

ADDTECH ÅRSREDOVISNING 2020/2021

ÅRET I KORTHET



Ett extraordinärt år

VD HAR ORDET



Styrkebesked i en
utmanande omvärld

HÅLLBARHETSRAPPORT



Hållbarhet skapar
affärsmöjligheter

I september 2001 börsnoterades Addtech på Stockholmsbörsens O-lista.

Nu kan vi blicka tillbaka på en 20-årig framgångsrik historik med uthållig lönsam tillväxt.

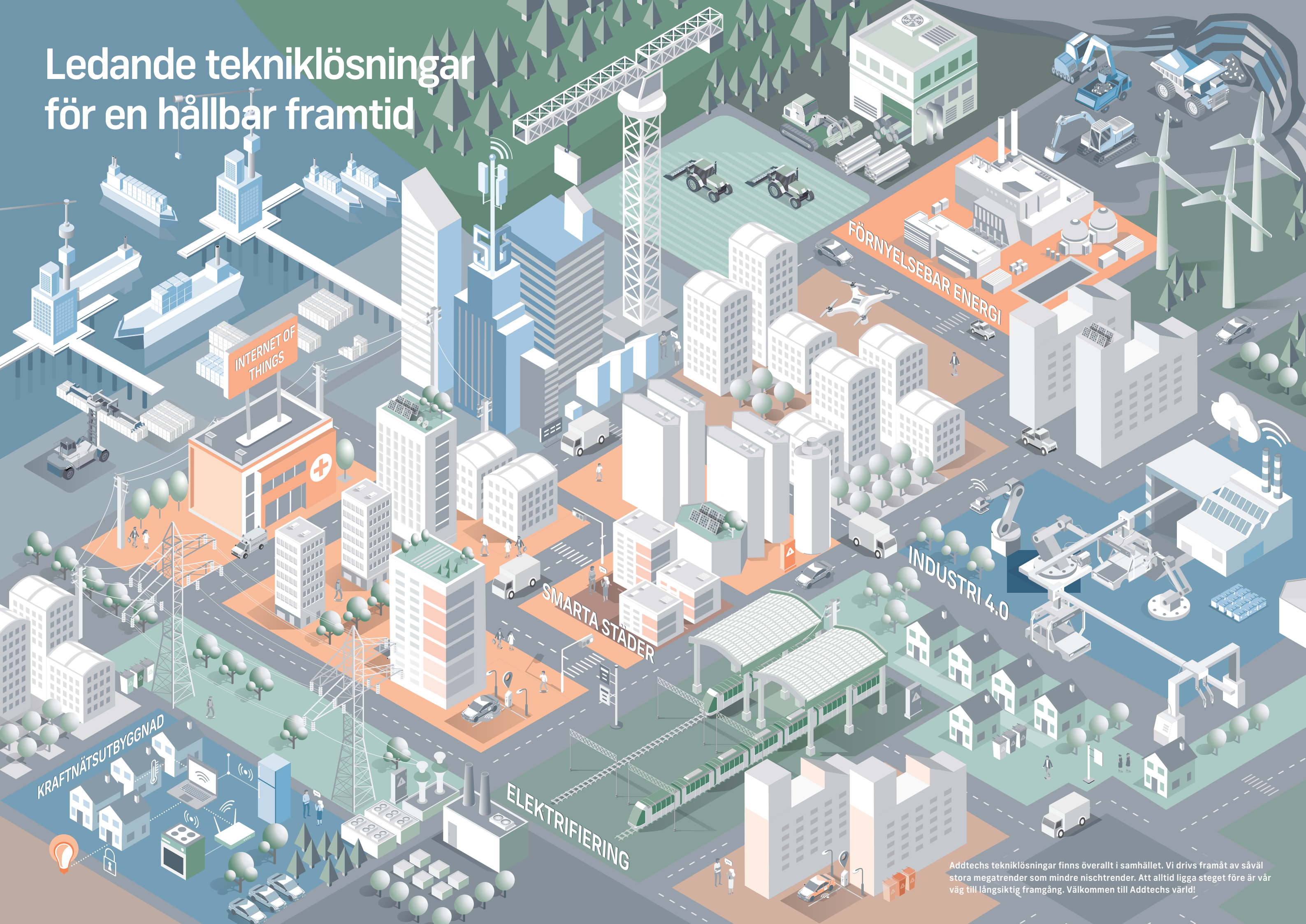
Om årsredovisningen

Årsredovisningen beskriver Addtechs verksamhet och finansiella resultat 2020/2021. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 54-122. Årsredovisningen inkluderar också en frivillig redovisning av hållbarhet som är inspirerad av integrerad rapportering och omfattar även lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 12-47, 58-60 samt hållbarhetsfakta på sidorna 132-144. Årsredovisningen inkluderar även en Bolagsstyrningsrapport på sidorna 65-72.

Innehåll

Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid.	4
Året i korthet.	6
VD har ordet	8
VD Niklas Stenberg ger sin syn på året som gått.	
Om Addtech	10
En översikt av de fundamentala delarna i Addtechs verksamhet.	
Vår strategiska spelplan	12
En kort beskrivning av vilka omvärldsfaktorer som påverkar oss mest, vilka huvudintressenter som finns samt vilka strategier, mål och visioner som vi arbetar efter.	
Varför investera i Addtech	14
Läs om varför Addtech kunnat ha en genomsnittlig kursuppgång på 21 procent per år sedan noteringen i september 2001.	
Hållbarhet	16
Hållbarhet är inte bara bra för planeten och människor – det skapar även affärsmöjligheter.	
HÅLLBAR AFFÄR. Hållbara tekniklösningar som skapar värde. Möt några av våra entreprenörer som dagligen arbetar med tekniska lösningar som bidrar till såväl ökad lönsamhet som hållbar utveckling.	18
Våra affärsområden	26
- Automation	28
- Components	30
- Energy	32
- Industrial Process	34
- Power Solutions	36
HÅLLBAR ORGANISATION. Småskalighet i stor skala. Vi är en starkt decentraliserad och entreprenörsdriven koncern. Med människan i fokus driver vi hållbar förändring – från frågor om jämställdhet till minskat klimatavtryck. Möt också några medarbetare som varit med oss sedan starten och några av våra unga talanger.	38
HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA. Vårt ansvar i hela leverantörskedjan. Addtech växer internationellt, men våra rötter finns i Norden. Oavsett var vi befinner oss, agerar vi ansvarsfullt genom hela leverantörskedjan.	44
Addtechaktien	50
Förvaltningsberättelse	54
Bolagsstyrning	65
Styrelse och ledning	70
Räkenskaper 2020/2021	
Koncernen	74
Moderbolaget	79
Noter	83
Styrelsens försäkran	122
Revisionsberättelse	123
Övrig information	
Flerårsöversikt	126
Definitioner	128
Hållbarhetsfakta	132

Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid



Addtechs tekniklösningar finns överallt i samhället. Vi drivs framåt av såväl stora megatrender som mindre nischrender. Att alltid ligga steget före är vår väg till långsiktig framgång. Välkommen till Addtechs värld!

Året i korthet

2020/2021 var på många sätt ett extraordinärt år i huvudsak påverkat av covid-19-pandemin. Totalt sett kan vi konstatera att Addtech haft god motståndskraft och att vi tack vare högt affärstempo och bra kostnadskontroll lyckats bibehålla en god rörelsemarginal. Dessutom har vi genomfört 14 förvärv i attraktiva nischer. Sammantaget visar detta på styrkan och stabiliteten i vår långsiktiga affärsmodell.

2020/2021

- **Nettoomsättningen** uppgick till 11 336 MSEK (11 735).
- **Rörelseresultatet före avskrivningar** på immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 1 251 MSEK (1 364), vilket motsvarar en EBITA-marginal om 11,0 procent (11,6).
- **Rörelseresultatet** uppgick till 989 MSEK (1 161), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,7 procent (9,9).
- **Resultatet efter skatt** uppgick till 729 MSEK (873) och resultatet per aktie före/efter utspädning uppgick till 2,60 SEK (3,20).
- **Avkastning på rörelsekapital** (R/RK) uppgick till 52 procent (56).
- **Avkastning på eget kapital** uppgick till 23 procent (32) och soliditeten uppgick till 35 procent (36).
- **Kassaflöde** från den löpande verksamheten uppgick till 1 503 MSEK (1 117) och kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie uppgick till 5,60 (4,15).
- **Under året genomfördes 14 förvärv** och ytterligare fyra tillträdades efter räkenskapsårets utgång. Totalt tillför detta en total årsomsättning om cirka 1 450 MSEK.
- **CO₂intensiteten** har minskat med 11 procent.

11 336

NETTOOMSÄTTNING MSEK

52%

EBITA/RÖRELSEKAPITAL (R/RK)

11%

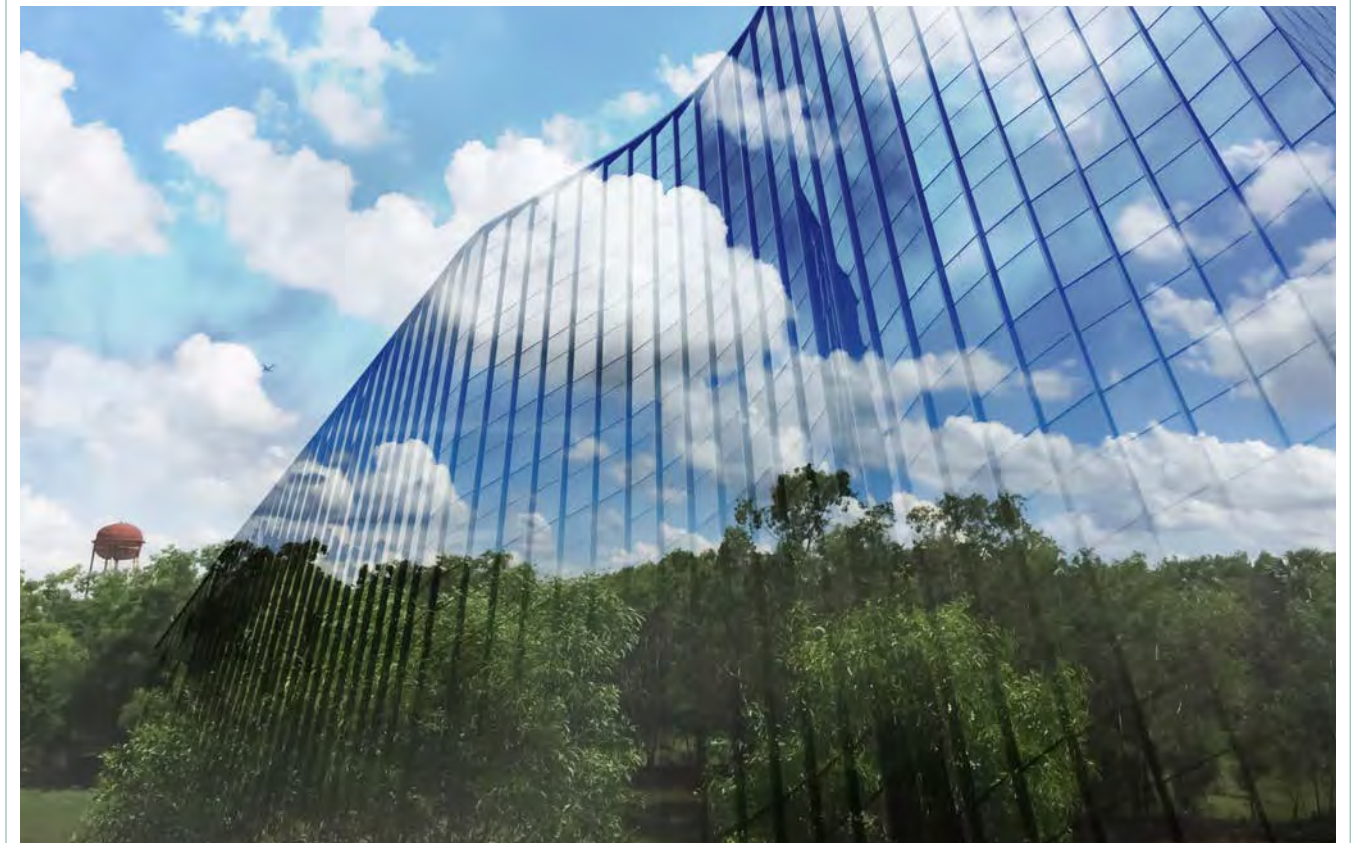
EBITA-MARGINAL

14

ANTAL FÖRVÄRVADE BOLAG

50%

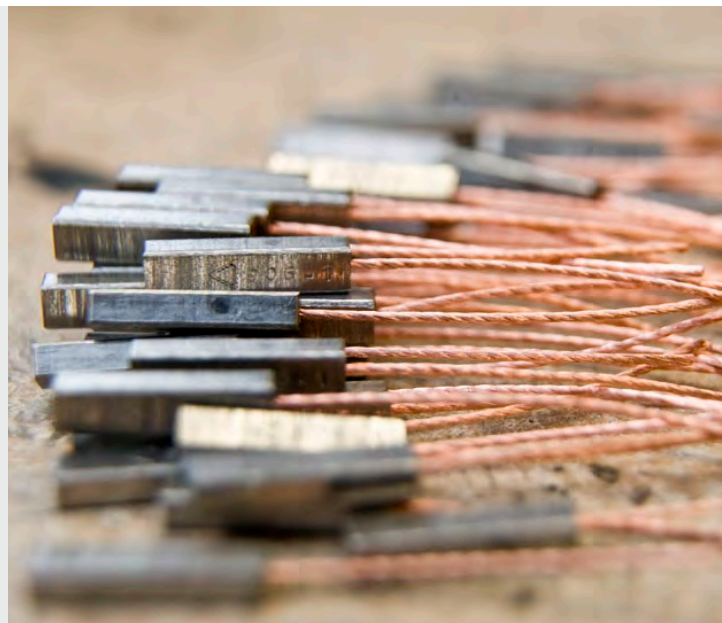
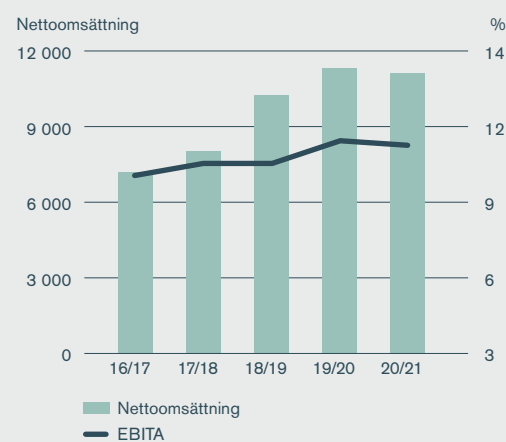
ANDEL HÅLLBARA AFFÄRER



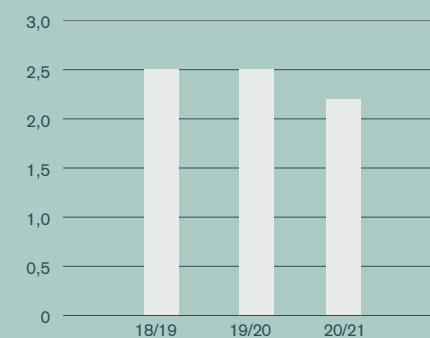
Vår nya vision

Under året arbetade vi fram en ny vision: **Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid.** Den innebär att vi ska vara ledande inom värdeskapande tekniklösningar och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern hos våra kunder, leverantörer och medarbetare.

ÅR, nettoomsättning och EBITA-marginal



Koldioxidintensitet (totala CO₂e ton/omsättning MSEK)



”Styrkebesked i en utmanande omvärld”

Självklart överskuggade covid-19-pandemin året och påverkade Addtechs utveckling på många sätt. Trots alla utmaningar visade vår affärsmodell och företagskultur återigen styrkan och förmågan att snabbt ställa om och hitta nya affärsmöjligheter när omvärlden förändras.

Verksamhetsåret 2020/2021 var på många sätt ett extraordinärt år. Pandemin påverkade affärsklimatet negativt på flera av koncernens marknader, men efterfrågan återhämtade sig successivt under året. Nedstängningar och minskad produktion hos vissa större kunder påverkade framför allt våra bolag inom kundsegmenten marin, specialfordon och mekanisk industri. Samtidigt var affärsläget betydligt mer positivt inom transmission, vindkraft samt skogs- och sågverksindustrin där våra bolag hade en stark utveckling. Inom elektronik, data- och telekom samt medicinteknik var affärsläget stabilt. I slutet av året kunde vi konstatera att affärsläget normaliserades och efterfrågan ökade inom de flesta av Addtechs viktigaste marknadssegment. I skrivande stund är de pågående störningarna i de globala leverantörs-kedjorna dock utmanande.

Det finns flera anledningar till att vi lyckades parera pandemins utmaningar väl. Tack vare bra affärsspridning kunde vi balansera de kund- och produktsegment som hade en negativ utveckling med stark eller stabil tillväxt inom andra segment. Vi agerade dessutom tidigt när vi såg de negativa marknadsförändringarna på grund av pandemin. Vår decentraliserade affärsmodell möjliggör att de operativa besluten fattas av de lokala ledningarna. I de verksamheter som hade ett försämrat affärsläge, arbetades det aktivt med kostnadsbesparingar och effektiviseringsåtgärder. Samtidigt visade många bolag entreprenörskraft och skapade nya affärsmöjligheter.

När det gäller det ekonomiska utfallet kopplat till våra långsiktiga finansiella mål blev 2020/2021 något av ett mellanår. Ett klart styrkebesked är att vi lyckades uppnå ett R/RK på 52 procent trots att årets ackumulerade rörelseresultat minskade. Dessutom var kassaflödet betydligt bättre än föregående år tack vare stabila marginaler och åtgärder för ett effektivare rörelsekapital.

Jag är mycket nöjd med att vi upprätthållit en hög förvärvstakt. Vi välkomnade under året 14 nya bolag till koncernen, inom olika segment och



med starka erbjudanden. Ytterligare fyra bolag förvärvades efter årets slut och sammantaget adderar detta cirka 1 450 MSEK till omsättningen och 420 nya medarbetare. Att åstadkomma en så hög förvärvstakt i en pandemi visar på styrkan i vår decentraliserade förvärvsstrategi. Förvärven kommer underifrån, det vill säga att det är de som har relationerna, kunskapen och fingertoppskänslan som är motorn i arbetet med att hitta optimala förvärv med framtidspotential. Flera av årets förvärvade bolag finns utanför Norden, vilket är en målmedveten strategi för fortsatt internationell expansion. Vår affärsmodell är skalbar även utanför Norden och vi ser goda möjligheter att öka vår närvaro internationellt.

Under året genomförde vi en mängd olika aktiviteter för att engagera alla våra bolag i vårt accelererade hållbarhetsarbete. Huvuddelen av våra bolag arbetar nu strukturellt med hållbarhet och sammantaget har koncernen flyttat fram positionerna inom området på ett mycket positivt sätt. De flesta av våra kunder har ambitiösa hållbarhetsmål och det är vår uppgift att hjälpa dem att hitta teknikutlösningar för att uppnå dessa mål. Att hållbarhet skapar nya affärsmöjligheter finns ingen tvekan om och därför kommer våra bolag framgent ha fokus på hållbara affärer genom innovativa teknikutlösningar. Hållbarhetsperspektivet är därmed integrerat i vår affärsstrategi.

I koncernen har vi många framgångsrika bolag och starka varumärken. Vi har en unik möjlighet att utnyttja vårt interna nätverk av 140 dotterbolag. Här kan vi tillvarata all den kompetens som finns inom

koncernen och vi stimulerar alla former av intern co-creation. Vi för dessutom en kontinuerlig dialog med våra kunder och leverantörer för att skapa långsiktiga partnerskap i syfte att utveckla nya teknikutlösningar.

I år firar Addtech 20-årsjubileum. Ända sedan starten 2001, då vi knoppades av från Bergman & Beving, har vi överträffat våra finansiella mål. Trots IT- och finanskrascher, lågkonjunkturer, oljekris, cyberattack och pandemi har vi haft en genomsnittlig årlig vinsttillväxt på cirka 18 procent. Även aktieutvecklingen har följt vinstutvecklingen och därmed skapat betydande aktieägarvärde. Huvudförklaringen till denna framgångsresa är att vår affärsmodell och kultur som är kärnan i Addtech fortfarande i stort sett är densamma som 2001. Enkelhet, decentraliserat ansvar, småskalighet i stor skala och passion för entreprenörskap är fortfarande avgörande för vår framgång. Naturligtvis har vi utvecklat och uppgraderat verksamheten. Sakta men säkert har vi förflyttat oss framåt och vi ökar målmedvetet andelen egna produkter, varumärken och hållbara teknikutlösningar som vi säljer globalt i en alltmer digitaliserad värld.

Under året formulerades en ny vision som ledstjärna för vår fortsatta framgångsrika tillväxt – Ledande teknikutlösningar för en hållbar framtid. Visionen tydliggör vad vi strävar efter långsiktigt och att vi vill vara med som en del av lösningen i förflyttningen mot ett mer hållbart samhälle. Självklart fortsätter vi värna om vår starka entreprenöriella kultur med utgångspunkt i det decentraliserade ansvaret.

Jag ser mycket positivt på Addtechs fortsatta resa – såväl på kort som lång sikt. Vi står bättre rustade än någonsin och det finns fantastiska möjligheter för oss att fortsätta vår lönsamma tillväxt med vår affärsmodell och företagskultur som fundament. Modellen är helt enkelt skalbar. Fokus kommer fortsatt att vara på alla de affärsmöjligheter som är kopplade till ett modernare och mer hållbart samhälle. Våra bolag är mycket väl positionerade för att tillvarata tillväxtpotentialerna i valda segment och nischer. Genom att balansera organisk tillväxt och förvärv med god kostnadskontroll kommer vi fortsätta vara en katalysator för hållbar tillväxt.

Till sist vill jag rikta ett innerligt tack till alla fantastiska medarbetare för ert engagemang och förmåga att leverera ett gott resultat under året. Jag är otroligt imponerad och ser verkligen fram emot att kunna träffa er som vanligt när vi lagt pandemin bakom oss. Det är ni som gör skillnaden.

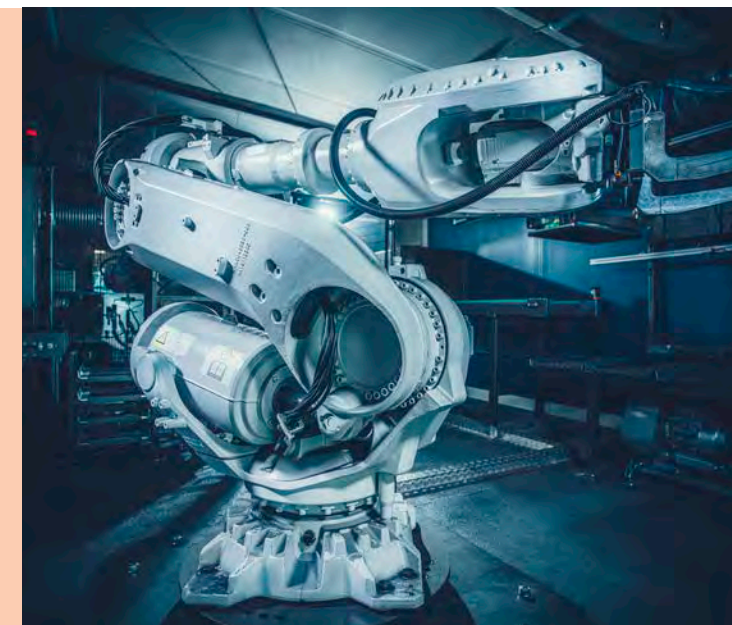
Niklas Stenberg
VD och koncernchef
Addtech AB

Ledande hållbara tekniklösningar

Med passion för människor, teknik och entreprenörskap möjliggör Addtech hållbara samhällen och industrier. Vi är en katalysator för hållbar tillväxt där vi utnyttjar kraften i vårt nätverk för att identifiera och förverkliga nya möjligheter.

Affärsidé

Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Vi tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner. Det innebär att vi ska tillföra värde genom att hjälpa kunderna att producera sina varor mer effektivt och genom att bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga i utvecklingen mot en hållbar framtid.



Affärsmodell

Addtech skapar tekniklösningar som tillför hållbart värde för våra kunder, leverantörer och ägare. Våra 140 dotterbolag agerar proaktivt som specialister och teknikpartner och hjälper kunderna att hitta behovsanpassade tekniklösningar. Tack vare vår decentraliserade struktur, där besluten fattas av entreprenörer nära marknaden, har vi byggt upp en stark och affärsdrivande kultur.

Vision

Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid.

Strategi

- Marknadsledande nischpositioner
- Operativ rörlighet – flexibilitet med aktivt ägande
- Tillväxt genom förvärv

Finansiella mål

Tillväxt av resultat

> 15%

R/RK

> 45%

Kärnvärden

Enkelhet – Effektivitet
– Förändring – Ansvar
och frihet



Erbjudande

Egna produkter och varumärken – Anpassade produkter och lösningar – Värdeskapande handelsprodukter

Framgångsfaktorer

- Våra medarbetare som genom affärsmannaskap, hög teknisk kompetens och entreprenörskap kontinuerligt utvecklar befintliga och nya affärer.
- Vår decentraliserade organisation där vi kombinerar dotterbolagens flexibilitet, personlighet och effektivitet med moderbolagets resurser, nätverk och långsiktighet.
- Konsekvent agerande och djupt förankrad företagskultur som bygger på strategiskt agerande, god planering, långsiktighet, genomtänkta beslut och effektivt genomförande.

En överblick

Addtechs strategiska spelplan

Drivkrafter på våra marknader

Globalisering

Ökad internationalisering förändrar handelsmönster som öppnar nya tillväxtmöjligheter för våra kunder.

Klimatförändringar

Driver på efterfrågan på långsiktigt hållbara energilösningar.

Teknikutveckling

Kontinuerligt behov av nya hållbara lösningar, till exempel elektrifiering, digitalisering, automation, 5G, robotisering och Industri 4.0.

Industriförändring

Ökande krav på specialisering och automation gör att industrin söker fler externa samarbetspartners som erbjuder effektiva tekniklösningar.

Konjunktur- och världsläget

Vår tillväxt och lönsamhet är kopplad till industrins utveckling, men också till geopolitisk utveckling och stora världshändelser, till exempel pandemier.

Våra intressenter

Kunder

Vi ingår partnerskap med våra kunder och hjälper dem att utveckla hållbara tekniklösningar.

Leverantörer

I nära samarbete med våra leverantörer bidrar vi med specialistkunskap som hjälper dem att lyckas ännu bättre.

Medarbetare

Addtech främjar en företagskultur där alla ska trivas och där vi växer tillsammans.

Ägare

Våra ägare bidrar med kapital och förväntar sig avkastning. Genom ansvarsfullt ägande kan de bidra till acceptans och legitimitet i samhället.

Samhällsaktörer

Vi har en kontinuerlig dialog med relevanta samhällsaktörer; till exempel myndigheter, branschorganisationer och fackförbund.

Strategier och framgångsfaktorer

Marknadsledande nischpositioner

Våra bolag ska vara marknadsledande inom utvalda teknisker med högt kunskapsinnehåll. Detta skapar förutsättningar för stabil tillväxt och långsiktig lönsamhet.

Operativ rörlighet

Bolagen ska agera snabbt och flexibelt på nya affärs-möjligheter. Koncernen ska också agera snabbt genom att exempelvis dela upp verksamheter och ha effektiva processer för att integrera nya bolag.

Tillväxt genom förvärv

En viktig del av vår tillväxtfilosofi är förvärv och tilläggsförvärv. Det möjliggör snabb expansion i nya segment, breddat produktutbud och förbättrade marknadspositioner.

Tre långsiktiga framgångsfaktorer

1. Kompetenta medarbetare
2. Decentraliserad organisation och djupt förankrad företagskultur
3. Konsekvent och hållbart agerande som skapar affärsmöjligheter

Utvalda fokusområden

- Nya talanger för att säkra framtida kompetens
- Entreprenörskap 2.0 för att säkerställa kontinuerlig utveckling och innovationskraft
- Ökat decentraliserat ansvar för att stärka den egna drivkraften
- Co-creation för att hitta samverkansfördelar mellan bolagen

Våra finansiella mål och hållbarhetsmål

Tillväxt av resultat:

>15% → **-15%**

(Över en konjunkturcykel)

Utfall 20/21:

R/RK:

>45% → **52%**

Utfall 20/21:

Koldioxidintensitet 2030:

1,25 → **2,2**

CO₂e ton/omsättning MSEK

Utfall 20/21

Andel av omsättning som 2030 bidrar till hållbar utveckling:

100% → **50%**

Utfall 20/21:

Andel kvinnor i ledande positioner 2030:

40% → **19%**

Utfall 20/21:

Andel av inköpsvolym som 2030 utvärderas utifrån uppförandekoden:

80% → **24%**

Utfall 20/21:

För ytterligare information, se även hållbarhetsfakta på sidorna 132-144.

För 20 år sedan vid Addtechs börsintroduktion på Stockholmsbörsens O-lista var aktiekursen 3 kr per aktie.

Idag per den 31 mars 2021 är aktiekursen 130 kr

Varför investera i Addtech?

Addtech skapar långsiktigt aktieägarvärde via 140 självständiga dotterbolag. Vi är en aktiv ägare som målmedvetet och med varsam hand utvecklar dotterbolagen för hållbar och lönsam tillväxt. Sedan börsnoteringen i september 2001 har Addtechaktien haft en genomsnittlig kursuppgång på 21 procent per år. Det finns flera förklaringar till vår framgång och nu fortsätter vi att leverera värde, med stabil och uthållig tillväxt som det övergripande målet.

Tre skäl att investera i Addtech

1 Attraktiv marknadsprofil ger bra riskspridning

Den viktigaste grunden för aktieägarvärde är våra entreprenörsdrivna bolag som alla strävar efter att vara marknadsledande inom sina nischer. Med vår skalbara modell kan vi växa på många marknader. En ökad geografisk närvaro samt större spridning bland kundsegment gör oss mindre sårbara för enstaka trender och nedgångar. Bred spridning skapar god motståndskraft.

2 Katalysator för tillväxt med stort kunnande

Addtech är en aktiv ägare som med varsam hand arbetar för att öka dotterbolagens omsättning och lönsamhet. Vi kombinerar det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet. Vi utvecklas ständigt och förstår vikten av kontinuerlig anpassning av våra verksamheter till rådande affärsklimat. Genom att, i genomsnitt, hela tiden fördubbla vårt resultat vart femte år har vi bevisat vår förmåga att leverera uthållig lönsam tillväxt.

3 Framgångsrik förvärvsstrategi

Förvärv är en av våra viktiga hörnstenar för att skapa långsiktig vinsttillväxt och aktieägarvärde. Nya bolag tillför försäljningsvolym, kunder och kompetens samt inte minst drivna medarbetare och entreprenörer. Nya bolag medför också nya effektiviserings- och utvecklingsmöjligheter. Vår strategi att förvärva på eget kassaflöde är framgångsrik och möjliggörs av vår stabila balansräkning och vårt fokus på kassaflöde i hela organisationen.



Malin Enarson, CFO Addtech

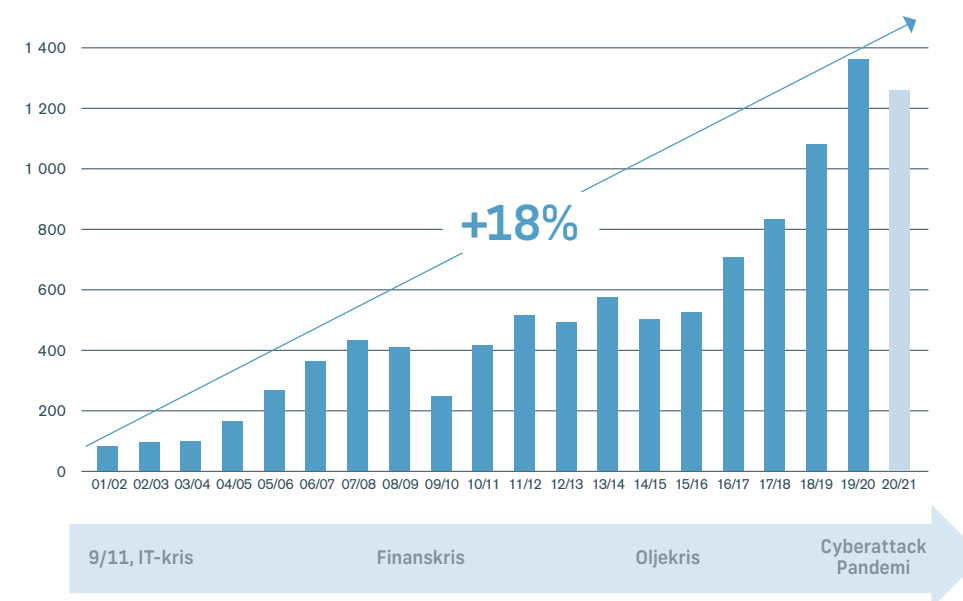
"Företagskultur slår strategi"

Trots 140 självstyrande dotterbolag och verksamhet över hela världen, så är Addtech inte någon komplicerad koncern. Vi förvärvar framgångsrika entreprenörsdrivna företag och utvecklas tillsammans med dem för långsiktig tillväxt och lönsamhet. Vi gör det med utgångspunkt i vår starka företagskultur som är ryggraden i vårt sätt att göra affärer och driva företag. Vi står på en solid grund av enkelhet, effektivitet och utveckling med hög grad av såväl frihet som ansvar.

Vår skalbara affärsmodell har varit en framgångsfaktor ända sedan starten 2001. Bra spridning mellan många specifika nischer, segment och geografier gör oss mindre sårbara och känsliga för negativa förändringar inom enskilda områden.

Kontinuerlig lönsam tillväxt, såväl organiskt som via förvärv, är vår strategi som bevisligen fungerar. Vår huvudsakliga uppgift som ägare är att underlätta för våra bolag så de kan fokusera på att fortsätta sin framgångsrika utveckling genom att utnyttja Addtechs nätverk och våra resurser i form av kompetens, erfarenhet och finansiering.

Genomsnittlig årlig tillväxt i procent 2001-2021



Addtechs strategi är att förvärva och utveckla framgångsrika, välskötta och marknadsledande nischbolag med potential att generera långsiktig lönsam tillväxt. Trots diverse kriser, lågkonjunkturer, cyberattacker och pandemi har vi sedan starten 2001 kontinuerligt levererat aktieägarvärde med en genomsnittlig årlig tillväxt om 18 procent.

+140 genomförda förvärv sedan 2001

LÄS MER om Addtechaktien på sidorna 50-52.

Hållbarhet skapar affärsmöjligheter

Addtech är en katalysator för utvecklingen mot ett hållbart samhälle och en hållbar industri. I vår roll som leverantör och kunskapsförmedlare av ledande tekniska lösningar jobbar vi målmedvetet för en mer hållbar framtid och med att säkerställa långsiktig lönsamhet för koncernen. Hållbara affärer är inte bara bra för planeten och människor – det skapar även affärsmöjligheter.

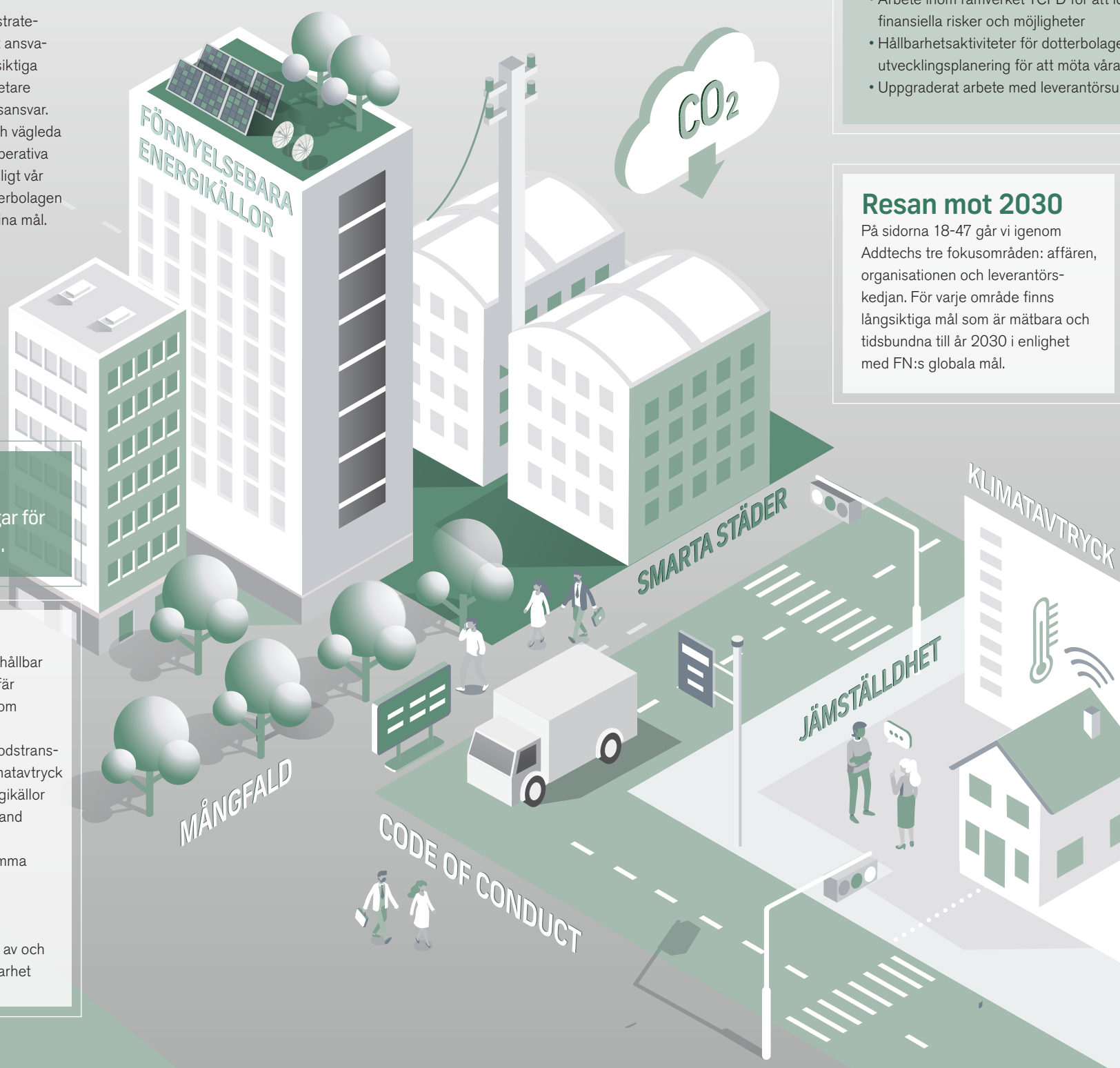
Hållbarhet är en naturlig del i alla strategiska beslut inom Addtech. Ytterst ansvarar koncernstyrelsen för våra långsiktiga hållbarhetsmål – men alla medarbetare inom koncernen har ett hållbarhetsansvar. Moderbolagets roll är att stödja och vägleda dotterbolagen i rätt riktning. Det operativa dagliga hållbarhetsarbetet drivs enligt vår decentraliserade struktur, där dotterbolagen har ett eget ansvar för att uppnå sina mål.

Vår vision

Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid.

Vi har fokus på:

- Affärsutveckling som stöder hållbar utveckling och stärker vår affär
- Bygga starka partnerskap inom vår värdekedja
- Optimera och effektivisera godstransporter för att minska vårt klimatavtryck
- Prioritera förnyelsebara energikällor
- Aktivt arbeta för mångfald bland kandidater vid rekrytering
- Erbjuder alla medarbetare samma utvecklingsmöjligheter
- Arbeta för goda arbetsvillkor i vår leverantörskedja
- Intern co-creation för att lära av och utveckla varandra inom hållbarhet



Hållbara partnerskap

Att bygga starka partnerskap i vår värdekedja är viktigt för att lösa de globala hållbarhetsutmaningarna, driva förändring och samtidigt skapa värden för Addtechs intressenter. Vi för därför kontinuerligt en konstruktiv dialog med våra kunder och leverantörer för att skapa hållbara partnerskap samt identifiera och tillvarata möjligheterna att utvecklas tillsammans mot våra 2030-mål.

Exempel på aktiviteter under året

- Hållbarhetsutbildningar och workshops med affärsperspektiv för att identifiera affärsmöjligheter
- Förstärkt fokus på transparent hållbarhetsrapportering; exempelvis utvecklade nyckeltal och ökat stöd till bolagen
- Arbete inom ramverket TCFD för att identifiera våra klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter
- Hållbarhetsaktiviteter för dotterbolagen som del av strategi- och utvecklingsplanering för att möta våra 2030-mål
- Uppgraderat arbete med leverantörsuppföljningar

Resan mot 2030

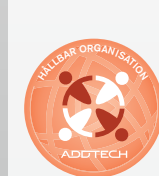
På sidorna 18-47 går vi igenom Addtechs tre fokusområden: affären, organisationen och leverantörskedjan. För varje område finns långsiktiga mål som är mätbara och tidsbundna till år 2030 i enlighet med FN:s globala mål.



100%

av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling

Genom att erbjuda tekniklösningar som bidrar till våra kunders omställning och utveckling vill vi skapa hållbara affärer.



40%

kvinnor i ledande positioner

50%

reducerad koldioxidintensitet

Genom en jämställd och klimatsmart verksamhet vill vi skapa en attraktiv och hållbar organisation.



80%

av inköpsvolymen utvärderad utifrån vår uppförandekod

Genom strukturerade leverantörsuppföljningar vill vi främja goda arbetsvillkor och ansvarsfull produktion för en hållbar leverantörskedja.



Lena Ekblom, hållbarhetschef Addtech

"Våra bolag hjälper kunderna att uppnå sina hållbarhetsmål"

När Addtech pratar om hållbarhet, så är affärsperspektivet alltid i fokus. Vi är övertygade om att hållbar utveckling driver affärer och är avgörande för vår fortsatta framgång. Därför är det viktigt att våra bolag tillvaratar alla affärsmöjligheter som finns i övergången mot ett hållbart samhälle och en hållbar industri. Naturligtvis ska bolagen själva bedriva hållbara och ansvarsfulla verksamheter.

Utvecklingen inom hållbarhetsområdet går så otroligt fort just nu. Jag vågar nog säga att på de senaste tre åren har det hänt dubbelt så mycket som de tio åren dessförinnan. Potentialen för Addtechs bolag är mycket stor då vi med vårt fokus på anpassade lösningar och vår teknikkunskap verkligen kan bidra till omställningen.

Hållbarhet är en integrerad del i Addtechs förvärsstrategi. När vi analyserar potentiella förvärv är bolagens hållbarhetsstatus en viktig parameter.

Det är viktigt att vi fortsätter vara visionära och tar tillvara de långsiktiga affärsmöjligheter som skapas vid övergången till ett hållbart samhälle. Här ingår också att bygga starka partnerskap för att hantera gemensamma utmaningar.

I vår roll som leverantör av tekniklösningar, kommer vi fortsätta att vara en katalysator för omställningen till en mer hållbar värld.

Addtech har under 2021 förbundit sig till FN:s initiativ Global Compact och dess principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.



LÄS MER i hållbarhetsfakta på sidorna 132-144.

För 20 år sedan var Addtechs omsättning 2 360 MSEK och vi förstod redan då att ledande tekniklösningar och spetskompetens inom valda nischer var en förutsättning för långvariga och framgångsrika affärer.

Idag är nettoomsättningen 11 336 MSEK och vårt fokus är att skapa affärsmöjligheter för en mer hållbar industri och en lönsam tillväxt.

Hållbara tekniklösningar som skapar värde

Kraven och efterfrågan på hållbara tekniklösningar växer kontinuerligt. Det skapar såväl affärsmöjligheter för Addtech som framtida värden för våra kunder och samhället i stort.

Dagligen jobbar Addtechs 140 dotterbolag med att på olika sätt hjälpa kunder att hitta de bästa och mest hållbara tekniklösningarna. Det gäller såväl att förbättra kundernas affärer som att bidra till olika samhällsvinster; till exempel reducerade koldioxidutsläpp, mer energieffektiva transporter, produktion av förnyelsebar energi och säkrare arbetsplatser. Dotterbolagen agerar inom många olika teknikområden och har stora möjligheter att vara en katalysator för utvecklingen mot ett mer hållbart samhälle. Här ingår bland annat ledande tekniklösningar för elektrifiering, automatisering, Industri 4.0, infrastruktur, medicinteknik och stamnätsutbyggnad.

Addtech-bolagen har förmågan att snabbt hitta och följa de viktigaste tekniktrenderna som driver hållbarhetsutvecklingen framåt. Elektrifiering är en av de starkaste trenderna idag och skapar affärsmöjligheter för våra affärsområden. Här bidrar vi till produktion av förnyelsebar el genom att exempelvis erbjuda komponenter till vindkraftverk, vattenkraft-

verk samt leverera utrustning till transmissionsnäten som transporterar elektriciteten.

Necks Electric, som ingår i affärsområdet Energy, är ett av Addtechs framgångsrika dotterbolag som arbetar för en effektiv nätbyggnation. Bolaget har under de senaste åren tagit en position som en viktig aktör för att Sverige ska lyckas med att bygga ut elnätet i den takt som behövs för att klara av det växande elbehovet.

- Elnätet i Sverige står inför stora utmaningar för att vi ska lyckas med att ställa om till förnyelsebar och fossilfri energi, säger Necks Electrics VD Marcus Johansson. Stora investeringar krävs nu och långt in i framtiden för att täcka upp det elbehov som finns. Elbehovet ökar ju konstant tack vare till exempel





”Vi levererar produkter som verkligen behövs för att möjliggöra en fortsatt hög investeringstakt i det svenska elnätet.”

Marcus Johansson, VD Necks Electric

elbilar och stora datahallar som kräver enormt mycket kraft.

Necks är en komplett materialleverantör inom eldistribution, transmission och transformatorstationer. Här ingår till exempel kraftledningsstolpar och isolatortillbehör – från fundamentet i en kraftledning ända upp till topplinan. Med egen produktion i Polen och partnerskap med andra leverantörer i hela världen, kan Necks erbjuda en heltäckande lösning från produktion till leverans av material.

- Jag vågar nog säga att utan Necks på den svenska marknaden, så skulle det bli svårt att bygga ut elnätet i den omfattning som krävs. Vi levererar produkter som verkligen behövs för att möjliggöra en fortsatt hög investeringstakt i det svenska elnätet. Stora investeringar har gjorts och görs i elnätet och vi har lyckats väldigt bra i vårt försäljningsarbete för att fånga upp de här

affärerna, säger Marcus Johansson.

Ett exempel på en produkt som bidrar till en effektiv nätbyggnation är Necks Electrics kompletta system av gitterstolpar i stål. Konceptet består av tre familjer gitterstolpar som optimeras för att ge lägsta möjliga totalkostnad vid ledningsbyggnation med stålstolpar. Stolparna smälter in i sin omgivande miljö tack vare att de är ”genomskinliga” till viss del. Dessutom minskar linjegatans bredd med fyra meter jämfört med vanlig horisontalplacering av linor.

- Våra gitterstolpar är framtagna för att effektivisera och ersätta traditionell linjebyggnad, förklarar Marcus Johansson. Stolparna är återvinningsbara och har en väldigt lång livslängd. Men vi nöjer oss inte med det, utan håller nu på att utveckla nästa generations gitterstolpar i ett alternativt material för att minska koldioxidavtrycket.

Att kundernas hållbarhetskrav ökar kontinuerligt är något som de flesta av Addtechs dotterbolag skriver under på.

- Vi har absolut märkt av att våra kunder ställer högre och högre krav på hållbara lösningar. För oss på Necks är en hållbar affär något som bidrar till en hållbar värld. Idag måste man ha ett hållbarhetsfokus för att vara framgångsrik i sina affärer. Vi försöker hela tiden ligga steget före våra konkurrenter i teknikutvecklingen. Här är det också viktigt att vi tar ansvar för att våra leverantörer uppfyller kundernas hållbarhetskrav. Nätägarna ska känna sig säkra och trygga



Necks Electrics gitterstolpsystem N14 bidrar till en grönare nätbyggnation och sänker kostnaderna för linjebyggnation.



Insatechs egenutvecklade vattenreningssystem RemUVe säkrar att dricksvattnet har hög kvalitet.

när de köper våra produkter och lösningar, avslutar Marcus Johansson.

Ett annat bolag med hållbara affärer i fokus är Recab, som ingår i affärsområdet Automation. Bolaget erbjuder idag ett flertal produkter och lösningar inom industriell automation, ofta i nära samarbete med kund. Ett exempel är kunden FluxSense, en spinoff från ett forskningsprojekt på Chalmers tekniska högskola i Göteborg, som erbjuder system för direkt analys och uppföljning av luftutsläpp från industri eller annan verksamhet.

- Denna systemlösning går verkligen hand i hand med målen i Parisavtalet från 2015, där kärnan är att begränsa den globala uppvärmningen genom att minska utsläppen av växthusgaser, säger Recabs marknadschef Annelie Ivansson. Industrier kan använda systemet för att göra mätningar, både mobilt och stationärt, för att identifiera avvikelser i sina utsläpp eller om man har läckage någonstans i sina processer.

Recabs roll och bidrag till lösningen är att tillhandahålla tillförlitliga industridatorer som matchar systemets avancerade tekniska nivå.

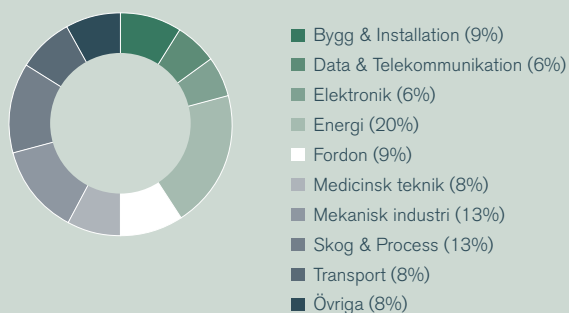
- Det ställs mycket höga krav på de industridatorer som vi levererar, menar Annelie Ivansson. Bland annat måste de tåla höga temperaturer och relativt kraftiga vibrationer, något som en vanlig dator inte klarar av. Marknaden är global och lösningen ligger i absolut framkant av den tekniska utvecklingen inom området.

Cirka en timmes resa sydväst om Köpenhamn ligger Insatech A/S. Bolaget ingår i affärsområdet Industrial Process och säljer avancerade instrument för alla industriseg-

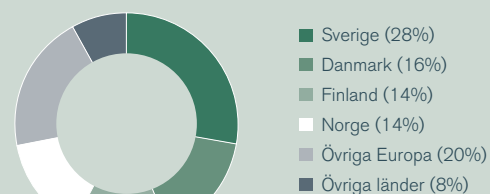
Kundsegment och geografier

Addtech har en bred fördelning av verksamheter, såväl vad gäller kundsegment som geografier. Det bidrar till en stabil utveckling av koncernen genom att jämna ut affärsvariationer över en konjunkturcykel.

Omsättning per kundsegment 2020/2021



Omsättning per geografisk marknad 2020/2021



Andel omsättning som bidrar till FN:s globala mål

Addtech gör årligen en översiktlig beräkning av hur stor andel av befintlig verksamhet som bidrar till FN:s globala mål. För 2020/2021 utgjorde det 50 procent av den totala omsättningen, vilket är en ökning med 10 procentenheter från föregående år. Mer information om beräkningen finns i hållbarhetsfakta på sidorna 132-144.

Uppdelning per globalt mål, %



Mål hållbar affär

Addtechs mål är att

100%

av omsättningen 2030 ska bidra till en hållbar utveckling

ment. Insatech satsar alltmer på framtagande av egna tekniska produkter och lösningar. RemUve är ett exempel på en egenutvecklad produkt som tagits fram i samarbete med Danmarks miljöministerium.

- RemUve är ett vattenreningssystem för effektiv rening av dricksvatten och för att säkra att vattnet har hög kvalitet, säger Jacob Møller VD på Insatech. Vi använder en avancerad oxidationsprocess baserad på UV-ljus och väteperoxid för att skapa en reaktion som tar bort bekämpningsmedelsrester, klorerade lösningsmedel och läkemedelsrester – samtidigt som den skyddar mot bakterier.

Insatech fokuserar på två huvudområden för att främja hållbar utveckling; dels att minska koldioxidavtrycket i den marina industrin, dels renare dricks- och avloppsvatten.

- När det gäller RemUve, så är våra primära kunder kommunala eller regionala vatten- och avloppsföretag. Huvudsakligen här i Danmark, men vi ser ett stort intresse även från andra länder i norra Europa. På lite längre sikt kommer vi att migrera RemUve-tekniken till industriella tillverkningsprocesser. Insatech vill kunna bidra till en föränderlig och mer hållbar värld genom att erbjuda värdeskapande spjutspetsteknik som leder till lönsamhet och hållbara affärer, avslutar Jacob Møller.

Trender som påverkar Addtechs affär

Världen förändras kontinuerligt. Och vi med den. Under året har till exempel den pågående pandemin påskyndat digitaliseringen av samhället och liksom klimatförändringar genomsyrar i stort sett alla trender inom teknikområdet. Som en alltmer internationell koncern, måste vi förstå världen runt omkring oss för att kunna ligga steget före och fortsätta vara konkurrenskraftiga. Utvecklingen i våra affärsområden drivs av såväl stora megatrender som mindre nischetrender. Nedan listar vi fem exempel på viktiga trender som påverkar Addtechs affär.

1

Elektrifiering

En stor del av lösningen i omställningen till ett fossilfritt samhälle är att elektrifiera mer. Trenden är global och påverkar inte minst de energintensiva transport- och processindustrierna.

2

Förnyelsebar energi

En global omställning till förnyelsebar energi med sol, vind och vatten i kampen mot klimathotet.

3

Kraftnätsutbyggnad

Utbyggnad av stamnätet är en prioriterad fråga i många länder för att svara upp mot det ökade elbehovet.

4

Industri 4.0

eller den fjärde industriella revolutionen är en samlande term för en rad teknologier och lösningar inom områden så som industriautomation och industriell IT.

5

Smarta städer

I en smart stad används teknik för att bland annat förbättra livskvalitet och effektivitet av stadens funktioner i syfte att uppnå ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

Växande affärer genom förvärv

Trots den rådande pandemin, har Addtech haft ett fortsatt högt förvärvstempo under verksamhetsåret. Marknadsläget för förvärv är bra och vi ser positivt på förvärvsmöjligheter i Norden, men också på andra utvalda marknader ute i Europa för att fortsätta vår internationella expansion.

Att växa genom förvärv har varit och är en viktig strategi för Addtech. Vi har sedan starten 2001 genomfört drygt 140 förvärv av entreprenörsdrivna teknikbolag och skapat en framgångsrik process för integrering och utveckling av varje bolag. Genom att förvärva nischade marknadsledande bolag kan vi kontinuerligt skapa nya möjligheter att växa, oavsett konjunkturen. Många entreprenörer betraktar Addtech som en attraktiv köpare eftersom de får behålla sitt decentraliserade ansvar och samtidigt får stöd att utvecklas med hjälp av en aktiv och långsiktig ägare.

Varje förvärv är unikt. Processen varierar – ibland går det fort, i andra fall kan det ta flera år från första kontakt till undertecknat avtal. Det får helt enkelt ta den tid som behövs.

2020/2021 förvärvade Addtech 14 bolag med en årlig omsättning om cirka 1 140 MSEK. Ett av bolagen var Impact Air i England som erbjuder avfallshanteringssystem till industrin och återvinningsanläggningar runt om i världen. Bolagets kundanpassade lösningar bidrar till en mer hållbar hantering av avfall och till en cirkulär ekonomi. Med sina drygt 30 medarbetare kommer Impact komplettera Industrial Process verksamhet inom affärsenheten Industrial Solutions.

- Med Impact fortsätter vi att hitta nya

nischer för att utöka vårt erbjudande av hållbara lösningar till våra kunder, säger Niklas Stenberg, Addtechs VD och koncernchef. Det är dessutom ett exempel på ett förvärv som visar på vår ambition att expandera internationellt.

- Med Addtech som långsiktig ägare erbjuds en utmärkt och spännande möjlighet för oss att vidareutveckla vår verksamhet och våra lösningar, säger Nick Ball, Impacts VD. Vi ser fram emot att ta Impact till nästa nivå med support från koncernen och alla de fantastiska bolag som ingår i Addtech-familjen. Jag upplever att Addtech är en engagerad ägare med tydliga mål och verktyg för såväl utveckling som långsiktig lönsamhet. Dessutom finns en genuin vilja att kontinuerligt höja nivån inom hållbarhetsområdet, vilket ligger helt i linje med Impacts lösningar för hållbar hantering av avfall och en framtida cirkulär ekonomi.

Addtechs internationella expansion sker antingen genom att vi följer med våra kunder ut i världen, eller genom egna etableringar och förvärv. Karin Grawe, som bor i Tyskland och jobbar med försäljning på ett av våra bolag, Emcomp International, lägger också stor del av sin tid på att hitta potentiella förvärvskandidater inom DACH-området.

- Addtechs skalbara affärsmodell fungerar

mycket väl i Tyskland och många entreprenörer här är nyfikna på vår decentraliserade affärskultur, säger Karin Grawe. Att förvärva bolag med marknadsledande nischpositioner och utveckla dem långsiktigt är en viktig del i Addtechs strategi. Att bolagen verkar på tillväxtmarknader, utifrån perspektivet hållbar utveckling, blir allt viktigare när vi analyserar och värderar potentiella förvärv.

När ett nytt bolag förvärvas in i Addtech-familjen, placeras det tillsammans med liknande eller kompletterande bolag i gemensamma affärsenheter under ett affärsområde. Syftet är att bolagen snabbt ska komma in i vår affärskultur där de kan växa med likasinnade bolag. Just att kulturen stämmer mellan köpare och säljare är oftast en avgörande faktor för framgång.

- Vi är genuint intresserade av att utveckla affärerna tillsammans med entreprenörerna och vi vill göra det långsiktigt, säger Niklas Stenberg. Därför måste kulturen stämma från början mellan oss och det förvärvade bolaget. Det är då vi kan ingå ett partnerskap som gagnar båda parter och som leder till att vi utvecklas och växer tillsammans.



”Affärskulturen måste stämma från början mellan oss och det förvärvade bolaget”

Niklas Stenberg, Addtech

Förvärvsåret 2020/2021

1 140 Förvärvad nettoomsättning, MSEK

14 Förvärv

321 Nya medarbetare

Varför sälja till Addtech?

- Långsiktig och trygg ägare
- Realisera tillväxtpotential
- Generationsskifte
- Trygga arbetsplatsen
- Tillföra kompetens och nätverk

Vi söker bolag med:

- Lönsamhet och tillväxtpotential
- Högt kunskaps- och teknikinnehåll
- Utvecklade leverantörsrelationer eller egna produkter och lösningar
- Nischmarknadsfokus
- Hållbarhetsfokus

Förvärvade bolag 2020/2021

Elkome Group Oy, Finland • Peter Andersson AB, Sverige • Valutec Group AB, Sverige • Fluidcontrol Oy, Finland • Kaptas Oy, Finland • Elsystem i Perstorp AB, Sverige • Martin Bruusgaard AS, Norge • Satco Komponent AB, Sverige • Skyltar & Märken Gruppen AB, Sverige • OF-Beteiligungs AG, Schweiz • Powernor AS, Norge • Synective Labs AB, Sverige • Impact Air Systems Ltd. och Impact Technical Services Ltd., England • Fairfield Trading Company Ltd., Storbritannien

Förvärv Addtech	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Antal förvärv	14	12	14	11	10
Nettoomsättning (MSEK)*	1 140	741	960	698	503
Antal medarbetare	321	170	276	171	129

* Avser helårsbasis vid förvärvstidpunkten

Addtech är organiserat i fem affärsområden. De består i sin tur av ett flertal affärsenheter som motsvarar olika marknadssegment. Det är inom affärsenheterna som arbetet sker med att identifiera och tillvarata nya affärs- och utvecklingsmöjligheter. Här skapas förutsättningar för kunskapsutbyten och nätverkssamarbeten mellan dotterbolagen.

Affärsområden

ADDTECH



AUTOMATION

- Motion & Drives
- Industrial IT & Sensors
- Fiber-optic Communication



COMPONENTS

- Danmark
- Finland
- Norge
- Sverige



ENERGY

- Energy Products
- Energy Supply



INDUSTRIAL PROCESS

- Process Technology
- Industrial Solutions



POWER SOLUTIONS

- Battery Systems
- Customised Solutions
- Power Systems



Automation

Djup nischkompetens inom automatiserade processer



Industri 4.0, smarta städer, Industrial Internet of Things (IIOT) och åldrande befolkning är exempel på starka drivkrafter som innebär stora möjligheter till hållbara affärer för Automation. Vi erbjuder intelligenta lösningar, delsystem och komponenter till avancerade applikationer inom industri, medicinteknik och infrastruktur. Här ingår till exempel lösningar för robotik, styrsystem, sensorer, industriella nätverk och kommunikationsnät.

Inom flera områden har vi egna produkter – men långsiktiga relationer med ledande internationella leverantörer är också viktiga för affärsområdets affärer. Vår framgång

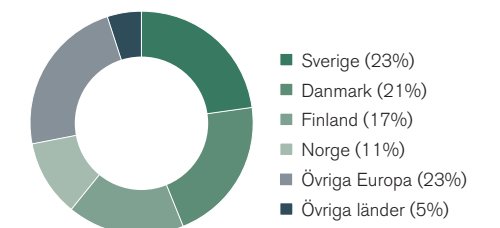
bygger på vår djupa nischkompetens inom automatiserade processer där vi i nära samarbete med kunder och leverantörer skapar skräddarsydda tekniska lösningar. Produkterna som vi säljer har ett högt teknikinnehåll och kräver att vi själva har kompetensen för att agera som kunskapsförmedlare mellan kund och leverantör.

Våra dotterbolag har starka affärspositioner i Norden och delar av övriga Europa. Kunderna är huvudsakligen OEM-tillverkare och slutanvändare inom industriautomation, medicinteknik, processindustri samt teleoperatörer och installatörer av fibernät.

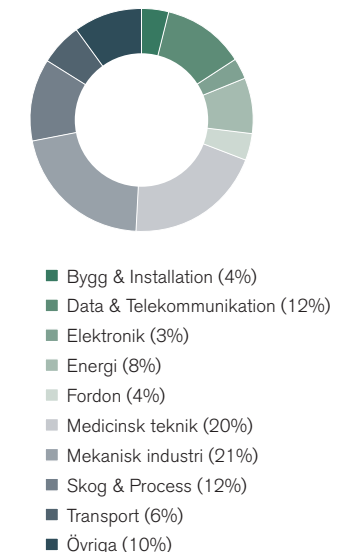
Exempel på produkter

Lösningar för industriell kommunikation, styrsystem, datorer, sensorer, visionsprodukter, motordrifter, linjärenheter, transmissioner samt komponenter och lösningar för fibernät.

Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



”Efterfrågan på våra produkter och lösningar följer tillverkningsindustrins utveckling mot automatisering och smarta fabriker – och dessutom det ökade behovet inom hälsovårds- och läkemedelsindustrin samt infrastrukturutbyggnaden för smarta städer, säkerhet och kommunikationsnät.”

Patrik Klerck, affärsområdeschef Automation

Kort om 2020/2021

Automation förvärvade fyra bolag under året. Samtliga dessa bolag är en del av strategin att öka mervärdet och kliva upp i värdekedjan inom applikationer för industriautomation, framförallt inom systemintegration, Industri 4.0 och IIOT. Affärsområdet såg en stark efterfrågan inom medicinteknik, till viss del driven av pandemin. Svagare efterfrågan inom verkstadsindustrin som dock förstärktes under slutet av året. Läs mer på sidan 55 i förvaltningsberättelsen.

Framtidsfokus

Automation kommer att fortsätta utveckla sitt mervärde genom att addera spetskompetens inom bland annat Industri 4.0, systemintegration, medicinteknik och mjukvara. Målet är också att växa internationellt. Naturligtvis ska vi fortsätta att ha ett hållbarhetsfokus i hela verksamheten för att skapa långsiktigt lönsamma affärer och dessutom öka mångfalden i affärsområdet.

AUTOMATION

Nyckeltal	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning, MSEK	2 384	2 425
EBITA, MSEK	245	267
EBITA-marginal, %	10,3	11,0
Avkastning på rörelsekapital, %	48	52
Medelantal medarbetare	540	477
Förvärvat årsomsättning*	196	424
Andel hållbar affär**, %	44	-

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets totala omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål, mättes endast på koncernnivå 2019/2020.

Components

Katalysator för hållbara tekniklösningar



Components erbjuder hållbara tekniklösningar som huvudsakligen utgår från leverantörernas utbud av komponenter. Affärsområdet har en stark förankring i den nordiska tillverkningsindustrin. Vi är bra positionerade i stora kundsegment som elektronik, specialfordon, verkstadsindustri och energi.

Produkterna och lösningarna skräddarsys i starka partnerskap med kunder och marknadens ledande leverantörer. Med vår djupa teknikkompetens, har vi rollen som katalysator för att bidra till tekniklösningar som ligger i framkant. En gemensam utveckling av hållbara tekniklösningar pågår kontinuerligt.

Det skapar mervärden som tillsammans med lokal närvaro ger affärsområdets dotterbolag konkurrensfördelar på sina respektive nischmarknader.

En stark drivkraft och möjliggörare för Components är samhällets strävan efter hållbar utveckling och kundernas växande behov av miljö- och klimatvänliga lösningar. Det gäller framförallt inom elektrifiering och omställning till förnyelsebar energi.

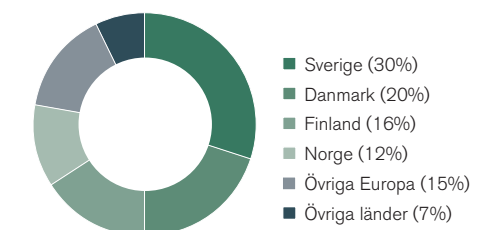
Kort om 2020/2021

Affärsläget inom medicinteknik och säkerhet var bra under året. Verksamheten inom

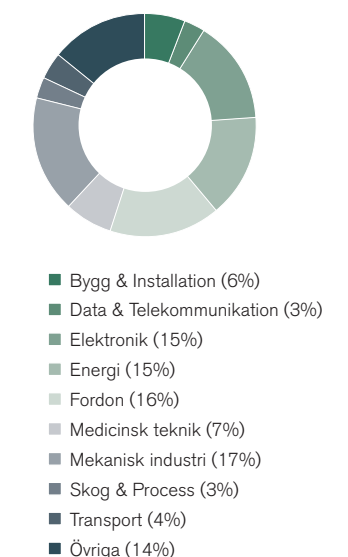
Exempel på produkter

Elmotorer, omkopplare, displayer, sensorer, givare, hydraulikblock, ventiler, pumpar, aggregat, joysticks, filter, optik samt diverse andra elektromekanik- och elektronikkomponenter.

Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



"Våra tekniklösningar bidrar till en mer hållbar värld. Från grön elproduktion och minskad energiförbrukning till medicinteknik och framtidens smarta samhälle."

Martin Fassl, affärsområdeschef Components

specialfordon bromsade in kraftigt, på grund av pandemin. Ökade transportkostnader och dollarkursen påverkade marginalerna negativt. Orderingången ökade generellt under sista kvartalet och affärsåret avslutades stabilt. Läs mer på sidan 55 i förvaltningsberättelsen.

Framtidsfokus

Våra handelsprodukter är fortfarande viktiga för oss, men vi kommer också att öka framtagandet av egendesignade produkter och lösningar i samarbete med våra kunder. Här ingår framtida förvärv av bolag med egna

produkter. Vi kommer att i ännu högre utsträckning följa med våra kunder ut i världen, med ambitionen att expandera internationellt. Inom hållbarhetsområdet fortsätter vi att utveckla och förbättra erbjudandet, inte minst inom elektrifiering.

COMPONENTS

Nyckeltal	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning, MSEK	2 015	2 082
EBITA, MSEK	196	218
EBITA-marginal, %	9,7	10,5
Avkastning på rörelsekapital, %	42	48
Medelantal medarbetare	407	396
Förvärvat årsomsättning*	59	-
Andel hållbar affär**, %	44	-

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets totala omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål, mättes endast på koncernnivå 2019/2020.

Energy

Elektrifieringen av samhället skapar möjligheter



Energy erbjuder eldistributionsmateriel för spänningsnivåer från 0,4 till 400 kilovolt. Det omfattar såväl kraftlednings- och stationsmateriel för nätbyggnation som installationsmateriel. Fokus är på elkraftsdistribution och elinstallation samt produkter och lösningar inom elsäkerhet, energieffektivisering och förbindningsteknik.

Energys kunder är huvudsakligen entreprenörer och nätägare inom energioverföring av el. Inom kraftsidan är våra bolag leverantörer till nordiska nätoperatörer och har en mycket väletablerad position. Detsamma gäller för marknaden för elinstallation där vi framförallt säljer via elgrossister i Norden.

Inom framförallt kraftsidan har vi relativt stor andel egen produktion, men i övrigt gäller handelsverksamhet med bland annat många starka varumärken från ledande leverantörer i Europa samt egna varumärken inom utvalda segment.

Våra framgångar beror delvis på att vi har en underliggande marknad med god efterfrågan på våra produkter och lösningar. Mycket av det vi erbjuder ligger helt i linje med omställningen till elektrifieringen i samhället. Dessutom har vi valt att positionera oss i marknadsledande position i alla de nischer där vi är verksamma. Vi har ett starkt produktutbud kombinerat med egen djup

teknisk kunskap. Sammantaget gör detta att vi betraktas som en långsiktig partner som adderar värde och bidrar till kundernas framgångar.

Kort om 2020/2021

Energy hade under året en positiv underliggande marknad med god efterfrågan på våra produkter och lösningar. Pandemin påverkade i relativt begränsad omfattning, men en del av våra projekt inom installation och industrielektrifiering har skjutits framåt, vilket haft en negativ påverkan. Läs mer på sidan 55 i förvaltningsberättelsen.

ENERGY

Nyckeltal	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning, MSEK	2 566	2 412
EBITA, MSEK	329	282
EBITA-marginal, %	12,8	11,7
Avkastning på rörelsekapital, %	61	53
Medelantal medarbetare	683	681
Förvärvat årsomsättning*	90	29
Andel hållbar affär**, %	53	-

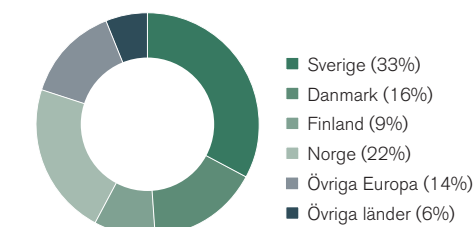
* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets totala omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål, mättes endast på koncernnivå 2019/2020.

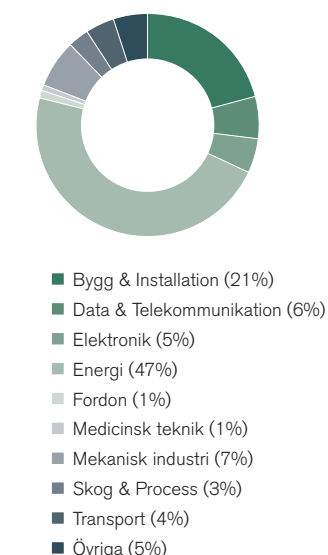
Exempel på produkter

Kraftledningsstolpar, linjefrånskiljare för mellanspänningsnätet, transformatorer, kabelskåp, kabel, kablage, säkringar, mätvärdesomvandlare, spisvakter och övergångssignaler.

Omsättning per geografisk marknad

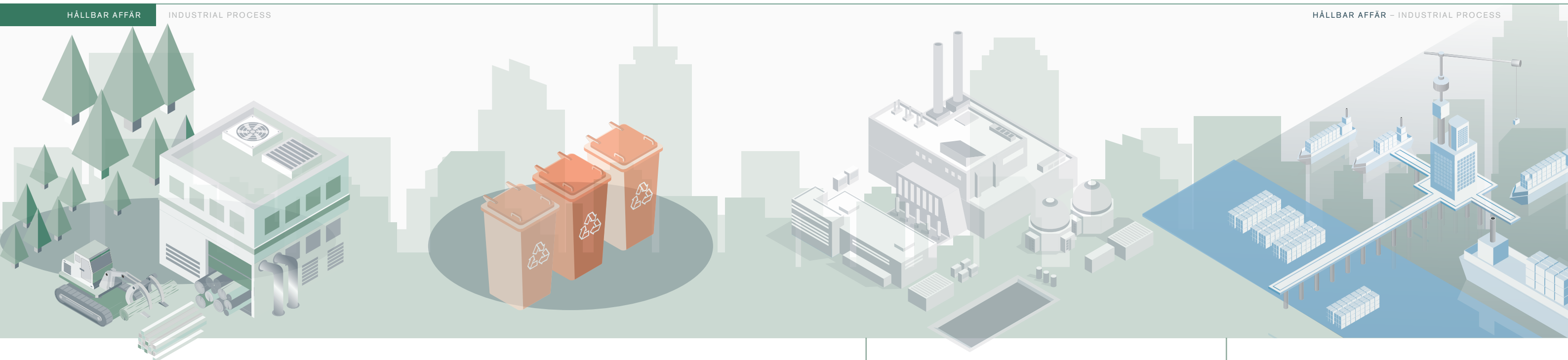


Omsättning per kundsegment



” Mycket av det vi gör är i samklang med omställningen till förnyelsebar energi. Vi bidrar till att samhället elektrifieras i en omfattning som aldrig tidigare skett.”

Hans Andersén, affärsområdeschef Energy



Industrial Process

Effektivare processflöden och minskad miljöpåverkan



Industrial Process erbjuder produkter, service och lösningar som effektiviserar industriella processflöden. Här ingår såväl egna produkter och varumärken som modifierade produkter och handelsprodukter. Med vår höga tekniska kompetens ökar vi våra kunders konkurrenskraft, gör deras produkter och arbetsmiljö säkrare och minskar utsläppen till omvärlden.

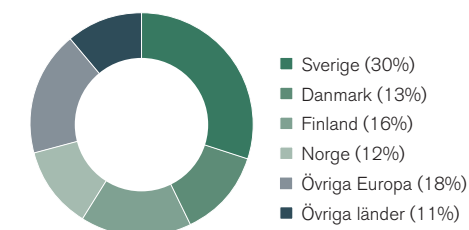
Många av affärsområdets dotterbolag har starka affärspositioner i sina marknadsnicher med stora möjligheter att växa långsiktigt. En stark drivkraft som skapar affärsmöjligheter för oss är ökande krav på en hållbar

omställning, inte minst för industrin som måste minska sin miljöpåverkan, framförallt vad det gäller utsläpp. Vi erbjuder produkter och tekniska lösningar som ofta ligger i framkant av utvecklingen. Exempel på detta är gasanalysatorer och spjäll som mäter och reglerar utsläpp från fartyg, industrier och kraftvärmeverk. Andra exempel på hållbara lösningar är virkestorkar till sågverk som ger en effektiv produktion och ökar användandet av trä, samt transportkedjor i högkvalitativ stål med trettio gånger längre livslängd jämfört med tidigare material. Två relativt nya fokusområden inom Industrial Process där vi

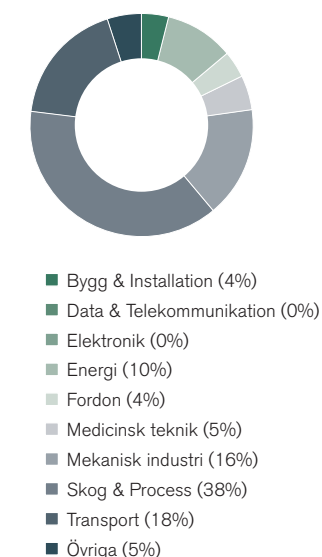
Exempel på produkter

Packningar, tätningar, kedjor, elektriska motorer, process- och säkerhetsinstrument, utrustning för ytbehandling, spjäll, skrubber, fläktar, värmeåtervinningssystem, virkestorkar och avfallshanteringssystem.

Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



också ser goda tillväxtmöjligheter, är avfalls- och återvinningssystem samt system för rening av dricks- och avloppsvatten.

Kort om 2020/2021

På grund av en kombination av oljepriskrig och pandemi, minskade efterfrågan kraftigt inom vårt marina segment under året. Mer positivt var det förbättrade affärsläget för våra hållbara tekniklösningar till sågverksindustrin, där bland annat förvärvet av Valutech bidrog till den positiva utvecklingen. Läs mer på sidan 56 i förvaltningsberättelsen.

Framtidsfokus

Industrial Process ambition är att fortsätta växa organiskt och via förvärv inom utvalda segment. Vi ser goda tillväxtmöjligheter i de flesta av våra segment, bland annat beroende på nya hårdare utsläppskrav för att minska industrins miljöpåverkan. Även till exempel pappers-, kemi, energi- och läkemedelsbranschen har växande behov av våra tekniska lösningar som kontrollerar och analyserar olika processer. Det ökande användandet av trä är ytterligare ett framtida tillväxtområde.

INDUSTRIAL PROCESS

Nyckeltal	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning, MSEK	2 785	3 204
EBITA, MSEK	288	445
EBITA-marginal, %	10,3	13,9
Avkastning på rörelsekapital, %	56	83
Medelantal medarbetare	948	882
Förvärvat årsomsättning*	553	190
Andel hållbar affär**, %	57	-

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets totala omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål, mättes endast på koncernnivå 2019/2020.

”En stark drivkraft som skapar affärsmöjligheter för oss är samhällets ökande krav på hållbarhetslösningar – framförallt vad gäller kraven på industrin att minska sin miljöpåverkan.”

Claus Nielsen, affärsområdeschef Industrial Process

Power Solutions

Många egna starka varumärken på en global marknad



Power Solutions erbjuder många egna produkter under eget varumärke. Här ingår komponenter och tekniska lösningar för isolatorer, kolborstar, ergonomilösningar, gaspedaler och joysticks. Inom affärsenheten Battery Systems finns lösningar för batterier och delsystem kring batterier. Customised Solutions är inriktade mot specialfordon där också ergonomilösningar ingår. Power Systems erbjuder ett brett spektrum av lösningar inom kraftförsörjningsapplikationer.

Affärsområdets dotterbolag har ofta ledande marknadspositioner i de nischer där de är verksamma. Våra kunder är huvudsakligen OEM-företag där våra produkter är insatsvaror

som ingår i kundens lösning. Kunderna finns framförallt inom specialfordon, energi och elektronikindustrin där våra dotterbolag besitter en hög spetskompetens. Tillsammans med kunderna utvecklar vi tekniska lösningar i en hållbar och miljövänlig riktning. Eftersom vi ofta är med i konstruktionsfasen kan vi vara med för att styra och optimera kundens slutprodukt.

Power Solutions utveckling drivs i hög utsträckning av samhällets snabba teknikutveckling – inte minst när det gäller elektrifiering och utbyggnaden av 5G. Även efterfrågan inom specialfordon är en stark drivkraft, där vi erbjuder batterilösningar och ergonomiska produkter till truckar, gruv- och skogsmaskiner.

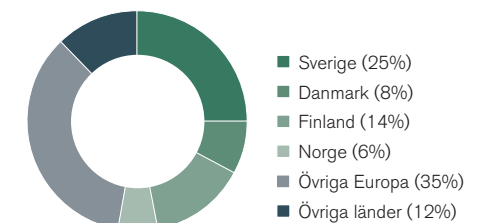
”Vi ställer ofta frågan till våra kunder: Hur kan vi som leverantör hjälpa er att uppnå era hållbarhetsmål?”

Per Lundblad, affärsområdeschef Power Solutions

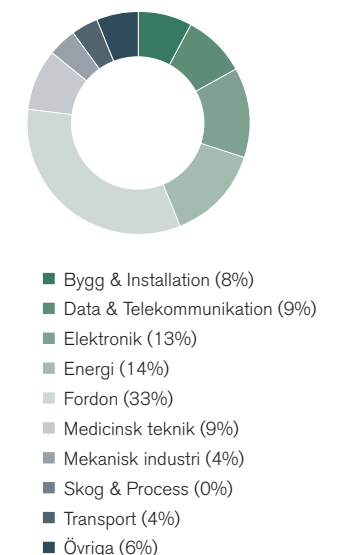
Exempel på produkter

Batterier, joysticks, ergonomiska förarstolar, gaspedaler, elektriska motorer, strömförsörjningskomponenter, drivdon, isolatorer, dvärgbrytare, kablage och elborstar.

Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



Kort om 2020/2021

Affärsläget varierade mellan våra olika kund- och produktsegment, mycket beroende av den pågående pandemin. Inom specialfordon minskade efterfrågan i början av året, men återhämtning skedde under sista kvartalet. Vindkraftssidan påverkades i liten utsträckning och för bolagen verksamma mot telekom stärktes affärsläget på ett positivt sätt. Hög förvärvstakt med tre nya bolag som införlivades i affärsområdet. Läs mer på sidan 56 i förvaltningsberättelsen.

Framtidsfokus

Vår ambition är att ha fortsatt hög förvärvsintensitet och ytterligare förbättra vår digitala position i de nischer där vi är verksamma. Vi fortsätter med vår internationella agenda och att utveckla affärsenheterna för att svara upp mot kundernas ökande krav på hållbara produkter. Ambitionen är att ha samma hållbarhetsagenda som våra kunder och föra en kontinuerlig dialog med dem för att utveckla ledande tekniklösningar mot ett mer hållbart samhälle och en hållbar industri.

POWER SOLUTIONS

Nyckeltal	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning, MSEK	1 606	1 630
EBITA, MSEK	209	231
EBITA-marginal, %	13,0	14,2
Avkastning på rörelsekapital, %	55	60
Medelantal medarbetare	445	425
Förvärvat årsomsättning*	242	98
Andel hållbar affär**, %	60	-

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets totala omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål, mättes endast på koncernnivå 2019/2020.

För 20 år sedan bestod Addtech av cirka 50 dotterbolag och redan då fanns förmågan att kombinera det lilla bolagets effektivitet, flexibilitet och personlighet, med den stora koncernens finansiella styrka, långsiktighet och nätverk.

Idag består vi av 140 entreprenörsdrivna dotterbolag, drygt 3 000 fantastiska medarbetare och en gemensam företagskultur.

Småskalighet i stor skala

De bästa affärsbesluten fattas av människor som lever nära marknaden, därför är Addtech maximalt entreprenörsorienterat för att våra bolag ska kunna fokusera på sina affärer och utveckla sina verksamheter i hållbar riktning.

Entreprenörsanda och småskalighet är en del av Addtechs själ. Vi har en starkt decentraliserad organisation där dotterbolagen har stor frihet att agera självständigt. Här ryms det lilla företagets entreprenörsanda, flexibilitet och effektivitet. Samtidigt har varje bolag ett stort ansvar att leva upp till höga förväntningar på resultattillväxt och lönsamhet samt att bedriva sina verksamheter enligt vår uppförandekod.

Addtechs framgångar bygger mycket på en tydlig organisationsstruktur, tydliga mål och våra kärnvärden. Organisationen är platt och decentraliserad. Vår unika modell är både storskalig och småskalig för att skapa optimala förutsättningar.

- Vi är egentligen inte så komplicerade. Ledstjärnan är att det ska vara enkelt för våra bolag, inte för oss på huvudkontoret, säger Malin Enarson, CFO på Addtech. Vi jobbar hårt med vår koncerngemensamma kultur där just enkelhet löper som en röd tråd.

Det pågår kontinuerligt en nära och konstruktiv dialog mellan koncernen och bolagen. Koncernen stöttar i frågor som rör till exempel förvärv, affärsutveckling, redovisning, finansiering, IT- och informationssä-

kerhet samt hållbarhetsfrågor. Addtech kräver så lite som möjligt av bolagen när det gäller rapportering eller andra centrala direktiv. Istället finns utvecklingsplaner där bolagen sätter mål framåt vad gäller framförallt försäljning och marginaler, men där även aktiviteter specificeras som ska förflytta oss framåt inom viktiga områden såsom tillväxt, lönsamhet, digitalisering och hållbarhet. På det här sättet upplever bolagen både ansvar och frihet, som är ett av Addtechs fyra kärnvärden.

I slutändan är det våra medarbetare som gör skillnaden. Vår kultur bygger till stor del på grundtanken att om våra medarbetare växer – så växer också affärerna. Därför är målet att ha branschens mest nöjda medarbetare. För att uppnå det erbjuder vi individuella utvecklingsmöjligheter i en organisation som står för mångfald och jämlikhet.



Ett av våra prioriterade hållbarhetsmål är att öka andelen kvinnor inom Addtech. Vi anser att de bästa teamen är dem med mångfald, där jämn könsfördelning är en viktig del. Jämställda team är ofta innovativa, högpresterande och förenar olika perspektiv och erfarenheter på ett optimalt sätt.

- Förr i tiden fanns nog förutfattade meningar vad gäller kvinnor och teknik – men det upplever jag inte längre som något problem, menar Helena Benjamin, utesäljare på Stigab i Stockholm. Jag har jobbat inom teknikbranschen i 25 år och känner att det successivt sker en attitydförändring i rätt riktning. Min säljroll på Stigab handlar huvudsakligen om projektledning, där jag fungerar som sambandscentral mellan kund och leverantör. Så förutom viss teknisk kompetens är det viktiga att kunna bygga relationer, skapa förtroende och driva projekt framåt.

Stigab ingår i affärsområdet Components och erbjuder komponenter och kundanspassade lösningar inom bland annat joysticks, strömställare, sensorer samt EMC-skärmingar och termiska material. Här finns över 3 000 produkter i lager och ett produktprogram som omfattar över en miljon varianter.

- Visst är det en utmaning att få in fler kvinnor i Addtech-koncernen. Men jag känner att engagemanget i frågan är genuint inom koncernen och att önskan om mer blandade team är stor, för att säkra rätt kompetens i hela organisationen. Jag är till exempel med i det koncerngemensamma nätverket AddQ som skapats för att få fler kvinnor att välja säljyrket som karriärväg i



”Engagemanget i jämställdhetsfrågan är genuint inom koncernen”

Carolin Burlin, Recab

Addtechs dotterbolag. Förhoppningsvis kan jag som utesäljare inspirera andra kvinnor inom koncernen att våga ta klivet till ett verkligt spännande jobb, säger Helena.

Inom Addtechs fokusområde Hållbar Organisation finns en vision att ha 40 procent kvinnor i ledande positioner år 2030. Vi har en bit kvar dit, men ambitionen är definitivt att uppnå målet. En kvinna som innehar en ledande position inom Addtech är Carolin Burlin, VD på Recab som ingår i affärsområdet Automation. Recab har idag cirka 35 medarbetare i Sverige, Norge och Danmark och erbjuder produkter och lösningar inom bland annat industriell automation.

- Recab jobbar med många av de heta buzzwords som finns inom teknikbranschen idag; AI, Industri 4.0, Machine Learning och Embedded Computers. Man måste absolut inte vara en tekniknörd för att jobba i en ledande position inom teknikbranschen, menar Carolin. Vi borde bli bättre på att lyfta fram kvinnliga förebilder som gillar teknik. Teknik är ju ett stort begrepp som omfattar oändligt många produkter, lösningar och arbetsuppgifter.

Recab är på god väg att uppnå visionen om 40 procent kvinnor i ledande positioner. Enligt Carolin är 33 procent av bolagets ledning idag kvinnor.

- För oss är det viktiga att ha rätt kompetens och engagemang inom bolaget, säger Caroline. Som VD i ett av Addtechs dotterbolag känner jag absolut att det finns ett genuint stöd från koncernledningen att driva jämställdhetsfrågan. Vi måste bli ännu bättre på att skapa mixade arbetsplatser där kvinnor och män tillsammans kan bidra till utvecklingen av hållbara produkter och tekniklösningar.

Addtech analyserar sitt hållbarhetsarbete utifrån FN:s globala mål (se även sidan 137). De flesta av våra dotterbolag ligger redan långt framme i detta arbete, helt enkelt för att hållbara lösningar och produkter skapar affärsnytta. Ett särskilt viktigt område för oss är att minska vårt klimatavtryck. Ambitionen är att kunna erbjuda högteknologiska lösningar och produkter som håller länge och har minimal påverkan på miljön.

Compotech jobbar målmedvetet för att mildra bolagets negativa klimateffekter till exempel vad gäller utsläpp som är relaterad till transporter av gods. Bolaget ingår i affärsområdet Components och har leverantörer och kunder runtom i hela världen.



”Våra kunder kan välja det klimatsmartaste transportsättet”

Alexander Lindblom, Compotech

- Vi har med hjälp av ett koldioxidutsläppsverktyg tagit fram underlag som våra säljare använder redan i offertstadiet i dialogen med kunderna, säger Alexander Lindblom, produktchef belysningsstyrning på Compotech. Med underlaget kan vi kvantifiera olika scenarier och jämföra hur mycket koldioxidutsläpp som transporten kostar med flyg, via väg, tåg eller båt. Kunderna är mycket positiva till det här, eftersom de tydligt kan se och välja det klimatsmartaste transportsättet. Således inte bara vad som är mest prisvärt – utan hur man kan minimera koldioxidutsläppen.

Alexander menar att kunder har betydligt mer hållbarhetsfokus och ställer högre krav idag än tidigare, vilket välkomnas av honom. För Compotech har det funnits förbättringspotential just vad gäller bolagets klimatpåverkan avseende CO₂-utsläpp relaterat till transporter. Något som man nu har en strategi för.

- När vi får kunden att välja att ta hem en vara från Asien med båt och lastbil istället för med flyg kan vi reducera utsläppen av koldioxidekvivalenter med upp till 95 procent. Exempelvis som i vårt räkneexempel med en transport på 200 kilo och 2 kubikmeter från Shanghai till Solna, innebär det en klimatsmart besparing på cirka 2,7 ton CO₂e. Compotech har en vision om att i framtiden nå netto nollutsläpp av koldioxid och har identifierat att nära samarbete och gemensamma initiativ med kunderna är mycket viktigt.

- Vi ser nu att många av våra kunder är redo för den här omställningen till mer klimateffektiva transportalternativ, avslutar Alexander.

Mål hållbar organisation

Addtechs mål är att vi **2030** ska ha

40%

kvinnor i ledande positioner och reducerat vår koldioxidintensitet med

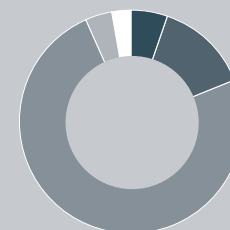
50%

Utsläpp av växthusgaser 2020/2021

För beräkningar och föregående års siffror, se hållbarhetsfakta på sidorna 132-144.

Totala utsläpp 25 165

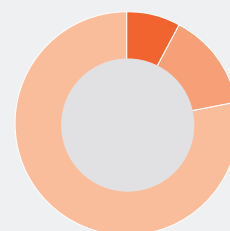
- Utsläpp från egen fordonspark (5%*)
- Utsläpp energianvändning (14%*)
- Utsläpp från frakt uppströms och nedströms (74%*)
- Utsläpp tjänsteresor, flyg (4%*)
- Övriga utsläpp (3%**)



*Beräkningsmetod finns på sid 144

**Utsläpp kopplat till övriga bränslen samt tjänsteresor med tåg

Fördelning utsläpp

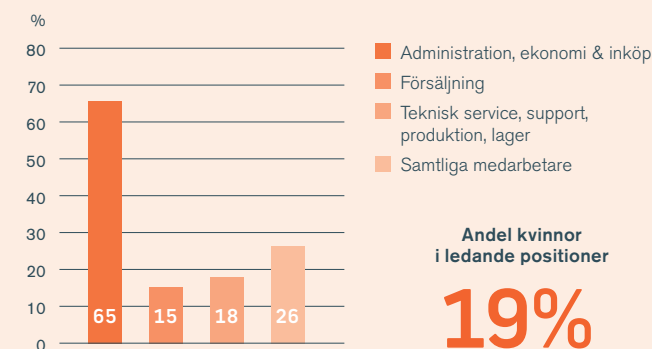


- Scope 1: 8% av totala utsläpp
- Scope 2: 13% av totala utsläpp
- Scope 3: 79% av totala utsläpp

Scope 1 avser våra direkta utsläpp och Scope 2 består av utsläpp från vår energiförbrukning. Majoriteten av våra utsläpp uppstår i vår värdekedja, dvs i Scope 3, och består till störst del av av frakt och tjänsteresor.

Andel kvinnor

Andel kvinnor per funktion inom Addtech



Andel kvinnor i ledande positioner
19%

Sjukfrånvaro medarbetare

3%



Energianvändning



- Energiförbrukning från förnyelsebara källor, 63%
- Energiförbrukning från icke-förnyelsebara källor, 37%

Addtechs ambition är att varje år öka andelen av vår el- och värmeförbrukning från förnyelsebara källor. Arbetet sker decentraliserat i koncernen och förutsättningarna för att öka andelen förnyelsebar energi varierar beroende på vilket land bolagen är verksamma i. Läs mer under hållbarhetsfakta på sidorna 132-144.

Fokus på våra medarbetare

ENKELHET

FÖRÄNDRING

EFFEKTIVITET

ANSVAR OCH FRIHET

”Vår decentraliserade modell lyfter engagemanget och entreprenörskapet hos medarbetarna”

Åsa Skarbrandt, Affärsenhetschef Energy Products

Jag började på Addtech 2006. Företagskulturen präglas av högt i tak, korta beslutsvägar och stort eget ansvar med frihet. Mycket faller tillbaka på den egna individen. Om du brinner för något som främjar din avdelning, ditt bolag eller koncernen i stort så har du stora möjligheter att få förverkliga detta.

Det är viktigt att inte underskatta betydelsen av företagskulturen för Addtechs framgångar. Den största styrkan hos oss anser jag är det decentraliserade sättet att bedriva verksamheten. Det främjar engagemanget och entreprenörskapet hos våra medarbetare och är en förutsättning för att

kunna utvecklas och växa i den takt som vi önskar. Just entreprenörskapet är något vi värdesätter högt och som gör bolagen snabbfotade för att kunna tillvarata alla de affärsmöjligheter som finns i en föränderlig marknad och omvärld.

Vi har också en viktig kulturbärare inom koncernen – Addtech Academy. Här får alla medarbetare möjlighet att utvecklas och ta del av företagskulturen. Det är inte minst viktigt för att vi ska kunna integrera nyförvärvade dotterbolag och snabbt få deras medarbetare att förstå Addtechs koncerngemensamma ”själ”.



”Vi är experter på att anpassa oss till förändringar”

Christian Goding, Business Area Controller Power Solutions

Jag har varit med inom Addtech-koncernen redan från starten och gått från att arbeta med diverse kontorsgöromål till jobbet som controller. Idag är Addtech ett relativt stort börsbolag, men jag upplever att det är som att jobba på ett litet familjärt företag. Här ser man individen, det är prestigelöst och vi hjälper varandra för att lyckas. Våra kärnvärden – enkelhet, effektivitet, förändring samt ansvar och frihet – stämmer väldigt bra med hur det är här. Vi pratar mycket om just våra kärnvärden och hur viktiga de är i den dagliga verksamheten för att skapa de bästa förutsättningarna hos medarbetarna att kunna prestera optimalt.

Mycket av Addtechs företagskultur bygger upp en förmåga att anpassa oss till förändringar. Om vi till exempel inte haft så självständiga och starka dotterbolag i vår decentraliserade struktur, hade det varit mycket svårare att hantera cyberattacken 2019 eller den pågående pandemin på ett så pass bra sätt som de nu lyckats med. I en föränderlig värld är det viktigt att dotterbolagen har ansvaret – men också friheten att agera på egen hand. De ska kunna agera så självständigt som möjligt i vardagen och fatta de beslut som krävs för att utveckla affärerna i positiv riktning.



”Alla på Addtech har varit så hjälpsamma”

Holly Meehan, Finance Manager Craig & Derricott Ltd

Jag upplever företagskulturen på Addtech som en väldigt viktig framgångsfaktor. Den uppmuntrar verkligen varje medarbetare att agera självständigt, effektivt och att inte krångla till saker. Samtidigt finns ett starkt önskemål att lyfta blicken i det dagliga arbetet för att vi på Craig & Derricott ska kunna bidra till de långsiktiga hållbarhetsmål som koncernen satt upp.

Min karriär inom Addtech startade 2015 när jag som 18-åring fick ett lärlingsjobb inom ekonomi på dotterbolaget Craig & Derricott. Sedan dess har jag haft en fan-

tastisk utveckling och är idag ekonomichef. Det här skulle inte ha varit möjligt om jag inte fått ovärderligt stöd från moderbolaget i Sverige. Alla på Addtech har varit så hjälpsamma och hela tiden pushat mig framåt för att jag ska utvecklas, både i min yrkesroll och som individ. Det finns en väl avvägd balans mellan ansvar och frihet samt en positiv grundinställning till att alla utmaningar går att lösa.

”En inspirerande atmosfär som lockar fram det bästa hos individen”

Kevin Nunkoosingh, Applikations- och utvecklingsingenjör Compotech

Sedan 2018 jobbar jag på dotterbolaget Compotech. Jag fick då möjlighet att ingå i deras ingenjörsteam som arbetar inom ett brett spektrum av modern teknologi; såväl hårdvarukonstruktion som embeddedmjukvara. Och jag verkligen älskar det! Företagskulturen här på Compotech och inom Addtech överhuvudtaget, lockar fram det bästa hos varje medarbetare. Jag känner stort förtroende från ledningen och uppmuntras att utveckla mig själv, vilket skapar perfekta förutsättningar för personlig och professionell tillväxt. Mina mer rutinerade kollegor ser till så att vi lite nyare medarbetare successivt lär oss den framgångsrika företagskulturen. Samtidigt

kan vi nya föra in nya idéer och kunskap.

Redan från början ville jag bidra för att utveckla och förbättra samarbetet mellan koncernens dotterbolag. Jag fick då vara med och skapa ett system på Yammer som vi kallar Addtech Open Engineering. Det är en digital plattform för att tillsammans inom koncernen utveckla och förbättra tekniska lösningar och produkter för kunderna. Det här skapar nya möjligheter för dotterbolagen att hjälpa varandra till att bredda sina erbjudanden. Som relativt ny inom Addtech känns det fantastiskt att ha fått chansen att vara med och utveckla och starta upp plattformen.



För 20 år sedan fanns merparten av Addtechs kunder i Norden, men viss affärsverksamhet pågick även i Storbritannien, Tyskland, Polen och Österrike.

Idag är Addtech en internationell koncern med verksamhet i 20 länder, export till 20 samt samarbeten med många av världens ledande leverantörer som ofta har en global närvaro.

Vårt ansvar i hela leverantörskedjan

Addtechs affärsvolym utanför Norden ökar kontinuerligt. Internationaliseringen skapar många möjligheter, samtidigt som vikten av att ta ansvar i hela leverantörskedjan ökar. Att säkerställa en hållbar leverantörskedja är viktigt för att såväl leverera värde till våra kunder som att bidra till en hållbar utveckling.

Addtech har många leverantörer runtom i världen och majoriteten av inköpen sker från utomnordiska leverantörer i Europa, USA och Asien. Dessutom gör vi kontinuerligt förvärv av internationella bolag med marknadsledande nischpositioner. Exempel på sådana förvärv under verksamhetsåret är OF-Beteiligungs AG i Schweiz, Impact Air och ESI Controls i England. Vi blir alltmer en internationell aktör på en global marknad.

Internationaliseringen innebär också ett ökat ansvar. Det blir allt viktigare att säkerställa god affäretik, nolltolerans mot korruption och att mänskliga rättigheter respekteras i hela leverantörskedjan. Addtech driver sin affär utifrån en intern uppförandekod som utgår från bland annat FN:s Global Compacts riktlinjer och internationella konventioner. Dessutom har vi en särskild uppförandekod för våra leverantörer.

- Vår decentraliserade modell innebär att det är våra dotterbolag som lever närmast såväl kunder som leverantörer, säger Lena Ekbom, hållbarhetschef på Addtech. Därför är

det bolagen som för den löpande hållbarhetsdialogen med leverantörerna och även gör utvärderingarna, utifrån våra krav i uppförandekoden, så att alla tar sitt ansvar för en hållbar leverantörskedja.

Carbex grundades redan 1887 och är idag huvudsakligen fokuserade på tillverkning av kolborstar för generatorer till vindkraftsturbiner samt kolborstar inom medicinteknik. Bolaget ingår i affärsområdet Power Solutions och har leverantörer i hela världen. Carbex VD, Joakim Hedlund, menar att bolaget ska ligga i absolut framkant när det gäller hållbarhet.

- Vi har skapat en process för leverantörsutvärderingar med styrdokument som vi kommer sätta igång så snart pandemin är över och vi kan börja besöka våra leverantörer igen. I processen kommer vi att poängbedöma varje leverantör och föreslå förbättringar inom



hållbarhetsområdet. Varje leverantör ska här också sätta sin namnteckning på vår uppförandekod för leverantörer.

Carbex har också låtit en extern part göra en hållbarhetsrevision på den egna verksamheten för att få svar på vett på den egna statusen. Slutomdömet blev Very Good, men ambitionen är att bli ännu bättre på vissa områden.

- Hållbarhet är ju definitivt ett mer eller mindre avgörande konkurrensmedel idag, säger Joakim Hedlund. Våra kunder efterfrågar hållbara lösningar och då måste vi säkerställa hela vägen neråt i leverantörskedjan. Med vår process för hållbarhetsrevisioner har vi verktyget som garanterar det.

Många av Addtechs bolag har långvariga och nära samarbeten med sina leverantörer. Ett bra exempel på det är Addtechs svenska dotterbolag Emcomp som sedan 1998 har ett framgångsrikt partnerskap med CBI i Sydafrika. CBI är Emcomps huvudsakliga leverantör av hydraulmagnetiska säkringar som är betydligt mer energieffektiva jämfört med traditionella säkringar.

- Tack vare vårt nära partnerskap har vi på Emcomp stora möjligheter att utveckla CBI i positiv riktning när det gäller prioriterade områden inom hållbarhet, säger Andreas Anselmius, VD på Emcomp. Det kan till exempel handla om arbetsförhållanden eller

produktionsförbättringar. Därmed inte sagt att CBI på något sätt är dåliga inom hållbarhet – tvärtom. Så vi kan lära oss av varandra för att successivt bli ännu bättre på att bidra till en mer hållbar värld.

Emcomp ligger i startgroparna för att dra igång ett utvecklingsprogram inom hållbarhet tillsammans med CBI. Syftet är att skapa ett gemensamt fokus för att kontinuerligt utveckla och förbättra viktiga hållbarhetsparametrar.

- En hållbar leverantörskedja är en förutsättning för lönsamma affärer, menar Andreas Anselmius. Idag har många av våra kunder minst lika mycket fokus på miljö- och hållbarhetsfrågor som på pris och kvalitet. Därför är det viktigt att Emcomp och CBI utvecklar partnerskapet ytterligare och att vi tillsammans bestämmer vilka hållbarhetsmål som ska prioriteras och vad vi måste bli ännu bättre på.

Addtech-koncernen har en hög ambition för att alla dotterbolag ska skapa hållbara leverantörskedjor och driva hållbarhetsfrågorna framåt.

- Moderbolaget har den senaste tiden haft ett väldigt starkt fokus på hållbarhet, säger Andreas Anselmius. Vi på Emcomp har till exempel fått hjälp med att jobba igenom vår utvecklingsplan för de kommande tre åren. Här ingår seminarier där vi diskuterar varför,



”En hållbar leverantörskedja är en förutsättning för lönsamma affärer”

Andreas Anselmius, Emcomp

vad och hur vi ska bli ännu bättre inom hållbarhetsområdet. Förutom vårt utvecklingsprogram med vår partner CBI, finns det annat som vi kan utveckla och förbättra, till exempel måste vi ju frakta våra produkter på något sätt; från CBI i Sydafrika till Europa och Hong Kong. Här har vi ett tydligt uttalat mål att arbeta med sjöfrakt så mycket som möjligt och på så sätt minska våra koldioxidavtryck.

Carbex tillverkar bland annat kolborstar för generatorer till vindkraftsturbiner.



Addtech expanderar genom:

- Förvärv
- Export av egna produkter
- Att följa med kunderna ut i världen
- Egna etableringar

Addtech i världen

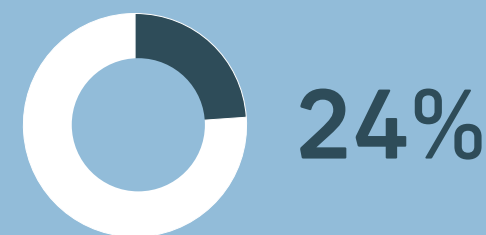
Antal länder där Addtech har egna verksamheter

20

Antal länder som Addtech exporterar till

20

Andel av inköpsvolymen som utvärderats utifrån uppförandekoden



En internationell koncern

Addtech har sina rötter i Norden, men andelen affärsvolym utanför de nordiska länderna ökar kontinuerligt. När våra kunder blivit alltmer globala, så har våra bolag helt enkelt följt med dem ut på den internationella arenan. Både genom export och egna etableringar. Dessutom arbetar vi med många av världens ledande leverantörer som ofta har en global närvaro.

Mål leverantörskedjan

Addtechs mål är att vi

2030 har utvärderat

80%

av inköpsvolymen utifrån vår uppförandekod.

Vår uppförandekod

Addtechs uppförandekod – vårt etiska ramverk – styr hur koncernen gör affärer och uppträder i vardagen. Koden bygger på koncernens egna kärnvärden, FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I uppförandekoden finns även vår miljöpolicy. Koden är fastslagen av styrelsen och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Den och uppförandekoden för leverantörer finns tillgänglig på www.addtech.com. (Se även hållbarhetsfakta sidorna 132-144).



Addtechaktien

Aktiekursutveckling och omsättning

Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga kursuppgången fram till och med 31 mars 2021 uppgått till 21 procent per år. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med i genomsnitt 7 procent.

Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 113 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm ökade under motsvarande period med 57 procent. Högsta betalkurs under året var 138 SEK och noterades den 12 mars 2021. Den lägsta noteringen var 58,45 SEK och

Aktiekapital

Aktiekapital uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde om 0,19 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	12 885 744	128 857 440	4,7	33,1
B-aktie, 1 röst per aktie	259 908 240	259 908 240	95,3	66,9
Totalt antal aktier före återköp	272 793 984	388 765 680	100,0	100,0
Varav återköpta B-aktier	-3 519 272		1,3	0,9
Totalt antal aktier efter återköp	269 274 712			

Vid årsstämman i augusti 2020 beslutades om en uppdelning av aktien (så kallad aktiesplit) med villkor 4:1. Uppdelningen medförde att antalet aktier ökade till 272 793 984, varav 12 885 744 A-aktier och 259 908 240 B-aktier. De nya aktierna registrerades på aktieägarnas konton den 17 september 2020.

Enligt ÄRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Årsstämman i augusti 2020 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2021 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har inga återköp av egna B-aktier gjorts. Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 3 519 272 (4 199 672) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 32,73 SEK (32,73). Aktierna utgör 1,3 procent (1,5) av de utgivna aktierna med 0,9 procent (1,1) av röstetalet.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Ursprunglig lösenkurs	Lösenkurs per aktie	Lösenperiod
2020/2024	250 000	1 000 000	0,4%	538,10	134,53	4 sep 2023 - 5 jun 2024
2019/2023	300 000	1 200 000	0,4%	321,80	80,45	5 sep 2022 - 2 jun 2023
2018/2022	300 000	1 200 000	0,4%	232,90	58,23	6 sep 2021 - 3 jun 2022
2017/2021	47 500	190 000	0,1%	178,50	44,62	14 sep 2020 - 4 jun 2021
Totalt	897 500	3 590 000				

noterades den 2 april 2020. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 130 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 33,8 mdr SEK (15,9).

Under perioden från 1 april 2020 till 31 mars 2021 omsattes 60,7 miljoner aktier (29,9 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 10,9 mdr SEK (7,9 mdr). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 40 procent (47). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 241 967 Addtechaktier (119 597) till ett genomsnittligt värde av cirka 43 MSEK (32).

ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 2 500 MSEK och checkräkningskredit om 1 300 MSEK sägas upp.

Addtech har fyra utestående köptionsprogram vid räkenskapsårets utgång om totalt 3 590 000 aktier. Utfärdade köptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,3 procent under den senaste tolv månadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier beräknas matcha behovet i de utestående köptionsprogrammen

Ägarstruktur

Den 31 mars 2021 var antalet aktieägare 9 409 (6 208), varav 6 942 (5 063) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 62,6 (61,6) procent av det totala antalet aktier och 72,3 (71,5) procent av det totala antalet röster. Anders Börjesson (inkl. närstående) är röstmässigt den störste ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 16,4 procent, följd av Tom Hedelius med ett ägande om 15,2 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 46 procent (45) av det totala kapitalet.

Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.se uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

Nyckeltal

	2020/2021	2019/2020	2018/2019
Resultat per aktie, SEK	2,60	3,20	2,45
Eget kapital per aktie, SEK	11,95	11,25	9,20
P/E-tal	50	19	20
Aktieutdelning, SEK	1,20 ¹⁾	1,00	1,25
Utdelningsandel, %	46	31	51
Direktavkastning, %	0,9	1,6	2,6
Sista betalkurs, SEK	130,00	61,13	48,25
Kurs/eget kapital, ggr	10,3	5,4	5,2
Börsvärde, MSEK	33 788	15 885	12 539
Genomsnittligt antal utestående aktier	269 050 749	268 493 332	268 186 844
Antal utestående aktier vid årets slut	269 274 712 ²⁾	268 594 312	268 228 436
Antal aktieägare vid årets slut	9 409	6 208	5 191

Antalet aktier har omräknats med hänsyn till den delning av aktien (4:1) som genomfördes i september 2020 och används i alla nyckeltalsberäkningar för SEK/aktie.

¹⁾ Styrelsens förslag till utdelning.
²⁾ Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 3 519 272 B-aktier per 31 mars 2021.

Största ägarna i Addtech 2021-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av	
			kapital	röster
Anders Börjesson med bolag och familj	6 348 648	486 000	2,5	16,4
Tom Hedelius	5 895 960	64 800	2,2	15,2
State Street Bank And Trust Co, W9		28 411 098	10,4	7,3
SEB Investment Management		24 002 559	8,8	6,2
Swedbank Robur Fonder		23 403 827	8,6	6,0
The Northern Trust Company		14 866 164	5,5	3,8
JP Morgan Chase Bank NA		13 279 546	4,9	3,4
Lannebo Fonder		13 174 733	4,8	3,4
Brown Brothers Harriman & Co. W9		11 547 330	4,2	3,0
Sandrew AB		7 200 000	2,6	1,9
CBNY-Norges Bank		4 842 206	1,8	1,2
Odin Fonder Norden		4 664 082	1,7	1,2
Familjen Säve		4 470 000	1,6	1,1
Odin Fonder Sverige		4 100 000	1,5	1,1
Margareta Von Matérn		4 099 932	1,5	1,1
Totalt 15 största ägarna³⁾	12 244 608	158 612 277	62,6	72,3

³⁾ Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

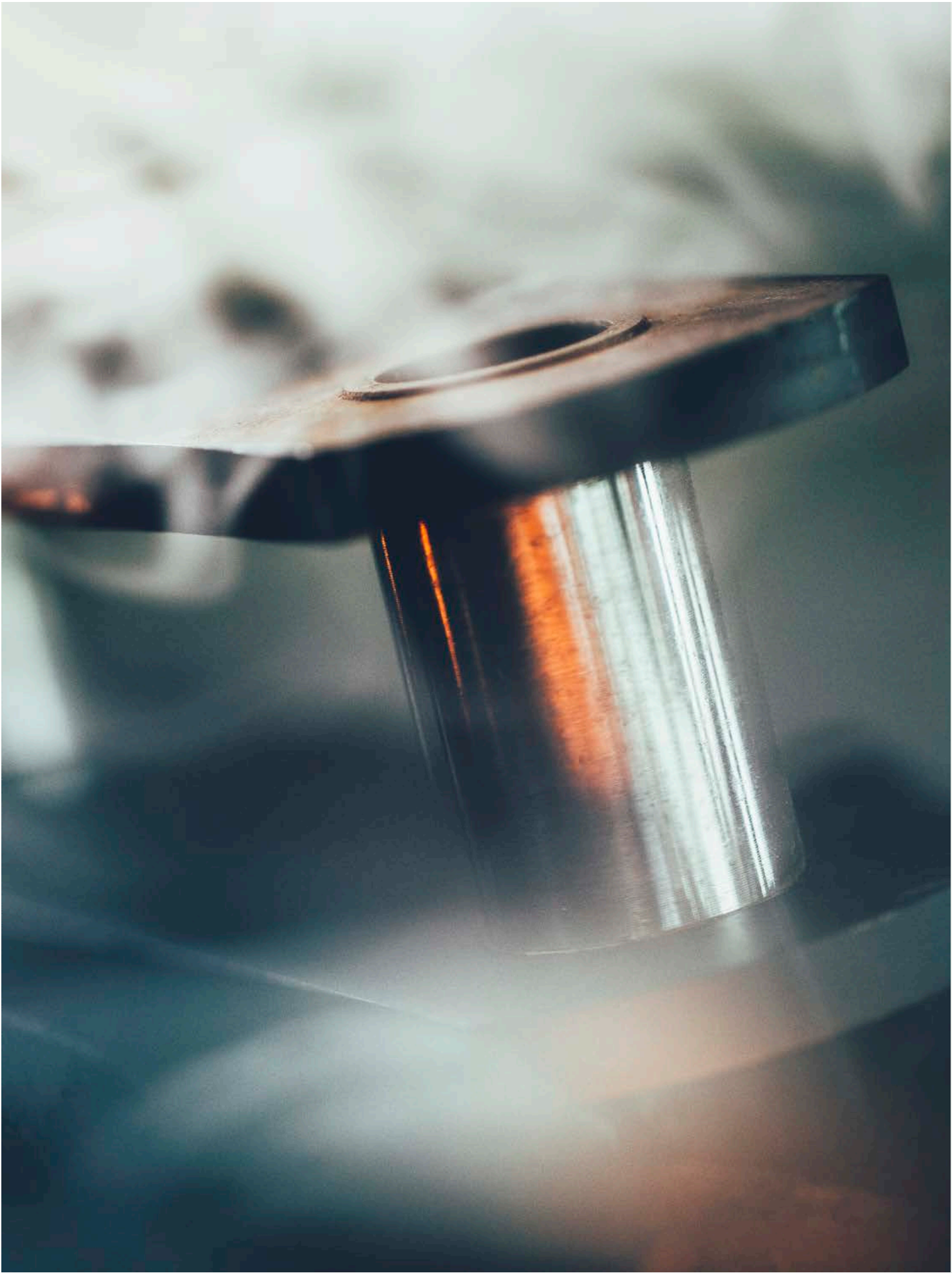
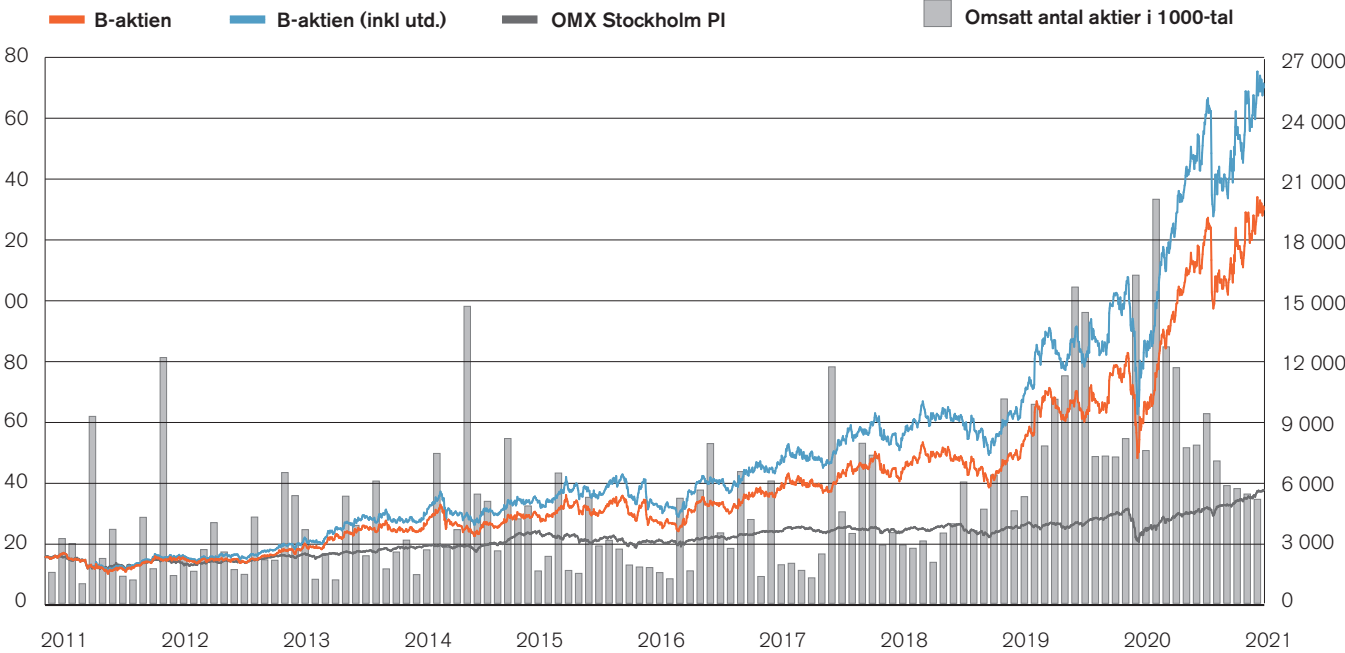
Storleksklasser

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 – 500	0	6 138	65
501 – 1 000	0	804	9
1 001 – 5 000	1	1 425	15
5 001 – 10 000	1	370	4
10 001 – 15 000	1	146	2
15 001 – 20 000	1	103	1
20 001 –	96	423	4
Totalt	100	9 409	100

Innehav per kategori

	2020/2021		2019/2020	
	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	8 897	54	5 822	55
Utländska ägare	512	46	386	45
Summa	9 409	100	6 208	100
Juridiska personer	774	82	589	81
Fysiska personer	8 635	18	5 619	19
Summa	9 409	100	6 208	100

AKTIEGRAF



Förvaltningsberättelse

1 april 2020 – 31 mars 2021

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020/2021. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

Addtech överskrider storleksmässigt villkoren enligt ÅRL 6:10 och förvaltningsberättelsen ska därför innehålla en hållbarhetsrapport. Bolaget har valt att upprätta rapporten skild från förvaltningsberättelsen i enlighet med ÅRL 6:11. Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6:12-14 är samtryckt med årsredovisningen och återfinns integrerad på sidorna i Vår strategiska spelplan, Hållbar affär, Hållbar organisation, Hållbar leverantörskedja och Hållbarhetsfakta samt under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer här i Förvaltningsberättelsen.

Verksamheten

Addtech är en svensk börsnoterad koncern bestående av cirka 140 självständiga koncernbolag som under egna varumärken säljer högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framför allt industri och infrastruktur. Bolagen har starka positioner inom utvalda och väl avgränsade nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll. Koncernen har cirka 3 100 anställda i 20 länder och omsätter drygt 11 miljarder kronor. Addtech skapar optimala förutsättningar för bolagens lönsamhet och tillväxt. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm sedan 2001.

Året i korthet

Totalt sett kan vi konstatera att Addtech haft god motståndskraft under verksamhetsåret och att vi tack vare högt affärstempo och bra kostnadskontroll har lyckats bibehålla en god rörelsemarginal, trots covid-19 pandemin som påverkat hela världen. Dessutom har vi genomfört flera framgångsrika förvärv i attraktiva nischer.

Affärsklimatet på flera av koncernens marknader var svagt under året men efterfrågan återhämtade sig sekventiellt. Totalt sett minskade omsättningen och resultatet för jämförbara enheter för helåret. Rensat för den kraftiga inbromsningen i skrubberrelaterad försäljning, samt tack vare tillskott av omsättning och resultat från genomförda förvärv, ökade dock både omsättning och resultat med även förbättrad marginal.

På helåret var kassaflödet väsentligt bättre än föregående år, 1 503 MSEK (1 117), tack vare stabila marginaler samt åtgärder för ett effektivare rörelsekapital. Vi lyckades uppnå en avkastning på rörelsekapital, R/RK, på 52% (56%) trots att årets ackumulerade rörelseresultat har minskat. Vår likviditet är god och vi har ett tillfredsställande kreditutrymme för fortsatta investeringsmöjligheter. Inga amorteringar är planerade under kommande tolv månadsperiod.

Förvärvstakten var hög med 14 genomförda förvärv som sammantaget bidrar med en årsomsättning om cirka 1 140 MSEK.

Marknadsutveckling under året

Pandemin innebar framförallt utmaningar för våra enheter verksamma inom segmenten marin, specialfordon och mekanisk industri. Samtidigt hade andra segment med stor utvecklingspotential en stark utveckling såsom transmission, vindkraft samt skogs- och sågverksindustrin. Affärsläget var överlag stabilt inom elektronik, data- och telekom samt medicinteknik. Mot slutet av verksamhetsåret normaliserades affärsläget och efterfrågan ökade inom de flesta av koncernens viktiga marknadssegment.

Geografiskt hade Sverige och Danmark, sett över helåret, en stabil utveckling. Finland påverkades negativt av försämrat affärsläge inom framförallt mekanisk industri och Norge av den bristande investeringsviljan inom olja och gas. Länderna utanför Norden var de som drabbades hårdast av pandemins nedstängningar och restriktioner. Marknadsläget förbättrades dock sekventiellt för våra bolag med verksamhet på dessa marknader under verksamhetsårets sista halvår.

Koncernen har under hela året arbetat aktivt med kostnads- och rörelsekapitalåtgärder i de verksamheter som har haft ett försämrat affärsläge. Aktiviteterna fortsätter och sammantaget har anpassningarna hittills omfattat cirka 250 medarbetare. Åtgärderna innebär en kostnadsnivå som är bättre anpassad till nuvarande försäljningsvolym och kommer att kompensera för de kostnader som väntas återkomma då bolagens marknadsaktiviteter gradvis kommer att öka i takt med att volymerna förbättras. Vid utgången av räkenskapsåret berördes cirka 120 medarbetare av korttidspermitteringar.

Effekter av covid-19 pandemin

Totalt i koncernen har EBITA påverkats marginellt positivt av statliga stöd eller effekter från andra statliga åtgärdsprogram under året. Effekten uppgår till motsvarande cirka 0,4% av försäljningsvolymen. Stöden redovisas under övriga intäkter, eller som en minskning av personalkostnader.

Omsättningen beräknas ha påverkats måttligt negativt med cirka -7 procent av covid-19 pandemin under året som helhet, med en successiv förbättring sedan den inledande sexmånadersperioden. Inga väsentliga nedskrivningar har skett på grund av pandemin.

Årets utveckling per affärsområde

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Addtech redovisar sina affärsområden som rörelsesegment. Addtech var under 2020/2021 organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se vidare not 5.

AUTOMATION

Affärsområdet Automations nettoomsättning under verksamhetsåret uppgick till 2 384 MSEK (2 425) och EBITA uppgick till 245 MSEK (267).

Under första kvartalet var det efterfrågan från nordisk verkstadsindustri som hade störst nedgång, särskilt i de enheter som är exponerade mot små och medelstora kunder. Enheterna utanför Norden upplevde stora utmaningar vad gällde restriktioner och nedstängningar. Positiv utveckling hade enheterna exponerade mot medicinteknik, försvarsindustri samt data- och telekom. Nettoomsättningen uppgick till 583 MSEK (591) och EBITA uppgick till 50 MSEK (60).

Affärsläget inom medicinteknik, försvarsindustri samt data- och telekom var bra under årets andra kvartal. Det var fortsatt låg aktivitet för de bolag som är exponerade mot nordisk verkstadsindustri, framförallt mot större OEM kunder som har avvaktat med nyinvesteringar, dock märktes en återhämtning under september. Affärsläget för bolagen verksamma på marknaderna utanför Norden påverkades fortfarande av nedstängningar och restriktioner. Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 562 MSEK (552) och EBITA ökade med 7 procent till 60 MSEK (57).

Under tredje kvartalet ökade efterfrågan för de bolag som är exponerade mot nordisk verkstadsindustri. För affärsområdets övriga viktiga segment såsom medicinteknik, försvarsindustrin samt data- och telekom var marknadsläget fortsatt positivt och försäljningen stabil. Affärsläget för bolagen verksamma på marknaderna utanför Norden påverkades fortfarande av nedstängningar och restriktioner. Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 625 MSEK (588) och EBITA ökade med 13 procent till 58 MSEK (51).

Mycket tuffa jämförelser mot förra årets avslutande kvartal samt färre planerade leveranser av projekt gjorde att försäljningen minskade sekventiellt under fjärde kvartalet. Efterfrågan var god inom verkstadsindustrin medan affärsläget var stabilt inom övriga viktiga segment såsom medicinteknik, försvarsindustrin samt data- och telekom. Marknadsläget för bolagen verksamma på marknaderna utanför Norden påverkades fortfarande av nedstängningar och restriktioner även om marknadsläget förbättrades sekventiellt. Resultatet påverkades positivt av en omvärdering av tilläggsköpeskillningar med cirka 10 MSEK i kvartalet och marginalen påverkades också positivt som en följd av årets effektiviseringsåtgärder. Nettoomsättningen uppgick till 614 MSEK (694) och EBITA uppgick till 77 MSEK (99).

Affärsområdet Automation påverkades totalt sett marginellt negativt av covid-19 under året.

COMPONENTS

Affärsområdet Components nettoomsättning under verksamhetsåret uppgick till 2 015 MSEK (2 082) och EBITA uppgick till 196 MSEK (218).

Under årets första kvartal var det enheterna inom specialfordon och verkstadsindustrin som upplevde störst negativ påverkan av sämre affärsläge. Positiv utveckling hade enheterna exponerade mot medicinteknik och elektronik, genom försäljning av komponenter och lösningar som hade ökad efterfrågan på grund av pandemin. Geografiskt hade Finland det bästa marknadsläget och Sverige de största utmaningarna. Danmark och Norge upplevde trots allt ett stabilt affärsläge inom de marknadssegment där bolagen är verksamma. Nettoomsättningen uppgick till 496 MSEK (504) och EBITA uppgick till 50 MSEK (54).

Affärsläget i Danmark var stabilt under andra kvartalet medan verksamheterna i Norge påverkades negativt av både valutaeffekter och det låga oljepriset med påföljande låg investeringstakt inom marknads-

segmentet olja och gas. Marknadsläget i Finland och Sverige var negativt, framförallt påverkat av fordons- och verkstadsindustrin men med viss återhämtning under kvartalets avslutande del. Nettoomsättningen uppgick till 487 MSEK (511) och EBITA uppgick till 50 MSEK (58).

Marknadsläget i Danmark och Sverige var bra under tredje kvartalet och stabilt i Norge medan affärsläget i Finland varierade. Efterfrågan var fortsatt god inom vindkraftsmarknaden och fordons- och verkstadsindustrin uppvisade viss återhämtning från låga nivåer medan affärsläget var stabilt inom elektronik. Valutaeffekter, produktmix samt engångsposter i form av omstruktureringskostnader påverkade utfall och marginaler negativt. Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 498 MSEK (489) och EBITA uppgick till 37 MSEK (41).

Affärsområdet Components avslutade affärsåret stabilt trots tuffa jämförelser mot föregående års fjärde kvartal. Marknadsläget i Danmark var bra under kvartalet och stabilt i Sverige och Finland medan affärsläget i Norge var svagt på grund av den låga investeringsviljan inom olja och gas. Efterfrågan var fortsatt god inom vindkraftsmarknaden samt inom elektronik och inom specialfordons- och verkstadsindustrin fortsatte återhämtningen. Årets kostnadsbesparingar har gett effekt på marginalutvecklingen som nu är tillbaka på normala nivåer i kvartalet. Nettoomsättningen uppgick till 534 MSEK (578) och EBITA uppgick till 59 MSEK (65).

Affärsområdet Components påverkades totalt sett måttligt negativt av covid-19 under året.

ENERGY

Affärsområdet Energys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 6 procent till 2 566 MSEK (2 412) och EBITA ökade med 16 procent till 329 MSEK (282).

Affärsområdet Energy hade mycket positivt affärsläge under första kvartalet. Försäljningen av infrastrukturprodukter till stam- och regionnät samt vindkraft låg kvar på höga nivåer och marknadsläget var stabilt hela kvartalet. Enheterna verksamma inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution samt bygg och installation kände av tydliga effekter av pandemin genom en minskad efterfrågan. Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 683 MSEK (619) och EBITA ökade med 21 procent till 81 MSEK (67).

Affärsområdet Energy hade fortsatt mycket positivt affärsläge under andra kvartalet. Försäljningen av infrastrukturprodukter till om- och utbyggnad av stam- och regionnät samt vindkraft låg kvar på höga nivåer och marknadsläget var stabilt hela kvartalet. Enheterna verksamma inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution samt bygg och installation kände fortsatt av minskad efterfrågan på grund av pandemin. Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 633 MSEK (593) och EBITA ökade med 5 procent till 79 MSEK (75).

Även under tredje kvartalet var affärsläget mycket positivt. Försäljningen av infrastrukturprodukter till om- och utbyggnad av stam- och regionnät samt vindkraft låg kvar på höga nivåer och marknadsläget var stabilt hela kvartalet. Marknadsläget för enheterna verksamma inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution samt bygg och installation stabiliserades under kvartalet efter en längre period av minskad efterfrågan på grund av pandemin. Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 657 MSEK (596) och EBITA ökade med 42 procent till 87 MSEK (62).

Marknadsläget inom infrastrukturprodukter till om- och utbyggnad av stam- och regionnät var fortsatt god under årets fjärde kvartal även om inflödet av nya projekt som väntat minskade från mycket höga nivåer. Långa tillståndstider och brist på konsultkapacitet påverkar hur snabbt utbyggnaden kan ske. Efterfrågan inom vindkraft låg kvar på höga nivåer och marknadsläget fortsatte att återhämta sig för enheterna verksamma

inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution samt bygg och installation. En mindre omvärdering av tilläggsköpeskillingar samt valutadifferenser påverkar marginalen positivt i fjärde kvartalet. Nettoomsättningen uppgick till 593 MSEK (604) och EBITA ökade med 4 procent till 82 MSEK (78).

Affärsområdet Energy påverkades totalt sett marginellt negativt av covid-19 under året.

INDUSTRIAL PROCESS

Affärsområdet Industrial Process nettoomsättning under verksamhetsåret uppgick till 2 785 MSEK (3 204) och EBITA uppgick till 288 MSEK (445).

Marknadsläget för bolagen inom skogsindustrin var mycket positivt under första kvartalet men i övrigt minskade efterfrågan inom flertalet marknadssegment, framförallt inom specialfordon, verkstadsindustrin samt inom det marina segmentet. Efterfrågan på lösningar till skrubberinstallationer var fortsatt låg beroende på osäkerheten runt oljepriset samt rådande pandemi och försäljningen minskade med cirka 50 procent jämfört med samma period föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 669 MSEK (807) och EBITA uppgick till 73 MSEK (103).

Efterfrågan på lösningar till skrubberinstallationer var fortsatt låg under andra kvartalet beroende på det låga oljepriset samt rådande pandemi och denna försäljning minskade med cirka 75 procent jämfört med samma period föregående år. Marknadsläget för bolagen inom specialfordon och verkstadsindustrin upplevdes alltså som svagt även under andra kvartalet, men med viss återhämtning under kvartalets senare del. Efterfrågan på projekt inom skogsindustrin var hög. Nettoomsättningen uppgick till 680 MSEK (865) och EBITA uppgick till 77 MSEK (134).

I tredje kvartalet var affärsläget inom processindustrin stabilt och efterfrågan på projekt inom skogsindustrin var fortsatt hög. Efterfrågan på lösningar till skrubberinstallationer var fortsatt låg och försäljningen minskade med cirka 80 procent jämfört med samma period föregående år. Marknadsläget för bolagen inom specialfordon och verkstadsindustrin utvecklades positivt. Nettoomsättningen uppgick till 707 MSEK (800) och EBITA uppgick till 86 MSEK (95).

Under fjärde kvartalet var det fortsatt låg efterfrågan på lösningar till skrubberinstallationer och försäljningen minskade med cirka 80 procent jämfört med samma period föregående år. Marknadsläget för bolagen inom specialfordon och verkstadsindustrin fortsatte utvecklas positivt och affärsläget inom processindustrin samt efterfrågan på projekt inom skogsindustrin var fortsatt bra. Resultatet påverkades negativt av en omvärdering av tilläggsköpeskillingar med cirka 31 MSEK i kvartalet. Nettoomsättningen uppgick till 729 MSEK (732) och EBITA uppgick till 52 MSEK (113).

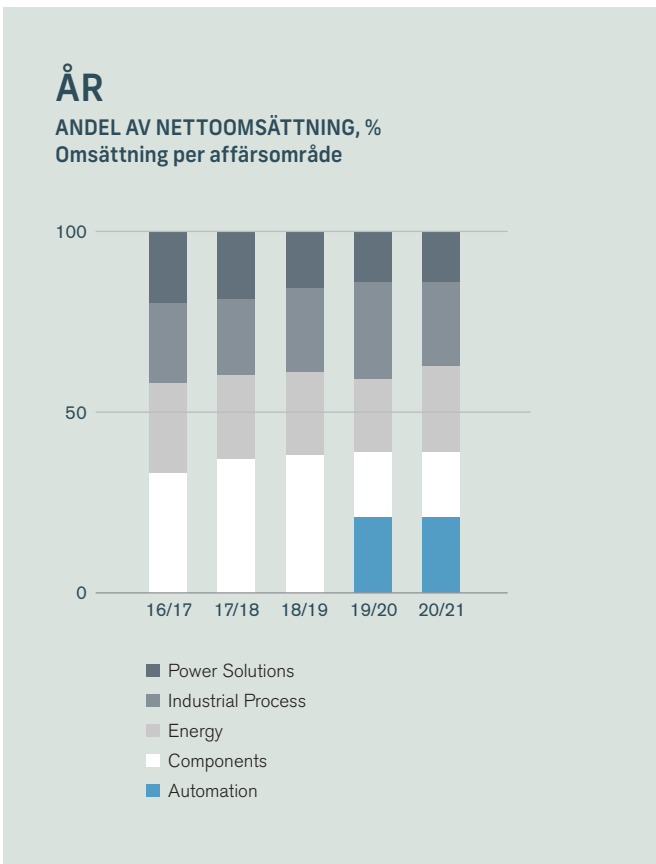
Affärsområdet Industrial Process påverkades totalt sett kraftigt negativt av effekter från covid-19 under året.

POWER SOLUTIONS

Affärsområdet Power Solutions nettoomsättning under verksamhetsåret uppgick till 1 606 MSEK (1 630) och EBITA uppgick till 209 MSEK (231).

Under första kvartalet var det framförallt den kraftigt vikande marknaden för specialfordon som påverkade affärsområdet som helhet, med en försäljningsminskning om cirka 25 procent hänförligt till rådande situation. Marknadsläget var i övrigt fortsatt positivt för kundanpassade batterilösningar och för bolagen verksamma inom strömförsörjning samt vindkraft. Affärsläget inom data och telekom utvecklades positivt under kvartalet. Nettoomsättningen uppgick till 381 MSEK (417) och EBITA uppgick till 50 MSEK (65).

Det var fortsatt den vikande marknaden för specialfordon som påverkade affärsområdet som helhet även under andra kvartalet, med en försäljningsminskning om cirka 30 procent hänförligt till rådande situation även om en tydlig återhämtning märktes i september. Marknadsläget var



stabil för kundanpassade batterilösningar och för bolagen verksamma inom strömförsörjning. Affärsläget inom vindkraft samt data och telekom var fortsatt positivt under kvartalet. Nettoomsättningen uppgick till 365 MSEK (402) och EBITA uppgick till 46 MSEK (62).

Marknadsläget stabiliserades för verksamheterna inom specialfordon under tredje kvartalet och efterfrågan ökade. Efterfrågan var god för kundanpassade batterilösningar och för bolagen verksamma inom strömförsörjning. Affärsläget inom vindkraft var fortsatt positivt under kvartalet och stabilt inom data och telekom. Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 398 MSEK (377) och EBITA ökade med 38 procent till 50 MSEK (36).

Försäljningen av produkter inom specialfordon utvecklades positivt även under fjärde kvartalet och efterfrågan fortsatte att öka. Efterfrågan var god för kundanpassade batterilösningar liksom inom data och telekom, medicinteknik och försvar. Affärsläget inom vindkraft var stabilt under kvartalet medan försäljningen minskade för bolagen verksamma inom strömförsörjning. Marginalerna har återhämtat sig till normala nivåer tack vare kostnadsbesparingar och återhämtningen inom specialfordon. Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 462 MSEK (434) och EBITA uppgick till 63 MSEK (68).

Affärsområdet Power Solutions påverkades kraftigt negativt av effekter från covid-19 under första och andra kvartalet och måttligt negativt under tredje och fjärde kvartalet.

Förvärv

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera potentiella bolag. Detta verksamhetsår genomfördes 14 förvärv med tillräde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda. Samtliga affärsområden har genomfört förvärv under året.

Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört mer än 140 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts:

Elkome Group Oy

Den 1 april förvärvades Elkome Group Oy, Finland, till affärsområdet Automation. Elkome utvecklar, integrerar och levererar lösningar för applikationer inom industriell IoT främst riktade mot industriell produktion, smarta lösningar för hållbara städer samt infrastruktur. Lösningarna omfattar kundanpassade datorsystem, infokiosker, testsystem, software, sensorer och industriell kommunikation. Bolaget omsätter cirka 8 MEUR och har 38 anställda.

Peter Andersson AB

Den 2 april förvärvades Peter Andersson AB, Sverige, till affärsområdet Energy. Andersson System levererar såväl handelsprodukter som egenutvecklade produkter inom eltillbehör för kontors- och köksmiljö till den svenska och norska marknaden. Produkterna säljs via återförsäljare inom handeln för kontorsmöbler, kontorsinredning, AV-utrustning, datatillbehör och köksinredning. Bolaget omsätter cirka 30 MSEK och har nio anställda.

Valutec Group AB

Den 8 april förvärvades Valutec Group AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Process. Valutec är en av världens ledande tillverkare av virkestorkar till skogsindustrin. Bolaget omsätter cirka 350 MSEK och har 45 anställda.

Fluidcontrol Oy

Den 1 september förvärvades Fluidcontrol Oy, Finland, till affärsområdet Components. Fluidcontrol utvecklar, levererar och installerar lösningar av ställdon och ventiler i applikationer hos främst maskinbyggare och processindustri. Bolaget omsätter cirka 4 MEUR och har 20 anställda.

Kaptas Oy

Den 1 september förvärvades Kaptas Oy, Finland, till affärsområdet Automation. Kaptas utvecklar och levererar kompletta automationssystem till kunder främst inom läkemedelsindustri, metall, plast, elektronik och livsmedelsindustri. Bolaget omsätter cirka 4 MEUR och har 27 anställda.

Elsystem i Perstorp AB

Den 1 september förvärvades Elsystem i Perstorp AB, Sverige, till affärsområdet Automation. Elsystem levererar helhetslösningar inom industriautomation och elteknik främst riktade mot industriella processer, automatiserade lager, processindustri och värmeanläggningar. Bolaget omsätter cirka 40 MSEK och har 18 anställda.

Martin Bruusgaard AS

Den 7 september förvärvades Martin Bruusgaard AS, Norge, till affärsområdet Industrial Process. Bruusgaard levererar en unik nyckelfärdig portabel gasdetekteringslösning som ger kunder inom den marina industrin ökad säkerhet, lägre kostnader och minskad transport genom standardiserade instrument, rutiner, utbildning och inköp. Bolaget omsätter cirka 110 MNOK och har 30 anställda.

Satco Komponent AB

Den 1 oktober förvärvades Satco Komponent AB, Sverige, till affärsområdet Components. Satco Komponent säljer högteknologiska elektronikkomponenter så som elektromekanik, RF- och kylningskomponenter m.m. Bolaget har två anställda och har en årsomsättning på cirka 18 MSEK.

Skyltar & Märken Gruppen AB

Den 2 oktober förvärvades Skyltar & Märken Gruppen AB, Sverige, till affärsområdet Energy. Skyltar & Märken Gruppen AB är marknadsledande i sin nisch där man levererar innovativa och kundanpassade skylt- och trafiksäkerhetslösningar på den svenska marknaden. Gruppen har 23 anställda och har en årsomsättning på cirka 60 MSEK.

OF-Beteiligungs AG

Den 1 december förvärvades OF-Beteiligungs AG, Schweiz, till affärsområdet Power Solutions. OF Gruppen tillhandahåller lösningar för specialfordon så som förarstolar och drivlinor i Centraleuropa och Italien. OF Gruppen har en omsättning på cirka 16 MEUR och 35 anställda.

Synective Labs AB

Den 4 januari förvärvades Synective Labs AB, Sverige, till affärsområdet Automation. Synective Labs är specialiserade i högpresterande systemlösningar och skapar optimerade hårdvaru- och programvarudesigner inom FPGA och ASIC. Bolaget har 27 anställda och omsätter cirka 30 MSEK.

Powernor AS

Den 5 januari förvärvades Powernor AS, Norge, till affärsområdet Power Solutions. Powernor är baserat i Norge och dimensionerar, projekterar och levererar kompletta UPS-system med batteribackup till krävande applikationer inom sjukvård, infrastruktur och industri. Powernor omsätter cirka 35 MNOK och har 6 anställda.

Impact Air Systems Ltd. och Impact Technical Services Ltd.

Den 21 januari förvärvades Impact Air Systems Ltd. och Impact Technical Services Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Industrial Process. Impact levererar avfallshanteringssystem till industrin och återvinningsanläggningar runt om i världen. Bolagets kundanpassade lösningar bidrar till en mer hållbar hantering av avfall och en cirkulär ekonomi. Bolaget har 33 anställda och omsätter cirka 8 MGBP.

Fairfield Trading Company Ltd.

Den 2 mars förvärvades Fairfield Trading Company Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Power Solutions. Fairfield Trading Company Ltd. är en distributör som är specialiserade på leverans av batterier till ett brett spektrum av marknader. Bolaget omsätter cirka 3 MGBP och har 8 anställda.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning och resultat

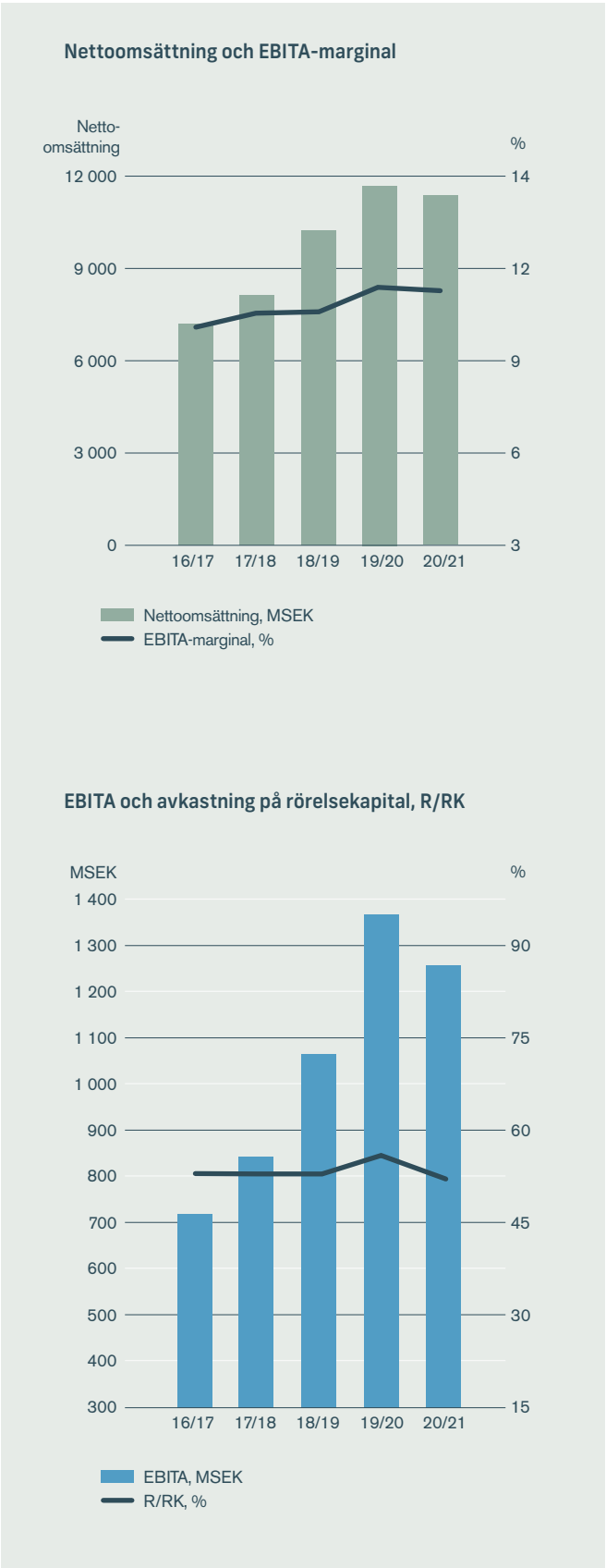
Addtechkoncernens nettoomsättning uppgick till 11 336 MSEK (11 735). Den organiska effekten uppgick till -8 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 7 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 2 procent, motsvarande 298 MSEK.

EBITA uppgick för verksamhetsåret till 1 251 MSEK (1 364). Rörelse-resultatet uppgick till 989 MSEK (1 161) och rörelsemarginalen uppgick till 8,7 procent (9,9). Finansnettot uppgick till -52 MSEK (-56) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 937 MSEK (1 105). Resultat efter skatt för verksamhetsåret uppgick till 729 MSEK (873) och effektiv skattesats uppgick till 22 procent (21). Resultat per aktie före utspädning för verksamhetsåret uppgick till 2,60 SEK (3,20).

Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastning på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 23 procent (32) och avkastning på sysselsatt kapital till 15 procent (21).

Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 52 procent (56).



Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 35 procent (36). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 11,95 SEK (11,25). Koncernens nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 2 798 MSEK (2 253) exklusive pensionsskuld om 336 MSEK (332).

Nettoskulsättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner uppgick till 0,8 (0,7).

Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 2 119 MSEK (2 407) per 31 mars 2021.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 1 503 MSEK (1 117). Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 1 219 MSEK (430). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 90 MSEK (109) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 11 MSEK (6). Återköp av egna aktier uppgick till 0 MSEK (42) och återköp av köpoptioner uppgick till 23 MSEK (23). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 48 MSEK (39). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 269 MSEK (336), vilket motsvarar 1,00 SEK (1,25) per aktie. Utdelningen betalades under det andra kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Addtechs affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Addtechs framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsbedömning.

Addtech arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Addtech har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkurläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin som till exempel den världsomspännande covid-19-pandemin, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Addtech påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

RISK/BESKRIVNING	ADDECHS HANTERING
Konjunktur och marknad Efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Addtechs kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden, eller, som under 2020/2021, utbrott av pandemier som påverkar affärsklimatet. En försvagning av dessa faktorer på de marknader som Addtech är verksamt kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.	Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial kan Addtech vara mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar.
Strukturförändringar Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Addtechs kvalificerade tjänster men kan också leda till att Addtechs kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.	Addtechs unika mervärden som tjänster med högt teknikinnehåll, specialistkunskaper inom avancerad teknisk rådgivning, utmärkt service och stark närvaro på nischmarknader motverkar konkurrens. Addtechs konkurrenskraft ger också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher i kombination med att ingen kund svarar för mer än cirka 4 procent av koncernens omsättning utgör ett visst skydd mot negativ resultatpåverkan.
Konkurrens Merparten av Addtechs dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.	Addtech strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar Addtech löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin.
Miljö Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.	Addtechs dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Addtech genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldig för historiska miljöärenden.
Klimatrisker Klimatförändringar medför både övergångsrisker samt fysiska risker som kan ha en negativ påverkan på Addtech och dotterbolagen. Relevanta övergångsrisker är högre skatter på koldioxidintensiva produkter och tjänster, omvälvande förändringar på marknaden och ökade råmaterialpriser. Relevanta fysiska risker är ökade operativa- samt kapitalkostnader, till följd av mer frekventa skador på våra verksamheter orsakade av effekter av klimatförändring, exempelvis mer extremväder.	För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade risker en viktig parameter för framtida affärsutveckling och vi har genomfört scenarionalyser för att identifiera finansiella risker kopplade till klimatförändringar. Risker kopplade till klimatförändringar är en del i vår analys av potentiella förvärv. Koncernen arbetar med att integrera klimatrisker i större investeringar.
Förmåga att rekrytera och behålla personal Addtechs fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Addtech misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.	Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal skall utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.
Organisation Addtechs decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.	Addtech styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.

RISK/BESKRIVNING	ADDTechs HANTERING
Säsongs effekter	
Risken för att Addtechs verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongs effekter styrt av kundernas efterfrågan.	Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongs effekter. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

Affärsetik och mänskliga rättigheter

Addtechs fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.

Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar inom Addtech Academy samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter, som tydligt kommuniceras i vår interna uppförandekod. Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik ska Addtechs Uppförandekod för leverantörer efterföljas samt särskilda leverantörsranskningar genomföras.

Förvärv och goodwill

Addtech har historiskt genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Addtech inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultat effekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Finansiella risker

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördröjas. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicy. Finanspolicy ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultat effekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

Leverantörer och kunder

För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö. Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantör relationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Addtechs Uppförandekod för leverantörer efterföljas. Flertalet bolag genomför även särskilda leverantörsranskningar. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största kund uppgår till cirka 4 procent av koncernens nettoomsättning.

IT-säkerhet och cyberrisker

De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Addtech och Addtechs dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Addtechs leverans- och intjäningsförmåga.

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Addtech med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncernnivå och på dotterbolagsnivå. Addtech arbetar med att systematiskt identifiera, analysera och utvärdera IT-risker. Addtech anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.

Medarbetare och utveckling

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 3 133, vilket kan jämföras med 2 981 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 321.Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 3 068.

	2020/2021	2019/2020	2018/2019
Medelantal anställda	3 068	2 913	2 590
Andel män	74%	74%	74%
Andel kvinnor	26%	26%	26%
Åldersfördelning upp till 29 år	10%	11%	11%
30–49 år	48%	48%	48%
50 år och upp	42%	41%	41%
Genomsnittsålder	46 år	45 år	45 år
Personalomsättning	13%	10%	12%
Genomsnittlig anställningstid	cirka 10 år	cirka 9 år	cirka 9 år

Forskning och utveckling

Addtech bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2021 att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år:

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning. Riktlinjerna gäller även för styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt bolaget utöver styrelseuppdraget. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Addtech kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och således vara individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan VD och övriga ledande befattningshavare från tid till annan, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig lön ska kunna bestå av årlig kontant lön, och får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som fastställs av styrelsen såsom koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontant ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontant ersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön kan utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Vid utformningen av rörliga ersättningar till bolagsledningen ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, och (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ytterligare rörlig kontant ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pension

För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser. Som huvudregel ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, men förmånsbestämda pensionslösningar kan förekomma i enskilda fall. Rörlig lön kan vara pensionsgrundande. Premierna för avgiftsbestäm pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Den pensionsgrundande lönen motsvarar den fasta månadslönen multiplicerad med en faktor om 12,2 samt i förekommande fall rörlig

lön. Löneavstående kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmån, extra sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsövård och friskvård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

Villkor vid uppsägning

Samtliga ledande befattningshavare har att iakttä en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning. Utöver avgångsvederlag kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

Addtechs stämموالدا styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arveras för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Addtechs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda principer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet, inom ramen för godkända principer. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersätt-

ning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämman

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga beslutsförslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Beslut om avsteg från riktlinjerna ska redovisas vid nästkommande årsstämma. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se även not 6 Anställda och personalkostnader.

Utdelning

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse. Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2021 en utdelning om 1,20 SEK per aktie (1,00). Utdelningen motsvarar totalt 323 MSEK (269) vilket motsvarar en utdelningsandel om 46 (31) procent.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 58 MSEK (71) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 378 MSEK (-41). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 286 MSEK (341).

Framtidsutsikter och händelser efter räkenskapsårets utgång

Framtidsutsikter

Addtech verkar på en internationell marknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation. Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultatillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam och hållbar tillväxt efter samma affärsidé. Vi har underliggande ett bra momentum i koncernen med bra positioner inom strukturellt drivna utvecklingsområden såsom energiomställning och elektrifiering. I kriser kan bolag med stabila affärsmodeller och starka finansiella förutsättningar tillvarata nya möjligheter som uppstår. Det är därför viktigt att vi fortsätter att ha fokus på våra långsiktiga mål. I övrigt är risk- och osäkerhetsfaktorererna desamma som under tidigare perioder. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 1 april förvärvades ESi Controls Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Power Solutions. ESi (Energy Saving Innovative) Controls är baserade i England och utvecklar och levererar energieffektiva system för styrning av uppvärmning och applikationer för smarta hus. ESi Controls Ltd. omsätter cirka 8 MGBP och har 15 anställda. Den 1 april förvärvades Hydro-Material Oy, Finland, till affärsområdet Components. Hydro-Material levererar hydrauliklösningar och kylsystem till främst marknadssegmenten specialfordon och tillverkningsindustrin. Hydro-Material Oy omsätter cirka 5 MEUR och har 5 anställda. Den 3 maj förvärvades IETV Elektroteknik AB, Sverige, till affärsområdet Energy. IETV Elektroteknik AB är ett kunskapsföretag som erbjuder kvalificerade tjänster inom kraftförsörjning till järnväg, vattenkraft och industri. IETV Elektroteknik AB har 38 anställda och en årsomsättning på cirka 80 MSEK. Den 11 maj förvärvades AVT Industriteknik AB, Sverige, till affärsområdet Automation. AVT designar och tillverkar automationslösningar främst riktade mot tillverknings-, läkemedels- och fordonsindustrin. Lösningarna omfattar elektrisk och mekanisk konstruktion, programmering av PLC och industrirobotar, vision-system, montage och service. Bolaget har 42 anställda och omsätter cirka 70 MSEK.

Förslag till vinstdisposition 2020/2021

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:	2020/2021
Balanserad vinst	193 MSEK
Årets vinst	586 MSEK
TOTALT	779 MSEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 1,20 SEK per aktie*	323 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	456 MSEK
TOTALT	779 MSEK

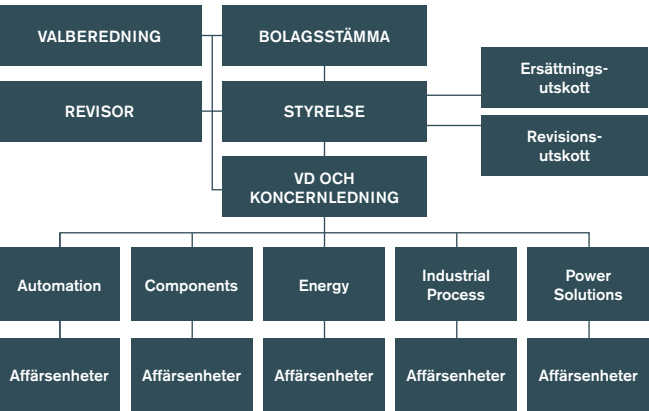
* Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2021. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 30 augusti 2021.



Bolagsstyrning

Principer för bolagsstyrning

Addtechkoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addtechkoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addtechkoncernens verksamhet.



Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning

Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelser från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på en punkt, i avsnittet om kvartalsvis revisorsgranskning.

Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adress till bolagets hemsida är www.addtech.com

Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel

Inga överträdelse mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2020/2021 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

Aktier och aktieägare

Addtech AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2021 hade Addtech 9 409 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 272 793 984 fördelat på 12 885 744 A-aktier, med vardera 10 röster, och 259 908 240 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 388 765 680. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Addtechaktien.

Viktiga händelser 2020/2021

Den 28 augusti 2020 meddelades beslut från Addtechs årsstämma, däribland beslut om utdelning av 1,00 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel om 31 procent, motsvarade 269 MSEK. Stämman beslutade

också om en aktiesplit där antalet aktier i bolaget ökades genom att varje aktie, oavsett serie, delades upp på fyra aktier.

Under verksamhetsåret har totalt 14 förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 1 140 MSEK.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april till 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den ordinarie bolagsstämman den 28 augusti 2020, se bolagets hemsida, avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs hemsida finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

Årsstämma 2020

Addtechs årsstämma ägde rum fredagen den 28 augusti 2020 i Stockholm. Vid stämman var 215 aktieägare representerade, personligen, genom ombud eller genom poströstning. Dessa representerade 64,33 procent av rösterna och 51,44 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Anders Börjesson.

Vid stämman närvarade ett begränsat antal medlemmar ur styrelsen och koncernledningen på grund av rådande covid-19 pandemi. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt, huvudansvarig revisor för Addtech, var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 1,00 krona per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Eva Elmstedt, Kenth Eriksson, Malin Nordesjö, Ulf Mattsson, Johan Sjö och Henrik Hedelius samt nyval av styrelseledamoten Niklas Stenberg. Till styrelsens ordförande valdes Johan Sjö.

- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att utställa köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.
- Styrelsen bemyndigas att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om nyemission upp till 5% av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om aktie-uppdelning (split) samt därmed sammanhängande ändring av bolags-ordningen.
- Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om årsstämman, finns tillgängligt på www.addtech.se

Årsstämma 2021

Addtechs årsstämma 2021 kommer att hållas torsdagen den 26 augusti. För ytterligare information om årsstämman 2021, se Addtechs hemsida www.addtech.com

Valberedningens uppgifter

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelsearvode, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen.

Inför årsstämman 2021 hade valberedningen sex protokollförda möten. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Valberedningens sammansättning

Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tillsvidare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december). Styrelsens ordförande har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte samt skall tillse att valberedningen erhåller relevant information om resultatet av styrelsens genomförda utvärdering av sitt arbete. Vidare skall styrelsens ordförande adjungeras vid behov. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2020: Anders Börjesson (utsedd av Tisenhult Invest), Henrik Hedelius (utsedd av Tom Hedelius), Marianne Nilsson (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Per Trygg (utsedd av SEB Investment Management) och Mats Gustafsson (utsedd av Lannebo Fonder). Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 4 februari 2021. Elisabet Jamal Bergström ersatte Per Trygg som företrädare i valberedningen för SEB Investment Management i mars 2021.

Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman.

Ledamöter i valberedningen

Valberedningen inför årsstämman 2021 (utsågs av de till röstetalet största ägarna per 31/12 2020).

		Andel av röster, % 2020-12-31
Namn	Representerande	
Anders Börjesson (ordförande)	A-aktieägarna för Tisenhult Invest	15,8
Henrik Hedelius	A-aktieägarna för familjen Hedelius	15,2
Elisabet Jamal Bergström	SEB Investment Management Fonder	6,2
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	5,9
Mats Gustafsson	Lannebo Fonder	3,7
TOTALT		46,8

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2020 omvalde styrelsens ledamöter Eva Elmstedt, Kenth Eriksson, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö, Johan Sjö och Henrik Hedelius, samt valde Niklas Stenberg till ny styrelseledamot. Till styrelsens ordförande valdes Johan Sjö. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter, förutom Johan Sjö som var anställd i bolaget till och med den 31 augusti 2019, samt Niklas Stenberg som är anställd i bolaget som koncernchef är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt, Kenth Eriksson och Ulf Mattsson även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer

Styrelsens arbete 2020/2021

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar.

Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 10, varav 4 före årsstämman 2020 och 6 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Ledamot	Invalid	Född	Närvaro styrelsen, totalt antal möten*	Närvaro ersättningsutskott, totalt antal möten	Närvaro revisionsutskott, totalt antal möten**	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Total ersättning, SEK
Johan Sjö (ordförande)	2008	1967	10(10)	2(2)	4(4)	Nej	Ja	790 000
Eva Elmstedt	2005	1960	10(10)		4(4)	Ja	Ja	370 000
Ulf Mattsson	2012	1964	10(10)		4(4)	Ja	Ja	370 000
Malin Nordesjö	2015	1976	10(10)	2(2)	4(4)	Ja	Nej	420 000
Kenth Eriksson	2016	1961	10(10)		4(4)	Ja	Ja	370 000
Henrik Hedelius	2017	1966	10(10)		4(4)	Ja	Nej	370 000
Niklas Stenberg	2020	1974	10(10)			Nej	Ja	-
Anders Börjesson	2001	1948	4(4)		1(1)	Ja	Nej	-

* Det antal möten som ledamoten närvarat vid, inklusive konstituerande möte.
** Revisionsutskottet fullgörs av hela styrelsen, dock ej VD. Arbetet bedrivs integrerat i styrelsearbetet.

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet.

Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Godkännande av väsentliga policyer såsom styrelsens arbetsordning, attestpolicy, finanspolicy, uppförandekod, insiderpolicy, kommunikationspolicy, hållbarhetspolicy och utdelningspolicy.
- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.

verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder Addtech i ägarfrågor.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik,

effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Johan Sjö och styrelseledamot Malin Nordesjö med verkställande direktören Niklas Stenberg som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid två tillfällen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter fullgörs av styrelsen och bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Styrelseledamot Malin Nordesjö har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och bidra vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2020/2021 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget KPMG AB valdes vid årsstämman 2020 för tiden intill utgången av årsstämman 2021. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Johanna Hagström Jerkeryd är medansvarig revisor. Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledningar, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsar-

betet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning, förvärvs- och skattefrågor.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2020/2021 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler 7.6. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en ökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Vald revisor KPMG AB

JOAKIM THILSTEDT

Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1967. Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2016/2017 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor bland annat i AFRY, Ahlsell, Centric och Husqvarna.

JOHANNA HAGSTRÖM JERKERYD

Medansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1984. Johanna Hagström Jerkeryd har varit medansvarig revisor för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2020/2021 och arbetar därutöver bland annat med revisionen av Momentum Group AB, Länsförsäkringar AB, Kinnevik AB, Annehem Fastigheter AB och Svenskt Näringsliv. Johanna är även huvudansvarig revisor i Kondator AB, Direktronik AB samt flera andra företag däribland Servando Bolag AB och ETAB Industriautomation AB.

Verkställande direktören och koncernledning

Verkställande direktören, Niklas Stenberg, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2020/2021 av Niklas Stenberg (VD), Malin Enarson (ekonomidirektör), Patrik Klerck (affärsområdeschef Automation), Martin Fassel (affärsområdeschef Components), Hans Andersén (affärsområdeschef Energy), Claus Nielsen (affärsområdeschef Industrial Process) samt Per Lundblad (affärsområdeschef Power Solutions). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

En närmare presentation av VD och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Koncernledning samt på bolagets hemsida.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2020 antogs styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer väsentligen med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom gör att bolaget förmår attrahera samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan

bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspeglar det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara avgiftsbestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under verksamhetsåret.

Långsiktiga incitamentsprogram

Addtech hade vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 3 590 000 B-aktier. Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultat effekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Ersättning till styrelse och revisor

Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor.

Enligt beslut från årsstämman 2020 uppgår det totala styrelsearvodet till 2 690 000 kronor vilket fördelas enligt följande: 740 000 kronor till styrelsens ordförande, 370 000 kronor till respektive övrig av årsstämman utsedd styrelseledamot som inte är anställd i bolaget samt 50 000 kronor till respektive ledamot i ersättningsutskottet. För ytterligare redogörelse avseende styrelsearvode se årsredovisningen not 6.

Revisionsarvode ska enligt beslut på årsstämman utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se årsredovisningen not 7.

Operativ organisation och styrning

Addtech var under verksamhetsåret 2020/2021 organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 140 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor såsom finansiell rapportering, administrativa rutiner samt gemensamma kärnvärden.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags

verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där VD är ordföranden samt ekonomidirektören för Addtech deltar samt respektive affärsområdeschef och controller. Andra tjänstemän deltar i affärsområdets styrelsemöten såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelse

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2021.



Johan Sjö
Styrelseordförande

Civilekonom. Född 1967. Styrelseledamot sedan 2008. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AddLife, Momentum Group, OptiGroup och Prosero Security Group. Styrelseledamot i Camfil och M2 Asset Management. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Addtech AB och ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan Alfred Berg/ABN Amro. Aktieinnehav: 90 000 B-aktier (inkl. närstående).



Eva Elmstedt
Styrelseledamot

Dubbel kandidatexamen i Nationalekonomi och Datavetenskap. Född 1960. Styrelseledamot sedan 2005. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Proact IT Group samt Semcon. Styrelseledamot i AddLife, Arjo, Elanders och Smart Eye. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bl.a. Nokia Networks, Ericsson samt mobiloperatören 3. Aktieinnehav: 84 756 B-aktier (inkl. närstående).



Kenth Eriksson
Styrelseledamot

Civilingenjör och Civilekonom. Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Zalaris. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Tradimus och ledande befattningar i Electrolux. Partner i Athanase Industrial Partner. Aktieinnehav: 236 400 B-aktier och 40 320 A-aktier (inkl. närstående).



Henrik Hedelius
Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1966. Styrelseledamot sedan 2017. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Frill Holding AB, styrelseledamot i Bergman & Beving, Two H och Service and Care AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseledamot i Mannerheim Invest, Vinovo, Team Sportia, Giga-sense och Mind Industrial Group. Ledande befattningar i Jarl Securities, Storebrand Kapitalförvaltning, Swedbank och ABN Amro. Aktieinnehav: 39 600 B-aktier (inkl. närstående).



Ulf Mattsson
Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Eltel, VaccinDirect, Swemac och Lideta. Styrelseledamot i Oras Invest Oy och Priveq V & VI. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Domco Tarkett, Mölnlycke Health Care, Capio, Gambro och Karo Pharma. Aktieinnehav: 32 000 B-aktier (inkl. närstående).



Malin Nordesjö
Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1976. Styrelseledamot sedan 2015. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bergman & Beving AB samt i ett antal bolag i Tisenhultgruppen. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhultgruppen och Tritech Technology. Aktieinnehav: 78 008 B-aktier (inkl. närstående).



Niklas Stenberg
Styrelseledamot

Jur kand. Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef sedan 2018. Styrelseledamot sedan 2020. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 224 136 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 268 000 aktier.

Ledning

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2021.



Från vänster: Niklas Stenberg, Hans Andersén, Patrik Klerck, Claus Nielsen, Malin Enarson, Per Lundblad, Martin Fassl.

Niklas Stenberg
Jur kand

Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 224 136 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 268 000 aktier.

Hans Andersén
Elkraftingenjör

Född 1961. Affärsområdeschef Energy. Anställd i koncernen sedan 2006. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och ägare AB Gevea samt affärsområdeschef Energy Supply. Aktieinnehav: 351 168 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 233 600 aktier.

Patrik Klerck
Elektronikingenjör

Född 1969. Affärsområdeschef Automation. Anställd i koncernen sedan 1995. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 69 912 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 233 600 aktier.

Claus Nielsen
Exporttekniker

Född 1969. Affärsområdeschef Industrial Process. Anställd i koncernen sedan 1994. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 27 124 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 197 600 aktier.

Malin Enarson
Ekonomie magisterexamen

Född 1973. Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 2004. Tidigare arbetslivserfarenhet: Business Controller Addtech Power Solutions, flertalet roller inom ekonomi på Addtech, revisor Mazars (SET) Revisionsbyrå. Aktieinnehav: 27 128 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 171 600 aktier.

Martin Fassl
Civilekonom

Född 1960. Affärsområdeschef Components. Anställd i koncernen sedan 1994. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 192 480 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 200 000 aktier.

Per Lundblad
Maskiningenjör och marknads-ekonom DIHM

Född 1967. Affärsområdeschef Power Solutions. Anställd i koncernen sedan 2008. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och delägare Emcomp International AB samt affärsområdeschef Power Systems. Aktieinnehav: 31 965 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 183 600 aktier.

System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Riskbedömning

Addtech har etablerade rutiner för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen gällande de risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna i den finansiella rapporteringen kopplade till immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv. Exponeringen baseras på graden av beroende av intern kontroll eller bedömningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernen har årliga rutiner för nedskrivningsprövningar för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens kontrollers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal. Årligen sker en självutvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i

kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med självutvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av cirka 25 operativa bolag per år. Arbetet benämns internrevision och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. Centrala processer i bolagen, och kontrollpunkter av dessa, kartläggs, testas och protokollförs. De externa revisorerna tar del av protokollen i samband med revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Regelbundet görs också av extern part en genomgång och bedömning av koncernens processer för internkontroll.

Information och kommunikation

Styrande riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga på interna digitala forum som exempelvis Teams. Uppförandekoder finns publikt tillgängliga på Addtechs webbplats. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för de som berörs.

Tillgängligheten för intern information i interna kanaler är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år.

Addtechkoncernens styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Räkenskaper 2020/2021

Koncernens resultaträkning	74
Koncernens totalresultat	75
Koncernens balansräkning	76
Förändringar i koncernens eget kapital	77
Koncernens kassaflödesanalys	78
Moderbolagets resultaträkning	79
Moderbolagets totalresultat	79
Moderbolagets balansräkning	80
Förändringar i moderbolagets eget kapital	81
Moderbolagets kassaflödesanalys	82
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	83
Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar	89
Not 3 Finansiella risker och riskhantering	89
Not 4 Intäkter från avtal med kunder	92
Not 5 Segmentrapportering	94
Not 6 Anställda och personalkostnader	96
Not 7 Ersättning till revisorer	99
Not 8 Avskrivningar	100
Not 9 Rörelsens övriga intäkter och kostnader	100
Not 10 Rörelsens kostnader	100
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader	100
Not 12 Bokslutsdispositioner – Moderbolaget	101
Not 13 Skatter	101
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar	103
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	105
Not 16 Leasing	106
Not 17 Finansiella tillgångar och skulder	108
Not 18 Varulager	110
Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	110
Not 20 Eget kapital	110
Not 21 Obeskattade reserver	111
Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	112
Not 23 Avsättningar	115
Not 24 Långfristiga räntebärande skulder	116
Not 25 Kortfristiga räntebärande skulder	116
Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	116
Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	117
Not 28 Kassaflödesanalys	117
Not 29 Förvärv av företag	119
Not 30 Resultat per aktie före och efter utspädning	121
Not 31 Upplysningar om moderbolag	121
Not 32 Upplysningar om närstående	121
Not 33 Händelser efter balansdagen	121
Styrelsens försäkran	122
Revisionsberättelse	123
Flerårsöversikt	126
Definitioner	128
Hållbarhetsfakta	132

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	4, 5	11 336	11 735
Kostnad för sålda varor		-7 863	-8 088
BRUTTORESULTAT		3 473	3 647
Försäljningskostnader		-1 843	-1 869
Administrationskostnader		-637	-707
Övriga rörelseintäkter	9	76	111
Övriga rörelsekostnader	9	-84	-26
Resultat från andelar i intresseföretag		4	5
RÖRELSERESULTAT	3-10, 16	989	1 161
Finansiella intäkter	11	13	6
Finansiella kostnader	11	-65	-62
FINANSNETTO		-52	-56
RESULTAT FÖRE SKATT		937	1 105
Skatt	13	-208	-232
ÅRETS RESULTAT		729	873
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		706	862
Innehav utan bestämmande inflytande		23	11
Resultat per aktie före utspädning (SEK)			
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	30	2,60	3,20
Medelantal aktier efter återköp ('000)			
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)	30	269 051	268 493
		269 275	268 594

Antalet aktier har omräknats med hänsyn till den delning av aktien (4:1) som genomfördes i september 2020 och används i alla nyckeltalsberäkningar för SEK/aktie.

Koncernens totalresultat

MSEK	2020/2021	2019/2020
Årets resultat	729	873
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-4	2
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-142	59
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	1	-1
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	17	-12
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-2	3
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-130	51
ÅRETS TOTALRESULTAT	599	924
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	580	910
Innehav utan bestämmande inflytande	19	14

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2021-03-31	2020-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	4 496	3 240
Materiella anläggningstillgångar	15	326	310
Nyttjanderättstillgångar	16	682	626
Uppskjutna skattefordringar	13	29	27
Övriga finansiella tillgångar		31	37
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		5 564	4 240
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	1 661	1 642
Skattefordringar		35	2
Kundfordringar	3	1 860	2 003
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	137	128
Övriga fordringar		129	128
Likvida medel		420	363
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		4 242	4 266
SUMMA TILLGÅNGAR		9 806	8 506
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	20	51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		39	180
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 785	2 443
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 219	3 018
Innehav utan bestämmande inflytande		231	58
SUMMA EGET KAPITAL		3 450	3 076
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	2 056	2 154
Avsättningar till pensioner	22	336	332
Uppskjutna skatteskulder	13	388	284
Långfristiga icke räntebärande skulder		9	2
Summa långfristiga skulder		2 789	2 772
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 162	462
Leverantörsskulder		972	1 028
Skatteskulder		151	159
Övriga skulder		675	435
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	551	528
Avsättningar	23	56	46
Summa kortfristiga skulder		3 567	2 658
SUMMA SKULDER		6 356	5 430
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 806	8 506

Upplysningar om eventualförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	2020/2021						
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moderbola- gets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2020-04-01	51	344	180	2 443	3 018	58	3 076
Årets resultat	-	-	-	706	706	23	729
Kassaflödessäkringar	-	-	-4	-	-4	-	-4
Omräkningsdifferenser	-	-	-138	-	-138	-4	-142
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	17	17	-	17
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	1	-2	-1	-	-1
Övrigt totalresultat	-	-	-141	15	-126	-4	-130
Årets totalresultat	-	-	-141	721	580	19	599
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	11	11	-	11
Inlösta köpoptioner	-	-	-	37	37	-	37
Återköp optioner	-	-	-	-23	-23	-	-23
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-269	-269	-4	-273
Optionsskuld, förvärv	-	-	-	-135	-135	-	-135
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	158	158
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2021-03-31	51	344	39	2 785	3 219	231	3 450

MSEK	2019/2020						
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moderbola- gets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2019-04-01	51	344	123	1 952	2 470	50	2 520
Årets resultat	-	-	-	862	862	11	873
Kassaflödessäkringar	-	-	2	-	2	-	2
Omräkningsdifferenser	-	-	56	-	56	3	59
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-12	-12	-	-12
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	-1	3	2	-	2
Övrigt totalresultat	-	-	57	-9	48	3	51
Årets totalresultat	-	-	57	853	910	14	924
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	6	6	-	6
Inlösta köpoptioner	-	-	-	33	33	-	33
Återköp optioner	-	-	-	-23	-23	-	-23
Återköp av egna aktier	-	-	-	-42	-42	-	-42
Utdelning	-	-	-	-336	-336	-10	-346
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0	0	4	4
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2020-03-31	51	344	180	2 443	3 018	58	3 076

SEK	2020/2021	2019/2020
Utdelning per aktie	1,20 ¹⁾	1,00

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020/2021	2019/2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		937	1 105
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	551	354
Betald inkomstskatt		-320	-273
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 168	1 186
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		58	-88
Förändring av rörelsefordringar		249	-90
Förändring av rörelseskulder		28	109
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		1 503	1 117
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-71	-85
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6	4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-20	-20
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-1 198	-431
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-21	1
Förändring av finansiella tillgångar		6	-1
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-1 298	-532
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-	-42
Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner		25	16
Upptagande av lån	28	1 014	351
Amortering av lån	28	-708	-326
Amortering leasing	28	-192	-156
Övrig finansiering		-4	-4
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-269	-336
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-4	-10
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-138	-507
ÅRETS KASSAFLÖDE			
		67	78
Likvida medel vid årets början		363	295
Valutakursdifferens i likvida medel		-10	-10
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		420	363

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning		58	71
Administrationskostnader		-73	-108
RÖRELSERESULTAT	6–8, 16	-15	-37
Resultat från andelar i koncernföretag	11	400	-
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	28	20
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	2	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-37	-31
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		378	-41
Bokslutsdispositioner	12	260	310
RESULTAT FÖRE SKATT		638	269
Skatt	13	-52	-60
ÅRETS RESULTAT		586	209

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2020/2021	2019/2020
Årets resultat	586	209
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	586	209

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2020/2021	2019/2020
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1	1
Materiella anläggningstillgångar	15	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 004	1 004
Fordringar på koncernföretag	17	3 238	1 804
Övriga finansiella tillgångar		1	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 243	2 808
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		4 244	2 809
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		791	536
Övriga fordringar		13	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	15	11
Summa kortfristiga fordringar		819	563
Kassa och bank		-	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		819	563
SUMMA TILLGÅNGAR		5 063	3 372
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		193	228
Årets resultat		586	209
SUMMA EGET KAPITAL		848	506
OBESKATTADE RESERVER			
	21	211	131
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	14	15
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	318	127
Skulder till kreditinstitut	24	1 300	1 600
Summa långfristiga skulder		1 618	1 727
Skulder till kreditinstitut	25	800	156
Leverantörsskulder		1	3
Skulder till koncernföretag		1 540	791
Skatteskulder		-	0
Övriga skulder		6	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	25	30
Summa kortfristiga skulder		2 372	993
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 063	3 372

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	2020/2021			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2020-04-01	51	18	437	506
Årets resultat	-	-	586	586
Årets totalresultat	-	-	586	586
Utdelning	-	-	-269	-269
Utfärdade köpoptioner	-	-	11	11
Inlösta köpoptioner	-	-	37	37
Återköpta köpoptioner	-	-	-23	-23
Återköp av egna aktier	-	-	-	-
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2021-03-31	51	18	779	848
MSEK	2019/2020			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2019-04-01	51	18	590	659
Årets resultat	-	-	209	209
Årets totalresultat	-	-	209	209
Utdelning	-	-	-336	-336
Utfärdade köpoptioner	-	-	6	6
Inlösta köpoptioner	-	-	33	33
Återköpta köpoptioner	-	-	-23	-23
Återköp av egna aktier	-	-	-42	-42
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2020-03-31	51	18	437	506

Kommentarer till eget kapital se not 20.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020/2021	2019/2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		378	-41
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	7	0
Betald inkomstskatt		-54	-61
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		331	-102
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-4	-10
Förändring av rörelseskulder		-15	13
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		312	-99
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	-1
Ökning av långfristiga fordringar på koncernföretag		- 1 476	-40
Minskning av långfristiga fordringar		42	220
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSSVERKSAMHETEN		-1 434	179
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-	-42
Inlösta och utfärdade köpoptioner		25	16
Upptagande av lån	28	994	326
Amortering av lån	28	-650	-300
Förändring av kortfristiga fordringar på koncernföretag		91	-27
Förändring av skulder till koncernföretag		940	-11
Utbetalad utdelning		-269	-336
Koncernbidrag		-6	294
Övrig finansieringsverksamhet		-3	0
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		1 122	-80
ÅRETS KASSAFLÖDE			
		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		0	0

Noter

NOT 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 juni 2021. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 26 augusti 2021.

Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Nya standarder och tolkningar som tillämpas från 1 april 2020

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2020/2021.

Nya standarder och tolkningar som gäller fr o m räkenskapsåret 1 april 2021

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2021/2022. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företags identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konso-lideras respektive dekonsolideras från datum att bestämmande inflytande erhålles respektive förloras.

Villkorade köpeskillingar, som inte klassificeras som eget kapital, värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Valutakurseffekter

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

NOT 1 FORTS.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Finansiella tillgångar och skulder, in- och utbokning

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan i huvudsak likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar som inte redovisas som eget kapitalinstrument samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder, värdering och klassificering

Finansiella tillgångar/skulder redovisas initialt till instrumentets verkliga värde med tillägg/avdrag för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång/skuld som redovisas till verkligt värde via resultatet (inklusive derivat). Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån typ av instrument, Addtechs affärsmodell för instrumentet och de typer av kassaflöden instrumentet ger upphov till. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av koncernens derivat, med anledning av att säkringsredovisning inte tillämpas och villkorade tilläggsköpeskillingar, som inte redovisas som eget kapitalinstrument, i samband med förvärv av dotterföretag. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Innehav i finansiella tillgångar som utgör skuld för motparten, där bolagets affärsmodell är att inneha dem till förfall, och vars betalningar uteslutande utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens poster i denna kategori utgörs i allt väsentligt av kundfordringar, likvida medel och andra rörelsefordringar. Med anledning av dessa tillgångars korta löptid och oväsentliga effekt av diskontering värderas dessa poster till nominellt belopp. Kund- och andra rörelsefordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster, vilket i första hand bedöms individuellt och i andra hand baserat på i vilken mån betalningar är förfallna. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Egetkapitalinstrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Ett mindre innehav av onoterade andelar i bostadsaktiebolag redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori består i allt väsentligt av lån och leverantörsskulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Derivat och säkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -terminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Säkringsredovisning tillämpas inte. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultaträkningen.

Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Tillgångar och skulder, klassificering

Omsättningstillgångar består av tillgångar som förväntas realiserar inom ett år eller företagets normala verksamhetscykel. Andra tillgångar är anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som långfristig om företaget per rapportperiodens utgång har en ovillkorad rätt att inte betala inom tolv månader och den inte är en rörelseskuld som förväntas regleras inom företagets normala verksamhetscykel. Andra skulder klassificeras som kortfristiga.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen. Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utträngas och kostnadsförs i samband med utbytet.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utträngning eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utträngning av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Inventarier	3–5 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	3–10 år

Leasingavtal

Vid ingäendet av ett avtal fastställer Addtech om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisas en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som inte betalats vid denna tidpunkt. Dessa leasingskulder redovisas som lång- och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om Addtech är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen respektive att inte utnyttja uppsägningsoptionen. Vid fastställande av leasingperioden när det finns förlängnings- och uppsägningsmöjligheter övervägs både affärsstrategi och avtalsspecifika förutsättningar.

Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För nuvärdeberäkning av leasingbetalningar tillämpas den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas. I övriga fall används Addtechs marginella upplåningsränta, vilken utöver Addtechs kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasings-

kulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av avtalsmodifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Addtech redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, eventuella forskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen och skrivs av linjärt under leasingperioden.

Tillämpning av lättnadsregler

Addtech tillämpar lättnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärken) värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och varumärken fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill och varumärken är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

NOT 1 FORTS.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3–5 år
Kundrelationer	10 år
Leverantörsrelationer	5–10 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	10 år
Varumärken	obestämbar

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minus försäljningskostnader. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsinflöden som är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförd till de affärsområden (som sammanfaller med koncernens rörelsesegment) som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, utöver enligt ovan.

Varulager

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in-, först utprincipen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Kapital

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå utdelningsandel överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa

bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. De förmånsbestämda planerna för pensioner baseras huvudsakligen på slutlönen. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minska-de framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelserna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valuta. För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för de utländska pensionsskulderna räntan för förstklassiga företagsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan omvärderingar uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden (så kallade erfarenhetsbaserade justeringar) eller att antaganden ändras. Dessa omvärderingar redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valuta.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdeberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetalad optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Se vidare not 6.

Avsättningar och eventalförpliktelser

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande. Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventualförpliktelser redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventalförpliktelser redovi-

sas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i standarden:

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.

Steg 2: Identifiera de olika åtagandena. Ett avtal innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden (prestationsåtaganden). Alla åtaganden som till karaktär kan särskiljas ska redovisas separat.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset. Transaktionspriset är det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Vanligen kan företaget fördela transaktionspriset på varje enskild vara eller tjänst baserat på ett fristående försäljningspris.

Steg 5: Uppfyllande av prestationsåtagandena och redovisning av intäkt, antingen över tid eller vid en tidpunkt beroende på karaktären på prestationsåtagandet. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som företaget tidigare har fördelat till det aktuella prestationsåtagandet.

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framförallt tillverkande industri och infrastruktur. Koncernens försäljning utgörs framförallt av varuförsäljning men även till viss del av tjänsteuppdrag.

Varuförsäljning

Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment. Försäljningen består framförallt av standardprodukter, men även till viss del av försäljning av egentillverkade produkter. Vanligtvis förekommer ramavtal med kunder där ett avtal med kund anses uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom villkoren för att kontroll överförs över tid inte är uppfyllda. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Tjänsteuppdrag

Tjänsteuppdrag förekommer framförallt inom segmenten Energy och Industrial Process. Uppdragen utgörs i all väsentlighet av projektavtal där koncernen levererar och i viss mån installerar produkter till specifika

NOT 1 FORTS.

kundprojekt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande då respektive produkt inte är distinkt inom ramen för avtalen. Transaktions-prisen utgörs normalt endast av fasta belopp. Kontrollen över presta-tionsåtagandena anses överföras till kund över tid varvid intäkterna även redovisas över tid. Koncernen tillämpar en produktionsmetod för att mäta förloppet mot fullständigt uppfyllande av ett prestationsåtagande.

Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar peri-odiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Inkomstskatter

Redovisning görs av skattekostnad/-intäkt i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemäs-siga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressefö-retag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skat-tefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskotts-avdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Segmentrapportering

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det rörel-sesegment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelseseg-mentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfat-tare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisa-tion enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Automation, Components, Energy, Industrial Process samt Power Solutions. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområ-den medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

Resultat per aktie

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträk-ningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda ge-nomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resul-tat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare

än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

Händelser efter balansdagen

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not 33.

Upplysningar om närstående

I förekommande fall lämnas information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte de-finieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull komplet-terande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Addtech använder se sid 128-129.

Statliga stöd

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av re-surser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd normalt sett är av obetydlig omfattning. På grund av den exceptionella situation som covid-19 medfört har bolag inom koncernen erhållit stöd, som i allt vä-sentligt är relaterade till personal.

Stöden har redovisats under övriga intäkter, eller som en minskning av personalkostnader. De statliga stöd som erhållits eller kommer att erhållas till följd av covid-19 pandemin redovisas mot resultatet när det är rimligt säkert att villkor för att erhålla stödet uppfyllts eller kommer att uppfyllas.

Personalinformation

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning. Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämموالدا ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses i detta avseende koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder annan redovisning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovis-ningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sam-bandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaff-ningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar

av skulder för villkorade köpeskillningar läggs på eller reducerar anskaff-ningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och föränd-ringar av skulder för villkorade köpeskillningar intäkts-eller kostnadsförs. I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbe-stämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvaran-de lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktua-riella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skat-teskuld och eget kapital.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållet koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NOT 2

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionså-taganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida hän-delser, som anses rimliga under rådande förhållanden. Ärligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjande-värde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestäm-da är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antagan-den rådgör Addtech med aktuarier. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonterings-ränta, inflation och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

NOT 3

Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finan-siella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyn definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsex-ponering, refinansieringsrisk, ränterisk, marginalrisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräk-ningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbo-laget Addtech AB. Finansiella derivat med externa motparter får endast ingås av Addtech AB. Dotterbolagen säkrar sin risk genom Addtech AB, som i sin tur genomför säkringar på den externa marknaden.

NOT 3 FORTS.

Valutarisk

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl a innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå. Det är viktigt att dra nytta av koncernens storlek och naturliga förutsättningar att matcha flöden och därför ska dotterbolagen säkra sin risk genom moderbolaget som i sin tur säkrar på den externa marknaden.

För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering. Monetära finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta förekommer i begränsad omfattning.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

	Valutaflöden, brutto 2020/2021		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2020/2021	2019/2020
EUR	2 433	2 721	-288	-74
USD	899	1 013	-114	-193
NOK	57	52	5	23
JPY	106	107	-1	-36
DKK	67	135	-68	-91
GBP	25	112	-87	-91
CHF	32	61	-29	-57
PLN	0	102	-102	-48

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 9 procent (10) med valutaklausuler och cirka 39 procent (38) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv

valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Dotterbolagen har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer till ett bruttobelopp av 273 MSEK (183), varav EUR motsvarande 201 MSEK (115), USD 24 MSEK (34), PLN 22 MSEK (22) och DKK 23 MSEK (2), GBP 3 MSEK (9), NOK 1 MSEK (1). Av de totala kontrakten förfaller 123 MSEK (148) inom 6 månader, 114 MSEK (51) inom 12 månader och 36 MSEK (0) inom 18 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultatet. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultateffekten uppgå till cirka 60 MSEK (68) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

	2021-03-31		2020-03-31	
	MSEK	Känslighets-analys ¹⁾	MSEK	Känslighets-analys ²⁾
Nettoinvesteringar				
NOK	1 658	82,9	828	41,4
EUR	1 565	78,3	1 104	55,2
DKK	1 447	72,4	1 065	53,3
PLZ	11	0,6	-13	-0,7
GBP	772	38,6	401	20,1
HKD	42	2,1	79	4,0
USD	85	4,3	20	1,0
CNY	231	11,6	137	6,9
CHF	312	15,6	128	6,4

¹⁾ +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital

²⁾ Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 68 MSEK (72) och på rörelseresultatet till +/- 6 MSEK (8).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2020/2021	2019/2020	2021-03-31	2020-03-31
CAD 1	6,68	-	6,93	-
CHF 1	9,62	9,72	9,25	10,45
CNY 100	131,01	137,60	133,29	142,21
DKK 100	138,99	142,64	137,66	148,13
EUR 1	10,35	10,65	10,24	11,06
GBP 1	11,60	12,18	12,02	12,48
HKD 1	1,15	1,23	1,12	1,30
JPY 1000	83,80	88,20	78,80	93,00
NOK 100	97,00	106,35	102,43	96,10
PLZ 1	2,30	2,48	2,20	2,43
RUR 100	11,88	-	11,59	-
TRY 1	1,21	1,67	1,05	1,53
TTD 1	1,30	1,42	1,28	1,47
TWD 1	0,31	0,31	0,31	0,33
USD 1	8,88	9,56	8,73	10,10

Finansiering och likviditet

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Uptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutawappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller. Per 2021-03-31 uppgick moderbolagets kreditlöften till 3 800 MSEK (3 800) bestående av checkräkningskrediter om 1 300 MSEK (1 300) samt övriga avtalade kreditfaciliteter till 2 500 MSEK (2 500). Under året har checkräkningskrediterna ökat med 0 MSEK (0) och övriga avtalade kreditfaciliteter har ökat med 0 MSEK (1 800). Per 2021-03-31 hade moderbolaget utnyttjat 800 MSEK (156) av checkräkningskrediterna och 1 300 MSEK (1 600) av övriga kreditfaciliteter. Outyttjade checkräkningskrediter och övriga kreditfaciliteter uppgick till 1 700 MSEK (2 028). Moderbolagets kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants vilka med marginal uppfylls. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet.

Ränterisk

Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2021-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 3 218 MSEK (2 616).

Med nuvarande finansiella nettoskuldsättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 25 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Maximal kreditriskexponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av emittent/låntagarrisk. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottlikviditet. Under 2020/2021 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än nordiska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 5 (4) procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 13 (17) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5.

Under året uppgick kundförlusterna till 6 MSEK (7) motsvarande 0 procent av nettoomsättningen (0).

Kundfordringar, MSEK	2021-03-31	2020-03-31
Redovisat värde	1 860	2 003
Nedskrivna belopp	17	17
ANSKAFFNINGSVÄRDE	1 877	2 020

Förändring nedskrivna kundfordringar	2020/2021	2019/2020
Belopp vid årets ingång	-17	-9
Företagsförvärv	0	-4
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-4	-5
Reglerade nedskrivningar	3	1
Omräkningseffekt	1	0
TOTALT	-17	-17

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2021-03-31	2020-03-31
<= 30 dagar	182	272
31–60 dagar	22	53
> 60 dagar	29	50
TOTALT	233	375

NOT 4

Intäkter från avtal med kunder

Disaggregering av intäkter från avtal med kunder

Dotterbolagens geografiska hemvist	2020/2021						
MSEK	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
Sverige	676	813	917	971	934	-9	4 302
Danmark	574	524	556	422	92	-9	2 159
Finland	410	440	211	531	141	-1	1 732
Norge	229	199	579	493	92	-1	1 591
Övriga Europa	469	18	261	254	272	0	1 274
Övriga länder	26	21	42	114	75	0	278
Summa intäkter från avtal med kunder	2 384	2 015	2 566	2 785	1 606	-20	11 336

Kundens geografiska hemvist	2020/2021						
MSEK	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
Sverige	545	605	846	836	402	-4	3 230
Danmark	496	402	403	354	138	-2	1 791
Finland	396	327	228	450	225	-5	1 621
Norge	273	240	578	350	95	-3	1 533
Övriga Europa	551	295	367	498	559	-5	2 265
Övriga länder	123	146	144	297	187	-1	896
Summa intäkter från avtal med kunder	2 384	2 015	2 566	2 785	1 606	-20	11 336

Kundens segment	2020/2021						
MSEK	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
Fordon	95	322	26	111	530	-64	1 020
Mekanisk industri	501	343	179	447	64	-60	1 474
Data & Telekommunikation	286	60	154	0	145	35	680
Medicinsk teknik	477	141	26	139	145	-21	907
Elektronik	72	302	128	0	209	-31	680
Energi	191	302	1 206	279	225	64	2 267
Skog & Process	286	61	77	1 058	0	-8	1 474
Bygg & Installation	95	121	539	111	128	26	1 020
Transport	143	81	103	501	64	15	907
Övriga	238	282	128	139	96	24	907
Summa intäkter från avtal med kunder	2 384	2 015	2 566	2 785	1 606	-20	11 336

Dotterbolagens geografiska hemvist	2019/2020						
MSEK	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
Sverige	714	832	774	800	1 007	-6	4 121
Danmark	557	546	568	540	97	-10	2 298
Finland	347	461	187	629	117	-1	1 740
Norge	245	227	593	686	107	-1	1 857
Övriga Europa	545	10	277	268	209	-	1 309
Övriga länder	17	6	13	281	93	0	410
Summa intäkter från avtal med kunder	2 425	2 082	2 412	3 204	1 630	-18	11 735

Kundens geografiska hemvist	2019/2020						
MSEK	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
Sverige	560	620	697	776	463	-4	3 112
Danmark	422	396	388	457	119	-3	1 779
Finland	347	395	205	331	233	-4	1 507
Norge	326	223	595	613	113	-1	1 869
Övriga Europa	639	310	397	577	492	-3	2 412
Övriga länder	131	138	130	450	210	-3	1 056
Summa intäkter från avtal med kunder	2 425	2 082	2 412	3 204	1 630	-18	11 735

Kundens segment	2019/2020						
MSEK	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
Fordon	97	354	48	160	554	-39	1 174
Mekanisk industri	485	354	217	481	82	24	1 643
Data & Telekommunikation	242	63	145	0	114	23	587
Medicinsk teknik	364	83	24	96	130	7	704
Elektronik	73	479	121	32	196	-80	821
Energi	170	271	965	224	212	35	1 877
Skog & Process	242	83	96	705	0	48	1 174
Bygg & Installation	73	104	579	96	163	41	1 056
Transport	218	83	121	1 282	65	-9	1 760
Övriga	461	208	96	128	114	-68	939
Summa intäkter från avtal med kunder	2 425	2 082	2 412	3 204	1 630	-18	11 735

Prestationsåtaganden
Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. För ytterligare information om koncernens prestationsåtaganden se koncernens not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

NOT 5

Segmentrapportering

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions.

Automation

Automation marknadsför och säljer intelligenta lösningar, delsystem och komponenter till bland annat industriell automation och infrastruktur, exempelvis lösningar för robotik, styrsystem, sensorer, industriella nätverk och kommunikationsnät.

Components

Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik. Kunderna finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

Energy

Energy marknadsför och säljer produkter för elektrisk transmission och eldistribution samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och elinstallationsmarknaden via föreskrivande led och elgrossister.

Industrial Process

Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter, ofta under eget varumärke, som bidrar till att optimera industriella processer och flöden. Kunderna finns främst inom nordeuropeisk tillverknings- och processindustri.

Power Solutions

Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar som säkerställer kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden. Kunderna finns främst inom specialfordon, energi, elektronik och telekom. Affärsområdet har starka egna varumärken samt nischproduktion.n.

Uppgifter per rörelsesegment Nettoomsättning	2020/2021			2019/2020		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Automation	2 378	6	2 384	2 421	4	2 425
Components	2 013	2	2 015	2 079	3	2 082
Energy	2 564	2	2 566	2 409	3	2 412
Industrial Process	2 780	5	2 785	3 199	5	3 204
Power Solutions	1 601	5	1 606	1 627	3	1 630
Moderbolaget och koncernposter	-	-20	-20	-	-18	-18
TOTALT	11 336	0	11 336	11 735	0	11 735

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2020/2021			2019/2020		
	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Automation	188	1 776	519	214	1 742	483
Components	166	1 244	451	182	1 381	485
Energy	277	1 658	551	232	1 686	547
Industrial Process	199	3 029	951	414	1 831	736
Power Solutions	177	1 381	366	202	1 216	305
Moderbolaget och koncernposter	-18	718	3 518	-83	650	2 874
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	989	9 806	6 356	1 161	8 506	5 430
Finansiella intäkter och kostnader	-52			-56		
Resultat efter finansiella poster	937			1 105		

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2020/2021			2019/2020		
	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt
Automation	9	19	28	2	6	8
Components	2	5	7	0	13	13
Energy	0	14	14	1	20	21
Industrial Process	4	15	19	10	28	38
Power Solutions	4	17	21	1	18	19
Moderbolaget och koncernposter	1	1	2	6	1	7
TOTALT	20	71	91	20	86	106

¹⁾ Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv.

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2020/2021			2019/2020		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Automation	-58	-43	-101	-53	-32	-85
Components	-30	-49	-79	-36	-48	-84
Energy	-52	-47	-99	-51	-42	-93
Industrial Process	-89	-64	-153	-32	-54	-86
Power Solutions	-32	-35	-67	-30	-27	-57
Moderbolaget och koncernposter	-1	-12	-13	-1	-12	-13
TOTALT	-262	-250	-512	-203	-215	-418

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2020/2021	Nettovinster	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Automation	0	-4	5	1
Components	0	3	0	3
Energy	1	0	15	16
Industrial Process	1	-	36	37
Power Solutions	0	1	3	4
Moderbolaget och koncernposter	0	-4	-18	-22
TOTALT	2	-4	41	39

Uppgifter per land	2020/2021			2019/2020		
	Netto- omsättning externt	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar	Netto- omsättning externt	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar
Sverige	3 230	3 976	2 561	3 112	2 952	1 485
Danmark	1 791	1 339	636	1 779	1 579	757
Finland	1 621	1 190	631	1 507	1 165	633
Norge	1 533	1 272	707	1 869	1 076	527
Övriga länder	3 161	1 646	933	3 468	1 409	753
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	-	383	36	-	325	21
TOTALT	11 336	9 806	5 504	11 735	8 506	4 176

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2020/2021			2019/2020		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	9	31	40	8	23	31
Danmark	2	6	8	1	7	8
Finland	4	5	9	9	24	33
Norge	1	6	7	0	5	5
Övriga länder	4	23	27	2	27	29
Totalt	20	71	91	20	86	106

Koncernen har ingen enskild kund vars intäkter uppgår till 10 procent av de totala intäkterna, varför ingen redovisning finns gällande detta.

Not 6

Anställda och personalkostnader

	2020/2021			2019/2020		
Medelantal anställda	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	6	4	10	7	4	11
Övriga bolag	757	241	998	712	245	957
Danmark	242	117	359	265	121	386
Finland	401	107	508	333	82	415
Norge	294	113	407	261	94	355
Övriga länder	574	212	786	579	210	789
Totalt	2 274	794	3 068	2 157	756	2 913

	2020/2021			2019/2020		
	Ledande befattnings-havare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattnings-havare	varav tantiem	Övriga anställda
Löner och ersättningar						
Sverige						
Moderbolaget	27	6	2	32	8	5
Övriga bolag	57	8	485	57	12	458
Danmark	40	4	256	40	4	278
Finland	36	4	240	31	4	206
Norge	27	4	230	25	3	237
Övriga länder	38	1	227	38	2	267
Totalt	225	27	1 440	223	33	1 451

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

	Koncernen		Moderbolaget	
Löner, ersättningar och sociala kostnader	2020/2021	2019/2020	2020/2021	2019/2020
Löner och andra ersättningar	1 665	1 674	29	37
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	29	28	5	5
Avtalsenliga pensioner till övriga	132	137	1	2
Övriga sociala kostnader	276	275	10	13
Totalt	2 102	2 114	45	57

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 8 MSEK (10) för koncernen och 0 MSEK (0) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

	Koncernen		Moderbolaget	
Andel kvinnor	2021-03-31	2020-03-31	2021-03-31	2020-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	8%	7%	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	19%	17%	14%	14%

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2020/2021 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2020 och motsvarar i allt väsentligt de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrens-kraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och en av styrelsens ledamöter med verkställande direktören som föredragande. Till verkstäl-lande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställnings-förmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

Köptioner till ledande befattningshavare
Bakgrund och motiv till långsiktiga incitamentsprogram

Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhan-dahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultateffekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Liknande köptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtechkoncernen beslutades av årsstäm-morna år 2009 - 2020. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köptioner med undantag för bolagets verkställande direktör. Program-men utgörs av köptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Köptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kan en subvention utbetalas motsvarande den erlagda premien för varje köption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Bolaget har en rätt att återköpa köptionerna från innehavaren om optionsinnehavaren inte önskar utnyttja samtliga förvärvade köptioner. Förvärv av optioner ska ske till ett pris som vid var tid motsvarar högst marknadsvärdet. Återköp av köptioner kan dock inte ske under sådan period då handel med aktier i bolaget är förbjuden.

Addtech har vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köptions-program om totalt 3 590 000 B-aktier.

Program 2020/2024

Den av årsstämman 2020 beslutade tilldelningen för 2020 omfattade cirka 25 ledningspersoner och totalt 250 000 köptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 000 – 20 500 op-tioner per person. Verkställande direktören förvärvade 20 500 och övriga i koncernledningen 96 500.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 4 september 2023 och den 5 juni 2024. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2020 och den 11 september 2020. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köption påkallas översti-ger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 31 augusti 2020 till och med 11 september 2020, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräk-ningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2020 och den 11 september 2020.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 538,10 SEK. Det mark-nadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 43,40 SEK. Kost-naderna för programmet utgörs av den under september 2022 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgif-ter, beräknas uppgå till cirka 11,7 MSEK efter bolagsskatt. Mot subven-tionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2019/2023

Den av årsstämman 2019 beslutade tilldelningen för 2019 omfattade cirka 25 ledningspersoner och totalt 300 000 köptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 12 500 – 25 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 19 000 och övriga i koncernledningen 102 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 5 september 2022 och den 2 juni 2023. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 30 augusti 2019 och den 12 september 2019. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köption påkallas översti-ger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 30 augusti 2019 till och med 12 september 2019, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräk-ningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 6 september 2019 och den 12 september 2019.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 321,80 SEK. Det mark-nadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 21,10 SEK. Kost-naderna för programmet utgörs av den under september 2021 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgif-ter, beräknas uppgå till cirka 6,9 MSEK efter bolagsskatt. Mot subven-tionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

NOT 6 FORTS.

Program 2018/2022

Den av årsstämman 2018 beslutade tilldelningen för 2018 omfattade cirka 24 ledningspersoner och totalt 300 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 12 500 – 27 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 27 500 och övriga i koncernledningen 87 500.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 6 september 2021 och den 3 juni 2022. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2018 och den 13 september 2018. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köpoption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 31 augusti 2018 till och med 13 september 2018, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2018 och den 13 september 2018.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 232,90 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 13,30 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2020 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 4,3 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2017/2021

Den av årsstämman 2017 beslutade tilldelningen för 2017 omfattade cirka 24 ledningspersoner och totalt 300 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 000 – 25 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 25 500 och övriga i koncernledningen 115 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 14 september 2020 och den 4 juni 2021. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 1 september 2017 och den 14 september 2017. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köpoption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 1 september 2017 till och med 14 september 2017, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 8 september 2017 och den 14 september 2017.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 178,50 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,80 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2019 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 3,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden

Under perioden 14 september 2020 till och med 31 mars 2021 har 189 400 optioner återköpts efter gällande marknadsförutsättningarna baserat på

en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modell. Under motsvarande period har också 63 100 optioner lösts in, motsvarande 252 400 aktier.

Styrelsen

Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 2 590 kSEK (2 960) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets vd

Moderbolagets VD, Niklas Stenberg, uppbar under perioden 2020-04-01 -2021-03-31 i fast lön 5 548 kSEK (5 252) och i rörlig lön 1 534 kSEK (1 893). Rörlig ersättning inkluderar 514 kSEK (345) avseende årets kostnad för subvention för deltagare i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 43 kSEK (6). Pensionspremier har erlagts med 1 632 kSEK (1 548).

Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Pensionspremiens storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet. Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön och är inte pensionsgrundande. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är tolv månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 11 838 kSEK (12 023) och rörlig lön med 4 501 kSEK (4 777). Rörlig ersättning inkluderar 2 566 kSEK (1 439) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2020/2021 och utbetalats under 2021/2022. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 382 kSEK (318). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITPplanen. Under 2020/2021 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 3 307 kSEK (2 984).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är maximalt tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Ersättningar och övriga förmåner 2020/2021					
Styrelsens ordförande	0,7	-	-	-	0,7
Övriga styrelseledamöter	1,9	-	-	-	1,9
Verkställande direktören	5,5	1,5	0	1,6	8,6
Andra ledande befattningshavare ²⁾	11,8	4,5	0,4	3,3	20,0
Totalt	19,9	6,0	0,4	4,9	31,2

¹⁾ Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

²⁾ Under året bestod andra ledande befattningshavare av 6 personer, varav 1 kvinna och 5 män.

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Ersättningar och övriga förmåner 2019/2020					
Styrelsens ordförande	0,7	-	-	-	0,7
Övriga styrelseledamöter	2,3	-	-	-	2,3
Verkställande direktören	5,3	1,9	0	1,5	8,7
Andra ledande befattningshavare ²⁾	12,0	4,8	0,3	3,0	20,1
Totalt	20,3	6,7	0,3	4,5	31,8

¹⁾ Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

²⁾ Vid räkenskapsårets slut bestod andra ledande befattningshavare av 6 personer, varav 1 kvinna och 5 män.

Styrelsearvoden, kSEK		2020/2021	2019/2020
Namn	Befattning	Arvode	Arvode
Johan Sjö ¹⁾	Styrelseordförande, ordförande ersättningsutskottet	740	370
Malin Nordesjö ¹⁾	Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	370	370
Eva Elmstedt	Styrelseledamot	370	370
Kenth Eriksson	Styrelseledamot	370	370
Henrik Hedelius	Styrelseledamot	370	370
Ulf Mattsson	Styrelseledamot	370	370
Niklas Stenberg	Styrelseledamot	-	-
Anders Börjesson	Styrelseordförande	-	740
Totalt		2 590	2 960

¹⁾ Under räkenskapsåret 2020/2021 har ett arvode om 50 kSEK, utöver ovanstående, utgått till respektive ledamot i ersättningsutskottet.

Not 7

Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/2021	2019/2020	2020/2021	2019/2020
KPMG				
Revisionsuppdrag	10	8	2	1
Skatterådgivning	0	0	0	-
Andra uppdrag	1	2	0	0
Total ersättning till KPMG	11	10	2	1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	3	2	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Andra uppdrag	1	1	-	-
Total ersättning till övriga revisorer	4	3	-	-
TOTAL ERSÄTTNING TILL REVISORER	15	13	2	1

Not 8

Avskrivningar

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/2021	2019/2020	2020/2021	2019/2020
Kostnad för sålda varor	-86	-73	-	-
Försäljningskostnader	-361	-290	-	-
Administrationskostnader	-62	-53	0	-1
Övriga operativa kostnader	-3	-2	-	-
Totalt	-512	-418	0	-1

Avskrivningar per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/2021	2019/2020	2020/2021	2019/2020
Immateriella tillgångar	-262	-203	0	-
Byggnader och mark	-9	-7	-	-
Inredning i annans fastighet	-3	-3	0	0
Maskiner	-18	-17	-	-
Inventarier	-34	-31	0	-1
Nyttjanderättstillgångar	-186	-157	-	-
Totalt	-512	-418	0	-1

Not 9

Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Koncernen	2020/2021	2019/2020
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	7	6
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	4	3
Värdeförändring derivat, netto	-	1
Kursvinster, netto	-	21
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	25	61
Erhållna bidrag*	15	2
Övrigt	25	17
TOTALT	76	111
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	0	0
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-4	0
Värdeförändring derivat, netto	-2	-
Kursförluster, netto	-22	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-34	-9
Övrigt	-22	-17
Totalt	-84	-26

* Inkluderat statliga stöd för korttidspermitteringar

Not 10

Rörelsens kostnader

Koncernen	2020/2021	2019/2020
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	7 060	7 287
Personalkostnader	2 154	2 182
Avskrivningar	512	418
Nedskrivningar av lager	17	15
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	6	7
Övriga rörelsekostnader	678	781
Totalt	10 427	10 690

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen	2020/2021	2019/2020
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	4	4
Utdelningar	0	0
Valutakursförändringar, netto	6	0
Andra finansiella intäkter	3	2
Finansiella intäkter	13	6
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-29	-28
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-15	-3
Räntekostnader på pensionsskuld	-4	-6
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	-1	-6
Andra finansiella kostnader	-16	-19
Finansiella kostnader	-65	-62
Finansnetto	-52	-56

Moderbolaget	2020/2021	2019/2020
Erhållen utdelning	400	-
Resultat från andelar i koncernföretag	400	-
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	28	20
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	28	20
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	2	5
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	0	2
Ränteintäkter och liknande resultatposter	2	7
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	0	-2
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat, valutakursdifferenser och bankkostnader	-37	-29
Räntekostnader och liknande resultatposter	-37	-31
Finansiella intäkter och kostnader	393	-4

Not 12

Bokslutsdispositioner – Moderbolaget

	2020/2021	2019/2020
Erhållna koncernbidrag	448	-
Lämnade koncernbidrag	-108	-6
Upplösning av periodiseringsfond	-	316
Avsättning till periodiseringsfond	-80	-
Överavskrivningar	0	0
Totalt	260	310

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 56 MSEK (66).

Not 13

Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/2021	2019/2020	2020/2021	2019/2020
Periodens aktuella skatt	-263,2	-346,7	-52,4	-60,4
Justering från tidigare år	-0,9	1,4	-0,7	0,0
Total aktuell skattekostnad	-264,1	-345,3	-53,1	-60,4
Uppskjuten skatt	56,0	113,7	1,5	0,0
Total redovisad skattekostnad	-208,1	-231,6	-51,6	-60,4

Koncernen	2020/2021	%	2019/2020	%
Resultat före skatt	936,9		1 104,6	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-201,3	21,5	-240,3	21,8
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-5,2	0,5	-6,1	0,6
Ej skattepliktiga intäkter	1,1	-0,1	1,9	-0,2
Förändrad skattesats	3,3	-0,3	5,3	-0,5
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv	-6,6	0,7	7,1	-0,6
Övrigt	0,6	-0,1	0,5	-0,1
Redovisad skattekostnad	-208,1	22,2	-231,6	21,0

Moderbolaget	2020/2021	%	2019/2020	%
Resultat före skatt	638,5		269,2	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-136,6	21,4	-57,6	21,4
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,1	0,0	-0,5	0,2
Ej avdragsgilla kostnader	-1,3	0,2	-0,7	0,3
Ej skattepliktig utdelning	85,6	-13,4	-	-
Övrigt	0,8	-0,1	-1,6	0,7
Redovisad skattekostnad	-51,6	8,1	-60,4	22,6

NOT 13 FORTS.

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut

Koncernen	2021-03-31			2020-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	8	-364	-356	2	-266	-264
Obeskattade reserver	-	-67	-67	-	-54	-54
Pensionsavsättningar	29	3	32	27	10	37
Övrigt	59	-27	32	30	-6	24
Nettoredovisat	-67	67	0	-32	32	0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	29	-388	-359	27	-284	-257

Koncernen	2021-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-263,9	57,4	-157,3	-0,3	8,4	-355,7
Obeskattade reserver	-54,1	-7,4	-5,2	-	-	-66,7
Pensionsavsättningar	36,5	-1,8	-	-2,0	-0,9	31,8
Övrigt	24,5	7,8	-0,2	0,6	-1,1	31,6
Uppskjuten skatt, netto	-257,0	56,0	-162,7	-1,7	6,4	-359,0

Koncernen	2020-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-257,2	42,8	-47,3	0,2	-2,4	-263,9
Obeskattade reserver	-119,7	65,9	-0,3	-	-	-54,1
Pensionsavsättningar	23,7	-0,3	10,4	2,7	0,0	36,5
Övrigt	20,0	5,3	-	-1,4	0,6	24,5
Uppskjuten skatt, netto	-333,2	113,7	-37,2	1,5	-1,8	-257,0

Moderbolaget	2021-03-31			2020-03-31		
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument	-0,2	0,8	0,6	0,1	-0,3	-0,2
Övrigt	-	0,7	0,7	-	-	-
Uppskjuten skatt, netto	-0,2	1,5	1,3	0,1	-0,3	-0,2

I koncernen finns underskottsavdrag på 27 (57) som ej är aktiverade.

Not 14

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2020/2021							
	Förvärvade immateriella tillgångar							Internt utvecklade immateriella tillgångar
	Goodwill	Leverantörs- relationer, kundrelationer & teknik	Varu- märken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyses- rättar & liknande rättigheter	Data- program	Data- program	
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 997	2 204	22	52	1	95	4	4 375
Företagsförvärv	773	801	0	0	-	3	-	1 577
Investeringar	-	2	0	9	0	10	-	21
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0	-15	-	-15
Omklassificeringar	-	-	1	-	-	-1	-	0
Årets omräkningseffekt	-43	-48	-	-2	0	-2	-	-95
Vid årets slut	2 727	2 959	23	59	1	90	4	5 863
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-	-1 015	0	-37	0	-79	-4	-1 135
Företagsförvärv	-	0	0	-	-	0	-	0
Avskrivningar	-	-250	0	-5	0	-7	-	-262
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	15	-	15
Årets omräkningseffekt	-	11	0	1	0	3	-	15
Vid årets slut	-	-1 254	0	-41	0	-68	-4	-1 367
Redovisat värde vid årets slut	2 727	1 705	23	18	1	22	0	4 496
Redovisat värde vid årets början	1 997	1 189	22	15	1	16	0	3 240

Koncernen	2019/2020							
	Förvärvade immateriella tillgångar							Internt utvecklade immateriella tillgångar
	Goodwill	Leverantörs- relationer, kundrelationer & teknik	Varu- märken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyses- rättar & liknande rättigheter	Data- program	Data- program	
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 767	1 970	22	41	0	83	4	3 887
Företagsförvärv	211	216	0	0	-	1	-	428
Investeringar	-	0	0	9	1	10	-	20
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	1	-	-	-	1
Årets omräkningseffekt	19	18	-	1	0	1	-	39
Vid årets slut	1 997	2 204	22	52	1	95	4	4 375
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-	-826	0	-32	0	-72	-4	-934
Företagsförvärv	-	-	-	-	-	-1	-	-1
Avskrivningar	-	-193	0	-5	0	-5	-	-203
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningseffekt	-	4	-	0	0	-1	-	3
Vid årets slut	-	-1 015	0	-37	0	-79	-4	-1 135
Redovisat värde vid årets slut	1 997	1 189	22	15	1	16	0	3 240
Redovisat värde vid årets början	1 767	1 144	22	9	0	11	0	2 953

NOT 14 FORTS.

	2021-03-31		2020-03-31	
Moderbolaget	Data-program	Totalt	Data-program	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	3,7	3,7	2,8	2,8
Investeringar	0,5	0,5	0,9	0,9
Vid årets slut	4,2	4,2	3,7	3,7
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-3,0	-3,0	-2,8	-2,8
Avskrivningar	-0,4	-0,4	-0,2	-0,2
Vid årets slut	-3,4	-3,4	-3,0	-3,0
Redovisat värde vid årets slut	0,8	0,8	0,7	0,7
Redovisat värde vid årets början	0,7	0,7	0,0	0,0

	Koncernen	
	2021-03-31	2020-03-31
Goodwill fördelad per affärsområde		
Automation	576	531
Components	330	337
Energy	523	478
Industrial Process	923	335
Power Solutions	375	316
Totalt	2 727	1 997

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 2 727 MSEK (1 997) fördelat enligt ovan på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än affärsområdena, varför prövningen görs på den nivån. Affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsessegment. Prövningen gjordes senast under mars 2021. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för det kommande året. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2021/2022, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar. Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella

löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till försäljningstillväxten. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år för samtliga affärsområden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 11 procent (11) före skatt. De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Varken 1 procentenhets höjd diskonteringsränta, 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Marginalen till nedskrivningsbehov är stor för alla affärsområden och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Not 15

Materiella anläggningstillgångar

	2021-03-31					
Koncernen	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	197	43	365	451	13	1 069
Företagsförvärv	19	1	5	22	-	47
Investeringar	3	10	11	39	8	71
Avyttringar och utrangeringar	-13	-	-9	-25	-	-47
Omklassificeringar	13	-1	2	1	-15	0
Årets omräkningseffekt	-10	-2	-15	-16	-1	-44
Vid årets slut	209	51	359	472	5	1 096
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-95	-31	-270	-362	-1	-759
Företagsförvärv	-1	-	-3	-11	-	-15
Avskrivningar	-9	-3	-18	-34	-	-64
Avyttringar och utrangeringar	10	-	6	22	-	38
Omklassificeringar	-2	2	0	0	-	0
Årets omräkningseffekt	4	2	11	12	1	30
Vid årets slut	-93	-30	-274	-373	0	-770
Redovisat värde vid årets slut	116	21	85	99	5	326
Redovisat värde vid årets början	102	12	95	89	12	310

	2020-03-31					
Koncernen	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	181	37	332	378	7	935
Företagsförvärv	-	2	3	34	-	39
Investeringar	6	2	21	41	15	85
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-3	-7	-	-10
Omklassificeringar	4	1	4	-1	-10	-2
Årets omräkningseffekt	6	1	8	6	1	22
Vid årets slut	197	43	365	451	13	1 069
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-85	-26	-247	-306	-1	-665
Företagsförvärv	-	-1	-2	-26	-	-29
Avskrivningar	-7	-3	-17	-31	-	-58
Avyttringar och utrangeringar	0	0	2	4	-	6
Omklassificeringar	0	0	0	0	0	0
Årets omräkningseffekt	-3	-1	-6	-3	0	-13
Vid årets slut	-95	-31	-270	-362	-1	-759
Redovisat värde vid årets slut	102	12	95	89	12	310
Redovisat värde vid årets början	96	11	85	72	6	270

NOT 15 FORTS.

	2021-03-31			2020-03-31		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Moderbolaget						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	4	3	7	4	3	7
Investeringar	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	0	0	-	-	-
Vid årets slut	4	3	7	4	3	7
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-4	-3	-7	-4	-2	-6
Avskrivningar	0	0	0	0	-1	-1
Avyttringar och utrangeringar	-	0	0	-	-	-
Vid årets slut	-4	-3	-7	-4	-3	-7
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets början	0	0	0	0	1	1

Not 16

Leasing

Vid utgången av 2020/2021 uppgick leasingskulden till 676 MSEK (627), varav 186 (169) var kortfristig och 490 (458) var långfristig. Den genom-snittliga återstående leasingperioden var vid utgången av mars 2021 25 månader, varav 1 månad utgjordes av förlängningsoptioner. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler, fordon och öv-riga leasingavtal (t.ex. leasing av produktionsutrustning, kontorsinventarier och andra tillgångar som separat inte anses väsentliga). Avskrivningar på

nyttjanderättstillgångar specificeras i not 8 Avskrivningar. Räntekostnad på leasingskulden för räkenskapsåret 2020/2021 uppgick till 9 MSEK (8) och i årets kassaflöde uppgick utöver räntekostnaden leasingavgifternas amorteringsdel till 192 MSEK (162). Kassaflödeseffekten från lågvärdes-leasar uppgick till -2 MSEK, från korttidsleasar till -10 MSEK och variabla avgifter till -1 MSEK. De hyresrabatter som utgått till följd av covid-19 under 2020/2021 bedöms ej vara väsentliga.

	2021-03-31			
Koncernen	Byggnader	Fordon	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	657	89	32	778
Företagsförvärv	45	6	2	53
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	192	38	4	234
Avslutade kontrakt	-53	-26	-3	-82
Årets omräkningseffekt	-17	-3	0	-20
Vid årets slut	824	104	35	963
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-118	-28	-6	-152
Företagsförvärv	-1	0	-1	-2
Avskrivningar	-143	-34	-9	-186
Avslutade kontrakt	34	20	2	56
Årets omräkningseffekt	2	1	0	3
Vid årets slut	-226	-41	-14	-281
Redovisat värde vid årets slut	598	63	21	682
Redovisat värde vid årets början	539	61	26	626

	2020-03-31			
Koncernen	Byggnader	Fordon	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början (enl IAS 17)	-	-	-	-
Förändrade redovisningsprinciper	477	57	24	558
Företagsförvärv	40	0	1	41
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	144	33	8	185
Avslutade kontrakt	-8	-2	-1	-11
Årets omräkningseffekt	4	1	0	5
Vid årets slut	657	89	32	778
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början (enl IAS 17)	-	-	-	-
Företagsförvärv	-6	0	0	-6
Avskrivningar	-114	-30	-7	-151
Avslutade kontrakt	2	2	1	5
Årets omräkningseffekt	0	0	0	0
Vid årets slut	-118	-28	-6	-152
Redovisat värde vid årets slut	539	61	26	626
Redovisat värde vid årets början	-	-	-	-

	Koncernen 2020/2021	Koncernen 2019/2020
Förfallostruktur leasingskulder		
Inom ett år	192	174
1–2 år	169	145
2–5 år	292	261
Senare än 5 år	44	70
Förväntade framtida betalningar	697	650
Redovisat belopp	676	627

	2020/2021	2019/2020
Kostnader från leasingavtal		
Avskrivningar	-186	-157
Ränta på leasingskulder	-9	-8
Leasingkostnad avseende korttidskontrakt	-10	-
Leasingkostnad avseende tillgångar av lägre värde	-2	-
Leasingkostnad avseende variabla avgifter	-1	-
Leasingkostnader	-208	-165

Not 17

Finansiella tillgångar och skulder

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2021-03-31	2020-03-31
Vid årets början	1 804	1 984
Ökning under året	1 476	40
Minskning under året	-42	-220
Redovisat värde vid årets slut	3 238	1 804

Specifikation av andelar i koncernföretag	Moderbolaget				Redovisat värde 2021-03-31	Redovisat värde 2020-03-31
	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %		
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 004	1 004
Totalt					1 004	1 004

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2021-03-31	2020-03-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 119	1 119
Vid årets slut	1 119	1 119
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-115	-115
Vid årets slut	-115	-115
Redovisat värde vid årets slut	1 004	1 004
Redovisat värde vid årets början	1 004	1 004

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

Koncernen	2021-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Egetkapital instrument redo- visade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaff- ningsvärde	Summa redovisat värde
Övriga finansiella tillgångar	-	3	-	3
Långfristiga fordringar	-	-	13	13
Kundfordringar	-	-	1 860	1 860
Övriga fordringar	2	2	125	129
Likvida medel	-	-	420	420
Långfristiga räntebärande skulder	141	-	1 915	2 056
Kortfristiga räntebärande skulder	126	-	1 036	1 162
Leverantörsskulder	-	-	972	972
Övriga skulder	4	3	-	7

Koncernen	2020-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Egetkapital instrument redo- visade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaff- ningsvärde	Summa redovisat värde
Övriga finansiella tillgångar	-	4	-	4
Långfristiga fordringar	-	-	19	19
Kundfordringar	-	-	2 003	2 003
Övriga fordringar	11	-	117	128
Likvida medel	-	-	363	363
Långfristiga räntebärande skulder	46	-	2 108	2 154
Kortfristiga räntebärande skulder	105	-	357	462
Leverantörsskulder	-	-	1 028	1 028
Övriga skulder	5	-	-	5

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verklighet värde är marginell för dessa till följd av att de löper med rörlig ränta. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort. Räntebärande skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, avser villkorade tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv.

Verkligt värde på finansiella instrument	31 mars 2021			31 mars 2020		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	2	2	-	6	6	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	2	2	-	5	5	-
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	4	4	-	11	11	-
Derivat – verkligt värde, säkringsinstrument	3	3	-	1	1	-
Derivat – verkligt värde via resultatet	4	4	-	4	4	-
Villkorade köpeskillingar – verkligt värde via resultatet	267	-	267	151	-	151
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	274	7	267	156	5	151

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.

Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.

Nivå 3 är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	2020/2021	2019/2020
Ingående bokfört värde	151	198
Årets förvärv	170	63
Återförda via resultaträkningen	9	-52
Utbetalda köpeskillingar	-64	-65
Räntekostnader	9	3
Valutakursdifferenser	-8	4
Utgående bokfört värde	267	151

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2020/2021	2019/2020
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-18	-5
Eget kapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	0	0
Värderade till upplupet anskaffningsvärde	-35	-35
Totalt	-53	-40

Not 18

Varulager

Koncernen	2021-03-31	2020-03-31
Råvaror och förnödenheter	204	173
Varor under tillverkning	129	101
Färdiga varor	1 328	1 368
Totalt	1 661	1 642

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 17 MSEK (15). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2020/2021 eller under 2019/2020.

Not 19

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-03-31	2020-03-31	2021-03-31	2020-03-31
Hyra	13	19	1	2
Försäkringspremier	11	9	4	3
Pensionskostnader	4	3	1	1
Leasingavgifter	4	4	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	50	45	9	5
Övriga upplupna intäkter	55	48	0	0
Totalt	137	128	15	11

Not 20

Eget kapital

Koncernen
Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

Reserver ¹⁾	Koncernen	
	2020/2021	2019/2020
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	179	123
Årets omräkningseffekt	-138	56
Utgående omräkningsreserv	41	179
Säkringsreserv²⁾		
Ingående säkringsreserv	1	0
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	-5	9
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	1	-7
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	1	-2
Skatt hänförlig till avyttringar	0	1
Utgående säkringsreserv	-2	1
Reserver totalt	39	180

¹⁾ Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

²⁾ Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 3 519 272 (4 199 672).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 1,20 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2021.

Förslag till vinstdisposition 2020/2021

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	193 MSEK
Årets vinst	586 MSEK
TOTALT	779 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,20 SEK per aktie ¹⁾	323 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	456 MSEK

TOTALT 779 MSEK

¹⁾ Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2021. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 30 augusti 2021.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Vid årsstämman i augusti 2020 beslutades om en uppdelning av aktien (så kallad aktiesplit) med villkor 4:1. Antalet aktier per 31 mars 2021 utgörs dels av 12 885 744 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 259 908 240 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,19 SEK. 3 519 272 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 256 388 968.

	2021-03-31		
Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	12 918 000	255 676 312	268 594 312
Lösen av köpoptioner	-	680 400	680 400
Återköp av egna aktier	-	-	-
Omvandling av A- till B-aktier	-32 256	32 256	-
Vid årets slut	12 885 744	256 388 968	269 274 712

	2020-03-31		
Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	12 918 000	255 310 436	268 228 436
Lösen av köpoptioner	-	965 876	965 876
Återköp av egna aktier	-	-600 000	-600 000
Omvandling av A- till B-aktier	-	-	-
Vid årets slut	12 918 000	255 676 312	268 594 312

Not 21

Obeskattade reserver

Moderbolaget	2021-03-31	2020-03-31
Periodiseringsfond, avsatt 2017/2018	47	47
Periodiseringsfond, avsatt 2018/2019	84	84
Periodiseringsfond, avsatt 2019/2020	-	-
Periodiseringsfond, avsatt 2020/2021	80	-
Ackumulerade överavskrivningar	0	0
Vid årets slut	211	131

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 211 MSEK utgör 45 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

Not 22

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. Dotterbolag i andra länder har huvudsakligen avgiftsbase-
rade planer. Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familje-
pension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernfö-
retag och storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för
perioden ingår i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sve-
rige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för
finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som om-
fattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020/2021 har bolaget inte
haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna

plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryg-
gas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd
plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta
uppgår till 30 MSEK (31). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga
i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta
uppgick i mars 2021 till 160 procent (133). Pensionsplanen enligt ITP1
redovisas som en avgiftsbestämd plan.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbets-
givare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänan-
det bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till
planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje
år tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension
intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Sverige,
Schweiz, Storbritannien och Italien förekommer fonderade och ofonde-
rade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade
av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen. Koncernen
uppskattar att 6 MSEK (4) blir betalda under 2021/2022 till de fonderade
förmånsbestämda planerna. Totala antalet utfästelser om 996 (963) som
ingår i förpliktelsen består av 160 aktiva (132), 473 fribrevsinnehavare
(488) och 363 pensionärer (343).

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Pensionsskuld enligt balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-03-31	2020-03-31	2021-03-31	2020-03-31
Pensionsskuld PRI	284	270	14	15
Övriga pensionsåtaganden	52	62	-	-
Totala förmånsbestämda planer	336	332	14	15

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-03-31	2020-03-31	2021-03-31	2020-03-31
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	308	255	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-263	-193	-	-
Nettoskuld fonderade förpliktelser	45	62	-	-
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	291	270	14	15
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	336	332	14	15

Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:

Sverige				
Pensionsförpliktelser	318	303	14	15
Förvaltningstillgångar	-25	-25	-	-
Nettobelopp i Sverige	293	278	14	15
Schweiz				
Pensionsförpliktelser	250	200	-	-
Förvaltningstillgångar	-218	-149	-	-
Nettobelopp i Schweiz	32	51	-	-
Storbritannien				
Pensionsförpliktelser	23	22	-	-
Förvaltningstillgångar	-20	-19	-	-
Nettobelopp i Storbritannien	3	3	-	-
Italien				
Pensionsförpliktelser	8	-	-	-
Förvaltningstillgångar	-	-	-	-
Nettobelopp i Italien	8	-	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	336	332	14	15

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/2021	2019/2020	2020/2021	2019/2020
Ingående balans	332	260	15	15
Kostnad förmånsbestämda planer	8	13	1	1
Utbetalning av ersättningar	-7	-7	-2	-1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-5	-4	-	-
Omvärderingar	-18	12	-	-
Företagsförvärv	32	54	-	-
Omräkningseffekt	-6	4	-	-
Vinster och förluster från regleringar	0	0	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	336	332	14	15

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	Koncernen	
	2020/2021	2019/2020
Ingående balans	525	303
Pensioner intjänade under perioden	9	7
Pensioner intjänade tidigare perioder, oantastbara	-5	-
Ränta på förpliktelser	6	7
Betalda förmåner	-4	-5
Tillskjutna medel från arbetstagare	3	3
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden	-10	-
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	13	20
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	5	-14
Företagsförvärv	89	189
Omräkningseffekt	-32	15
Vinster och förluster från regleringar	-	-
Pensionsförpliktelsernas nuvärde	599	525

Förvaltningstillgångarnas förändringar	Koncernen	
	2020/2021	2019/2020
Ingående balans	193	43
Tillskjutna medel från arbetsgivare	5	4
Tillskjutna medel från arbetstagare	3	3
Betalda förmåner	3	2
Ränteintäkt redovisad i resultatet	2	1
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	26	-6
Företagsförvärv	57	135
Omräkningseffekt	-26	11
Vinster och förluster från regleringar	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	263	193

NOT 22 FORTS.

Pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/2021	2019/2020	2020/2021	2019/2020
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	9	7	0	1
Intäkt för pensioner intjänade under tidigare perioder	-5	0	-	-
Ränta på förpliktelser	6	7	1	0
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-2	-1	-	-
Total kostnad förmånsbestämda planer	8	13	1	1
Total kostnad avgiftsbestämda planer	157	157	6	7
Sociala kostnader på pensionskostnader	20	19	1	1
Total kostnad för ersättningar efter avslutad antällning	185	189	8	9

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	Koncernen	
	2020/2021	2019/2020
Kostnad för såld vara	40	37
Försäljnings- och administrationskostnader	141	146
Finansnetto	4	6
Totala pensionskostnader	185	189

Aktuariella antaganden	2020/2021				2019/2020			
	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:								
Diskonteringsränta 1 april, %	1,30	0,45	2,81	-	2,10	-	2,86	-
Diskonteringsränta 31 mars, %	1,60	0,40/0,30	2,53	0,72	1,30	0,45	2,81	-
Framtida löneökningar, %	2,80	0,50/1,00	-	2,00	2,25	1,00	-	-
Framtida ökning av pensioner, %	1,80	0,00	3,22	0,80	1,20	0,00	2,61	-
Personalomsättning, %	10,0	-	-	5,0	10,0	-	-	-
Livslängdstabell	DUS14	BVG 2015/ 2020 GT	S3PA	Tavole IPS55	DUS14	BVG 2015 GT	S3PA	-

Pensionsförpliktelsernas känslighet för ändrade antaganden	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien	Totalt
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2021	318	250	23	8	599
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-32	-20	-2	0	-54
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	36	21	2	0	59
Förväntad livslängd ökar med 1 år	16	7	3	-	26
Förväntad livslängd minskar med 1 år	-15	-8	-3	-	-26

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan.

För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för pensionsskulder i Schweiz, Storbritannien och Italien har räntan för företagsobligationer använts. Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen är cirka 18 år (18) och används som grund för att fastställa diskonteringsräntan. Framtida ökning av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på i Sverige DUS14, statistiska tabeller framtagna av Svensk Försäkring och Försäkringssällskapet, i Schweiz BVG 2015 och 2020 GT, i Storbritannien S3PA och i Italien Tavole IPS55.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den för-månsbestämda förpliktelsen används samma metod, projected unit credit method, som vid beräkning av pensionsförpliktelserna redovisad i balansräkningen.

Not 23

Avsättningar

Koncernen 2020/2021	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	1	12	28	5	46
Företagsförvärv	-	-	2	-	2
Avsättningar som gjorts under perioden	-	1	4	17	22
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	-5	-2	0	-7
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	-7	-	-7
Omräkningseffekt	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	1	8	25	22	56

Koncernen 2019/2020	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	1	9	26	11	47
Företagsförvärv	-	-	2	-	2
Avsättningar som gjorts under perioden	-	5	7	1	13
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	-2	-7	-3	-12
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	0	-4	-4
Omräkningseffekt	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	1	12	28	5	46

Lokaler

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

Personal

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångs-vederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Not 24

Långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen	
	2021-03-31	2020-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	400	917
Förfall inom 3-5 år	900	710
Förfall 5 år och senare	-	0
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	1 300	1 627
Leasingskuld:		
Förfall inom 2 år	165	141
Förfall inom 3-5 år	283	251
Förfall 5 år och senare	42	66
Totalt leasingskuld	490	458
Övriga räntebärande skulder:		
Förfall inom 2 år	212	48
Förfall inom 3 år	54	17
Förfall inom 4-5 år	-	4
Förfall 5 år och senare	-	-
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder	266	69
Totalt	2 056	2 154

I moderbolaget uppgick långfristiga räntebärande skulder per 2021-03-31 till 1 300 MSEK (1 600). Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2021-03-31		2020-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	1 300	1 300	1 600	1 600
Övrigt	0	0	3	27
Totalt		1 300		1 627

	Moderbolaget	
	2021-03-31	2020-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	400	900
Förfall inom 3-5 år	900	700
Förfall 5 år och senare	-	-
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	1 300	1600
Skulder till koncernföretag	318	127
TOTALT	1 618	1 727

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotidpunkt.

Not 25

Kortfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-03-31	2020-03-31	2021-03-31	2020-03-31
Kreditfaciliteter				
Beviljad checkräkningskredit	1 300	1 300	1 300	1 300
Beviljade övriga skulder till kreditinstitut	1 201	1 201	1 200	1 200
Omklassificeringar	-	-300	-	-300
Outnyttjad del	-1 700	-2 044	-1 700	-2 044
Utnyttjat kreditbelopp	801	157	800	156
Övriga skulder till kreditinstitut	16	22	-	0
Leasingskuld	186	169	-	-
Övriga räntebärande skulder	159	114	-	-
Totalt	1 162	462	800	156

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2021-03-31		2020-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
CNY	9	12	10	15
Övrigt	0	4	1	7
Totalt		16		22

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

Not 26

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-03-31	2020-03-31	2021-03-31	2020-03-31
Övriga förutbetalda intäkter	15	1	1	0
Löner och semesterlöner	342	331	13	14
Sociala avgifter och pensioner	108	99	7	8
Övriga upplupna kostnader ¹⁾	86	97	4	8
Totalt	551	528	25	30

¹⁾ Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 27

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-03-31	2020-03-31	2021-03-31	2020-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	19	38	-	-
Företagsinteckningar	7	41	-	-
Övriga ställda säkerheter	31	1	-	-
Totalt	57	80	-	-
Eventalförpliktelser				
Borgens- och övriga eventalförpliktelser	266	122	84	46
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾	-	-	136	136
Totalt	266	122	220	182

¹⁾ Avser PRI-skulder.

Not 28

Kassaflödesanalys

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/2021	2019/2020	2020/2021	2019/2020
Avskrivningar	512	418	0	1
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	9	-52	-	-
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	0	-1	-	-
Förändring av pensionsskuld	-4	2	2	2
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	8	-4	-	-
Övrigt	26	-9	5	-3
Totalt	551	354	7	0

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 4 MSEK (4) och under året utbetald ränta till 26 MSEK (19). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 31 MSEK (27) och under året utbetald ränta till 22 MSEK (17).

Förvärv

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2020/2021	2019/2020
Anläggningstillgångar	1 612	440
Varulager	138	82
Fordringar	160	110
Likvida medel	285	65
Totalt	2 195	697
Räntebärande skulder och avsättningar	-237	-138
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-553	-142
Totalt	-790	-280
Totala justeringar av tillgångar och skulder	1 405	417
Utbetald köpeskillning årets förvärv	-1 405	-417
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-78	-79
Likvida medel i förvärvade företag	285	65
Påverkan på koncernens likvida medel	-1 198	-431

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Avyttringar

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrade företag:

	2020/2021	2019/2020
Anläggningstillgångar	1	0
Varulager	4	0
Fordringar	4	1
Likvida medel	22	0
Räntebärande skulder och avsättningar	-	-
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-6	0
Avyttrade nettotillgångar	25	1
Realisationsresultat	2	0
Valutaeffekter	-6	-
Erhållen köpeskillning	21	1
Likvida medel i avyttrade företag	-22	0
Ännu ej erhållen köpeskillning	-20	-
Påverkan på koncernens likvida medel	-21	1

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

NOT 28 FORTS.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2020-04-01	Kassa- flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					2021-03-31
			Förvärv av dotter- bolag	Juste- ring över resultaträk- ningen	Valuta- kurs- differenser	Nya leasing- kontrakt	Avslutade leasing- kontrakt	
Koncernen								
Checkräkningskredit	157	644	-	-	0	-	-	801
Skulder till kreditinstitut	1 649	-336	6	-	-3	-	-	1 316
Övriga räntebärande skulder	183	-2	232	21	-9	-	-	425
Leasingskuld	627	-192	51	9	-18	225	-26	676
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 616	114	289	30	-30	225	-26	3 218

	2019-04-01	Kassa- flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					2020-03-31
			Förvärv av dotter- bolag	Justering över re- sultaträk- ningen	Valuta- kurs- differenser	Nya leasing- kontrakt	Avslutade leasing- kontrakt	Ny redo- visnings- princip IFRS 16
Koncernen								
Checkräkningskredit	1 030	-873	-	-	0	-	-	157
Skulder till kreditinstitut	739	897	10	-	3	-	-	1 649
Övriga räntebärande skulder	229	1	-4	-48	5	-	-	183
Leasingskuld	-	-156	-	8	6	216	-5	627
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 998	-131	6	-40	14	216	-5	2 616

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Moderbolaget	2020-04-01	Kassaflöden	2021-03-31
Checkräkningskredit	156	644	800
Skulder till kreditinstitut	1 600	-300	1 300
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 756	344	2 100

Moderbolaget	2019-04-01	Kassaflöden	2020-03-31
Checkräkningskredit	1 030	-874	156
Skulder till kreditinstitut	700	900	1 600
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 730	26	1 756

Not 29

Förvärv av företag

De från och med räkenskapsåret 2019/2020 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Förvärv (avyttring)	Land	Tillträde	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
Omni Ray AG	Schweiz	April, 2019	330	65	Automation
Thurne Teknik AB	Sverige	April, 2019	100	19	Industrial Process
AB N.O. Rönne	Sverige	April, 2019	8	4	Industrial Process
Best Seating Systems Walter Tausch GmbH	Österrike	Maj, 2019	23	5	Power Solutions
Thiim A/S	Danmark	Juni, 2019	70	15	Automation
Profelec Oy	Finland	Juli, 2019	6	2	Energy
BKC Products Ltd.	Storbritannien	Augusti, 2019	12	5	Industrial Process
Promector Oy	Finland	Augusti, 2019	24	20	Automation
Wireco-NB Oy	Finland	Februari, 2020	23	6	Energy
Caligo Industria Oy	Finland	Februari, 2020	70	9	Industrial Process
DMC Digital Motor Control GmbH	Tyskland	Mars, 2020	30	10	Power Solutions
Q-tronic B.V.	Nederländerna	Mars, 2020	45	10	Power Solutions
Elkome Group Oy	Finland	April, 2020	85	38	Automation
Peter Andersson AB	Sverige	April, 2020	30	9	Energy
Valutec Group AB	Sverige	April, 2020	350	45	Industrial Process
Fluidcontrol Oy	Finland	September, 2020	41	20	Components
Kaptas Oy	Finland	September, 2020	41	27	Automation
Elsystem i Perstorp AB	Sverige	September, 2020	40	18	Automation
Martin Bruusgaard AS	Norge	September, 2020	108	30	Industrial Process
Satco Komponent AB	Sverige	Oktober, 2020	18	2	Components
Skyltar & Märken Gruppen AB	Sverige	Oktober, 2020	60	23	Energy
OF-Beteiligungs AG	Schweiz	December, 2020	170	35	Power Solutions
Powernor AS	Norge	Januari, 2021	35	6	Power Solutions
Synective Labs AB	Sverige	Januari, 2021	30	27	Automation
Impact Air Systems Ltd. och Impact Technical Services Ltd.	Storbritannien	Januari, 2021	95	33	Industrial Process
Fairfield Trading Company Ltd.	Storbritannien	Mars, 2021	37	8	Power Solutions
Hydro-Material Oy	Finland	April, 2021	52	5	Components
ESi Controls Ltd.	Storbritannien	April, 2021	93	15	Power Solutions
IETV Elektroteknik AB	Sverige	Maj, 2021	80	38	Energy
AVT Industriteknik AB	Sverige	Maj, 2021	70	42	Automation

* Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvs- respektive avyttringstidpunkten.

NOT 29 FORTS.

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2019/2020 har fastställts slutgiltigt. Ingen förändring har skett av förvärvade värden. De tillgångar och skulder som ingick i årets förvärv uppgår enligt de fastställda förvärvsanalyserna till följande:

	2020/2021			2019/2020		
	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	26	778	804	2	214	216
Övriga anläggningstillgångar	35	-	35	13	-	13
Varulager	138	-	138	82	-	82
Övriga omsättningstillgångar	444	-	444	175	-	175
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-5	-156	-161	0	-36	-36
Övriga skulder	-236	-31	-267	-116	-52	-168
Förvärvade nettotillgångar	402	591	993	156	126	282
Goodwill			773			211
Innehav utan bestämmande inflytande ¹⁾			-163			-3
Köpeskilling²⁾			1 603			490
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter			-285			-65
Avgår: ännu ej utbetald köpeskilling			-199			-73
Påverkan på koncernens likvida medel			1 119			352

¹⁾ Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill.
²⁾ Köpeskilling anges exklusive transaktionskostnader för förvärven.

Den sammanlagda köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 1 603 MSEK, varav 1 577 MSEK enligt fastställda förvärvsanalyser allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 1 080 MSEK, rörelseresultatet med cirka 100 MSEK, samt räkenskapsårets resultat efter skatt med cirka 80 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2020.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade köpeskillingar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde till 205 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 263 MSEK.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 12 MSEK (7) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Omvärdering av villkorade köpeskillingar har netto påverkat räkenskapsåret negativt med -9 MSEK (52). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen. Per den 31 mars 2021 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 2 727 MSEK, att jämföra med 1 997 MSEK per den 31 mars 2020. Förändringen är hänförlig till förvärv samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik skrivs generellt av under en period av 10 år. Varumärken skrivs ej av, utan prövas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 80 MSEK.

Not 30

Resultat per aktie före och efter utspädning

	2020/2021	2019/2020
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		
Resultat per aktie före utspädning	2,60	3,20
Resultat per aktie efter utspädning	2,60	3,20

Se not 1 för beräkningsmetod
Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Antalet aktier har omräknats med hänsyn till den delning av aktien (4:1) som genomfördes i september 2020 och används i alla nyckeltalsberäkningar för SEK/aktie.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2020/2021 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 706 MSEK (862) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2020/2021 uppgående till 269 051 (268 493). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2020/2021	2019/2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	706	862

Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning

I tusental aktier	2020/2021	2019/2020
Totalt antal aktier 1 april	268 594	268 228
Effekt av innehav av egna aktier	457	265
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	269 051	268 493

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2020/2021 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 706 MSEK (862) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2020/2021 uppgående till 269 969 (269 200). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2020/2021	2019/2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	706	862

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusental aktier	2020/2021	2019/2020
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	269 051	268 493
Effekt av utfärdade aktieoptioner	918	707
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	269 969	269 200

Not 31

Upplysningar om moderbolag

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Addtech AB (publ.)
Box 5112
102 43 Stockholm, Sverige
Tel +46 8 470 49 00
www.addtech.se

Not 32

Upplysningar om närstående

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

Not 33

Händelser efter balansdagen

Den 1 april förvärvades ESi Controls Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Power Solutions. ESi (Energy Saving Innovative) Controls är baserade i England och utvecklar och levererar energieffektiva system för styrning av uppvärmning och applikationer för smarta hus. ESi Controls Ltd. omsätter cirka 8 MGBP och har 15 anställda.

Den 1 april förvärvades Hydro-Material Oy, Finland, till affärsområdet Components. Hydro-Material levererar hydrauliklösningar och kylsystem till främst marknadssegmenten specialfordon och tillverkningsindustrin. HydroMaterial Oy omsätter cirka 5 MEUR och har 5 anställda.

Den 3 maj förvärvades IETV Elektroteknik AB, Sverige, till affärsområdet Energy. IETV Elektroteknik AB är ett kunskapsföretag som erbjuder kvalificerade tjänster inom kraftförsörjning till järnväg, vattenkraft och industri. IETV Elektroteknik AB har 38 anställda och en årsomsättning på cirka 80 MSEK.

Den 11 maj förvärvades AVT Industriteknik AB, Sverige, till affärsområdet Automation. AVT designar och tillverkar automationslösningar främst riktade mot tillverknings-, läkemedels- och fordonsindustrin. Lösningarna omfattar elektrisk och mekanisk konstruktion, programmering av PLC och industrirobotar, vision-system, montage och service. Bolaget har 42 anställda och omsätter cirka 70 MSEK.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 24 juni 2021

Johan Sjö
Styrelsens ordförande

Eva Elmstedt
Styrelseledamot

Kenth Eriksson
Styrelseledamot

Henrik Hedelius
Styrelseledamot

Ulf Mattsson
Styrelseledamot

Malin Nordesjö
Styrelseledamot

Niklas Stenberg
Verkställande direktör och
styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 juni 2021

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Johanna Hagström Jerkeryd
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i **Addtech AB** (publ.), org. nr 556302-9726

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2020-04-01–2021-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54-122 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar samt moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 14 och 17 samt redovisningsprinciper på sidorna 85-86 och 88 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för förvärvade immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, leverantörsrelationer, teknik etc uppgår per den 31 mars 2021 till 4 473 MSEK, vilket utgör cirka 46% av balansomslutningen. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts- och resultatprognos och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2021 andelar i koncernföretag om 1 004 MSEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens och moderbolagets nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida de är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys. Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernsledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-52 samt 126-144. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och

koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2020-04-01–2021-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget

till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 12-47, 58-60 samt 132-144 för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Addtech AB (publ.)s revisor av bolagsstämman den 28 augusti 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1997.

Stockholm den 24 juni 2021

KPMG AB
Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR
Huvudansvarig

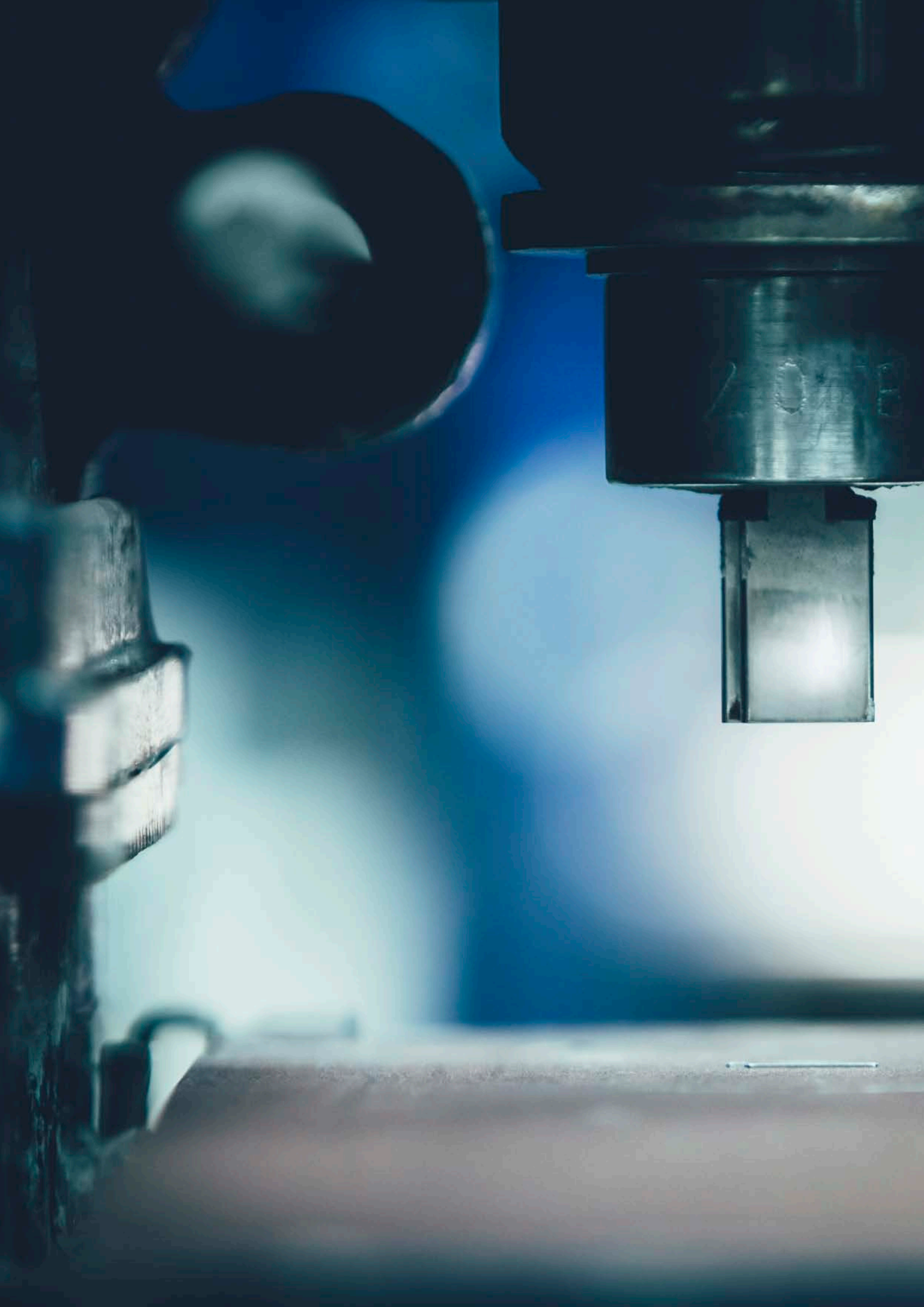
Johanna Hagström Jerkeryd
AUKTORISERAD REVISOR

Flerårsöversikt

MSEK, om annat ej anges	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning	11 336	11 735	10 148	8 022
EBITDA	1 501	1 579	1 137	881
EBITA	1 251	1 364	1 085	838
Rörelseresultat	989	1 161	910	701
Resultat efter finansiella poster	937	1 105	865	665
Årets resultat	729	873	672	526
Immateriella anläggningstillgångar	4 496	3 240	2 953	2 463
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	386	374	315	239
Nyttjanderättstillgångar	682	626	-	-
Varulager	1 661	1 642	1 417	1 118
Kortfristiga fordringar	2 161	2 261	2 065	1 507
Likvida medel	420	363	295	192
SUMMA TILLGÅNGAR	9 806	8 506	7 045	5 519
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	3 219	3 018	2 470	2 085
Innehav utan bestämmande inflytande	231	58	50	46
Räntebärande skulder och avsättningar	3 554	2 948	2 256	1 598
Icke räntebärande skulder och avsättningar	2 802	2 482	2 269	1 790
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	9 806	8 506	7 045	5 519
Sysselsatt kapital	7 005	6 023	4 775	3 728
Rörelsekapital	2 416	2 415	2 029	1 591
Finansiell nettoskuld	3 134	2 585	1 960	1 405
Nettoskuld exkl. pensioner	2 798	2 253	1 700	1 176
EBITA-marginal, %	11,0	11,6	10,7	10,5
Rörelsemarginal, %	8,7	9,9	9,0	8,7
Vinstmarginal, %	8,3	9,4	8,5	8,3
Avkastning eget kapital, %	23	32	29	28
Avkastning sysselsatt kapital, %	15	21	21	22
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	52	56	53	53
Soliditet, %	35	36	36	39
Skuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,8	0,8	0,7
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,7	0,7	0,6
Räntetäckningsgrad, ggr	15,8	20,5	22,1	22,7
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	2,1	1,6	1,7	1,6
Resultat per aktie, SEK	2,60	3,20	2,45	1,90
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK	2,60	3,20	2,45	1,90
Kassaflöde per aktie, SEK	5,60	4,15	1,95	2,00
Eget kapital per aktie, SEK	11,95	11,25	9,20	7,80
Utdelning per aktie, SEK	1,20 ¹⁾	1,00	1,25	1,00
Medelantal aktier efter återköp, '000	269 051	268 493	268 187	267 799
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	269 969	269 200	268 755	268 710
Aktiekurs per 31 mars, SEK	130,00	61,13	48,25	42,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 503	1 117	524	539
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 298	-532	-725	-520
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-138	-507	294	-12
Årets kassaflöde	67	78	93	7
Medelantal anställda	3 068	2 913	2 590	2 283
Antal anställda vid årets slut	3 133	2 981	2 759	2 358

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Antalet aktier har omräknats med hänsyn till den delning av aktien (4:1) som genomfördes i september 2020 och används i alla nyckeltalsberäkningar för SEK/aktie.



Definitioner

Avkastning på eget kapital^{1, 2}

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

EBITA dividerat med rörelsekapital.

R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EBITA¹

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggnings-tillgångar.

EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EBITA-marginal¹

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerares analyser och beslut.

Finansiell nettoskuld¹

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om samtliga skulder förföll idag och eventuell nödvändig återfinansiering.

Finansiell nettoskuld/EBITDA¹

Den finansiella nettoskulden dividerat med EBITDA.

Finansiell nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.

Finansnetto¹

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader.

Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

Förvärvad tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp.

Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar¹

Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar.

Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.

Nettoskuld exklusive pensioner¹

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar exklusive pensioner minus likvida medel.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Nettoskuldsättningsgrad, exklusive pensioner^{1 2}

Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Resultat efter finansiella poster¹

Periodens resultat före skatt.

Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Rörelsekapital¹

Rörelsekapital (RK) mäts genom ett årsgenomsnitt definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

Rörelseresultat¹

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.

Används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

Skuldsättningsgrad^{1 2}

Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Soliditet^{1 2}

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långivare, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

² Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.

Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

EBITA och EBITDA				
Koncernen, MSEK	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Rörelseresultat	989	1 161	910	701
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar (+)	262	203	175	137
EBITA	1 251	1 364	1 085	838
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar (+)	250	215	52	43
EBITDA	1 501	1 579	1 137	881

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)				
Koncernen, MSEK	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
EBITA (rullande 12 månader)	1 251	1 364	1 085	838
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 722	1 594	1 304	1 037
Kundfordringar, årsgenomsnitt (+)	1 756	1 854	1 542	1 231
Leverantörsskulder, årsgenomsnitt (-)	1 062	1 033	817	677
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	2 416	2 415	2 029	1 591
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	52%	56%	53%	53%

Förvärvad tillväxt och organisk tillväxt				
Koncernen	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Förvärvad tillväxt (MSEK, %)	809 (7%)	774 (8%)	999 (12%)	557 (8%)
Organisk tillväxt (MSEK, %)	-906 (-8%)	765 (8%)	903 (11%)	356 (5%)
Avyttringar (MSEK, %)	-4 (0%)	-59 (-1%)	-65 (-1%)	-115 (-2%)
Valutakurseffekter (MSEK, %)	-298 (-2%)	107 (1%)	289 (4%)	46 (1%)
Total tillväxt (MSEK, %)	-399 (-3%)	1 587 (16%)	2 126 (26%)	844 (12%)

Nettoskuld exkl. pensioner och nettoskuldsättningsgrad exkl. pensioner				
Koncernen	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Finansiell nettoskuld, MSEK	3 134	2 585	1 960	1 405
Pensioner, MSEK (-)	-336	-332	-260	-229
Nettoskuld exklusive pensioner, MSEK	2 798	2 253	1 700	1 176
Eget kapital, MSEK	3 450	3 076	2 520	2 131
Nettoskuldsättningsgrad exklusive pensioner, ggr	0,8	0,7	0,7	0,6

Räntetäckningsgrad				
Koncernen	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Resultat efter finansiella poster, MSEK	937	1 105	865	665
Räntekostnader och bankavgifter, MSEK (+)	63	57	41	31
Total	1 000	1 162	906	696
Räntetäckningsgrad, ggr	15,8	20,5	22,1	22,7

Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital				
Koncernen, MSEK	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Resultat efter finansiella poster	937	1 105	865	665
Finansiella kostnader (+)	93	79	62	71
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader	1 030	1 184	927	736
Balansomslutning, årsgenomsnitt (+)	9 309	7 926	6 324	4 996
Icke räntebärande skulder, årsgenomsnitt (-)	-2 153	-1 947	-1 604	-1 319
Icke räntebärande avsättningar, årsgenomsnitt (-)	-413	-379	-378	-335
Sysselsatt kapital	6 743	5 600	4 342	3 342
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15%	21%	21%	22%



Hållbarhetsfakta

Om rapportering av hållbarhet

Addtechs hållbarhetsarbete är en central och integrerad del i vår affär, organisation och värdekedja. Därför har vi valt att integrera hållbarhetsrapporten i vår årsredovisning för räkenskapsåret april 2020 till mars 2021. Redovisningen omfattar Addtech AB org. nr. 556302-9726 med tillhörande 140 dotterbolag. Alla dotterbolag, moderbolaget samt styrelsen omfattas av samtliga riktlinjer, policy och koder.

Addtech har i redovisningen inspirerats av ramverket för integrerad rapportering, "International Integrated Reporting Framework". Redovisningen avser även den lagstadgade rapporteringen av hållbarhet enligt ÅRL 6:10-14, innehåller information om hur Addtech arbetar med FNs Global Compacts tio områden, FN:s globala mål samt hur Addtechs redovisning inspirerats av TCFDs rekommendationer. Nyckeltal redovisas enligt Global Reporting Initiative (GRI) Standards, Greenhouse Gas Protocol och Addtechs egna nyckeltal för hållbar utveckling. Hållbarhetsfakta är granskad av extern part, se uttalande på sidan 145.

På följande sidor presenteras kompletterande hållbarhetsinformation som; värdeskapande, hållbarhetsmål, styrning, väsentliga områden, väsentlighetsanalys, intressentdialog, nyckeltal och beräkningsmetoder.

Innehåll	
Så skapar Addtech värde	134
Hållbarhetsstyrning	135
Hållbar affär	135
Hållbar organisation	135
Hållbar leverantörskedja	136
Prioritering	137
Väsentlighetsanalys	138
EU Taxonomin	139
Klimatrelaterad information	139
Nyckeltal	141
Beräkningsmetoder	144
Revisors rapport	145

Så skapar Addtech värde

Genom att kontinuerligt utvecklas och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värde för våra kunder, leverantörer, ägare och samhället i stort. Vi har ett långsiktigt och hållbart perspektiv i allt vi gör och att säkra motståndskraft för vår grupp är en viktig del av vår strategi. Vår verksamhet och våra affärer har ett tydligt fokus på att bidra till en mer hållbar industri. Våra bolag hjälper sina kunder att hitta optimala, hållbara tekniklösningar och verkar som teknikpartners och specialister. Bolagen har ofta rollen som katalysatorer för kundens utveckling mot mer hållbara verksamheter.

Som stöd för vår fortsatta utveckling mot vår vision "att tillhandahålla ledande tekniklösningar för en hållbar morgondag" har vi koncernövergripande hållbarhetsmål inom våra tre fokusområden hållbar affär, hållbar organisation och hållbar leverantörskedja. För att nå våra mål samt säkra en hållbar utveckling inom industrin krävs att vi samarbetar och bygger starka partnerskap inom vår värdekedja.

Våra fokusområden med mätbara tidsbundna 2030-mål ger en tydlig riktning för vår utveckling samt vilket värde vi skapar. Vi har en gemensam hållbarhetsstrategi samt har integrerat våra fokusområden i den strategiska planeringen. I enlighet med vår decentraliserade modell så har alla våra bolag tagit fram handlingsplaner och aktiviteter som ska säkra utvecklingen mot våra 2030-mål.

Våra tre fokusområden är baserade på de högst prioriterade områdena för både Addtech och våra intressenter (se tabell sidan 137). Utfallet från vår väsentlighetsanalys har vi omsatt i en hållbarhetsmodell som visar våra högst prioriterade områden och deras koppling till FN:s globala hållbarhetsmål.



100%
av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling



40%
kvinnor i ledande positioner
50%
reducerad koldioxidintensitet



80%
av inköpsvolymen utvärderad utifrån vår uppförandekod

Vår hållbarhetsmodell

Hållbar affär

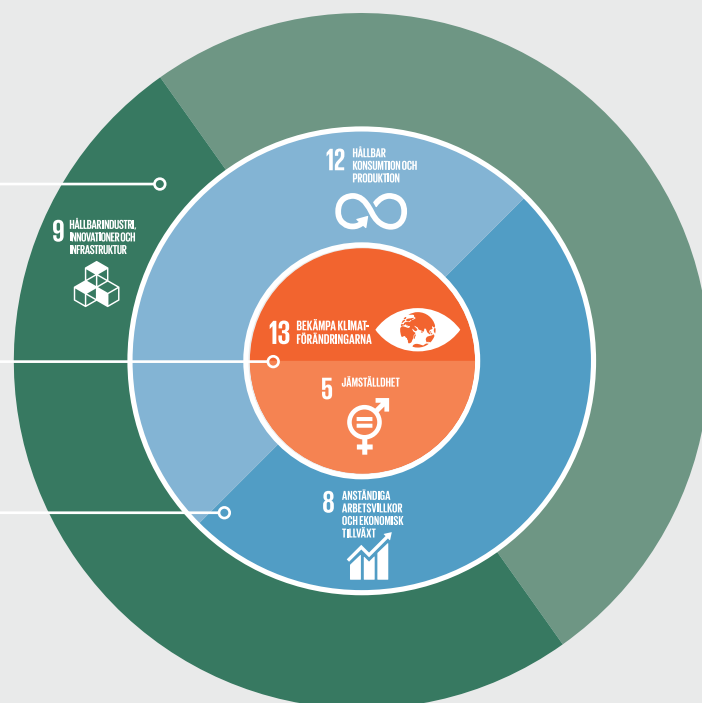
Genom att erbjuda tekniklösningar som bidrar till våra kunders omställning och utveckling vill vi skapa hållbara affärer.

Hållbar organisation

Genom en jämställd och klimatsmart verksamhet vill vi skapa en attraktiv och hållbar organisation.

Hållbar leverantörskedja

Genom strukturerade leverantörsuppföljningar vill vi främja goda arbetsvillkor och ansvarsfull produktion för en hållbar leverantörskedja.



Hållbarhetsstyrning

Ytterst ansvarar koncernstyrelsen, genom koncernledningen, för Addtechs långsiktiga, övergripande hållbarhetsmål. Addtechs hållbarhetschef ansvarar för att kontinuerligt följa upp och rapportera utveckling samt nyckeltal och att stödja bolagen inom hållbarhet. De övergripande målen kompletteras med att respektive affärsområde och bolag tar fram delmål, handlingsplaner och aktiviteter. Vårt operativa hållbarhetsarbete drivs därför, i linje med vår väletablerade företagskultur, genom ett decentraliserat ansvar i våra bolag. Addtech utövar ett aktivt ägarskap genom styrelsearbete och uppföljning. Varje år rapporterar bolagen sina nyckeltal, sitt eget hållbarhetsarbete samt aktiviteter som styr mot våra gemensamma 2030-mål. Om brister identifieras sätter bolagen, med stöd av koncernen, in lämpliga åtgärder. I vår förvärvsprocess så är hållbarhet integrerat i Due Diligence-processen och för att säkra att nyförvärvade bolag integreras i vårt gemensamma hållbarhetsarbete ingår hållbarhet i vårt introduktionsprogram för nya bolag (se sid 24).

Hållbar affär

Addtech vill vara en del i omställningen mot ett mer hållbart samhälle och industri. Vi ser stora möjligheter i affärer som har en positiv påverkan på omvärlden. Vi lägger stor vikt vid att bygga partnerskap i vår värdekedja för att möjliggöra samt optimera vårt bidrag i övergången mot en mer hållbar framtid och öka andelen försäljning som positivt bidrar till utvecklingen mot de globala målen. För att säkra en långsiktig hållbar lönsamhet har vi under året utbildat organisationen inom hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter med fokus på affärsutveckling.

Syftet med nyckeltalet för hållbar affär, är att över tid följa utvecklingen av andel omsättning som positivt bidrar till hållbar utveckling.

Årets kartläggning visar att 50 procent av Addtechs omsättning bidrar positivt till FN:s globala mål. Läs mer på sidorna 19-22 om exempel på våra erbjudanden och produkter som bidrar till utvecklingen mot de globala målen.

Hållbar organisation

Vi vill säkra att vi står väl rustade inför framtiden. Våra medarbetare är vår absolut viktigaste tillgång. De drivs av att hjälpa sina kunder att hitta den bästa tekniska lösningen i stark entreprenörsanda. Våra bolag bidrar positivt i de lokalsamhällen där de verkar genom att vara attraktiva, engagerade arbetsgivare som stöttar exempelvis lokala ungdomsförbund eller samarbetar med skolor. Flera av våra svenska bolag medverkar i initiativet Tekniskprånet, med syfte att öka ungdomars intresse för att välja en ingenjörsutbildning.

Vi ser att vi står inför stora globala utmaningar för att minska vår gemensamma klimatpåverkan och arbetar därför för att säkra en minskad påverkan från Addtech. Vi tar ansvar för att minska vår negativa påverkan vad gäller utvecklingen mot de globala målen, där vi identifierat att vår påverkan primärt rör de globala målen nr 13 och 8. Här arbetar vi systematiskt för att minska vår påverkan på klimatet samt säkra goda produktionsförhållanden i vårt leverantörsled.

Klimatpåverkan

Vi arbetar systematiskt med att effektivisera och reducera vår resursförbrukning och utsläpp av växthusgaser för att nå vårt klimatmål. Under året har vi haft interna utbildningar inom klimatpåverkan och vårt klimatmål är integrerat i den strategiska planeringen.

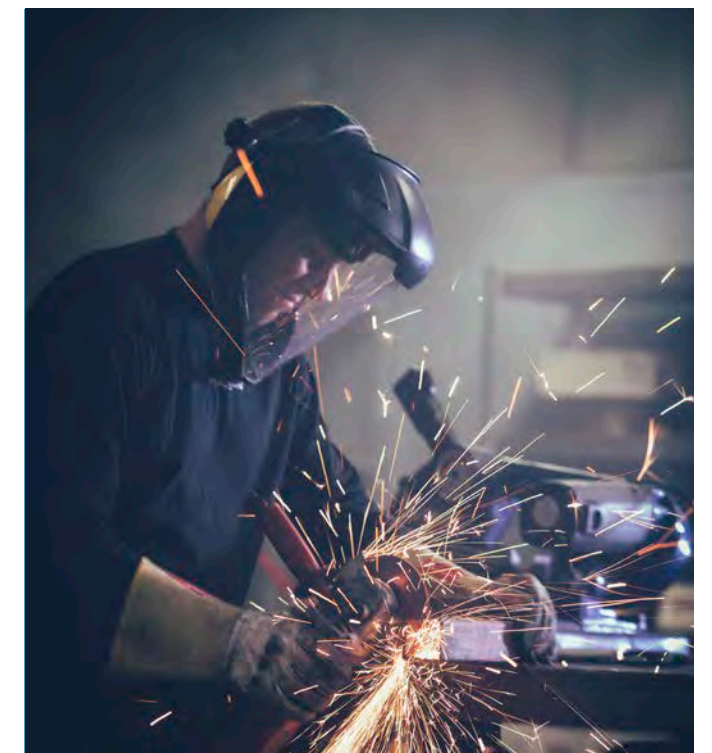
Våra utsläpp från egen produktion och verksamhet (Scope 1 och 2) utgör en mindre del av Addtechs totala klimatpåverkan. Samtidigt har

vi kontroll inom våra egna verksamheter, där vi fortsätter arbetet med uppgraderingen av egna fordon, energieffektivisering och att ställa om till förnyelsebara energikällor. Våra bolag har varierade verksamheter och olika geografiska förutsättningar och därför är det viktigt att bolagen i enlighet med vår decentraliserade modell, sätter egna mål och aktiviteter som är i linje med våra 2030-mål.

Addtechs reducerade koldioxidintensitet på elva procent, härrör primärt från ett minskat affärsresande samt en uppgraderad process för inrapportering av data. De huvudsakliga utsläppen av växthusgaser kommer från godstransporter (Scope 3), där flygtransporter står för 41 procent. Det senaste årets pandemi har inneburit avvikelser från normala transportplaneringar. Förutsättningarna att transportera gods har under året varit utmanande och våra bolag har haft begränsade möjligheter att påverka transportslag och därmed mängden utsläpp av växthusgaser. Fokus framöver är att optimera fyllnadsgrad, planering och transportslag för att minska vår klimatpåverkan. Vi ser att vi har möjlighet att påverka vår värdekedja och våra kunders val av transportmetod, där ett av våra bolags initiativ har spridits inom koncernen (se sidan 40).

Pandemin har haft en stor påverkan på antalet affärsresor och under året har enbart affärskritiska resor genomförts när situationen tillåtit det. Vår organisation har ställt om till att träffas digitalt, såväl internt som externt. Även då reserestriktionerna kommer att lätta så ser vi positivt på det ändrade beteendet och vi kommer fortsätta arbeta för att kraftigt reducera vårt affärsresande. Det har ytterligare positiva effekter så som minskade kostnader, högre effektivitet, samt i vissa fall en bättre balans i arbetslivet.

Vi är medvetna om att produktion av inköpta produkter samt användning av sålda produkter utgör en relevant andel av vår indirekta klimatpåverkan. I brist på standardiserad data samt beräkningsverktyg ser vi området som utmanande, men samtidigt ett område vi kommer att prioritera att utveckla.



Effektiv resurshantering

Addtechs hållbarhets- och miljöpolicy är grunden för hur våra bolag ska integrera miljöfrågor i sin verksamhet. Viktiga områden är att optimera och reducera mängden energi, vatten, reglerade produkter och minska mängden avfall. Flertalet av våra bolag är certifierade enligt ISO 14001 och arbetar integrerat med att systematiskt minska sin belastning på miljön. En miljöincident har registrerats under året, åtgärder har vidtagits.

Jämställdhet och lika förutsättningar

Addtech har nolltolerans mot alla former av diskriminering, trakasserier, sexuella trakasserier och mobbing, vilket kommuniceras i Addtechs jämställdhetspolicy samt i vår uppförandekod. Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar kompetenta medarbetare för att säkra en positiv utveckling och ökat välmående. Vi är övertygade om att diversifierade team är en viktig parameter för att uppnå det och därför önskar vi medarbetare med olika bakgrund. Vi vill även öka andelen kvinnor och främja kvinnligt ledarskap. Vi har idag 19 procent (17) kvinnor i ledande positioner. Ökning från föregående år är ett resultat av en ökad andel kvinnliga verkställande direktörer samt ett förtydligande i definitionen "ledande positioner".

Hälsa och säkerhet

Addtech har en nollvision när det gäller arbetsrelaterade olycksfall och sjukdomar. Vi verkar för en säker arbetsmiljö, god hälsa och välmående bland alla våra medarbetare inklusive inhyrd personal och kontraktssamarbetare. Vi följer kontinuerligt upp nyckeltal för hälsa och säkerhet för alla våra bolag. I år ökade antalet inrapporterade olyckor från 32 till 38 fall. Ingen av olyckorna hade en allvarlig utgång och samtliga har följts upp med korrigerande åtgärder.

Pandemin har medfört nya förutsättningar för att säkra våra medarbetares hälsa och säkerhet. Alla bolag har utifrån sina lokala förutsättningar och riktlinjer genomfört justeringar för att säkra en god arbetsmiljö. Under året har vi följt upp hur våra medarbetare har påverkats under den pågående pandemin och hur de har upplevt de ändrade arbetsförhållandena. Uppföljning genomfördes i samband med vår återkommande medarbetarundersökning. Undersökningen visar att 98 procent är nöjda med sitt bolags hantering av pandemisituationen. Den genomsnittliga sjukfrånvaron på tre procent är oförändrad från föregående år.

Affärsetik

Addtech har en tydligt kommunicerad nolltolerans mot alla former av mutor, korruption och oegentligheter som gäller för alla våra medarbetare och partners. Grunden i vårt arbete inom affärsetik är vår interna uppförandekod och vår uppförandekod för leverantörer (leverantörskod) som inkluderar anti-korrupsionspolicy. Uppförandekoden samt leverantörskoden godkänns årligen av styrelsen. Koderna återfinns på vår hemsida www.addtech.com. Läs vidare om vår leverantörskod på sidorna 45-47.

Tillsammans med våra kärnvärden är vår uppförandekod grunden för hur vi gör affärer, uppträder och agerar i vårt dagliga arbete och i våra relationer med omvärlden. Koderna omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Ansvar och arbete mot oegentligheter gäller hela Addtechs värdekedja, vilket vi kommunicerar i uppförande- och leverantörskoden.

Visselblåsarfunktion

Vi tolererar ingen form av oegentlighet som strider mot lagstiftning eller vår uppförandekod. Om det trots allt sker, är vårt mål att på ett enkelt och anonymt sätt möjliggöra rapportering av eller misstanke om överträdelse mot vår uppförandekod, leverantörskod eller lagstiftning. Vår vissel-

blåsarfunktion är tillgänglig för alla medarbetare och externa partners. Alla inkomna rapporter hanteras konfidentiellt och professionellt av ett internt råd samt vid behov en tredjeparts expert i enlighet med fastställda rutiner. Uppföljning av inrapporterade fall fokuserar på konsekvenser, förändring samt förebyggande åtgärder. I händelse av att en misstänkt överträdelse skulle beröra någon i rådet så exkluderas personen från utredningen och en oberoende tredjepart nyttjas för utredning.

Visselblåsarfunktionen implementerades via våra bolags verkställande direktörer som informerade sina medarbetare och fackliga representanter. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig på www.addtech.com, i vår uppförandekod och leverantörskod samt i vår plattform för leverantörsuppföljning.

Hållbar leverantörskedja

Våra bolags leverantörskedjor är globala och förlitar sig på ett nätverk av leverantörer där 78 procent av inköpen görs från Europa. Inköp från Tyskland, Sverige, Kina och Hong Kong står för 45 procent av de totala inköpen. Globala leverantörskedjor innebär i vissa fall ökade hållbarhetsrisker. Våra leverantörsrelationer är ofta långa och präglade av nära samarbete kring optimering av produkter och lösningar i olika kundapplikationer. Samarbetet gynnar kvalitet, pris, ledtider och kundnöjdhet samtidigt som det ger oss goda förutsättningar för konstruktiva dialoger kring hållbarhetsrisker och fortsatt utveckling med leverantörer.

Grunden för samarbete med leverantörer är vår uppförandekod för leverantörer. I dialog säkerställer vi att kraven i vår kod är minimikrav inom områden som till exempel: mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, likabehandling, anti-korruption och miljö. Under året har vi genomfört en uppdaterad kartläggning av våra leverantörer. Sammanställningen ökar spårbarhet, transparens samt möjlighet att identifiera risker kopplade till olika områden inom leverantörskoden.

Leverantörsutvärdering

Arbetet med att utvärdera leverantörer utifrån leverantörskoden sker decentraliserat i våra bolag, vi utbildar och stödjer organisationen inom området och tillhandahåller en plattform för att hantera leverantörsuppföljning och lagra leverantörsdata. Våra bolag använder sig i varierande omfattning av de olika metoderna riskanalys, självskattningar, utvärderingar och revisioner för att följa upp sina leverantörer.

• **Riskanalys** baseras på landspecifika index, till exempel Transparency International, Environmental Performance Index och ITUC Global Rights Index. Riskanalysen ger övergripande information om vilka områden som behöver extra fokus.

• **Självskattning och utvärdering** består av frågor till leverantörer som täcker vår leverantörskod, där nolltoleransområden är särskilt viktade. I självskattningen registreras dokumentation kopplat till certifieringar och lagstiftning med fokus på ledningssystem, konfliktmineral och reglerade ämnen.

• **Hållbarhetsrevisioner** utförs av tredjepart och ofta i samarbete med kund. Pandemin har haft en negativ påverkan på möjligheterna att utföra revisioner på plats. Vid identifierade avvikelser ansvarar varje bolag för att kommunicera avvikelserna till sina leverantörer samt att ta fram en tidsbestämd plan för korrigerande åtgärder.

Prioritering

Alla Addtechs prioriterade strategiska områden ingår i våra tre fokusområden. I tabellen nedan presenteras våra mest väsentliga hållbarhetsområden och deras relation till FN:s globala mål. Frågorna rangordnas efter företagens och intressenternas prioritering från genomförd materialitets- och

intressentanalys. Alla globala mål är av betydelse för Addtech – men för att kunna fokusera och driva arbetet framåt behövs en prioritering. Våra väsentliga områden följs upp med GRI-indikatorer och egna nyckeltal.

Prioritet	Globalt mål	Innebörd för Addtech	Område	KPI
PRIORITERADE OMRÅDEN				
1	7: Hållbar energi för alla 7.2 Öka andelen förnybar energi 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet	Att vi ökar andelen affärer som bidrar till omställningen till förnybar energianvändning samt effektiviserar vår egen energiförbrukning. Ingår även i mål 9 och 13.	 	GRI 302-1 Energianvändning GRI 302-3 Energiintensitet GRI 302-4 Reducering av energiförbrukning
2	13: Bekämpa klimatförändringarna 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar	Att vi kartlägger, malsätter och reducerar våra utsläpp.		GRI 305-1 Scope 1 GRI 305-2 Scope 2 GRI 305-3 Scope 3 GRI 305-4 Utsläppsintensitet GRI 305-5 Reducering av utsläpp
3	9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	Att vi ökar andelen affärer som erbjuder tekniska lösningar för omställningen till hållbar innovation, industrier och infrastruktur.		GRI 201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat Addtech KPI: Andel av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål.
4	8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö	Att vi säkerställer långsiktighet i vår tillväxt utan att äventyra arbetsvillkor för våra egna medarbetare och hos våra leverantörer.	 	GRI 102-8 Antal medarbetare och andel tillsvidare- och heltidsanställningar GRI 401-1 Personalomsättning GRI 404-1 Investerade utbildningstimmar GRI 404-3 Utvecklingssamtal Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantörer deltagit i hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden
5	5: Jämställdhet 5.5 Säkerställa fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.	Att vi har en jämställd och inkluderande arbetsmiljö som främjar kvinnligt ledarskap.		GRI 405-1 Mångfald i ledning och totalt GRI 404-1 Investerade utbildningstimmar per kön Addtech KPI: Andel kvinnor i ledande positioner Addtech KPI: Antal inrapporterade visseblåsarärenden Addtech KPI: Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade
6	12: Hållbar konsumtion och produktion 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Öka andelen affärer inom cirkulära erbjudande och säkrar att vårt erbjudande uppnår ett effektivt nyttjande av naturresurser.	  	Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantören skrivit under leverantörskoden Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantörer deltagit i hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden
7	3: God hälsa och välbefinnande 3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa	Att vi arbetar systematiskt med att främja hälsa och säkerhet på våra arbetsplatser.		GRI 403-1 Olyckor och sjukfrånvaro GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador GRI 403-10 Arbetsrelaterad ohälsa

Väsentlighetsanalys

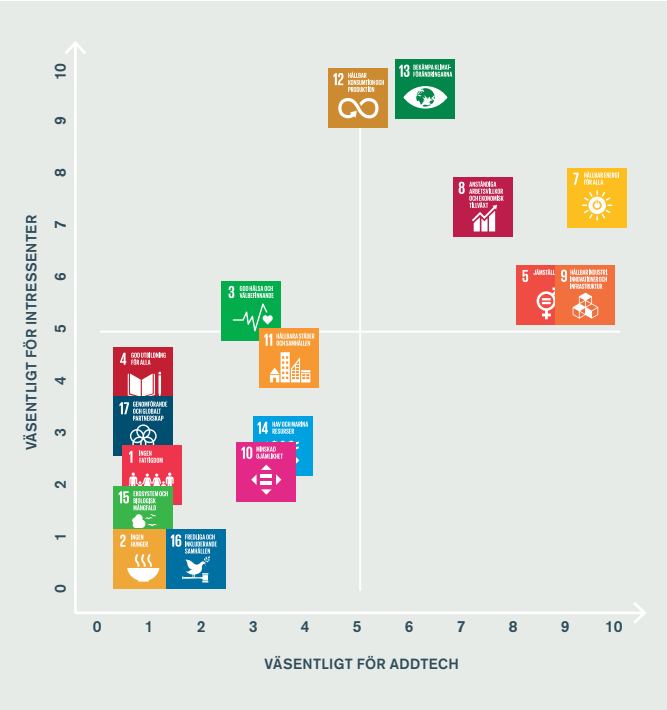
För att arbeta strategiskt och integrerat med hållbar utveckling uppdaterar vi regelbundet vår väsentlighetsanalys och intressentdialog samt definierar mål för vårt långsiktiga arbete. Den senaste väsentlighetsanalysen förankrades i koncernledningen i november 2019 med målet att uppdatera analysen vart tredje år.

Väsentligt för intressenter

I samband med väsentlighetsanalys genomförs en intressentdialog med prioriterade intressentgrupper. Som utgångspunkt för dialogen används FN:s Globala Mål, det globala ramverket för hållbar utveckling. Dialogen består av djupintervjuer och enkäter där intressentgrupperna får svara på frågor kring vilka hållbarhetsfrågor som är viktiga för dem samt vilka förväntningar de har på Addtechs fortsatta hållbarhetsstrategi. De får även möjlighet att prioritera de globala mål som är av störst vikt för dem att Addtech arbetar med. Resultatet redovisas i väsentlighetsmatrisens Y-axel: Väsentligt för Intressenter.

Väsentligt för Addtech

Styrelsen och ledningsgruppen för Addtech AB får i en enkätundersökning prioritera de globala målen utefter vilka mål som kan utgöra risker men även affärsmöjligheter för koncernen. Svaren presenteras sedan under en workshop med ledningsgruppen där även relationen mellan Addtechs ambitioner och intressenternas förväntningar diskuteras. Resultatet redovisas i väsentlighetsmatrisens X-axel: Väsentligt för Addtech.



INTRESSENT-GRUPP	DIALOGMETOD	VIKTIGA FRÅGOR FÖR DEM	PRIORITERADE GLOBALA MÅL
Ägare	Djupintervjuer med ett urval av våra största ägare och analytiker som följer Addtech-aktien, kapitalmarknadsdag, årsstämma, årsredovisning, delårsrapporter, webbplats.	Resultatutveckling, mänskliga rättigheter, antikorruption, klimatpåverkan, hållbara affärsmodeller, jämställdhet.	5 JÄMSTÄLLDHET, 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT, 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR, 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Medarbetare	Djupintervjuer med fokusgrupp från alla affärsområden, hållbarhetsenkät för utvalda medarbetare, utvecklingssamtal, utbildningar, intranät.	Jämställdhet, arbetsvillkor, kompetensutveckling, ansvarsfulla leverantörer, hållbara affärsmöjligheter, klimatpåverkan.	5 JÄMSTÄLLDHET, 7 HÅLLBAR ENERGIFÖR ALLA, 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT, 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION, 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Kunder	Djupintervjuer med ett urval av våra största kunder, bolagens egna kanaler och möten, webbplats.	Innovation, mänskliga rättigheter, ansvarsfull resursförbrukning, antikorruption, arbetsvillkor, klimatpåverkan.	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR, 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION, 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Leverantörer	Djupintervjuer med ett urval av våra viktigaste leverantörer, dotterbolagens egna kanaler och möten, leverantörsutvärderingar och besök.	Affärsetik, kundnöjdhet, samarbete, klimatpåverkan.	7 HÅLLBAR ENERGIFÖR ALLA, 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT, 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR, 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

EU Taxonomin

EU arbetar med att utveckla ramverket för taxonomin, med mål att leda investeringar mot främjandet av hållbar utveckling. Ramverket kommer att påverka berörda bolags rapportering inom hållbarhet. Intressenter kommer att begära rapportering av andelen av omsättningen som är i linje med taxonomins kriterier.

Addtech följer utvecklingen av ramverket för taxonomin, samt de kriterier som fastställs. Vi har påbörjat arbetet med att utvärdera aktiviteter i våra bolag och hur väl de faller in under taxonomins kriterier. Addtech rapporterar sedan tidigare andelen av sin omsättning som positivt bidrar till utvecklingen av FN:s hållbarhetsmål. Vi arbetar för att integrera rapporteringen under taxonomin med befintlig rapportering.

Klimatrelaterad information

Addtech har under ett flertal år rapporterat till Carbon Disclosure Project (CDP) för att säkra transparens i klimatrelaterad rapportering. Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är också ett frivilligt ramverk för verksamheter som vill öka transparensen i sin rapportering kring klimatrelaterade risker och möjligheter och hur det kan påverka lönsamheten. Addtech är inte medlem i TCFD, däremot ser vi det som viktigt att rapportera inspirerat av TCFD:s rekommendationer för att säkra relevant information. Vår rapportering är inte fullt ut i linje med ramverket, och vi ser det som utmanade att skatta den finansiella påverkan från klimatpåverkan. Under året har vi genomfört scenarionalyser (RCP 8,5 och RCP 2,6) för att framöver stötta vår organisation i beslutsprocesser.

För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade frågor en viktig parameter för framtida affärsutveckling. Addtech består av runt 140 bolag och vi har stora variationer inom gruppen, vilket är en utmaning vid genomförandet av klimatrelaterad risk- och möjlighetsanalys. Vi har både producerande bolag och bolag som fokuserar på teknisk support och försäljning. Vår rapportering av klimatrelaterade risker och möjligheter är viktiga för oss och våra intressenter och vi kommer att säkerställa att klimatanalyser är en integrerad del av vår verksamhet för att säkra långsiktig lönsamhet.

Styrelsens ansvar och ledningens uppdrag

Styrelsen har det strategiska ansvaret för den generella styrningen inom hållbarhet. Styrelsen hanterar strategiska områden kopplade till organisationen exempelvis investeringar och förvärv. Klimatrelaterade frågor är inkluderade och hanteras i vår övergripande risk och möjlighetsanalys. För mer information om vår styrmodell se sidorna 10-11 samt 65-69. På operativ nivå hanterar VD, hållbarhetschef, ledningsgrupp och koncernbolag med medarbetare klimatrelaterade risker och möjligheter. Hållbarhetschefen ansvarar för en transparent rapportering och uppföljning av klimatrelaterade områden.

Strategi

• *Identifierade risker och möjligheter inom klimat.* Klimatrelaterade risker och möjligheter är relevanta för Addtech och påverkar våra bolag i olika grad på grund av bolagens variation i sina erbjudanden. Det pågår en generell förändring inom industrin med fokus på klimatvänliga alternativ, vilket skapar såväl nya möjligheter som risker för Addtech. Under året genomförde vi en risk- och möjlighetsanalys inom klimatområdet med år 2030 som tidsram (se tabell sid 140). Klimatrelaterade risker kopplade till omställning är främst minskad efterfrågan från kunder i övergången till en mer klimatvänlig ekonomi samt beroende av affärer i potentiella omvälvande marknader. Vi identifierade ett flertal möjligheter som är kopplade till omställningen mot en mer klimatvänlig ekonomi. Bland annat ser vi möjligheter inom marknader som produktion av förnyelsebar energi, avfallshantering samt elektrifiering av samhället.

• *Påverkan på strategi och finansiell planering.* Addtech har fortsatt implementeringen av sin nya vision och strategi, som inkluderar minskad klimatpåverkan samt mätbara mål till 2030. Vår klimatrelaterade risk- och möjlighetsanalys är en viktig och integrerad del av vår övergripande

riskanalys. Addtechs klimatomål är att reducera vår CO₂-intensitet med 50 procent till 2030. Under året har vi genomfört scenarionalyser (för RCP 8,5 och RCP 2,6) och planerar att införa klimatanalyser vid stora investeringar.

Riskhantering

• *Processer för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker samt integration i generell riskhantering.* Hållbarhetschefen ansvarar för att identifiera övergångsriser, fysiska risker och möjligheter samt att informera VD och ledningsgrupp om långsiktiga samt kortsiktiga förändringar. De större klimatrelaterade riskerna är integrerade i Addtechs årliga riskhanteringsprocess. Hållbarhetschefen är ansvarig för att kommunicera och uppdatera organisationen om klimatrelaterade risker och möjligheter.

• *Processer för att hantera klimatrelaterade risker.* Övergångsriser hanteras i den årliga strategi- och aktivitetsplaneringen med våra bolag. När relevanta risker och möjligheter identifieras så diskuteras de och aktiviteter fastställs. Processer för att identifiera, utvärdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerat i organisationens övergripande riskhantering. Addtechs riskhantering innehåller identifiering, utvärdering samt åtgärder för hantering av klimatrelaterade risker. Hållbarhetschefen är ansvarig för processen och rapporterar till VD och ledningsgrupp.

Mätetal och mål

Addtech har satt långsiktiga klimatrelaterade mål samt fastställt relevanta nyckeltal för att följa utvecklingen. Nyckeltalen rapporteras årligen av våra bolag och uppföljning sker i bolagens styrelse. Addtech använder extern granskning av klimatrapporeringen. Se tabell sid 143 för utsläpp inom Scope 1, 2 och 3.



Klimatrelaterade möjligheter

Identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter är centrala i Addtechs affärsstrategi och vi har identifierat ett antal affärsmöjligheter. Tillsammans med våra bolag har vi möjlighet att ha en positiv påverkan på våra kunders effektivitet och deras minskade klimatpåverkan. Våra produkter och lösningar medför till exempel energieffektivisering, stödjer produktion

av förnyelsebar energi och ökar våra kunders motståndskraft för klimatiförändringar. Internt arbetar vi för effektiva och klimatsnåla godstransporter, energieffektivisering, inköp av förnyelsebar energi samt har en strategi att växa i klimatvänliga marknader.

KLIMATRELATERAD RISKUTVÄRDERING

Övergångsrisker	Materiella risker och potentiella effekter	Mildrande aktiviteter pågående (O), planerade (P)
Policy och regleringar		
	Ökade skatter för koldioxidintensiva produkter, aktiviteter och tjänster – ökade operativa kostnader för energi och godstransporter.	Optimering och effektivisering av godstransporter (O). Ökad medvetenhet och målsättning för energieffektivisering i bolag med egen produktion (P).
	Utökade krav på rapportering exempelvis EU Taxonomin – otydliga kriterier kan orsaka svårigheter att rapportera.	Följa utvecklingen av rapporteringskriterier för EU Taxonomin samt analys av Addtech utifrån fastställda kriterier (O). Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla rapporteringen för alla våra bolag (O).
Teknologi		
	Substitution av befintliga produkter och tjänster med klimatvänligare alternativ – minskad efterfrågan på produkter som eventuellt har högre klimatpåverkan.	Strategi att öka medvetenhet av olika produkters och tjänsters klimatpåverkan (O).
	Kostnader för övergång till klimatvänlig teknologi – investeringsrisk.	Klimatrisikanalys vid alla större investeringar (P).
Marknad		
	Ändrat beteende från kunder – kan orsaka förändring på marknaden.	Strategi att utvecklas inom hållbara affärer(O).
	Ökade kostnader för råmaterial – ökade operativa kostnader.	Strategi att öka medvetenhet kring produkter och tjänsters klimatpåverkan och påverkan på prissättning (O).
Anseende		
	Ändrade krav från kunder – förlorad försäljning.	Starka partnerskap med nyckelkunder och leverantörer kring klimatrelaterade effekter (O,P).
	Stigmatisering av vissa marknader – förlorad försäljning.	Starka partnerskap med nyckelkunder och leverantörer kring klimatrelaterade effekter (O,P).
	Ökade krav från intressenter – negativ återkoppling.	Strategi att vara i linje med intressenters krav (O).
Fysiska risker		
Kortsiktiga	Ökade konsekvenser av extrem väder – ökade operativa kostnader.	Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (P).
Långsiktiga	Stigande medeltemperatur – ökade operativa kostnader.	Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (P).
	Stigande havsnivåer – ökade operativa kostnader.	Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (P).
	Ändrat mönster för nederbörd och stora variationer i väder – ökade operativa kostnader.	Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (P).

Nyckeltal

För varje fokusområde har Addtech långsiktiga mål som är mätbara och tidsbundna till år 2030, i enlighet med de globala målen. Med en uttalad riktning tydliggör vi vart vi vill och vilket värde vi skapar. Med hjälp av kontinuerlig uppföljning av våra nyckeltal säkerställer vi utveckling i rätt riktning. Under 2020 har ett arbete gjorts för att öka transparens, datakvalitet och pålitlighet i våra nyckeltal. Utvecklingen säkerställer en högre transparens i hur våra bolag mäter sig inom miljö, social och ekonomisk hållbarhet och att det sker på ett enhetligt sätt inom hela koncernen. Under året har vi utbildat samtliga rapporteringsansvariga i hållbarhetsrapportering. För att säkerställa en tillförlitlig process för klimatdata granskades metoden av en tredje part utifrån GHG-protokollet.



KPI		2020/2021	2019/2020	2018/2019
AFFÄREN				
Hållbar utveckling				
Andel av omsättningen från affärer som bidrar till hållbar utveckling (%)*		50	40	-
Uppdelning per affärsområde (%)	Automation:	17	12	-
	Components:	14	8	-
	Energy:	23	32	-
	Industrial Process:	29	29	-
	Power Solutions:	17	19	-
Uppdelning per globalt mål (SDG) (%)	SDG 3: God hälsa och välbefinnande:	13	4	-
	SDG 7: Hållbar energi för alla:	27	28	-
	SDG 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	7	-	-
	SDG 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur:	23	38	-
	SDG 11: Hållbara städer och samhällen:	12	9	-
	SDG 12: Hållbar konsumtion och produktion:	5	2	-
	SDG 14: Hav och marina resurser:	6	18	-
	Övriga SDG:	7	1	
Ekonomiskt värde				
Ekonomiskt värde genererat (MSEK)		11 336	11 735	10 148
Ekonomiskt värde fördelat (MSEK)		10 977	11 510	9 787
Varav kostnader för tillverkning (MSEK)		8 221	8 725	7 398
Varav löner och ersättningar (löner, pensioner, löneskatter, sociala avgifter) (MSEK)		2 102	2 114	1 840
Varav utbetalningar till kreditgivare (MSEK)		65	62	50
Varav utbetalningar till aktieägare (MSEK)		269	336	269
Varav utbetalningar till stater (skatt) (MSEK)		320	273	230
Kvar i företaget (MSEK)		359	225	361

* se beräkningsmetod

KPI	2020/2021	2019/2020	2018/2019
ORGANISATIONEN (SOCIALT)			
Mångfald & lika möjligheter			
Andel kvinnor i ledande positioner (%)*	19	17	16
Andel kvinnor, administration, ekonomi & inköp (%)*	65	65	66
Andel kvinnor, försäljning (%)*	15	14	14
Andel kvinnor, teknisk service, support, produktion, lager (%)*	18	19	21
Andel kvinnor, totalt (%)	26	26	26
Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade (%)* (Undersökning görs vartannat år)	2,3	-	2,3
Antal inrapporterade visselblåsarärenden*	6	0	0
Anställning			
Medelantal anställda	3 068	2 913	2 590
Andel tillsvidareanställda (%)	98	97	98
Andel heltidsanställda (%)	94	94	94
Personalomsättning (%)	13	10	12
Personalomsättning kvinnor (%)	13	10	13
Personalomsättning män (%)	13	10	11
Hälsa & säkerhet			
Sjukfrånvaro (%)	3	3	3
Antal olyckor	38	32	32
Antal förlorade arbetsdagar på grund av olyckor	178	-	-
Antal dödsolyckor	0	0	0
Utbildning & utveckling			
Totalt antal investerade utbildningstimmar	23 305	24 137	22 585
Antal investerade utbildningstimmar/anställd	7,60	8,29	8,72
Andel investerade utbildningstimmar per kvinnlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)	57	54	52
Andel investerade utbildningstimmar per manlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)	43	46	48
Andel dokumenterade mål- och utvecklingssamtal (%)	60	63	63

* se beräkningsmetod

KPI	2020/2021	2019/2020	2018/2019
ORGANISATIONEN (MILJÖN)			
Utsläpp av växthusgaser*			
Koldioxidintensitet (totala CO ₂ e utsläpp ton/omsättning MSEK)	2,2	2,5	2,5
Totala utsläpp (ton CO ₂ e)	25 165	29 182	25 808
SCOPE 1	1 910	2 071	1 869
Utsläpp egen fordonspark (CO ₂ e ton)	1 356	2 071	1 869
Utsläpp förbränning av bränsle (CO ₂ e ton)	554	-	-
SCOPE 2	3 395	3 979	3 713
Utsläpp energianvändning - platsbaserad metod (CO ₂ e ton)	3 395	3 979	3 713
Utsläpp energianvändning - marknadsbaserad (CO ₂ e ton)	4 250	N/A	N/A
SCOPE 3	19 860	23 132	20 226
Utsläpp frakt uppströms & nedströms (CO ₂ e ton)	18 733	18 362	15 930
Utsläpp frakt uppströms (CO ₂ e ton)		10 581	9 892
Utsläpp frakt nedströms (CO ₂ e ton)		7 781	6 038
Varav data från fraktleverantörer (%)	45	-	-
Varav data beräknad utifrån distans & kostnadsbaserad metod (%)	55	-	-
Utsläpp tjänsteresor, flyg & tåg (CO ₂ e ton)	1 021	4 770	4 296
Utsläpp utvinning, produktion och transport av inköpt bränsle (CO ₂ e ton)	106	-	-
Energianvändning (Scope 2)			
Total energiförbrukning (MWh)	26 043	24 935	23 184
Varav el (MWh)	16 420	16 317	15 595
Varav fjärrvärme och -kyla (MWh)	9 623	8 618	7 589
Andel energi från förnybara källor (%)	63	59	59
Energiförbrukning i förhållande till nettoomsättning (%)	2,3	2,1	2,3

* se beräkningsmetod

KPI	2020/2021	2019/2020	2018/2019
LEVERANTÖRSKEDJAN			
Uppföljning av leverantörer*			
Andel av inköpsvolymen där leverantörskod signerats (%)	49	-	-
Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden (%)	24	-	-
Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en hållbarhetsrevision (%)	11	-	-
Andel av inköpsvolymen där hållbarhetsdialog förts (%)	Uppdelade frågan i tre för mer precision - se ovan och beräkningsmetod	51	-

* se beräkningsmetod

Beräkningsmetoder

Andel av omsättningen från affärer som bidrar till hållbar utveckling

Våra bolag ansvarar för att rapportera en kartläggning över bolagets produkt- och tjänsteerbjudande som har en positiv påverkan på FNs globala mål. Omsättningen från ovanstående genom den totala omsättningen ger andelen som bidrar till hållbar utveckling. Procentsatsen har avrundats till närmaste tiotal. Rapporteringsprocessen är en utveckling från föregående år då skattning gjordes på affärsområdesnivå. Under årets rapportering tydliggjordes att några bolags omsättning är relaterad till återförsäljare eller distributörer. Det medför svårigheter att nå kunskap om slutkundens användningsområde, vi exkluderar den andelen.

Andel kvinnor i ledande positioner

Beräkningen utgörs av antalet kvinnor som arbetar i ledningsgrupper på koncern- och bolagsnivå, i relation till totalt antal medarbetare som arbetar i ledningsgrupper. Medarbetare i en ledningsgrupp ska ha bestämmanderätt för att kunna räknas som "ledande position". Förtydligande i definitionen av "ledande position" från föregående år, då en andel av bolagen endast rapporterade VD och vice VD.

Andel kvinnor, uppdelat per personalkategori

För att fånga de medarbetare som har fler än ett ansvarsområde är personalkategorierna viktade utifrån tid som läggs i varje tjänst.

Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade

Antal svar av karaktären "Instämmer inte" på påståendet "Jag har aldrig blivit diskriminerad på arbetet" ställs i relation till antal medarbetare som deltagit i medarbetarundersökningen. Frågan ställs i medarbetarundersökningen som genomförs vartannat år.

Antal inrapporterade visseblåsarärenden

Område	Antal inrapporterade fall	Antal avslutade utredningar med genomförda åtgärder
Affärsetikrelaterade (ex: korruption, antitrust)	1	-
HR-relaterade (ex: diskriminering och ledarskapsrelaterat)	5	5
Övriga	-	-

Samtliga fall är inrapporterade till en extern visseblåsarfunktion. Orsaken till visseblåsning kan avse alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med vår uppförandekod.

Antal olyckor

För beräkning av antalet olyckor har varje bolag i koncernen rapporterat antal skador som relaterar till arbetet, men inte skador orsakade under resan till och från arbetet.

Uppföljning av leverantörer

Årets utveckling av datainsamling har konkretiserats genom att dela upp förra årets mätetal för leverantörsutvärdering i tre områden; signerad leverantörskod, leverantörsutvärdering och hållbarhetsrevision.

- Andel av inköpsvolymen där Addtechs leverantörskod signerats – fall där leverantören hänvisar till sin egen leverantörskod samt intern kod så har en likställdhetsanalys genomförts. Det inkluderas då våra bolag har leverantörer som är stora multinationella företag där möjligheten att påverka är mindre.
- Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden – leverantören gör en hållbarhetssjälvskattning i form av en enkätundersökning där frågorna täcker Addtechs leverantörskod. Leverantören får därefter en rating inom hållbarhet.

Utsläpp av växthusgaser

Addtechs utsläpp beräknas enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG protokollet) och redovisas i tre olika avgränsningar (Scope). Försiktighetsprincipen har applicerats på alla beräkningar.

Scope 1 avser direkta utsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av Addtech. Operational control-metoden har använts.

- Fordonsparkens körda kilometer beräknas med genomsnittligt utsläpp av 124g CO₂e/km insamlad från leasingleverantörer i Norden.
- Förbränning av bränslen beräknades med hjälp av Energimyndighetens och Naturvårdsverkets omvandlingstal och utsläppsfaktorer.

Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt och förbrukad el, värme och kyla. Utsläppen redovisas i enlighet med både plats- och marknadsbaserat metoden där historiska platsbaserade utsläpp har räknats om.

- Emissionsfaktorer för el är från AIB, IEA samt landspecifika rapporter.
- Fjärrvärme använder en genomsnittlig emissionsfaktor för Europa: 112g CO₂e/kWh.
- Fjärrkyla produceras främst genom kompressionsprocess vilket gör att landsmixen för el dividerat med 3 används för att beräkna utsläppen.
- Förbrukad el från fordonsflottans elbilar redovisas även i Scope 2 där beräkningen utgår från att varje körd km förbrukar 19g CO₂e.

Scope 3 avser indirekta utsläpp från källor som inte ägs eller kontrolleras av Addtech. Beräkningarna för frakter (kategori 4 & 9) utvecklades under året utifrån tre metoder; data från fraktbolag och beräkningsmetoderna kostnad- och distansbaserad metod. Utsläpp från frakter där leverantör/kund ansvarar för transporten är en del av vår datainsamling och vår påverkan på klimatet. Talet är inte med i tabellen på grund av utmaningen i pålitlig data.

- EcoTransits kalkylator användes för att beräkna distansbaserad metod.

Beräkningar för affärsresor (kategori 6) inkluderar flyg och tågresor där flyg står för 99,8 procent av utsläppen.

- Flyg beräknas genom verktyget ICAO Carbon Emissions Calculator där vi beräknat med RFI faktor 2 samt räknat om historisk data för att inkludera höghöjdseffekten.
- För tåg användes en europeisk genomsnittsfaktor från Europeiska miljöbyrån (EEA) på 28g CO₂e/km.

Beräkningar från utvinning, produktion och transport av bränslen (kategori 3) avser bränsle som har köpts in för att producera energi i verksamhet.

- Beräknades med hjälp av Energimyndighetens och Naturvårdsverkets omvandlingstal och utsläppsfaktorer.

Bestyrkanderapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av Addtech AB: s hållbarhetsfakta i årsredovisningen avseende räkenskapsåret 2020/2021.

Till Addtech AB, org. nr 556302-9726

Inledning

Jag har fått i uppdrag av styrelsen i Addtech AB att översiktligt granska Addtech AB:s hållbarhetsfakta i årsredovisningen avseende räkenskapsåret 2020/2021. Addtech AB har definierat hållbarhetsfaktats omfattning på sidorna 132-144 i årsredovisningen.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsfakta

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsfakta i enlighet med tillämpliga kriterier. Kriterierna framgår på sidan 133 i årsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av Global Reporting Initiative och Greenhouse Gas Protocol som är tillämpliga för utvalda nyckeltal samt av Addtech AB: s egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta hållbarhetsfakta som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsfakta grundad på min översiktliga granskning. Jag har utfört min översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsfakta, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB: s standarder för revision och god revisionssed i övrigt har. Grant Thornton Sweden AB tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Jag är oberoende i förhållande till Addtech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för mig att skaffa mig en sådan säkerhet att jag blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Min granskning av hållbarhetsfakta utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Jag anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsfakta. Jag anser att de bevis som jag skaffat under min granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge mig grund för mina uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på min översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger mig anledning att anse att hållbarhetsfakta inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 24 juni 2021

Grant Thornton Sweden AB

Markus Håkansson

Auktoriserad revisor/ Specialistmedlem FAR

