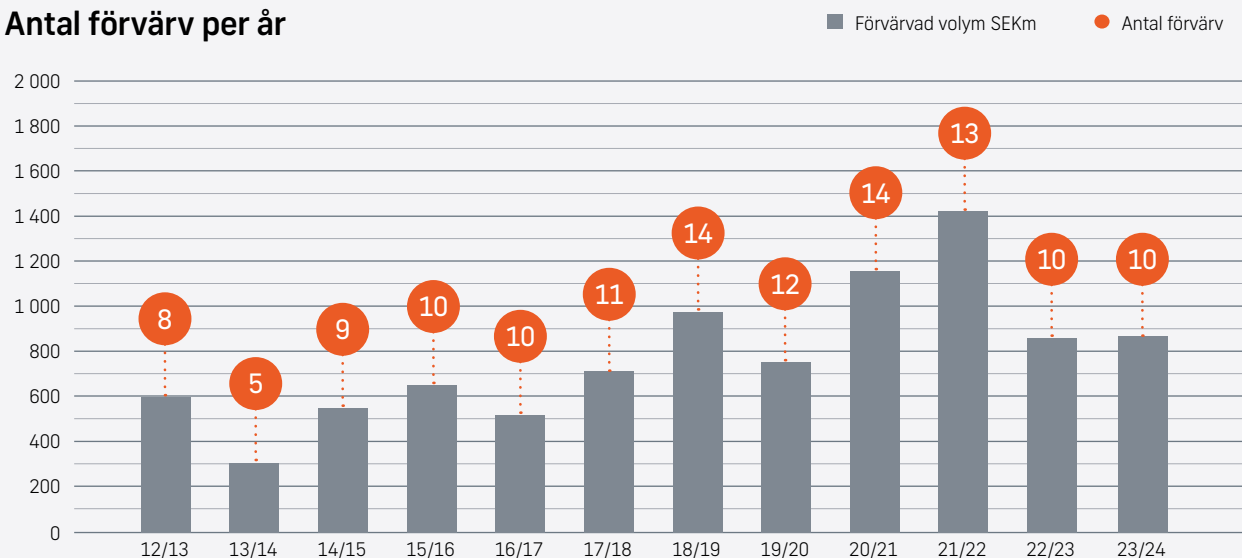
Det här minimerar risken för missförstånd eller falska förhoppningar. Vår utgångspunkt är att förvärva 100 procent av aktierna och vi är alltid noga med att förvärvet genomförs med villkor som är värdeskapande för båda parter.

Alla förvärv genomförs ute i våra affärsenheter och bolag, vilka leds av personer med lång erfarenhet och djup kunskap inom respektive område. Vi ser vår decentraliserade förvärvsprocess som en förutsättning för att kunna hantera fler förvärv i takt med att Addtech växer, men också säkerställa en effektiv integration och långsiktig organisk tillväxt. Alla nyförvärv är noga utvalda för att komplettera och stärka den befintliga verksamheten och placeras därför tillsammans med liknande bolag inom affärsenheten. Syftet är att bolagen snabbt ska komma in i Addtechs affärskultur där de kan växa med likasinnade bolag. Dessutom skapas förutsättningar för olika former av nätverkande och affärsskapande samarbeten, såväl inom som utom koncernen.

Addtechs internationella expansion fortsätter och att utöka andelen försäljning utanför Norden är en viktig del i vår tillväxtstrategi. På så sätt kan vi följa våra kunder ut i världen samt fånga potential genom egna etableringar eller förvärv inom ramen för våra nischstrategier.

- Intresset för vår decentraliserade affärsmodell fortsätter att växa, inte minst ute i Europa, säger Niklas Stenberg. Det finns otroligt många intressanta och välskötta bolag på våra strategiskt utvalda internationella marknader; DACH, Storbritannien och Benelux. Med vår skalbara modell och finansiella styrka kan vi därför fortsätta komplettera och stärka vårt erbjudande och skapa tillväxt på fler marknader. Att bolagen, oavsett geografi, verkar på tillväxtmarknader utifrån perspektivet hållbar utveckling, blir också allt viktigare när vi analyserar och värderar potentiella förvärv. Därför gör vi en grundlig granskning även utifrån hållbarhetsparametrar och prioriterar bolag som bidrar till den gröna teknikomställningen.

Antal förvärv per år



Varför sälja till Addtech?

- Långsiktigt och tryggt ägande
- Realisera tillväxtpotential
- Generationsskifte
- Tillföra kompetens och nätverk

Vi söker bolag med:

- B2B-erbjudande med högt kunskaps- och teknikinhåll
- Ledande positioner i en väldefinierad nisch
- Lönsamhets- och tillväxtpotential
- Fokus på egna produkter
- Engagerad ledning som vill fortsätta utveckla bolaget efter förvärvet
- Hållbarhetsfokus
- Kulturell matchning

Vad bidrar Addtech med?

Vi stöttar våra bolag att utvecklas och ger tillgång till koncernens nätverk och resurser. Addtechs roll är att bidra med spetskompetens inom exempelvis hållbarhet, kompetensutveckling och digitalisering. Dessutom erbjuder vi koncerngemensamma funktioner och effektiva verktyg för att göra det så enkelt som möjligt för varje enskilt bolag att utvecklas långsiktigt. På så sätt kan vi bedriva småskalighet i stor skala.

Läs mer om vilka förvärv vi gjort under året på sidorna 25-41 ➡

Varför investera i Addtech?

Addtech skapar långsiktigt aktieägarvärde genom ständig utveckling av våra entreprenörsdrivna och självständiga dotterbolag. Med starka positioner i strategiskt utvalda tillväxtområden och en unik företagskultur med fokus på eget ansvar och entreprenörskap har vi sedan börsnoteringen 2001 haft en genomsnittlig årlig kursuppgång på 21 procent.

"Vårt fokus är, och har alltid varit, att tillsammans med våra entreprenörer utveckla våra bolag och skapa stabil och hållbar organisk tillväxt över tid. Detta i kombination med att på eget kassaflöde förvärva välskötta bolag som stärker och kompletterar våra nisch-strategier, gör att vi sedan börsnoteringen skapat en genomsnittlig årlig resultattillväxt på 20 procent.

En avgörande faktor för vår framgångsresa är Addtechs unika företagskultur som bygger på en strikt decentraliserad affärsmodell där alla affärsbeslut fattas ute i bolagen, nära marknaden och kunden. Det skapar en snabbfotad organisation som agerar på utmaningar men också fångar upp möjligheter i alla typer av marknadslägen.

Vår skalbara affärsmodell och starka nischpositioner, som till stora delar drivs av globala strukturella trender, skapar goda förutsättningar för fortsatt värdeskapande. Med en väldiversifierad portfölj av bolag, både avseende kundsegment och geografier, samt en väl avvägd riskprofil blir vi motståndskraftiga och samtidigt mycket väl rustade för att fånga framtida potential".



"Vårt fokus är, och har alltid varit, att tillsammans med entreprenörerna utveckla våra bolag och skapa stabil och hållbar organisk tillväxt över tid"

Malin Enarson, CFO Addtech

3 skäl att investera i Addtech

Skalbar affärsmodell med bred riskspridning

Grunden för aktieägarvärdet är våra självständiga bolag med tydliga nischstrategier och erbjudanden med högt tekniskt innehåll. Med vår skalbara modell kan vi effektivt växa vidare på flera marknader. En ökad geografisk närvaro samt större spridning bland kundsegmenten gör oss mindre sårbara för enstaka trender och nedgångar. Bred spridning skapar god motståndskraft och stabil utveckling över tid.

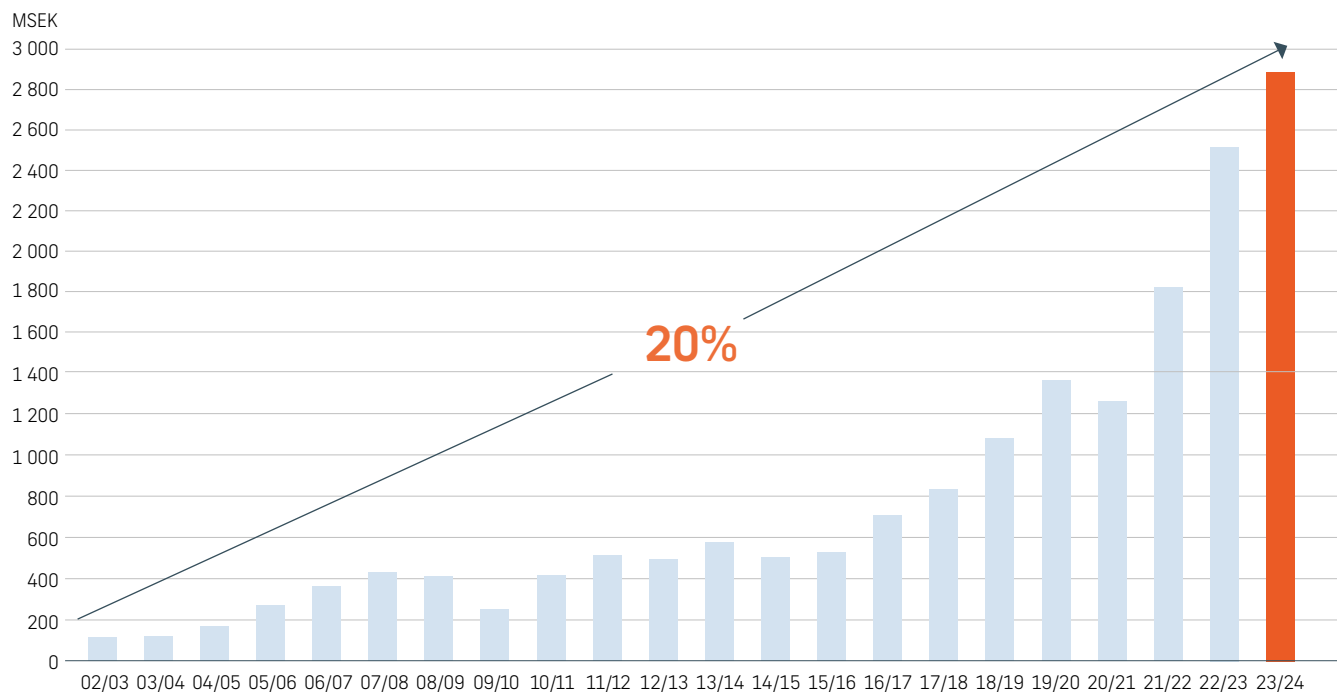
Fördubblat resultat vart femte år

Addtech är en aktiv ägare som med varsam hand arbetar tillsammans med dotterbolagen för att öka omsättning och lönsamhet. Vi kombinerar det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet. Vi utvecklas ständigt och förstår vikten av kontinuerlig anpassning av våra verksamheter till rådande affärsklimat. Genom att med marginal fördubbla vårt resultat vart femte år har vi återkommande bevisat vår förmåga att leverera uthållig lönsam tillväxt.

Framgångsrik förvävsstrategi

Förvärv är en viktig hörnsten för oss att skapa långsiktig vinsttillväxt. Nya bolag tillför försäljningsvolym, kunder och kompetens samt inte minst drivna medarbetare och entreprenörer. Nya bolag medför också nya effektiviserings- och utvecklingsmöjligheter. Vår strategi att förvärva på eget kassaflöde är framgångsrik och möjliggörs av vår stabila balansräkning samt vårt tydliga fokus på kassaflöde i hela organisationen.

Genomsnittlig årlig tillväxt i procent 2002-2024



Addtechs strategi är att förvärva och utveckla framgångsrika och marknadsledande nischbolag med potential att generera långsiktig lönsam tillväxt. Vi har sedan börsnoteringen 2001 kontinuerligt levererat aktieägarvärde med en genomsnittlig årlig resultat tillväxt på cirka 20 procent.



Läs mer om Addtechaktien på sidorna 52-54 ➡

Partnerskap i hela värdekedjan

Hållbarhet är väl integrerat i Addtechs verksamhet. Genom fokus på partnerskap i hela värdekedjan skapar vi möjlighet att tillsammans verka för hållbara affärer med stor tillväxtpotential. Med våra ledande tekniklösningar stöttar vi våra kunder i hållbarhetsfrågor och bidrar till att de utvecklas mot sina mål.

Inom Addtech är hållbarhet en naturlig del i alla strategiska beslut och en viktig del i vår årliga affärsplanering. Vår styrelse är ytterst ansvarig för utveckling mot våra hållbarhetsmål – men alla medarbetares bidrag är viktiga och vi har ett gemensamt ansvar för att uppnå målen. Addtechs roll är att stödja och vägleda bolagen i rätt riktning. Enligt vår decentraliserade struktur, ligger dock de operativa besluten hos bolagen som därmed har ansvaret för att uppnå sina hållbarhetsmål.

”Med Addtechs ambitiösa hållbarhetsmål, krävs att vi jobbar mot gemensamma målbilder där såväl kunder som leverantörer är viktiga för att vi ska lyckas. Arbetet med att etablera partnerskap i värdekedjan är avgörande – det är genom fördjupat samarbete som vi kan stötta varandra för att skapa lösningar och säkra långsiktig tillväxt. Under året har vi fortsatt arbetet med att integrera hållbarhet i dialogerna med både kunder och leverantörer. Jag kan med stolthet konstatera att engagemanget fortsätter att öka från våra intressenter avseende tekniklösningar som leder omställningen mot ett mer klimatsmart och resurseffektivt samhälle.

Vi har under året fått våra uppdaterade klimatmål godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Målen stärker det redan påbörjade arbetet med att minska vår egen klimatpåverkan samt driva på våra partners att sätta klimatmål som är förenliga med



”Vi har fortsatt vårt arbete att integrera hållbarhet i konstruktiva dialoger genom hela vår värdekedja”

Lena Ekblom, hållbarhetschef Addtech

vetenskapen. Fokus är nu att ytterligare höja vår ambition och aktiviteter inom hållbarhetsområdet för att uppnå våra mål.

Många av Addtechs intressenter ställer allt högre krav på transparent rapportering som driver på omställningen mot en mer hållbar industri, vilket vi välkomnar. Därför har Addtech under året förberett hållbarhetsrapportering enligt det nya direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Grunderna för den nya rapporteringen är på plats där till exempel dubbel väsentlighetsanalys samt stegvis uppdatering av datapunkter och riktlinjer är genomfört.

Längre fram i årsredovisningen kan du läsa om våra affärsområden och hur några av deras respektive bolag skapar affärsmöjligheter tack vare sina tekniklösningar. Målet är att 100 procent av Addtechs omsättning 2030 ska bidra positivt till hållbar utveckling.”



Addtechs ekosystem

I vårt eget ekosystem ingår alla intressenter, såväl interna som externa. För att skapa starka och hållbara partnerskap för vi kontinuerligt konstruktiva dialoger med våra kunder och leverantörer. Tillsammans utvecklar vi lösningar för de globala utmaningarna med sikte att uppnå FN:s globala mål. Vår fasta övertygelse är att hållbara affärer skapar långsiktig och lönsam tillväxt.

Vad är hållbar affär för Addtech?

Exempel på tekniklösningar som våra bolag erbjuder med positiv påverkan på FN:s globala mål:



AUTOMATION:
Produktionslinor inom medicinteknik



INDUSTRIAL SOLUTIONS:
Ergonomiskt utvecklade arbetsplatser i specialfordon



ELECTRIFICATION:
Kundanpassade batterisystem



PROCESS TECHNOLOGY:
System för rening av avgaser



ENERGY:
Nyckelkomponenter inom produktion av förnyelsebar energi

Läs mer om affärsområdenas hållbara tekniklösningar på sidorna 24-43.



Addtech har sedan 2021 förbundit sig till FN:s initiativ Global Compact och dess principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.



I början av maj 2024 godkändes våra klimatmål i enlighet med Science Based Targets initiative, ett internationellt initiativ med över 8 500 företag som har åtagit sig att minska sina klimatrelaterade utsläpp. Godkännandet innebär att vi fortsätter vår resa mot 2030 med ett förstärkt fokus på att minska klimatpåverkan i hela vår värdekedja.

Vår resa mot 2030 ➤

Vår resa mot 2030

Hållbarhetsaktiviteter genomförda under 2023/2024	Utfall 2023/2024	Områden i fokus	Delmål 2025	Övergripande möjliggörare	Slutmål 2030
HÅLLBAR AFFÄR - Dialog kring möjligheter och utmaningar i samband med kund och leverantörsmöten - Förstärkt förvärvsstrategi för tillväxt inom hållbar affär	67% av omsättningen bidrar till hållbar utveckling*	- Öka samarbetet i värdekedjan för att utvecklas mot gemensamma mål - Växa organiskt och förvärva bolag inom segment som stödjer hållbar utveckling	69% av omsättningen bidrar till hållbar utveckling*	- Hållbar affärs-utveckling i våra bolag - Tydligt partnerskap genom hela värdekedjan	 100% av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling*
HÅLLBAR ORGANISATION - Åtgärder för ytterligare energieffektivisering - Skifte mot förnyelsebar energi - Uppgradering till elfordon - Validerade och godkända klimatmål inom Science Based Targets initiative - Kompetenshöjande aktiviteter för diversifierad rekrytering	30% reducerad koldioxid-intensitet** 20% kvinnor i ledande positioner	- Minska klimatpåverkan i scope 1 och 2 - Minska klimatpåverkan i scope 3 genom aktiv påverkan av leverantörer, kunder och effektiva logistiklösningar - Säkra en diversifierad kompetensförsörjning och utveckling av medarbetare	35% reducerad koldioxid-intensitet** 23% kvinnor i ledande positioner	- Förvärva bolag med tillväxt i marknader som driver hållbar omställning - Halvera vår klimatpåverkan i scope 1 och 2 - Lika utvecklings-möjligheter för alla medarbetare - Goda arbets-förhållanden och villkor i hela vår värdekedja	 50% reducerad koldioxid-intensitet** 40% kvinnor i ledande positioner
HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA - Kompetenshöjande aktiviteter för vårt leverantörsutvärderingssystem samt ökat fokus på hållbarhetsdialog med leverantörer - Ökat samarbete inom och mellan affärs-områdena med avseende på leverantörsutvärdering	52% av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår uppförandekod	- Säkra en framåtriktad och klimateffektiv leverantörskedja - Vidareutveckla långvariga och stabila leverantörsrelationer	60% av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår uppförandekod	- Nyttja vårt interna nätverk för kunskapsdelning	 80% av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår uppförandekod

* Andelen av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.
 ** Basår 2019/2020, Scope 1, 2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9).

Hållbara tekniklösningar skapar affärsmöjligheter

Kraven och efterfrågan på hållbara tekniklösningar växer kontinuerligt. Det skapar såväl affärsmöjligheter för Addtech som värden för våra kunder, leverantörer och samhället i stort. Våra 150 bolag har starka positioner i strategiskt valda tillväxtsegment och genom att addera tekniskt mervärde stöttar vi kunderna att bli mer konkurrenskraftiga i sitt erbjudande och därmed uppnå sina mål.



100%

av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling 2030*

Genom att erbjuda tekniklösningar som bidrar till våra kunders omställning och utveckling vill vi skapa hållbara affärer.

* Andelen av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

Addtechs bolag är verksamma inom många olika teknikområden och har stora möjligheter att driva på övergången till ett mer hållbart samhälle och industri. Ofta agerar vi som katalysator för våra kunder i hållbarhetsfrågor och med våra ledande tekniklösningar hjälper vi dem att uppnå sina mål.

Addtechs bolag jobbar kontinuerligt med att på olika sätt hjälpa sina kunder att utveckla optimala och hållbara tekniklösningar. Det gäller dels att förbättra kundernas affärer men också att bidra till olika samhällsvinster; exempelvis mer energieffektiva transporter och processer, produktion av förnyelsebar energi, renare utsläpp och säkrare arbetsplatser. Våra bolag agerar inom många olika teknikområden över hela världen och har stora möjligheter att driva på övergången till ett mer hållbart samhälle och industri. Här ingår till exempel tekniklösningar för elektrifiering, automatisering, Industri 4.0, utsläppsreduktion, stamnätsutbyggnad, medicinteknik samt avfalls- och återvinningssystem.

- Vi analyserar kontinuerligt risker och möjligheter för att stödja våra bolag inom hållbarhet och affärsutveckling, säger Lena Ekborn, hållbarhetschef Addtech. På så sätt kan de aktivt och långsiktigt bidra med sina tekniklösningar till kundens omställning. Att 100 procent av vår omsättning 2030 ska bidra till hållbar utveckling är målet som vi jobbar emot genom såväl intern co-creation som partnerskap i värdekedjan.



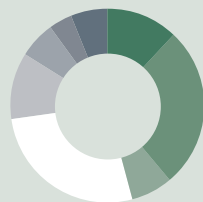
”Det är när lönsamma affärsmöjligheter uppstår som incitament skapas för att ta fram nya hållbara tekniklösningar”

Niklas Stenberg, VD och koncernchef Addtech

Andel omsättning som bidrar till FN:s globala mål

Addtech gör årligen en översiktlig beräkning av hur stor andel av befintlig verksamhet som bidrar till FN:s globala mål. För 2023/2024 utgjorde det 67 procent av den totala omsättningen, vilket är en ökning med 2 procentenheter från föregående år. Mer information om beräkningen finns i hållbarhetsfakta på sidorna 136-155.

Uppdelning per globalt mål, %



- SDG 3: God hälsa och välbefinnande (12%)
- SDG 7: Hållbar energi för alla (27%)
- SDG 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (7%)
- SDG 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur (27%)
- SDG 11: Hållbara städer och samhällen (11%)
- SDG 12: Hållbar konsumtion och produktion (6%)
- SDG 14: Hav och marina resurser (4%)
- SDG: Övriga (6%)

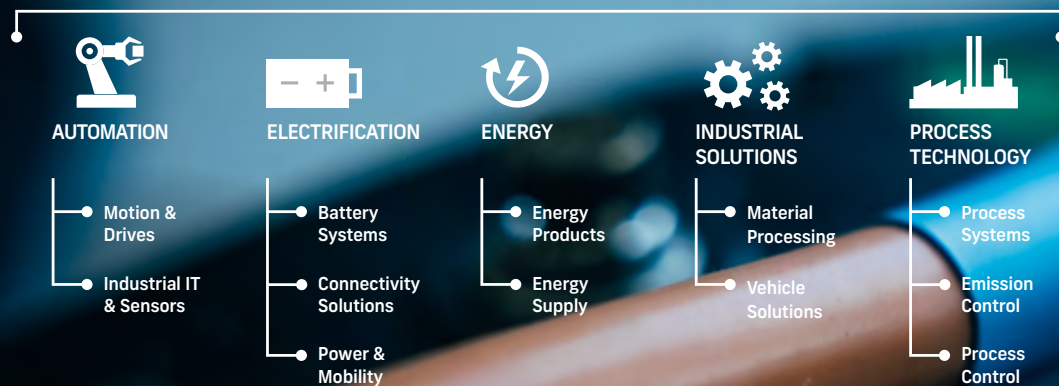
Addtechs ekonomiska samhällsvärde 2023/2024, MSEK

Ekonomiskt värde genererat	20 019
Ekonomiskt värde fördelat	19 079
Varav kostnader för tillverkning	14 161
Varav löner och ersättningar (löner, pensioner, löneskatter, sociala avgifter)	3 432
Varav utbetalningar till kreditgivare	290
Varav utbetalningar till aktieägare (avser utdelning)	674
Varav utbetalningar till stater (skatt)	522
Kvar i företaget	940

Affärsområden

Addtechs fem affärsområden har tydliga nischstrategier och starka nätverk. Affärsområdena består av ett flertal affärsenheter som motsvarar olika marknadssegment. Det är inom affärsenheterna som arbetet sker med att identifiera, utveckla och fånga nya affärsmöjligheter.

ADDTECH



”Året har kännetecknats av fortsatt hög kundaktivitet och ökad lönsamhet i samtliga affärsområden”

Niklas Stenberg, VD och koncernchef Addtech

AUTOMATION

Intelligenta tekniklösningar för en framtidssäkrad industri

Automations kunder är såväl OEM-tillverkare som slutanvändare inom framför allt medicinteknik, industriautomation samt försvars- och processindustri. Våra bolag säljer lösningar, delsystem och komponenter, ofta skräddarsydda efter kundernas behov.

Affärsenheten Industrial IT & Sensors är specialiserade på lösningar inom industriell kommunikation, inbyggda dator- och styrsystem, sensorer, radar- och visionsprodukter samt cybersäkerhet. Motion & Drives har spetskompetens inom mekaniska och elektromekaniska lösningar samt systemintegration för applikationer inom medicinteknik och industriautomation. Båda affärsenheterna erbjuder dessutom olika lösningar för digitalisering och datahantering med såväl egna produkter som starka relationer med ledande internationella leverantörer.

Vi agerar som katalysator, där teknikutvecklingen idag alltmer förflyttar sig mot digitala lösningar. Strategin är att fånga potentialen från de starka drivkrafterna Industrial IoT, smarta produktionsprocesser och Industri 4.0. Våra bolag har nära kundrelationer och starka affärspositioner på marknaden i norra Europa. Produkterna och lösningarna som vi säljer har ett högt teknikinnehåll som kräver att våra bolag har hög kompetens för att kunna addera värde mellan kund och leverantör.



AUTOMATION

Motion & Drives

Industrial IT & Sensors

”Vi bidrar med smarta produkter och smart produktion för en hållbar morgondag”

Michael Ullskog, affärsområdeschef Automation

Kort om 2023/2024

Automations nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 5 procent till 3 584 MSEK (3 410) och EBITA ökade med 8 procent till 459 MSEK (427). Marknadsläget varierade mellan de olika marknadssegmenten, det var bra för bolagen verksamma inom processindustrin och försvarsindustrin, medan det var sammantaget stabilt för dem inom verkstadsindustri och medicinteknik.

Framtidsfokus

Automation kommer fortsätta följa våra kunder och utveckla mervärde genom att addera spetskompetens med tydlig hållbarhetsprofil. Inte minst inom digitaliserade lösningar och AI samt segmenten försvars- respektive processindustrin ser vi stor framtidspotential. Förvärv är ett prioriterat område med ambitionen att hitta nischade marknadsledande teknikbolag i Europa för att skapa nya affärsmöjligheter.

Nyckeltal	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning, MSEK	3 584	3 410
EBITA, MSEK	459	427
EBITA-marginal, %	12,8	12,5
Avkastning på rörelsekapital, %	57	58
Medelantal medarbetare	660	646
Förvärvad årsomsättning, MSEK*	85	75
Andel hållbar affär**, %	54	48

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

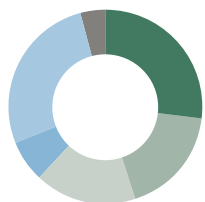
** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

AUTOMATION

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

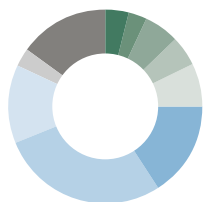
- **BV Teknik A/S** designar och bygger specialanpassade produktionslösningar och högteknologisk utrustning till automationsindustrin med fokus på framför allt medicin-teknik. Bolaget har lång erfarenhet och bred kompetens inom smart produktion.

Omsättning per geografisk marknad



- Sverige (27%)
- Danmark (18%)
- Finland (17%)
- Norge (7%)
- Övriga Europa (27%)
- Övriga länder (4%)

Omsättning per kundsegment



- Bygg & Installation (4%)
- Data & Telekommunikation (3%)
- Elektronik (6%)
- Energi (5%)
- Fordon (7%)
- Medicinsk teknik (16%)
- Mekanisk industri (28%)
- Skog & Process (13%)
- Transport (3%)
- Övriga (15%)

SDG:er med störst andel av omsättningen



Lär känna **Rollco** – ett av Automations framgångsrika bolag >>

AUTOMATION

Energieffektiva lösningar för automatiserade processer

Rollco ingår i affärsområde Automation och är specialiserade på produkter för linjära förflyttningar och automationslösningar. VD, Johan Brinck, berättar om bolagets tekniklösningar och deras fokus på effektivisering i såväl kundernas processer som Rollcos egna produktionsmetoder.

Vad är hållbar affär för Rollco?

- För mig handlar det om att vi ska vara ett hållbart företag i alla aspekter av verksamheten. Vår ambition är att göra saker på ett så korrekt och hållbart sätt som det är möjligt. Det handlar dels om att såväl uppfylla som överträffa kundens kvalitets- och miljökrav, dels att ha ett konsekvent hållbarhetstänk även när det gäller till exempel arbetsvillkor, mångfald och etik.

Vad erbjuder ni?

- Vi utvecklar och konstruerar huvudsakligen effektiva speciallösningar för linjära förflyttningar. Utgångspunkten är alltid kundens behov och sedan anpassar vi produkter och lösningar därefter. Idag köper vi in en stor del av produkterna från leverantörer, men förflyttar oss kontinuerligt mot egentillverkade produkter samtidigt som vi fortsätter utveckla kundanpassade speciallösningar. I slutändan handlar det om att hjälpa våra kunder att skapa hållbara och energieffektiva tekniklösningar.

Exempel på energieffektiva kundlösningar?

- Istället för energikrävande pneumatiska komponenter, erbjuder vi elektriska lösningar. Såväl ur ekonomiskt- som energibesparingsperspektiv är det betydligt effektivare att använda elektriska ställdon med en verkningsgrad på 80 procent, jämfört med pneumatiska cylindrar på 10 procent. Ett annat exempel är våra skenor som har ett väldigt lågt rullmotstånd. Det medför att det är mycket lätt att föra saker fram och tillbaka på skenorna, vilket innebär att det behövs mindre kraft att driva skenorna. Med andra ord går det åt mindre energi och kunden kan minska sina kostnader.



Kort om Rollco

- Specialister på komponenter till linjära förflyttningar och lösningar för automation till industrin
- Fokus på energieffektiva elektriska lösningar
- Exempel produkter: skenstyrningar, kulbussningar och axlar, kulskrivar, rem- och skruvheter, utdragsskenor samt diverse tillbehör
- Verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Taiwan

AUTOMATION



”Rollco är absolut en del av den automationsvåg som sveper över världen”

Johan Brinck, vd Rollco

Vilka är de vanligaste kraven från kunderna idag?

- Våra primära kunder är maskinbyggare i Norden som konstruerar olika typer av specialmaskiner för produktionslinor. Många av dem efterfrågar smarta lösningar som minskar deras koldioxidintensitet. Naturligtvis är den kundspecifika tekniklösningen och pris viktiga parametrar, men hållbarhetsaspekten får en allt större betydelse. Förutom energieffektivisering handlar det till exempel om att uppfylla kundens uppförandekod.

Vilken huvudsaklig megatrend påverkar Rollcos affär?

- Många pratar om Industri 4.0, men jag vill hellre kalla det för automatisering av produktionsflöden. Det är den absolut största drivkraften inom vår nisch och Rollco är absolut en del av den automationsvåg som sveper över världen.

Vad är er största klimatpåverkan och hur arbetar ni med det?

- Vi förbättrar och effektiviserar kontinuerligt såväl våra egna produktionsmetoder som övrig daglig verksamhet. Utsläpp från våra transporter är ett av de områden där vi har störst klimatpåverkan. Därför fokuserar vi att tillsammans med både kunder och leverantörer effektivisera frakterna och hitta mer koldioxidsnåla alternativ. Flygfrakt ersätts med båt och vi minskar successivt antal transporter med lastbil i Europa. Dessutom har vi genomfört stora förändringar för att optimera vårt lager och logistikflöde. Vi är definitivt på god väg att uppnå Addtechs mål att reducera vår koldioxidintensitet med 50 procent med basår 2019/2020.

Vad är nästa steg för Rollco?

- Vi kommer fortsätta att utveckla och leverera energieffektiva tekniklösningar som bidrar till våra kunders omställning och utveckling. Enligt vårt interna ramverk bidrar cirka 80 procent av vår affär till hållbar utveckling och jag är övertygad om att vi inom de närmaste åren uppnår målet om 100 procent.

ELECTRIFICATION

Framtidens tekniklösningar för elektrifiering

Electrifications kunder är främst utvecklande och producerande företag som ofta har en global närvaro. Kunderna är verksamma inom områden som specialfordon, elektronik, försvarsindustri och medicin-teknik samt produktion av förnyelsebar energi. Våra bolag är skickliga på att skapa affärsmöjligheter av de megatrender som finns, framför allt vad gäller elektrifiering som gör det enklare att tillföra fler funktioner till en applikation. Det möjliggör dessutom en hälsosammare arbetsmiljö samtidigt som utrustningen kan vara uppkopplad, minska i storlek samt bli mer produktiv och kraftfull.

Vi levererar produkter och delsystem som är viktiga byggstenar i kundernas erbjudande. Electrifications affärsenheter Battery Systems, Connectivity Solutions och Power & Mobility erbjuder ett brett spektrum av tekniklösningar. Ur ett funktionsperspektiv finns vi exempelvis inom överföring av kraft och signal, batteri-, motor- och kraftförsörjningstillämpningar och fjärrstyrda fordon. Speciellt elektrifiering av specialfordon är ett viktigt segment. Dessutom erbjuder vi utrustning och förbrukningsvaror som används i elektronikproduktion. Som marknadsledande inom utvalda nischer driver våra bolag på teknikutvecklingen mot ett fossilfritt samhälle genom att tillhandahålla olika lösningar för elektrifiering.



”Våra bolag är en katalysator för ett fossilfritt samhälle”

Per Lundblad, affärsområdeschef Electrification

Kort om 2023/2024

Electrifications nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 2 procent till 4 100 MSEK (4 037) och EBITA ökade med 2 procent till 514 MSEK (501). Marknadsläget var sammantaget stabilt, men med variationer mellan marknadssegmenten. Efterfrågan var stabil inom energi, specialfordon, verkstadsindustri samt medicinteknik. Starkast efterfrågan var det inom försvarsindustrin.

Framtidsfokus

Electrifications bolag har innovationsförmågan och strategin för att svara upp mot de starka drivkrafterna elektrifiering och CO₂-reduktion. Fokus är att stärka vårt digitala erbjudande, möta kundernas efterfrågan på hållbara tekniklösningar samt att expandera internationellt. I detta ingår förvärv inom nischer med framtidspotential, förknipat med elektrifiering och de teknikområden där vi är aktiva.



ELECTRIFICATION

- Battery Systems
- Connectivity Solutions
- Power & Mobility

Nyckeltal	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning, MSEK	4 100	4 037
EBITA, MSEK	514	501
EBITA-marginal, %	12,5	12,4
Avkastning på rörelsekapital, %	51	51
Medelantal medarbetare	812	715
Förvärvad årsomsättning, MSEK*	80	-
Andel hållbar affär**, %	68	62

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

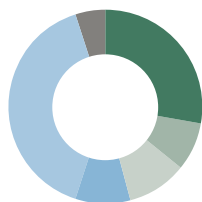
** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

ELECTRIFICATION

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

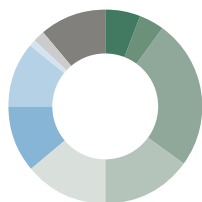
► **Electrum Automation AB** utvecklar, producerar och säljer mobil elektronik och helhetslösningar till ledande tillverkare av maskiner och fordon. Bolaget har stor erfarenhet av elektronik- och mjukvarudesign samt bred kompetens inom systemintegration.

Omsättning per geografisk marknad



- Sverige (28%)
- Danmark (8%)
- Finland (10%)
- Norge (9%)
- Övriga Europa (40%)
- Övriga länder (5%)

Omsättning per kundsegment



- Bygg & Installation (6%)
- Data & Telekommunikation (4%)
- Elektronik (25%)
- Energi (15%)
- Fordon (14%)
- Medicinsk teknik (11%)
- Mekanisk industri (11%)
- Skog & Process (1%)
- Transport (2%)
- Övriga (11%)

SDG:er med störst andel av omsättningen



Lär känna **Adigo Drives** – ett av Electrifications framgångsrika bolag >>

ELECTRIFICATION

Elektriska lösningar som ersätter fossila bränslen

Adigo Drives ingår i affärsområde Electrification och erbjuder kundanpassade elmotorlösningar och elektriska motorsystem för framdrivning, inklusive HMI-produkter. VD, Peter Mayer, ser stora affärsmöjligheter när bensen- och dieselmotorer successivt ersätts av eldrivna lösningar.

Vad är hållbar affär för Adigo Drives?

- Det handlar huvudsakligen om att skapa tekniklösningar för att minska klimatavtrycket från specialfordon och arbetsmaskiner. Samtidigt förbättrar vi funktionalitet och ergonomi för användaren. Våra produkter och lösningar måste alltid vara energieffektiva och ge kunden långsiktig konkurrenskraft. Det är viktigt att vi förstår kundens affärsidé och produktlivscykel, vart de är på väg samt deras hållbarhetsmål, så vi kan stötta dem att uppnå sina mål.

Berätta lite kort om er verksamhet

- Systemintegration sammanfattar Adigos erbjudande. Vi hjälper våra kunder igenom elektrifieringsprocessen för olika specialfordon och arbetsmaskiner. Kunderna vill få bort avgaser och förbränningsmotorer från sina produkter och vi erbjuder då samma funktion – men med el. Så det är konkreta saker som vi jobbar med – att ersätta fossila bränslen med elektrisk framdrivning. Cirka 80 procent består av våra egenutvecklade och kundanpassade tekniklösningar.

Vilken är den primära drivkraften inom ert segment?

- Megatrenden är definitivt koldioxidreduktion. Fossila bränslen ersätts successivt med elmotorer i specialfordon och arbetsmaskiner. Många av de stora, internationella bolagen inom segmentet driver kraftfullt på detta tydliga skifte. I denna globala elektrifieringsvåg bidrar Adigo med specialistkompetens och som aktivt bollplank i kundernas omställning mot ett fossilfritt samhälle.

Kort om Adigo Drives

- Specialister inom elmotorlösningar och elektriska motorsystem för framdrivning
- Fokus på att fasa ut fossila bränslen och ersätta med elektriska lösningar för specialfordon och arbetsmaskiner
- Exempel produkter: elmotorer, transmissioner, reglage, sensorer, batterisystem och displaylösningar
- Verksamma på en internationell marknad



ELECTRIFICATION

**Vilka är de vanligaste kundkraven?**

- När det gäller själva tekniklösningen, handlar väldigt mycket om verkningsgrad, volym och vikt för att minska energikonsumtionen. Våra större kunder ställer dessutom ofta krav på bland annat hållbarhetspolicys, spårbarhet av material och databaser för ingående



”Det kommer att ske en snabb och omvälvande utveckling mot elektrifiering av specialfordon och arbetsmaskiner”

Peter Mayer, VD Adigo Drives

material. Mindre kunder är huvudsakligen intresserade av att få en väldigt bra teknisk och kommersiell lösning. Den gemensamma nämnaren är dock kravet på högkvalitativa elektriska lösningar för att ersätta gammal teknik.

Vilka är era kunder i första hand?

- Adigos kunder är framför allt OEM-tillverkare för olika typer av mobila specialfordon och arbetsmaskiner. Det kan handla om skogs-, väg-, bygg- och jordbruksmaskiner, lastbilar eller bussar. Dessutom olika typer av lyfthjälpmiddel, förarlösa vagnar, truckar samt även medicintekniska maskiner, exempelvis röntgensystem där våra lösningar flyttar patienter och kameror. Vår huvudmarknad är Norden och Tyskland, men vi följer också med våra kunder ut i världen. Så idag vågar jag påstå att vi levererar tekniklösningar till i stort sett hela västvärlden.

Hur påverkar lagstiftningen efterfrågan på era tekniklösningar?

- Lagstiftningen inom EU bidrar och påskyndar utvecklingen mot ett fossilfritt samhälle. Vid statliga och kommunala upphandlingar finns exempelvis krav på fossilfria fordon och maskiner för att minska koldioxidutsläppen. Så lagstiftningen bidrar positivt till att de teknikbolag som kontinuerligt strävar efter att skapa hållbara tekniklösningar gynnas. Det innebär att aktörer likt Adigo får helt klart fördelar tack vare det framväxande regelverket för hållbara lösningar.

Vad är din framtidsspaning?

- Det kommer att ske en snabb och omvälvande utveckling mot elektrifiering av specialfordon och arbetsmaskiner. Vissa av Adigos kunder har idag ungefär 20 procent av sin volym som är elektrisk. Men redan om några år tror många av dem att det kommer att handla om 50 procent – kanske upp till 70 procent som är elektriska. Här har Adigo många egna produkter och tekniklösningar som jag är övertygad om passar in för att bidra till kundernas omställning.

ENERGY

Affärsfokus på samhällets omställning mot el

Energys kunder är huvudsakligen entreprenörer och nätägare inom energioverföring, elgrossister, elinstallatörer, sjukhus och installatörer av fibernät. Vi är en långsiktig partner som bidrar med tekniklösningar som adderar värde och kvalitet. En förklaring till affärsområdets framgångar är att vi är teknikdjupe samtidigt som vi har nära relationer till våra kunder och leverantörer.

Våra bolag producerar och säljer produkter för elöverföring, elinstallation, energieffektivisering samt säkerhetsprodukter inom trafik och hemmiljö. I affärsenheterna Energy Supply och Energy Products finns erfarenhet och teknisk spetskompetens för att möjliggöra den pågående elektrifieringen av samhället. Vårt erbjudande omfattar såväl kraftlednings- och stationsmaterial för nätbyggnation som installationsmaterial och kommunikationsnät. Vi har huvudsakligen egen produktion, medan vissa andra delar av erbjudandet bygger på samarbeten med starka varumärken från ledande leverantörer i Europa.

Strategin är att genom våra välpositionerade bolag inom överföring av el, vindkraft och distributionsnät skapa lönsam tillväxt från den pågående omställningen av samhället mot minskad klimatpåverkan. Tack vare ett starkt produktutbud med hållbarhetsprofil är Energy en viktig aktör för elektrifieringen av samhället på en internationell marknad. Även inom energieffektiva lösningar, smarta hem och public safety ser vi en kontinuerligt ökande efterfrågan som gynnar vår affär.



ENERGY

- Energy Products
- Energy Supply

”Vi driver på samhällets
omställning mot förnybara
energilösningar”

Hans Andersén, affärsområdeschef Energy

Kort om 2023/2024

Energys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 3 procent till 5 307 MSEK (5 129) och EBITA ökade med 4 procent till 683 MSEK (660). Efterfrågan var god på infrastrukturprodukter till om- och tillbyggnad av stam- och regionnät samt på nischade produkter för elkraftsdistribution. Sammantaget var efterfrågan stabil inom verkstadsindustrin, något ökande inom vindkraft medan den var svag inom fiberutbyggnad och bygg- och installation.

Framtidsfokus

Energy är verksamma i ett flertal marknadssegment som genomgående har en positiv framtid tack vare samhällets omställning mot el som huvudsaklig energikälla. Drivkrafterna mot ett mer energieffektivt, hållbart och säkert samhälle kommer att öka efterfrågan på våra bolags tekniklösningar. Vi ser dessutom en positiv utveckling inom nischerna smarta hem och public safety där vi har produkter som ligger i absolut framkant. Utöver detta ser vi goda förvärvsmöjligheter och en fortsatt internationell expansion.

Nyckeltal	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning, MSEK	5 307	5 129
EBITA, MSEK	683	660
EBITA-marginal, %	12,9	12,9
Avkastning på rörelsekapital, %	55	58
Medelantal medarbetare	1 084	1 032
Förvärvat årsomsättning, MSEK*	75	385
Andel hållbar affär**, %	70	72

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

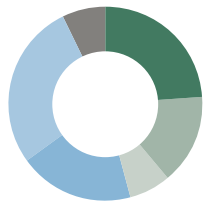
** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

ENERGY

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

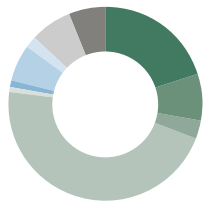
- **S. Tygesen Energi A/S** säljer utrustning och elöverföringsmaterial för elektriska distributionsnät, transmissionsnät, järnväg och stationer i Danmark, Grönland, Island och Färöarna.

Omsättning per geografisk marknad



- Sverige (24%)
- Danmark (15%)
- Finland (7%)
- Norge (19%)
- Övriga Europa (28%)
- Övriga länder (7%)

Omsättning per kundsegment



- Bygg & Installation (20%)
- Data & Telekommunikation (8%)
- Elektronik (3%)
- Energi (46%)
- Fordon (1%)
- Medicinsk teknik (1%)
- Mekanisk industri (6%)
- Skog & Process (2%)
- Transport (7%)
- Övriga (6%)

SDG:er med störst andel av omsättningen



Lär känna Rutab – ett av Energys framgångsrika bolag >>

ENERGY

Tekniklösningar för hållbar eldistribution i byggnader

Rutab ingår i affärsområde Energy och är Sveriges ledande leverantör av kabelförskruvningar, genomföringar och skyddsslang. VD, Frank Robertsson, har en positiv syn på bolagets framtida möjligheter att uppgradera kundernas lokaler med tekniklösningar för energibesparing och elektrifiering.

Vad är hållbar affär för Rutab?

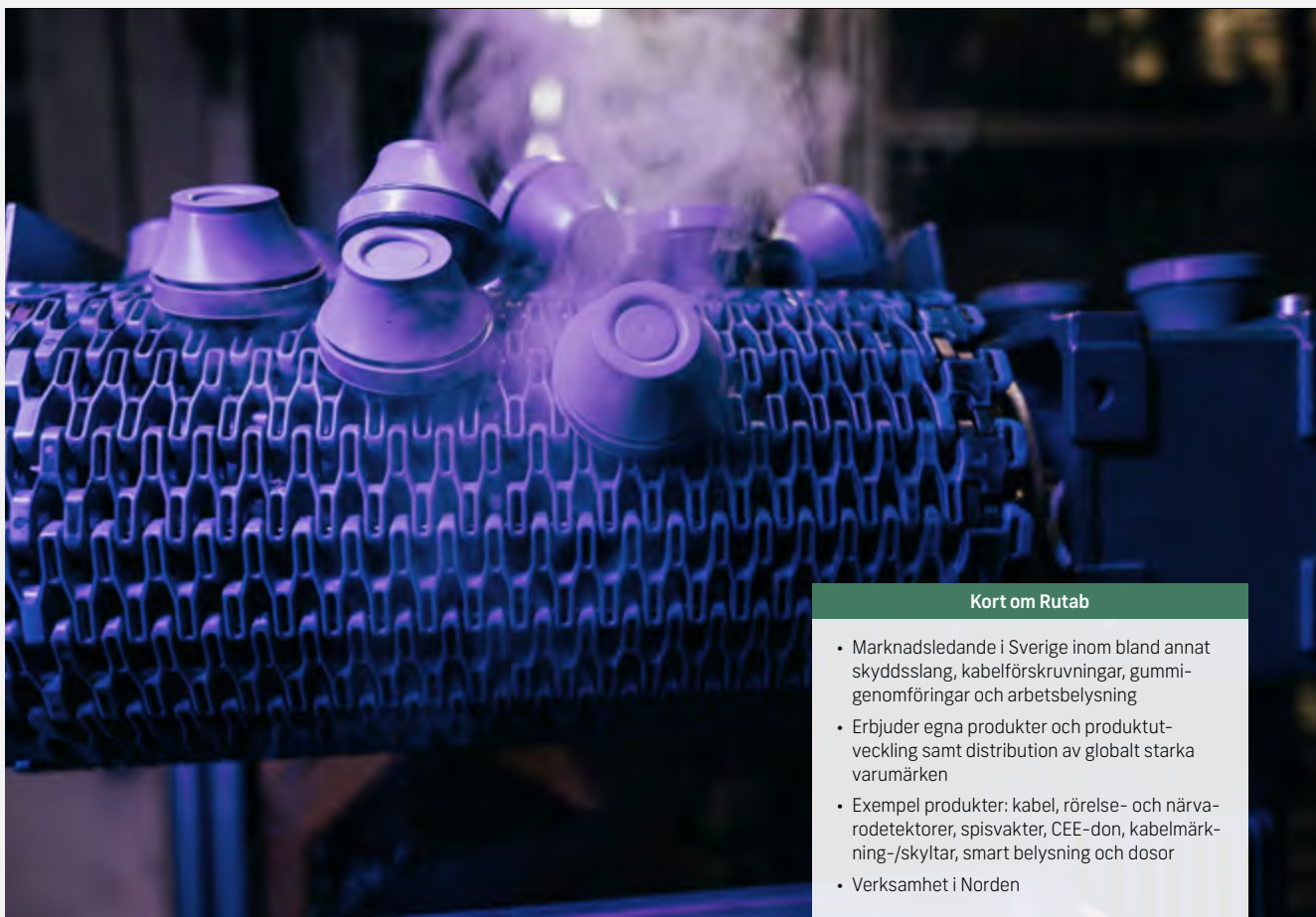
- Vi erbjuder produkter och tekniklösningar som direkt eller indirekt bidrar till de globala målen. Här ingår exempelvis olika lösningar för energibesparing och förnybar energi. Dessutom är en hållbar affär för mig en affär som är långsiktig. Då menar jag inte bara produktens livslängd, utan också att affärsrelationen med kunden håller över tid. Idag har vi många kunder som är återkommande och köper våra produkter kontinuerligt.

Hur vill du beskriva er verksamhet?

- Vi jobbar i tre affärsområden: installation, industri och arbetsbelysning. I vår affärsmodell trättar vi ner våra affärer genom framför allt elgrossister. Kabelförskruvningar och skyddsslang är väl det som de flesta förknippar Rutab med och där har vi under många år varit marknadsledande i Sverige. Historiskt sett har vi gått från att vara ett litet agenturföretag till att idag var en lösningsorienterad samarbetspartner med en bred produktportfölj.

Hur ligger Rutabs produkter till vad gäller det gröna skiftet?

- I absolut framkant vågar jag påstå. Vi har varit bra på att addera och utveckla produkter för att svara upp mot målen i Agenda 2030. Genom att kombinera olika produktområden, har vi förmågan att kontinuerligt skapa värdeskapande och hållbara tekniklösningar till kund. Vi har till exempel många produkter som krävs vid installation av solpaneler.



Kort om Rutab

- Marknadsledande i Sverige inom bland annat skyddsslang, kabelförskruvningar, gummi-genomföringar och arbetsbelysning
- Erbjuder egna produkter och produktutveckling samt distribution av globalt starka varumärken
- Exempel produkter: kabel, rörelse- och närvarodetektorer, spisvakter, CEE-don, kabelmärkning-/skyltar, smart belysning och dosor
- Verksamhet i Norden

ENERGY



”Vi erbjuder produkter och tekniklösningar som direkt eller indirekt bidrar till de globala målen”

Frank Robertsson, VD Rutab

Vilka är de vanligaste hållbarhetskraven från kunderna?

- Våra kunder är framför allt elinstallatörer, OEM, industriföretag och hantverkare. Kraven varierar, men det handlar ofta om byggvarubedömning, hållbara materialval, miljömärkning- och deklaration, miljöcertifiering samt att vi svarar upp mot kundens Code of Conduct. Utöver detta, har vi också ett flertal projekt tillsammans med våra närmaste kunder vad gäller återvinning av emballage och reducerade transporter för att minska klimatpåverkan.

Vilken megatrend surfar ni på?

- Den starkaste drivkraften är definitivt klimatförändringen och med den behovet av tekniklösningar för energibesparing och elektrifiering. För Rutab handlar det om att leverera olika lösningar till uppgradering av framför allt industrilokaler för att anpassa dessa till de förnybara energikällorna, exempelvis med solpaneler. Ett annat område som driver mot en hållbar omställning och där Rutab idag verkligen ligger i framkant, är inom området energibesparande belysningsstyrning för olika typer av kommersiella lokaler.

Vad händer framöver?

- Med tanke på våra nära relationer med såväl grossister som kunder, skapas kontinuerligt nya affärsmöjligheter för oss. Vi ligger också närmare slutkunderna än vi någonsin har gjort. Så jag ser mycket positivt på Rutabs fortsatta utveckling. Vår framtida strategi bygger på att utöka antalet nya egna produkter för att dels skapa leveranstrygghet, dels möjliggöra internationell expansion. Att förvärva producerande bolag inom vårt segment utanför Sverige är därför något som ligger i vår pipeline.

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Tekniklösningar för ökad resurs-effektivitet inom industrin

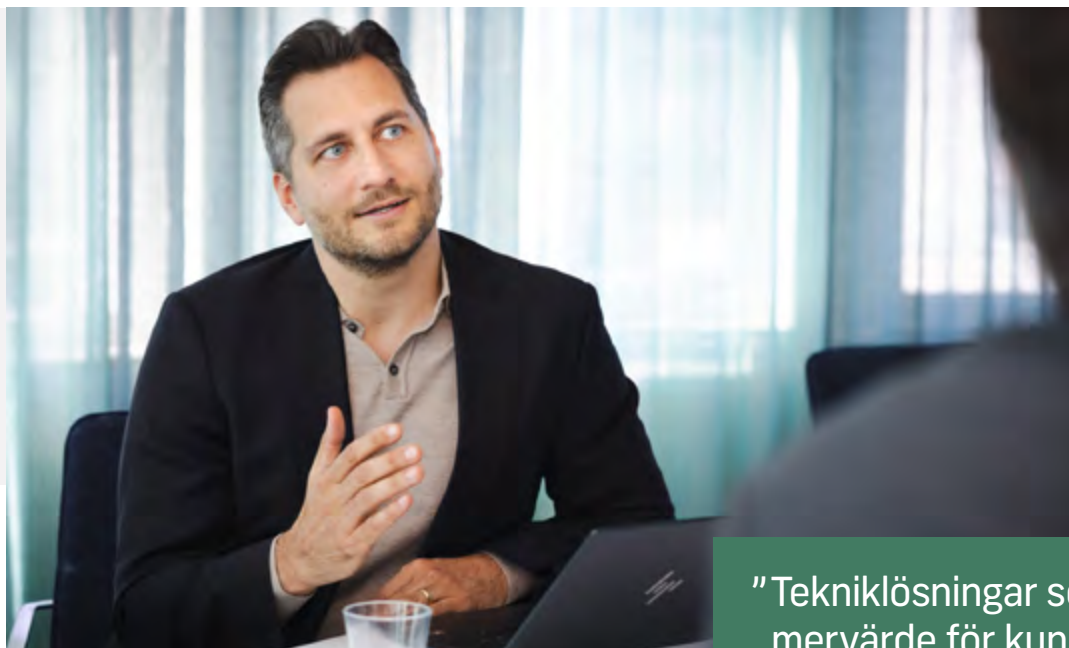
Industrial Solutions kunder finns primärt inom segmenten specialfordon, skog & sågverk, verkstadsindustri samt avfall & återvinning. Inom affärsenheterna Material Processing och Vehicle Solutions producerar och säljer våra bolag tekniklösningar och system på en global marknad. Bolagen har hög teknisk kompetens och ofta marknadsledande positioner i sina nischer, med en stor andel egna produkter och lösningar.

Inom produktområdet träförädling erbjuder vi virkestorkar och timmersortering för ökad effektivitet i sågverkens produktion. Vårt erbjudande mot specialfordon består av att tillsammans med kundernas konstruktionsavdelningar ta fram skräddarsydda lösningar avseende ergonomi, automation och framdrift för att förenkla operatörens dagliga arbete. Våra systemlösningar för hantering och återvinning av avfall vänder sig huvudsakligen till återvinningsanläggningar och industrin i syfte att stärka den cirkulära ekonomin.

Industrial Solutions bolag har starka positioner i sina marknadsnicher med stora möjligheter att växa långsiktigt. Med hög teknisk kompetens och hållbarhetsfokus skapar vi mervärden för kunderna genom att stärka deras processer och slutprodukter.

Kort om 2023/2024

Industrial Solutions nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 11 procent till 3 594 MSEK (3 236) och EBITA ökade med 29



INDUSTRIAL SOLUTIONS

- Material Processing

- Vehicle Solutions

”Tekniklösningar som skapar mervärde för kunden – med fokus på den gröna omställningen”

Daniel Prelevic, affärsområdeschef Industrial Solutions

procent till 754 MSEK (585). För bolagen exponerade mot specialfordon samt skogs- och sågverksindustrin var efterfrågan lägre än föregående år. Marknadsläget inom verkstadsindustrin var svagt, medan det var bra inom avfall och återvinning. Resultat och rörelsemarginal ökade starkt tack vare ett flertal avslutade projekt samt bidrag från förvärv.

Framtidsfokus

Industrial Solutions strategi är att fånga potentialen inom hållbara tekniklösningar som minskar samhällets miljöpåverkan och möjliggör infrastruktursatsningar. Framtida tillväxtområden är framför allt avfalls- och återvinningssystem, ergonomiska produkter samt lösningar kopplat till den ökade användningen av trä. Dessutom ser vi nya affärsmöjligheter kopplat till försvarsindustrin samt en stor potential inom undervattensteknik ute till havs. Förvärv är som alltid ett fokusområde med ambitionen att hitta bolag inom våra utvalda segment och dessutom ta oss in på nya internationella marknader där vi kan växa.

Nyckeltal	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning, MSEK	3 594	3 236
EBITA, MSEK	754	585
EBITA-marginal, %	21,0	18,1
Avkastning på rörelsekapital, %	185	186
Medelantal medarbetare	641	589
Förvärvad årsomsättning, MSEK*	325	115
Andel hållbar affär**, %	83	81

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

INDUSTRIAL SOLUTIONS

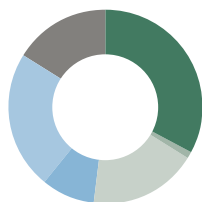
FÖRVÄRV UNDER ÅRET

► **Control Cutter AS** erbjuder ledande tekniska lösningar till den globala offshoremarknaden för avveckling av olje- och gasbrunnar. Bolagets patenterade lösningar bidrar till effektiv och säker återvinning av oljeledare samt undervattensskärning.

► **Crescocito AB** utvecklar och tillverkar komponenter och kompletta nyckelfärdiga anläggningar inom industriell målnings teknik. Bolaget kompletterar och stärker Addtechs befintliga verksamhet inom området ytbehandling.

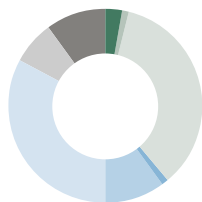
► **Darby Manufacturing Ltd** är en ledande leverantör av förarstolar till specialfordon på den nordamerikanska marknaden. Bolaget erbjuder såväl standard- som specialanpassade förarstolar från ledande tillverkare i Europa och USA.

Omsättning per geografisk marknad



- Sverige (33%)
- Danmark (1%)
- Finland (18%)
- Norge (9%)
- Övriga Europa (23%)
- Övriga länder (16%)

Omsättning per kundsegment



- Bygg & Installation (3%)
- Data & Telekommunikation (0%)
- Elektronik (0%)
- Energi (1%)
- Fordon (35%)
- Medicinsk teknik (1%)
- Mekanisk industri (10%)
- Skog & Process (33%)
- Transport (7%)
- Övriga (10%)

SDG:er med störst andel av omsättningen



Lär känna **Impact Air** – ett av Industrial Solutions framgångsrika bolag >>

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Lösningar och system för effektiv avfallshantering

Impact Air Systems Ltd ingår i affärsområde Industrial Solutions och erbjuder avfallshanteringssystem för återvinningsanläggningar och industrin. VD, Nick Ball, ser stora möjligheter för bolagets resurseffektiva lösningar att bidra till en mer hållbar avfallshantering och en cirkulär ekonomi.

Vad är hållbar affär för Impact Air?

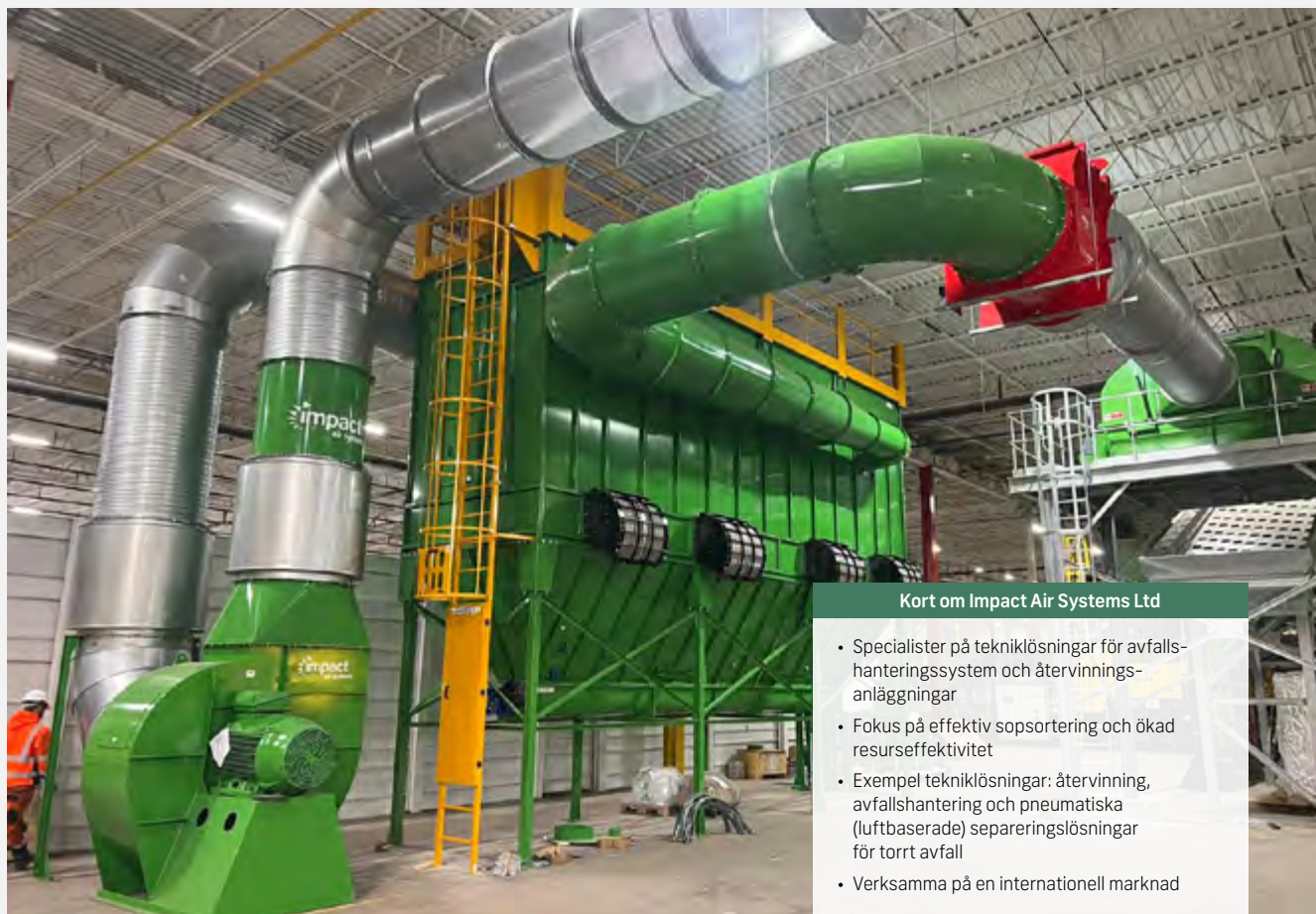
- Enligt mig är det metoder och tekniklösningar som prioriterar miljömässigt, socialt och ekonomiskt välbefinnande på lång sikt. Vi måste därför hitta lösningar som minskar miljöpåverkan och säkerställer ekonomisk bärkraft. Det finns internationella mål för att hejda den globala uppvärmningen, där ökad resurseffektivitet spelar en stor roll. Impact Airs tekniklösningar för avfallshanterings- och återvinnings-system är en viktig pusselbit för att uppnå dessa mål, vilket skapar hållbar affär för oss.

Hur vill du beskriva er verksamhet?

- Vi erbjuder bland annat pneumatisk, det vill säga luftbaserad, separeringslösning för torrt avfall och avfallssortering inom återvinningsindustrin. Genom att använda teknik baserad på luft, kan material transporteras från sin källa, via kanaler till en slutstation. Lätta material kan på så sätt separeras från tunga. Fördelar med det är framför allt ökad effektivitet samt minskade personal- och lokal-kostnader. Idag har vi kunder över hela världen från industrier inom tillverkning, förpackning och livsmedel till stora globala aktörer inom återvinning och avfallshantering.

Var finns era kunder idag?

- I stort sett över hela världen. Många av våra kunder är internationella koncerner som ligger i framkant inom sina branscher och har höga krav på tekniklösningar som leder till hållbar utveckling. Vår luftbaserade teknik har då potentialen att förverkliga kundens strategier och uppnå målen för effektiv avfallshantering. Så fort en kund fått vårt



Kort om Impact Air Systems Ltd

- Specialister på tekniklösningar för avfallshanteringssystem och återvinningsanläggningar
- Fokus på effektiv sopsortering och ökad resurseffektivitet
- Exempel tekniklösningar: återvinning, avfallshantering och pneumatiska (luftbaserade) separeringslösningar för torrt avfall
- Verksam på en internationell marknad

INDUSTRIAL SOLUTIONS



”Våra tekniklösningar bidrar till en hållbar avfallshantering på en global marknad”

Nick Ball, VD Impact Air Systems Ltd



system installerat och ser fördelarna, så händer det ofta att de väljer att installera samma system på en annan plats där de har verksamhet.

Vilka är de primära drivkrafterna?

- Lagstiftningens ökande krav på effektiv återvinning och återvinningsbart material gör att efterfrågan på våra resurseffektiva system också ökar kontinuerligt. Vår strategi är att fånga affärspotentialen inom hållbara tekniklösningar som minskar samhällets miljöpåverkan och leder till ökad resurseffektivitet. Det heta ämnet idag som det annars pratas mycket om inom materialåtervinning, är implementering av robotar som hjälper till att sortera avfallet.

Vad är viktigt för kunden?

- Förutom resurseffektivitet, är driftsäkerhet alltid en viktig fråga i våra diskussioner med kunden. Våra system svarar här upp mot högt ställda krav på tillförlitlighet 24 timmar om dygnet..

Vad är nästa steg för Impact Air?

- Jag ser en stor affärspotential i USA de närmaste åren för våra avfallshanteringssystem. Vi har fått mycket bra respons från de största företagen där inom avfallshantering som jag är övertygad om kommer leda till nya affärer. I övrigt kommer vi fortsätta att utveckla våra befintliga system för att svara upp mot kundernas ökande krav på effektiv återvinning och avfallshantering.

PROCESS TECHNOLOGY

Effektivare processflöden för minskad miljöpåverkan

Process Technologys kunder är framför allt nordiska bolag inom process- och mekanisk industri samt internationella företag inom marinsektorn. Dessutom är vi väl positionerade inom tillväxtsegmenten energi, vatten & avlopp, livsmedel och läkemedel.

Våra bolag producerar och säljer lösningar för mätning, kontroll och effektivisering av industriella flöden. Affärsenheterna Process Systems, Emission Control och Process Control har starka positioner inom sina respektive marknadsnischer.

Ett större fokus på energieffektivisering och optimal resursanvändning ökar behoven av att kontrollera och optimera olika processer inom framför allt marin- och industrisektorn. Vi levererar till exempel kompletta system och instrument för luft- och vattenrening, monitorering av tryck, nivåer, flöden och energi samt analys av vätska och gas.

Strategin är att fånga potentialen från ökade krav på en hållbar omställning av industrin, inte bara vad gäller utsläpp till vatten och luft utan även den gröna omvandlingen av energisektorn där vi är väl positionerade inom PtX och Carbon Capture. I nära samarbeten med våra kunder effektiviserar vi deras processflöden för att bidra till den gröna energiomställningen genom att minska industrins miljöpåverkan och resursförbrukning.



PROCESS TECHNOLOGY

- Process Systems
- Emission Control
- Process Control

”Vi bidrar aktivt till den gröna energiomställningen inom industrin”

Claus Nielsen, affärsområdeschef Process Technology

Kort om 2023/2024

Process Technologys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 18 procent till 3 464 MSEK (2 932) och EBITA ökade med 25 procent till 498 MSEK (397). Efterfrågan var god inom energisegmentet samt inom processindustrin, särskilt inom olja och gas. Marknadsläget var stabilt för bolagen inom medicinteknik och i det marina segmentet, medan det var svagt inom skogsindustrin, verkstadsindustrin samt specialfordon.

Framtidsfokus

Det finns en ökande efterfrågan på hållbara tekniklösningar som övervakar, reglerar, optimerar och säkerställer processflöden. Process Technology ser därför goda tillväxtmöjligheter, inte bara på grund av hårdare utsläppskrav utan även energisektorns gröna omställning. Här ligger våra bolag i framkant av teknikutvecklingen för att kunna svara upp mot kundernas behov. Fokus är att växa såväl organiskt som via förvärv inom utvalda segment i Europa.

Nyckeltal	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning, MSEK	3 464	2 932
EBITA, MSEK	498	397
EBITA-marginal, %	14,4	13,5
Avkastning på rörelsekapital, %	66	59
Medelantal medarbetare	840	731
Förvärvat årsomsättning, MSEK*	300	280
Andel hållbar affär**, %	61	57

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

PROCESS TECHNOLOGY

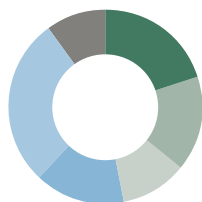
FÖRVÄRV UNDER ÅRET

► **Clyde Holding Ltd** är en ledande leverantör av produkter och system för pneumatisk transport till primärt process- och energiindustrin. Bolaget verkar globalt och har lång erfarenhet av komplexa projekt där de även erbjuder eftermarknadstjänster.

► **INDAG Maschinenbau GmbH** producerar och säljer dynamiska inlineblandare till processindustrin med fokus på livsmedels- och kemisegmenten. Bolaget har en stark nischposition på en internationellt växande marknad.

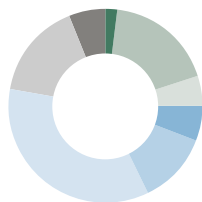
► **Kemic Vandrens A/S** är en ledande leverantör av anläggningar och lösningar för vattenrening. Bolaget erbjuder projektering och installation vid nybyggnation, mobil vattenrening samt renovering och serviceavtal, främst mot danska industrikunder och vattenverk.

Omsättning per geografisk marknad



- Sverige (20%)
- Danmark (16%)
- Finland (11%)
- Norge (15%)
- Övriga Europa (28%)
- Övriga länder (10%)

Omsättning per kundsegment



- Bygg & Installation (2%)
- Data & Telekommunikation (0%)
- Elektronik (0%)
- Energi (18%)
- Fordon (5%)
- Medicinsk teknik (6%)
- Mekanisk industri (12%)
- Skog & Process (35%)
- Transport (16%)
- Övriga (6%)

SDG:er med störst andel av omsättningen



Lär känna **Finnchain** – ett av Process Technologys framgångsrika bolag >>

PROCESS TECHNOLOGY

Miljöteknisk specialistkompetens och lösningar för vattenrening

Finnchain Oy ingår i affärsområde Process Technology och erbjuder lösningar för effektiv vattenrening med miljötekniska tillämpningar som specialitet. VD, Leena Tuomikoski, har fokus på bolagets utveckling av energieffektiva tekniklösningar som minskar kundernas miljöpåverkan.

Vad är hållbar affär för Finnchain?

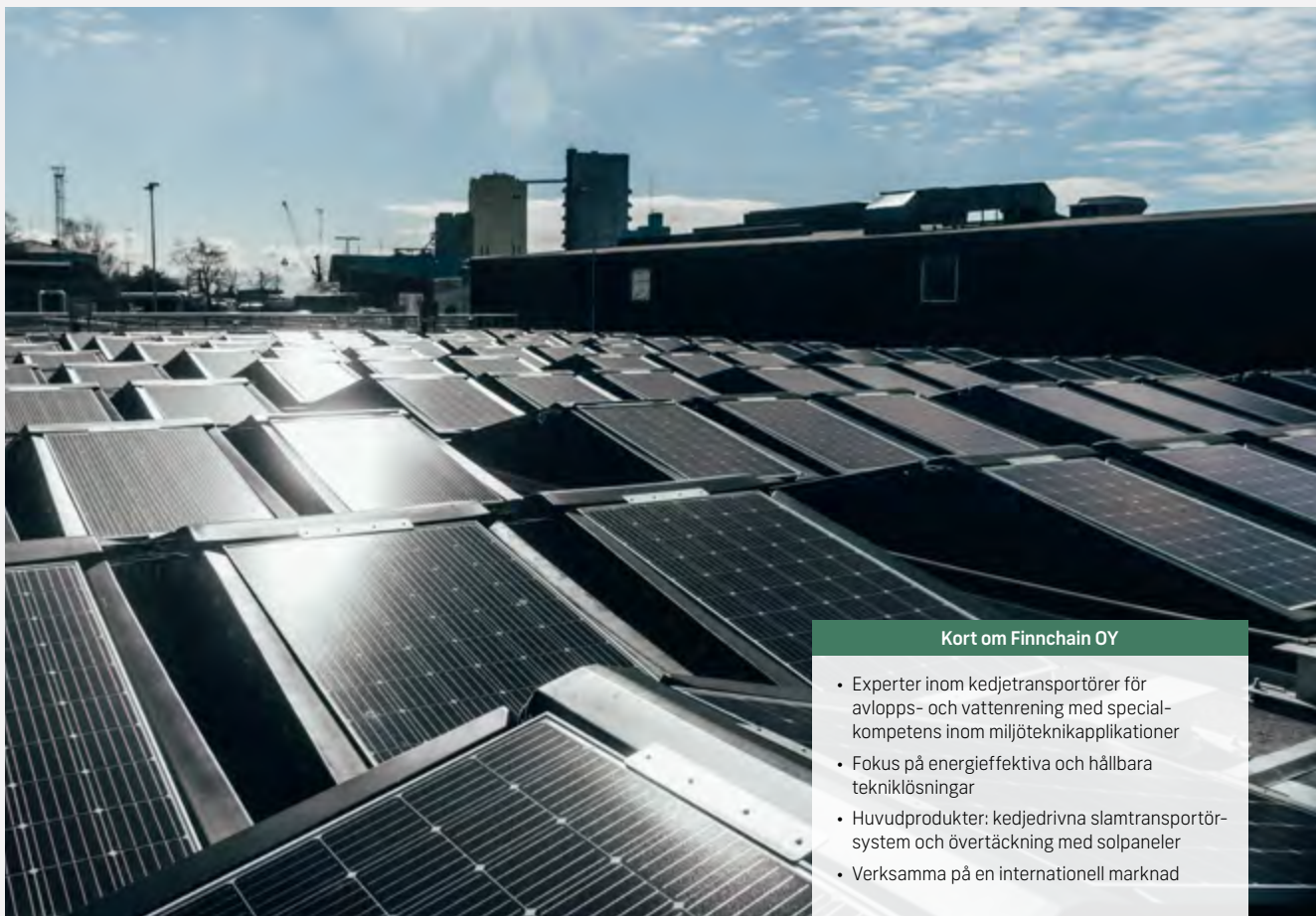
- Finnchain erbjuder framför allt olika lösningar för vattenrening och det är därför naturligt att miljötänk och hållbar affär varit våra kärnvärden ända sedan starten 1984. Med egna innovationer har vi skapat en produktportfölj som garanterar en lång livscykel med teknik som ger förutsättningar för en hållbar och kostnadseffektiv behandlingsprocess. Jag kan med glädje konstatera att våra kunder alltmer prioriterar miljöaspekterna i syfte att bidra till hållbar omställning av samhället.

Berätta om verksamheten

- Finnchain är idag teknikledande inom kedjeskraparsystem för effektiv rening av avloppsvatten. Våra produkter har lång livslängd, låg energiförbrukning och återvinningsbara komponenter. Dessutom erbjuder vi övertäckningssystem med solpaneler som producerar förnybar energi med betydande minskning av koldioxidavtrycket i kundens verksamhet. Våra produkter och lösningar finns idag i mer än 60 länder runt om i världen.

Vilken är den primära drivkraften inom ert segment?

- Överhuvudtaget de ökande kraven att effektivisera processflöden för att bidra till minskad miljöpåverkan och resursförbrukning. Här ligger Finnchain långt fram i teknikutvecklingen med sina driftsäkra kedjedrivna slamtransportörsystem vid vattenreningsverk. Ett annat exempel är det ökande behovet i vissa delar av världen att omvandla havsvatten till dricksvatten. Här ligger våra skrapor för avsaltningsanläggningar för att producera sötvatten helt rätt för att svara upp mot den ökande efterfrågan.

**Kort om Finnchain OY**

- Experter inom kedjetransportörer för avlopps- och vattenrening med specialkompetens inom miljöteknikapplikationer
- Fokus på energieffektiva och hållbara tekniklösningar
- Huvudprodukter: kedjedrivna slamtransportörsystem och övertäckning med solpaneler
- Verksamma på en internationell marknad

PROCESS TECHNOLOGY



"Våra produkter och lösningar finns idag i över 60 länder runt om i världen"

Leena Tuomikoski, VD Finnchain Oy

**Andra faktorer som skapar affärsmöjligheter?**

- Framför allt händer det mycket inom lagstiftningen vad gäller allt hårdare kontroll för att minska miljöpåverkan generellt sett. Skärpta krav på vattenreningsprocesser medför därför ökad efterfrågan på tekniklösningar som effektiviserar och säkrar kvaliteten på det behandlade vattnet. Vi på Finnchain välkomnar naturligtvis detta och ser en stor affärspotential när våra kunder måste svara upp mot de regulatoriska kraven.

Vilka krav ställer era kunder?

- Våra slutkunder är huvudsakligen kommuner och stora entreprenadföretag. I deras upphandlingsprocess ställs oftast specifika och strikta krav vad gäller kvalitet och hållbara tekniklösningar. Finnchain har varit verksamma inom vattenrening i cirka 40 år och har en lång referenslista vad gäller att såväl uppnå som överträffa kundernas krav. Som exempel var vi först i Europa att introducera ett icke-metalliskt kedjeskraparsystem med lång livslängd. Vårt miljösystem ISO 14001:2015 certifierades för över tio år sedan, så jag känner mig trygg när det gäller våra fortsatta leveranser av tekniklösningar enligt kundernas krav.

Framtiden?

- Jag ser en fortsatt tillväxt för våra lösningar inom vattenrening samt även för avsaltningsanläggningar som är en starkt växande marknad för oss. I övrigt kommer vi fortsätta med vår strategi att utveckla såväl befintliga produkter som att skapa nya tekniklösningar inom området. Ambitionen är att kontinuerligt erbjuda våra kunder ännu bättre och mer hållbara lösningar.



Addtech bedriver småskalighet i stor skala, där koncernens roll är att bidra med spetskompetens inom komplexa områden som exempelvis hållbarhet och digitalisering. För att göra det så enkelt som möjligt för våra bolag bidrar vi dessutom med koncerngemensamma funktioner och verktyg.

Stark kultur skapar hållbar framgång

Reducerad koldioxidintensitet och jämställdhet är två prioriterade hållbarhetsområden för Addtech. Våra 150 bolag har stor frihet att agera självständigt för att uppnå de högt ställda mål som vi satt upp inom respektive område. Vi tror på entreprenörskap och att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden av passionerade medarbetare. Addtechs organisation är därför strikt decentraliserad med stor frihet för våra bolag att fatta egna beslut.



50%

reducerad koloxid-
intensitet*

40%

kvinnor i ledande
positioner

Genom en jämställd och klimatsmart verksamhet vill vi skapa en attraktiv och hållbar organisation 2030.

* Basår 2019/2020, Scope 1, 2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9)

Addtechs mål är att minska sin koldioxidintensitet med 50 procent fram till 2030, med 2019/2020 som basår. En stor påverkan kommer från godstransporter, där vi arbetar aktivt för att effektivisera transporter och förflytta oss mot mer koldioxidsnåla alternativ. För att minska utsläpp från vår egen produktion och verksamhet driver vi uppgradering av fordon, energieffektivisering och omställning till förnyelsebara energikällor. Genom att ingå olika partnerskap i värdekedjan skapar vi möjlighet att tillsammans minska vår gemensamma klimatpåverkan med koldioxidsnåla alternativ.

Det finns ett flertal Addtechbolag som har investerat i solpaneler och laddstolpar för elbilar i syfte att minska det totala koldioxidavtrycket. Ett exempel är Nordautomation som ingår i affärsområde Industrial Solutions och är specialist på projektleveranser till träförädlingsindustrin och en marknadsledande tillverkare av stockhanteringssystem. I deras produktionsanläggning i Alajärvi, Finland, har bolaget investerat i 180 solpaneler, vilket minskat den inköpta elen med drygt tio procent.

- Den primära anledningen till vårt solpanelsprojekt är miljövinsten, säger Nordautomations VD Timo Kuusisto. Just nu har vi 180 solpaneler uppe på taket här, men det finns planer på att installera ytterligare 240 stycken. Efter en sådan ökning skulle vi kunna producera cirka 20-30 procent av den el som vi behöver med solenergi.

Förutom minskat koldioxidavtryck har även faktorer som minskade underhålls- och energikostnader spelat in i Nordautomations satsning på solpaneler. Dessutom kräver flera av bolagets kunder konkreta åtgärder för en hållbar utveckling med bland annat minskade utsläpp av fossila bränslen.

- Såväl våra kunder som medarbetare har varit mycket positiva till vårt införande av solenergi, säger Timo. Det signalerar att Nordautomation ligger långt fram i hållbarhetsutvecklingen och att vi genomför konkreta åtgärder inom miljö- och klimatområdet som verkligen ger effekt över tid. Som en förnyelsebar energikälla spelar solenergi en



viktig roll för att minska utsläppen av växthusgaser och därmed mildra klimatförändringar i det långa loppet.

Nordautomation förbrukar relativt mycket energi vid sin omfattande produktion av exempelvis timmerbord, enstocksmatare och sorteringstransportörer med timmerfack. Bolaget strävar målmed-

”Den primära anledningen till vårt solpanelsprojekt är miljövinsten”

Timo Kuusisto, VD Nordautomation Oy



vetet efter att minimera verksamhetens såväl direkta som indirekta miljöpåverkan.

- Nordautomation utvecklar kontinuerligt nya produktionslösningar som främjar den cirkulära ekonomin och minskar vår påverkan på miljön, säger Timo. Vi strävar efter att minimera klimatpåverkan och maximera materialeffektiviteten i alla våra produkter. Till exempel ersätter vi kontinuerligt miljöskadliga hydrauliska drivningar med elektriska lösningar för att minska risken för utsläpp av föroreningar. Vi tar ansvar för produkternas hela livscykel och förlänger dem dessutom med hållbara reservdelar och underhållsservice.

”Våra kärnvärden och fokus på entreprenörskap är fundamentet i vårt sätt att göra affärer och driva hållbara företag”

Malin Enarson, CFO Addtech

Att nå 40 procent kvinnor i ledande positioner 2030 är ett av Addtechs prioriterade hållbarhetsmål. Vi arbetar aktivt för att skapa mångfald och lika förutsättningar samt goda utvecklingsmöjligheter för alla våra medarbetare. Här ingår också att attrahera unga talanger till att göra karriär i teknikbranschen.

- Att aktivt jobba med jämställdhet och diversitet generellt sett är en viktig kompetensförsörjningsfråga, säger Lena Ekbohm, hållbarhetschef Addtech. För att lyckas i det långa loppet måste alla våra bolag ta dessa frågor på allvar för att kontinuerligt säkra rätt kompetens i sin verksamhet. I slutändan är det våra medarbetare som skapar framgång och därför erbjuder vi individuella utvecklingsmöjligheter i en växande koncern som står för mångfald och jämställdhet.

FB Ketten i Österrike ingår i affärsområde Process Technology och erbjuder ett lärlingsprogram för unga personer som vill göra yrkeskarriär i teknikbranschen. Bolaget med sina idag 30 medarbetare erbjuder teknisk rådgivning och försäljning av exempelvis transportörkedjor för industrin på en internationell marknad.

- Jag är övertygad om att FB Ketten kommer fortsätta att växa och vi behöver ständig kompetensförsörjning av motiverade och lämpliga medarbetare för att lyckas – såväl kvinnor som män, säger VD Thomas Wagner. I vårt lärlingsprogram får unga personer chansen att utveckla sig själva under tre år. Även om vi är en del av en stor internationell koncern, arbetar vi som ett mindre entreprenöriellt handelsbolag med stark företagskultur och stort utrymme för individuell utveckling.

För att attrahera sökande till lärlingsprogrammet besöker FB Ketten skolor för att berätta om verksamheten och det treåriga programmet. Eleverna får även möjlighet att besöka bolaget under några dagar för

att prova på och förstå vad jobbet går ut på. Idag har FB Ketten två unga kvinnliga lärlingar som går programmet.

- Under mina provdagar här för två år sedan förstod jag direkt hur spännande teknikbranschen är, säger Marina Zubonja. Dessutom hur många intressanta arbetsuppgifter som finns inom såväl teknik och ekonomi som försäljning och marknadsföring. Idag känner jag att jag lärt mig otroligt mycket och vill gärna fortsätta jobba här efter att mitt lärlingsprogram är avslutat.

Olika utbildningar inom Addtech Academy är en viktig pusselbit för att attrahera nya talanger till FB Ketten. Även möjligheten att eventuellt arbeta inom något annat av Addtechs 150 bolag i framtiden är för många en lockande tanke, även om FB Ketten naturligtvis vill behålla sina lärlingar.

- Jag började på FB Ketten som lärling för ungefär tre år sedan, säger Sabrina Wadlegger. På en gång kände jag mig välkommen och

blev ganska snart övertygad om att den här branschen verkligen är något att satsa på. Här finns varierande yrkesroller att välja mellan och det händer spännande saker hela tiden. När jag är klar med grundutbildningen vill jag specialisera mig inom säljadministration, vilket jag tror passar mig allra bäst.

Hållbarhet har alltid varit ett fokusområde för FB Ketten. Som ett bevis på det rapporterar bolaget redan idag att majoriteten av omsättningen bidrar till hållbar utveckling.

- För oss är hållbar utveckling en självklarhet, säger VD Thomas Wagner. I sommar fyller FB Ketten 35 år och då kommer vi genomföra en workshop med våra medarbetare i syfte att få in nya idéer om hållbarhetsinitiativ och hur vi kan använda hållbarhet som en konkurrensfördel. Självklart ska våra lärlingar Marina och Sabrina vara med då och dela med sig av sina tankar hur FB Ketten kan bidra till att skapa en mer hållbar värld.

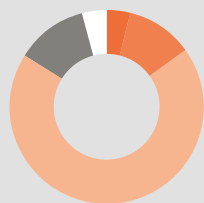
”Vi behöver ständig kompetensförsörjning av motiverade medarbetare för att lyckas – såväl kvinnor som män”

Thomas Wagner, VD FB Ketten



Utsläpp växthusgaser 2023/2024

För beräkningar och föregående års siffror, se hållbarhetsfakta på sidorna 136-155.



Totala utsläpp 34 729 (CO₂e ton)

- Utsläpp från egen fordonspark (4%*)
- Utsläpp energianvändning (11%*)
- Utsläpp från frakt uppströms och nedströms (69%*)
- Utsläpp tjänsteresor, flyg (12%*)
- Övriga utsläpp (4%**)

*Beräkningsmetod finns på sidan 154

**Utsläpp kopplat till övriga bränslen samt tjänsteresor med tåg

Fördelning energianvändning

Addtechs ambition är att kontinuerligt energieffektivisera samt att varje år öka andelen av vår el- och värmeförbrukning från förnybara källor. Arbetet sker decentraliserat i koncernen och förutsättningarna för att öka andelen förnyelsebar energi varierar beroende på vilket land bolagen är verksamma i. Läs mer under hållbarhetsfakta på sidorna 136-155.



- Energiförbrukning från förnybara källor, 72%
- Energiförbrukning från icke-förnybara källor, 28%

4%

Sjukfrånvaro medarbetare

Fördelning utsläpp

Scope 1 avser våra direkta utsläpp från energiförbrukning och Scope 2 avser indirekta utsläpp från vår energiförbrukning. Majoriteten av våra utsläpp uppstår i vår värdekedja, dvs i Scope 3, varav 99,7 procent utgörs av godstransporter och tjänsteresor.

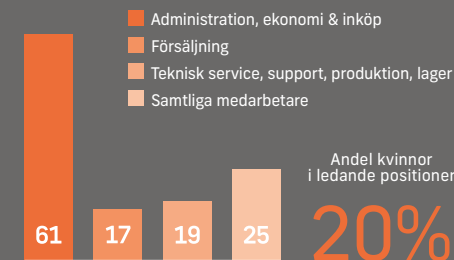
- Scope 1: 6% av totala utsläpp
- Scope 2: 11% av totala utsläpp
- Scope 3*: 83% av totala utsläpp



* Kategori 3, 4, 6 och 9

Andel kvinnor

Andel kvinnor per funktion inom Addtech



Andel kvinnor i ledande positioner

20%

Partnerskap i hela leverantörskedjan

Addtech är en internationell aktör på en global marknad. Här finns goda möjligheter att i konstruktiva partnerskap med våra leverantörer säkerställa en hållbar leverantörskedja och samtidigt leverera värde till kunderna. Våra leverantörsrelationer kännetecknas av nära samarbeten kring optimering av tekniska produkter och lösningar. Det ger oss goda förutsättningar för dialoger om hållbarhetsrisker och fortsatt utveckling i hela värdekedjan.



80%

av inköpsvolymen själv-
utvärderad utifrån vår
uppförandekod 2030

Genom strukturerade leverantörsuppföljningar vill vi främja goda arbetsvillkor och ansvarsfull produktion för en hållbar leverantörskedja.

Genom att utgå från affären skapas incitament hos Addtechs 150 bolag att integrera hållbarhet i relationen med sina leverantörer. Det blir allt viktigare att till exempel säkerställa god affärsetik, låg klimatpåverkan och att mänskliga rättigheter respekteras i hela värdekedjan.

Addtechs mål är att 2030 ha utvärderat 80 procent av inköpsvolymen utifrån sin uppförandekod. Battery Systems, en affärsenhet inom affärsområde Electrification, koordinerar sina 13 bolags arbete med hållbarhetsuppföljningar och kontinuerliga utvärderingar av leverantörer. Affärsenheten har en mycket stark position på den nordeuropeiska marknaden för batterilösningar.

- Battery Systems storlek medför att det är många leverantörer som vill sälja sina produkter och lösningar till våra bolag, säger Peter Andersson, affärsenhetschef. Strategiskt satsar vi dock på långa och djupa relationer med ett fåtal leverantörer som vi anser är branschens bästa. Våra bolag jobbar huvudsakligen direkt i partnerskap med leverantörerna, bland annat vad gäller frågor inom hållbarhetsområdet.

Genom co-creation utvecklar affärsenhetens bolag kontinuerligt sitt arbete mot en mer hållbar leverantörskedja. Det finns en rad fördelar att tillsammans som en större grupp av bolag hjälpas åt för att såväl utvärdera leverantörerna som att utveckla relationen med dem.

- Det pågår kontinuerligt en dialog mellan bolagen inom Battery Systems både när det gäller att investera i rätt leverantörer på lång sikt och inom de återkommande leverantörsutvärderingarna, säger Anders Blomqvist VD på Celltech Oy, som ingår i batterigruppen. Vi har en gemensam och omfattande utvärderingsprocess enligt vårt kvalitetssystem när vi ska välja en ny strategisk leverantör. Om något annat bolag i affärsenheten redan gjort den utvärderingen, så utgår vi från det och slipper själv lägga ner tid i onödan.

Samarbetet medför att affärsenheten blir mer konkurrenskraftig som en stark helhet.

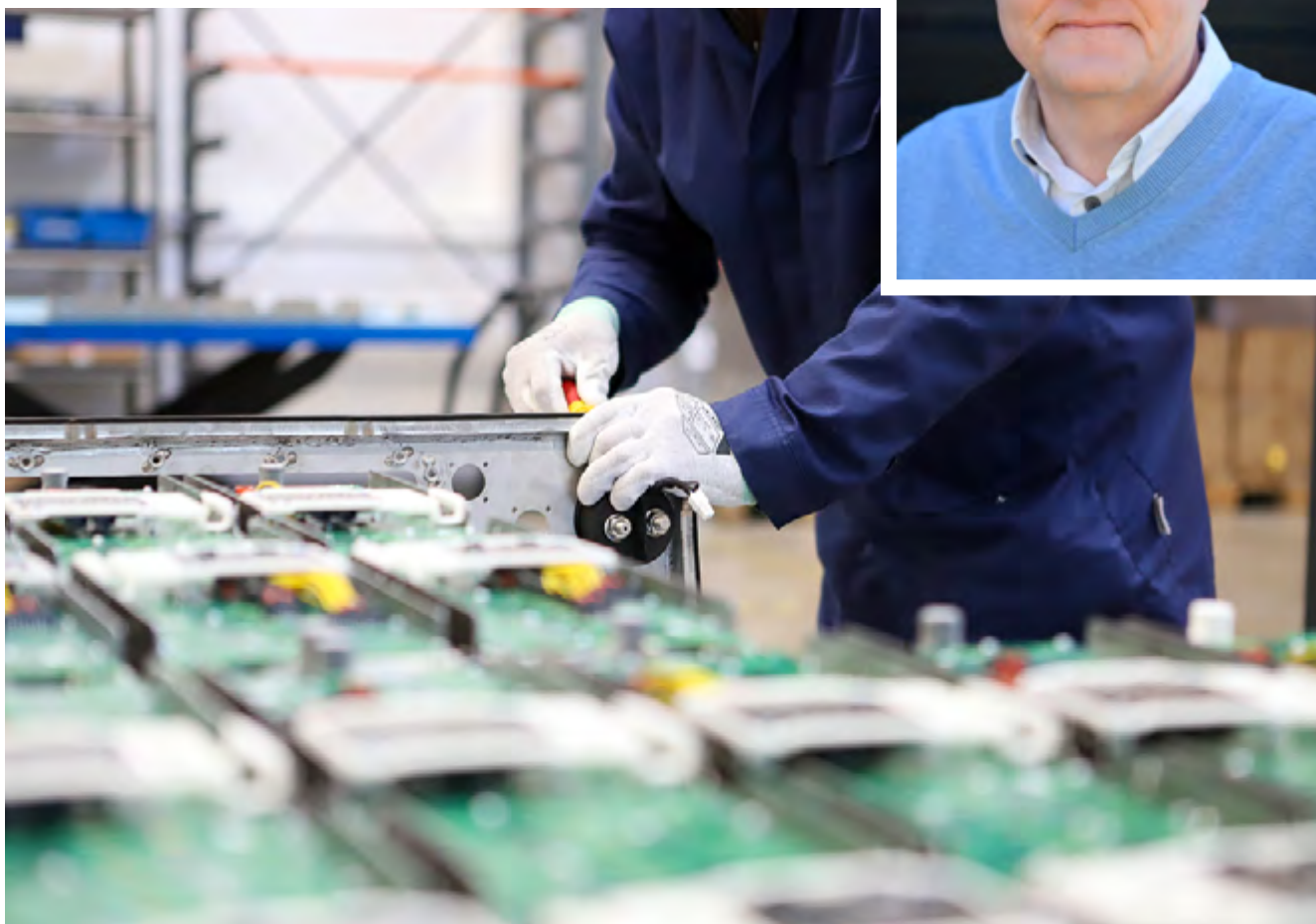
- För mig är den största fördelen med vår co-creation att alla våra bolag får möjlighet att samarbeta med de världsledande tillverkarna av batterilösningar, säger Anders Blomqvist. Genom att vi som grupp blir avsevärt större än som enskilt bolag, så ökar incitamentet för de största leverantörerna att ingå långsiktiga partnerskap med oss.

Tack vare vårt leverantörsutvärderingssystem får alla bolag inom Battery Systems tillgång till ett gemensamt material där de kan se olika leverantörers status vad gäller till exempel kvalitetsnivå, certifieringar och om leverantören lever upp till Addtechs uppförandekod.

- Det är absolut ett bra säljargument till kunderna att kunna visa på dessa leverantörsutvärderingar, menar Anders Blomqvist. Batteritillverkning är en relativt komplicerad process, så det krävs att vi

”Det pågår kontinuerligt en dialog inom Battery Systems när det gäller val och utvärdering av leverantörer”

Anders Blomqvist, VD Celltech Oy



samarbetar med de leverantörer som verkligen ligger i framkant av utvecklingen. Vårt fokus är att välja ut de leverantörer som har bäst track record, högsta kvalitet, är leveranssäkra och har förmågan att lösa de problem som ofta uppstår. Dessutom att de delar vår syn på att skapa tekniklösningar som bidrar till hållbar omställning.

Batterilösningar spelar en central roll för framtidens energiförsörjning och är en nyckelteknik för elektrifiering. Tillgången till batterier är en viktig pusselbit för att möta befintliga och kommande lagkrav att fasa ut fossila bränslen. Batteribranschen är definitivt inne i en expansiv fas med stor framtidspotential, där det också gäller att kunna svara upp mot de regulatoriska krav som ställs inom miljölagstiftningen.

- EU:s nya batteriförordning som trädde i kraft under 2023 kommer att förändra marknaden helt, framför allt vad gäller industribatterier, säger Peter Andersson. Miljökraven har höjts avsevärt, till exempel med QR-koder på alla batterier och återvinning av en stor del av det litium som ingår i produkterna. Battery Systems ser inte detta som ett problem – utan som en stor möjlighet att skapa konkurrensfördelar eftersom våra bolag ligger så långt fram inom området med våra hållbara tekniklösningar.

- Mindre bolag inom branschen kommer få svårt att hänga med i denna utveckling, säger Anders Blomqvist. Men vi inom Battery Systems har expertkunskapen och förmågan att tillsammans hitta framtidens lösningar som svarar upp mot EU:s regulatoriska krav. Vi inte bara följer EU:s krav; vi har på förhand kommenterat förslaget till den nya batteriförordningen och nu leder Celltech grundandet av en ny producentansvarsorganisation för industribatterier i Finland – allt för att möta de nya kraven. Totalt består affärsenheten av cirka 400 batterispecialister och genom co-creation inom gruppen och konstruktiva partnerskap med ledande leverantörer, är jag övertygad om att vi kan fortsätta leverera värde till våra kunder och samtidigt bidra till ett mer hållbart samhälle.

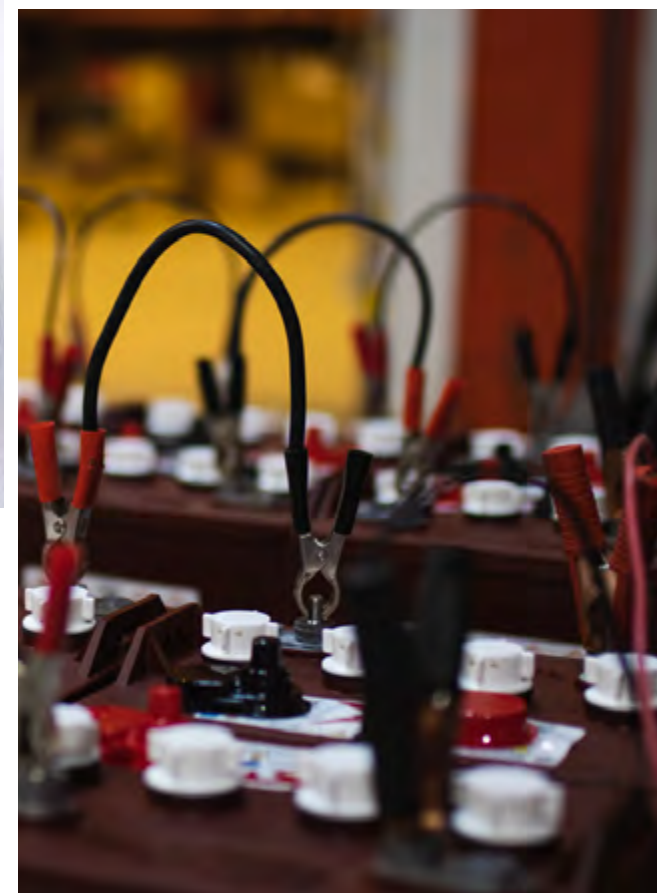


”Strategiskt satsar vi på långa och djupa relationer med ett fåtal leverantörer som vi anser är branschens bästa”

Peter Andersson, affärschef Battery Systems

”Tack vare konstruktiva dialoger med våra leverantörer skapar vi hållbara partnerskap för att tillsammans hitta lösningar för de globala utmaningarna med sikte att uppnå FN:s mål”

Lena Ekblom, hållbarhetschef Addtech



Addtech expanderar genom:

- Förvärv
- Export av egna produkter
- Att följa med kunderna ut i världen
- Egna etableringar

De internationella affärerna ökar

Addtech har sina rötter i Norden, men andelen affärsvolym utanför de nordiska länderna ökar kontinuerligt. När våra kunder blivit alltmer globala, så har våra bolag helt enkelt följt med dem ut på den internationella arenan. Både genom export och egna etableringar. Dessutom arbetar vi med många av världens ledande leverantörer som ofta har en global närvaro.

Vår uppförandekod

Addtechs uppförandekod för leverantörer sammanfattar de etiska värderingar som Addtech anser ska gälla i relationen med alla våra leverantörer av produkter och tjänster. Kodens är baserad på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning och antikorrupsionsregler. I uppförandekoden finns även vår miljöpolicy. Kodens är fastslagen av styrelsen och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Den och uppförandekoden för leverantörer finns tillgänglig på www.addtech.com. (Se även hållbarhetsfakta sidorna 136–155).

80%

Addtechs mål 2030 av självutvärderad inköpsvolym utifrån vår uppförandekod.

52%

Andel av inköpsvolymen som självutvärderats utifrån uppförandekoden 2023/2024.

20

Antal länder där Addtech har operationell verksamhet

20

Antal ytterligare länder som Addtech exporterar till



Addtechaktien

Aktiekursutveckling och omsättning

Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga kursuppgången fram till och med 31 mars 2024 uppgått till 21 procent per år. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med i genomsnitt 7 procent.

Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 27 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm ökade under motsvarande period med 14 procent. Högsta betalkurs under året var 252,20 SEK och noterades den 25 mars 2024. Den lägsta noteringen var 152,20 SEK och noterades den 20 oktober 2023. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 243,80 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 63,4 mdr SEK (50,0).

Under perioden från 1 april 2023 till 31 mars 2024 omsattes 94,3 miljoner aktier (83,5) till ett sammanlagt värde av cirka 19,4 mdr SEK (13,2). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 36 procent (31). Nedbruket per handelsdag omsattes i genomsnitt 377 365 Addtechaktier (328 752) till ett genomsnittligt värde av cirka 78 MSEK (52).



Aktiekapital

Aktiekapital uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde om 0,19 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	12 885 744	128 857 440	4,7%	33,1%
B-aktie, 1 röst per aktie	259 908 240	259 908 240	95,3%	66,9%
Totalt antal aktier före återköp	272 793 984	388 765 680	100,0%	100,0%
Varav återköpta B-aktier	-3 014 692		1,1%	0,8%
Totalt antal aktier efter återköp	269 779 292			

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 3 500 MSEK och checkräkningskredit om 1 300 MSEK sägas upp.

er i bolaget. Under räkenskapsåret har inga återköp av egna B-aktier gjorts. Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 3 014 692 (3 229 272) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 40,02 SEK (40,02). Aktierna utgör 1,1 procent (1,2) av de utgivna aktierna med 0,8 procent (0,8) av röstetalet.

Addtech har fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 2 353 880 aktier. Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,1 procent under den senaste tolv-månadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier matchar fullt ut behovet i de utestående köpoptionsprogrammen.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Årsstämman i augusti 2023 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2024 återköpa högst tio procent av samtliga akti-

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Lösenkurs per option	Lösenkurs per aktie	Lösenperiod
2023/2027	674 500	674 500	0,2%	221,00	221,00	7 sep 2026 - 9 jun 2027
2022/2026	825 910	825 910	0,3%	180,10	180,10	8 sep 2025 - 10 jun 2026
2021/2025	768 070	768 070	0,3%	214,40	214,40	9 sep 2024 - 11 jun 2025
2020/2024	21 350	85 400	0,0%	538,10	134,53	4 sep 2023 - 5 jun 2024
Totalt	2 289 830	2 353 880				

Ägarstruktur

Den 31 mars 2024 var antalet aktieägare 15 122 (12 206), varav 12 445 (9 708) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 47,7 procent (53,8) av det totala antalet aktier och 61,8 procent (66,1) av det totala antalet röster. Anders Börjesson (inkl. närstående) är röstmässigt den störste ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 16,5 procent, följd av Tom Hedelius med ett ägande om 15,2 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 40 procent (41) av det totala kapitalet.

Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.se uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.



Nyckeltal

	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Resultat per aktie, SEK	6,05	5,55	4,00
Eget kapital per aktie, SEK	22,15	19,25	14,60
P/E-tal	40	35	46
Aktieutdelning, SEK	2,80 ¹⁾	2,50	1,80
Utdelningsandel, %	46	45	45
Direktavkastning, %	1,1	1,3	1,0
Sista betalkurs, SEK	243,80	192,30	182,00
Kurs/eget kapital, ggr	10,3	9,4	11,7
Börsvärde, MSEK	63 366	49 980	47 303
Genomsnittligt antal utestående aktier	269 633 678	269 556 682	269 400 116
Antal utestående aktier vid årets slut	269 779 292 ²⁾	269 564 712	269 528 432
Antal aktieägare vid årets slut	15 122	12 206	12 009

1) Enligt styrelsens förslag till utdelning.
2) Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 3 014 692 B-aktier per 31 mars 2024.

Största ägarna i Addtech 2024-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av	
			kapital	röster
Anders Börjesson med bolag och familj	6 348 648	486 000	2,5	16,5
Tom Hedelius	5 895 960	64 800	2,2	15,2
SEB Fonder		17 940 174	6,6	4,6
Swedbank Robur Fonder		16 991 120	6,2	4,4
Fidelity Investments (FMR)		14 297 592	5,2	3,7
Vanguard		8 823 335	3,2	2,3
Lannebo Fonder		8 351 887	3,1	2,1
Norges Bank		8 030 266	2,9	2,1
Handelsbanken Fonder		7 512 477	2,8	1,9
Sandrew AB		7 200 000	2,6	1,8
ODIN Fonder		6 285 048	2,3	1,6
Cliens Fonder		5 729 119	2,1	1,5
Capital Group		5 687 536	2,1	1,5
AMF Pension & Fonder		5 620 484	2,1	1,4
BlackRock		4 784 693	1,8	1,2
Totalt 15 största ägarna³⁾	12 244 608	117 804 531	47,7	61,8

3) Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

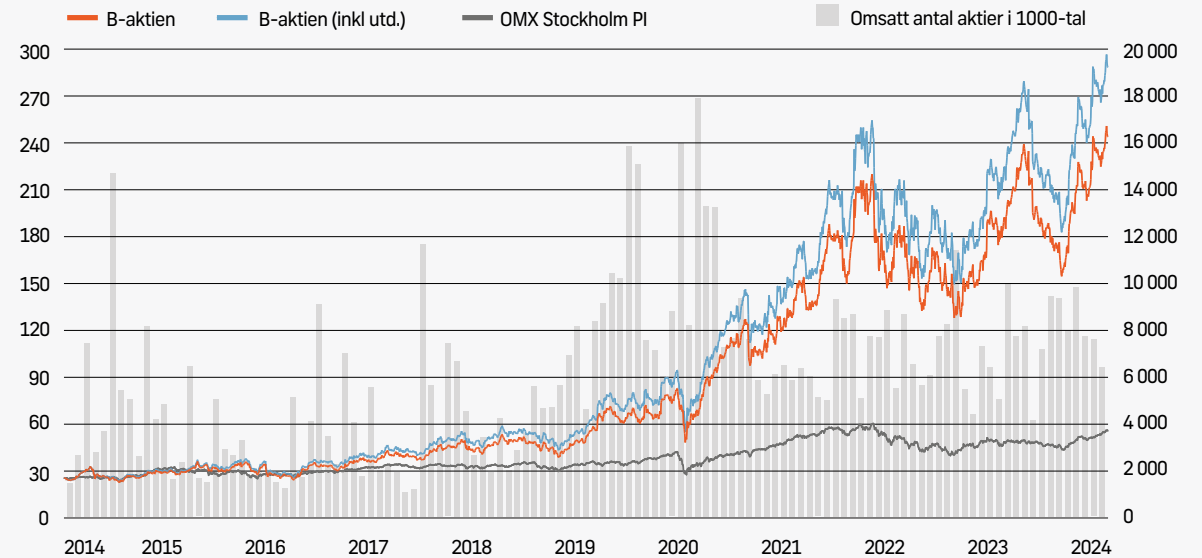
Storleksskisser

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 – 500	1	11 283	75
501 – 1 000	0	1 162	8
1 001 – 5 000	1	1 631	11
5 001 – 10 000	1	367	2
10 001 – 20 000	1	224	1
20 001 – 50 000	2	168	1
50 001 –	94	287	2
Totalt	100	15 122	100

Innehav per kategori

	2023/2024		2022/2023	
	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	14 457	60	11 556	59
Utländska ägare	665	40	650	41
Summa	15 122	100	12 206	100
Juridiska personer	1 237	85	1 009	84
Fysiska personer	13 885	15	11 197	16
Summa	15 122	100	12 206	100

Aktiegraf



Förvaltningsberättelse

1 april 2023 – 31 mars 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023/2024. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Addtech överskrider storleksmässigt villkoren enligt ÅRL 6:10 och förvaltningsberättelsen ska därför innehålla en hållbarhetsrapport. Bolaget har valt att upprätta rapporten skild från förvaltningsberättelsen i enlighet med ÅRL 6:11. Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6:12-14 (för omfattning och definitioner se sida 136) är samtryckt med årsredovisningen och återfinns integrerad i avsnitten Vår strategiska spelplan, Hållbar affär, Hållbar organisation, Hållbar leverantörskedja och Hållbarhetsfakta samt under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer här i Förvaltningsberättelsen.

Verksamheten

Addtech är en tekniklösningskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Addtech verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns främst inom tillverkande industri och infrastruktur. Addtech har cirka 4 000 anställda i över 150 dotterbolag som drivs under egna varumärken. Koncernen omsätter drygt 20 miljarder SEK. Addtechaktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Året i korthet

2023/2024 var ytterligare ett starkt år för Addtech. Trots det utmanande omvärldsläget summerar vi ett år med goda marknadsförutsättningar totalt sett, där vi kan konstatera att koncernen passerat en omsättning på 20 miljarder SEK. Kundaktiviteten var fortsatt hög och lönsamheten ökade i samtliga affärsområden. Våra starka positioner och väldiversifierade affär i kombination med stort engagemang och goda prestationer ute i bolagen har skapat en omsättningstillväxt om 7 procent samt en resultattillväxt på 13 procent och en starkt EBITA-marginal om 14,3 procent (13,6). Addtechs unika kultur med fokus på entreprenörskap och decentraliserat ansvar fortsätter bevisa sig och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt.

På helåret var kassaflödet från den löpande verksamheten väsentligt bättre än föregående år, 2 575 MSEK (1 911), tack vare fortsatt resultattillväxt, högre rörelsemarginaler samt åtgärder för ett effektivare rörelsekapital där vi bland annat sänkt våra lagernivåer under perioden. Vårt lång-

siktiga finansiella mål R/RK stärktes från redan höga nivåer till 68 procent (66). Vårt fokus på att öka mervärdet i erbjudandet, stärka vår produktmix och inte minst lönsamma förvärv har resulterat i tydliga marginalförstärkningar under året. Totalt har tio förvärv genomförts under året, följt av ytterligare sex efter periodens slut. Totalt har dessa adderat cirka 1 600 MSEK och vi har välkomnat 400 nya medarbetare till koncernen.

Marknadsutveckling under året

Vi såg en allt mer normaliserad orderläggning hos kunderna samt en viss avvaktan i investeringsviljan för större projekt även om det varierade mellan och inom olika kundsegment. Marknaden för infrastrukturprodukter

till stam- och regionnät var oförändrat stark samtidigt som efterfrågan av produkter och lösningar mot försvarsindustrin stärktes sekventiellt under året. Försäljningen inom segmenten medicinteknik samt verkstadsindustri var sammantaget kvar på stabilt höga nivåer medan affärsläget inom specialfordon successivt försvagades.

Delar av bygg och installation samt data och telekom hade ett utmanande år medan marknadsläget inom elektronik försvagades framförallt under andra halvan av året. Investeringsviljan för nya projekt inom sågverksindustrin var kvar på låga nivåer medan vi såg en tydligt positiv utveckling inom marin och mot slutet av året även positiva signaler inom vindkraft. Ur ett geografiskt perspektiv var marknadsläget bra i Sverige,

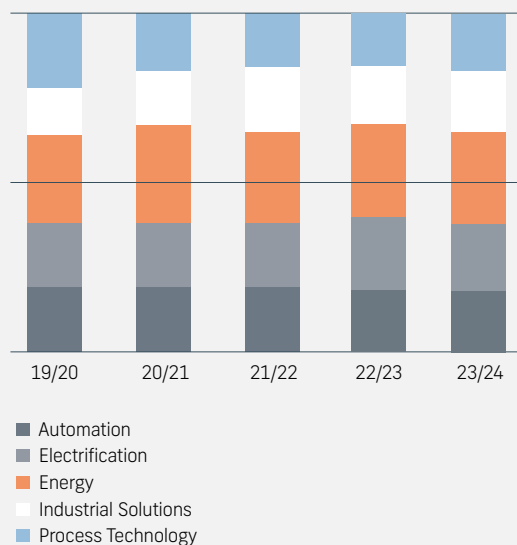


stabil i Finland, svagt i Danmark och starkt i Norge. På våra huvudsakliga marknader utanför Norden var affärsläget stabilt i Benelux och svagt i DACH med tuffa jämförelser och för våra bolag i UK var utvecklingen positiv. I enlighet med vår strategi har koncernens internationella närvaro utanför Norden ökat under året och andelen uppgår nu till 38 procent av koncernens försäljning.

Årets utveckling per affärsområde

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Addtech redovisar sina affärsområden som rörelsesegment. Addtech var under 2023/2024, organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se vidare not 5.

Andel av nettoomsättning, %
Omsättning per affärsområde



Automation

Affärsområdet Automations nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 5 procent till 3 584 MSEK (3 410) och EBITA ökade med 8 procent till 459 MSEK (427). Marknadsläget varierade mellan de olika marknadssegmenten, det var bra för bolagen verksamma inom processindustrin och försvarsindustrin, medan det var sammantaget stabilt för dem inom verkstadsindustri och medicinteknik.

Electrification

Affärsområdet Electrifications nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 2 procent till 4 100 MSEK (4 037) och EBITA ökade med 2 procent till 514 MSEK (501). Marknadsläget var sammantaget stabilt, men med variationer mellan marknadssegmenten. Efterfrågan var stabil inom energi, specialfordon, verkstadsindustri samt medicinteknik. Starkast efterfrågan var det inom försvarsindustrin.

Energy

Affärsområdet Energys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 3 procent till 5 307 MSEK (5 129) och EBITA ökade med 4 procent till 683 MSEK (660). Efterfrågan var god på infrastrukturprodukter till om- och tillbyggnad av stam- och regionnät samt på nischade produkter för elkraftsdistribution. Sammantaget var efterfrågan stabil inom verkstadsindustrin, något ökande inom vindkraft medan den var svag inom fiberutbyggnad och bygg- och installation.

Industrial Solutions

Affärsområdet Industrial Solutions nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 11 procent till 3 594 MSEK (3 236) och EBITA ökade med 29 procent till 754 MSEK (585). För bolagen exponerade mot specialfordon samt skogs- och sågverksindustrin var efterfrågan lägre än föregående år. Marknadsläget inom verkstadsindustrin var svagt, medan det var bra inom avfall och återvinning. Resultat och rörelsemarginal ökade starkt tack vare ett flertal avslutade projekt samt bidrag från förvärv.

Process Technology

Affärsområdet Process Technologys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 18 procent till 3 464 MSEK (2 932) och EBITA ökade med 25 procent till 498 MSEK (397). Efterfrågan var god inom energisegmentet samt inom processindustrin, särskilt inom olja och gas. Marknadsläget var stabilt för bolagen inom medicinteknik och i det marina segmentet, medan det var svagt inom skogsindustrin, verkstadsindustrin samt specialfordon.

Förvärv

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera potentiella bolag. Detta verksamhetsår genomfördes tio förvärv med tillträde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda. Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört över 200 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts:

INDAG Maschinenbau GmbH

Den 4 april förvärvades 90 procent av aktierna i INDAG Maschinenbau GmbH, Tyskland, till affärsområdet Process Technology. INDAG producerar och säljer dynamiska inlineblandare till processindustrin med huvudsakligt fokus på livsmedels- och kemisegmenten. Bolaget har 40 anställda och omsätter cirka 5 MEUR.

Clyde Holding Ltd.

Den 26 april förvärvades Clyde Holding Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Process Technology. Clyde är en ledande leverantör av produkter och system för pneumatisk transport till primärt process- och energiindustrin. Bolaget verkar globalt och har lång erfarenhet av komplexa projekt där de även erbjuder eftermarknadstjänster. Bolaget har 49 anställda och omsätter cirka 12 MGBP.

Feritech Global Ltd.

Den 5 maj förvärvades 90 procent av aktierna i Feritech Global Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Industrial Solutions. Feritech är ledande inom design och tillverkning av skräddarsydda tekniska lösningar för den geotekniska undervattenssektorn. Bolaget har ett brett erbjudande och verkar globalt i huvudsak mot utbyggnaden av havsbaserad vindkraft. Bolaget har 21 anställda och omsätter cirka 4,5 MGBP.

Electrum Automation AB

Den 1 juni förvärvades Electrum Automation AB, Sverige, till affärsområdet Electrification. Electrum utvecklar, producerar och säljer mobil elektronik och helhetslösningar till ledande tillverkare av maskiner och fordon. Bolaget har 22 anställda och omsätter cirka 80 MSEK.

Darby Manufacturing Ltd.

Den 1 juni förvärvades Darby Manufacturing Ltd., Kanada, till affärsområdet Industrial Solutions. Darby är en ledande leverantör av förarstolar till specialfordon på den nordamerikanska marknaden. Bolaget erbjuder såväl standard- som specialanpassade förarstolar från ledande tillverkare i Europa och USA. Bolaget har 14 anställda och omsätter cirka 6,5 MCAD.

S. Tygesen Energi A/S

Den 26 juni förvärvades S. Tygesen Energi A/S, Danmark, till affärsområdet Energy. Tygesen säljer utrustning och elöverföringsmaterial för elektriska distributionsnät, transmissionsnät, järnväg och stationer i Danmark. Bolaget är även verksamt på Grönland, Island och Färöarna. Bolaget har 3 anställda och omsätter cirka 50 MDKK.

Control Cutter AS

Den 31 oktober förvärvades 89 procent av aktierna i Control Cutter AS, Norge, till affärsområdet Industrial Solutions. Control Cutter tillhandahåller ledande tekniska lösningar till den globala offshoremarknaden för avveckling av olje- och gasbrunnar. Genom sina patenterade lösningar erbjuder företaget effektiv, säker och pålitlig återvinning av oljeledare och undervattensskärning. Bolaget har 18 anställda och omsätter cirka 160 MNOK.

BV Teknik A/S

Den 13 november förvärvades BV Teknik A/S, Danmark, till affärsområdet Automation. BV Teknik designar och bygger specialanpassade produktionslösningar och annan högteknologisk utrustning till automationsindustrin med fokus på medicinteknik. Bolaget har 24 anställda och omsätter cirka 55 MDKK.

Kemic Vandrens A/S

Den 3 januari förvärvades 80 procent av aktierna i Kemic Vandrens A/S, Danmark, till affärsområdet Process Technology. Kemic är en ledande leverantör av anläggningar och lösningar för vattenrening. Bolaget erbjuder projektering och installation vid nybyggnation, mobil vattenrening samt renovering och serviceavtal, främst mot danska industrikunder och vattenverk. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 60 MDKK.

Crescocito AB

Den 29 februari förvärvades Crescocito AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. Crescocito utvecklar och tillverkar komponenter och kompletta nyckelfärdiga anläggningar inom industriell målnings-teknik. Bolaget har 10 anställda och omsätter cirka 60 MSEK.

Finansiell utveckling**Nettoomsättning och resultat**

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 7 procent till 20 019 MSEK (18 714). Den organiska tillväxten var marginellt positiv och den förvärvade tillväxten uppgick till 5 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 2 procent, motsvarande 438 MSEK.

EBITA uppgick för verksamhetsåret till 2 860 MSEK (2 540), vilket innebär en ökning med 13 procent. Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 12 procent till 2 426 MSEK (2 167) och rörelsemarginalen uppgick till 12,1 procent (11,6). Finansnettot uppgick till -243 MSEK (-162) och resultatet efter finansiella poster ökade med 9 procent till 2 183 MSEK (2 005).

Resultat efter skatt för verksamhetsåret ökade med 9 procent till 1 691 MSEK (1 554) och effektiv skattesats uppgick till 23 procent (22). Resultat per aktie före/efter utspädning för verksamhetsåret uppgick till 6,05 SEK (5,55).

Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastning på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 28 procent (32) och avkastning på sysselsatt kapital till 22 procent (22). Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 68 procent (66).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 39 procent (36). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 22,15 SEK (19,25). Koncernens nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 4 427 MSEK (4 107) exklusive pensionsskuld om 241 MSEK (218). Nettoskuldssättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner uppgick till 0,7 (0,7).

Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammanlagt till 2 167 MSEK (2 113) per 31 mars 2024.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 2 575 MSEK (1 911). Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 1 303 MSEK (1 204). Investeringar i an-



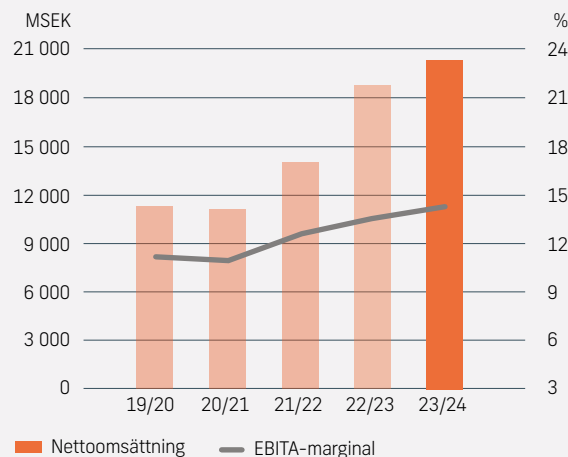
läggningstillgångar uppgick till 188 MSEK (192) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 9 MSEK (9). Återköp av egna aktier uppgick till 0 MSEK (31) och återköp av köpoptioner uppgick till 41 MSEK (58). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 50 MSEK (41). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 674 MSEK (485), vilket motsvarar 2,50 SEK (1,80) per aktie. Utdelningen betalades under det andra kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

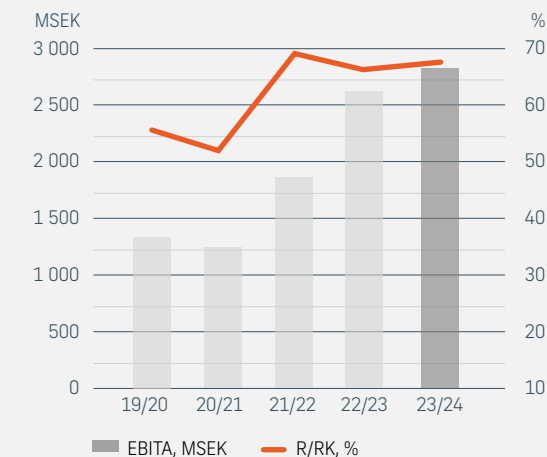
En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Addtechs affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Addtechs framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsbedömning.

Addtech arbetar systematiskt med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förebygga att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Addtech har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. En risk definieras som sannolikheten att en händelse inträffar samt dess effekt på Addtechs förmåga att nå sina övergripande mål, med tidsperspektiv fem år. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas. De riskområden som främst berör Addtech kan delas in i fyra områden: strategiska, operativa, efterlevnad samt finansiella. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkurläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin som till exempel geopolitiska konflikter såsom

Nettoomsättning och EBITA-marginal



EBITA och avkastning på rörelsekapital, R/RK



Rysslands invasion i Ukraina, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Addtech påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3. Andra relevanta riskområden är IT-säkerhet, kompetensförsörjning samt risker kopplade till klimatförändring och omställningsrisker.

RISK/BESKRIVNING

Konjunktur och marknad

Efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Addtechs kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden, eller, som under 2020/2021, utbrott av pandemier som påverkar affärsklimatet samt som under 2021/2022 med Rysslands invasion i Ukraina. En försvagning av dessa faktorer på de marknader som Addtech är verksamt kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

Strukturförändringar

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Addtechs kvalificerade tjänster men kan också leda till att Addtechs kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnads-länder.

Konkurrens

Merparten av Addtechs dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Miljö

Ändrad miljölagstiftning samt nya regleringar kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken. Förluster av biologisk mångfald kan ha en negativ påverkan på Addtech. Vår kartläggning visar att vi har några produktionsplatser i områden där mänsklig aktivitet kommer att vara associerad med högre risk för förlust eller försämring av viktiga ekosystem. Lämpliga åtgärder för att motverka risken kommer att arbetas fram.

Klimatrisker

Klimatförändringar medför både övergångsrisker samt fysiska risker som kan ha en negativ påverkan på Addtech och dotterbolagen. Relevanta övergångsrisker är högre skatter på koldioxidintensiva material, produkter och tjänster, omvälvande förändringar på marknaden och generellt ökade råmaterialpriser. Relevanta fysiska risker är ökade operativa- samt kapitalkostnader, till följd av mer frekventa skador på våra verksamheter orsakade av effekter från klimatförändring, exempelvis mer frekventa extremväder.

ADDECHS HANTERING

Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial kan Addtech vara mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar.

Addtechs unika mervärden som tjänster med högt teknikinnehåll, specialistkunskaper inom avancerad teknisk rådgivning, utmärkt service och stark närvaro på nischmarknader motverkar konkurrens. Addtechs konkurrenskraft ger också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher i kombination med att ingen kund svarar för mer än cirka 2 procent av koncernens omsättning utgör ett visst skydd mot negativ resultatpåverkan.

Addtech strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar Addtech löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin.

Addtechs dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Addtech genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningskyldig för historiska miljöärenden.

För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade risker en viktig parameter för framtida affärsutveckling och vi har genomfört scenarionalyser för att identifiera finansiella risker kopplade till klimatförändringar. Risker kopplade till klimatförändringar är en del i vår analys av potentiella förvärv. Koncernen arbetar med att integrera klimatrisker i större investeringar.

RISK/BESKRIVNING

Förmåga att rekrytera och behålla personal

Addtechs fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Addtech misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Organisation

Addtechs decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.

Säsongeffekter

Risken för att Addtechs verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongeffekter styrt av kundernas efterfrågan.

Affärsetik och mänskliga rättigheter

Addtechs fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.

Förvärv och goodwill

Addtech har historiskt genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Addtech inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultateffekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om ett affärsområde underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

ADDETECHS HANTERING

Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal skall utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens årliga medarbetarundersökning syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.

Addtech styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.

Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongeffekter. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar inom Addtech Academy samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter, som tydligt kommuniceras i vår interna uppförandekod. Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. För att säkerställa koncernens höga standard vad det gäller affärsetik ska Addtechs Uppförandekod för leverantörer efterföljas. Addtech använder en digital plattform för skattning av leverantörer inom områden som täcks av vår leverantörskod.

Addtech har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning.

RISK/BESKRIVNING

Finansiella risker

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Koncernens kreditrisk och motpartrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden.

Leverantörer och kunder

För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetik, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, korruption, arbetsförhållanden och miljö. Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

IT-säkerhet och cyberrisker

De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Addtech och Addtechs dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Addtechs leverans- och intjäningsförmåga.

ADDETECHS HANTERING

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Addtechs Uppförandekod för leverantörer efterföljas. Addtech använder en digital plattform för skattning av leverantörer inom områden som täcks av vår leverantörskod. Flertalet bolag genomför även särskilda leverantörsgranskningar. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största kund uppgår till cirka 2 procent av koncernens nettoomsättning.

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Addtech med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncernnivå och på dotterbolagsnivå. Addtech arbetar med att systematiskt identifiera, analysera och utvärdera IT-risker. Addtech anlitar även externa cybersäkerhetsexperten för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.

Medarbetare och utveckling

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 4 175, vilket kan jämföras med 3 911 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 221. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 4 109.

	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Medelantal anställda	4 109	3 781	3 317
Andel män	75%	74%	74%
Andel kvinnor	25%	26%	26%
Åldersfördelning upp till 29 år	10%	9%	10%
30–49 år	47%	49%	47%
50 år och upp	43%	42%	43%
Genomsnittsålder	46 år	46 år	46 år
Personalomsättning	13%	12%	14%
Genomsnittlig anställningstid	cirka 10 år	cirka 9 år	cirka 10 år

Forskning och utveckling

Addtech bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2024 att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år: Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning. Riktlinjerna gäller även för styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt bolaget utöver styrelseuppdraget. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaragandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Addtech kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och således vara individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan VD och övriga ledande befattningshavare från tid till annan, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig lön ska kunna bestå av årlig kontant lön, och får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som fastställs av styrelsen såsom koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig

lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön kan utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Vid utformningen av rörliga ersättningar till bolagsledningen ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, och (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pension

För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser. Som huvudregel ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, men förmånsbestämda pensionslösningar kan förekomma i enskilda fall. Rörlig lön kan vara pensionsgrundande. Premierna för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Den pensionsgrundande lönen motsvarar den fasta månadslönen multiplicerad med en faktor om 12,2 samt i förekommande fall rörlig lön. Löneavståenden kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmån, extra sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsövård och friskvård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

Villkor vid uppsägning

Samtliga ledande befattningshavare har att iaktta en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning.

Utöver avgångsvederlag kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

Addtechs stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Addtechs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda principer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet, inom ramen för godkända principer. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om

ersättningsutskottets beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämman
Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga beslutsförslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller



för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Beslut om avsteg från riktlinjerna ska redovisas vid nästkommande årsstämma.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se även not 6 Anställda och personalkostnader.

Utdelning

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2024 en utdelning om 2,80 SEK per aktie (2,50). Utdelningen motsvarar totalt 755 MSEK (674) vilket motsvarar en utdelningsandel om 46 (45) procent.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning. Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 95 MSEK (83) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 687 MSEK (676). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 189 MSEK (föregående år finansiell nettotillgång om 124).

Framtidsutsikter och händelser efter räkenskapsårets utgång

Framtidsutsikter

Addtech verkar på en internationell marknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultattillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam och hållbar tillväxt efter samma affärsidé. Med våra

nischstrategier är vi väl positionerade inom strukturellt drivna utvecklingsområden såsom omställningen mot förnybara energikällor och den pågående och ökande elektrifieringen. I utmanande tider kan bolag med stabila affärsmodeller och starka finansiella förutsättningar tillvarata nya möjligheter som uppstår. Det är därför viktigt att vi fortsätter att ha fokus på våra långsiktiga mål.

I övrigt är risk- och osäkerhetsfaktorerna desamma som under tidigare perioder. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 1 april 2024 tillträdde Michael Ullskog som ny affärsområdeschef för affärsområde Automation och tar plats i ledningsgruppen. Martin Fassl, tidigare affärsområdeschef för Automation, lämnade ledningsgruppen men bistår affärsområdet som senior rådgivare fram till planerad pensionsavgång i juni 2024.

Den 10 april förvärvades Novomotec GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Novomotec är en ledande leverantör av kompakta elmotorer till OEM-kunder inom lätta elfordon, medicinteknik och automationsapplikationer. Bolaget har 9 anställda och omsätter cirka 7 MEUR.

Den 15 april förvärvades 90 procent av aktierna i Cell Pack Solutions Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Electrification. Cell Pack utvecklar, tillverkar och marknadsför internationellt batterilösningar under eget varumärke till kunder inom primärt vattenrening, säkerhet och medicinteknik. Bolaget har 30 anställda och omsätter cirka 5,6 MGBP.

Den 29 april förvärvades GoDrive AS, Norge, till affärsområdet Industrial Solutions. GoDrive AS är en ledande leverantör av frekvensomriktare och tillbehör på den norska marknaden. GoDrive blir en del av och kompletterar väl vår verksamhet i BEVI-gruppen som är en leverantör av elektriska drivsystem. Bolaget har 5 anställda och omsätter cirka 75 MNOK.

Den 3 juni förvärvades Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A, Italien, till affärsområdet Energy. Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A. utvecklar, tillverkar och säljer utrustning och komponenter för elektriska transmissionslinjer och stationer. Bolaget vidareutvecklar vår position som global aktör avseende materiel för högspänningsnät och kompletterar väl den verksamhet som bedrivs inom affärsenheten Energy Supply. Bolaget har 60 anställda och omsätter cirka 14 MEUR.

Den 11 juni tecknades avtal om förvärv av 89 procent av aktierna i C. Gunnarssons Verkstad AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions.

C. Gunnarssons Verkstad AB är en ledande leverantör på den nordiska marknaden av maskiner och produktionslinjer för virkeshantering. Bolaget har 45 anställda och omsätter cirka 200 MSEK.

Den 1 juli förvärvades Analytical Solutions and Products B.V., Nederländerna, till affärsområdet Process Technology. ASaP tillverkar och levererar analyslösningar till främst process- och energiindustrin. Erbjudandet omfattar instrumentering, konstruerade system med tillhörande mjukvara och service. Bolaget har 30 anställda och omsätter cirka 12 MEUR.

Förslag till vinstdisposition 2023/2024

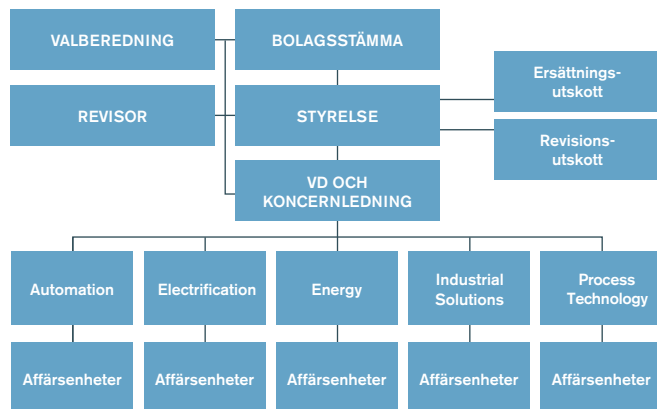
Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:	2023/2024
Balanserad vinst	435 MSEK
Årets vinst	807 MSEK
Totalt	1 242 MSEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 2,80 SEK per aktie*	755 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	487 MSEK
Totalt	1 242 MSEK

* Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2024. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 26 augusti 2024.

Bolagsstyrningsrapport

Principer för bolagsstyrning

Addtechkoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addtechkoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addtechkoncernens verksamhet.



Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning

Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelser från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på en punkt, i avsnittet om kvartalsvis revisorsgranskning.

Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adress till bolagets hemsida är www.addtech.se.

Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel

Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2023/2024 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

Aktier och aktieägare

Addtech AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2024 hade Addtech 15 122 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 272 793 984 fördelat på 12 885 744 A-aktier, med vardera 10 röster, och 259 908 240 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 388 765 680. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Addtechaktien.

Viktiga händelser 2023/2024

Den 23 augusti 2023 meddelades beslut från Addtechs årsstämma, däribland beslut om utdelning av 2,50 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel

om 45 procent, motsvarade 674 MSEK. Under verksamhetsåret har totalt 10 förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 865 MSEK.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april till 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den ordinarie bolagsstämman den 23 augusti 2023, se bolagets hemsida, avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.



Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs hemsida finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägars begäran om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

Årsstämma 2023

Addtechs årsstämma ägde rum onsdagen den 23 augusti 2023 i Stockholm. Vid stämman var 483 aktieägare representerade, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 68,58 procent av rösterna och 56,13 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Kenth Eriksson.

Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt, huvudansvarig revisor för Addtech, var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 2,50 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Kenth Eriksson, Malin Nordesjö, Ulf Mattsson, Henrik Hedelius, Annikki Schaeferdiek och Niklas Stenberg. Till styrelsens ordförande omvaldes Kenth Eriksson.
- Val av det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB för en period om ett år.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att utställa köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.

- Styrelsen bemyndigas att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om nyemission upp till 5% av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.
- Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om årsstämman, finns tillgängligt på www.addtech.com

Årsstämma 2024

Addtechs årsstämma 2024 kommer att hållas torsdagen den 22 augusti. För ytterligare information om årsstämman 2024, se Addtechs hemsida www.addtech.com.

Valberedningens uppgifter

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelsearvode, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Inför årsstämman 2024 hade valberedningen tre protokollförda möten. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Valberedningens sammansättning

Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tills vidare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december). Styrelsens ordförande har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte samt skall tillse att valberedningen erhåller relevant information om resultatet av styrelsens genomförda utvärdering av sitt arbete. Vidare skall styrelsens ordförande adjungeras vid behov. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2023: Anders Börjesson (utsedd av Tisenhult Invest), Henrik Hedelius (utsedd av Tom Hedelius), Marianne

Nilsson (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Leif Almhorn (utsedd av SEB Investment Management) och Per Trygg (utsedd av Lannebo Fonder). Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 7 februari 2024. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman.

Ledamöter i valberedningen

Valberedningen inför årsstämman 2024 (utsågs av de till röstetalet största ägarna per 31/12 2023).

Namn	Representerande	Andel av röster, % 2023-12-31
Anders Börjesson (ordföranden)	A-aktieägarna	16,4
Henrik Hedelius	A-aktieägarna	15,2
Leif Almhorn	SEB Investment Management fonder	5,0
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	4,1
Per Trygg	Lannebo Fonder	2,2
Totalt		42,9

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2023 omvalde styrelsens ledamöter Kenth Eriksson, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö, Henrik Hedelius, Annikki Schaeferdiek och Niklas Stenberg. Till styrelsens ordförande omvaldes Kenth Eriksson. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter förutom Niklas Stenberg som är anställd i bolaget som koncernchef är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Kenth Eriksson, Ulf Mattsson och Annikki Schaeferdiek även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder Addtech i ägarfrågor.

Styrelsens arbete 2023/2024

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 9, varav 4 före årsstämman 2023 och 5 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Ledamot	Persondata		Närvaro (totalt antal möten)			Oberoende i förhållande till:		Ersättningar		
	Invald år	Född	Styrelsen*	Ersättningsutskott	Revisionsutskott**	Bolaget	Bolagets större aktieägare	Styrelsen, SEK	Ersättningsutskottet, SEK	Total ersättning, SEK
Kenth Eriksson (Ordförande)	2016	1961	9(9)	2(2)	4(4)	Ja	Ja	1 240 000	100 000	1 340 000
Ulf Mattsson	2012	1964	9(9)		4(4)	Ja	Ja	490 000		490 000
Malin Nordesjö	2015	1976	9(9)	2(2)	4(4)	Ja	Nej	490 000	100 000	590 000
Henrik Hedelius	2017	1966	9(9)		4(4)	Ja	Nej	490 000		490 000
Niklas Stenberg	2020	1974	9(9)			Nej	Ja	0		0
Annikki Schaeferdiek	2021	1969	9(9)		4(4)	Ja	Ja	490 000		490 000
								3 200 000	200 000	3 400 000

* Det antal möten som ledamoten närvarat vid, inklusive konstituerande möte.
** Revisionsutskottet fullgörs av hela styrelsen, dock ej VD. Arbetet bedrivs integrerat i styrelsearbetet.

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Godkännande av väsentliga policyer såsom styrelsens arbetsordning, attestpolicy, finanspolicy, uppförandekod, insiderpolicy, kommunikationspolicy, hållbarhetspolicy, utdelningspolicy samt policy för IT och informationssäkerhet.
- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.

- Uppföljning och kontroll av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer.
- Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av verkställande direktören och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Vid ett extra styrelsemöte i september 2023 behandlades ett förvärvsförslag samt återkoppling från ersättningsutskottet.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår

intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Kenth Eriksson och styrelseledamot Malin Nordesjö med verkställande direktören Niklas Stenberg som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid två tillfällen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter fullgörs av styrelsen och bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Styrelseledamot Malin Nordesjö har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2023/2024 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget Deloitte AB valdes vid årsstämman 2023 för tiden intill utgången av årsstämman 2024. Auktoriserade revisorn Kent Åkerlund är huvudansvarig revisor. Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledningar, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning, förvärvs- och skattefrågor.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2023/2024 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler 7.6. Styrelsen har hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisionsgranskning inte kan motiveras.

Vald revisor Deloitte AB

Kent Åkerlund

Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1974. Kent Åkerlund har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2023/2024 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor bland annat i Trelleborg, OX2, Diös Fastigheter, SkiStar och RaySearch.

Verkställande direktören och koncernledning

Verkställande direktören, Niklas Stenberg, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2023/2024 av Niklas Stenberg (VD), Malin Enarson (ekonomidirektör), Martin Fassl (affärsom-

rådeschef Automation), Per Lundblad (affärsområdeschef Electrification), Hans Andersén (affärsområdeschef Energy), Daniel Prelevic (affärsområdeschef Industrial Solutions) och Claus Nielsen (affärsområdeschef Process Technology). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

En närmare presentation av VD och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Koncernledning samt på bolagets hemsida.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2023 antogs styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom gör att bolaget förmår attrahera samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspeglar det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultat tillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara avgiftsbestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under verksamhetsåret.

Långsiktiga incitamentsprogram

Addtech hade vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 2 353 880 B-aktier. Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är

att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultat effekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämman beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Ersättning till styrelse och revisor

Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor.

Enligt beslut från årsstämman 2023 uppgår det totala styrelsearvodet till 3 400 000 kronor vilket fördelas enligt följande: 1 240 000 kronor till styrelsens ordförande, 490 000 kronor till respektive övrig av årsstämman utsedd styrelseledamot som inte är anställd i bolaget samt 100 000 kronor till respektive ledamot i ersättningsutskottet. För ytterligare redogörelse avseende styrelsearvode se årsredovisningen not 6.

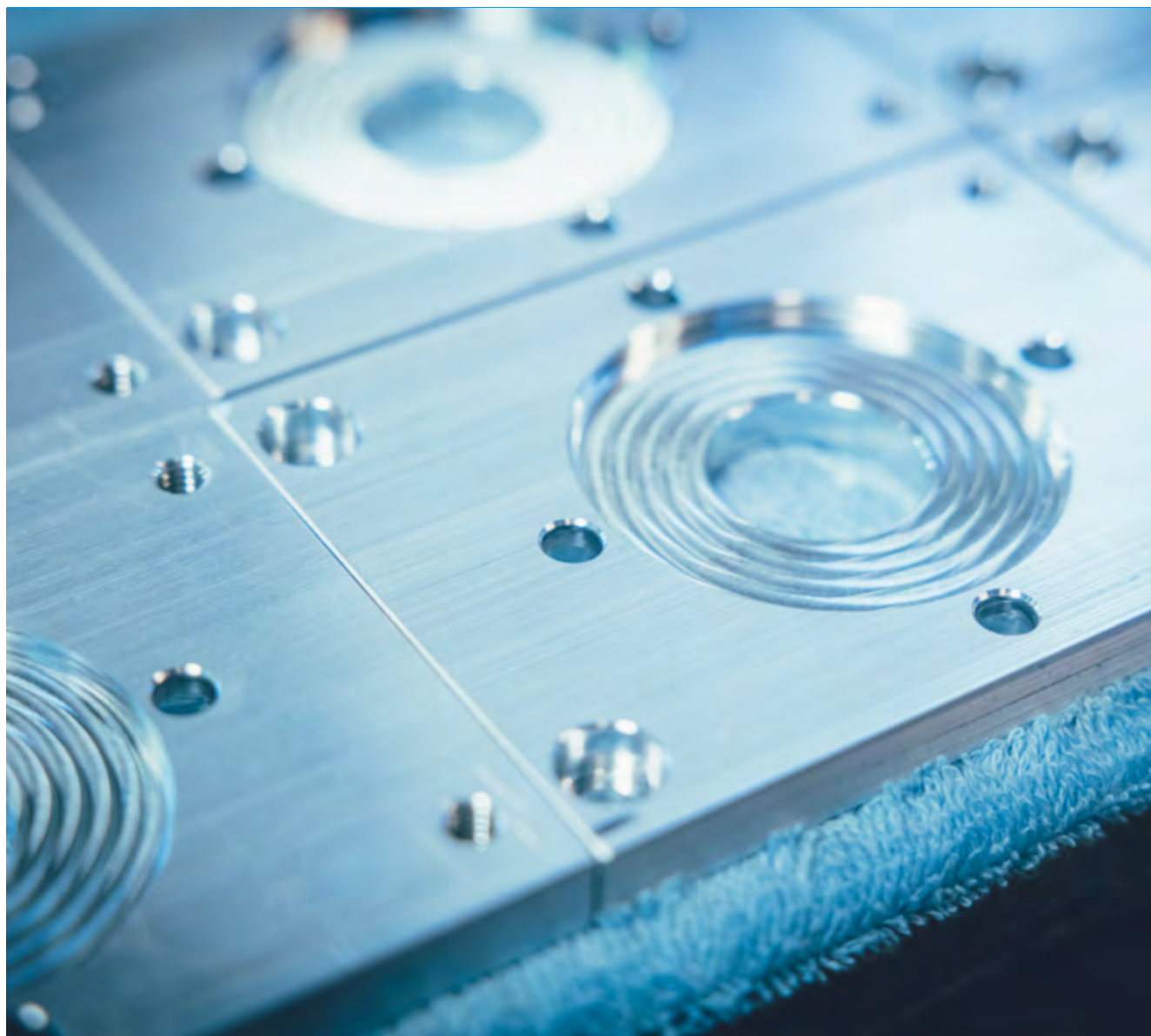
Revisionsarvode ska enligt beslut på årsstämman utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se årsredovisningen not 7.

Operativ organisation och styrning

Addtech var under verksamhetsåret 2023/2024 organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 150 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där VD är ordföranden samt ekonomidirektören för Addtech deltar samt respektive affärsområdeschef och controller. Andra tjänstemän deltar i affärsområdets styrelsemöten såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.



Styrelse

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2024.



KENTH ERIKSSON, Styrelseordförande

Civilingenjör och Civilekonom. Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Zalaris och Athanase Innovation AB. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD i Tradimus och ledande befattningar i Electrolux. Partner i Athanase Industrial Partner. **Aktieinnehav:** 236 400 B-aktier och 40 320 A-aktier (inkl. närstående).



ULF MATTSSON, Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Attendo, Eltel, Vaccin-Direct, Swemac och Lideta. Styrelseledamot i Oras Invest Oy och Priveq V & VI. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD i Domco Tarkett, Mölnlycke Health Care, Capio, Gambro och Karo Pharma. **Aktieinnehav:** 32 000 B-aktier (inkl. närstående).



HENRIK HEDELIUS, Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1966. Styrelseledamot sedan 2017. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Bergman & Beving, Swedish Tonic AB, Wyld Networks AB och Service and Care AB. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Styrelseledamot i Mannerheim Invest, Vinovo AB, Team Sportia, Gigasense och Mind Industrial Group. Ledande befattningar i Jarl Securities, Storebrand Kapitalförvaltning, Swedbank och ABN Amro. **Aktieinnehav:** 6 400 B-aktier (inkl. närstående).



MALIN NORDESJÖ, Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1976. Styrelseledamot sedan 2015. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Bergman & Beving AB samt i ett antal bolag i Tisenhult-gruppen. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Tritech Technology. **Aktieinnehav:** 70 558 B-aktier (inkl. närstående).



NIKLAS STENBERG, Styrelseledamot

Jur kand. Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef sedan 2018. Styrelseledamot sedan 2020. Anställd i koncernen sedan 2010. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Bergman & Beving AB. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. **Aktieinnehav:** 257 076 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 129 000 aktier.



ANNIKKI SCHAEFERDIEK, Styrelseledamot

Civilingenjör. Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Formpipe Software AB samt styrelseledamot i Proact IT AB och Progrits AB. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Grundare och VD i Syster P AB, VD på Netwise och Affärsområdeschef Ericsson Multimedia. **Aktieinnehav:** 2 000 B-aktier (inkl. närstående).

Ledning

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2024.



NIKLAS STENBERG, *Jur kand*

Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2010. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. **Aktieinnehav:** 257 076 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 129 000 aktier.



MALIN ENARSON, *Ekonomie magisterexamen*

Född 1973. Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 2004. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Business Controller Addtech Power Solutions, flertalet roller inom ekonomi på Addtech, revisor Mazars (SET) Revisionsbyrå. **Aktieinnehav:** 56 628 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 76 000 aktier.



MICHAEL ULLSKOG, *El-teleingenjör*

Född 1966. Affärsområdeschef Automation. Anställd i koncernen sedan 2015. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Affärsenhetschefpositioner inom Addtech, VD Compotech Provider AB, VD och delägare RECAP AB. **Aktieinnehav:** 1 152 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 47 250 aktier.



HANS ANDERSÉN, *Elkraftingenjör*

Född 1961. Affärsområdeschef Energy. Anställd i koncernen sedan 2006. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD och ägare AB Gevea samt affärsenhetschef Energy Supply. **Aktieinnehav:** 328 896 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 65 000 aktier.



PER LUNDBLAD, *Maskiningenjör och marknadsekonom*

Född 1967. Affärsområdeschef Electrification. Anställd i koncernen sedan 2008. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD och delägare Emcomp International AB samt affärsenhetschef Power Systems. **Aktieinnehav:** 55 330 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 70 000 aktier.



DANIEL PRELEVIC, *Civilekonom*

Född 1977. Affärsområdeschef Industrial Solutions. Anställd i koncernen sedan 2011. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Vice Affärsområdeschef, Affärsenhetschef samt Business Controller inom Addtech, business controller på Atlas Copco. **Aktieinnehav:** 104 000 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 85 000 aktier.



CLAUS NIELSEN, *Exporttekniker*

Född 1969. Affärsområdeschef Process Technology. Anställd i koncernen sedan 1994. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. **Aktieinnehav:** 61 804 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 70 000 aktier.

System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar ekonomihandbok, finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Riskbedömning

Addtech har etablerade rutiner för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen gällande de risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna i den finansiella rapporteringen kopplade till immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv. Exponeringen baseras på graden av beroende av intern kontroll eller bedömningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernen har årliga rutiner för nedskrivningsprövningar för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker en självutvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med självutvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av cirka 25 operativa bolag per år. Arbetet benämns internrevision och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. Centrala processer i bolagen, och kontrollpunkter av dessa, kartläggs, testas och protokollförs. De externa revisorerna tar del av protokollen i samband med revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Regelbundet görs också av extern part en genomgång och bedömning av koncernens processer för internkontroll.

Information och kommunikation

Styrande riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga på interna digitala forum som exempelvis Teams. Uppförandekoder finns publikt tillgängliga på Addtechs webbplats. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för de som berörs.

Tillgängligheten för intern information i interna kanaler är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år. Addtechkoncernens styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Räkenskaper 2023/2024

Koncernens resultaträkning.....	74	Not 17	Finansiella tillgångar och skulder.....	108
Koncernens totalresultat.....	74	Not 18	Varulager.....	111
Koncernens balansräkning.....	75	Not 19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	111
Förändringar i koncernens eget kapital.....	76	Not 20	Eget kapital.....	112
Koncernens kassaflödesanalys.....	77	Not 21	Obeskattade reserver.....	113
Moderbolagets resultaträkning.....	78	Not 22	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.....	114
Moderbolagets totalresultat.....	78	Not 23	Avsättningar.....	118
Moderbolagets balansräkning.....	79	Not 24	Långfristiga räntebärande skulder.....	119
Förändringar i moderbolagets eget kapital.....	80	Not 25	Kortfristiga räntebärande skulder.....	119
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	81	Not 26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	119
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.....	82	Not 27	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	120
Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar.....	83	Not 28	Kassaflödesanalys.....	120
Not 3 Finansiella risker och riskhantering.....	84	Not 29	Förvärv.....	122
Not 4 Intäkter från avtal med kunder.....	88	Not 30	Resultat per aktie.....	125
Not 5 Segmentrapportering.....	90	Not 31	Upplysningar om moderbolaget.....	125
Not 6 Anställda och personalkostnader.....	92	Not 32	Upplysningar om närstående.....	125
Not 7 Ersättning till revisorer.....	96	Not 33	Händelser efter balansdagen.....	126
Not 8 Avskrivningar.....	96			
Not 9 Rörelsens övriga intäkter och kostnader.....	97	Styrelsens försäkran.....		127
Not 10 Rörelsens kostnader.....	97	Revisionsberättelse.....		128
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader.....	98	Flerårsöversikt.....		132
Not 12 Bokslutsdispositioner – Moderbolaget.....	99	Definitioner.....		133
Not 13 Skatter.....	99	Alternativa nyckeltal.....		135
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar.....	101	Hållbarhetsfakta.....		136
Not 15 Materiella anläggningstillgångar.....	104			
Not 16 Leasing.....	106			

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	4, 5	20 019	18 714
Kostnad för sålda varor		-13 672	-13 091
BRUTTORESULTAT		6 347	5 623
Försäljningskostnader		-2 932	-2 593
Administrationskostnader		-979	-922
Övriga rörelseintäkter	9	94	114
Övriga rörelsekostnader	9	-108	-61
Resultat från andelar i intresseföretag		4	6
RÖRELSERESULTAT	3-10, 16	2 426	2 167
Finansiella intäkter	11	47	14
Finansiella kostnader	11	-290	-176
FINANSNETTO		-243	-162
RESULTAT FÖRE SKATT		2 183	2 005
Skatt	13	-492	-451
ÅRETS RESULTAT		1 691	1 554
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 632	1 495
Innehav utan bestämmande inflytande		59	59
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	30	6,05	5,55
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	30	6,05	5,55
Medelantal aktier efter återköp ('000)		269 634	269 557
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		269 779	269 565

Koncernens totalresultat

MSEK	2023/2024	2022/2023
Årets resultat	1 691	1 554
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-4	2
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	184	312
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	1	-1
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-22	102
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	4	-20
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	163	395
ÅRETS TOTALRESULTAT	1 854	1 949
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	1 790	1 882
Innehav utan bestämmande inflytande	64	67

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024-03-31	2023-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	7 466	6 312
Materiella anläggningstillgångar	15	631	457
Nyttjanderättstillgångar	16	694	722
Uppskjutna skattefordringar	13	39	45
Övriga finansiella tillgångar		35	35
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		8 865	7 571
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	3 125	3 326
Skattefordringar		37	45
Kundfordringar	3	3 260	3 295
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	339	259
Övriga fordringar		233	169
Likvida medel		798	606
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		7 792	7 700
SUMMA TILLGÅNGAR		16 657	15 271
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		620	442
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		4 959	4 347
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 974	5 184
Innehav utan bestämmande inflytande		504	389
SUMMA EGET KAPITAL		6 478	5 573

MSEK	Not	2024-03-31	2023-03-31
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	3 892	3 617
Avsättningar till pensioner	22	241	218
Uppskjutna skatteskulder	13	767	633
Långfristiga icke räntebärande skulder		25	18
Summa långfristiga skulder		4 925	4 486
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 333	1 096
Leverantörsskulder		1 537	1 668
Skatteskulder		210	164
Övriga skulder		1 203	1 316
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	862	881
Avsättningar	23	109	87
Summa kortfristiga skulder		5 254	5 212
SUMMA SKULDER		10 179	9 698
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 657	15 271

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	2023/2024						
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moderbola- gets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2023-04-01	51	344	442	4 347	5 184	389	5 573
Årets resultat	-	-	-	1 632	1 632	59	1 691
Kassaflödessäkringar	-	-	-2	-2	-4	-	-4
Omräkningsdifferenser	-	-	179	-	179	5	184
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-	-	1	-	1	-	1
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-22	-22	-	-22
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-	-	-	4	4	-	4
Övrigt totalresultat	-	-	178	-20	158	5	163
Årets totalresultat	-	-	178	1 612	1 790	64	1 854
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	21	21	-	21
Inlösta köpoptioner	-	-	-	29	29	-	29
Återköpta köpoptioner	-	-	-	-41	-41	-	-41
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-674	-674	-48	-722
Optionsskuld, förvärv	-	-	-	-329	-329	-	-329
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-6	-6	99	93
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-03-31	51	344	620	4 959	5 974	504	6 478

MSEK	2022/2023						
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moderbola- gets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2022-04-01	51	344	137	3 399	3 931	328	4 259
Årets resultat	-	-	-	1 495	1 495	59	1 554
Kassaflödessäkringar	-	-	2	-	2	-	2
Omräkningsdifferenser	-	-	304	-	304	8	312
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-	-	-1	-	-1	-	-1
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	102	102	-	102
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-	-	-	-20	-20	-	-20
Övrigt totalresultat	-	-	305	82	387	8	395
Årets totalresultat	-	-	305	1 577	1 882	67	1 949
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	18	18	-	18
Inlösta köpoptioner	-	-	-	23	23	-	23
Återköpta köpoptioner	-	-	-	-58	-58	-	-58
Återköp av egna aktier	-	-	-	-31	-31	-	-31
Utdelning	-	-	-	-485	-485	-34	-519
Optionsskuld, förvärv	-	-	-	-96	-96	-	-96
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	28	28
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2023-03-31	51	344	442	4 347	5 184	389	5 573

SEK	2023/2024	2022/2023
Utdelning per aktie	2,80 ¹⁾	2,50

1) Enligt styrelsens förslag.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		2 183	2 005
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	842	707
Betald inkomstskatt		-522	-474
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 503	2 238
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		432	-537
Förändring av rörelsefordringar		112	-387
Förändring av rörelseskulder		-472	597
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		2 575	1 911
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-151	-118
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4	5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-38	-79
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		0	2
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-1 303	-1 204
Förändring av finansiella tillgångar		6	7
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-1 482	-1 387

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-	-31
Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner		9	-17
Upptagande av lån	28	189	3 000
Amortering av lån	28	-127	-2 541
Amortering leasing	28	-267	-243
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-11	-20
Övrig finansiering		7	0
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-674	-485
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-48	-34
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-922	-371
ÅRETS KASSAFLÖDE		171	153
Likvida medel vid årets början		606	437
Valutakursdifferens i likvida medel		21	16
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		798	606

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning		95	83
Administrationskostnader		-143	-116
RÖRELSERESULTAT	6–8	-48	-33
Resultat från andelar i koncernföretag	11	700	750
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	226	82
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	91	29
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-282	-152
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		687	676
Bokslutsdispositioner	12	148	338
RESULTAT FÖRE SKATT		835	1 014
Skatt	13	-28	-56
ÅRETS RESULTAT		807	958

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2023/2024	2022/2023
Årets resultat	807	958
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	807	958

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1	1
Materiella anläggningstillgångar	15	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 004	1 004
Fordringar på koncernföretag	17	4 719	4 493
Övriga finansiella tillgångar		3	6
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 726	5 503
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		5 727	5 504
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		2 105	1 654
Övriga fordringar		48	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	36	26
Summa kortfristiga fordringar		2 189	1 698
Kassa och bank		99	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		2 288	1 698
SUMMA TILLGÅNGAR		8 015	7 202
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		435	142
Årets resultat		807	958
SUMMA EGET KAPITAL		1 311	1 169

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
OBESKATTADE RESERVER	21	374	391
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	14	14
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	474	410
Skulder till kreditinstitut	24	2 950	3 000
Summa långfristiga skulder		3 424	3 410
Skulder till kreditinstitut	25	481	292
Leverantörsskulder		3	2
Skulder till koncernföretag		2 350	1 853
Skatteskulder		-	-
Övriga skulder		21	40
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	37	31
Summa kortfristiga skulder		2 892	2 218
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 015	7 202

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	2023/2024			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktie-kapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2023-04-01	51	18	1 100	1 169
Årets resultat	-	-	807	807
Årets totalresultat	-	-	807	807
Utdelning	-	-	-674	-674
Utfärdade köpoptioner	-	-	21	21
Inlösta köpoptioner	-	-	29	29
Återköpta köpoptioner	-	-	-41	-41
Återköp av egna aktier	-	-	-	-
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-03-31	51	18	1 242	1 311

MSEK	2022/2023			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktieka-pital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2022-04-01	51	18	675	744
Årets resultat	-	-	958	958
Årets totalresultat	-	-	958	958
Utdelning	-	-	-485	-485
Utfärdade köpoptioner	-	-	18	18
Inlösta köpoptioner	-	-	23	23
Återköpta köpoptioner	-	-	-58	-58
Återköp av egna aktier	-	-	-31	-31
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2023-03-31	51	18	1 100	1 169

Kommentarer till eget kapital se not 20.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		687	676
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-13	20
Betald inkomstskatt		-56	-51
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		618	645
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-10	-5
Förändring av rörelseskulder		6	1
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		614	641
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-	0
Ökning av långfristiga fordringar på koncernföretag		-281	-952
Minskning av långfristiga fordringar på koncernföretag		55	99
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-226	-853

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-	-31
Inlösta, utfärdade och återköpta optioner		9	-17
Upptagande av lån	28	189	3 000
Amortering av lån	28	-50	-2 493
Förändring av fordringar på koncernföretag		-748	-603
Förändring av skulder till koncernföretag		561	455
Utbetald utdelning		-674	-485
Koncernbidrag		427	385
Övrig finansieringsverksamhet		-3	1
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-289	212
ÅRETS KASSAFLÖDE		99	0
Likvida medel vid årets början		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		99	0

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board). Dessutom har den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisning av transaktionsutgifter vid förvärv, villkorade tilläggsköpeskillningar, sälj- och köpoptioner, pensioner, leasingavtal, finansiella instrument, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare information i avsnitt "Avvikelser i moderbolagets redovisningsprinciper" i respektive not i de fall skillnader föreligger. Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 juli 2024. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 augusti 2024.

Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Nya standarder och tolkningar som tillämpas från 1 april 2023

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Upplysningar om redovisningsprinciper)

Addtech har per 31 mars 2024 tillämpat ändringarna i IAS 1 som innebär att upplysning om betydande redovisningsprinciper har ersatts med ett krav på att lämna väsentlig information om redovisningsprinciper. Därmed har ändringarna endast påverkat presentationen i årsredovisningen.

Addtech har beaktat ändringarna genom att kartlägga bedömningar kring väsentlig information om redovisningsprinciper. De effekter

ändringarna medfört på redovisningsprinciper som presenteras för koncernen innebär främst av en reducering av standardiserad och oväsentlig information med betoning på väsentlig information om redovisningsprinciper och tillägg av företagsspecifik information.

Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter

Addtech har per 1 april 2023 tillämpat ändringarna i IAS 12 som tydliggör att undantaget, vilket innebär att uppskjuten skatt inte redovisas på temporära skillnader som uppstår vid första redovisning av en tillgång eller skuld, inte är tillämpligt på transaktioner som samtidigt ger upphov till både en tillgång och en skuld, så som nyttjanderättstillgångar och leasingkulder.

Ändringarna omfattar koncernens redovisning av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. Då koncernen redan redovisar uppskjuten skatt på både tillgången och skulden, har ändringen inte fått någon påverkan på koncernens finansiella rapporter utöver ökade upplysningskrav om att presentera uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld brutto, se not 13.

Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter (OECD:s Pillar Two-regler)

I december 2021 publicerade Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling ('OECD') ramverket "Tax Challenges Arising from the Digitalisation of the Economy – Global Anti-Base Erosion Model Rules (Pillar Two): Inclusive Framework on BEPS". Reglerna är utformade för att säkerställa att stora multinationella koncerner inom ramen för reglerna betalar en minimiskatt på inkomster som uppkommer under en viss period i varje jurisdiktion där de är verksamma. Reglerna har införts i svensk lag och dessa regler har medfört ändringar i IAS 12.

Ändringarna i IAS 12 inkluderar:

- ett obligatoriskt tillfälligt undantag för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och kulder relaterade till inkomstskatter enligt Pillar Two,
- upplysningskrav för berörda företag för att hjälpa användare av de finansiella rapporterna att förstå ett företags exponering för inkomstskatter enligt Pillar Two till följd av lagstiftningen. Upplysningar om känd eller rimligen uppskattad exponering för Pillar Two-inkomstskatter

krävs för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 eller senare.

Koncernen tillämpar undantaget att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och kulder relaterade till inkomstskatter enligt Pillar Two.

Det finns i övrigt inga nya IFRS-standarder som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2023/2024. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya standarder och tolkningar som gäller från och med räkenskapsåret 1 april 2024

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld)

IASB har publicerat ändringar i IAS 1 avseende klassificering av kulder som kort- eller långfristiga och där innebörden av rätt att skjuta på betalningen bortom 12 månader från balansdagen tydliggörs vid förekomst av så kallade kovenanter. Ändringen träder i kraft 2024. Det införs även nya upplysningskrav om låneskulder förenade med kovenanter under nästkommande tolv månadersperiod.

Koncernen bedömer i nuläget att ändringarna inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter men givet att koncernen har låneskulder med kovenanter kommer löpande beakta och utvärdera ändringarna vid klassificering av skulderna som kort- eller långfristiga. De finansiella rapporterna kan komma att påverkas av ökade upplysningskrav.

Det finns i övrigt inga nya IFRS-standarder som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2024/2025. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden och innefattar alla företag som koncernen har ett bestämmande inflytande över. Dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av Not 17 Finansiella tillgångar och kulder.

Not 1 forts.

Valutakurseffekter

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen enligt Europeiska Centralbankens växelkurser. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till Europeiska Centralbankens genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av transaktioner i utländsk valuta till funktionell valuta redovisas i koncernens rapport över resultat. Kursvinster och kursförluster från fordringar och skulder hänförliga till investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten redovisas som finansiella poster där kursvinster/kursdifferenser från fordringar redovisas som finansiella intäkter och kursförluster/kursdifferenser från skulder redovisas som finansiella kostnader. Övriga typer av kursvinster och kursförluster redovisas i rörelseresultatet där kursvinster redovisas som övriga rörelseintäkter och kursförluster som övriga rörelsekostnader. Addtech nettoredovisar vinster och förluster som härrör från en grupp likartade transaktioner.

Not 2

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Nedan sammanfattas de främsta redovisningsprinciperna vars tillämpning baseras på väsentliga bedömningar samt främsta källorna till osäkerhet i uppskattningar som Addtech anser kan ha den mest betydande inverkan på redovisat resultat och finansiell ställning. Avsnittet är uppdelat på:

- 1) Bedömningar som företagsledningen gör i samband med tillämpning av Addtechs redovisningsprinciper
- 2) Källor till osäkerhet i uppskattningar

Vidare information återfinns i respektive not som anges inom parentes nedan.

Väsentliga bedömningar som företagsledningen gjort vid tillämpandet av redovisningsprinciper avser:

- Bedömningar kring inkludandet av förlängningsoptioner vid beräkning av leasingskuld och nyttjanderättstillgång (not 16).

Källor till osäkerhet i uppskattningar avser:

- Prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14).
- Allokering av erlagd köpeskilling samt värdering av immateriella tillgångar vid upprättande av förvärvsanalys (not 29).
- Värdering av villkorade tilläggsköpeskillingar samt sälj-/köpoptioner (not 29).

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Addtech beaktar klimatrelaterade frågor i uppskattningar och antaganden där det är lämpligt, främst avseende de områden som identifierats i analysen inspirerad av Task-Force on Climate-related Disclosures (TCFD). Denna bedömning omfattar såväl risker som möjligheter för Addtech till följd av både fysiska risker och omställningsrisker. För en vidare beskrivning, se Hållbarhetsfakta på sida 148-149.

Även om Addtechs bedömning är att affärsmodellen kommer att vara livskraftig efter övergången till en koldioxidvänlig ekonomi, ökar klimatrelaterade frågor osäkerheten i de uppskattningar och antaganden som ligger till grund för poster i de finansiella rapporterna. Klimatrelaterade risker bedöms för närvarande inte ha en betydande inverkan på Addtechs finansiella rapporter, men koncernen följer noggrant relevanta förändringar och utveckling, såsom ny klimatrelaterad lagstiftning.

I nuläget bedömer Addtech att det främst är goodwill som är den post i de finansiella rapporterna som kan påverkas av klimatrelaterade frågor. Addtechs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill bedöms kunna påverkas på flera olika sätt av klimatrelaterade risker, framförallt omställningsrisker så som klimatrelaterad reglering och förändringar i kundbeteenden. För mer information om bedömningar kopplat till värdering av goodwill, se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

Not 3

Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och begränsa effekten av finansiella risker inom koncernen. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finansiella risker som uppkommer i den löpande verksamheten, hanteras av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. De finansiella riskerna i koncernen koncentreras till moderbolaget Addtech AB, där Group Treasury ansvarar för hantering av valuta- och ränterisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Finansiella derivat med externa motparter ingås endast av Addtech AB.

Kapitalhantering

Addtech har som målsättning att ha en god konsoliditet och en kapitalstruktur som upprätthåller investerarnas, fordringsägarnas och marknadens förtroende och som är ett stöd för verksamhetens framtida utveckling. Koncernen omfattas inte av några externa kapitalkrav, utöver vissa covenant i låneavtal, se nedan avsnitt om Refinansieringsrisk.

Valutarisk

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer begränsas.

Valutarisk uppstår dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbo-

lag, så kallad omräkningsexponering. Monetära finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta förekommer i begränsad omfattning.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

MSEK	Valutaflöden, brutto 2023/2024		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2023/2024	2022/2023
EUR	3 950	3 725	225	-326
USD	1 752	1 778	-26	-121
NOK	119	57	62	30
JPY	95	84	11	-19
DKK	73	225	-152	-171
GBP	82	155	-73	-102
CHF	67	113	-46	-82
PLN	0	124	-124	-96

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en

växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna. Valutaklausulerna utgör inbäddade derivat, som i allt väsentligt redovisas som en del av värdkontrakten då de bedöms vara nära förknippade med dessa.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 6 procent (7) med valutaklausuler och cirka 43 procent (43) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Koncernen har reducerat valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer enligt följande:

	Utestående valutaterminer MSEK ¹⁾	
	2024-03-31	2023-03-31
CAD	44	30
CHF	6	14
DKK	19	6
EUR	361	612
GBP	1	10
JPY	3	3
NOK	1	0
PLN	0	11
USD	280	85
	715	771

1) Nominellt belopp omräknat till svenska kronor till balansdagens kurs

Not 3 forts.

	Utestående valutaterminer förfallotid MSEK	
	2024-03-31	2023-03-31
Inom 6 månader	537	498
Inom 12 månader	87	124
Inom 18 månader	76	102
Efter 18 månader	15	47
	715	771

Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång respektive skuld värderad till verkligt värde via övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader i resultatet.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för transaktionsexponering, vilket bland annat innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå, inom ramen för koncernens riktlinjer. Koncernens riktlinjer är att dotterbolagen ska säkra transaktionsexponering som kan ha en påverkan på mer än 5% av det budgeterade resultatet. Valutasäkring sker månatligen för upp till rullande 12 månader. Vid säkring av specifika projekt kan längre valutasäkring förekomma. Dotterbolagen säkrar sin risk gentemot Addtech AB, som i sin tur genomför säkringar på den externa marknaden. Härmed nyttjas koncernens storlek och förutsättningar att matcha flöden.

I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån samt placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

	2024-03-31		2023-03-31	
	MSEK	Känslighetsanalys ¹⁾	MSEK	Känslighetsanalys ²⁾
Nettoinvesteringar				
NOK	2 089	104,5	1 775	88,8
EUR	3 899	195,0	3 851	192,6
DKK	1 744	87,2	1 507	75,4
PLN	210	10,5	192	9,6
GBP	1 954	97,7	1 240	62,0
HKD	110	5,5	103	5,2
USD	56	2,8	55	2,8
CNY	221	11,1	234	11,7
CHF	290	14,5	308	15,4

1) +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital
2) Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 5 procentenheters förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen totalt till +/- 694 MSEK (590), varav hänförligt till EUR 289 MSEK , DKK 152 MSEK och NOK 119 MSEK (EUR 258, DKK 153, NOK 115). Motsvarande effekt på rörelseresultatet uppgår till +/- 70 MSEK (67), varav hänförligt till EUR 32 MSEK, DKK 12 MSEK och NOK 12 MSEK (EUR 27, DKK 16, NOK 12).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2023/2024	2022/2023	2024-03-31	2023-03-31
CAD 1	7,86	7,85	7,86	7,65
CHF 1	11,97	10,89	11,80	11,32
CNY 100	147,88	151,56	147,48	150,88
DKK 100	154,27	145,31	154,53	151,45
EUR 1	11,50	10,81	11,53	11,28
GBP 1	13,33	12,50	13,48	12,83
HKD 1	1,36	1,33	1,36	1,32
INR 100	12,81	12,93	12,82	12,60
JPY 1000	73,40	76,70	70,50	77,90
NOK 100	99,72	104,33	98,51	99,00
PLN 1	2,59	2,30	2,67	2,42
TRY 1	0,40	0,58	0,33	0,54
TTD 1	1,56	1,53	1,57	1,52
TWD 1	0,34	0,34	0,33	0,34
USD 1	10,61	10,40	10,66	10,37

Finansiering och likviditet

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap uppnås genom avtalade kreditlöften och via likviditetsprognoser, där koncernen säkerställer att det finns en tillräcklig likviditetsreserv. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internt bank, som lånar ut till och in från dotterbolagen, samt cashpools för att effektivt samla koncernens likviditet.

För att hantera över respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Not 3 forts.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast tolv månader innan kreditlöftet förfaller, och Addtech upprätthåller dialog med olika kreditgivare. Vid större förfall av finansieringsfaciliteter, har Addtech ambitionen att ny finansiering ska vara på plats redan 12 månader innan förfall.

Kreditfaciliteter, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Checkräkningskrediter	1 301	1 300	1 300	1 300
Övriga avtalade kreditfaciliteter	3 531	3 528	3 500	3 500
Kreditlöften	4 832	4 828	4 800	4 800
Utnyttjad del av checkräkningskrediter	482	292	481	292
Utnyttjad del av övriga kreditfaciliteter	2 981	3 028	2 950	3 000
Outnyttjad del av checkräkning och kreditfaciliteter	1 369	1 508	1 369	1 508

Avtal om checkräkningskrediter om 1 300 MSEK löper per kalenderår. Efter årets utgång förlängdes övriga beviljade kreditfaciliteter i moderbolaget om 3 500 MSEK till 2027-06-27.

I tabellen till höger Löptidsanalys, framgår koncernens odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder. Kassaflöden i utländsk valuta har omräknats till SEK per balansdagens valutakurs och för räntebetalningar baserade på rörlig ränta (Stibor etc.) används skuldens aktuella ränta.

Löptidsanalys skulder inkl. ränta MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Skulder till kreditinstitut:				
Förfall inom 1 år	648	918	647	918
Förfall inom 1-2 år	158	129	145	129
Förfall inom 2-5 år	3 144	3 195	3 134	3 195
Förfall 5 år och senare	4	-	-	-
Totalt skulder till kreditinstitut	3 954	4 242	3 926	4 242
Skulder för derivat:				
Förfall inom 1 år	17	27	17	27
Förfall inom 1-2 år	1	10	1	10
Förfall inom 2-5 år	-	-	-	-
Förfall 5 år och senare	-	-	-	-
Totalt skulder för derivat	18	37	18	37
Leasingskulder:				
Förfaller inom 1 år	256	251	-	-
Förfall inom 1-2 år	196	192	-	-
Förfall inom 2-5 år	233	256	-	-
Förfall 5 år och senare	55	49	-	-
Totalt leasingskulder	740	748	-	-
Övriga räntebärande skulder samt leverantörsskulder:				
Förfaller inom 1 år	2 137	2 199	3	2
Förfall inom 1-2 år	167	97	-	-
Förfall inom 2-5 år	375	69	-	-
Förfall 5 år och senare	-	-	-	-
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder och leverantörsskulder	2 679	2 365	3	2
Totalt skulder inkl. ränta MSEK				
Förfaller inom 1 år	3 058	3 395	667	947
Förfall inom 1-2 år	522	428	146	139
Förfall inom 2-5 år	3 752	3 520	3 134	3 195
Förfall 5 år och senare	59	49	-	-
Totalt skulder inkl. ränta MSEK	7 391	7 392	3 947	4 281

Not 3 forts.

Moderbolagets kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants vilka med marginal uppfylls. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet.

Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

Ränterisk

Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2024-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 5 225 MSEK (4 713).

Med nuvarande finansiella nettoskuldsättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 41 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Kreditrisk och motpartsrisk

Kreditrisk och motpartrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kredit- och motpartsrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Maximal kreditriskexponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av motpartsrisk i de finansiella affärerna. Addtech har krav på mycket god kreditvärdighet, lägst A, på motparter för derivat och likviditetsplacering. Derivattransaktioner görs under ISDA-avtal.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen och val av leverantörer i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att begränsa riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 3 (3) procent av den

totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 9 (9) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 4 och 5.

Under året uppgick konstaterade kundförluster till 20 MSEK (5) motsvarande 0 procent av nettoomsättningen (0). Förväntade kreditförluster för kundfordringar uppgår till mindre belopp.

Kundfordringar, MSEK	2024-03-31	2023-03-31
Redovisat värde	3 260	3 295
Nedskrivna belopp	25	24
Ansaffningsvärde	3 285	3 319

Förändring nedskrivna kundfordringar	2023/2024	2022/2023
Belopp vid årets ingång	-24	-22
Företagsförvärv	-1	-1
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-1	-2
Reglerade nedskrivningar	2	2
Omräkningseffekt	-1	-1
Belopp vid årets utgång	-25	-24

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2024-03-31	2023-03-31
< = 30 dagar	471	390
31-60 dagar	61	59
> 60 dagar	104	83
Totalt	636	532

Råvaruprisrisk

Koncernens exponering för råvaruprisrisk, inklusive elpris, är begränsad. Ingen säkring förekommer av dessa begränsade risker.

Not 4

Intäkter från avtal med kunder

Disaggregering av intäkter från avtal med kunder

Redovisningsprincip

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framförallt tillverkande industri och infra-struktur. Koncernens försäljning utgörs framförallt av varuförsäljning men även till viss del av tjänsteuppdrag. Försäljning sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-90 dagar. Avtalen har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt.

Varuförsäljning

Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment. Försäljningen består framförallt av standardprodukter, men även till viss del av försäljning av egentillverkade produkter. Vanligtvis förekommer ramavtal med kunder där ett avtal med kund anses uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom villkoren för att kontroll överförs över tid inte är uppfyllda. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Kundens geografiska hemvist	2023/2024						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industrial Solutions	Process Technology	Koncern-poster	Addtech-koncernen
Sverige	955	1 145	1 266	1 190	668	-	5 224
Danmark	650	322	816	32	555	0	2 375
Finland	603	423	385	657	389	0	2 457
Norge	258	362	982	319	518	-	2 439
Övriga Europa	975	1 642	1 474	830	979	-	5 900
Övriga länder	138	199	382	562	343	-	1 624
Koncernposter	5	7	2	4	12	-30	-
Totalt	3 584	4 100	5 307	3 594	3 464	-30	20 019

Kundens geografiska hemvist	2022/2023						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industrial Solutions	Process Technology	Koncern-poster	Addtech-koncernen
Sverige	822	1 113	1 264	1 090	645	-	4 934
Danmark	654	376	934	24	475	1	2 464
Finland	591	416	401	656	385	0	2 449
Norge	206	358	1 038	152	441	-	2 195
Övriga Europa	971	1 564	1 201	746	721	-	5 203
Övriga länder	161	202	288	566	252	0	1 469
Koncernposter	5	8	3	2	13	-31	-
Totalt	3 410	4 037	5 129	3 236	2 932	-30	18 714

Not 4 forts.

Tjänsteuppdrag

Tjänsteuppdrag förekommer framförallt inom segmenten Energy och Industrial Process. Uppdragen utgörs i all väsentlighet av projektavtal där koncernen levererar och i viss mån installerar produkter till specifika kundprojekt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande då respektive produkt inte är distinkt inom ramen för avtalen. Transaktionsprisen utgörs normalt endast av fasta belopp.

Kontrollen över prestationsåtagandena anses överföras till kund över tid varvid intäkterna även redovisas över tid. Koncernen tillämpar en produktionsmetod, baserat på nedlagd tid och material i projekten, för att mäta förloppet mot fullständigt uppfyllande av ett prestationsåtagande.

Kundens segment	2023/2024						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industrial Solutions	Process Technology	Koncernposter	Addtech-koncernen
Bygg & Installation	156	263	1 062	95	58	-	1 634
Data & Telekommunikation	122	170	412	2	5	-	711
Elektronik	230	1 035	183	13	13	0	1 474
Energi	179	595	2 421	40	630	-	3 865
Fordon	239	583	60	1 266	174	-	2 322
Medicinsk teknik	556	447	34	17	220	-	1 274
Mekanisk industri	983	429	306	363	427	-	2 508
Skog & Process	455	52	118	1 195	1 201	-	3 021
Transport	121	83	402	234	535	-	1 375
Övriga	538	436	307	365	189	0	1 835
Koncernposter	5	7	2	4	12	-30	-
Totalt	3 584	4 100	5 307	3 594	3 464	-30	20 019

Kundens segment	2022/2023						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industrial Solutions	Process Technology	Koncernposter	Addtech-koncernen
Bygg & Installation	144	325	1 055	88	59	-	1 671
Data & Telekommunikation	109	211	394	2	3	-	719
Elektronik	238	987	217	10	21	1	1 474
Energi	224	555	2 350	27	416	-	3 572
Fordon	208	537	57	1 212	188	-	2 202
Medicinsk teknik	576	508	35	15	194	-	1 328
Mekanisk industri	936	397	311	300	436	-	2 380
Skog & Process	398	60	124	1 017	1 052	-	2 651
Transport	163	48	380	236	428	-	1 255
Övriga	409	401	203	327	122	0	1 462
Koncernposter	5	8	3	2	13	-31	-
Totalt	3 410	4 037	5 129	3 236	2 932	-30	18 714

Not 5

Segmentrapportering

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det rörelsesegment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology.

Automation

Automation producerar och säljer delsystem och komponenter för industriell automation och infrastruktur. Strategin är att fånga potentialen från starka drivkrafter såsom Industri 4.0, smarta städer samt Industrial Internet of Things (IIOT). Målet är att fortsätta utveckla mervärdet genom att addera spetskompetens samt med ett tydligt hållbarhetsfokus växa internationellt.

Electrification

Electrification producerar och säljer batterilösningar, energieffektiv kraftförsörjning och kraftöverföring samt komponenter och delsystem för elektriska drivlinelösningar. Strategin är att genom att vara marknadsledande i valda nischer skapa lönsam tillväxt från samhällets snabba teknikutveckling, inte minst när det gäller elektrifiering, datakommunikation och utbyggnaden av 5G. Fokus är på att stärka det digitala erbjudandet, svara upp mot kundernas ökade krav på hållbara produkter samt fortsätta med den internationella agendan.

Energy

Energy producerar och säljer produkter för elöverföring, elinstallation samt säkerhetsprodukter främst inom trafik. Strategin är att genom bolagens starka positioner inom överföring av el, vindkraft och distributionsnät skapa lönsam tillväxt från den pågående omställningen av samhället mot CO2-neutralitet. Affärsområdet ska också satsa vidare på nischerna smarta hem samt public safety.

Industrial Solutions

Industrial Solutions producerar och säljer lösningar och system mot primärt segmenten skog, specialfordon och avfall/återvinning. Strategin är att fånga potentialen inom hållbara tekniklösningar som minskar samhällets miljöpåverkan. Avfalls- och återvinningssystem, ergonomiska produkter till framförallt specialfordon samt den ökade användningen av trä är framtida tillväxtområden.

Process Technology

Process Technology producerar och säljer lösningar för mätning, kontroll och effektivisering av industriella flöden. Strategin är att fånga potentialen från ökade krav på en hållbar omställning av industrin, inte minst vad det gäller utsläpp till både vatten och luft. Med starka positioner i valda marknadsnischer och med ett växande behov av tekniska lösningar som kontrollerar och analyserar olika processer inom industrin ser affärsområdet goda tillväxtmöjligheter.

Uppgifter per rörelsesegment Nettoomsättning	2023/2024			2022/2023		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Automation	3 579	5	3 584	3 405	5	3 410
Electrification	4 093	7	4 100	4 029	8	4 037
Energy	5 305	2	5 307	5 126	3	5 129
Industrial Solutions	3 590	4	3 594	3 235	1	3 236
Process Technology	3 452	12	3 464	2 919	13	2 932
Moderbolaget och koncernposter	-	-30	-30	-	-30	-30
Totalt	20 019	0	20 019	18 714	0	18 714

Rörelseresultat, EBITA, tillgångar och skulder	2023/2024			2022/2023		
	EBITA	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	EBITA	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Automation	459	2 522	632	427	2 356	602
Electrification	514	2 658	644	501	2 740	737
Energy	683	3 767	1 083	660	3 854	1 137
Industrial Solutions	754	3 864	1 507	585	3 111	1 592
Process Technology	498	2 814	845	397	2 389	751
Moderbolaget och koncernposter	-48	1 032	5 468	-30	821	4 879
EBITA	2 860	16 657	10 179	2 540	15 271	9 698
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	-434			-373		
Rörelseresultat	2 426			2 167		
Finansiella intäkter och kostnader	-243			-162		
Resultat efter finansiella poster	2 183			2 005		

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Not 5 forts.

Investeringar i anläggningstillgångar	2023/2024			2022/2023		
	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt
Automation	2	10	12	4	18	22
Electrification	14	33	47	36	23	59
Energy	7	38	45	19	27	46
Industrial Solutions	5	38	43	3	24	27
Process Technology	10	31	41	17	25	42
Moderbolaget och koncernposter	0	1	1	0	1	1
Totalt	38	151	189	79	118	197

1) Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv.

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2023/2024			2022/2023		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Automation	-73	-58	-131	-64	-53	-117
Electrification	-66	-64	-130	-56	-56	-112
Energy	-104	-98	-202	-99	-87	-186
Industrial Solutions	-112	-72	-184	-91	-58	-149
Process Technology	-78	-68	-146	-61	-58	-119
Moderbolaget och koncernposter	-1	-25	-26	-2	-20	-22
Totalt	-434	-385	-819	-373	-332	-705
- varav förvärv	-408	-	-408	-350	-	-350
- varav leasing	-	-272	-272	-	-243	-243

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2023/2024	Nettovinster/förluster	Förändring av pensions-skuld	Övriga poster	Totalt
Automation	0	1	-19	-18
Electrification	0	2	6	8
Energy	0	-2	21	19
Industrial Solutions	0	3	13	16
Process Technology	0	-	-17	-17
Moderbolaget och koncernposter	-	-3	18	15
Totalt	0	1	22	23

Uppgifter per land	2023/2024			2022/2023		
	Netto-omsättning externt ¹⁾	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings-tillgångar	Netto-omsättning externt ¹⁾	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings-tillgångar
Sverige	5 224	5 433	3 036	4 934	5 355	3 028
Danmark	2 375	2 014	929	2 465	1 829	678
Finland	2 457	1 579	740	2 449	1 801	749
Norge	2 439	1 991	1 130	2 195	1 544	738
Övriga Europa	5 900	4 615	2 821	5 226	3 964	2 235
Övriga länder	1 624	332	113	1 445	257	37
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	-	693	22	-	521	26
Totalt	20 019	16 657	8 791	18 714	15 271	7 491

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2023/2024			2022/2023		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	8	43	51	11	43	54
Danmark	4	7	11	15	10	25
Finland	10	32	42	20	16	36
Norge	12	14	26	26	12	38
Övriga Europa	3	50	53	7	35	42
Övriga länder	1	5	6	0	2	2
Totalt	38	151	189	79	118	197

Not 6

Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2023/2024			2022/2023		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	6	3	9	6	3	9
Övriga bolag	979	292	1271	919	284	1 203
Danmark	314	139	453	265	143	408
Finland	462	97	559	448	95	543
Norge	336	119	455	325	118	443
Övriga Europa	868	301	1169	715	271	986
Övriga länder	111	82	193	107	82	189
Totalt	3 076	1 033	4 109	2 785	996	3 781

Löner och ersättningar	2023/2024			2022/2023		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	50	20	2	38	12	2
Övriga bolag	73	12	724	73	39	653
Danmark	43	6	365	39	5	305
Finland	34	4	339	34	6	301
Norge	36	7	325	35	4	306
Övriga Europa	68	12	589	59	11	450
Övriga länder	12	2	56	12	1	48
Totalt	316	63	2 400	290	78	2 065

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Löner och andra ersättningar	2 716	2 355	52	40
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	35	33	7	6
Avtalsenliga pensioner till övriga	208	186	2	2
Övriga sociala kostnader	474	415	16	13
Totalt	3 433	2 989	77	61

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 10 MSEK (10) för koncernen och 0 MSEK (0) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	11%	9%	33%	29%
Övriga ledande befattningshavare	21%	21%	14%	14%

Not 6 forts.

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2023/2024 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2020 och motsvarar i allt väsentligt de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och en av styrelsens ledamöter med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

Köptioner till ledande befattningshavare

Redovisningsprinciper

Addtechs långsiktiga incitamentsprogram innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, om personen kvarstår i anställning inom koncernen under två år. Därmed periodiseras kostnaden för denna subvention med tillhörande sociala avgifter som en personalkostnad under den tvååriga intjänandeperioden.

Vid varje bokslutstillfälle omprövar Addtech sin bedömning av hur många anställda som kommer kvarstå i anställning under två år och hur stor subvention som därmed förväntas bli utbetalad. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i posten personalkostnader i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i den skuld som redovisas.

Vidare information om respektive aktierelaterat incitamentsprogram framgår nedan.

Bakgrund och motiv till långsiktiga incitamentsprogram

Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultateffekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämman beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Liknande köptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtechkoncernen beslutades av årsstämmorna år 2009 - 2023. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köptioner med undantag för bolagets verkställande direktör. Programmen utgörs av köptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Köptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kan en subvention utbetalas motsvarande den erlagda premien för varje köption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Bolaget har en rätt, men ingen skyldighet, att återköpa köptionerna från innehavaren om optionsinnehavaren inte önskar utnyttja samtliga

förvärvade köptioner. Förvärv av optioner ska ske till ett pris som vid var tid motsvarar högst marknadsvärdet. Återköp av köptioner kan dock inte ske under sådan period då handel med aktier i bolaget är förbjuden.

Addtech har vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 2 353 880 B-aktier.

Program 2023/2027

Den av årsstämman 2023 beslutade tilldelningen för 2023 omfattade cirka 100 ledningspersoner och totalt 1 000 000 köptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 40 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 40 000 och övriga i koncernledningen 135 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 7 september 2026 och den 9 juni 2027. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 24 augusti 2023 och den 6 september 2023. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2023 och den 6 september 2023.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 221,00 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 31,70 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2025 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 22,2 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna.

Program 2022/2026

Den av årsstämman 2022 beslutade tilldelningen för 2022 omfattade cirka 100 ledningspersoner och totalt 1 000 000 köptioner, motsvarande

Not 6 forts.

cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 50 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 50 000 och övriga i koncernledningen 162 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 8 september 2025 och den 10 juni 2026. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 26 augusti 2022 och den 8 september 2022. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 2 september 2022 och den 8 september 2022.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 180,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 22,50 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2024 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 18,6 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna.

Program 2021/2025

Den av årsstämman 2021 beslutade tilldelningen för 2021 omfattade cirka 100 ledningspersoner och totalt 1 000 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 39 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 39 000 och övriga i koncernledningen 129 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 9 september 2024 och den 11 juni 2025. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 27 augusti 2021 och den 9 september 2021. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern

oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 3 september 2021 och den 9 september 2021.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 214,40 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 21,90 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2023 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 17,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna.

Program 2020/2024

Den av årsstämman 2020 beslutade tilldelningen för 2020 omfattade cirka 25 ledningspersoner och totalt 250 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 000 – 20 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 20 500 och övriga i koncernledningen 96 500.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 4 september 2023 och den 5 juni 2024. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2020 och den 11 september 2020. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köpoption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 31 augusti 2020 till och med 11 september 2020, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2020 och den 11 september 2020.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 538,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 43,40 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2022

erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 11,7 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna.

Under perioden 4 september 2023 till och med 31 mars 2024 har 175 380 optioner återköpts efter gällande marknadsförutsättningarna baserat på en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modell. Under motsvarande period har också 53 270 optioner lösts in, motsvarande 213 080 aktier.

Styrelsen

Det av årsstämman fastställda arvudet om sammanlagt 3 200 kSEK (3 100) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets vd

Moderbolagets VD, Niklas Stenberg, uppbar under verksamhetsåret 2023/2024 i fast lön 8 845 kSEK (7 922) och i rörlig lön 11 749 kSEK (3 467). Rörlig ersättning inkluderar 1 093 kSEK (931) avseende årets kostnad för subvention för deltagare i koncernens incitamentsprogram samt en extra engångsbonus om 8 100 kSEK. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 201 kSEK (193). Pensionspremier har erlagts med 2 556 kSEK (2 268).

Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Pensionspremiens storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet. Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön och är inte pensionsgrundande. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Not 6 forts.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 16 250 kSEK (14 768) och rörlig lön med 8 434 kSEK (8 276). Rörlig ersättning inkluderar 3 317 kSEK (3 422) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2023/2024 och utbetalats under 2024/2025. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 541 kSEK (543). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2023/2024 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 4 020 kSEK (3 648).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är maximalt 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner 2023/2024	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	1,2	–	–	–	1,2
Övriga styrelseledamöter	2,0	–	–	–	2,0
Verkställande direktören	8,8	11,7	0,2	2,6	23,3
Andra ledande befattningshavare ²⁾	16,2	8,4	0,5	4,0	29,1
Totalt	28,2	20,1	0,7	6,6	55,6

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.
2) Under året bestod andra ledande befattningshavare av 6 personer, varav 1 kvinna och 5 män.

Ersättningar och övriga förmåner 2022/2023	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	1,2	–	–	–	1,2
Övriga styrelseledamöter	1,9	–	–	–	1,9
Verkställande direktören	7,9	3,5	0,2	2,3	13,9
Andra ledande befattningshavare ²⁾	14,8	8,3	0,5	3,6	27,2
Totalt	25,8	11,8	0,7	5,9	44,2

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.
2) Under året bestod andra ledande befattningshavare av 7 personer, varav 1 kvinna och 6 män.

Styrelsearvoden, kSEK		2023/2024	2022/2023
Namn	Befattning	Arvode	Arvode
Kenth Eriksson ¹⁾	Styrelseordförande, ordförande ersättningsutskottet	1 240	1 200
Malin Nordesjö ¹⁾	Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	490	475
Henrik Hedelius	Styrelseledamot	490	475
Ulf Mattsson	Styrelseledamot	490	475
Annikki Schaeferdiek	Styrelseledamot	490	475
Niklas Stenberg	Styrelseledamot	–	–
Totalt		3 200	3 100

1) Under räkenskapsåret 2023/2024 har ett arvode om 100 kSEK, utöver ovanstående, utgått till respektive ledamot i ersättningsutskottet.

Not 7

Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Deloitte/KPMG				
Revisionsuppdrag	13	13	3	2
Skatterådgivning	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	1	0	0
Total ersättning till Deloitte/KPMG	13	14	3	2
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	10	5	0	-
Skatterådgivning	1	0	0	-
Andra uppdrag	4	3	0	-
Total ersättning till övriga revisorer	15	8	0	-
Total ersättning till revisorer	28	22	3	2

På årsstämman i Addtech AB den 23 augusti 2023 valdes Deloitte AB till huvudansvariga revisor för koncernen. Tidigare revisorer var KPMG AB.

Not 8

Avskrivningar

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Kostnad för sålda varor	-130	-113	-	-
Försäljningskostnader	-590	-508	-	-
Administrationskostnader	-95	-81	0	0
Övriga operativa kostnader	-4	-3	-	-
Totalt	-819	-705	0	0

Avskrivningar per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Immateriella tillgångar	-434	-373	0	0
Byggnader och mark	-14	-10	-	-
Inredning i annans fastighet	-5	-4	-	0
Maskiner	-33	-24	-	-
Inventarier	-61	-51	-	0
Nyttjanderättstillgångar	-272	-243	-	-
Totalt	-819	-705	0	0

Not 9

Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Koncernen	2023/2024	2022/2023
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	14	14
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	6	5
Värdetförändring derivat, netto	-	1
Kursvinster, netto	-	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	37	64
Erhållna bidrag	17	12
Övrigt	20	18
Totalt	94	114
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	-	0
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-2	-2
Värdetförändring derivat, netto	-2	-
Kursförluster, netto	-30	-25
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-22	-24
Förlikning tvist	-39	-
Övrigt	-13	-10
Totalt	-108	-61

Not 10

Rörelsens kostnader

Koncernen	2023/2024	2022/2023
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	11 948	11 644
Personalkostnader	3 557	3 097
Avskrivningar	819	705
Nedskrivningar av lager	30	18
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	20	5
Övriga rörelsekostnader	1 317	1 198
Totalt	17 691	16 667

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprincip

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Koncernen	2023/2024	2022/2023
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	46	11
Utdelningar	0	0
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	0	-
Andra finansiella intäkter	1	3
Finansiella intäkter	47	14
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-241	-115
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-15	-11
Räntekostnader på pensionsskuld	-8	-7
Valutakursförändringar, netto	-6	-18
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	-	0
Andra finansiella kostnader	-20	-25
Finansiella kostnader	-290	-176
Finansnetto	-243	-162

Moderbolaget	2023/2024	2022/2023
Erhållen utdelning	700	750
Resultat från andelar i koncernföretag	700	750
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	226	82
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	226	82
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	39	20
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	52	9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	91	29
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-56	-13
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat, valutakursdifferenser och bankkostnader	-226	-139
Räntekostnader och liknande resultatposter	-282	-152
Finansiella intäkter och kostnader	735	709

Not 12

Bokslutsdispositioner – Moderbolaget

Redovisningsprinciper

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln, vilket innebär att erhållet koncernbidrag i moderbolaget eller ett lämnat koncernbidrag från moderbolaget till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott redovisas i posten aktier och andelar.

	2023/2024	2022/2023
Erhållna koncernbidrag	389	451
Lämnade koncernbidrag	-258	-24
Upplösning av periodiseringsfond	47	-
Avsättning till periodiseringsfond	-30	-90
Överavskrivningar	0	1
Totalt	148	338

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 31 MSEK (70).

Not 13

Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Periodens aktuella skatt	-543,1	-493,6	-24,2	-59,9
Justering från tidigare år	-0,3	1,6	-0,9	0,1
Total aktuell skattekostnad	-543,4	-492,0	-25,1	-59,8
Uppskjuten skatt	51,5	41,1	-2,8	4,3
Total redovisad skattekostnad	-491,9	-450,9	-27,9	-55,5
Koncernen	2023/2024	%	2022/2023	%
Resultat före skatt	2 182,5		2 004,6	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-483,9	22,2	-427,7	21,3
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-13,9	0,6	-9,1	0,5
Ej skattepliktiga intäkter	3,9	-0,2	5,0	-0,3
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	-0,3	0,0	1,6	-0,1
Förändrad skattesats	-	-	-11,6	0,6
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv	-5,6	0,3	3,0	-0,1
Förluster där avdrag inte aktiverats	-5,3	0,2	-6,8	0,3
Nyttjade ej aktiverade underskott	15,2	-0,7	0,1	0,0
Övrigt	-2,0	0,1	-5,4	0,3
Redovisad skattekostnad	-491,9	22,5	-450,9	22,5
Moderbolaget	2023/2024	%	2022/2023	%
Resultat före skatt	834,6		1 014,1	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-171,9	20,6	-208,9	20,6
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-2,1	0,3	-0,3	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-0,8	0,1	-0,8	0,1
Ej skattepliktig utdelning	144,2	-17,3	154,5	-15,2
Övrigt	2,7	-0,4	0,0	0,0
Redovisad skattekostnad	-27,9	3,3	-55,5	5,5

Not 13 forts.

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut

Koncernen	2024-03-31			2023-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	5	-611	-606	9	-521	-512
Obeskattade reserver	-	-152	-152	-	-118	-118
Pensionsavsättningar	7	-	7	5	-	5
Övrigt	50	-27	23	51	-14	37
Nettoredovisat	-23	23	0	-20	20	0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	39	-767	-728	45	-633	-588

Koncernen	2024-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Om-räknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-512	89	-175	0	-8	-606
Obeskattade reserver	-118	-30	-4	-	-	-152
Pensionsavsättningar	5	-2	-	4	0	7
Övrigt	37	-5	-9	0	0	23
Uppskjuten skatt, netto	-588	52	-188	4	-8	-728

Koncernen	2023-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Om-räknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-436	66	-124	-2	-16	-512
Obeskattade reserver	-89	-26	-3	-	-	-118
Pensionsavsättningar	26	-3	2	-21	1	5
Övrigt	29	5	2	0	1	37
Uppskjuten skatt, netto	-470	42	-123	-23	-14	-588

Moderbolaget	2024-03-31			2023-03-31		
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument	5,8	-3,1	2,7	1,6	4,2	5,8
Pensionsavsättningar	-	0,3	0,3	-	-	-
Uppskjuten skatt, netto	5,8	-2,8	3,0	1,6	4,2	5,8

I koncernen finns underskottsavdrag på 108 MSEK (43) som ej är aktiverade.

Effekterna av införandet av Pillar Two, som omfattar koncernen från och med 1 april 2024, har analyserats. Den initiala bedömningen är att effekterna av den nya lagstiftningen förväntas bli oväsentliga för koncernen. Se även not 1 "Redovisnings- och värderingsprinciper" för ytterligare information.

Not 14

Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaff-

ningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången. Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Vid varje rapportperiods slut bedömer koncernen ifall det föreligger

någon intern eller extern indikation på att en immateriell anläggningstillgång med bestämbar nyttjandeperiod kan ha minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

2024-03-31										
Förvärvade immateriella tillgångar										Internt utvecklade immateriella tillgångar
Koncernen	Goodwill	Leverantörsrelationer	Kundrelationer	Teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyresrätter & liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	3 935	2 010	2 158	47	25	92	4	132	4	8 407
Företagsförvärv	724	16	702	3	0	9	1	5	-	1 460
Investeringar	-	4	2	1	1	14	0	16	-	38
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-1	-	0	-	-3	-	-4
Omklassificeringar	-	-	-	0	-	0	-	-1	-	-1
Årets omräkningseffekt	57	20	38	0	0	2	0	2	-	119
Vid årets slut	4 716	2 050	2 900	50	26	117	5	151	4	10 019
Ackumulerade av- och nedskrivningar										
Vid årets början	-	-1 289	-628	-31	0	-53	-1	-89	-4	-2 095
Företagsförvärv	-	-	-	-3	0	-1	-	-3	-	-7
Avskrivningar	-	-152	-256	-3	-1	-6	-1	-15	-	-434
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0	-	-	-	2	-	2
Omklassificeringar	-	-	-	0	-	-	-	1	-	1
Årets omräkningseffekt	-	-10	-8	0	0	-1	0	-1	-	-20
Vid årets slut	-	-1 451	-892	-37	-1	-61	-2	-105	-4	-2 553
Redovisat värde vid årets slut	4 716	599	2 008	13	25	56	3	46	0	7 466
Redovisat värde vid årets början	3 935	721	1 530	16	25	39	3	43	0	6 312

Not 14 forts.

2023-03-31										
Förvärvade immateriella tillgångar										Internt utvecklade immateriella tillgångar
Koncernen	Goodwill	Leverantörsrelationer	Kundrelationer	Teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyresrätter & liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	3 306	1 852	1 641	45	23	79	3	107	4	7 060
Företagsförvärv	522	123	404	-	-	2	-	5	-	1 056
Investeringar	-	10	27	1	2	12	1	26	-	79
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-5	0	-9	-	-14
Omklassificeringar	-	-20	20	-	-	-	-	0	-	0
Årets omräkningseffekt	107	45	66	1	0	4	0	3	-	226
Vid årets slut	3 935	2 010	2 158	47	25	92	4	132	4	8 407
Ackumulerade av- och nedskrivningar										
Vid årets början	-	-1 121	-414	-27	0	-49	0	-77	-4	-1 692
Företagsförvärv	-	-	-	-	-	-2	-	-4	-	-6
Avskrivningar	-	-153	-199	-3	0	-4	-1	-13	-	-373
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	4	0	8	-	12
Omklassificeringar	-	2	-2	-	-	-	-	-	-	0
Årets omräkningseffekt	-	-17	-13	-1	0	-2	0	-3	-	-36
Vid årets slut	-	-1 289	-628	-31	0	-53	-1	-89	-4	-2 095
Redovisat värde vid årets slut	3 935	721	1 530	16	25	39	3	43	0	6 312
Redovisat värde vid årets början	3 306	731	1 227	18	23	30	3	30	0	5 368

Not 14 forts.

	2024-03-31		2023-03-31	
Moderbolaget	Data-program	Totalt	Data-program	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	4,6	4,6	4,6	4,6
Investeringar	-	-	-	-
Vid årets slut	4,6	4,6	4,6	4,6
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0
Avskrivningar	-0,4	-0,4	-	-
Vid årets slut	-4,4	-4,4	-4,0	-4,0
Redovisat värde vid årets slut	0,2	0,2	0,6	0,6
Redovisat värde vid årets början	0,6	0,6	0,6	0,6

	Koncernen	
Goodwill fördelad per affärsområde	2024-03-31	2023-03-31
Automation	789	705
Electrification	732	668
Energy	1 111	1 054
Industrial Solutions	1 272	899
Process Technology	812	609
Totalt	4 716	3 935

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar kring nedskrivningsprövning av goodwill utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden. Årligen under mars/april månad, det vill säga i samband med att mål fastställs, provas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras och de mest väsentliga uppskattningarna som görs beskrivs i avsnittet nedan. För tillfället bedömer dock inte Addtech att osäkerheten avseende nedskrivningsprövning av goodwill är så pass hög att det föreligger en betydande risk för väsentlig justering av det redovisade värdet inom ett år.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 4 716 MSEK (3 935) fördelat enligt ovan på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än affärsområdena, varför prövning görs på den nivån. Affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Prövningen gjordes senast under mars 2024. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för det kommande året.

Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2024/2025, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar. Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen.

Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till försäljningstillväxten. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år för samtliga affärsområden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 13 procent (13) före skatt.

De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Varken 1 procents höjd diskonteringsränta, 2 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Marginalen till nedskrivningsbehov är stor för alla affärsområden och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Addtech övervakar kontinuerligt klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive fysiska risker och omställningsrisker, vid värdering av återvinningsvärdet i samband med prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Det är framförallt omställningsrisker som förväntas kunna påverka prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och Addtech beaktar till exempel förväntade skift i kundbeteenden, så som minskad efterfrågan på koldioxidintensiva produkter, och ökade kostnader för koldioxidintensiva råmaterial till följd av till exempel skatter eller liknande reglering. Antaganden bedöms vara i linje med Addtechs klimatrelaterade mål i enlighet med Parisavtalet. För vidare beskrivning av Addtechs klimatrelaterade mål och bedömda omställningsrisker, se Hållbarhetsfakta på sida 148-149. Antagandena är en sammanvägning av möjliga finansiella effekter för att uppnå de klimatrelaterade målen och Addtech bedömer därmed att inget enskilt klimatrelaterat antagande för tillfället är ett viktigt antagande vid prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Not 15

Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter

samt kostnader direkt hänförlbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförlbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och han-

tering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod. Nedskrivning sker enligt samma principer som immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, se not 14.

Koncernen	2024-03-31					
	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	269	75	493	730	11	1 578
Företagsförvärv	39	4	77	69	-	189
Investeringar	8	1	35	81	26	151
Avyttringar och utrangeringar	-	0	-5	-13	-	-18
Omklassificeringar	2	0	4	10	-7	9
Årets omräkningseffekt	6	0	11	12	1	30
Vid årets slut	324	80	615	889	31	1 939
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-122	-54	-369	-576	0	-1 121
Företagsförvärv	-2	-2	-32	-23	-	-59
Avskrivningar	-14	-5	-33	-61	0	-113
Avyttringar och utrangeringar	-	0	5	9	-	14
Omklassificeringar	-	0	0	-8	-	-8
Årets omräkningseffekt	-2	-1	-8	-10	0	-21
Vid årets slut	-140	-62	-437	-669	0	-1 308
Redovisat värde vid årets slut	184	18	178	220	31	631
Redovisat värde vid årets början	147	21	124	154	11	457

Koncernen	2023-03-31					
	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	232	53	389	532	18	1224
Företagsförvärv	11	17	57	134	-	219
Investeringar	8	4	31	63	12	118
Avyttringar och utrangeringar	-7	-1	-9	-23	-	-40
Omklassificeringar	12	-	7	2	-21	0
Årets omräkningseffekt	13	2	18	22	2	57
Vid årets slut	269	75	493	730	11	1 578
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-106	-34	-295	-415	0	-850
Företagsförvärv	-8	-14	-43	-113	-	-178
Avskrivningar	-10	-4	-24	-51	-	-89
Avyttringar och utrangeringar	7	0	8	20	-	35
Omklassificeringar	-	0	0	0	-	0
Årets omräkningseffekt	-5	-2	-15	-17	0	-39
Vid årets slut	-122	-54	-369	-576	0	-1 121
Redovisat värde vid årets slut	147	21	124	154	11	457
Redovisat värde vid årets början	126	19	94	117	18	374

Not 15 forts.

	2024-03-31			2023-03-31		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Moderbolaget						
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	4	3	7	4	3	7
Investeringar	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	4	3	7	4	3	7
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-4	-3	-7	-4	-3	-7
Avskrivningar	-	-	-	-	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	-4	-3	-7	-4	-3	-7
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets början	0	0	0	0	0	0

Not 16

Leasing

Redovisningsprincip

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisas en leaseingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som inte betalats vid denna tidpunkt. Dessa leaseingskulder redovisas som lång- och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om Addtech är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen respektive att inte utnyttja uppsägningsoptionen.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder Addtech den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas, vilket är fallet för leasing av bilar och kategorin övrigt. I övriga fall, det vill säga för lokaler, används den marginella låneräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Addtech fastställer den marginella låneräntan genom att treasury-funktionen utarbetar räntesatser baserade på individuella valutor och diverse löptider. Dessa räntesatser baseras på en löptid på 2-3 år, då det bedöms bäst återspegla den genomsnittliga löptiden för Addtechs leasingavtal. För att beräkna dessa räntor används en bas som består av statsobligationsräntan med ett pålägg på 1% i marginal.

Addtech redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leaseingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leaseingskulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen och skrivs av linjärt under leasingperioden. Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar sker enligt samma principer som immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, se not 14.

Addtech tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Bedömningar som företagsledningen gör i samband med tillämpning av Addtechs redovisningsprinciper

Vid inledningsdatumet av en nyttjanderättstillgång och leaseingskuld samt efterföljande värdering behöver företagsledningen göra uppskattningar avseende leasingperioden. Majoriteten av koncernens leasingavtal avseende lokaler innehåller förlängningsoptioner där bedömning sker avseende om Addtech är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen och därmed inkludera den i leasingperioden. I denna bedömning beaktar Addtech affärsstrategiska och avtalsspecifika förutsättningar som utgör ett ekonomiskt incitament för Addtech att förlänga leasingkontraktet. Bedömningen kan få en väsentlig påverkan på redovisade värden på nyttjanderättstillgången och leaseingskulden.

Addtech har fastställt som princip att maximalt endast inkludera en förlängningsoption i taget samt maximalt en period om fem år, förutsatt att det inte rör sig om en icke-uppsägningsbar förlängningsoption. Icke-uppsägningsbara kontrakt eller förlängningsoptioner inkluderas i sin helhet. Detta beaktat att det givet karaktären på leasingkontrakten bedöms för osäkert att Addtech är rimligt säkra på att avtal kommer förlängas en längre period än denna.

Avvikelser i moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leaseingskulder i balansräkningen.

Leasing

Vid utgången av 2023/2024 uppgick leaseingskulden till 698 MSEK (720), varav 251 (247) var kortfristig och 447 (473) var långfristig. Löptidsanalys för leaseingskulden specificeras i not 3 Finansiella risker och riskhantering. Den genomsnittliga återstående leasingperioden var vid utgången av mars 2024 24 månader, varav 1 månad utgjordes av förlängningsoptioner. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler, fordon och övriga leasingavtal (t.ex. leasing av produktionsutrustning, kontorsinventarier och andra tillgångar som separat inte anses väsentliga). Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar specificeras i not 8 Avskrivningar. Räntekostnad på leaseingskulden för räkenskapsåret 2023/2024 uppgick till 18 MSEK (11) och i årets kassaflöde uppgick utöver räntekostnaden leasingavgifternas amorteringsdel till 272 MSEK (243). Kassaflödeseffekten från lågvärdesleasor uppgick till -11 MSEK (-13), från korttidsleasor till -9 MSEK (-6) och variabla avgifter till -4 MSEK (-3).

Not 16 forts.

	2024-03-31			
Koncernen	Byggnader	Fordon	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 153	144	34	1 331
Företagsförvärv	54	3	0	57
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	108	85	7	200
Avslutade kontrakt	-154	-53	-7	-214
Årets omräkningseffekt	12	-1	0	11
Vid årets slut	1 173	178	34	1 385
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-525	-64	-20	-609
Företagsförvärv	0	0	0	0
Avskrivningar	-211	-54	-7	-272
Avslutade kontrakt	143	45	6	194
Årets omräkningseffekt	-4	0	0	-4
Vid årets slut	-597	-73	-21	-691
Redovisat värde vid årets slut	576	105	13	694
Redovisat värde vid årets början	628	80	14	722

	2023-03-31			
Koncernen	Byggnader	Fordon	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	956	125	33	1 114
Företagsförvärv	59	4	0	63
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	164	54	4	222
Avslutade kontrakt	-53	-43	-3	-99
Årets omräkningseffekt	27	4	0	31
Vid årets slut	1 153	144	34	1 331
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-360	-55	-16	-431
Företagsförvärv	-1	0	0	-1
Avskrivningar	-192	-44	-7	-243
Avslutade kontrakt	40	37	3	80
Årets omräkningseffekt	-12	-2	0	-14
Vid årets slut	-525	-64	-20	-609
Redovisat värde vid årets slut	628	80	14	722
Redovisat värde vid årets början	596	70	17	683

Kostnader från leasingavtal	2023/2024	2022/2023
Avskrivningar	-272	-243
Ränta på leasingskulder	-18	-11
Leasingkostnad avseende korttidskontrakt	-9	-6
Leasingkostnad avseende tillgångar av lägre värde	-11	-13
Leasingkostnad avseende variabla avgifter	-4	-3
Leasingkostnader	-314	-276

Not 17

Finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Kund- och andra rörelsefordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster, vilket i första hand bedöms individuellt och i andra hand baserat på i vilken mån betalningar är förfallna. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Se vidare information i not 3. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Redovisade värden utifrån respektive kategori av Addtechs finansiella instrument presenteras enligt tabellen nedan. Samtliga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat och villkorade tilläggsköpeskillningar som värderas till verkligt värde i resultatet. Addtech tillämpar inte någon kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Derivat och säkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaterminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, separeras och särredovisas enbart om det inte är nära relaterat till värdkontraktet, vilket normalt inte är fallet. Säkringsredovisning tillämpas inte för koncernens derivat. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultatet. Derivat redovisas till verkligt värde i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin, vilket innebär att verkligt värde fastställs utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata, i detta fall valutakurser och räntor.

Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Villkorade tilläggsköpeskillningar och sälj-/köpoptioner

Villkorade köpeskillningar och skuld avseende sälj-/köpoptioner ingår i posterna "Långfristiga räntebärande skulder" och "Kortfristiga räntebärande skulder".

Villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Verkligt värde fastställs enligt en kassaflödesbaserad värdering och ingår i nivå 3 i verkligt värde-hierarkin, det vill säga när det inte finns observerbara data på marknaden. Effekter av omvärderingen redovisas som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Redovisning av sälj-/köpoptioner är inte reglerad inom IFRS varför Addtech i enlighet med IAS 8 har utvecklat och tillämpat en enhetlig redovisningsprincip för liknande transaktioner. Addtech redovisar ett innehav utan bestämmande inflytande, se vidare beskrivning i not 29. Åtagandet att i framtiden förvärva ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande utgör en finansiell skuld som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingen av skulden görs på motsvarande sätt som för villkorade tilläggsköpeskillningar enligt en kassaflödesbaserad värdering avseende uppfyllning av villkor. Initial uppbokning och effekter

av omvärderingar samt förändringar av ägande redovisas direkt inom eget kapital under balanserade vinstmedel.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Källor till osäkerhet i uppskattningar

Verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillningar samt sälj-/köpoptioner klassificerade som finansiella skulder har beräknats baserat på förväntat utfall av finansiella och operativa mål för varje enskilt avtal. Den beräknade förväntade regleringen kommer att variera över tid beroende på graden av uppfyllelse av villkoren. Estimat som avviker från ledningens bedömningar kan leda till andra resultat för verksamheten och en annan finansiell ställning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Samtliga finansiella instrument i Moderbolaget är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivat som klassificeras till verkligt värde i resultatet.

Nedskrivningsprövning för andelar i koncernföretag sker enligt samma principer som immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, se not 14.

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31
Vid årets början	4 493	3 640
Ökning under året	281	952
Minskning under året	-55	-99
Redovisat värde vid årets slut	4 719	4 493

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

Specifikation av andelar i koncernföretag	Moderbolaget					
	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	Redovisat värde 2024-03-31	Redovisat värde 2023-03-31
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 004	1 004
Totalt					1 004	1 004

Not 17 forts.

	Moderbolaget	
Andelar i koncernföretag	2024-03-31	2023-03-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 119	1 119
Omklassificering	-115	-
Vid årets slut	1 004	1 119
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-115	-115
Omklassificering	115	-
Vid årets slut	-	-115
Redovisat värde vid årets slut	1 004	1 004
Redovisat värde vid årets början	1 004	1 004

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

	2024-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Egetkapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	Summa redovisat värde
Koncernen				
Övriga finansiella tillgångar	-	3	-	3
Långfristiga fordringar	-	-	8	8
Kundfordringar	-	-	3 260	3 260
Övriga fordringar	7	-	226	233
Likvida medel	-	-	798	798
Långfristiga räntebärande skulder	183	-	3 709	3 892
Kortfristiga räntebärande skulder	177	-	1 156	1 333
Leverantörsskulder	-	-	1 537	1 537
Övriga skulder	20	-	0	20
	2023-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Egetkapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	Summa redovisat värde
Koncernen				
Övriga finansiella tillgångar	-	3	-	3
Långfristiga fordringar	-	-	12	12
Kundfordringar	-	-	3 295	3 295
Övriga fordringar	9	9	151	169
Likvida medel	-	-	606	606
Långfristiga räntebärande skulder	81	-	3 536	3 617
Kortfristiga räntebärande skulder	214	-	882	1 096
Leverantörsskulder	-	-	1 668	1 668
Övriga skulder	38	3	0	41

1) Åtagandet att i framtiden förvärva ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande, som utgör en finansiell skuld, redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är marginell för dessa. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort.

Räntebärande skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, avser villkorade tilläggsköpeskillningar för rörelseförvärv.

Not 17 forts.

	31 mars 2024			31 mars 2023		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Verkligt värde på finansiella instrument						
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	-	-	-	9	9	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	7	7	-	9	9	-
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	7	7	-	18	18	-
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	-	-	-	3	3	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	20	20	-	38	38	-
Villkorade köpeskillingar - verkligt värde via resultatet	360	-	360	295	-	295
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	380	20	360	336	41	295

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.

Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.

Nivå 3 är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	2023/2024	2022/2023
Ingående bokfört värde	295	349
Årets förvärv	251	150
Förändring via resultaträkningen	-15	-40
Utbetalda köpeskillingar	-200	-192
Räntekostnader	15	11
Valutakursdifferenser	14	17
Utgående bokfört värde	360	295
Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2023/2024	2022/2023
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	1	-31
Eget kapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-3	1
Värderade till upplupet anskaffningsvärde	-261	-121
Totalt	-263	-151

Not 18

Varulager

Varulagret består av såväl förädlade som icke-förädlade produkter. Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Givet att produkterna främst ligger korta perioder i varulagret bedöms dock inte inkuransrisken vara väsentlig för Addtech. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Koncernen	2024-03-31	2023-03-31
Råvaror och förnödenheter	393	386
Varor under tillverkning	374	300
Färdiga varor	2 358	2 640
Totalt	3 125	3 326

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 30 MSEK (18). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2023/2024 eller under 2022/2023.

Not 19

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Hyra	19	16	2	2
Försäkringspremier	32	23	14	11
Pensionskostnader	5	5	1	1
Leasingavgifter	7	7	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	87	80	16	10
Upparbetade ej fakturerade intäkter	170	112	0	0
Övriga upplupna intäkter	19	16	3	2
Totalt	339	259	36	26

Not 20

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå utdelningsandel överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

Kapital

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Koncernen		
Övrigt tillskjutet kapital		
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.		
	Koncernen	
Reserver ¹⁾	2023/2024	2022/2023
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	441	137
Årets omräkningseffekt	179	304
Utgående omräkningsreserv	620	441
Säkringsreserv ²⁾		
Ingående säkringsreserv	1	0
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	8	-1
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	-10	3
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	-2	0
Skatt hänförlig till avyttringar	3	-1
Utgående säkringsreserv	0	1
Reserver totalt	620	442
1) Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare. 2) Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.		

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 3 014 692 (3 229 272).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 2,80 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 augusti 2024.

Förslag till vinstdisposition 2023/2024	
Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:	
Balanserad vinst	435 MSEK
Årets vinst	807 MSEK
Totalt	1 242 MSEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 2,80 SEK per aktie ¹⁾	755 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	487 MSEK
Totalt	1 242 MSEK

1) Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2024. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 26 augusti 2024.

Not 20 forts.

Moderbolaget

Redovisningsprinciper

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållet koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2024 utgörs dels av 12 885 744 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 259 908 240 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,19 SEK. 3 014 692 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 256 893 548.

Antal utestående aktier	2024-03-31			2023-03-31			
	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag	Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	12 885 744	256 678 968	269 564 712	Vid årets början	12 885 744	256 642 688	269 528 432
Lösen av köpoptioner	-	214 580	214 580	Lösen av köpoptioner	-	236 280	236 280
Återköp av egna aktier	-	-	-	Återköp av egna aktier	-	-200 000	-200 000
Omvandling av A- till B-aktier	-	-	-	Omvandling av A- till B-aktier	-	-	-
Vid årets slut	12 885 744	256 893 548	269 779 292	Vid årets slut	12 885 744	256 678 968	269 564 712

Not 21

Obeskattade reserver

Moderbolaget	2024-03-31	2023-03-31
Periodiseringsfond, avsatt 2017/2018	-	47
Periodiseringsfond, avsatt 2018/2019	84	84
Periodiseringsfond, avsatt 2019/2020	-	-
Periodiseringsfond, avsatt 2020/2021	80	80
Periodiseringsfond, avsatt 2021/2022	90	90
Periodiseringsfond, avsatt 2022/2023	90	90
Periodiseringsfond, avsatt 2023/2024	30	-
Akkumulerade överavskrivningar	0	0
Vid årets slut	374	391

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 374 MSEK utgör 79 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

„

Not 22

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprincip

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. De förmånsbestämda planerna för pensioner baseras huvudsakligen på slutlönen och antalet tjänsteår. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer. I avgiftsbestämda planer betalas premier löpande under året och pensionskostnaderna belastar periodens resultat.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran för respektive pensionsplan, förutom i det fall rätt till kvittning av överskott respektive underskott föreligger. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal aktuariella antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier. Pensionskostnaden och pensionsförpliktelserna för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Koncernens åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt fastställda antaganden. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta, inflation och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Antagandet om diskonteringsräntan baseras för svenska pensionsskulder på räntan för svenska bostadsobligationer och för de utländska pensionsskulderna på räntan för förstklassiga företagsobligationer för relevant valuta.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är

förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Avvikelser i moderbolagets redovisningsprinciper

I moderbolaget tillämpas de s.k. förenklingsreglerna, enligt trygghandelen och de s.k. PRI-grunderna vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelserna sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och de premier som koncernen betalar baseras generellt på lönenivå.

Åtaganden enligt ITP2 för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas delvis genom försäkring i Alecta, som utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023/2024 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 32 MSEK (32). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva

konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2024 till 163 procent (169). Pensionsplanen enligt ITP1 är en avgiftsbestämd plan.

I Sverige förekommer så kallade direktpensioner säkerställda via kapitalförsäkringar, dessa direktpensioner klassificeras som avgiftsbestämda planer.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänandet baseras på antalet anställningsår. Den anställda måste i vissa fall vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggs av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna utsätter Addtech för risker i form av aktuariella risker och investeringsrisker i förvaltningstillgångarna. De aktuariella riskerna hänförs främst till att de framtida pensionsutbetalningarna ökar med ökad livslängd och uppräkningsinflation för pensionärer och tidigare anställda (fribrev).

Koncernen uppskattar att 10 MSEK (9) kommer att betalas under 2024/2025 till de fonderade förmånsbestämda planerna och 10 MSEK (10) i pensionsutbetalningar avseende de ofonderade planerna. De förmånsbestämda pensionsåtagandena avser 136 aktiva (135), 426 fribrevsinnehavare (422) och 382 pensionärer (385).

Not 22 forts.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Pensionsskuld enligt balansräkningen				
Nettoskuld Sverige, ITP 2	207	194	14	14
Nettoskuld övriga pensionsåtaganden	34	24	-	-
Totala förmånsbestämda planer	241	218	14	14
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar				
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	331	301	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-304	-284	-	-
Nettoskuld fonderade förpliktelser	27	17	-	-
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	214	201	14	14
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	241	218	14	14
<i>Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:</i>				
Sverige				
Pensionsförpliktelser	228	215	14	14
Förvaltningstillgångar	-21	-21	-	-
Nettobelopp i Sverige	207	194	14	14
Schweiz				
Pensionsförpliktelser	290	261	-	-
Förvaltningstillgångar	-263	-244	-	-
Nettobelopp i Schweiz	27	17	-	-
Storbritannien				
Pensionsförpliktelser	20	19	-	-
Förvaltningstillgångar	-20	-19	-	-
Nettobelopp i Storbritannien	0	0	-	-
Italien				
Pensionsförpliktelser	7	7	-	-
Förvaltningstillgångar	-	-	-	-
Nettobelopp i Italien	7	7	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	241	218	14	14

Not 22 forts.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Ingående balans	218	314	14	13
Kostnad förmånsbestämda planer	17	16	2	2
Utbetalning av ersättningar	-9	-9	-2	-1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-7	-5	-	-
Omvärderingar	22	-102	-	-
Företagsförvärv	-	-	-	-
Omräkningseffekt	0	4	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	241	218	14	14

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	Koncernen	
	2023/2024	2022/2023
Ingående balans	502	584
Pensioner intjänade under perioden	8	9
Pensioner intjänade tidigare perioder, oantastbara	1	-
Ränta på förpliktelser	16	12
Betalda förmåner	-39	-14
Tillskjutna medel från arbetstagare	4	5
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden	3	-
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	28	-132
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	10	6
Företagsförvärv	-	-
Omräkningseffekt	12	32
Pensionsförpliktelsernas nuvärde	545	502

Förvaltningstillgångarnas förändringar	Koncernen	
	2023/2024	2022/2023
Ingående balans	284	270
Tillskjutna medel från arbetsgivare	7	5
Tillskjutna medel från arbetstagare	4	5
Betalda förmåner	-30	-5
Ränteintäkt redovisad i resultatet	8	5
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	19	-24
Företagsförvärv	-	-
Omräkningseffekt	12	28
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	304	284

Pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	8	9	2	2
Kostnad för pensioner intjänade under tidigare perioder	1	-	-	-
Ränta på förpliktelser	16	12	0	0
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-8	-5	-	-
Total kostnad förmånsbestämda planer	17	16	2	2
Total kostnad avgiftsbestämda planer	234	210	7	7
Sociala kostnader på pensionskostnader	26	27	1	1
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	277	253	10	10

Not 22 forts.

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	Koncernen	
	2023/2024	2022/2023
Kostnad för såld vara	65	59
Försäljnings- och administrationskostnader	204	187
Finansnetto	8	7
Totala pensionskostnader	277	253

Aktuariella antaganden	2023/2024				2022/2023			
	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna:								
Diskonteringsränta 1 april, %	4,20	2,15	5,20	3,50	2,60	1,30	3,23	1,60
Diskonteringsränta 31 mars, %	3,70	1,50	5,30	3,50	4,20	2,15	5,20	3,50
Framtida löneökningar, %	2,60	1,60/1,70	–	3,00	3,10	1,80/2,20	–	3,00
Framtida öknings av pensioner, %	1,60	0,00	3,10	2,10	2,10	0,00	3,00	2,50
Personalomsättning, %	10,0	–	–	5,0	10,0	–	–	5,00
Livslängdstabell	DUS23	BVG 2020 GT	S3PA	Table IPS55	DUS21	BVG 2020 GT	S3PA	Tavole IPS55

Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna är cirka 15 år (15). Framtida öknings av pensioner under utbetalning baseras på inflationsantagande. Förväntad livslängd baseras på aktuell statistik och dödlighetsundersökningar.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod, Projected Unit Credit Method, som vid beräkning av pensionsförpliktelsen redovisad i balansräkningen.

Pensionsförpliktelseernas känslighet för ändrade antaganden	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien	Totalt
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2024	228	290	20	7	545
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-19	-20	-1	0	-40
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	21	23	1	0	45
Förväntad livslängd ökar med 1 år	10	2	1	–	13
Förväntad livslängd minskar med 1 år	-10	-2	-1	–	-13

Not 23

Avsättningar

Redovisningsprincip

En avsättning redovisas till sitt nuvärde i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Lokaler

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

Personal

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen 2023/2024	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	8	3	43	33	87
Företagsförvärv	1	-	2	2	5
Avsättningar som gjorts under perioden	0	0	29	10	39
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-	-1	-16	-17
Outnyttjade belopp som återförts	-	0	-3	-3	-6
Omräkningseffekt	0	0	1	0	1
Redovisat värde vid periodens utgång	9	3	71	26	109

Koncernen 2022/2023	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	0	14	34	24	72
Företagsförvärv	-	-	1	-	1
Avsättningar som gjorts under perioden	8	3	12	16	39
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	-13	-3	-7	-23
Outnyttjade belopp som återförts	-	-1	-2	-1	-4
Omräkningseffekt	0	0	1	1	2
Redovisat värde vid periodens utgång	8	3	43	33	87

Not 24

Långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 977	3 000	2 950	3 000
Långfristiga leasingkulder	447	473	–	–
Övriga räntebärande skulder	468	144	–	–
Totalt	3 892	3 617	2 950	3 000
Skulder till koncernföretag	–	–	474	410
Totalt			3 424	3 410

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent. Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotid.

Löptidsanalys återfinns i not 3.

Not 25

Kortfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Utnyttjat belopp kreditfaciliteter	482	292	481	292
Övriga skulder till kreditinstitut	4	28	–	–
Leasingskuld	251	247	–	–
Övriga räntebärande skulder	596	529	–	–
Totalt	1 333	1 096	481	292

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent. Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

Not 26

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Övriga förutbetalda intäkter	13	14	0	1
Fakturerade ej upparbetade intäkter	24	14	0	0
Löner och semesterlöner	470	444	20	18
Sociala avgifter och pensioner	156	153	10	9
Övriga upplupna kostnader ¹⁾	199	256	7	3
Totalt	862	881	37	31

1) Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 27

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	18	22	–	–
Företagsinteckningar	14	17	–	–
Övriga ställda säkerheter	48	228	–	–
Totalt	80	267	–	–
Eventalförpliktelser				
Borgens- och övriga eventalförpliktelser	179	175	15	14
Borgensförbindelser för dotterbolag	–	–	603	572
Totalt	179	175	618	586

Koncernens övriga ställda säkerheter per 2023-03-31 var i huvudsak hänförliga till ett dotterbolag som hade ställt sitt lager som säkerhet för utestående engagemang.

Not 28

Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	819	705	0	0
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-15	-40	–	–
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	0	-2	–	–
Förändring av pensionsskuld	1	2	2	-1
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	15	13	–	–
Förändring derivat	-13	18	-15	21
Övrigt	35	11	0	0
Totalt	842	707	-13	20

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 45 MSEK (9) och under året utbetald ränta till 220 MSEK (104). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 320 MSEK (114) och under året utbetald ränta till 284 MSEK (116).

Not 28 forts.

Förvärv

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2023/2024	2022/2023
Anläggningstillgångar	1 576	1 090
Varulager	156	155
Fordringar	205	258
Likvida medel	220	131
Totalt	2 157	1 634
Räntebärande skulder och avsättningar	-323	-153
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-506	-334
Totalt	-829	-487
Totala justeringar av tillgångar och skulder	1 328	1 147
Utbetald köpeskilling årets förvärv	-1 328	-1 147
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-203	-191
Likvida medel i förvärvade företag	220	131
Omräkningseffekter	8	3
Påverkan på koncernens likvida medel	-1 303	-1 204

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2023-04-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					2024-03-31
Koncernen			Förvärv av dotterbolag	Justering över resultaträkningen	Valutakursdifferenser	Nya leasingkontrakt	Avslutade leasingkontrakt	
Checkräkningskredit	292	189	1	-	0	-	-	482
Skulder till kreditinstitut	3 028	-116	69	-	0	-	-	2 981
Övriga räntebärande skulder	673	-11	389	0	13	-	-	1 064
Leasingskuld	720	-267	55	18	7	186	-21	698
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	4 713	-205	514	18	20	186	-21	5 225

	2022-04-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					2023-03-31
Koncernen			Förvärv av dotterbolag	Justering över resultaträkningen	Valutakursdifferenser	Nya leasingkontrakt	Avslutade leasingkontrakt	
Checkräkningskredit	335	-43	-	-	0	-	-	292
Skulder till kreditinstitut	2 510	513	1	-	4	-	-	3 028
Övriga räntebärande skulder	659	-11	35	-29	19	-	-	673
Leasingskuld	680	-243	62	11	18	210	-18	720
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	4 184	216	98	-18	41	210	-18	4 713

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Moderbolaget	2023-04-01	Kassaflöden	2024-03-31
Checkräkningskredit	292	189	481
Skulder till kreditinstitut	3 000	-50	2 950
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	3 292	139	3 431

Moderbolaget	2022-04-01	Kassaflöden	2023-03-31
Checkräkningskredit	335	-43	292
Skulder till kreditinstitut	2 450	550	3 000
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 785	507	3 292

Not 29

Förvärv

Redovisningsprinciper

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden från och med tidpunkten när Addtech erhållit bestämmande inflytande över företaget. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs och redovisas i posten försäljningskostnader. Vid förvärv värderas innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande.

Addtechs rörelseförvärv inkluderar ofta villkorade tilläggsköpeskillningar och/eller köp-/säljoptioner i de fall Addtech inte förvärvar samtliga andelar. Dessa ingår i posterna "Långfristiga räntebärande skulder" och "Kortfristiga räntebärande skulder". För vidare information kring redovisningsprinciper och upplysningar för dessa poster, se not 17.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Källor till osäkerhet i uppskattningar

När allokering av erlagd köpeskilling i samband med ett rörelseförvärv ska göras krävs företagsledningens bedömning, främst avseende fastställandet av verkligt värden för förvärvade immateriella tillgångar. Initialt identifieras immateriella tillgångar som kan ha ett värde, till exempel leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik. Dessa tillgångar har normalt inga marknadsvärden varvid olika värderingsmetoder tillämpas. Dessa metoder baserar sig på olika antaganden om framtida kassaflöden, omsättningstillväxt, EBIT-marginaler samt skattesatser och diskonteringsräntor i olika länder. Sådana beräkningar kräver en hög grad av estimering som behöver utvärderas, mätas och analyseras. Preliminära värden kopplade till förvärv kan få justerade verkliga värden upp till ett år efter slutförandet av förvärvet om ny information om de fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten erhålls. Andra uppskattningar kring verkligt värde påverkar även fördelningen mellan immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod (som skrivs av) och goodwill (som nedskrivningsprövas årligen), vilket i sin tur påverkar resultat- och balansräkningen.

Förvärv av företag

De från och med räkenskapsåret 2022/2023 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Förvärv	Land	Tillträde	Förvärvad andel, %	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
Intertrafo Oy	Finland	April, 2022	100	30	15	Energy
Electric Control Systems Automation AS	Norge	April, 2022	100	75	31	Process Technology
Impulseradar Sweden AB	Sverige	April, 2022	88	80	27	Industrial Solutions
C.K. Environment A/S	Danmark	Maj, 2022	100	40	14	Process Technology
Arruti Group	Spanien	Juni, 2022	100	280	90	Energy
Gotapack International AB	Sverige	Juli, 2022	100	25	5	Process Technology
Allied Insulators Ltd.	Storbritannien	Augusti, 2022	100	75	15	Energy
Advanced Valve Solutions B.V.	Nederländerna	December, 2022	100	140	27	Process Technology
MCS Europe Group B.V.	Nederländerna	Januari, 2023	100	75	19	Automation
Drivhuset AB	Sverige	Januari, 2023	100	35	7	Industrial Solutions
INDAG Maschinenbau GmbH	Tyskland	April, 2023	90	55	40	Process Technology
Clyde Holding Ltd.	Storbritannien	April, 2023	100	150	49	Process Technology
Feritech Global Ltd.	Storbritannien	Maj, 2023	90	55	21	Industrial Solutions
Electrum Automation AB	Sverige	Juni, 2023	100	80	22	Electrification
Darby Manufacturing Ltd.	Kanada	Juni, 2023	100	50	14	Industrial Solutions
S. Tygesen Energi A/S	Danmark	Juni, 2023	100	75	3	Energy
Control Cutter AS	Norge	Oktober, 2023	89	160	18	Industrial Solutions
BV Teknik A/S	Danmark	November, 2023	100	85	24	Automation
Kemic Vandrens A/S	Danmark	Januari, 2024	80	95	20	Process Technology
Crescoco AB	Sverige	Februari, 2024	100	60	10	Industrial Solutions
Novomotec GmbH	Tyskland	April, 2024	100	80	9	Electrification
Cell Pack Solutions Ltd.	Storbritannien	April, 2024	90	75	30	Electrification
GoDrive AS	Norge	April, 2024	100	75	5	Industrial Solutions
Nuova Elettromeccanica Sub S.p.A.	Italien	Juni, 2024	100	160	60	Energy
C. Gunnarssons Verkstads AB	Sverige	Juli, 2024	89	200	45	Industrial Solutions
Analytical Solutions and Products B.V.	Nederländerna	Juli, 2024	100	140	30	Process Technology

* Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Not 29 forts.

Detta verksamhetsår genomfördes tio förvärv med tillträde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda.

Under året har följande förvärv genomförts:

INDAG Maschinenbau GmbH

Den 4 april förvärvades 90 procent av aktierna i INDAG Maschinenbau GmbH, Tyskland, till affärsområdet Process Technology. INDAG producerar och säljer dynamiska inlineblandare till processindustrin med huvudsakligt fokus på livsmedels- och kemisegmenten. Bolaget har 40 anställda och omsätter cirka 5 MEUR.

Clyde Holding Ltd.

Den 26 april förvärvades Clyde Holding Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Process Technology. Clyde är en ledande leverantör av produkter och system för pneumatisk transport till primärt process- och energiindustrin. Bolaget verkar globalt och har lång erfarenhet av komplexa projekt där de även erbjuder eftermarknadstjänster. Bolaget har 49 anställda och omsätter cirka 12 MGBP.

Feritech Global Ltd.

Den 5 maj förvärvades 90 procent av aktierna i Feritech Global Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Industrial Solutions. Feritech är ledande inom design och tillverkning av skräddarsydda tekniska lösningar för den geotekniska undervattenssektorn. Bolaget har ett brett erbjudande och verkar globalt i huvudsak mot utbyggnaden av havsbaserad vindkraft. Bolaget har 21 anställda och omsätter cirka 4,5 MGBP.

Electrum Automation AB

Den 1 juni förvärvades Electrum Automation AB, Sverige, till affärsområdet Electrification. Electrum utvecklar, producerar och säljer mobil elektronik och helhetslösningar till ledande tillverkare av maskiner och fordon. Bolaget har 22 anställda och omsätter cirka 80 MSEK.

Darby Manufacturing Ltd.

Den 1 juni förvärvades Darby Manufacturing Ltd., Kanada, till affärsområdet Industrial Solutions. Darby är en ledande leverantör av förarstolar till specialfordon på den nordamerikanska marknaden. Bolaget erbjuder såväl standard- som specialanpassade förarstolar från ledande tillverkare i Europa och USA. Bolaget har 14 anställda och omsätter cirka 6,5 MCAD.

S. Tygesen Energi A/S

Den 26 juni förvärvades S. Tygesen Energi A/S, Danmark, till affärsområdet Energy. Tygesen säljer utrustning och elöverföringsmaterial för elektriska distributionsnät, transmissionsnät, järnväg och stationer i Danmark. Bolaget är även verksamt på Grönland, Island och Färöarna. Bolaget har 3 anställda och omsätter cirka 50 MDKK.

Control Cutter AS

Den 31 oktober förvärvades 89 procent av aktierna i Control Cutter AS, Norge, till affärsområdet Industrial Solutions. Control Cutter tillhandahåller ledande tekniska lösningar till den globala offshoremarknaden för avveckling av olje- och gasbrunnar. Genom sina patenterade lösningar erbjuder företaget effektiv, säker och pålitlig återvinning av oljeledare och undervattensskärning. Bolaget har 18 anställda och omsätter cirka 160 MNOK.

BV Teknik A/S

Den 13 november förvärvades BV Teknik A/S, Danmark, till affärsområdet Automation. BV Teknik designar och bygger specialanpassade produktionslösningar och annan högteknologisk utrustning till automationsindustrin med fokus på medicinteknik. Bolaget har 24 anställda och omsätter cirka 55 MDKK.

Kemic Vandrens A/S

Den 3 januari förvärvades 80 procent av aktierna i Kemic Vandrens A/S, Danmark, till affärsområdet Process Technology. Kemic är en ledande leverantör av anläggningar och lösningar för vattenrening. Bolaget erbjuder projektering och installation vid nybyggnation, mobil vattenrening samt renovering och serviceavtal, främst mot danska industrikunder och vattenverk. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 60 MDKK.

Crescocito AB

Den 29 februari förvärvades Crescocito AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. Crescocito utvecklar och tillverkar komponenter och kompletta nyckelfärdiga anläggningar inom industriell målningsteknik. Bolaget har 10 anställda och omsätter cirka 60 MSEK.

Not 29 forts.

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2022/2023 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. De tillgångar och skulder som ingick i årets förvärv uppgår enligt de fastställda förvärvsanalyserna till följande:

Verkligt värde, MSEK	2023/2024	2022/2023
Immateriella anläggningstillgångar	727	529
Övriga anläggningstillgångar	127	38
Varulager	156	155
Övriga omsättningstillgångar	425	389
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-186	-120
Övriga skulder	-284	-187
Förvärvade nettotillgångar	965	804
Goodwill ¹⁾	722	523
Innehav utan bestämmande inflytande ²⁾	-105	-28
Köpeskillning³⁾	1 582	1 299
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter	-220	-131
Avgår: ännu ej utbetald köpeskillning	-254	-152
Påverkan på koncernens likvida medel	1 108	1 016

1) Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.
2) Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill.
3) Köpeskillning anges exklusive transaktionskostnader för förvärven.

Den sammanlagda köpeskillningen för årets förvärv uppgår till 1 582 MSEK, varav 1 449 MSEK enligt preliminära förvärvsanalyser allokaterats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 910 MSEK, rörelse-resultatet med cirka 160 MSEK, samt räkenskapsårets resultat efter skatt med cirka 125 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2023.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Utfallet av villkorade köpeskillningar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade köpeskillningar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde till 263 MSEK. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom fyra år och utfallet kan maximalt bli 316 MSEK.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 26 MSEK (10) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Omvärdering av villkorade köpeskillningar har netto påverkat räkenskapsåret positivt med 15 MSEK (40). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen. Per den 31 mars 2024 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 4 716 MSEK, att jämföra med 3 935 MSEK per den 31 mars 2023. Förändringen är hänfö-

lig till förvärv samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik skrivs generellt av under en period av 10 år. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 72 MSEK.

Not 30

Resultat per aktie

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2023/2024 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 632 MSEK (1 495) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2023/2024 uppgående till 269 634 (269 557). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2023/2024	2022/2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	1 632	1 495

Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning

I tusental aktier	2023/2024	2022/2023
Totalt antal aktier 1 april	269 565	269 528
Effekt av innehav av egna aktier	69	29
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	269 634	269 557

	2023/2024	2022/2023
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		
Resultat per aktie före utspädning	6,05	5,55
Resultat per aktie efter utspädning	6,05	5,55

Se not 1 för beräkningsmetod

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2023/2024 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 632 MSEK (1 495) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2023/2024 uppgående till 269 761 (269 723). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2023/2024	2022/2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	1 632	1 495

Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning

I tusental aktier	2023/2024	2022/2023
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	269 634	269 557
Effekt av utfärdade aktieoptioner	127	166
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	269 761	269 723

Not 31

Upplysningar om moderbolag

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Addtech AB (publ.)
Box 5112
102 43 Stockholm, Sverige
Tel +46 8 470 49 00
Fax +46 8 470 49 01
www.addtech.se

Not 32

Upplysningar om närstående

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

Not 33

Händelser efter balansdagen

Den 1 april 2024 tillträdde Michael Ullskog som ny affärsområdeschef för affärsområde Automation och tar plats i ledningsgruppen. Martin Fassl, tidigare affärsområdeschef för Automation, lämnade ledningsgruppen men bistår affärsområdet som senior rådgivare fram till planerad pensionsavgång i juni 2024.

Den 10 april förvärvades Novomotec GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Novomotec är en ledande leverantör av kompakta elmotorer till OEM-kunder inom lätta elfordon, medicinteknik och automationsapplikationer. Bolaget har 9 anställda och omsätter cirka 7 MEUR.

Den 15 april förvärvades 90 procent av aktierna i Cell Pack Solutions Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Electrification. Cell Pack utvecklar, tillverkar och marknadsför internationellt batterilösningar under eget varumärke till kunder inom primärt vattenrening, säkerhet och medicinteknik. Bolaget har 30 anställda och omsätter cirka 5,6 MGBP.

Den 29 april förvärvades GoDrive AS, Norge, till affärsområdet Industrial Solutions. GoDrive AS är en ledande leverantör av frekvensomriktare och tillbehör på den norska marknaden. GoDrive blir en del av och kompletterar väl vår verksamhet i BEVI-gruppen som är en leverantör av elektriska drivsystem. Bolaget har 5 anställda och omsätter cirka 75 MNOK.

Den 3 juni förvärvades Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A, Italien, till affärsområdet Energy. Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A. utvecklar, tillverkar och säljer utrustning och komponenter för elektriska transmissionslinjer och stationer. Bolaget vidareutvecklar vår position som global aktör avseende materiel för högspänningsnät och kompletterar väl den verksamhet som bedrivs inom affärsenheten Energy Supply. Bolaget har 60 anställda och omsätter cirka 14 MEUR.

Den 11 juni tecknades avtal om förvärv av 89 procent av aktierna i C. Gunnarssons Verkstad AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. C. Gunnarssons Verkstad AB är en ledande leverantör på den nordiska marknaden av maskiner och produktionslinjer för virkeshantering. Bolaget har 45 anställda och omsätter cirka 200 MSEK.

Den 1 juli förvärvades Analytical Solutions and Products B.V., Nederländerna, till affärsområdet Process Technology. ASaP tillverkar och levererar analyslösningar till främst process- och energiindustrin. Erbjudandet omfattar instrumentering, konstruerade system med tillhörande mjukvara och service. Bolaget har 30 anställda och omsätter cirka 12 MEUR.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

STOCKHOLM 3 JULI 2024

Kenth Eriksson
Styrelsens ordförande

Henrik Hedelius
Styrelseledamot

Ulf Mattsson
Styrelseledamot

Malin Nordesjö
Styrelseledamot

Annikki Schaeferdiek
Styrelseledamot

Niklas Stenberg
Verkställande direktör och
styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 juli 2024

Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Addtech AB (publ) organisationsnummer 556302-9726

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2023-04-01 – 2024-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65-73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 55-127 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandat

hållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2022-04-01 – 2023-03-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2023-07-05 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar

Som ett resultat av förvärv redovisar bolaget betydande belopp i förvärvade immateriella tillgångar. Per den 31 mars 2024 uppgår det redovisade värdet av dessa tillgångar till 7 466 MSEK.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod ska minst årligen prövas för att fastställa om nedskrivningsbehov föreligger. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar och antaganden om framtida utveckling. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser avseende diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts- och resultatprognoser och långsiktig tillväxt är beroende av företagsledningens uppskattningar och antaganden. Detta sammantaget gör att värdering av förvärvade immateriella tillgångar

utgör ett område av särskild betydelse i revisionen.

Bolagets redovisningsprinciper framgår av Not 1 Redovisningsprinciper på sid 82.

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men var inte begränsade till;

- Utvärdering av bolagets principer och rutiner för att upprätta nedskrivningsprövningar i enlighet med IFRS
- Utvärdering av bolagets analys av nedskrivningsindikatorer
- Med hjälp av interna värderingsspecialister granskning av bolagets nedskrivningsprövningar som upprättats av företagsledningen och bedömning av rimligheten i viktiga antaganden som används för nedskrivningsprövningen.
- Utvärdering av att ändamålsenliga upplysningar i enlighet med IFRS lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-54 samt 132-135. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Revisionsberättelse forts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upp- lyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Revisionsberättelse forts.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ) för räkenskapsår 2023-04-01 - 2024-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2023-04-01 - 2024-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Addtech AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

*Revisionsberättelse forts.***Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning

av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65-73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Addtech AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 23 augusti 2023 och har varit bolagets revisor sedan den 23 augusti 2023.

Stockholm den 3 juli 2024

Deloitte AB

Kent Åkerlund

Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

MSEK, om annat ej anges	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	20 019	18 714	14 038	11 336
EBITDA	3 245	2 872	2 077	1 501
EBITA	2 860	2 540	1 803	1 251
Rörelseresultat	2 426	2 167	1 501	989
Resultat efter finansiella poster	2 183	2 005	1 433	937
Årets resultat	1 691	1 554	1 117	729
Immateriella anläggningstillgångar	7 466	6 312	5 368	4 496
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	705	537	439	386
Nyttjanderättstillgångar	694	722	683	682
Varulager	3 125	3 326	2 569	1 661
Kortfristiga fordringar	3 869	3 768	2 931	2 161
Likvida medel	798	606	437	420
SUMMA TILLGÅNGAR	16 657	15 271	12 427	9 806
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	5 974	5 184	3 931	3 219
Innehav utan bestämmande inflytande	504	389	328	231
Räntebärande skulder och avsättningar	5 466	4 931	4 498	3 554
Icke räntebärande skulder och avsättningar	4 713	4 767	3 670	2 802
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	16 657	15 271	12 427	9 806
Sysselsatt kapital	11 944	10 504	8 757	7 005
Rörelsekapital	4 219	3 855	2 618	2 416
Finansiell nettoskuld	4 668	4 325	4 061	3 134
Nettoskuld exkl. pensioner	4 427	4 107	3 747	2 798
EBITA-marginal, %	14,3	13,6	12,8	11,0
Rörelsemarginal, %	12,1	11,6	10,7	8,7
Vinstmarginal, %	10,9	10,7	10,2	8,3
Avkastning eget kapital, %	28	32	30	23
Avkastning sysselsatt kapital, %	22	22	20	15
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	68	66	69	52
Soliditet, %	39	36	34	35
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,8	1,0	0,9
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,9	0,8

MSEK, om annat ej anges	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Räntetäckningsgrad, ggr	8,7	13,7	22,4	15,8
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,5	2,0	2,1
Resultat per aktie, SEK	6,05	5,55	4,00	2,60
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK	6,05	5,55	3,95	2,60
Kassaflöde per aktie, SEK	9,55	7,10	4,15	5,60
Eget kapital per aktie, SEK	22,15	19,25	14,60	11,95
Utdelning per aktie, SEK	2,80 ¹⁾	2,50	1,80	1,20
Medelantal aktier efter återköp, '000	269 634	269 557	269 400	269 051
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	269 761	269 723	270 346	269 969
Aktiekurs per 31 mars, SEK	243,80	192,30	182,00	130,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 575	1 911	1 121	1 503
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 482	-1 387	-1 255	-1 298
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-922	-371	147	-138
Årets kassaflöde	171	153	13	67
Medelantal anställda	4 109	3 781	3 317	3 068
Antal anställda vid årets slut	4 175	3 911	3 556	3 133

1) Enligt styrelsens förslag.

Definitioner

Avkastning på eget kapital^{1,2}

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

EBITA dividerat med rörelsekapital.

R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapital-behov, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EBITA¹

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EBITA-marginal¹

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerarens analys och beslut.

Finansiell nettoskuld¹

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om samtliga skulder förföll idag och eventuell nödvändig återfinansiering.

Finansiell nettoskuld/EBITDA¹

Den finansiella nettoskulden dividerat med EBITDA.

Finansiell nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.

Finansnetto¹

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader.

Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

Förvärvad tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp.

Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar¹

Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar.

Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.

Nettoskuld exklusive pensioner¹

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar exklusive pensioner minus likvida medel.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Nettoskuldsättningsgrad, exklusive pensioner^{1,2}

Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Resultat efter finansiella poster¹

Periodens resultat före skatt.

Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

Definitioner forts.

Resultat per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Rörelsekapital¹

Rörelsekapital (RK) mäts genom ett årsgenomsnitt definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

Rörelseresultat¹

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.

Används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

Skuldsättningsgrad^{1,2}

Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Soliditet^{1,2}

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långivare, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.



Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Addtech använder se sid 133-134.

Avstämningsstabeller alternativa nyckeltal

EBITA och EBITDA				
Koncernen, MSEK	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Rörelseresultat	2 426	2 167	1 501	989
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar (+)	434	373	302	262
EBITA	2 860	2 540	1 803	1 251
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar (+)	385	332	274	250
EBITDA	3 245	2 872	2 077	1 501

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)				
Koncernen, MSEK	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
EBITA (rullande 12 månader)	2 860	2 540	1 803	1 251
Varulager, årsgenomsnitt (+)	3 359	3 154	2 058	1 722
Kundfordringar, årsgenomsnitt (+)	3 072	2 876	2 078	1 756
Leverantörsskulder, årsgenomsnitt (-)	-2 212	-2 175	-1 518	-1 062
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	4 219	3 855	2 618	2 416
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	68%	66%	69%	52%

Förvärvat tillväxt och organisk tillväxt				
Koncernen	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Förvärvat tillväxt (MSEK, %)	851 (5%)	1 655 (12%)	998 (9%)	809 (7%)
Organisk tillväxt (MSEK, %)	16 (0%)	2 486 (17%)	1 679 (15%)	-906 (-8%)
Avyttringar (MSEK, %)	- (-)	- (-)	-12 (0%)	-4 (0%)
Valutakurseffekter (MSEK, %)	438 (2%)	535 (4%)	37 (0%)	-298 (-2%)
Total tillväxt (MSEK, %)	1 305 (7%)	4 676 (33%)	2 702 (24%)	-399 (-3%)

Nettoskuld exkl. pensioner och nettoskuldsättningsgrad exkl. pensioner				
Koncernen	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Finansiell nettoskuld, MSEK	4 668	4 325	4 061	3 134
Pensioner, MSEK (-)	-241	-218	-314	-336
Nettoskuld exklusive pensioner, MSEK	4 427	4 107	3 747	2 798
Eget kapital, MSEK	6 478	5 573	4 259	3 450
Nettoskuldsättningsgrad exklusive pensioner, ggr	0,7	0,7	0,9	0,8

Räntetäckningsgrad				
Koncernen	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Resultat efter finansiella poster, MSEK	2 183	2 005	1 433	937
Räntekostnader och bankavgifter, MSEK (+)	283	158	67	63
Total	2 466	2 163	1 500	1 000
Räntetäckningsgrad, ggr	8,7	13,7	22,4	15,8

Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital				
Koncernen, MSEK	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Resultat efter finansiella poster	2 183	2 005	1 433	937
Finansiella kostnader (+)	367	210	152	93
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader	2 550	2 215	1 585	1 030
Balansomslutning, årsgenomsnitt (+)	16 170	14 280	11 001	9 309
Icke räntebärande skulder, årsgenomsnitt (-)	-3 839	-3 581	-2 705	-2 153
Icke räntebärande avsättningar, årsgenomsnitt (-)	-809	-655	-485	-413
Sysselsatt kapital	11 522	10 044	7 811	6 743
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22%	22%	20%	15%

Hållbarhetsfakta 2023/2024

Om rapportering av hållbarhet

Addtechs hållbarhetsarbete är en central och integrerad del i vår affär, organisation och värdekedja. Därför har vi valt att integrera hållbarhetsrapporten i vår årsredovisning för räkenskapsåret april 2023 till mars 2024. Redovisningen omfattar Addtech AB org. nr. 556302-9726 med tillhörande 150 dotterbolag. Alla dotterbolag, moderbolaget samt styrelsen omfattas av samtliga riktlinjer, policy och koder.

Addtech har i redovisningen inspirerats av ramverket för integrerad rapportering, "International Integrated Reporting Framework". Redovisningen avser även den lagstadgade rapporteringen av hållbarhet enligt ÅRL 6:10-14 (se även riskavsnittet på sidorna 59-61), innehåller information om hur Addtech arbetar med FN:s Global Compacts tio områden, FN:s globala mål samt hur Addtechs redovisning inspirerats av TCFDs rekommendationer. Nyckeltal redovisas enligt Global Reporting Initiative (GRI) Standards, Greenhouse Gas Protocol, EU Taxonomin och Addtechs egna nyckeltal för hållbar utveckling. Hållbarhetsfakta är granskad av extern part, se uttalande på sidan 158.

På följande sidor presenteras kompletterande hållbarhetsinformation som; värdeskapande, hållbarhetsmål, styrning, väsentliga områden, väsentlighetsanalys, intressentdialog, nyckeltal och beräkningsmetoder.

INNEHÅLL

Så skapar Addtech värde.....	137
Hållbarhetsstyrning.....	138
Hållbar affär.....	138
Hållbar organisation.....	138
Hållbar leverantörskedja.....	140
Prioritering.....	141
Väsentlighetsanalys.....	142
EU Taxonomin.....	143
Klimatrelaterad information.....	148
Nyckeltal.....	150
Beräkningsmetoder.....	153
Revisors rapport.....	155

Så skapar Addtech värde

Genom att kontinuerligt utvecklas och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värde för våra kunder, leverantörer, ägare och samhället i stort. Vi har ett långsiktigt och hållbart perspektiv i allt vi gör och att säkra motståndskraft för vår grupp är en viktig del av vår strategi. Vår verksamhet och våra affärer har ett tydligt fokus på att bidra till en mer hållbar industri. Våra bolag hjälper sina kunder med optimala tekniklösningar och verkar som teknikpartner och specialister. Bolagen har ofta rollen som katalysator för kundens utveckling mot mer hållbara verksamheter.

Som stöd för vår fortsatta utveckling mot vår vision "att tillhandahålla ledande tekniklösningar för en hållbar framtid" har vi koncernövergripande hållbarhetsmål inom våra tre fokusområden hållbar affär, hållbar organisation och hållbar leverantörskedja. För att nå våra mål samt säkra en hållbar utveckling inom industrin krävs att vi samarbetar och bygger starka partnerskap inom vår värdekedja.

Våra fokusområden med mätbara tidsbundna 2030-mål ger en tydlig riktning för vår utveckling samt vilket värde vi skapar. Vi har en gemensam

hållbarhetsstrategi samt har integrerat våra fokusområden i den strategiska planeringen. I enlighet med vår decentraliserade modell så tar våra bolag fram handlingsplaner och aktiviteter, varje år, för att säkra utvecklingen mot våra 2030-mål.

Våra tre fokusområden är baserade på de högst prioriterade områdena för både Addtech och våra intressenter (se tabell sidan 146). Utfallet från vår väsentlighetsanalys har vi omsatt i en hållbarhetsmodell som visar våra högst prioriterade områden och deras koppling till FN:s globala hållbarhetsmål.

Vår hållbarhetsmodell

Hållbar affär

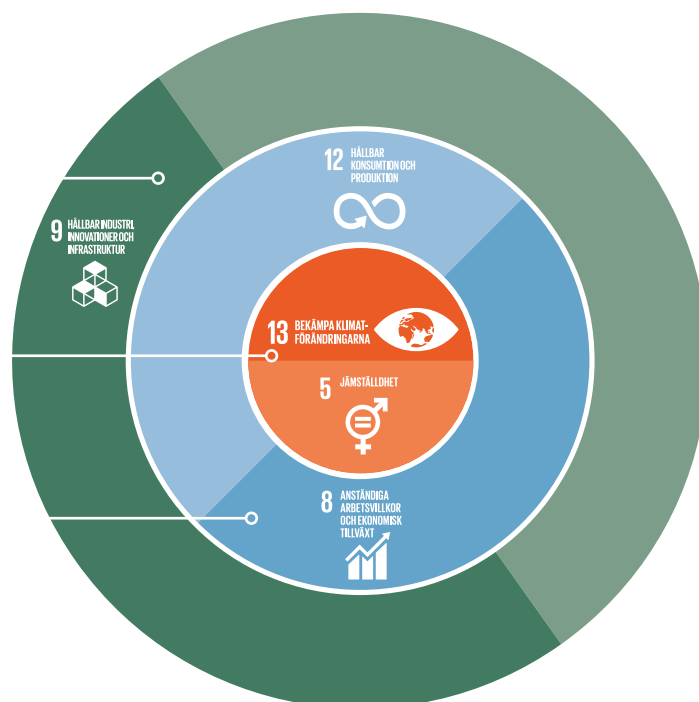
Genom att erbjuda tekniklösningar som bidrar till våra kunders omställning och utveckling vill vi skapa hållbara affärer.

Hållbar organisation

Genom en jämställd och klimatsmart verksamhet vill vi skapa en attraktiv och hållbar organisation.

Hållbar leverantörskedja

Genom strukturerade leverantörsuppföljningar vill vi främja goda arbetsvillkor och ansvarsfull produktion för en hållbar leverantörskedja.



100%

av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling 2030*



50%

reducerad koldioxidintensitet 2030**

40%

kvinnor i ledande position 2030



80%

av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår uppförandekod 2030

* Andel av omsättningen som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

** Basår 2019/2020, innefattar Scope 1, 2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9).

Hållbarhetsstyrning

Ytterst ansvarar koncernstyrelsen, genom koncernledningen, för Addtechs långsiktiga, övergripande hållbarhetsmål. Addtechs hållbarhetschef, som rapporterar till VD, ansvarar för att kontinuerligt följa upp och avrapportera utveckling samt nyckeltal och att stödja bolagen inom hållbarhet. De övergripande målen kompletteras med att respektive affärsområde och bolag tar fram delmål, handlingsplaner och aktiviteter. Vårt operativa hållbarhetsarbete drivs därför, i linje med vår väletablerade företagskultur, genom ett decentraliserat ansvar i våra bolag. Addtech utövar ett aktivt ägarskap genom styrelsearbete och resultatuppföljning. Varje år rapporterar bolagen sina nyckeltal, eget hållbarhetsarbete samt aktiviteter som styr mot våra gemensamma 2030-mål. Om brister identifieras sätter bolagen, med stöd av koncernen, in lämpliga åtgärder. Inom vår förvärvsstrategi, har vi ett tydligt mål

att förvärva bolag inom områden som driver utveckling mot mer hållbara industrier och samhällen. I vår förvärvsprocess är hållbarhet en viktig parameter vid identifiering av potentiella förvärv samt integrerat i Due Diligence-processen. För att säkra att nyförvärvade bolag integreras i vårt gemensamma hållbarhetsarbete ingår hållbarhet i vårt introduktionsprogram för nya bolag. Addtech bedriver regelbundet kompetenshöjande insatser inom hållbarhet. Exempelvis uppdateras och utbildas ledningsgruppen kontinuerligt inom relevanta områden, vi genomför kompetenshöjande seminarium, erbjuder individuella utbildningar för våra bolag samt praktiserar konceptet "Train the trainer" – där medarbetare från våra bolag utbildas inom hållbarhet för att sedan vidareutbilda sina kollegor. Inom gruppen har vi ett ambassadörsnätverk, Addtech Sustainability Network, som träffas regelbundet för att dela erfarenhet och utvecklas tillsammans.

Hållbar affär

Addtech vill vara en del i omställningen mot ett mer hållbart samhälle och industri. Vi ser stora möjligheter i affärer som har en positiv påverkan på omvärlden. Vi lägger stor vikt vid att bygga partnerskap i vår värdekedja för att möjliggöra samt optimera vårt bidrag i övergången mot en mer hållbar framtid och öka andelen försäljning som positivt bidrar till utvecklingen mot de globala målen. För att säkra en långsiktig hållbar lönsamhet har vi under året fortsatt att utbilda organisationen inom hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter med fokus på affärsutveckling, exempelvis har våra affärsområden under året samlat sina VDar för att ytterligare förstärka fokuset mot marknader med stark förankring i hållbar tillväxt.

Syftet med nyckeltalet för hållbar affär, är att över tid följa utvecklingen av andel omsättning som positivt bidrar till hållbar utveckling.

Årets kartläggning visar att 67 procent (65) av Addtechs omsättning bidrar positivt till FN:s globala mål. Läs mer på sidorna 21-43 om exempel på våra erbjudanden och produkter som bidrar till utvecklingen mot de globala målen.

Hållbar organisation

Addtech vill säkra att vi står väl rustade inför framtiden. Våra medarbetare är vår absolut viktigaste tillgång. De drivs av att hjälpa sina kunder att hitta den bästa tekniska lösningen i stark entreprenörsanda. Våra bolag bidrar positivt i de lokalsamhällen där de verkar genom att vara attraktiva, engagerade arbetsgivare som stöttar exempelvis lokala ungdomsförbund eller samarbetar med skolor. Flera av våra svenska bolag medverkar i initiativet Teknisksprånget, med syfte att öka ungdomars intresse för att välja en ingenjörsutbildning.

Vi ser att vi står inför stora globala utmaningar för att minska vår gemensamma klimatpåverkan och arbetar för att säkra en minskad påverkan från Addtech. Vi tar ansvar för att minska vår negativa påverkan från vår organisation, vad gäller utvecklingen mot de globala målen, där vi identifierat att vår påverkan primärt rör de globala målen nr 13 och 8. Vi arbetar systematiskt för att minska vår påverkan på klimatet genom ytterligare energieffektiviseringar, optimerade logistikkedjor, och verka för ett klimat- och resurseffektivt leverantörsled samt säkra goda produktionsförhållanden i vårt leverantörsled.



Klimatpåverkan

Addtech arbetar systematiskt med att effektivisera och reducera vår resursförbrukning och utsläpp av växthusgaser för att nå vårt klimatmål till år 2030. Vårt mål innebär att vi ska reducera vår koldioxidintensitet med 50 procent fram till 2030, från basåret 2019/2020, ett mål som är i linje med Parisavtalet. För att ytterligare förstärka vår övertygelse om att minskad klimatpåverkan från våra verksamheter är av stor vikt för att säkra framtida tillväxt valde vi i december 2022 att åta oss att ta fram kompletterande klimatmål i enlighet med riktlinjerna för Science Based Targets initiative (SBTi). Under året har våra mål blivit validerade och godkända av SBTi.

Effektiv resurshantering och påverkan inom biologisk mångfald

Addtechs hållbarhets- och miljöpolicy är grunden för hur våra bolag integrerar miljöfrågor i sin verksamhet. Viktiga områden är att optimera och reducera mängden använd energi, vatten, reglerade produkter och minska mängden avfall. Producerande bolag är få till antalet och Addtechs påverkan från avfall och vattenförbrukning är låg. Årets rapportering av vattenförbrukning visade att 5 procent av bolagen använder en mindre mängd vatten i sin produktion (se beräkningsmetod på sida 153).

För att få en tydligare bild av Addtechs påverkan på biologisk mångfald har en kartläggning genomförts utifrån våra egna verksamheter. Kartläggningen visar att vi har produktionsplatser där mänsklig aktivitet kommer att vara associerat med högre risk för förlust eller försämring av ekosystem, motverkande åtgärder kommer att analyseras framöver. Påverkan inom biologisk mångfald från inköpt material och användning av våra tekniska lösningar och produkter är ytterligare parametrar att kartlägga framöver för att få en helhetsbild.

För Addtech är det viktigt att våra bolag erbjuder mer cirkulära lösningar och produkter i framtiden. Det är därför viktigt att vi över tid strävar mot att produkter är tillverkade av återvunnet material samt är möjliga att materialåtervinna vid produktens slutfas. Flertalet av våra bolag är certifierade enligt ISO 14001 och arbetar integrerat med att systematiskt minska sin belastning på miljön. Inga miljöincidenter har registrerats under året.

Vi har fortsatt vårt arbete med interna utbildningar inom klimatpåverkan och vårt klimatmål är integrerat i den strategiska planeringen. Våra bolag har varierade verksamheter och olika geografiska förutsättningar och därför är det viktigt att bolagen i enlighet med vår decentraliserade modell, sätter egna mål och aktiviteter som är i linje med våra 2030-mål.

Addtechs utsläpp från egen produktion och verksamhet (Scope 1 och 2) utgör en mindre del av vår totala klimatpåverkan (17 procent). Samtidigt har vi kontroll inom våra egna verksamheter, där vi fortsätter arbetet med energieffektivisering, omställning till förnyelsebara energikällor och uppgradering av fordon. Under det gångna året ser vi en ökad omsättning i ett flertal av våra producerande bolag samtidigt som vi har ett resultat på förbrukade kilowattimmar som är oförändrat, nyförvärvade bolag exkluderat. Det visar att vårt kontinuerliga arbete med energieffektivisering ger resultat. Vår utveckling mot 100 procent energi från förnyelsebara källor fortsätter och vi ser en positiv ökning till 72 procent (69).

Addtech har reducerat sin koldioxidintensitet med 30 procent jämfört med basåret (2019/2020), vi har en minskning av koldioxidintensiteten med 20 procent i jämförelse mot föregående år. Minskningen härrör primärt från godstransporter (Scope 3). Vi ser att flera olika parametrar har påverkat utvecklingen, vårt fokus på att reducera vårt lager har medfört minskade utsläpp från båt, tåg och flygfrakt medan vägtransporter har en mindre ökning. Den största reduktionen kommer från godstransporter via flyg och båt. Årets ökade försäljningsvolym tillsammans med ett effektivt arbete i våra logistikkedjor, där vi fokuserar på att minska andelen gods som transporteras via flyg, innebär att vi i år reducerar vår koldioxidintensitet med 30 procent från vårt basår 2019/2020. Frakter av gods (Scope 3) står fortsatt för majoriteten av Addtechs utsläpp av växthusgaser (69 procent) utifrån de kategorierna vi mäter idag, flygtransporter utgör 34 procent. Vi fortsätter fokusera på att optimera fyllnadsgrad, planering och transportslag för att minska vår klimatpåverkan från godstransporter. Vi har goda möjligheter att samverka inom våra värdekedjor och framför allt påverka våra kunders val av transportmetod.

Utsläpp från affärsresor ökar under det gångna året där resor med flyg står för den största andelen av ökningen av utsläppen, vi har en ökning (16 procent) av affärsresandet med flyg. Ökningen har flera orsaker, aktiviteter som mässor och kund- och leverantörmöten har varit höga. Vidare förvärvat vi fler bolag utanför Norden och även utanför Europa vilket medfört ett ökat flygresande kopplat till förvärvs- och integrationsprocess. Våra utsläpp från tågresor ökade med 150 procent vilket vi ser som en



positiv trend. Vi kommer fortsätta arbeta för att minimera vårt affärsresande. Det har ytterligare positiva effekter så som minskade kostnader, högre effektivitet, samt i vissa fall en bättre balans i arbetslivet.

Vi är medvetna om att inköpta produkter och material samt användning av sålda produkter utgör den mest betydande andelen för vår klimatpåverkan. Att följa upp utsläpp från området är utmanande men vi har i vårt arbete med att ta fram mål som är i linje med kraven i Science Based Targets initiative och förberedelser inför CSRD påbörjat insamlande av data för en mer detaljerad analys av Scope 3. Som ett första steg samlar vi in data från våra producerande bolag med avseende på klimatpåverkan från inköpt råmaterial och planerar att för kommande år påbörja datainsamling för inköpta produkter.

Jämställdhet och lika förutsättningar

Addtech har nolltolerans mot alla former av diskriminering, trakasserier, sexuella trakasserier och mobbing, vilket kommuniceras i Addtechs jämställdhetspolicy samt i vår uppförandekod. Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar kompetenta medarbetare för att säkra en positiv utveckling och ökat välmående. Vi är övertygade om att diversifierade team är en viktig parameter för att uppnå det och därför önskar vi medarbetare med olika bakgrund. Vi vill öka andelen kvinnor och främja kvinnligt ledarskap. Vi har tagit fram en guide som vägledning för att öka diversitet bland kandidater i rekryteringar, vidare så har vi krav på att det ska finnas kvinnliga kandidater representerade i alla rekryteringar till le-

dande positioner. Vi har idag 20 procent (20) kvinnor i ledande positioner. Addtech har idag åtta kvinnliga verkställande direktörer i våra bolag.

Hälsa och säkerhet

Addtech har en nollvision när det gäller arbetsrelaterade olycksfall och sjukdomar. Vi verkar för en säker arbetsmiljö, god hälsa och välmående bland alla våra medarbetare inklusive inhyrd personal och kontraktsarbetare. Vi följer kontinuerligt upp nyckeltal för hälsa och säkerhet för våra bolag. I år ökade antalet inrapporterade olyckor från 65 till 75 fall. Ingen av olyckorna hade allvarlig utgång och samtliga har följts upp med korrigerande åtgärder. Ökningen kommer till viss del från att vi under senare år förvärvat flera producerande bolag samt att vi tydligt kommunicerar att rapportering av olyckor är en viktig KPI.

Den återkommande medarbetarundersökningen genomfördes under november 2023, undersökningen inkluderar alla medarbetare inom Addtech. Den genomsnittliga sjukfrånvaron är samma som föregående år, 4 procent.

Affärsetik

Tillsammans med våra kärnvärden är vår uppförandekod grunden för hur vi gör affärer, uppträder och agerar i vårt dagliga arbete och i våra relationer med omvärlden. Addtech har en tydligt kommunicerad nolltolerans mot alla former av mutor, korruption och oegentligheter som gäller för alla våra medarbetare och partner. Grunden för vårt arbete med leverantörer är vår leverantörskod som inkluderar vår anti-korruptionspolicy. Leverantörskoden samt uppförandekoden godkänns årligen av styrelsen. Koderna återfinns på vår hemsida www.addtech.com. Läs vidare om vår leverantörskod på sidorna 48-51. Addtechs uppförandekod omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Addtech utbildar kontinuerligt våra bolags verkställande direktörer inom kärnvärden och uppförandekod, vilket de har ansvar att föra vidare till sina organisationer. Ansvar och arbete mot oegentligheter gäller hela Addtechs värdekedja, vilket vi kommunicerar i uppförande- och leverantörskoden. Varje år utförs riskanalys på egna bolag samt inköpsvolym per land, där Transparency International Index ingår som en parameter.

Visselblåsarfunktion

Vi tolererar ingen form av oegentlighet som strider mot lagstiftning eller vår uppförandekod. Om det trots allt sker, är vårt mål att på ett enkelt och anonymt sätt möjliggöra rapportering av eller misstanke om överträ-

delser mot vår uppförandekod, leverantörskod eller lagstiftning. Vår visselblåsar tjänst är tillgänglig för alla medarbetare och externa partners. Alla inkomna rapporter hanteras konfidentiellt och professionellt av ett internt råd samt vid behov en tredjeparts expert i enlighet med fastställda rutiner. Uppföljning av inrapporterade fall fokuserar på konsekvenser, förändring samt förebyggande åtgärder. I händelse av att en misstänkt överträdelse skulle beröra någon i rådet så exkluderas personen från utredningen och en oberoende tredjepart nyttjas för utredning.

Visselblåsarfunktionen har implementerats via våra bolags verkställande direktörer som informerat sina medarbetare och fackliga representanter. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig på www.addtech.com, i vår uppförandekod och leverantörskod samt i vår plattform för leverantörsuppföljning. Under året så har vi haft totalt sex (tre) registrerade rapporter i vår visselblåsar tjänst. Vi har även haft två fall, som rapporterats via interna kanaler. Alla fall har utretts under året, förebyggande åtgärder har genomförts och samtliga fall har stängts. Majoriteten av inrapporterade fall relaterar till svagt ledarskap, vilket medfört att vi förstärker uppföljning inom områdena i vår uppdaterade medarbetarundersökning.

Hållbar leverantörskedja

Våra bolags leverantörskedjor är globala och förlitar sig på ett nätverk av leverantörer där 31 procent av inköpen görs från nordiska länder och 50 procent från övriga Europa. Inköp från Tyskland, Sverige, Kina och Hong Kong står för 44 procent av de totala inköpen. Globala leverantörskedjor innebär i vissa fall ökade hållbarhetsrisker. Den årliga riskanalysen (se definition nedan) visar att 25 procent av vår inköpsvolym är kopplat till leverantörer som befinner sig i ett land med mellanrisk och 3 procent är kopplat till leverantörer som befinner sig i ett land med hög risk. Vi utbildar och uppmanar kontinuerligt bolagen att arbeta med hållbarhetsrisker och utföra leverantörsutvärderingar. Våra leverantörsrelationer är ofta långa och präglade av nära samarbete kring optimering av produkter och lösningar i olika kundapplikationer. Samarbetet gynnar kvalitet, pris, ledtider och kundnöjdhet samtidigt som det ger oss goda förutsättningar för konstruktiva dialoger kring hållbarhetsrisker och fortsatt utveckling med leverantörer. Under året har det förekommit flera samarbeten mellan våra bolag som har gemensamma leverantörer, där hållbarhetsdialoger genomförts tillsammans, vilket har visat positivt resultat inom leverantörsutvärderingar.

Grunden för samarbete med leverantörer är vår uppförandekod för

• **Risikanalys** baseras på landspecifika index, till exempel Transparency International, Environmental Performance Index och ITUC Global Rights Index. Riskanalysen ger övergripande information om vilka områden som behöver extra fokus.

• **Självskattning och utvärdering** består av frågor till leverantörer som täcker Addtechs leverantörskod, där nolltoleransområden är särskilt viktade. I självskattningen registreras dokumentation kopplat till certifieringar och lagstiftning med fokus på ledningssystem, konfliktmineraler och reglerade ämnen.

leverantörer. I dialog säkerställer vi att kraven i vår kod är minimikrav inom områden som till exempel: mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, likabehandling, anti-korruption och miljö. Vi har även nolltoleransområden som kräver omedelbar åtgärd vid identifierade avvikelser. Varje år sammanställer vi gruppens leverantörer och vilka hållbarhetsaktiviteter som utförts, vilket ökar spårbarhet, transparens samt möjlighet att identifiera risker kopplade till olika områden inom leverantörskoden. Vi har under året utbildat nyckelpersoner i bolagen inom hållbarhetsrelaterade risker i leverantörsledet. Vi ser det som viktigt att alla som har direkt kontakt med leverantörer får en ökad medvetenhet och på så sätt möjliggör att vi arbetar med förbättringar och utveckling tillsammans med leverantörer för att minimera risker och utveckla möjligheter.

Leverantörsutvärdering

Arbetet med att utvärdera leverantörer utifrån leverantörskoden sker decentraliserat i våra bolag, vi utbildar och stödjer organisationen inom området och tillhandahåller en plattform för att hantera leverantörsuppföljning och lagra leverantörsdata. Plattformen för riskanalys och leverantörsutvärderingar är en global aktör som möjliggör en tydlig uppföljningsprocess där leverantörerna får ett betyg utifrån rapporterade svar på frågor inom hållbarhet tillsammans med geografisk riskanalys. Våra bolag använder sig i varierande omfattning av de olika metoderna riskanalys, självskattningar, utvärderingar och revisioner för att följa upp sina leverantörer. Vi uppmanar våra bolag att använda rapporterade resultat från leverantörsutvärdering som underlag i dialoger med leverantörer och vid identifierade avvikelser, ta fram en tidsbestämd plan för korrigerande åtgärder.

Prioritering

Alla Addtechs prioriterade strategiska områden ingår i våra tre fokusområden. I tabellen nedan presenteras våra mest väsentliga hållbarhetsområden och deras relation till FN:s globala mål. Frågorna rangordnas efter företagets och intressenternas prioritering från genomförd materialitets- och intressentanalys. Alla globala mål är av betydelse för Addtech – men för att kunna fokusera och driva arbetet framåt behövs en prioritering. Våra väsentliga områden följs upp med GRI-indikatorer och egna nyckeltal.

Prioritet	Globalt mål	Innebörd för Addtech	Område	KPI
PRIORITERADE OMRÅDEN				
1	7: Hållbar energi för alla 7.2 Öka andelen förnybar energi 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet	Att vi ökar andelen affärer som bidrar till omställningen till förnybar energianvändning samt effektivisera vår egen energiförbrukning och övergår till förnybara energikällor. Ingår även i mål 9 och 13.	 	GRI 302-1 Energianvändning GRI 302-3 Energiintensitet GRI 302-4 Reducering av energiförbrukning Addtech KPI: Andelen av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål
2	13: Bekämpa klimatförändringarna 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar	Att vi kartlägger, målsätter och reducerar våra utsläpp.		GRI 305-1 Scope 1 GRI 305-2 Scope 2 GRI 305-3 Scope 3 GRI 305-4 Utsläppsintensitet GRI 305-5 Reducering av utsläpp
3	9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	Att vi ökar andelen affärer som erbjuder tekniska lösningar för omställningen till hållbar innovation, industrier och infrastruktur.		GRI 201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat Addtech KPI: Andel av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål
4	8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö	Att vi säkerställer långsiktighet i vår tillväxt utan att äventyra arbetsvillkor för våra egna medarbetare och hos våra leverantörer.	 	GRI 2-7* Antal medarbetare och andel tillsvidare- och heltidsanställningar GRI 401-1 Personalomsättning GRI 404-1* Investerade utbildningstimmar GRI 404-3 Utvecklingssamtal Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantörer deltagit i hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden.
5	5: Jämställdhet 5.5 Säkerställa fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Att vi har en jämställd och inkluderande arbetsmiljö som främjar kvinnligt ledarskap.		GRI 405-1 Mångfald i ledning och totalt GRI 404-1 Investerade utbildningstimmar per kön Addtech KPI: Andel kvinnor i ledande positioner Addtech KPI: Antal inrapporterade visseblåsarärenden Addtech KPI: Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade
6	12: Hållbar konsumtion och produktion 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Att vi ökar andelen affärer inom cirkulära erbjudande och säkrar att vårt erbjudande uppnår ett effektivt nyttjande av naturresurser.	  	Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantören skrivit under leverantörskoden Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantörer deltagit i hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden Addtech KPI: Andel av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål
7	3: God hälsa och välbefinnande 3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa	Att vi ökar andelen affärer som bidrar till medicinteknisk utveckling samt minskar luftföroreningar. Att vi arbetar systematiskt med att främja hälsa och säkerhet på våra arbetsplatser.	 	GRI 403-1 Olyckor och sjukfrånvaro GRI 403-9* Arbetsrelaterade skador GRI 403-10 Arbetsrelaterad ohälsa Addtech KPI: Andelen av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål

* GRI 2-7 redovisas undantaget att vi endast rapporterar totalt antal anställda fördelat per kön och region. GRI 403-9 redovisas undantaget att arbetsskadefrekvens per arbetade timmar inte redovisas. GRI 404-1 redovisas undantaget att antal investerade utbildningstimmar/anställd endast rapporteras med fördelning per kön.

Väsentlighetsanalys

För att arbeta strategiskt och integrerat med hållbar utveckling uppdaterar vi regelbundet vår väsentlighetsanalys och intressentdialog samt definierar mål för vårt långsiktiga arbete. Den senaste väsentlighetsanalysen förankrades i koncernledningen i november 2019, under 2022 genomfördes en enklare relevansanalys av vår väsentlighetsanalys från 2019. Under det gångna året har vi genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att anpassa oss till EU's nya direktiv, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Under det kommande året kommer vi att integrera resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen samt stämma av resultatet med våra intressentgrupper.

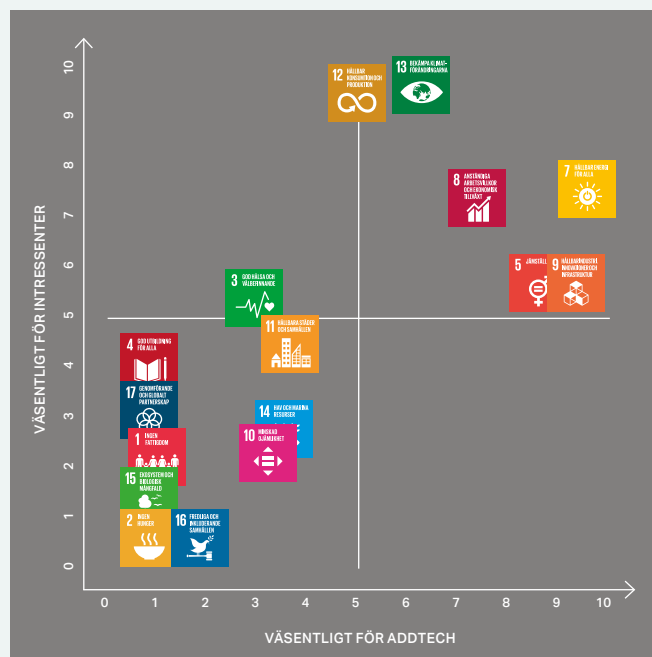
Väsentligt för intressenter

I samband med väsentlighetsanalys genomförs en intressentdialog med prioriterade intressentgrupper. Som utgångspunkt för dialogen används FN:s globala mål, det globala ramverket för hållbar utveckling. Dialogen består av djupintervjuer och enkäter där intressentgrupperna får svara på frågor kring vilka hållbarhetsfrågor som är viktiga för dem samt vilka förväntningar de har på Addtechs fortsatta hållbarhetsstrategi. De får även möjlighet att prioritera de globala mål som är av störst vikt för dem att Addtech arbetar med. Resultatet redovisas i väsentlighetsmatrisens Y-axel: Väsentligt för Intressenter.

Väsentligt för Addtech

Styrelsen och ledningsgruppen för Addtech AB får i en enkätundersökning prioritera de globala målen utefter vilka mål som kan utgöra risker men även affärsmöjligheter för koncernen. Svaren presenteras sedan under en workshop med ledningsgruppen där även relationen mellan Addtechs ambitioner och intressenternas förväntningar diskuteras.

Resultatet redovisas i väsentlighetsmatrisens X-axel: Väsentligt för Addtech.



Intressentgrupp	Dialogmetod	Viktiga frågor för dem	Prioriterade globala mål
Ägare	Djupintervjuer med ett urval av våra största ägare och analytiker som följer Addtech-aktien, kapitalmarknadsdag, årsstämma, årsredovisning, delårsrapporter, webbplats.	Resultatutveckling, mänskliga rättigheter, antikorrupktion, klimatpåverkan, hållbara affärsmodeller, jämställdhet.	5 JÄMSTÄLLDHET, 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT, 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR, 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Medarbetare	Djupintervjuer med fokusgrupp från alla affärsområden, hållbarhetsenkät för utvalda medarbetare, utvecklingssamtal, utbildningar, intranät.	Jämställdhet, arbetsvillkor, kompetensutveckling, ansvarsfulla leverantörer, hållbara affärsmodeller, klimatpåverkan.	5 JÄMSTÄLLDHET, 7 HÅLLBAR ENERGIFÖR ALLA, 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT, 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION, 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Kunder	Djupintervjuer med ett urval av våra största kunder, bolagens egna kanaler och möten, webbplats.	Innovation, mänskliga rättigheter, ansvarsfull resursförbrukning, antikorrupktion, arbetsvillkor, klimatpåverkan.	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR, 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION, 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Leverantörer	Djupintervjuer med ett urval av våra viktigaste leverantörer, dotterbolagens egna kanaler och möten, leverantörsutvärderingar och besök.	Affärsetik, kundnöjdhet, samarbete, klimatpåverkan.	7 HÅLLBAR ENERGIFÖR ALLA, 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT, 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR, 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLEN

EU Taxonomin

Syftet med EU Taxonomin är att skapa en gemensam definition kring miljömässigt hållbara aktiviteter. Addtech välkomnar EU Taxonomins syfte att möjliggöra jämförbara finansiella KPI:er för gröna aktiviteter. EU Taxonomin utvecklas fortfarande och det är viktigt att notera att den nuvarande Taxonomin inte täcker alla hållbara aktiviteter på marknaden. I ett första skede har EU prioriterat de mest koldioxidintensiva aktiviteterna. Addtech, vars aktiviteter till stor del fokuserar på tekniklösningar som ingår i slutprodukter inom industri och infrastruktur, omfattas därmed i liten utsträckning av Taxonomin som det ser ut för 2023/2024 års rapportering. Addtech är däremot en nyckelleverantör och möjliggör många av våra kunders aktiviteter inom Taxonomin. Exempel på tekniklösningar där vi levererar nyckelkomponenter är inom produktion av förnyelsebar energi, skogsbruk, rening av vatten och luft, återvinningssystem och transportsystem. Läs mer om Addtechs tekniklösningar som bidrar till hållbar utveckling på sidorna 21-43.

Aktiviteter som omfattas av Taxonomin

Addtech har identifierat att en liten andel av omsättningen omfattas av aktiviteten 3.4 Tillverkning av batterier och 3.20 Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen. En stor del av vår batterienhet omfattas inte av Taxonomin på grund av att ett flertal bolag inte har egen tillverkning samt att batterierna inte går till transport, stationär och off-grid lagring eller industriella applikationer. Även om aktiviteten 3.4 och 3.20 utgör en relativt liten del av Addtechs omsättning idag, redovisas den i årets rapportering då vi ser tillväxtpotential inom området i framtiden. Dubbelräkning har undvikits genom att data hämtats på bolagsnivå samt att enbart extern försäljning inkluderats.

Metod för kartläggning av förenliga aktiviteter

Kraven för att en aktivitet ska vara förenliga med Taxonomin är att den behöver väsentligt bidra till ett av miljöområdena utan att det orsakar betydande skada på något av de andra områdena. Utöver det, behöver aktiviteten och företaget följa minimiskyddsåtgärder.

Väsentligt bidrag

Addtech har identifierat aktiviteter som bidrar väsentligt till Taxonomin. Batterisystem som går till terrängfordon har ett betydande bidrag inom 3.4 då de byter ut förbränningsmotorer som därav leder till betydande minskning av utsläpp från växthusgaser. Isolator kedjor, frångående och belysningsstyrning är exempel på produkter inom 3.20 som är del av distributionssystem och bidrar till att minska utsläpp.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergi-relaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgaderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgaderingar av dessa.	Nej

Fossilgasrelaterade verksamheter

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	3,7%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	11,8%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

Andel driftsutgifter/totala driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	7,6%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

Omsättning

Totala omsättningen rapporterad är i enlighet med Not 4 och 5. Omsättning som omfattas av Taxonomin avser extern försäljning av tillverkade batterier som går till transport, stationär och off-grid lagring samt andra industriella applikationer. Det avser även tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen.

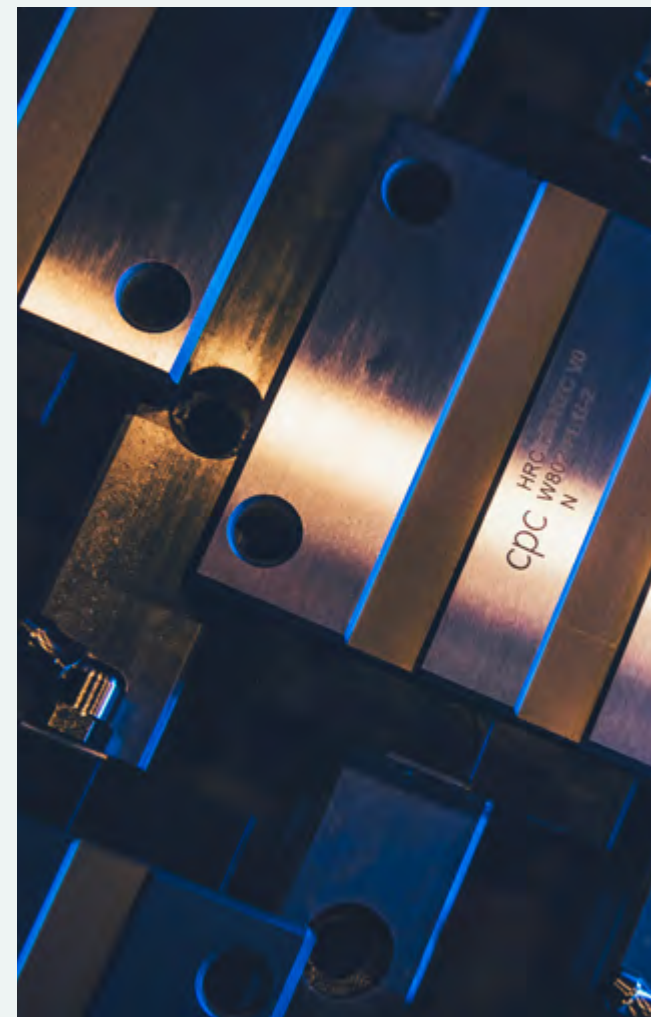
CapEx

Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång före avskrivningar, upp- och nedskrivningar samt exklusive goodwill. Addtechs totala investeringar för det finansiella året är i enlighet med Not 14 Immateriella anläggningstillgångar, Not 15 Materiella anläggningstillgångar samt not 16 Leasing.

Kapitalutgifter som omfattas av Taxonomin är de kopplade till aktiviteten tillverkning av batterier, tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen och ägda och förvärvade fastigheter och leasade bilar.

OpEx

Driftsutgifterna definieras som icke-aktiverade kostnader för korttidsuthyrning, underhåll och reparationskostnader, renovering av byggnader och FoU-kostnader. Det innebär att det som rapporterats inte motsvarar Addtechs totala driftsutgifter utan enbart ovan nämnda. Driftsutgifter utifrån Taxonomins definition är tillsammans med övriga utgifter rapporterade i koncernens balansräkning på sidan 75. Driftsutgifter som omfattas av Taxonomin är kopplade till aktiviteterna tillverkning av batterier samt tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen.



Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2023/2024

Räkenskapsår 2023/2024		2023/2024			Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning, år 2023/2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning år 2022/2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Text		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
-																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter			0%	0%						-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	16,4	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen	CCM 3.20	729,8	3,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		746,2	3,7%	3,7%	0%	0%	0%	0%	0%										
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		746,2	3,7%	3,7%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		19 272,8	96,3%																
TOTALT		20 019,0	100%																

J;N står för JA respektive NEJ
EL; N/EL står för Eligible (taxonomiförenlig) respektive Non-eligible (ej taxonomiförenlig)

Om hållbarhetsrapporteringen

Om hållbarhet som skapar värde

Prioritering

EU Taxonomin

Klimatrelaterad information

Nyckeltal

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023/2024

Räkenskapsår 2023/2024		2023/2024			Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada											
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna, år 2023/2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022/2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)		
Text		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T		
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
-																					
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%				
Varav möjliggörande verksamheter			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E			
Varav omställningsverksamheter			0%	0%						-	-	-	-	-	-	-	0%		T		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL												
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	12,5	0,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											1,54%	
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen	CCM 3.20	33,7	2,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0%	
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	29,1	2,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											1,16%	
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	86,5	6,3%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											4,65%	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			161,8	11,8%	11,8%	0%	0%	0%	0%											7,34%	
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)			161,8	11,8%	11,8%	0%	0%	0%	0%											7,34%	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin			1 209,2	88,2%																	
TOTAL			1 371,0	100%																	

J;N står för JA respektive NEJ
EL; N/EL står för Eligible (taxonomiförenlig) respektive Non-eligible (ej taxonomiförenlig)

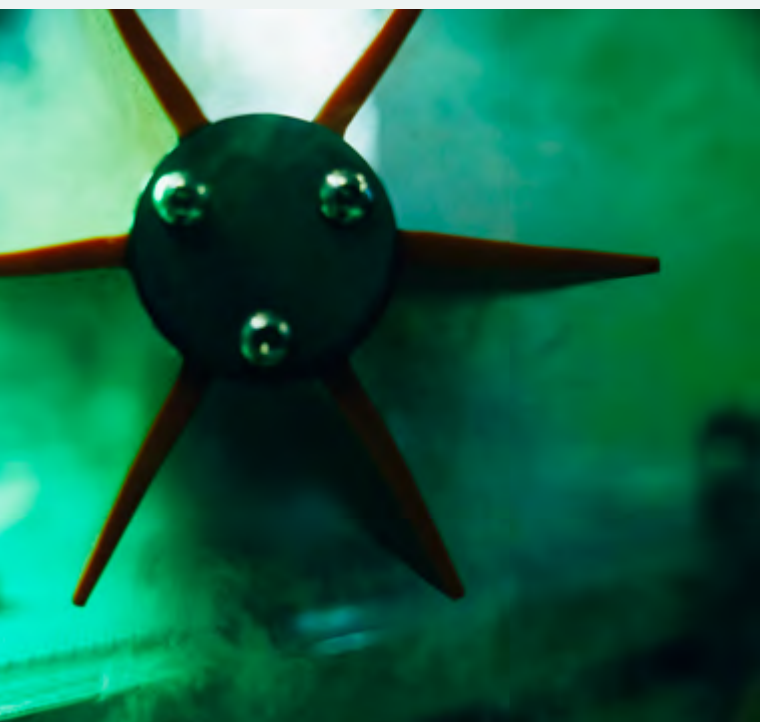
Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2023/2024

Räkenskapsår 2023/2024		2023/2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, år 2023/2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2022/2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Text		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
-																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter			0%	0%						-	-	-	-	-	-	0%		T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	2,0	2,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen	CCM 3.20	3,7	4,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		5,7	7,6%	7,6%	0%	0%	0%	0%	0%										
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		5,7	7,6%	7,6%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		69,4	92,4%																
TOTALT		75,1	100%																

J;N står för JA respektive NEJ
EL; N/EL står för Eligible (taxonomiförenlig) respektive Non-eligible (ej taxonomiförenlig)

Klimatrelaterad information

För Addtech är det viktigt att förse våra intressenter med transparent och relevant klimatrelaterade data, därför har vi under ett flertal år rapporterat till Carbon Disclosure Project (CDP) för att säkra transparens i vår rapportering. Addtechs rapportering till CDP resulterade i ett B under 2023. För att ytterligare förstärka vår rapportering har vi valt att inspireras av rekommendationerna i det frivilliga ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) med syfte att transparent rapportera klimatrelaterade risker och möjligheter och hur det kan påverka lönsamheten. Addtech har genomfört scenarionalyser (RCP 8,5 och RCP 2,6) (www.addtech.com) samt en kartläggning, utifrån fysiska risker till följd av klimatförändringar för att stötta vår organisation i beslutsprocesser.



För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade frågor en viktig parameter för framtida affärsutveckling. Addtech består av runt 150 bolag och vi har stora variationer inom gruppen, vilket är en utmaning vid genomförandet av klimatrelaterad risk- och möjlighetsanalys. Vi har både producerande bolag och bolag som fokuserar på teknisk support och försäljning. Vår rapportering av klimatrelaterade risker och möjligheter är viktig för oss och våra intressenter och vi kommer att säkerställa att klimatanalyser är en integrerad del av vår verksamhet för att säkra långsiktig lönsamhet.

Styrelsens ansvar och ledningens uppdrag

Styrelsen har det strategiska ansvaret för den generella styrningen inom hållbarhet. Styrelsen hanterar strategiska områden kopplade till organisationen exempelvis investeringar och förvärv. Klimatrelaterade frågor är inkluderade och hanteras i vår övergripande risk- och möjlighetsanalys. För mer information om vår styrmodell se sidorna 12-13 samt 59-61. På operativ nivå hanterar VD, hållbarhetschef, ledningsgrupp och koncernbolag med medarbetare klimatrelaterade risker och möjligheter. Hållbarhetschefen ansvarar för en transparent rapportering och uppföljning av klimatrelaterade områden.

Strategi

• Identifierade risker och möjligheter inom klimat.

Klimatrelaterade risker och möjligheter är relevanta för Addtech och påverkar våra bolag i olika grad på grund av bolagens variation i sina erbjudanden. Det pågår en generell förändring inom industrin med fokus på klimatvänliga alternativ, vilket skapar såväl nya möjligheter som risker för Addtech. Vår risk- och möjlighetsanalys inom klimatområdet har år 2030 som tidsram (se tabell sid 153).

Klimatrelaterade risker kopplade till omställning är främst minskad efterfrågan från kunder i övergången till en mer klimatvänlig ekonomi samt beroende av affärer i potentiella omvälvande marknader. En påverkansanalys utifrån fysiska risker har genomförts under året för att identifiera områden med förhöjd risk.

Vi har identifierat ett flertal möjligheter som är kopplade till omställningen mot en mer klimatvänlig ekonomi. Bland annat ser vi möjligheter inom marknader som produktion av förnyelsebar energi, energilagring, avfallshantering, samt elektrifiering av samhället.

• Påverkan på strategi och finansiell planering.

Addtechs klimatrelaterade risk- och möjlighetsanalys är en viktig och integrerad del av vår övergripande riskanalys där även vår scenarionalyser (för RCP 8,5 och RCP 2,6) (www.addtech.com) utgör bra underlag för beslut. Addtechs klimatmål är att reducera vår koldioxidintensitet med 50 procent till 2030 med 2019/2020 som basår. Vi arbetar även med att implementera klimatanalyser vid stora investeringar. Vidare så har vi under året tagit fram ett estimat av vår indirekta exponering mot olja och gas (via kunder) ligger på cirka en procent av vår årliga omsättning, vi ser att andelen har en förhöjd risk att drabbas av omställningen i samhället.

Riskhantering

• Processer för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker samt integration i generell riskhantering.

Hållbarhetschefen ansvarar för att identifiera övergångsrisker, fysiska risker och möjligheter samt att informera VD och ledningsgrupp om långsiktiga samt kortsiktiga förändringar. De större klimatrelaterade riskerna är integrerade i Addtechs årliga riskhanteringsprocess. Hållbarhetschefen är ansvarig för att kommunicera och uppdatera organisationen om klimatrelaterade risker och möjligheter.

• Processer för att hantera klimatrelaterade risker.

Övergångsrisker hanteras i den årliga strategi- och aktivitetsplaneringen med våra bolag. När relevanta risker och möjligheter identifieras så diskuteras de och aktiviteter fastställs. Processer för att identifiera, utvärdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerat i organisationens övergripande riskhantering. Addtechs riskhantering innehåller identifiering, utvärdering samt åtgärder för hantering av klimatrelaterade risker. Hållbarhetschefen är ansvarig för processen och rapporterar till VD och ledningsgrupp.

Mätetal och mål

Addtech har satt långsiktiga klimatrelaterade mål samt fastställt relevanta nyckeltal för att följa utvecklingen. Nyckeltalen rapporteras årligen av våra bolag och uppföljning sker i bolagens styrelse. Addtech använder extern granskning av klimatrapporteringen. Se tabell sid 156 för utsläpp inom Scope 1, 2 och 3.

Klimatrelaterad riskutvärdering

Övergångsrisker	Materiella risker och potentiella effekter	Mildrande aktiviteter pågående (O), planerade (P)
Policy och regleringar	Ökade skatter för koldioxidintensiva produkter, aktiviteter och tjänster – ökade operativa kostnader för produkter, energi och godstransporter.	Optimering och effektivisering av godstransporter (O). Ökad medvetenhet och målsättning för energieffektivisering i bolag med egen produktion (O). Kartläggning av leverantörsledets beroende av fossil energi (P).
	Utökade krav på rapportering exempelvis CSRD – otydliga kriterier kan orsaka svårigheter att rapportera.	Följa utvecklingen av rapporteringskriterier för CSRD samt analys av Addtech utifrån fastställda kriterier (O). Arbetar kontinuerligt med att utveckla rapporteringen för alla våra bolag (O).
Teknologi	Substitution av befintliga produkter och tjänster med klimatvänligare alternativ – minskad efterfrågan på produkter som eventuellt har högre klimatpåverkan.	Strategi att öka medvetenhet av olika produkters och tjänsters klimatpåverkan (O).
	Kostnader för övergång till klimatvänlig teknologi – investeringsrisk.	Klimatrisikanalys vid alla större investeringar (P).
Marknad	Ändrat beteende från kunder – kan orsaka förändring på marknaden.	Strategi att utvecklas inom hållbara affärer (O).
	Ökade kostnader för råmaterial – ökade operativa kostnader.	Strategi att öka medvetenhet kring produkter och tjänsters klimatpåverkan och påverkan på prissättning (O).
Anseende	Ändrade krav från kunder – förlorad försäljning.	Starka partnerskap med nyckelkunder och leverantörer kring klimatrelaterade effekter (O,P).
	Stigmatisering av vissa marknader – förlorad försäljning.	Starka partnerskap med nyckelkunder och leverantörer kring klimatrelaterade effekter (O,P).
	Ökade krav från intressenter – negativ återkoppling.	Strategi att vara i linje med intressenters krav (O).
Fysiska risker		
Kortsiktiga	Ökade konsekvenser av extremväder – ökade operativa kostnader.	Säkra skyddande åtgärder i de verksamheter som identifierats med förhöjd risk vid genomförd fysisk riskanalys (O). Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer (P).
Långsiktiga	Stigande medeltemperatur – ökade operativa kostnader.	Säkra skyddande åtgärder i de verksamheter som identifierats med förhöjd risk vid genomförd fysisk riskanalys (O). Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (P).
	Stigande havsnivåer – ökade operativa kostnader.	Säkra skyddande åtgärder i de verksamheter som identifierats med förhöjd risk vid genomförd fysisk riskanalys (O). Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (P).
	Ändrat mönster för nederbörd och stora variationer i väder – ökade operativa kostnader.	Säkra skyddande åtgärder i de verksamheter som identifierats med förhöjd risk vid genomförd fysisk riskanalys (O). Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer (P).

Nyckeltal

För varje fokusområde har Addtech långsiktiga mål som är mätbara och tidsbundna till år 2030, i enlighet med FN:s globala mål. Med en uttalad riktning tydliggör vi vart vi vill och vilket värde vi skapar. Med hjälp av kontinuerlig uppföljning av våra nyckeltal säkerställer vi utveckling i rätt riktning. Årligen genomförs utbildningsaktiviteter för samtliga rapporteringsansvariga, med särskilda tillfällen för nytillkomna, för att säkra god kvalitet av rapporterad data. För att säkerställa en tillförlitlig process för klimatdata är metoden granskad av en tredje part utifrån GHG-protokollet.

AFFÄREN				
KPI		2023/2024	2022/2023	2021/2022
Hållbar utveckling				
Andel av omsättningen från affärer som bidrar till hållbar utveckling (%)*		67	65	58
Uppdelning per affärsområde (%)	Automation:	14	13	14
	Electrification:	21	21	17
	Energy:	27	30	29
	Industrial Solutions:	22	22	25
	Process Technology:	16	14	15
Uppdelning per globalt mål (SDG) (%)	SDG 3: God hälsa och välbefinnande:	12	12	13
	SDG 7: Hållbar energi för alla:	27	29	27
	SDG 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt:	7	7	7
	SDG 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur:	27	28	27
	SDG 11: Hållbara städer och samhällen:	11	10	14
	SDG 12: Hållbar konsumtion och produktion:	6	5	4
	SDG 14: Hav och marina resurser:	4	3	2
	Övriga SDG:	6	6	6
Ekonomiskt värde, MSEK				
Ekonomiskt värde genererat		20 019	18 714	14 038
Ekonomiskt värde fördelat		19 079	17 682	13 391
Varav kostnader för tillverkning		14 161	13 558	10 081
Varav löner och ersättningar (löner, pensioner, löneskatter, sociala avgifter)		3 432	2 989	2 499
Varav utbetalningar till kreditgivare		290	176	72
Varav utbetalningar till aktieägare		674	485	323
Varav utbetalningar till stater (skatt)		522	474	416
Kvar i företaget		940	1032	647

* se beräkningsmetod

ORGANISATIONEN (socialt)

KPI	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Mångfald & lika möjligheter			
Andel kvinnor i ledande position (%)*	20	20	20
Andel kvinnor inom administration, ekonomi & inköp (%)*	61	62	64
Andel kvinnor inom försäljning (%)*	17	18	17
Andel kvinnor inom teknisk service, support, produktion, lager (%)*	19	20	17
Andel kvinnor, totalt (%)	25	26	26
Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade (%)*	6	6	-
Antal inrapporterade visseblåsarärenden*	8	6	13
Anställning			
Medelantal anställda	4 109	3 781	3 317
Antal heltidsanställda vid årets slut (FTE)*	4 175	3 911	3 556
Totalt antal anställda vid årets slut*	4 461	N/A	N/A
Andel tillsvidareanställda (%)*	91	96	95
Andel heltidsanställda (%)*	89	94	92
Personalomsättning (%)	13	12	14
Personalomsättning kvinnor (%)	15	12	15
Personalomsättning män (%)	13	13	13
Hälsa & säkerhet			
Sjukfrånvaro (%)	4	4	3
Antal olyckor*	75	65	44
Antal förlorade arbetsdagar på grund av olyckor	628	701	82
Antal dödsolyckor	0	0	0
Utbildning & utveckling			
Totalt antal investerade utbildningstimmar	50 968	44 161	28 016
Antal investerade utbildningstimmar/anställd	12,4	11,7	8,5
Andel investerade utbildningstimmar per kvinnlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)	47	48	54
Andel investerade utbildningstimmar per manlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)	53	52	46
Andel dokumenterade mål- och utvecklingssamtal (%)	62	60	53

* se beräkningsmetod

ORGANISATIONEN (miljön)			
KPI	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Utsläpp av växthusgaser*			
Koldioxidintensitet (totala CO ₂ e utsläpp ton/omsättning MSEK)	1,73	2,16	2,05
Totala utsläpp (CO ₂ e ton)	34 729	40 436	28 711
SCOPE 1	2 084	2 032	1 741
Utsläpp egen fordonspark (CO ₂ e ton)	1 476	1 460	1 200
Utsläpp förbränning av bränsle (CO ₂ e ton)	608	572	541
SCOPE 2	3 952	3 877	3 707
Utsläpp energianvändning - platsbaserad metod (CO ₂ e ton)	3 952	3 877	3 707
Utsläpp energianvändning - marknadsbaserad (CO ₂ e ton)	2 847	3 162	3 163
SCOPE 3	28 693	34 527	23 263
Utsläpp frakt uppströms & nedströms (CO ₂ e ton)	23 873	30 353	21 782
Varav data från fraktleverantörer (%)	38	35	43
Varav data beräknad utifrån distans & kostnadsbaserad metod (%)	62	65	57
Utsläpp tjänsteresor, flyg, bil & tåg (CO ₂ e ton)	4 727	4 091	1 399
Utsläpp utvinning, produktion och transport av inköpt bränsle (CO ₂ e ton)	93	83	82
Energianvändning (Scope 2)			
Total energiförbrukning (MWh)	30 359	29 496	29 465
Varav el (MWh)	20 036	19 233	18 205
Varav fjärrvärme och -kyla (MWh)	10 323	10 263	11 260
Andel energi från förnybara källor (%)	72	69	68
Energiförbrukning i förhållande till nettoomsättning (%)	1,5	1,6	2,1

* se beräkningsmetod

LEVERANTÖRSKEDJAN			
KPI	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Uppföljning av leverantörer*			
Andel av inköpsvolymen där Addtechs leverantörskod signerats (%)	64	60	55
Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en självskattnig utifrån leverantörskoden (%)	52	46	31

* se beräkningsmetod

Beräkningsmetoder

Andel av omsättningen från affärer som bidrar till hållbar utveckling

Våra bolag ansvarar för att rapportera en kartläggning över bolagets produkt- och tjänsteerbjudande som har en positiv påverkan på FN:s globala mål. Omsättningen från ovanstående genom den totala omsättningen ger andelen som bidrar till hållbar utveckling. Inrapporterad andel av bolagens omsättning som bidrar till FN:s globala mål kan vid enstaka fall avrundats på grund av begränsad datatillgänglighet. Några bolags omsättning är relaterad till återförsäljare eller distributörer. Det medför svårigheter att nå kunskap om slutkundens användningsområde, därför exkluderar vi den andelen.

Organisationen (Socialt)

Både medelantal anställda samt anställda vid periodens slut har använts för att beräkna KPIerna i tabellen.

Andel kvinnor i ledande positioner

Beräkningen utgörs av antalet kvinnor som arbetar i ledningsgrupper på koncern- och bolagsnivå, i relation till totalt antal medarbetare som arbetar i ledningsgrupper. Medarbetare i en ledningsgrupp ska ha bestämmanderätt för att kunna räknas som "ledande position".

Andel kvinnor, uppdelat per personalkategori

För att fånga de medarbetare som har fler än ett ansvarsområde är personalkategorierna viktade utifrån tid som läggs i varje tjänst.

Anställning

Ny beräkning för Totalt antal anställda vid årets slut (antal huvuden). Beräknad i år genom estimering att de som arbetar deltid har en genomsnittlig sysselsättningsgrad på 75%. Andel tillsvidareanställda (%) och Andel heltidsanställda (%) har i år beräknats viktat mot Totalt antal anställda vid årets slut, tidigare år är den viktad mot Antal heltidsanställda vid årets slut (FTE).

Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade

Antal svar av karaktären "Ja" på frågan "Har du blivit utsatt för kränkande särbehandling, mobbning, sexuella trakasserier eller annan diskriminering på jobbet under de senaste 12 månaderna?" ställs i relation till antal medarbetare som deltagit i medarbetarundersökningen. Frågan ställs i

medarbetarundersökningen som genomförs årligen från och med 2022 och vartannat år innan dess.

Antal inrapporterade visselblåsarenden

Område	Antal fall som rapporterats in via visselblåsarfunktion	Antal fall som rapporterats in via interna kanaler	Antal avslutade utredningar med genomförda åtgärder	Totalt antal inrapporterade fall
Affärsetikrelaterade (ex: korruption, antitrust)	1	-	1	1
HR-relaterade (ex: diskriminering och ledarskapsrelaterat)	4	2	6	6
Övriga	1	-	1	1

Samtliga fall är inrapporterade till en extern visselblåsarfunktion eller via interna kanaler. Orsaken till visselblåsning kan avse alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med vår uppförandekod.

Vattenförbrukning

Alla producerande bolag rapporterar vattenförbrukning, bolag med förbrukning större än 50 m³ bedömer vi använder vatten regelbundet i sin produktion.

Antal olyckor

För beräkning av antalet olyckor har varje bolag i koncernen rapporterat antal skador som relaterar till arbetet, men inte skador orsakade under resan till och från arbetet.

Uppföljning av leverantörer

- Andel av inköpsvolymen där Addtechs leverantörskod signerats – fall där leverantören hänvisar till sin egen leverantörskod samt intern kod så har en likställighetsanalys genomförts. Det inkluderas då våra bolag har leverantörer som är stora multinationella företag där möjligheten att påverka är mindre.
- Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden – leverantören gör en hållbarhetssjälvskattning i form av en enkätundersökning där frågorna täcker Addtechs leverantörskod.



Utsläpp av växthusgaser

Addtechs utsläpp beräknas enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG protokollet) och redovisas i tre olika avgränsningar (Scope). Försiktighetsprincipen har applicerats på alla beräkningar. Utsläpp av växthusgaser rapporteras per kalenderår. Nyförvärvade bolag som ingått i koncernen mindre än tre månader innan rapporteringsperioden börjar, inkluderas ej i rapporteringen.

Scope 1 avser direkta utsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av Addtech. Operational control-metoden har använts

- Fordonsparkens körda kilometer beräknas med genomsnittligt utsläpp av 124g CO₂e/km insamlad från leasingleverantörer i Norden.
- Förbränning av bränslen beräknades med hjälp av Energimyndighetens och Naturvårdsverkets omvandlingstal och utsläppsfaktorer.

Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt och förbrukad el, värme och kyla. Utsläppen redovisas i enlighet med både plats- och marknadsbaserat metoden.

- Emissionsfaktorer för el är från AIB, IEA samt landspecifika rapporter.
- Fjärrvärme använder en genomsnittlig emissionsfaktor för Europa: 112g CO₂e/kWh.
- Fjärrkyla produceras främst genom kompressionsprocess vilket gör att landsmixen för el dividerat med 3 används för att beräkna utsläppen.
- Förbrukad el från fordonsflottans elbilar redovisas även i Scope 2 där beräkningen utgår från förbrukad el (19g CO₂e) för varje körd km.

Scope 3 avser indirekta utsläpp från källor som inte ägs eller kontrolleras av Addtech. I år har kategorierna 3, 4, 6 och 9 inkluderats. Vi är medvetna om att inköp av produkter (kategori 1) är en av de kategorier där Addtech har störst påverkan på klimatet. Vi arbetar för att inkludera kategori 1 i rapporteringen, med god datakvalitet. Beräkningarna för frakter (kategori 4 och 9) görs utifrån tre metoder; data från fraktbolag och beräkningsmetoderna kostnad- och distansbaserad metod. Utsläpp från frakter där leverantör/kund ansvarar för transporten är en del av vår datainsamling och vår påverkan på klimatet. Talet är inte med i tabellen på grund av utmaningen i pålitlig data.

- EcoTransits kalkylator användes för att beräkna distansbaserad metod.

Beräkningar för affärsresor (kategori 6) inkluderar flyg, bil (som är personalägda) och tågresor där flyg står för 90 procent av utsläppen.

- Flyg beräknas genom verktyget ICAO Carbon Emissions Calculator eller rapporter från resebyråer där vi beräknat med RFI faktor 2 för att inkludera höghöjdseffekten.
- Körda kilometer för bilar som är personalägda beräknas med ett genomsnittligt utsläpp av 124g CO₂e/km insamlad från leasingleverantörer i Norden.
- För tåg användes en europeisk genomsnittsfaktor från Europeiska miljöbyrå (EEA) på 28g CO₂e/km.

Beräkningar från utvinning, produktion och transport av bränslen (kategori 3) avser bränsle som har köpts in för att producera energi i verksamhet.

- Beräknades med hjälp av Energimyndighetens och Naturvårdsverkets omvandlingstal och utsläppsfaktorer.

Omräkning av historiska siffror

Rapporteringen av CO₂e för körda km i tjänsten för personalägda elbilar och övriga bilar har justerats historiskt genom att de flyttats från Scope 1 och Scope 2 till Scope 3. Scope 1 har därmed minskat med 300 ton CO₂e år 2021/2022 och 414 ton CO₂e år 2022/2023. Scope 2 har minskat med 2 ton CO₂e år 2021/2022 och 10 ton CO₂e 2022/2023. Scope 3 har ökat med motsvarande siffror dessa år.

Utsläpp energianvändning- marknadsbaserad har på grund av att fel emissionsfaktor använts räknats om historiskt. Posten har därmed minskat med 922 ton CO₂e år 2021/2022 och minskat med 1 101 ton CO₂e år 2022/2023.



Revisorns rapport över översiktlig granskning av Addtech AB:s hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Addtech, org.nr 556302-9723

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Addtech AB att översiktligt granska Addtech AB:s hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2023-04-01 - 2024-03-31. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 136 i årsredovisningen vilken även omfattar den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidorna 136 och 141 i årsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning

består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Addtech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 3 juli 2024

Deloitte AB

Kent Åkerlund

Auktoriserad revisor