

ADDTECH ÅRSREDOVISNING 2019/2020

ÅRET I KORTHET



Stark lönsam tillväxt
trots utmaningar

VD HAR ORDET



Ett mycket
framgångs-
rikt år

NETTOOMSÄTTNING



11 735 MSEK



”Stora omvärldshändelser leder ofta till teknisk innovation, vilket skapar möjligheter för oss”

Niklas Stenberg, VD och koncernchef Addtech AB

Innehåll

Detta är Addtech 4

VD har ordet 6

VD Niklas Stenberg ger sin syn på verksamhetsåret.

Konsten att skapa hållbart värde 8

Hur fungerar egentligen Addtech? Vår affärsmodell skapar tekniklösningar som tillför hållbart värde för kunder, leverantörer och ägare.

Vår strategiska spelplan 10

Vilka omvärldskrafter påverkar oss mest, vilka är våra huvudintressenter och vilka strategier använder vi för att nå våra mål?

AFFÄREN: Blick för framtidens affärer 12

Omvärldens krav på teknikutveckling som är både lönsam och hållbar innebär stora möjligheter för Addtech. Möt några av entreprenörerna som dagligen jobbar med utvecklingen.

Våra affärsområden 20

- Automation 21
- Components 22
- Energy 23
- Industrial Process 24
- Power Solutions 25

ORGANISATIONEN: Småskalighet i stor skala ger enkelhet och effektivitet 26

Addtech är en starkt decentraliserad och entreprenörsdriven koncern. Det ger möjlighet att driva förändring med människan i fokus - från minskat klimatavtryck till frågor om jämställdhet.

VÄRDEKEDJAN: Med världen som arbetsfält 30

Rötterna finns i nordisk industri, men Addtech växer också internationellt. Det sätter ett ännu starkare fokus på vikten av kontroll och att agera ansvarsfullt i värdekedjan.

- Addtechaktien 34
- Förvaltningsberättelsen 37
- Bolagsstyrning 47
- Styrelse och ledning 52

Räkenskaper 2019/2020

- Koncernen 56
- Moderbolaget 61
- Noter 65
- Styrelsens försäkran 105
- Revisionsberättelse 106

Övrig information

- Flerårsöversikt 109
- Definitioner 110
- Hållbarhetsnoter 114

DETTA ÄR ADDTECH 2019/2020

Addtech är en svensk, börsnoterad teknikhandelskoncern med en lång historik av uthållig, lönsam tillväxt. Vi förvärvar, äger och utvecklar självständiga dotterbolag som skapar tekniska, ekonomiska och hållbara mervärden för såväl kunder som leverantörer. På så sätt bidrar Addtechs dotterbolag till ökad effektivitet och konkurrenskraft för alla parter.

VISION

Vi ska vara ledande inom värdeskapande teknikhandel och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare.

AFFÄRSIDÉN I KORTHET

Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Vi tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner för kunder och tillverkare.

28%

ÖKAT RÖRELSERESULTAT

56%

EBITA/RÖRELSEKAPITAL (R/RK)

11 735

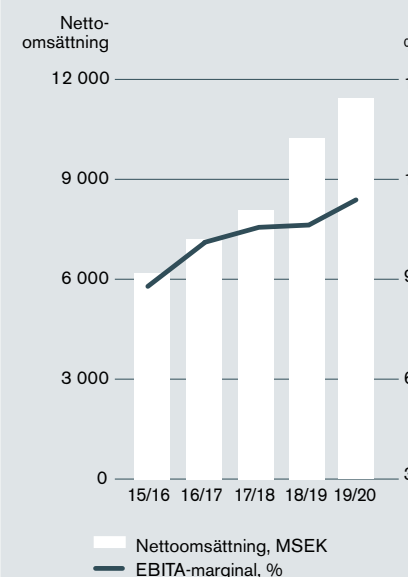
NETTOOMSÄTTNING MSEK

11,6%

EBITA-MARGINAL

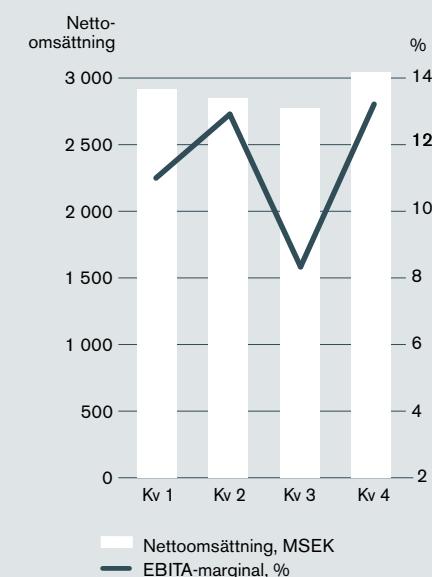
ÅR

NETTOOMSÄTTNING
OCH EBITA-MARGINAL



KVARTAL

NETTOOMSÄTTNING
OCH EBITA-MARGINAL



VI FINNS I 20 LÄNDER

Nordeuropa är Addtechs huvudmarknad, men vår verksamhet internationaliseras allt mer. Förutom egen verksamhet i 20 länder, tillkommer export till ytterligare 20 länder. Våra dotterbolag representerar marknadsledande tillverkare från hela världen och många av Addtechs produkter återfinns i globalt exporterande kunders slutprodukter.



2 900
MEDARBETARE

130
DOTTERBOLAG



VI DRIVER AKTIEÄGARVÄRDE GENOM

- de 130 dotterbolagen och deras förmåga att skapa vinsttillväxt
- bolagsstyrning som får dotterbolagen att nå ännu bättre resultat och utveckling
- förvärv som tillför nya medarbetare, kunder och leverantörer

KÄRNVÄRDEN

Enkelhet – Effektivitet – Förändring – Ansvar och frihet

2019/2020

- **Stark tillväxt.** Nettoomsättningen ökade med 16 procent till 11 735 MSEK (10 148), jämnt fördelat mellan organisk och förvärd tillväxt.
- **Fortsatta förvärv.** Under året förvärvades tolv bolag samt ytterligare tre efter verksamhetsårets utgång. Totalt medförde detta en total årsomsättning om cirka 1 200 MSEK.
- **Stärkt resultatutveckling.** EBITA ökade med 26 procent (29) och uppgick till 1 364 MSEK (1 085). Samtliga affärsområden bidrog till ökningen.
- **Cyberattack.** I oktober 2019 drabbades 80 av Addtechs dotterbolag av en så kallad ransomware-attack som beräknas ha påverkat nettoomsättningen med cirka 130 MSEK och EBITA med cirka 100 MSEK under verksamhetsåret.
- **Covid-19.** Den pågående pandemins utmaningar ligger huvudsakligen framför oss och samtliga enheter inom Addtech har tagit fram handlingsplaner för att kunna åtgärda om och när så krävs.
- **Hållbarhet.** Under året tydliggjorde vi våra långsiktiga hållbarhetsvisioner som stödjer FN:s Agenda 2030.

Addtech fokuserar primärt på följande av FN:s globala mål



OM ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen beskriver Addtechs verksamheter och finansiella resultat 2019/2020. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 37-105. Årsredovisningen inkluderar också en frivillig redovisning av hållbarhet som är inspirerad av integrerad rapportering, och omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 8-17, 41-43 samt hållbarhetsnoter på sidorna 114-120. Årsredovisningen inkluderar även en Bolagsstyrningsrapport på sidorna 47-54.

”Det här året visade vi fullt ut kraften i Addtechmodellen”

Stärkt hållbarhetsatsning, fortsatt fokus på kostnadskontroll och det kontinuerliga arbetet med Addtechkulturen. Det blir några av de viktigaste nyckelfaktorerna året som kommer, enligt VD Niklas Stenberg.

Verksamhetsåret 2019/2020 visade verkligen två olika ansikten. Å ena sidan blev det ett mycket framgångsrikt år. Siffrorna talar sitt tydliga språk: Omsättningen ökade med 16 procent, fördelat lika på organisk tillväxt och tillskott genom förvärv, rörelse-resultatet ökade med 28 procent och EBITA-marginalen blev rekordhöga 11,6 procent. Å andra sidan mötte vi tuffast möjliga omständigheter under andra halvåret – först av en storskalig cyberattack och därefter av covid 19-pandemin som har blivit omvälvande för hela världsekonomin.

Vi såg under första halvåret att efterfrågan planade ut på en hög nivå inom vissa kundsegment, framförallt traditionell industri och specialfordon. Efterfrågan inom det marina skrubbersegmentet minskade kraftigt under

det andra kvartalet. Samtidigt befäste vi våra goda positioner inom ett antal strukturellt drivna tillväxtområden, som automation, infrastruktur, grön energi och elektrifiering. En av Addtechbolagens viktigaste styrkor är förmågan att fånga upp trender och identifiera tillväxtnicheser tidigt, och det är något som vi hela tiden utvecklar.

Vi fortsätter att öka vårt mervärde till marknaden och under året breddade vi även ytterligare vår närvaro både geografiskt och inom olika kundsegment, vilket hjälper oss att sprida risker och öka stabiliteten i verksamheten. Vårt kassaflöde förbättrades väsentligt och med stabila finanser har vi en bra grund för att bland annat fortsätta vår framgångsrika förvärvsresa.

Under året så har vi fortsatt strategin att investera i framgångsrika, välskötta, marknadsledande nischbolag med potential att generera lönsam tillväxt. Vi välkomnade totalt 12 nya bolag till koncernen och ytterligare tre efter verksamhetsårets utgång. Totalt bidrar de med cirka 1 200 MSEK i årsomsättning. Vårt att lyfta fram är att flera av dem har en tydlig hållbarhetskoppling, samt att vi fortsätter förvärva bolag med starka egna varumärken.

Vi ser tydligt ett växande fokus på att erbjuda hållbara produkter och tjänster, inte minst från våra egna bolag, men också från våra kunder och genom krav och ambitioner från samhället i stort. Detta driver teknikutveckling och öppnar möjligheter för oss. Redan idag har en stor andel av våra

verksamheter tagit fram lösningar med tydlig koppling till hållbar utveckling. Framöver kommer vi att satsa ännu hårdare på att hitta hållbara affärsmöjligheter, både genom affärsutveckling i befintliga bolag och genom förvärv, samt fortsätta att berätta om det arbete som pågår ute i dotterbolagen. Vi vill också ta ett större ansvar i samhället genom att bidra till den gröna omställningen inom industri och infrastruktur. Därför har styrelsen och koncernledningen valt att uttala Addtechs ambitioner tydligare genom att ta fram en ny hållbarhetsvision som stödjer FN:s 2030-agenda. Särskilt viktiga områden för oss är att minska vårt koldioxidavtryck och att öka mångfalden, genom till exempel fler kvinnor på beslutsfattande positioner. Vi fokuserar också ytterligare på leverantörs-

utvärderingar, där våra dotterbolag redan gör ett bra jobb, men där vi som koncern behöver ta ett fastare grepp.

Jag är övertygad om att det är genom lönsam affärsutveckling som vi, liksom industrin och samhället i stort, kan lyckas med den gröna omställningen. En del i det arbetet är den årsredovisning du just nu läser, där vi i år valt att delvis integrera vår hållbarhetsrapport, för att öka transparensen runt var vi står i vårt hållbarhetsarbete.

För oss är transparens centralt, vilket också går att koppla till hur vi agerade i den cyberattack vi utsattes för i tredje kvartalet. Attacken berörde 80 av våra 130 bolag, motsvarande halva vår årsomsättning. Angriparna krypterade vår centrala IT-miljö och krävde därefter lösen för att återställa den. För oss var det en självklarhet att istället berätta öppet vad vi råkat ut för. Cyberbrott är ett växande samhällsproblem och vi kan bidra till att stoppa utvecklingen genom att dels öka medvetenheten om problemet, dels dela med oss av våra erfarenheter.

Cyberattacken blev ett ultimatum test på vår decentraliserade kultur. I vart och ett av våra bolag sitter det entreprenörer vid rodet, personer som kan sina marknader, kunder och leverantörer i detalj, och som dessutom är vana att ta eget ansvar. Deras problemlösningsförmåga gör att hela koncernen kan ställa om väldigt fort. Vi har sett många prov på detta genom åren, men i mina ögon sticker den här krisen ut lite extra. Att våra bolag både kunde tackla en cyberattack och samtidigt driva sina verksamheter i stor utsträckning – det är inget annat än fantastiskt och hade varit helt omöjligt utan en kultur starkt präglad av entreprenörskap och småskalighet.

Det här året fick vi verkligen visa kraften i Addtechmodellen, då cyberattacken mer eller mindre avlöstes av en ny kris: Covid-19-pandemin. Pandemins konsekvenser är fortfarande svåra att överblicka i skrivande stund. Det vi vet är att detta är en annorlunda kris, där utvecklingen hänger på

faktorer som vi inte kontrollerar, till exempel smittspridning och politiska beslut. Därför har vi förberett oss noga för flera olika scenarier. Vi strävar efter att skydda våra medarbetare och andra från smitta och har samtidigt ett extra starkt fokus på kostnads-kontroll för att säkerställa resultat och kassaflöde.

Men vi ser också möjligheter. Stora omvärldshändelser leder ofta till teknisk innovation, vilket skapar öppningar för oss. Teknikutvecklingen kommer inte att stanna av, vår strategi ligger fast, och vi vet dessutom att bolag med stabila affärsmodeller och robusta finanser har bättre möjligheter att agera när möjligheter kommer. Det är min övertygelse att vår roll på marknaden snarare kommer att stärkas av de förändringar som sker i världen nu. Vi ska därför våga vara offensiva, genom att både gasa och bromsa samtidigt. Detta ligger redan i vår entreprenöriella kultur, och vi kommer att jobba på flera olika sätt framöver för att ytterligare befästa och stärka våra positioner.

I samband med årets årsstämma, den nittonde i ordningen, avgår vår styrelseordförande Anders Börjesson. Anders har varit styrelsens ordförande i Addtech sedan börsnoteringen 2001 och är i stor utsträckning grundare av hela Addtech-filosofin. Han har också betytt mycket för mig personligen. Även om han nu har valt att lämna över stafettpippen för ordförandeskapet, så ser jag fram emot att få ha honom kvar i min och Addtechs närhet, både som storägare och som en mycket inspirerande mentor.

Till sist vill jag rikta ett stort och innerligt tack till alla medarbetare för era bitvis nästan omänskliga insatser under året. Tack för att ni tar ert decentraliserade ansvar fullt ut! Jag ser fram emot att få ta mig an årets nya utmaningar tillsammans med er.

Niklas Stenberg
VD och koncernchef
Addtech AB

KONSTEN ATT SKAPA HÅLLBART VÄRDE

Vår modell går ut på att skapa tekniklösningar som tillför hållbart värde för alla: För kunderna, för leverantörerna och för våra ägare.

Addtechs affärsmodell bygger på en idé som föddes för över 100 år sedan: Värdeskapande teknikhandel. Ingenjörerna Arvid Bergman och Fritz Beving startade i början av 1900-talet Bergman & Beving vars idé var att importera tekniska produkter från Tyskland och sälja vidare till den snabbt växande svenska industrin.

Genom åren har idén förädlats och utvecklats, men kärnan är densamma: Att skapa tekniska och ekonomiska mervärden för kunderna. Våra cirka 130 dotterbolag agerar som teknikpartner och specialister som hjälper kunderna att hitta behovsanpassade, hållbara tekniklösningar. Vår decentraliserade struktur där

besluten fattas av entreprenörer nära marknaden har genom åren också byggt en stark och affärsdrivande kultur av ansvar och frihet, effektivitet, förändring och enkelhet.

Att ha ett hållbart perspektiv i allt vi gör är en central och integrerad del av vår affär. Vi ser oss som en viktig del av samhället, och vi



kan bidra på många sätt, till exempel genom att skapa arbetstillfällen, skatteintäkter och bidra till att våra kunder gör mer hållbara val.

Under 2019/2020 uppdaterade vi vår intressentdialog och vår väsentlighetsanalys. Läs mer om det i hållbarhetsnoterna längre bak i redovisningen. Vi valde i samband med

det att börja anpassa vårt hållbarhetsarbete till FNs Globala Mål, och ta fram en ny hållbarhetsmodell att arbeta utifrån. Basen är de fem områden som vi och våra intressenter värderat högst. Dessa har vi sedan kopplat till tre strategiska fokusområden: Affären, organisationen och värdekedjan. För varje område

finns en långsiktig vision som är mätbar och tidsbunden till år 2030 i enlighet med de globala målen. Det ger oss riktning och hjälper oss framåt i hållbarhetsarbetet. Kommande år ska vi förankra prioriteringar och visioner i hela koncernen för att gemensamt ta fram en strategisk handlingsplan för att nå våra mål.

AFFÄRSMODELL OCH FOKUS - TEKNIK SOM TILLFÖR VÄRDE



Våra lösningar inbegriper både unika egna varumärken, kundanpassade lösningar och handelsprodukter ur vårt breda leverantörsnätverk. Vi tillför värde till kunderna genom att våra lösningar gör deras produkter mer konkurrenskraftiga mot slutmarknaden. Vi skapar också värde åt leverantörerna som genom vår kunskap får fler möjligheter att anpassa sina produkter och system till kundernas behov. Leverantörerna finns över hela världen och en stor del av våra inköp görs från företag baserade utanför Norden, till exempel övriga Europa, Nordamerika och Asien.

VÅR HÅLLBARHETSMODELL



Vi vill göra positiv skillnad i samhället. Vårt operativa hållbarhetsarbete bedrivs decentraliserat i dotterbolagen, i linje med vår affärsmodell. För att skapa bästa förutsättningar för bolagen att styra och utveckla hållbarhetsarbetet har vi under 2019/2020 tagit fram en ny hållbarhetsmodell utifrån den intressentdialog och väsentlighetsanalys som genomfördes under verksamhetsåret. Läs mer om arbetet i hållbarhetsnoterna på sidorna 114-120.

Vår strategiska spelplan: OMVÄRLD, STRATEGIER OCH MÅL

För ytterligare information, se även hållbarhetsnoter på sidorna 114-120.

Detta driver våra marknader

Globalisering:

Ökad internationalisering förändrar handelsmönster, vilket i sin tur öppnar nya tillväxtmöjligheter för våra kunder.

Klimatförändringar:

Driver på samhällets efterfrågan på långsiktigt hållbara energilösningar.

Teknikutveckling:

Ständigt behov av nya hållbara lösningar inom t ex automatisering, 5G, robotisering och elektrifiering.

Industriförändring:

Krav på specialisering och automatisering gör att industrin söker fler externa samarbetspartners som hjälper dem att hitta långsiktigt hållbara tekniklösningar.

Konjunktur- och världsläge:

Addtechs tillväxt och lönsamhet är kopplat till industrins utveckling men också till geopolitisk utveckling och stora världshändelser som till exempel pandemier.

Våra intressenter

Kunder:

Vi arbetar i partnerskap med våra kunder och hjälper dem att utveckla långsiktigt hållbara tekniklösningar.

Leverantörer:

Vi arbetar tätt med våra leverantörer och bidrar med kunskap som hjälper dem att lyckas ännu bättre.

Anställda:

Det är våra medarbetare som gör skillnaden. Om de trivs och utvecklas kommer Addtech att växa.

Ägare:

Addtechs ägare bidrar med kapital och förväntar sig avkastning. Genom ansvarsfullt ägarskap kan de bidra till acceptans och legitimitet i samhället.

Samhällsaktörer:

Vi för regelbundet dialog med relevanta samhällsaktörer som t ex myndigheter, branschorganisationer och fackförbund.

Strategier och framgångsfaktorer

Marknadsledande nischpositioner:

Addtechbolagen ska vara marknadsledande inom utvalda nischer med högt kunskaps- och teknikinhåll. Detta är viktigt för en stabil tillväxt och uthållig lönsamhet.

Operativ rörlighet:

Bolagen ska kunna agera snabbt och flexibelt på nya affärsmöjligheter. Även koncernen ska kunna agera snabbt genom att t ex slå ihop eller dela upp verksamheter, och ha effektiva processer för att integrera nya bolag i verksamheten.

Tillväxt genom förvärv: Förvärv och tilläggsförvärv är en väsentlig del av Addtechs tillväxtfilosofi. Det gör det möjligt att snabbt expandera i nya segment, bredda produktutbud och bygga nya marknadspositioner.

Tre långsiktiga framgångsfaktorer:

- Kompetenta medarbetare
- Decentraliserad organisation
- Konsekvent agerande och stark företagskultur

Utvalda fokusområden just nu:

- Nya talanger med lika möjligheter – för att säkra framtida kompetens
- Entreprenörskap 2.0 – för att säkerställa ständig utveckling och innovation
- Ökat decentraliserat ansvar – för att bevara och stärka det egna ansvaret hela vägen ut i organisationen
- Co-creation – för att hitta samverkansfördelar mellan bolagen.

Våra finansiella mål och hållbarhetsvisioner

Tillväxt av resultat:	R/RK:	Reducerad koldioxidintensitet till år 2030:	Andel av omsättning som 2030 bidrar till hållbar utveckling:	Andel kvinnor i ledningsposition år 2030:	Andel av inköpsvolym som 2030 utvärderas utifrån uppförandekoden:
>15%	>45%	50%	100%	40%	80%
Utfall 19/20:	Utfall 19/20:	Utfall basår 19/20 (Co2/mkr omsättning)	Utfall 19/20:	Utfall 19/20:	Utfall 19/20:
28%	56%	2,2 ton	40%	14%	51%

MED BLICK FÖR FRAMTIDENS AFFÄRER

Världen står inför stora utmaningar, med växande krav på teknikutveckling som är både lönsam och hållbar. För Addtech innebär det mängder av möjligheter att skapa framtida värden, både för kunder och för samhället.

Elektrifiering, stamnätsutbyggnad, automatisering, flödeskontroll, Industri 4.0, infrastrukturutveckling, medicinteknik... listan över alla teknikområden där Addtech-bolagen är aktiva kan göras lång. Varje dag jobbar koncernens 130 dotterbolag världen över med att på olika sätt hjälpa kunder att hitta de bästa tekniklösningarna för just deras behov. Många av lösningarna har tydliga hållbarhetskopplingar. Det innebär att Addtech ofta hjälper kunder att både förbättra sina affärer och bidra till samhällsvinster i form av till exempel minskade utsläpp, energieffektivare transporter, säkrare arbetsplatser eller annat som på olika sätt gynnar människor.

Men hur kan Addtechbolagens lösningar se ut i praktiken? Ett exempel döljer sig i en anonym tegelbyggnad i ett industriområde utanför Eskilstuna. Här håller FB Kedjors svenska verksamhet hus. Att sälja kedjor kan verka okomplicerat, men verksamheten handlar om mer än så – här agerar medarbetarna i stor utsträckning som möjliggörare i länken mellan kund och leverantör.

Tillsammans med ståltilveraren SSAB tog FB Kedjor nyligen fram en helt ny och banbrytande lösning åt fjärrvärmeleverantören Söderenergi. Fjärrvärmeanläggningar är extremt tuffa miljöer, där det är vanligt att material snabbt rostas sönder. Efter bara något år kan utrustningen behöva bytas ut. Men genom ett hållbart specialstål från SSAB

kunde Söderenergi få en produkt med trettio gånger längre livslängd jämfört med tidigare material, och även positiva miljökonsekvenser i form av grönare el och värme till slutkunder, samt minskade koldioxidutsläpp.

FB Kedjors VD John Karlsson berättar om projektet:

- Kundens utmaning var att bottenplåtarna som används som trågbotten på kedjetransportören i marktippickan sprack och förstörde själva konstruktionen. Vi på FB Kedjor tog då initiativet att föra samman Söderenergi med specialister på SSAB, som vi kände väl. Ett team bildades under vår ledning i syfte att ta fram och utvärdera ett specialstål till bottenplåtar som långsiktigt kunde klara av de extremt tuffa förhållandena.

Långsiktigt var rätta ordet: Specialstålet som testades visade sig ha en livslängd på cirka 80 år. Efter cirka fem år av analyser, utvecklingsarbete, produktion och uppföljning konstaterade teamet att allt fungerade perfekt.

- Materialbytet medför en rad positiva och mätbara miljökonsekvenser. Enligt SSAB:s beräkningar kommer koldioxidutsläppen att minska med cirka 1120 ton under anläggningens livstid, förklarar John Karlsson.

FB Kedjor har gjort motsvarande hållbara lösningar för andra kunder, där de dessutom utvecklat materialet i själva kedjan för att uppnå mätbara positiva effekter.

- Vårt tankesätt – som vi kallar FB EcoUpgrade – börjar med att vi sätter oss ner med >>



”Klimat- och miljöfrågor har ju en direkt koppling till det vi säljer.”

Mikko Sammasmaa, Sammet Dampers

kunden och diskuterar deras problem och vad de vill uppnå. Relativt ofta vill kunden att vi hjälper dem att driva ett aktivt miljöarbete och utveckla hållbara lösningar, samtidigt som det skapar ekonomiska fördelar. På så sätt kan vi stötta kunden i att ta ett globalt ansvar och göra skillnad på riktigt, säger John Karlsson.

Han anser att kunderna idag har allt större förståelse och vilja att förbättra sig inom hållbarhetsområdet. Fortfarande är till exempel pris, leveranssäkerhet och kvalitet viktigt, men många bolag vill göra skillnad och tar gärna emot FB Kedjors kunskap inom hållbarhet.

- Och då gäller det inte bara miljöaspekterna. Även den mänskliga biten med bland annat arbetsskador, belastning och arbetsmiljö är viktig. FB Kedjor levererar inte bara en produkt, utan har en mission att hjälpa våra kunder att driva deras hållbarhetsarbete framåt. Att helt enkelt tänka långsiktigt för kommande generationer, säger John Karlsson.

Ett annat Addtechbolag med tydlig hållbarhetskoppling är Sammet Dampers. Med basen i Jyväskylä i mellersta Finland säljer bolaget industrispjäll som reglerar gasflöden i olika industriella processer, med världen som marknad. Störst är det marina segmentet, där Sammet hjälper kunder med världens mest avancerade lösningar för att minska utsläpp från fartyg.

- Vi har verkligen en produkt som hjälper kunderna att göra stor skillnad. Våra spjäll finns på världens stora fartyg där de aktivt

bidrar till att stoppa utsläpp och föroreningar, berättar Mikko Sammasmaa, marknadsdirektör.

Nischen har vuxit snabbt inom Addtech, och Sammet har tredubblat sin omsättning bara det senaste verksamhetsåret. Och även om efterfrågan det senaste halvåret planat ut på grund av att branschen i stort väntat på att nya regleringar ska träda i kraft, så är den långsiktiga efterfrågan fortsatt stark. Den drivs av att samhället fortsätter att ställa allt hårdare krav på miljöeffektiva lösningar, berättar Mikko Sammasmaa.

- Det sker hela tiden förändringar och skärpningar i regelverk och direktiv om klimat och miljö. Vi jobbar i frontlinjen i just vår bransch, och för oss är det tydligt - striktare miljöregleringar innebär fler affärsmöjligheter. Vi kan svara upp mot kraven och har som mission att bidra till en renare och mer hållbar morgondag.

Sammet är också vana att bli granskade av kunderna ur just hållbarhetsperspektiv, förklarar Mikko Sammasmaa.

- Vi ser att kunderna har väldigt höga förväntningar på oss, och många väljer att göra hållbarhetsgranskningar av både oss och våra leverantörer. Men samtidigt är det något som motiverar oss - att jobba för bättre klimat och miljö är något som vi vet engagerar våra anställda. Vi jobbar mycket med frågan internt, eftersom det har en stor strategisk förankring. Klimat- och miljöfrågor har ju en direkt koppling till det vi säljer.

En sak som alltid karaktäriserat Addtechbolagen är förmågan att snabbt hitta och



Möjligheter att växa: Sammet Dampers har verksamheter över hela världen. Zaki Issa, förpackningsingenjör, och Sari Asikainen, leveransassistent, planerar bolagets leveranser.



Klimatsmart lösning: Tillsammans med ståltillverkaren SSABs specialstål kunde FB Kedjor ta fram en mer hållbar produkt åt kunden.

följa de stora tekniktrender som driver både marknader och samhällen framåt. En av de allra starkaste trenderna just nu är elektrifiering. I praktiken griper trenden in och skapar möjligheter för i princip alla Addtechs affärsområden: Från att bidra till grön el genom att leverera komponenter till exempelvis vindkraftverk, till att sälja utrustning för transmissionsnäten som transporterar elen, ända fram till den eldrivna utrustningen.

I Danmark finns Dovitech, ett Addtechbolag som spänner över en stor del av det

affärsspektrum som elektrifieringen innebär. Dovitech är med sin omsättning på cirka 100 miljoner danska kronor ett av Addtechs större dotterbolag, och dess produkter och lösningar finns att hitta i såväl Vestas vindkraftverk som i avancerad medicinteknisk utrustning och vanliga hushållsapparater.

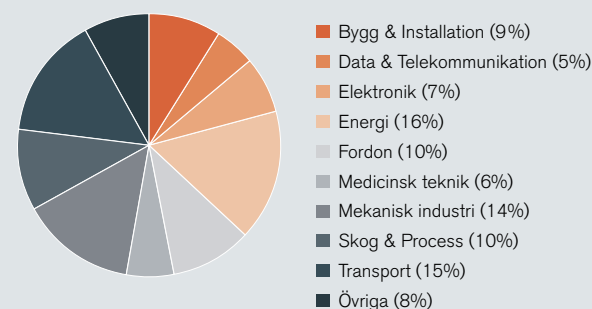
- Vi blir ofta förknippade med grön energi tack vare att vi har stora kunder inom vindkraft, men vi gör otroligt mycket mer än så, berättar Michael Rosenkrantz, VD för Dovitech.

>>

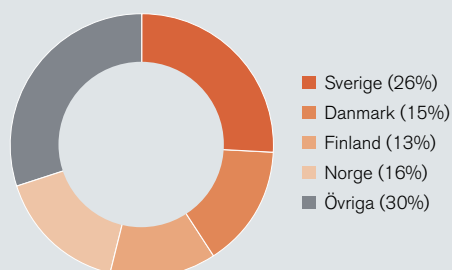
Bättre fördelning av segment och geografier

De senaste åren har Addtech aktivt breddat fördelningen av verksamheter vad gäller både kundsegment och geografier. Det bidrar till stabilare utveckling av koncernen genom att jämna ut affärsvariationer över en konjunkturcykel.

Omsättning per kundsegment 2019/2020



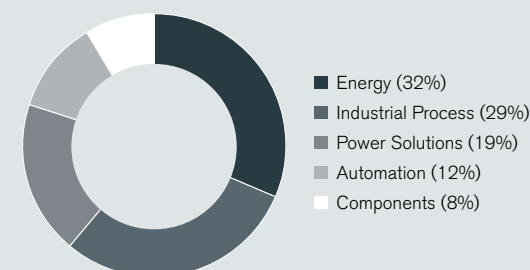
Omsättning per geografisk marknad 2019/2020



Andel av omsättningen som bidrar till något av FN:s globala mål

Under verksamhetsåret har Addtech gjort en översiktlig beräkning av hur stor andel av befintlig verksamhet som redan idag på något sätt bidrar till FN:s globala mål. Dessa utgör idag cirka 40 procent av den totala omsättningen. Mer information om beräkningen finns i hållbarhetsnoterna på sidorna 114-120.

Uppdelning per affärsområde, %



Uppdelning per globalt mål, %



I rask takt visar han en rad bilder. Det är en hel del exempel från industrin: Ett vågkraftverk, en skyskrapa med turbiner på taket, en eldriven bilfärja, en industrirobot, en röntgenapparat. Men bilderna föreställer också sådant som förknippas mer med vardagsliv: En snålspolande tvättmaskin, en laddstolpe till en elbil, LED-armaturer, en hörapparat, en trapplift för en pensionär... Dovitechs lösningar verkar kort sagt finnas lite överallt.

- Elektronik finns ju numera med nästan överallt, och då finns ofta även vi med på något sätt. Ofta blir folk förvånade när vi visar allt vi jobbar med, det är inte alls vad de förväntar sig. Ett jätteintressant område är till exempel människors säkerhet. Hur passar elektronikkomponenter in i det området? Men tänk bara vilken skillnad som kameror

och sensorer kan göra för de som jobbar med underhåll inom processindustri, förklarar Michael Rosenkrantz.

Han tror att utvecklingen inom elektrifiering bara kommer att fortsätta:

- Det kommer att hända enormt mycket. Titta bara på Norge där nästan allt är elektrifierat numera, från bilar till stora färjor, som vi jobbar med just nu. Om tio år kommer de här marknaderna att vara ännu större. Därför ser vi till att vara bra positionerade redan nu, även inom utvecklingsprojekt. Ett sådant som jag personligen tycker är jättespännande just nu är utvecklingen av ett elhybridflygplan, där vi är med och levererar lösningar.

Även för Dovitech är hållbarhet en nyckel i framtida affärsutveckling.

- Hållbarhetsfrågorna är helt avgörande

för mig, för i slutändan handlar det alltid om människor. Vi säljer inte bara en massa komponenter - vi paketerar dem och adderar värde som till slut kommer människor till godo. Dessutom tycker jag också att hållbarhet handlar om att våga vara långsiktig i kundrelationerna. Vi har lärt känna våra kunder under lång tid. Vi vet vad de vill ha och de i sin tur vet vad vi går för - att vi inte tycker att något är omöjligt, säger Michael Rosenkrantz, som också pekar på den fördel som hela Addtech-nätverket innebär:

- Addtechbolagen har en massa know-how inom väldigt många av de viktigaste framtidsrenderna när det gäller teknik. Som jag ser det har vi enorm potential att utveckla ännu fler affärer tillsammans. ■

EKONOMISKT SAMHÄLLSVÄRDE 2019/2020, MSEK

Ekonomiskt värde genererat	11 735
Ekonomiskt värde fördelat	11 510
Varav kostnader för tillverkning	8 725
Varav löner och ersättningar (löner, pensioner, löneskatter, sociala avgifter)	2 114
Varav utbetalningar till kreditgivare	62
Varav utbetalningar till aktieägare (avser utdelning)	336
Varav utbetalningar till stater (skatt)	273
Kvar i företaget	225



MEGATRENDER SOM DRIVER UTVECKLING

Utvecklingen i Addtechs fem affärsområden drivs av både stora megatrender och mindre nischetrender. Läs mer om affärsområdena på sidorna 20-25 samt årets utveckling i förvaltningsberättelsen på sidorna 38-39.

Automation:	Industri 4.0, smarta städer, Internet of Things
Components:	Elektrifiering, miljö- och klimatutveckling, Teknikutveckling
Energy:	Förnybar energi, kraftnätsutbyggnad, högre teknikgrad i installationer
Industrial Process:	Miljö- och klimatregleringar, optimering och säkerhet, nya produkter i flödesprocesser
Power Solutions:	Elektrifiering, ökat fokus på ergonomi, ökat fokus på batterier

En lösning för varje behov: Addtechs bolag finns i en mängd sektorer, bland annat marina transporter där flera bolag, däribland Sammet Dampers, bidrar med energibärande lösningar.

Förvärv med kulturen i fokus

Att växa genom förvärv är en viktig strategi för Addtech. Genom att förvärva nischade marknadsledare kan Addtech hela tiden hitta nya möjligheter att växa, oavsett konjunkturläge. Men en sak måste alltid stämma – kulturen.

När Addtech söker bolag finns det en fras som ofta dyker upp: "Det får ta tid". Varje förvärv är nämligen unikt och därmed även processen. Vissa förvärv går fort, andra kan ta flera år från första kontakten till under-tecknade avtal.

Synen på varje förvärv som unikt är inte konstig. En del av förklaringen bakom Addtechs framgång är att bolagen ofta drivs av samma personer som en gång grundade verksamheten. De kan vittna om vikten av att det ska stämma även kulturellt.

En som vet hur det känns att bli uppköpt är Anders Claesson, VD på Sittab som förvärvades 2013. Han var en av tre ägare, och han ville först inte alls sälja. Det gick bra för Sittab, som hade vuxit framgångsrikt och lönsamt med sina ergonomiprodakter för så kallade "gula maskiner". Anders Claesson tyckte att det fanns goda skäl att fortsätta på egen hand. Men efter några möten valde han att tänka om.

- När Addtech förvärvade oss fick vi ett väldigt korrekt bemötande från deras sida,



berättar Anders Claesson. Det fanns ett genuint intresse av att lära känna oss ordentligt på Sittab. De ville veta vilka våra nyckelpersoner var och svarade rakt på frågor från våra medarbetare om vad förvärvet skulle innebära. Det var nästan som att det satt i deras DNA hur de skulle bete sig.

Addtech har också ett "klustertänk" vid förvärv. När ett nytt dotterbolag kommer in i Addtech-familjen placeras det tillsammans med liknande eller kompletterande bolag i gemensamma affärsenheter under ett affärsområde – detta för att bolagen snabbt ska komma in i en miljö där de kan växa med likasinnade bolag. Att kulturen stämde mellan köpare och säljare gjorde till slut en avgörande skillnad för Sittab-säljarna.

- Jag och mina partners bestämde oss slutgiltigt när vi förstod vilken fantastisk "familj" vi skulle hamna i, med alla dess marknadsledande dotterbolag och kompetenta medarbetare, fortsätter Anders Claesson. Efter förvärvet har alla mina förväntningar infriats och idag står Sittab ännu starkare än vad jag hade kunnat föreställa mig.

Genom åren har Addtech förvärvat ett hundratal entreprenörsdrivna teknikhandelsbolag och byggt upp en framgångsrik process för koncernens integrering och utveckling av bolagen. Förvärven leder inte bara till nya marknadspositioner, utan tillför dessutom ny kompetens och stärker koncernens entreprenörsanda.

- Sedan Addtech förvärvade oss har vi

vuxit rejält och vårt entreprenörskap har utvecklats ytterligare, säger Anders Claesson.

En viktig del av strategin är att förvärva hållbara bolag med marknadsledande nischpositioner och utveckla dem långsiktigt hållbart. Daniel Prelevic, vice affärsområdeschef för Industrial Process och samordnare av koncernens förvärvsarbete, menar att hur långt fram bolagen ligger inom hållbarhetsområdet spelar en allt viktigare roll i arbetet med att analysera och värdera potentiella förvärv.

- Addtech brinner verkligen för förvärv - vi är genuint intresserade av att utveckla affärerna tillsammans med entreprenörerna och vi vill göra det långsiktigt. Det betyder att vi ingår partnerskap för livet med bolagen. Ibland säger vi skämtsamt att vi ingår äktenskap för livet och att vi aldrig skiljer oss, men vi säljer faktiskt nästan aldrig bolag, säger Daniel Prelevic.

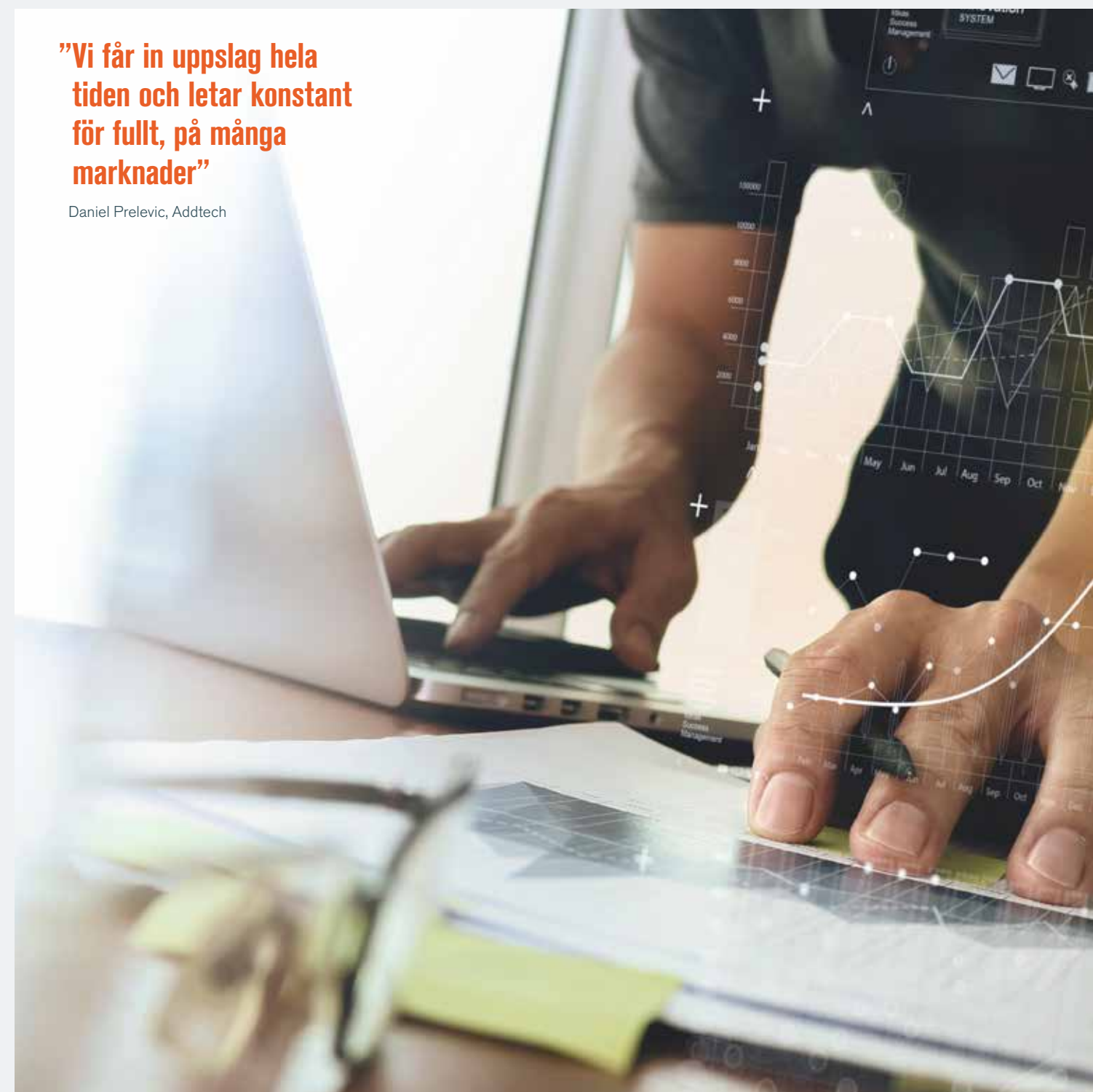


Det finns gott om intressanta förvärvskandidater, både större och mindre, påpekar han:

- Vi får in uppslag hela tiden och letar konstant för fullt, på många marknader. Det finns mängder av möjligheter eftersom såväl affärsenheterna som affärsområdena kan expandera och bygga positioner inom befintliga marknadssegment, men även komplettera med nya segment. Det är verkligen enormt stimulerande att jobba med förvärv, inte minst för att det är så lärorikt. Vi på Addtech är nyfikna av naturen, vi vill alltid lära oss mer eftersom det betyder att vi kan supporta våra bolag ännu bättre.

"Vi får in uppslag hela tiden och letar konstant för fullt, på många marknader"

Daniel Prelevic, Addtech



FÖRVÄRV ADDTECH	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Antal förvärv	12	14	11	10	10
Nettoomsättning (MSEK)*	741	960	698	503	643
Antal medarbetare	170	276	171	129	161

* Avser helårsbasis vid förvärvstidpunkten

FÖRVÄRVSÅRET 2019/2020

741 FÖRVÄRVAD NETTOOMSÄTTNING, MSEK

12 FÖRVÄRV

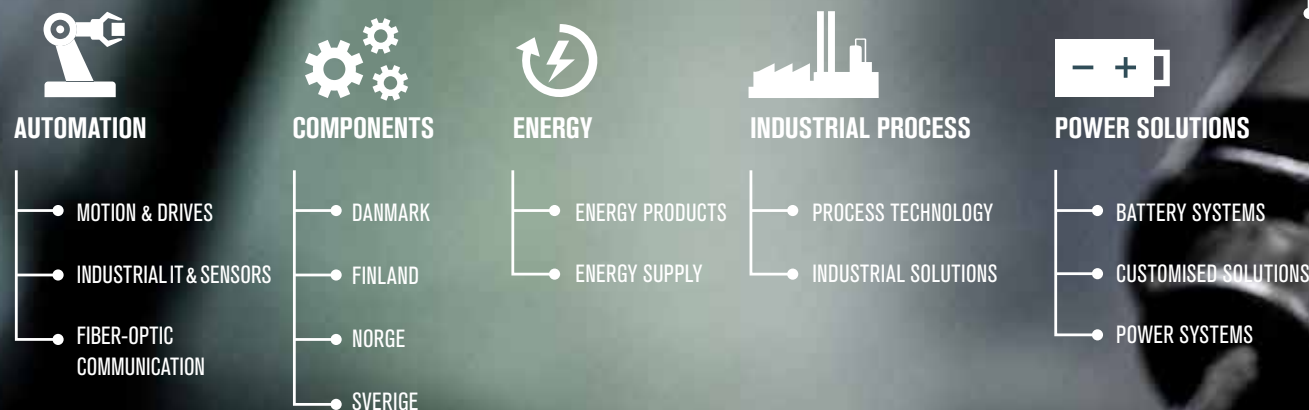
170 NYA MEDARBETARE

VARFÖR SÄLJA TILL ADDTECH?

- Långsiktig och trygg ägare
- Realisera tillväxtpotential
- Generationsskifte
- Trygga arbetsplatsen
- Tillföra kompetens och nätverk

AFFÄRSOMRÅDEN

ADDTECH



Automation

SMARTA LÖSNINGAR FÖR DEN UPPKOPPLADE INDUSTRIEN

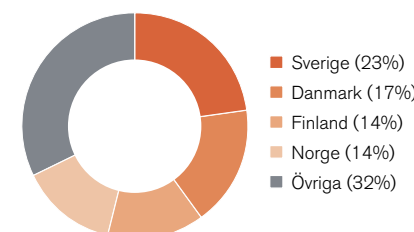
Skräddarsydda tekniska lösningar och tjänster blir allt viktigare i den digitaliserade industrin. Många industriföretag är mitt i omställningsprocessen mot Industri 4.0, där effektivare produktion och flöden i allt högre utsträckning kopplas till intelligenta lösningar inom IT och sensorer. Affärsområdet Automation är positionerat inom nischer som följer tillverkningsindustrins utveckling mot automatisering och robotik för smarta fabriker, liksom infrastrukturutbyggnad av kommunikationsnät, cybersäkerhetslösningar och andra investeringar som ligger i linje med framväxten av framtidens hållbara städer. Automations unika erbjudande omfattar hela kedjan från rörliga mekaniklösningar till intelligenta system och kommunikationsnät. Bolagen inom Automation har långa relatio-

ner med ledande internationella leverantörer samt även egna produkter inom många områden.

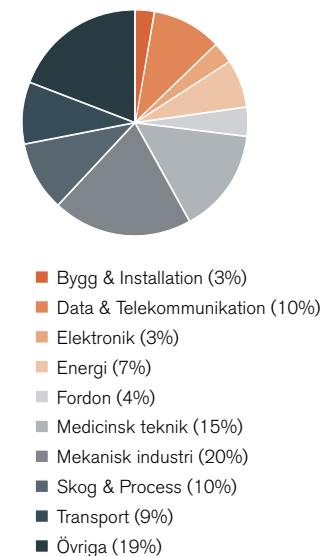
UTVECKLING UNDER 2019/2020

Under året upplevde Automation generellt sett god underliggande efterfrågan, som planade ut på hög nivå. Affärsområdets största segment, mekanisk industri och medicinteknik, fortsatte att ha ett positivt läge vad gäller både insatskomponenter och automationslösningar. Även verksamheter exponerade mot försvarsindustrin upplevde god efterfrågan, medan data- och telekomsegmentet varierade beroende på geografisk marknad. Läs mer på sidan 38 i förvaltningsberättelsen.

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



”Vi ser att det finns ett stort framtida behov av vårt unika erbjudande. Inte minst inom intelligenta automationslösningar, säkerhet och försvar kommer vi att kunna erbjuda kunderna värde.”

Patrik Klerck, affärsområdeschef Automation

AUTOMATION

NYCKELTAL

Nyckeltal	2019/2020	2018/2019
Nettoomsättning, MSEK	2 425	1 946
EBITA, MSEK	267	194
EBITA-marginal, %	11,0	10,0
Avkastning på rörelsekapital, %	52	52
Medelantal anställda	477	376
Förvärvat årsomsättning*	424	325

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Components

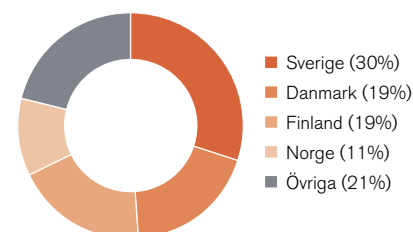
SKRÄDDARSYDDA LÖSNINGAR MED FOKUS PÅ NORDISK INDUSTRI

Components verksamhet fokuserar på teknikhandel som till stor del utgår från leverantörernas utbud av komponenter. Affärsområdet har en stark förankring i den nordiska tillverkningsindustrin med goda positioner i stora kundsegment som originaltillbehör till applikationer inom verkstadsindustrin, specialfordon, energi och elektronik. Lösningarna skräddarsys i tätt samarbete med kunder och marknads bästa leverantörer. Det skapar mervärden som tillsammans med lokal närvaro ger affärsområdets bolag konkurrensfördelar på sina respektive nischmarknader. Samhällets strävan efter hållbar utveckling samt kundernas växande behov av miljövänliga lösningar, till exempel elektrifiering och omställning till förnybara bränslen, är en stark drivkraft för affärsområdet.

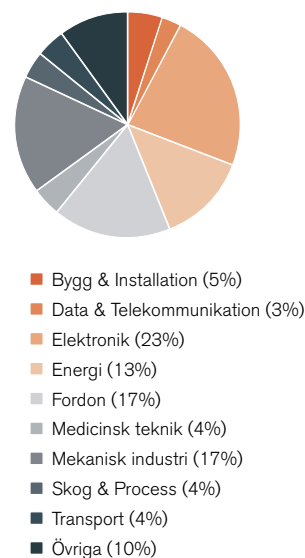
UTVECKLING UNDER 2019/2020

Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag höll en god nivå under året, trots tuffa jämförelsetal från föregående år. Den avvaktande konjunkturen syntes i att efterfrågan inom mekanisk industri planade ut. Affärsområdet var bra inom elektronikindustri liksom inom vindkraft, försvar, medicinsk teknik samt fordon. Läs mer på sidan 38 i förvaltningsberättelsen.

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



”Vi har människor i fokus hela tiden. Våra produkter bidrar i slutänden till sådant som gör livet bättre, från grön el och medicinteknik till lösningar för framtidens smarta samhälle.”

Martin Fassl, affärsområdeschef Components

COMPONENTS

NYCKELTAL

Nyckeltal	2019/2020	2018/2019
Nettoomsättning, MSEK	2 082	1 960
EBITA, MSEK	218	220
EBITA-marginal, %	10,5	11,2
Avkastning på rörelsekapital, %	48	57
Medelantal anställda	396	369
Förvärvat årsomsättning*	-	85

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Energy

BRA POSITIONER PÅ MARKNAD I UTVECKLING

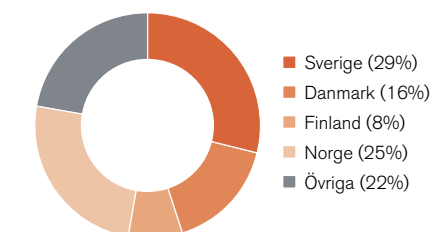
Energy fokuserar på marknaderna för elkraftsdistribution och elinstallation, samt på produkter och lösningar inom elsäkerhet, energieffektiviseringar och förbindningsteknik. Bolagen har ledande positioner i sina respektive marknadsnicher och anpassar standardkomponenter i nära samarbete med kunder och leverantörer, eller erbjuder egna nischprodukter. Energi- och elinstallationsmarknaden är relativt stabil, och samtidigt pågår en intressant utvecklingsfas med behov av internationella investeringar i infrastruktur för bland annat kraftnät. Nätuppgredningarna drivs av reinvesteringar, elmarknadsintegration samt anslutning av förnybara källor, främst vindkraft. Även inom transportsektorn, främst järnväg, väntas infrastrukturutvecklingen driva efterfrågan. Också inom till ex-

empel offentlig byggnation och professionell belysning är utvecklingen positiv.

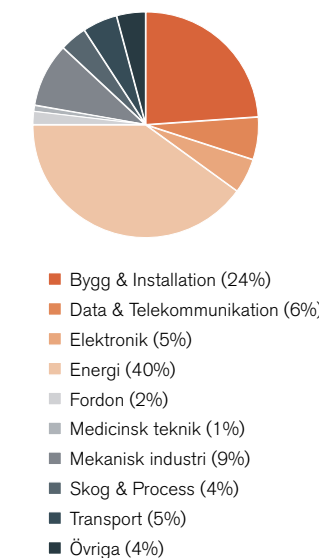
UTVECKLING UNDER 2019/2020

Som helhet hade affärsområdet ett positivt marknads läge under verksamhetsåret, med fortsatt hög efterfrågan på infrastrukturprodukter till stam- och regionnät samt vindkraft. Enheterna verksamma inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution, fiberutbyggnad samt bygg och installation kände av en viss avmattning i efterfrågan under andra halvan året. Läs mer på sidan 38 i förvaltningsberättelsen.

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



”Den stora energiomställning som samhället är på väg att genomgå kräver också att energin kan överföras till slutkunderna på ett effektivt sätt. Där har bolagen i Addtech Energy en otroligt viktig och ansvarsfull roll att fylla.”

Hans Andersén, affärsområdeschef Energy

ENERGY

NYCKELTAL

Nyckeltal	2019/2020	2018/2019
Nettoomsättning, MSEK	2 412	2 357
EBITA, MSEK	282	244
EBITA-marginal, %	11,7	10,4
Avkastning på rörelsekapital, %	53	50
Medelantal anställda	681	655
Förvärvat årsomsättning*	29	233

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Industrial Process

AFFÄRSNYTTA GENOM BÄTTRE PROCESSFLÖDEN

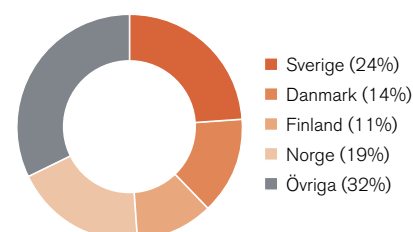
Industrial Process fokuserar på att utveckla kundernas affärsnytta genom att med hög teknisk kompetens erbjuda tjänste- och produktlösningar som bidrar till att effektivisera industriella processflöden. Det skapar mervärden som konkurrenskraftigare produkter, mindre miljöpåverkan, tidsvinster och annat som bidrar till kundens möjligheter att öka lönsamheten. Affärsområdet har fortsatt stora tillväxtpotentialer, eftersom samhällets krav på att företag ska minska sin miljöpåverkan växer kontinuerligt. Många bolag har bra positioner i vissa marknadsnischer med stora möjligheter att växa snabbare än marknaden. Det marina segmentet väntas till exempel fortsätta växa på grund av nya hårdare utsläppskrav. Även andra branscher, till exempel pappers-, energi-, kemi- och

läkemedelsbranscherna har växande behov av utrustning som kontrollerar och analyserar olika processer.

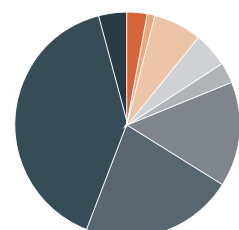
UTVECKLING UNDER 2019/2020

Affärsområdet gick på många sätt i spetsen för koncernens positiva utveckling genom en exceptionellt stark utveckling på efterfrågan inom det marina segmentet och tjänster till miljöförbättrande lösningar. Under andra halvåret märktes en utplaning på hög nivå vad gäller efterfrågan inom mekanisk industri och specialfordon samt inom skogsindustrin, medan affärsområdet var stabilt i övrig processindustri. Affärsområdets starka organiska tillväxt gav mycket bra hävstång på marginalerna. Läs mer på sidan 38 i förvaltningsberättelsen.

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



- Bygg & Installation (3%)
- Data & Telekomunikation (0%)
- Elektronik (1%)
- Energi (7%)
- Fordon (5%)
- Medicinsk teknik (3%)
- Mekanisk industri (15%)
- Skog & Process (22%)
- Transport (40%)
- Övriga (4%)



”Samhället växande krav på miljöanpassning driver hela tiden fram nya affärsmöjligheter för oss. Marint är bara ett exempel, vi ser också stora möjligheter inom skog, energi och kemi framöver.”

Claus Nielsen, affärsområdeschef Industrial Process

INDUSTRIAL PROCESS

NYCKELTAL

Nyckeltal	2019/2020	2018/2019
Nettoomsättning, MSEK	3 204	2 305
EBITA, MSEK	445	219
EBITA-marginal, %	13,9	9,5
Avkastning på rörelsekapital, %	83	51
Medelantal anställda	882	730
Förvärvad årsomsättning*	190	267

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Power Solutions

KOMPONENTER OCH LÖSNINGAR MED KRAFT OCH KONTROLL I CENTRUM

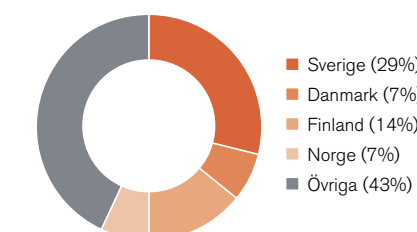
Power Solutions fokuserar på komponenter och lösningar för kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden. Kunderna finns främst inom specialfordon, energi och elektronikindustri. Addtechs bolag arbetar ofta i kundens konstruktionsfas och kan därför vara med och styra och optimera kundens slutprodukt. Det har lett till att merparten av kunderna ofta är OEM-företag, men de kan även vara slutanvändare. Utvecklingen för affärsområdets bolag drivs i hög utsträckning av samhällets snabba teknikutveckling och nya myndighetskrav, inte minst elektrifiering som kommer att innebära efterfrågan på tekniskt kunniga aktörer som kan bidra i produkternas konstruktionsfas. Ytterligare en drivkraft är efterfrågan på systemlösningar och produkter för specialfordon, till

exempel batterilösningar och ergonomiska produkter till gaffeltruckar, gruvmaskiner och skogsmaskiner. Det finns många starka egna varumärken inom affärsområdet, där bolagen har stor spetskompetens och ledande marknadspositioner.

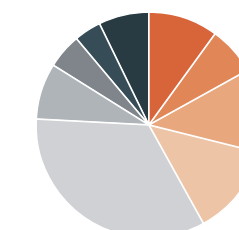
UTVECKLING UNDER 2019/2020

För affärsområdet som helhet var efterfrågan god under året, även om affärsläget varierade mellan olika kund- och produktsegment. Marknadsläget för kundanpassade batterilösningar var som helhet fortsatt gott, särskilt inom medicinteknik under det fjärde kvartalet. Efterfrågan på reglage- och ergonomiprodukter inom specialfordon var fortsatt god, dock utplanande på hög nivå. Läs mer på sidan 39 i förvaltningsberättelsen.

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



- Bygg & Installation (10%)
- Data & Telekomunikation (7%)
- Elektronik (12%)
- Energi (13%)
- Fordon (34%)
- Medicinsk teknik (8%)
- Mekanisk industri (5%)
- Skog & Process (0%)
- Transport (4%)
- Övriga (7%)



”Det vi levererar till våra kunder är tätt ihopkopplat med samhällets snabba teknikutveckling, men också med hållbar utveckling. Vi är en viktig länk för våra kunder i deras arbete med att bygga ett bättre samhälle”

Per Lundblad, affärsområdeschef Power Solutions

POWER SOLUTIONS

NYCKELTAL

Nyckeltal	2019/2020	2018/2019
Nettoomsättning, MSEK	1 630	1 597
EBITA, MSEK	231	223
EBITA-marginal, %	14,2	14,0
Avkastning på rörelsekapital, %	60	63
Medelantal anställda	425	415
Förvärvad årsomsättning*	98	50

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.



Malin Enarson, CFO på Addtech (t h) och finanschefen Monica Stignäs (t v) styr rapportarbetet med ledstjärnan: Det ska vara enkelt för bolagen, inte huvudkontoret.

SMÅSKALIGHET I STOR SKALA GER ENKELHET OCH EFFEKTIVITET

I en decentraliserad och entreprenörsdriven koncern som Addtech går det att driva förändring både på ett småskaligt och storskaligt sätt – något som ger fördelar både vad gäller affärsutveckling och hållbarhetsfrågor.

Addtech har en unik modell: Den är både storskalig och småskalig på en gång. Grundidén är att de bästa affärsbesluten fattas av de som lever nära marknaden. Därför är organisationen maximalt decentraliserad och entreprenörsorienterad, så att bolagen kan fokusera på affären.

- Vi är egentligen inte så komplicerade. Vi köper bolag, vi stödjer fortsatt utveckling och så jobbar vi hårt med vår koncerngemensamma kultur. Just den enkelheten tycker jag är så unik med Addtechmodellen, förklarar Malin Enarson, CFO på Addtech, som också har ansvar för hållbarhetsfrågorna.

- Historiskt har vi ju verkligen bevisat att vi klarar att växa både långsiktigt och lönsamt. Jag tror att vi lyckas tack vare en mycket tydlig organisationsstruktur, tydliga mål och våra kärnvärden. Vi har en väldigt platt organisation där vi samarbetar och hjälper varandra, inte minst i hållbarhetsfrågor.

Addtech kräver så lite som möjligt av bolagen i form av rapportering eller andra centrala direktiv. I stället är instruktionen, lite hårdtagat: Gör det du ska, hur och när du vill – men håll deadline och förklara allt som avviker.

- Ledstjärnan är att det ska vara enkelt för våra bolag, inte för oss på huvudkontoret. Till exempel kräver vi inte detaljerade budgetar från våra dotterbolag. Istället har vi utveck-

lingsplaner där vi sätter mål framåt för det närmaste året. Då gäller det först och främst försäljning och marginaler för att vi ska kunna se att varje bolag är på rätt väg, säger Malin Enarson.

Samtidigt har koncernen hela tiden en nära dialog med bolagen. Hur går det ihop med den decentraliserade modellen? Svaret finns delvis i indelningen i affärsområden med tillhörande affärsenheter (se sidan 20).

- Att sätta ihop bolag vars verksamheter gränsar till varandra ger flera fördelar. För det första öppnar det för att bolag som verkar i samma nischer lär känna varandra. Vi vet av erfarenhet att när människor trivs så börjar de samverka. Vårt interna nätverk kan då leda till erfarenhetsutbyten och frivillig samverkan som i sin tur kan ge positiva hävstångseffekter både på affärsutveckling och resultat, säger Malin Enarson och fortsätter:

- För det andra så säkrar den här modellen också att vi får en väldigt fin närhet till våra bolag. Varje affärsenhet har en egen chef och den personen sitter också i bolagens styrelser. På det sättet lär vi känna bolagen och nischen riktigt bra, och kan både coacha bolagen, och inte minst fånga upp möjligheter till fler förvärv och tilläggsförvärv. Den här insynen gör också att vi tillsammans hela tiden kan finjustera, utveckla och optimera verksamheten.

”Jag tror att vi lyckas tack vare en mycket tydlig organisationsstruktur, tydliga mål och våra kärnvärden.”

Malin Enarson, CFO Addtech

Det finns också ytterligare en viktig fördel i decentraliseringen och kulturen av enkelhet: Det går fort att ställa om. Det märktes inte minst under hösten 2019 när 80 av Addtechbolagen råkade ut för en storskalig cyberattack (läs mer i förvaltningsberättelsen på sidan 37).

- Det var verkligen ett exempel på organisationens kapacitet. Trots extremt tuffa omständigheter lyckades bolagen ställa om till alternativa metoder och ändå leverera ett starkt ekonomiskt resultat, säger Malin Enarson och pekar på att samma omställningsförmåga var en stor fördel under våren 2020, då covid-19-pandemin på mycket kort tid ändrade hela världens ekonomiska förutsättningar.

Närheten till bolagen är också en bra grund för att driva koncernens hållbarhetsutveckling. Under 2019/2020 inledde koncernen ett »

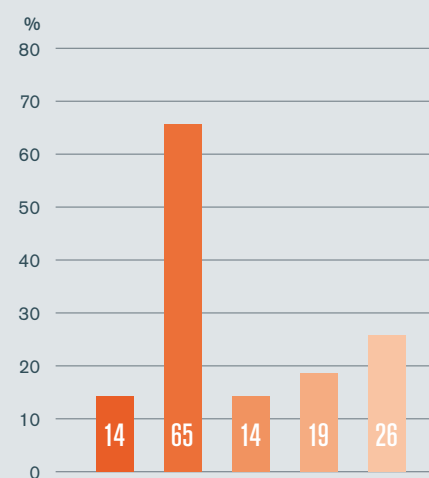
Människan i centrum

Det är människorna som utgör ryggraden i Addtech. Därför är målet att ha branschens mest nöjda medarbetare. Ambitionen är att ha långsiktiga relationer och erbjuda trygga anställningsformer, god arbetsmiljö och individuella utvecklingsmöjligheter i organisationer som står för mångfald och jämställdhet. I snitt stannar också Addtechs medarbetare länge: Cirka tio år.

SJUKFRÅNVARO
ANSTÄLLDA

3%

Andel kvinnor per funktion inom Addtech



■ Ledning
■ Administration, ekonomi & inköp
■ Försäljning
■ Teknisk service, support, produktion, lager
■ Andel kvinnor, totalt

långsiktigt arbete med att anpassa arbetet utifrån FNs globala mål (se även sidorna 114-120). I praktiken har dock många av Addtechs bolag redan kommit långt i hållbarhetsfrågor, helt enkelt för att bolagen sett att det ger affärsnytta. Inte minst gäller det klimatfrågor. I affärsområdet Power Solutions finns brittiska Craig & Derricott som utvecklar, tillverkar och marknadsför lågspänningsapparater och delselement för marknader i Storbritannien, Europa och Mellanöstern.

- Att reducera vår energiförbrukning är extremt viktigt för oss, säger Kevin Miller som är VD på Craig & Derricott. Vårt eget bolagsmål är att successivt minska vår energiförbrukning med tio procent varje år. Men våra produkter måste också vara hållbara för att uppfylla kundernas växande hållbarhetskrav. Idag erbjuder vi högteknologiska produkter som håller länge, och har minimal påverkan på miljön.

Ett annat Addtech-bolag, Compotech, ser också en höjd ambitionsnivå hos sina kunder, leverantörer och medarbetare när det gäller hållbarhet och miljömedvetenhet.

- Vi kartlade vår miljöpåverkan för en tid sedan och satte bland annat målet att sänka koldioxidutsläppen med 30 procent fram till våren 2020, berättar Michael Ullskog, tidigare VD på Compotech i Stockholm och nu affärsområdeschef för Components Sverige, i affärsområdet Components.

- Vi tittade på en rad aspekter, som våra transporter, våra tjänsteresor, och produktinköp, och vi lyckades också nå delmålet.

Idag prioriterar vi affärer som bidrar positivt till klimatet, exempelvis inom elektrifiering. Naturligtvis kan vi inte ensamma rädda planeten – men vi kan målmedvetet och kontinuerligt hitta nya vägar för att kombinera lönsamma affärer med ambitiöst hållbarhetsarbete, förklarar Michael Ullskog.

Ett annat hållbarhetsmål är att öka andelen kvinnor inom Addtech, så att det minst återspeglar den generella könsfördelningen inom teknikbranschen. Här vill Addtech bli bättre, och strävan efter jämställdhet är därför ett särskilt prioriterat fokusområde.

- Hela teknikbranschen står inför stora utmaningar vad gäller kompetensförsörjning. Självklart kan vi inte ha en verksamhet som huvudsakligen attraherar 50 procent av befolkningen, det vill säga män. Vi vill rekrytera duktiga medarbetare, oavsett kön. Därför gäller det att tänka och agera rätt, så att fler kvinnor väljer teknikbranschen i allmänhet och Addtech i synnerhet, säger Hans Andersén, chef över affärsområdet Energy samt ansvarig för att driva mångfaldsfrågor i koncernen. Han tror att bilden av teknikbranschen som grabbig kan leva kvar – trots att verkligheten förändrats.

- Jag tror att de bästa teamen är de med mångfald. De är ofta innovativa, kreativa, högpresterande och sammanför olika perspektiv och erfarenheter. Att sträva efter en jämn könsfördelning är därför en viktig del av denna mångfald. Men då måste vi som koncern också våga kräva resultat ute hos våra dotterbolag och vara tydliga med vad vi vill uppnå, och hur det ska mätas.

Det finns också redan engagemang i frågan hos medarbetarna. Ett exempel är ett koncerngemensamt nätverk, AddQ, som skapades 2018 av några kvinnliga säljare för att få fler kvinnor att våga välja sälj som en karriärväg i Addtechs dotterbolag.

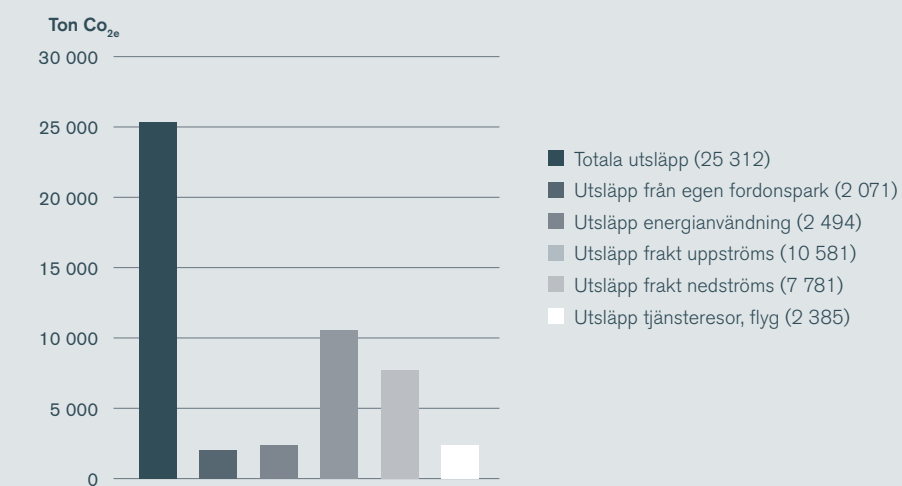
- Teknisk försäljning är verkligen ett roligt jobb där det inte spelar någon roll om man är kvinna eller man, säger Kristina Kristoffersson, Key Account Manager på Compotech och initiativtagare till AddQ. Men idag är vi aldeles för få kvinnor och därför jobbar AddQ med att bland annat skapa kvinnliga förebilder för att avsevärt öka andelen kvinnliga utesäljare hos Addtech, och dessutom behålla dem länge.

Hon pekar på att teknisk försäljning handlar om så många olika uppgifter – det kan vara allt från att sälja enskilda komponenter, som till exempel elkablar till maskiner, till omfattande projektförsäljningar som sträcker sig över lång tid.

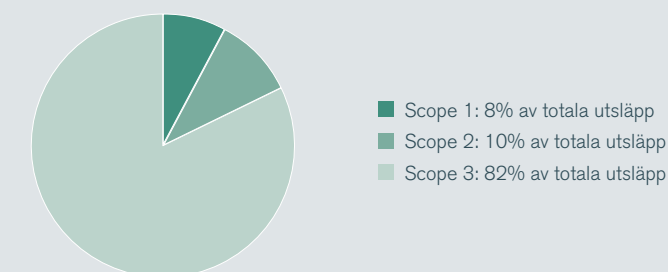
- Själv har jag jobbat med teknisk försäljning i över 30 år och huvudsakligen ägnat mig åt projektförsäljning. Förvisso är jag teknikintresserad, och att vara intresserad och nyfiken på teknik är både viktigt och kul, men jag tycker att min förmåga att lyssna och förstå kundens verkliga behov är kanske den viktigaste egenskapen i min roll som säljare. Många kvinnor har lätt för att skapa goda relationer, vilket gör att många fler kvinnor borde anta alla de stimulerande utmaningar som finns inom teknisk försäljning, säger Kristina Kristoffersson. ■

Utsläpp av växthusgaser 2019/2020

Våra totala utsläpp i relation till vår omsättning, dvs vår koldioxidintensitet, uppgår till 2,2. För beräkningar och föregående års siffror, se hållbarhetsnoter på sidorna 114-120.

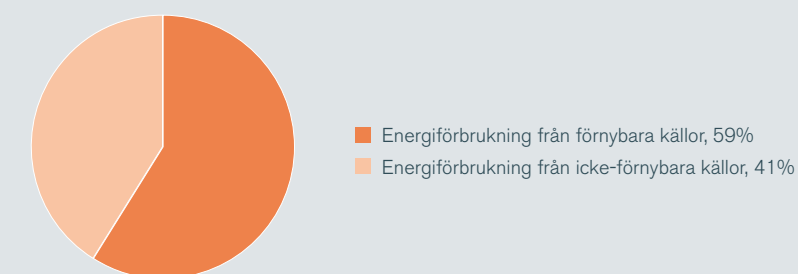


Fördelning utsläpp



Scope 1 avser våra direkta utsläpp och Scope 2 består av utsläpp från vår energiförbrukning. Majoriteten av våra utsläpp uppstår i vår värdekedja, dvs i Scope 3, och består till störst del av av frakt och tjänsteresor.

Energianvändning



Vi avser att varje år öka andelen av vår el- och värmeförbrukning från förnybara energikällor. Detta är ett arbete som sker decentraliserat i koncernen och förutsättningarna för att öka andelen förnybar energi ser lite olika ut beroende på vilket land bolagen är verksamma i. Under året var vår energiförbrukning i relation till vår omsättning något lägre än föregående år: 2,1 (2,3). För mer information, se hållbarhetsnoter på sidorna 114-120.



MED VÄRLDEN SOM ARBETSFÄLT

De senaste åren har Addtech vuxit utanför Norden, både genom att följa kunderna ut i världen och genom nya förvärv. Internationaliseringen skapar fler affärsmöjligheter, men ökar samtidigt vikten av att ta ansvar i hela värdekedjan.

Addtech har rötterna i nordisk industri, men andelen affärsvolym utanför de nordiska länderna växer stadigt. Under verksamhetsåret som gick förvärvades till exempel det schweiziska bolaget Omni Ray av Addtech Automation, och Addtech Power Solutions förvärvade tyska DMC Digital Motor Control samt nederländska Q-tronic (läs mer på sidan 40).

Bakom den internationella expansionen finns flera förklaringar. När kunderna blivit allt mer globala så har Addtechbolagen helt enkelt följt med kunderna ut i världen, både genom export och genom egna etableringar. Dessutom arbetar Addtech med många av världens ledande leverantörer, som i sin tur ofta har global närvaro.

För Addtech innebär utvecklingen både fler affärsmöjligheter och stabilare verksamhet. Genom att hela tiden addera nya kundsegment och etablera sig i fler länder kan koncernen till exempel minska marknadsrisker och parera konjunktursvängningar bättre.

Men internationalisering innebär också nya utmaningar, inte minst vad gäller ansvarsfrågor. Att säkerställa god affärsetik, nolltolerans mot korruption och att mänskliga rättigheter respekteras i alla led av värdekedjan blir allt viktigare. Addtech har sedan länge drivit alla verksamheter utifrån

sin uppförandekod som utgår från bland annat FN:s Global Compacts riktlinjer. År 2017 införde koncernen även en särskild uppförandekod för leverantörerna. Syftet var att tydligt visa vilka krav Addtech ställer, och synliggöra de krav som kunderna i sin tur ställer på Addtech.

- Frågan om ansvar i värdekedjan är central för oss, men samtidigt så gör vår decentraliserade modell att vi som koncern arbetar lite annorlunda med frågorna än många andra. Eftersom det är dotterbolagen som lever närmast både kunder och leverantörer så är det de som för den löpande dialogen och gör själva utvärderingarna, säger Malin Enarson, CFO och hållbarhetsansvarig på Addtech.

Hon pekar på att Addtechs förmåga att agera länk mellan kund och leverantör ger unika möjligheter att bidra till både ekonomiska, miljömässiga och sociala värden:

- Våra dotterbolag har långa relationer med leverantörerna och har i många fall redan ett välstrukturerat hållbarhetsarbete, med egna mål och ambitioner för hur de kan ta ansvar i värdekedjan. Samtidigt har vi som koncern också behovet att tydligare visa hur vi kan bidra till positiv förändring i samhället. Därför har vi nu valt att sätta en ny koncerngemensam vision för att ytterligare höja nivån på alla bolags uppföljningar av leverantörer.



”Kunderna ställer allt hårdare krav på oss vad gäller hållbarhet, och det gör i sin tur att vi ställer hårdare krav på våra leverantörer – både vad gäller miljö och sociala frågor”

Helle Aker Jensen, hållbarhetsansvarig
Hans Følsgaard A/S





Addtechkoncernens största dotterbolag, Hans Følsgaard, är ett av de Addtechbolag som redan ligger långt framme vad gäller hållbarhetsfrågor. Bolaget undertecknade till exempel FN:s Global Compact 2012 och gör en egen hållbarhetsrapport. Basen finns i Danmark men det är världen som är arbetsfältet, med globala kunder och leverantörer inom en rad skilda områden, till exempel automation, elteknik, infrastruktur, greentech, telekom, och mycket annat. För Hans Følsgaard kommer därför frågan om leverantörsutvärderingar högt på agendan.

- Kunderna ställer allt hårdare krav på oss vad gäller hållbarhet, och det gör i sin tur att vi ställer hårdare krav på våra leverantörer, både vad gäller miljö och sociala frågor som arbetsvillkor och nolltolerans mot korruption. Det är en nödvändighet för att stå sig i konkurrensen, säger Helle Aker Jensen som är hållbarhetsansvarig på Hans Følsgaard.

Utgångspunkten i arbetet är att integrera hållbarhetsfrågan i alla led, förklarar hon:

- Vi vill att hållbarhetstänkandet ska genomsyra hela verksamheten. Alla medarbetare ska fundera över hållbarhetsaspekterna i besluten som fattas. På så sätt blir det naturligt att ställa rätt frågor till både sig själv och leverantörerna, till exempel vad gäller transporter: "Hur kan vi packa produkterna rätt, hur kan den här containern fyllas så att det blir klimatteffektivt? Hur minimerar vi plast och plastförpackningar i de varor vi

tar emot och packar? Hur utvecklar vi mer hållbara lösningar?"

Alla leverantörer, både nya och befintliga, får skriva under på att de tagit del av uppförandekoden, och utvärderingar sker löpande och regelbundet, säger Helle Aker Jensen:

- Vi har väldigt långa relationer med både kunder och leverantörer - några har vi jobbat med i 50-60 år. Vi lär helt enkelt känna varandra väldigt väl och träffas ofta. Många av leverantörerna har dessutom själva väldigt hårda hållbarhetskrav, Vi har en tät dialog, som i sin tur bygger en tillit som vi alla har stor nytta av. Min bild är att leverantörerna verkligen uppskattar engagemanget från oss. Vi ligger långt framme, och när våra leverantörer ser det och läser vår hållbarhetsrapport, så uppskattar de vårt engagemang och ser oss som en förebild. På så sätt kan vi bidra positivt även utanför vår egen verksamhet - vilket är exakt poängen med FN:s Global Compact.

Vartannat år gör Hans Følsgaard en större utvärdering av leverantörerna, som själva får svara på ett antal frågor om sina verksamheter och sitt hållbarhetsarbete. I den senaste undersökningen 2018 fick bolaget svar från leverantörer som tillsammans står för mer än 80 procent av Hans Følsgaards omsättning. Bolaget gör också både egna inspektioner och tredjepartsinspektioner löpande. Det har nästan aldrig hänt att leverantörer inte levt upp till förväntningarna, berättar Helle Aker Jensen:

- Jag kan ta våra kinesiska leverantörer som exempel. Många förväntar sig nog att det ska finnas en högre risk i kinesiska bolag, men vi har gjort många revisioner och uppföljningar, och det har alltid varit i sin ordning. Nu har vi börjat arbeta med de globala målen och även här kommer vi att involvera våra leverantörer. Exakt hur har ännu inte fastställts men det är viktigt att hela värdekedjan är involverad och drar i samma riktning. ■

SÅ EXPANDERAR ADDTECH:

- Export av egna produkter
- Följer med kunderna ut i världen
- Egna etableringar
- Förvärv

Addtech i världen

Antal länder med egna verksamheter:

20

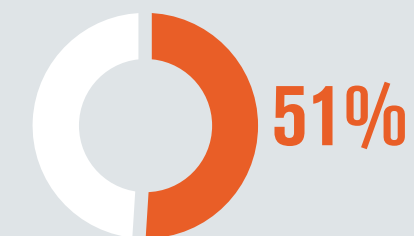
Antal länder som Addtech exporterar till:

20

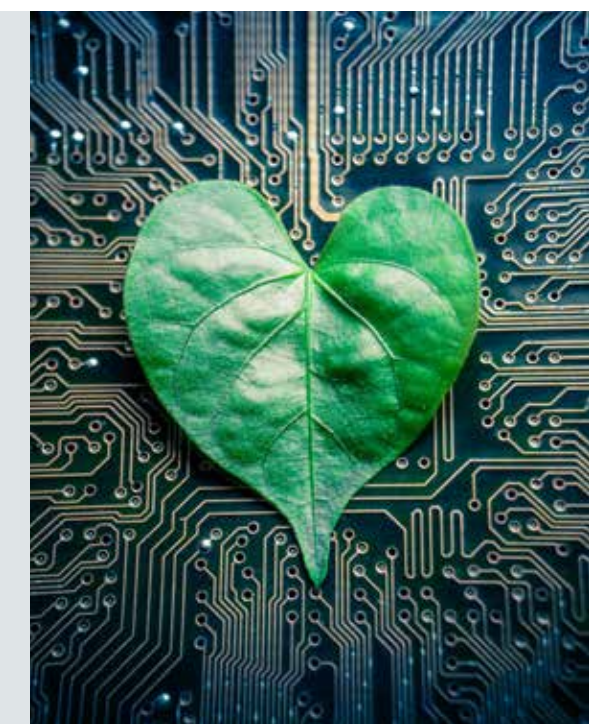
Addtechs etiska ramverk

Addtechs uppförandekod styr hur koncernen gör affärer och uppträder och agerar i vardagen. Koden bygger på koncernens egna kärnvärden, FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I uppförandekoden finns även miljöpolicy. Koden är fastslagen av styrelsen och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Den finns tillgänglig på www.addtech.com Där finns också Addtechs uppförandekod för leverantörer, som förklarar vad koncernen förväntar sig av affärspartners.

Andel av inköpsvolymen som utvärderats utifrån uppförandekoden



Addtech har ett stort antal leverantörer över hela världen. Största delen av produktionen sker hos leverantörerna. Visionen är att 80 procent av inköpsvolymen ska utvärderas år 2030, se även hållbarhetsnoter sidorna 114-120.



Addtechaktien

Aktiekursutveckling och omsättning

Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga kursuppgången fram till och med 31 mars 2020 uppgått till 17 procent per år. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med i genomsnitt 5 procent.

Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 27 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm minskade under motsvarande period med 5 procent. Högsta betalkurs under året var 333,50 SEK och

noterades den 20 februari 2020. Den lägsta noteringen var 188,60 SEK och noterades den 18 mars 2020. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 244,50 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 15,9 mdr SEK (12,5).

Under perioden från 1 april 2019 till 31 mars 2020 omsattes 29,9 miljoner aktier (13,4 miljoner) till ett sammanlagt värde av drygt 7,9 mdr SEK (2,5 mdr). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 47 procent (21). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 119 597 Addtechaktier (53 661) till ett genomsnittligt värde av cirka 32 MSEK (10).

Aktiekapital

Aktiekapital uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde om 0,75 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	3 229 500	32 295 000	4,7	33,2
B-aktie, 1 röst per aktie	64 968 996	64 968 996	95,3	66,8
Totalt antal aktier före återköp	68 198 496	97 263 996	100,0	100,0
Varav återköpta B-aktier	-1 049 918		1,5	1,1
Totalt antal aktier efter återköp	67 148 578			

Enligt ÄRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 2 500 MSEK och checkräkningskredit om 1 300 MSEK sägas upp.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Årsstämman i augusti 2019 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2020 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har återköp av 150 000 egna B-aktier aktier gjorts. Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 1 049 918 (1 141 387) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 130,91 SEK (108,05). Aktierna utgör 1,5 procent (1,7) av de utgivna aktierna med 1,1 procent (1,2) av röstetalet.

Addtech har fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 1 007 000 aktier. Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädnings-effekt på cirka 0,3 procent under den senaste tolv månadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier matchar fullt ut behovet i de utestående köpoptionsprogrammen.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Ursprunglig lösenkurs	Lösenperiod
2019/2023	300 000	300 000	0,4%	321,80	5 sep 2022 - 2 jun 2023
2018/2022	300 000	300 000	0,4%	232,90	6 sep 2021 - 3 jun 2022
2017/2021	300 000	300 000	0,4%	178,50	14 sep 2020 - 4 jun 2021
2016/2020	107 000	107 000	0,2%	159,00	16 sep 2019 - 5 jun 2020
Totalt	1 007 000	1 007 000			

Ägarstruktur

Den 31 mars 2020 var antalet aktieägare 6 208 (5 191), varav 5 063 (3 983) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 61,6 (57,6) procent av det totala antalet aktier och 71,5 (68,7) procent av det totala antalet röster. Anders Börjesson (inkl. närstående) är röstmässigt den störste ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 15,8 procent, följt av Tom Hedelius med ett ägande om

15,2 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 45 procent (39) av det totala kapitalet.

Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.se uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

NYCKELTAL

	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Resultat per aktie, SEK	12,85	9,85	7,70
Eget kapital per aktie, SEK	44,95	36,80	31,10
P/E-tal	19	20	22
Aktieutdelning, SEK	4,00 ¹⁾	5,00	4,00
Utdelningsandel, %	31	51	52
Direktavkastning, %	1,6	2,6	2,4
Sista betalkurs, SEK	244,50	193,00	168,00
Kurs/eget kapital, ggr	5,4	5,2	5,4
Börsvärde, MSEK	15 885	12 539	10 915
Genomsnittligt antal utestående aktier	67 123 333	67 046 711	66 949 710
Antal utestående aktier vid årets slut	67 148 578 ²⁾	67 057 109	66 992 351
Antal aktieägare vid årets slut	6 208	5 191	5 327

¹⁾ Styrelsens förslag till utdelning.

²⁾ Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 1 049 918 B-aktier per 31 mars 2020.

STÖRSTA ÄGARNA I ADDTECH 2020-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av	
			kapital	röster
Anders Börjesson med bolag och familj	1 527 162	121 500	2,4	15,8
Tom Hedelius	1 473 990	16 200	2,2	15,2
State Street Bank And Trust Co, W9		6 117 874	9,0	6,3
SEB Investment Management		5 709 470	8,4	5,9
Swedbank Robur Fonder		5 669 455	8,3	5,8
JPM Chase NA		4 122 226	6,0	4,2
Lannebo Fonder		3 300 000	4,8	3,4
NTC Fidelity Funds Northern Trust		2 593 913	3,8	2,7
Brown Brothers Harriman & Co		2 568 739	3,8	2,6
Livförsäkringsbolaget Skandia		2 085 517	3,1	2,1
Sandrew AB		1 800 000	2,6	1,9
Familjen Säve	60 000	1 160 200	1,8	1,8
CBNY-Norges Bank		1 366 525	2,0	1,4
Odin Fonder Norden		1 233 762	1,8	1,3
Odin Fonder Sverige		1 069 602	1,6	1,1
Totalt 15 största ägarna³⁾	3 061 152	38 934 983	61,6	71,5

³⁾ Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

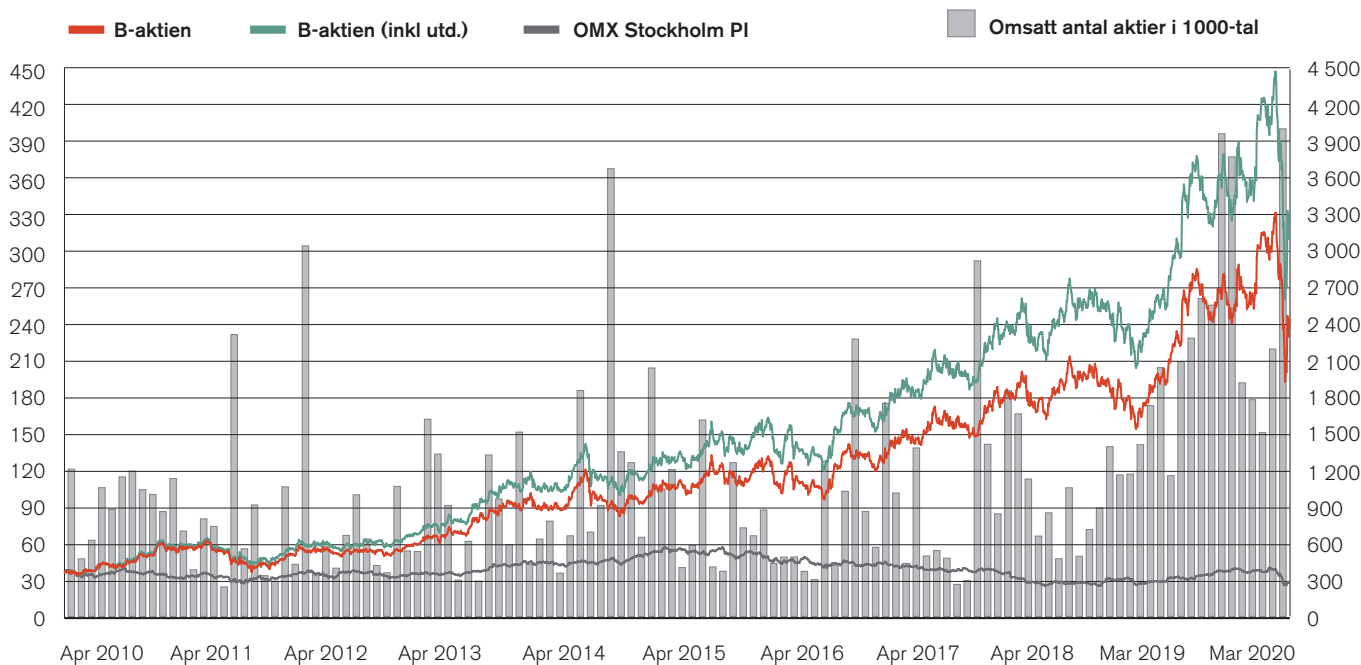
STORLEKSKLASSER

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 – 500	1	4 474	72
501 – 1 000	0	589	9
1 001 – 5 000	2	730	12
5 001 – 10 000	2	165	3
10 001 – 15 000	1	48	1
15 001 – 20 000	1	26	0
20 001 –	93	176	3
Totalt	100	6 208	100

INNEHAV PER KATEGORI

	2019/2020		2018/2019	
	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	5 822	55	4 897	61
Utländska ägare	386	45	294	39
Summa	6 208	100	5 191	100
Juridiska personer	589	81	506	80
Fysiska personer	5 619	19	4 685	20
Summa	6 208	100	5 191	100

AKTIEGRAF



Förvaltningsberättelse

1 april 2019 – 31 mars 2020

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019/2020. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

Addtech överskrider storleksmässigt villkoren enligt ÅRL 6:10 och förvaltningsberättelsen ska därför innehålla en hållbarhetsrapport. Bolaget har valt att upprätta rapporten skild från förvaltningsberättelsen i enlighet med ÅRL 6:11. Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6:12-14 är samtryckt med årsredovisningen och återfinns integrerad i framvagnen på sidorna 8-17 och 41-43 samt hållbarhetsnoterna i bakvagnen på sidorna 114-120.

Verksamheten

Addtech är en svensk börsnoterad teknikhandelskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Addtech verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns inom främst tillverkande industri och infrastruktur. Addtech har cirka 130 självständiga dotterbolag i cirka 20 länder som verkar under egna varumärken och har cirka 2 900 medarbetare. Koncernens försäljning uppgår till drygt 11 miljarder kronor och består till uppskattningsvis en tredjedel av handelsprodukter, och två tredjedelar av kundanpassade produkter och lösningar samt egna varumärken. Addtech skapar optimala förutsättningar för dotterbolagens lönsamhet och tillväxt. Addtechaktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2001.

Året i korthet

Vi summerar verksamhetsåret 2019/2020 som ett mycket framgångsrikt år. Trots en avvaktande marknadssituation, en omfattande cyberattack under tredje kvartalet och en avslutning som på många sätt präglades av utbrottet av covid-19-pandemin, så levererade vi en stark lönsam tillväxt genom god organisk tillväxt och förvärv av flera nya bolag i olika tekniska nischer.

Omsättningen ökade med 16 procent, jämnt fördelad mellan organisk och förvärvad tillväxt. Vi fortsatte leverera lönsam vinsttillväxt, framförallt bidrog marginalökningar på den organiska försäljningen till en ökning av rörelseresultatet med 28 procent och en rekordhög EBITA-marginal på 11,6 procent (10,7). Alla affärsområden bidrog till både omsättningstillväxt och resultatstillväxt, med Industrial Process i spetsen.

Vårt kassaflöde stärktes väsentligt, framförallt beroende på förbättrade marginaler och effekter från förändring av rörelsekapital. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 117 MSEK (524). Vi säkrade också en utökning av vår kreditram med 1 300 MSEK till totalt 3 800 MSEK under fjärde kvartalet. Inga amorteringar är planerade under kommande tolv månadsperiod.

Förvärvstakten var hög med 12 genomförda förvärv som sammantaget bidrar med en årsomsättning om cirka 740 MSEK. Avkastning på rörelsekapital (R/RK) låg på 56 procent.

Marknadsutveckling under året

I stort sett var koncernens underliggande efterfrågan bra under hela verksamhetsåret, på de flesta geografiska marknader. Sett till Norden så hade Addtech högst tillväxttakt i Finland och Norge medan den var stabil i Sverige och Danmark. Marknadsläget utanför Norden varierade. Våra enheter i centraleuropa utvecklades överlag positivt medan politiska och ekonomiska osäkerheter i Storbritannien resulterade i en svag utveckling för verksamheterna där.

Vad gäller kundsegment var efterfrågan utplanande för insatskomponenter och lösningar för specialfordon och maskintillverkare, medan efterfrågan ökade inom elektronik, medicinteknik och vindkraft. Efterfrågan på eftermarknadsprodukter till skogs- och processindustrin var sammantaget stabil medan försäljningen till tillverkningsindustrin minskade. Försäljningen var särskilt stark för produkter för emissionsmätning och rening vilken svarade för cirka 70 procent av segmentet Transport. Efterfrågan på skrubberlösningar minskade successivt under året, främst på grund av att prisskillnaden mellan olika bränslen minskade. Försäljningen av elrelaterade produkter till bygg- och installationskunder var stabil, medan efterfrågan på infrastrukturprodukter ökade.

Under de sista veckorna av mars märkte flera enheter en minskad efterfrågan på grund av covid-19-pandemin, särskilt inom specialfordon och delar av verkstadsindustrin. Andra enheter upplevde en ökad efterfrågan, drivet av kunder med medicintekniska produkter.

Cyberattack i oktober 2019

Den 30 oktober 2019 drabbades Addtech av en omfattande cyberattack. 80 av koncernens bolag, vilket representerade cirka hälften av omsättningen, infekterades via koncernens centrala IT-miljö av skadlig krypteringskod. Den kriminella grupp som låg bakom angreppet begärde en lösensumma för att häva krypteringen. Addtech polisanmälde brottet och byggde upp en ny, central IT-miljö. Samtliga drabbade bolag hade åter tillgång till fungerande IT-miljöer den 19 december och verksamheter kunde bedrivas under hela angreppet, om än i olika utsträckning. Totalt blev de ekonomiska effekterna lägre än först befarat. Under tredje kvartalet beräknas den negativa påverkan på nettoomsättningen ha uppgått till ca 130 MSEK och på EBITA till ca 90 MSEK. Påverkan på EBITA fördelades med cirka 40 procent i direkta kostnader, som i allt väsentligt belastade moderbolaget, medan cirka 60 procent avsåg negativ EBITA-effekt från rörelsen ("Rörelseeffekt"). Rörelseeffekten fördelades med cirka 10 procent på affärsområdet Automation respektive Energy, cirka 25 procent på affärsområdet Components respektive Power Solutions och cirka 30 procent på affärsområdet Industrial Process. Nettoomsättningen beräknas ha varit opåverkad under fjärde kvartalet medan EBITA beräknas ha påverkats negativt med ca 10 MSEK i direkta kostnader som i allt väsentligt har påverkat moderbolaget.

Polisutredningen har inte resulterat i några gripanden. Addtech har samarbetat tätt med relevanta myndigheter och andra aktörer och har också aktivt delat med sig av erfarenheterna för att bidra till att öka samhällets medvetenhet om det växande problemet med cyberbrott.

Årets utveckling per affärsområde

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Addtech redovisar sina affärsområden som rörelse-segment. Addtech var under 2019/2020 organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. För ytterligare information om koncernens rörelse-segment se vidare not 5.

AUTOMATION

Affärsområdet Automations nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 25 procent till 2 425 MSEK (1 946) och EBITA ökade med 38 procent till 267 MSEK (194).

En avtagande tillväxttakt i underliggande efterfrågan märktes under det första kvartalet. Flertalet förvärv bidrog till volymerna samtidigt som marginalerna påverkades något negativt. För Automations största segment, mekanisk industri och medicinteknik, var marknadsläget fortsatt bra men efterfrågan planade ut på en hög nivå. Efterfrågan inom segmentet data- och telekom var god. Nettoomsättningen ökade med 25 procent till 591 MSEK (472) och EBITA ökade med 23 procent till 60 MSEK (49).

Under andra kvartalet märkte Automation alltså av en utplaning i underliggande efterfrågan, dock på en hög nivå. För mekanisk industri och medicinteknik med leveranser av insatskomponenter och automationslösningar, var affärsläget fortsatt positivt och efterfrågan stabil. Marknadsläget var också bra inom försvarsindustrin samt data- och telekom. Nettoomsättningen ökade med 25 procent till 552 MSEK (444) och EBITA ökade med 26 procent till 57 MSEK (45).

Affärsläget under tredje kvartalet var positivt och efterfrågan stabil inom mekanisk industri och medicinteknik, avseende leveranser av insatskomponenter och automationslösningar. Marknadsläget var också bra för verksamheter exponerade mot försvarsindustrin, medan efterfrågan inom data- och telekom varierade utifrån geografisk marknad. Nettoomsättningen ökade med 22 procent till 588 MSEK (481) och EBITA ökade med 6 procent till 51 MSEK (48).

Under fjärde kvartalet hade Automation en ökad efterfrågan inom viktiga kundsegment som mekanisk industri, försvarsindustri och medicinteknik. Detta förklaras delvis av en återhämtning efter cyberattacken samt mot slutet av kvartalet även en effekt av kunder som upplevde ökad efterfrågan på produkter givet rådande covid-19-pandemi. Nettoomsättningen ökade med 26 procent till 694 MSEK (549) och EBITA ökade med 91 procent till 99 MSEK (52).

COMPONENTS

Affärsområdet Components nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 6 procent till 2 082 MSEK (1 960) och EBITA uppgick till 218 MSEK (220).

Under första kvartalet höll sig marknaden för insatskomponenter på en stabil nivå trots starka jämförelsetal från föregående år. I Sverige och Danmark var efterfrågan något lägre, medan marknadsläget i Norge och Finland var bra. Efterfrågan inom mekanisk industri och specialfordon var god, men med något lägre tillväxttakt än tidigare. Affärsläget inom elektronikindustrin var bra. Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 504 MSEK (474) och EBITA uppgick till 54 MSEK (58).

Marknaden för insatskomponenter låg kvar på en bra nivå under andra kvartalet. Marknadsläget i Norge och Finland var fortsatt bra och höll sig stabilt i Danmark och Sverige. Bolagen kände av en utplanande efterfrågan inom mekanisk industri medan marknadsläget för specialfordon var stabilt. Bra affärsläge inom elektronikindustrin, vindkraft, försvar, olja och gas samt havsnäring. Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 511

MSEK (451) och EBITA ökade med 10 procent till 58 MSEK (53).

Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag låg kvar stabilt under tredje kvartalet. Marknadsläget i Norge och Finland var bra och höll sig stabilt i Danmark och Sverige. Bolagen inom affärsområdet kände alltså av en utplanande efterfrågan inom mekanisk industri, medan marknadsläget för specialfordon var stabilt. Affärsläget var bra inom elektronikindustrin, vindkraft, försvar, olja och gas samt havsnäring. Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 489 MSEK (482) och EBITA uppgick till 41 MSEK (45).

Under fjärde kvartalet hade Components en stabil volymtillväxt. Efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag var hög. Affärsläget var bra i Norge och Danmark, varierande i Finland samt hade en viss utplaning i Sverige. Marknadssegment med positiv utveckling var transport, försvar, medicinteknik, vindkraft och projekt inom elektrifiering. Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 578 MSEK (553) och EBITA ökade med 2 procent till 65 MSEK (64).

ENERGY

Affärsområdet Energys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 2 procent till 2 412 MSEK (2 357) och EBITA ökade med 16 procent till 282 MSEK (244).

Affärsläget för Energys viktigaste marknadssegment var positivt under det första kvartalet. Efterfrågan på infrastrukturprodukter till stam- och regionnäten i Norden låg på höga nivåer. Marknadsläget för nischade produkter inom elkraftsdistribution var stabilt, men med något avtagande tillväxttakt. Bra efterfrågan på kablageprodukter till tillverkningsindustrin samt produkter mot bygg och installation. Nettoomsättningen ökade med 16 procent till 619 MSEK (535) och EBITA ökade med 20 procent till 67 MSEK (56).

För Energy som helhet var marknadsläget positivt under andra kvartalet. Efterfrågan på produkter till elnätoperatörer i Norden låg kvar på höga nivåer. Enheterna verksamma inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution kände av en varierad efterfrågan, sammantaget dock på en god nivå. En viss avmattning noterades från enheter verksamma mot fiberutbyggnad samt bygg och installation. Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 593 MSEK (571) och EBITA ökade med 17 procent till 75 MSEK (64).

Marknadsläget var fortsatt positivt för Energy som helhet tredje kvartalet. Efterfrågan på infrastrukturprodukter till stam- och regionnät låg kvar på höga nivåer. Enheterna verksamma inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution kände dock av en lägre efterfrågan. Avmattningen i efterfrågan från kunder verksamma inom fiberutbyggnad samt bygg och installation fortsatte. Nettoomsättningen uppgick till 596 MSEK (607) och EBITA ökade med 14 procent till 62 MSEK (54).

Efterfrågan på Energys infrastrukturprodukter till stam- och regionnät samt vindkraft låg kvar på höga nivåer och marknadsläget var stabilt hela fjärde kvartalet. Enheterna verksamma inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution, fiberutbyggnad samt bygg och installation kände fortsatt av en viss avmattning i efterfrågan. Nettoomsättningen uppgick till 604 MSEK (644) och EBITA ökade med 12 procent till 78 MSEK (70).

INDUSTRIAL PROCESS

Affärsområdet Industrial Process nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 39 procent till 3 204 MSEK (2 305) och EBITA ökade med 103 procent till 445 MSEK (219).

Under första kvartalet var affärsläget exceptionellt starkt i det marina segmentet med mycket stark efterfrågan och försäljning av produkter och tjänster till miljöförbättrande lösningar. Marknadsläget var bra i

tillverkningsindustrin och efterfrågan god på produkter inom skogs- och processindustrin på samtliga geografiska marknader. Nettoomsättningen ökade med 62 procent till 807 MSEK (498) och EBITA ökade med 107 procent till 103 MSEK (50).

Under andra kvartalet var försäljningen av produkter och tjänster till miljöförbättrande lösningar inom det marina segmentet fortsatt på en mycket hög nivå, medan efterfrågan på nya projekt var lägre. Verksamheter exponerade mot mekanisk industri, specialfordon och skogsindustri märkte av en något lägre efterfrågan, medan affärsläget i övrig processindustri var bra. Nettoomsättningen ökade med 74 procent till 865 MSEK (497) och EBITA ökade med 164 procent till 134 MSEK (50).

Under tredje kvartalet var försäljningen av produkter och tjänster till miljöförbättrande lösningar inom det marina segmentet fortsatt på mycket hög nivå, medan efterfrågan på nya projekt var betydligt lägre. Efterfrågan inom tillverkningsindustrin såsom mekanisk industri och specialfordon samt inom skogsindustri var något lägre, medan affärsläget i övrig processindustri var stabilt. Nettoomsättningen ökade med 33 procent till 800 MSEK (603) och EBITA ökade med 100 procent till 95 MSEK (48).

Försäljningen av produkter och tjänster till miljöförbättrande lösningar inom det marina segmentet var god under det fjärde kvartalet, medan efterfrågan på nya projekt fortsatt var på en lägre nivå. Den organiska tillväxten gav mycket bra hävstång på marginalerna samt att Industrial Process hade engångseffekter i form av servicearbeten med höga marginaler samt valutaeffekter som påverkade resultatet positivt. Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 732 MSEK (707) och EBITA ökade med 60 procent till 113 MSEK (71).

POWER SOLUTIONS

Affärsområdet Power Solutions nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 2 procent till 1 630 MSEK (1 597) och EBITA ökade med 4 procent till 231 MSEK (223).

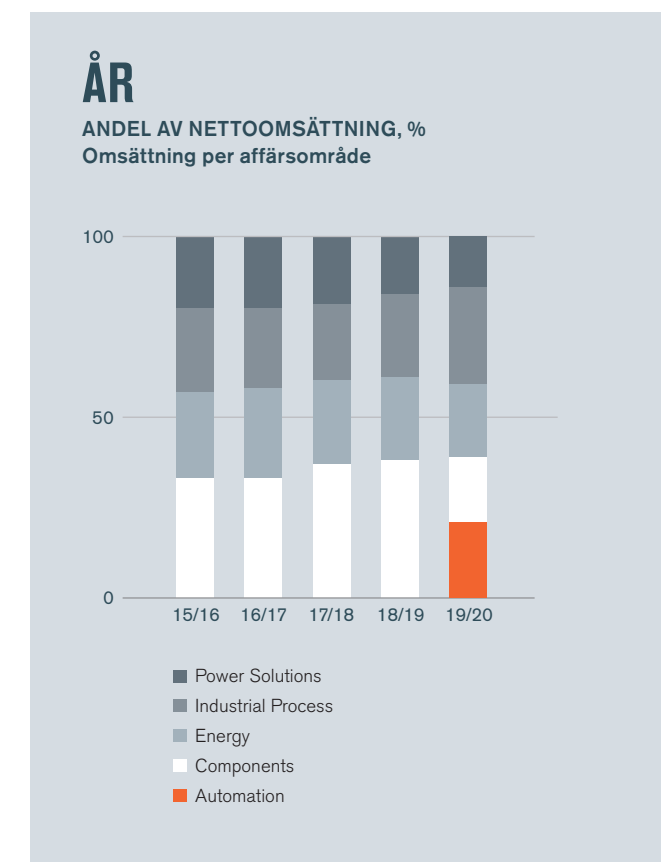
Affärsläget för Power Solutions varierade mellan olika kund- och produktsegment, men sammantaget var efterfrågan stabil under första kvartalet, jämfört med första kvartalet föregående år. Bolagen inom affärsområdets största kundsegment, specialfordon, upplevde en något avtagande tillväxttakt gällande efterfrågan på reglage- och ergonomiprodukter, dock från en mycket hög nivå. Marknadsläget för kundanpassade batterier och vindkraft var bra och efterfrågan stabil på produkter inom kraftförsörjning. Nettoomsättningen uppgick till 417 MSEK (419) och EBITA ökade med 14 procent till 65 MSEK (57).

Affärsläget var bra i flertalet av Power Solutions nischmarknader under andra kvartalet. Marknaden för kundanpassade batterier var fortsatt mycket positiv. Efterfrågan inom kundsegmentet specialfordon planade ut på en hög nivå. Försäljningen av produkter inom kraftförsörjning var stabil liksom efterfrågan på komponenter till vindkraftsindustrin. Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 402 MSEK (380) och EBITA ökade med 10 procent till 62 MSEK (56).

Sammantaget var efterfrågan stabil tredje kvartalet, men affärsläget varierade mellan olika kund- och produktsegment. Marknaden för kundanpassade batterier var fortsatt mycket positiv, medan efterfrågan inom specialfordon alltså upplevdes något avtagande. Försäljningen av produkter inom kraftförsörjning var lägre, medan efterfrågan på komponenter till vindkraftsindustrin var stabil. Nettoomsättningen uppgick till 377 MSEK (384) och EBITA uppgick till 36 MSEK (56).

För affärsområdet som helhet var efterfrågan mycket god under fjärde kvartalet. Marknadsläget var fortsatt mycket positivt för kundanpassade batterilösningar, särskilt inom medicinteknik. Även för enheterna verksamma inom strömförsörjning samt vindkraft var affärsläget fortsatt bra.

Efterfrågan på reglage- och ergonomiprodukter inom kundsegmentet specialfordon var god, särskilt avseende komponenter till flera kunders reservdelslager. Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 434 MSEK (414) och EBITA ökade med 27 procent till 68 MSEK (54).



Förvärv

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera potentiella bolag. Detta verksamhetsår genomfördes 12 förvärv med tillträde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda. Samtliga affärsområden har genomfört förvärv under året.

Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört cirka 100 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts:

Omni Ray AG

Den 1 april förvärvades Omni Ray AG, Schweiz, till affärsområdet Automation. Omni Ray är ett teknikhandels- och serviceföretag, med en stark position på den schweiziska marknaden för automationslösningar inom industri, infrastruktur, transport och medicinteknik. Bolaget omsätter cirka 330 MSEK och har 65 anställda.

Thurne Teknik AB

Den 1 april förvärvades Thurne Teknik AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Process. Thurne Teknik är en ledande leverantör av komponenter, utrustning och avancerade processsystem primärt till den kemiska och farmaceutiska industrin i Norden och Baltikum. Bolaget omsätter cirka 100 MSEK och har 19 anställda.

AB N.O. Rönne

Den 1 april förvärvades AB N.O. Rönne, Sverige, till affärsområdet Industrial Process. N.O. Rönnes huvudsakliga verksamhet består av tillverkning av kundanpassade specialpackningar och tätningar genom stansning och skärning. Bolaget omsätter cirka 8 MSEK och har fyra anställda.

Best Seating Systems Walter Tausch GmbH

Den 6 maj förvärvades Best Seating Systems Walter Tausch GmbH, Österrike, till affärsområdet Power Solutions. Företaget är en nischad aktör som levererar ergonomiska förarstolar och kringkomponenter till maskiner, bussar och tåg i Mellaneuropa. Bolaget omsätter cirka 23 MSEK och har fem anställda.

Thiim A/S

Den 12 juni förvärvades Thiim A/S, Danmark, till affärsområdet Automation. Thiim A/S utvecklar och levererar komponenter och lösningar inom industriell kommunikation, kundanpassad elektronik och elektromekanik. Verksamheten är främst riktad mot OEM-industri, automation och infrastruktur. Bolaget omsätter cirka 70 MSEK och har 15 anställda.

Profelec Oy

Den 3 juli förvärvades Profelec Oy, Finland, till affärsområdet Energy. Profelec är en väletablerad leverantör av professionell elektronik i Finland och Baltikum som representerar flera internationella varumärken inom områdena Test & Mätning och systemkomponenter. Bolaget omsätter cirka 6 MSEK och har två anställda.

BKC Products Ltd.

Den 12 augusti förvärvades BKC Products Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Industrial Process. BKC Products levererar i huvudsak produkter och tekniska lösningar till kraftöverförings- och sportörapplikationer. Bolaget omsätter cirka 12 MSEK och har fem anställda.

Promector Oy

Den 29 augusti förvärvades Promector Oy, Finland, till affärsområdet Automation. Promector designar och producerar unik produktionslinjeutrustning och är specialiserade inom läkemedels- och diagnostikområdet. Bolaget omsätter cirka 24 MSEK och har 20 anställda.

Wireco-NB Oy

Den 3 februari förvärvades Wireco-NB Oy, Finland, till affärsområdet Energy. Wireco är en leverantör av specialkabel och kabeltillbehör för industri- och gruvapplikationer främst i Finland. Bolaget omsätter cirka 23 MSEK och har sex anställda.

Caligo Industria Oy

Den 27 februari förvärvades Caligo Industria Oy, Finland, till affärsområdet Industrial Process. Caligo utvecklar och levererar rökgasreningssystem och värmeåtervinningssystem främst till värmekraftverk och träbearbetningsindustrin i Norden och Frankrike. Bolaget omsätter cirka 70 MSEK och har nio anställda.

DMC Digital Motor Control GmbH

Den 2 mars förvärvades DMC Digital Motor Control GmbH, Tyskland, till affärsområdet Power Solutions. DMC konstruerar och producerar elektriska motorstyrenheter för batteridrivna applikationer, inklusive elektriska fordon. Bolaget omsätter cirka 30 MSEK och har tio anställda.

Q-tronic B.V.

Den 2 mars förvärvades Q-tronic B.V. Nederländerna, till affärsområdet Power Solutions. Q-tronic tillhandahåller elektriska komponentlösningar och delsystem för elektriska fordon i främst Beneluxländerna. Bolaget omsätter cirka 45 MSEK och har tio anställda.

Finansiell utveckling

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 16 procent till 11 735 MSEK (10 148). Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent, den förvärvade tillväxten uppgick till 8 procent och avyttring påverkade med -1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 1 procent, motsvarande 107 MSEK.

EBITA uppgick för verksamhetsåret till 1 364 MSEK (1 085), vilket innebar en ökning med 26 procent. Införandet av IFRS 16 påverkade EBITA positivt med 5 MSEK. Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 28 procent till 1 161 MSEK (910) och rörelsemarginalen uppgick till 9,9 procent (9,0). Finansnettot uppgick till -56 MSEK (-45) och resultatet efter finansiella poster ökade med 28 procent till 1 105 MSEK (865). Resultatet efter skatt för verksamhetsåret ökade med 30 procent till 873 MSEK (672) och effektiv skattesats uppgick till 21 procent (22). Resultat per aktie före utspädning för verksamhetsåret uppgick till 12,85 SEK (9,85).

LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastning på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 32 procent (29) och avkastning på sysselsatt kapital till 21 procent (21).

Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 56 procent (53).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 36 procent (36). Tillämpningen av IFRS 16 innebar en negativ effekt då balansomslutningen ökade med 624 MSEK. Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 44,95 SEK (36,80). Koncernens nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 2 253 MSEK (1 700) exklusive pensionskuld om 332 MSEK (260), inklusive leasingkulder från tillämpningen av IFRS 16 om 627 MSEK.

Nettoskuldssättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner men inklusive leasingkulder enligt IFRS 16, uppgick till 0,7 (0,7).

Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 2 407 MSEK (566) per den 31 mars 2020. Innan verksamhetsårets utgång beviljades ytterligare krediter på sammanlagt 1 500 MSEK. Dessa blev tillgängliga den 31 mars

2020, då även 200 MSEK amorterades. Därmed hade Addtech en total kreditram på 3 800 MSEK per den 31 mars 2020.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 1 117 MSEK (524). Tillämpningen av IFRS 16 har medfört en ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten med 154 MSEK medan kassaflödet från finansieringsverksamheten minskat med motsvarande belopp till följd av att leasingavgifternas amorteringsdel i och med införandet av IFRS 16 redovisas som en utbetalning i finansieringsverksamheten. Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 430 MSEK (645). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 109 MSEK (94) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 6 MSEK (12). Utdelning från intressebolag uppgick till 1 MSEK (2). Återköp av egna aktier uppgick till 42 MSEK (38) och återköp av köpoptioner uppgick till 23 MSEK (11). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 39 MSEK (33). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 336 MSEK (269), vilket motsvarar 5,00 SEK (4,00) per aktie. Utdelningen betalades under det andra kvartalet.

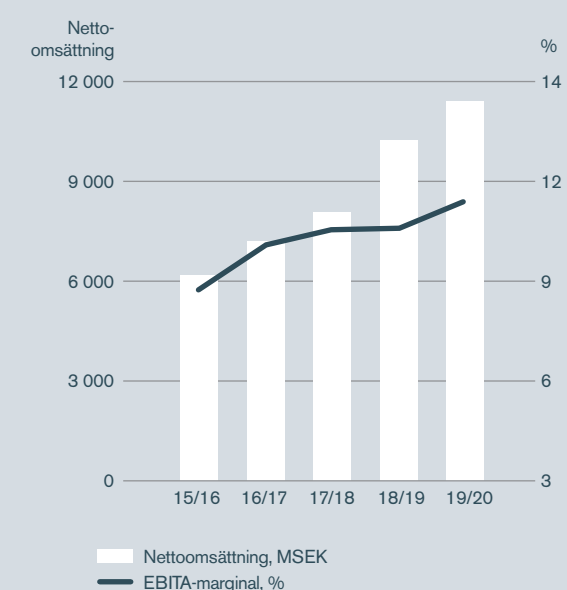
Risker och osäkerhetsfaktorer

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Addtechs affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Addtechs framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsbedömning.

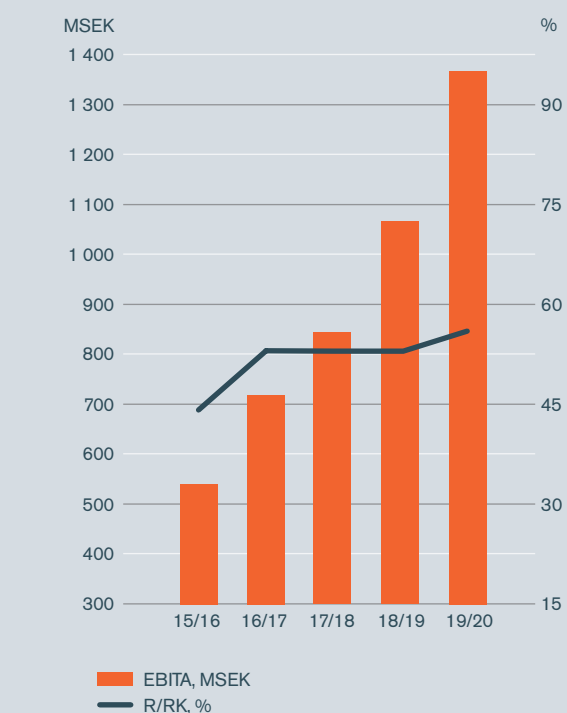
Addtech arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Addtech har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin som till exempel den världsomspännande covid-19-pandemin, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Addtech påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

Risken att utsättas för olika typer av IT-incidenter, det vill säga att risken att kritisk data eller något eller flera av de IT-system som används på något sätt blir obrukliga, läses, fallerar eller förstörs, har kraftigt ökat under senare tid. Under året har Addtech utsatts för en cyberattacker som har aktualiserat vikten av att ha en väl genomtänkt IT-strategi med relevant säkerhetsnivå. Efter cyberattacken i oktober har en kartläggning av koncernens operationella IT-risker genomförts och en ny IT-strategi är under implementation.

NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



EBITA OCH AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL, R/RK



RISK/BESKRIVNING

ADDTECHS HANTERING

Konjunktur och marknad

Efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Addtechs kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden, eller, som under våren 2020, utbrott av pandemier som påverkar affärsklimatet. En försäkring av dessa faktorer på de marknader som Addtech är verksamt kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial kan Addtech vara mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar.

Strukturförändringar

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Addtechs kvalificerade tjänster men också leda till att Addtechs kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.

Addtechs unika mervärden som tjänster med högt teknikinnehåll, specialistikunskaper inom avancerad teknisk rådgivning, utmärkt service och stark närvaro på nischmarknader motverkar konkurrens. Addtechs konkurrenskraft ger också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher i kombination med att ingen kund svarar för mer än 3,5 procent av koncernens omsättning utgör ett visst skydd mot negativ resultatpåverkan.

Konkurrens

Merparten av Addtechs dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar Addtech löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin.

Miljö

Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.

Addtechs dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Addtech genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningskyldig för historiska miljöärenden.

Förmåga att rekrytera och behålla personal

Addtechs fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Addtech misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal skall utvecklas och trivas inom koncernen. I förvävsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.

Organisation

Addtechs decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.

Addtech styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.

Säsongeffekter

Risken för att Addtechs verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongeffekter styrt av kundernas efterfrågan.

Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongeffekter. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

RISK/BESKRIVNING

ADDTECHS HANTERING

Affärsetik och mänskliga rättigheter

Addtechs fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.

Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar inom Addtech Academy samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter. Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik ska Addtechs Uppförandekod för leverantörer efterföljas samt särskilda leverantörsgrensningar genomföras.

Förvärv och goodwill

Addtech har historiskt genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Addtech inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultat effekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Addtech har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas nog innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erfordrliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning.

Finansiella risker

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försämrats eller fördröjats. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultat effekter av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

Leverantörer och kunder

För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö. Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Addtechs Uppförandekod för leverantörer efterföljas. Flertalet bolag genomför även särskilda leverantörsgrensningar. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största kund uppgår till cirka 3,5 procent av koncernens nettoomsättning.

IT-säkerhet och cyberrisker

De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Addtech och Addtechs dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Addtechs leverans- och intjäningsförmåga.

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter så arbetar Addtech med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncernnivå och på dotterbolagsnivå. Den stora cyberattack som drabbade Addtech i slutet av 2019 gav viktiga lärdomar vad gäller förmågan att systematiskt identifiera, analysera och utvärdera IT-risker. Genom att ha både interna och externa resurser tillgängliga så kan responstiden för att åtgärda oplanerade IT-störningar kortas. Addtech anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån ständigt anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.

Medarbetare och utveckling

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 2 981, vilket kan jämföras med 2 759 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 170. Medelantalet medarbetare uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 2 913.

	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Medelantal medarbetare	2 913	2 590	2 283
Andel män	74%	74%	74%
Andel kvinnor	26%	26%	26%
Åldersfördelning upp till 29 år	11%	11%	10%
30–49 år	48%	48%	50%
50 år och upp	41%	41%	40%
Genomsnittsålder	45 år	45 år	46 år
Personalomsättning	10%	12%	12%
Genomsnittlig anställningstid	Cirka 9 år	Cirka 9 år	Cirka 10 år

FORSKNING OCH UTVECKLING

Addtech bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2020 att föreslå nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare:

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas efter årsstämman 2020 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som görs därefter. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning. Riktlinjerna gäller även för styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt bolaget utöver styrelseuppdraget. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Addtech kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och således vara individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan VD och övriga ledande befattningshavare från tid till annan, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig lön ska kunna bestå av årlig kontant lön, och får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som fastställs av styrelsen såsom koncernens resultatutväxt, lönsamhet och kassaflöde. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön kan utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Vid utformningen av rörliga ersättningar till bolagsledningen ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, och (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pension

För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser. Som huvudregel ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, men förmånsbestämda pensionslösningar kan förekomma i enskilda fall. Rörlig lön kan vara pensionsgrundande. Premierna för avgiftsbe-

stämd pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Den pensionsgrundande lönen motsvarar den fasta månadslönen multiplicerad med en faktor om 12,2 samt i förekommande fall rörlig lön. Löneavståenden kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmån, extra sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsövård och friskvård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

Villkor vid uppsägning

Samtliga ledande befattningshavare har att iakttä en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning.

Utöver avgångsvederlag kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

Addtechs stämмоvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvodas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Addtechs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda principer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämp-

ningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet, inom ramen för godkända principer. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämman

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga beslutsförslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Beslut om avsteg från riktlinjerna ska redovisas vid nästkommande årsstämma.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se även not 6 Anställda och personalkostnader.

Utdelning

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2020 en utdelning om 4,00 SEK per aktie (5,00). Utdelningen motsvarar totalt 269 MSEK (336) vilket motsvarar en utdelningsandel om 31 (51) procent.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 71 MSEK (62) och resultatet efter finansiella poster uppgick till -41 MSEK (-16). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 341 MSEK (175).

Framtidsutsikter och händelser efter räkenskapsårets utgång

FRAMTIDSUTSIKTER

Addtech verkar på en internationell teknikhandelsmarknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultatillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam och hållbar tillväxt efter samma affärsidé.

Vi har underliggande ett bra momentum i koncernen med bra positioner inom strukturellt drivna utvecklingsområden såsom energiomställning och elektrifiering. I kriser kan bolag med stabila affärsmodeller och starka finansiella förutsättningar tillvarata nya möjligheter som uppstår. Det är därför viktigt att vi fortsätter att ha fokus på våra långsiktiga mål.

Som redovisats under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer ovan (sidorna 41-43) har risker för olika typer av IT-incidenter ökat under senare tid. Utbrottet av covid-19-pandemin första kvartalet 2020 har också signifikant påverkan på verksamheten, se närmare redovisning under Händelser efter räkenskapsårets utgång nedan.

I övrigt är risk- och osäkerhetsfaktorerna desamma som under tidigare perioder. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Covid-19-pandemin som utbröt under verksamhetsårets fjärde kvartal hade initialt begränsad påverkan på koncernens verksamheter. Addtech fortsätter att följa relevanta myndigheters rekommendationer och vidtar relevanta hälsomässiga försiktighetsåtgärder för att skydda personal och minska smittspridningen i samhället. Pandemin påverkar hela världsmarknaden och kommer även att påverka Addtech under kommande verksamhetsår. Utmaningar finns inom försörjningskedjan och osäkerheter föreligger runt våra kunders möjligheter att hålla sina verksamheter igång med full kapacitet. Vi förbereder och vidtar åtgärder löpande för att kunna agera snabbt och möta en minskad försäljning. Samtliga bolag i koncernen har förberett handlingsplaner och kostnadsbesparingsprogram redo att exekveras för att skydda resultat, likviditet och kassaflöde.

I skrivande stund har cirka 120 av koncernens totalt cirka 3 000 medarbetare varsats om uppsägning och ytterligare cirka 800 medarbetare berörs av korttidspermitteringar. Omsättningen under första kvartalet 2020/2021 beräknas ha påverkats negativt med cirka 7 procent jämfört med omsättningen första kvartalet föregående år på grund av rådande pandemi. Omsättningen för första kvartalet uppgick totalt till 2 805 MSEK (2 934), en minskning med 4 procent varav 7 procent organiskt, med en rörelsemarginal om 8,7 procent (10,0).

Den 1 april förvärvades Elkome Group Oy, Finland, till affärsområdet Automation. Elkome utvecklar, integrerar och levererar lösningar för applikationer inom industriell IoT främst riktade mot industriell produktion, smarta lösningar för hållbara städer samt infrastruktur. Lösningarna omfattar kundanpassade datorsystem, infokiosker, testsystem, software, sensorer och industriell kommunikation. Bolaget omsätter cirka 8 MEUR och har 38 anställda.

Den 2 april förvärvades Peter Andersson AB, Sverige, till affärsområdet Energy. Andersson System levererar såväl handelsprodukter som egenutvecklade produkter inom eltillbehör för kontors- och köksmiljö till den svenska och norska marknaden. Produkterna säljs via återförsäljare inom handeln för kontorsmöbler, kontorsinredning, AV-utrustning, datatillbehör och köksinredning. Bolaget omsätter cirka 30 MSEK och har nio anställda.

Den 8 april förvärvades Valutec Group AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Process. Valutec är en av världens ledande tillverkare av virkestorlar till skogsindustrin. Bolaget omsätter cirka 350 MSEK och har 45 anställda.

Förslag till vinstdisposition 2019/2020

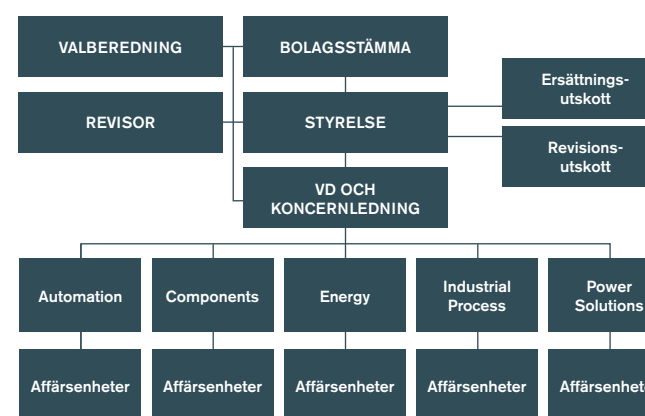
Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:	2019/2020
Balanserad vinst	228 MSEK
Årets vinst	209 MSEK
TOTALT	437 MSEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie*	269 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	168 MSEK
TOTALT	437 MSEK

* Beräknat på antal utestående aktier per den 30 juni 2020. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 1 september 2020.

Bolagsstyrning

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Addtechkoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addtechkoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addtechkoncernens verksamhet.



EFTERLEVAND AV DEN SVENSKA KODEN FÖR BOLAGSSTYRNING

Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelser från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på tre punkter, varav två återfinns i avsnittet om valberedning, och en i avsnittet om kvartalsvis revisorsgranskning.

Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adress till bolagets hemsida är www.addtech.com

EFTERLEVAND AV TILLÄMPLIGA REGLER FÖR BÖRSHANDEL

Inga överträdelse mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2019/2020 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Addtech AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2020 hade Addtech 6 208 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 68 198 496 fördelat på 3 229 500 A-aktier, med vardera 10 röster, och 64 968 996 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 97 263 996. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Addtechaktien.

VIKTIGA HÄNDELSER 2019/2020

Den 29 augusti 2019 meddelades beslut från Addtechs årsstämma, däribland beslut om utdelning av 5,00 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel om 51 procent, motsvarade 336 MSEK.

Den 30 oktober 2019 drabbades Addtech av en omfattande cyberattacker, som totalt beräknas ha belastat verksamhetsårets EBITA med 100 MSEK. Mer information om cyberattacker återfinns i förvaltningsberättelsen sidan 37.

I februari 2020 beslutade styrelsen att tydliggöra bolagets långsiktiga Hållbarhetsvision 2030, som stödjer Parisavtalet och FN:s 2030-agenda för hållbar utveckling.

I mars gick bolagets vice VD Anders Claeson i pension.

Under verksamhetsåret har totalt 12 förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 740 MSEK.

BOLAGSORDNING

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april till 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den extra bolagsstämman den 19 november 2013, se bolagets hemsida, avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs hemsida finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

ÅRSSTÄMMA 2019

Addtechs årsstämma ägde rum torsdagen den 29 augusti 2019 i Stockholm. Vid stämman var 159 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 67,31 procent av rösterna och 55,29 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Anders Börjesson.

Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Joakim Thilsted, huvudansvarig revisor för Addtech, och auktoriserade revisorn Jonas Eriksson var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 5,00 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Kenth Eriksson, Malin Nordesjö, Ulf Mattsson, Johan Sjö och Henrik Hedelius. Till styrelsens ordförande valdes Anders Börjesson.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att utställa köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.
- Styrelsen bemyndigas att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om årsstämman, finns tillgängligt på www.addtech.com

ÅRSSTÄMMA 2020

Addtechs årsstämma 2020 kommer att hållas fredagen den 28 augusti på IVA i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2020 se Addtechs hemsida www.addtech.com

VALBEREDNINGENS UPPGIFTER

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter och styrelseordförande, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen.

Inför årsstämman 2020 hade valberedningen 4 protokollförda möten. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING

Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tills vidare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen avser föreslå reviderade principer vid årsstämman 2020. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december) samt styrelsens ordförande, som även har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2019: Anders Börjesson, styrelsens ordförande (utsedd av Tisenhult Invest), Tom Hedelius (utsedd av familjen Hedelius), Åsa Nisell (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Per Trygg (utsedd av SEB Investment Management) och Mats Gustafsson (utsedd av Lannebo Fonder). Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 5 februari 2020. Henrik Hedelius ersatte Tom Hedelius som företrädare i valberedningen för familjen Hedelius i mars 2020.

Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman. Av valberedningens ledamöter är två styrelseledamöter och tillika beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, vilket är en avvikelse från Kodens regel 2.4 om att om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt det som lämpligt att två styrelseledamöter ingår i valberedningen samt att båda dessa är beroende i förhållande till större aktieägare då de företräder bolagets två största grupper av aktieägare samt har god kännedom om både bolaget och övriga aktieägare. Valberedningens ordförande är Anders Börjesson, tillika styrelsens ordförande, vilket är en avvikelse från Kodens regel 2.4 om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Valberedningen har bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare samt har god kännedom om både bolaget och övriga aktieägare.

Ledamöter i valberedningen

Valberedningen inför årsstämman 2020 (utsågs av de till röstetalet största ägarna per 31/12 2019).

Namn	Repreterande	Andel av röster, % 2019-12-31
Anders Börjesson (ordförande)	A-aktieägarna för Tisenhult Invest	15,8
Henrik Hedelius	A-aktieägarna för familjen Hedelius	15,2
Åsa Nisell	Swedbank Robur Fonder	5,7
Per Trygg	SEB Investment Management	5,6
Mats Gustafsson	Lannebo Fonder	3,6
TOTALT		45,9

STYRELSENS UPPGIFTER

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2019 omvalde styrelsens ledamöter Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Kenth Eriksson, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö, Johan Sjö och Henrik Hedelius. Till styrelsens ordförande valdes Anders Börjesson. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter, förutom Johan Sjö som var anställd i bolaget till och med den 31 augusti 2019, är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt, Kenth Eriksson och Ulf Mattsson även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive

Styrelsens arbete 2019/2020

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar.

Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 12, varav 4 före årsstämman 2019 och 8 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Ledamot	Invald	Född	Närvaro styrelsen, totalt antal möten*	Närvaro ersättningsutskott, totalt antal möten	Närvaro revisionsutskott, totalt antal möten**	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Total ersättning, SEK
Anders Börjesson (ordförande)	2001	1948	12(12)	1 (1)	4 (4)	Ja	Nej	790 000
Eva Elmstedt	2005	1960	12(12)	1 (1)	4 (4)	Ja	Ja	420 000
Johan Sjö	2008	1967	12(12)		4 (4)	Nej	Ja	370 000
Ulf Mattsson	2012	1964	12(12)		4 (4)	Ja	Ja	370 000
Malin Nordesjö	2015	1976	12(12)		4 (4)	Ja	Nej	370 000
Kenth Eriksson	2016	1961	12(12)		4 (4)	Ja	Ja	370 000
Henrik Hedelius	2017	1966	12(12)		4 (4)	Ja	Nej	370 000

* Det antal möten som ledamöten närvarat vid, inklusive konstituerande möte.

** Revisionsutskottet fullgörs av hela styrelsen. Arbetet bedrivs integrerat i styrelsearbetet.

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet.

Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Godkännande av väsentliga policyer såsom styrelsens arbetsordning, attestpolicy, finanspolicy, uppförandekod, insiderpolicy, kommunikationspolicy och utdelningspolicy.
- Strategisk inriktning och väsentliga mål, såsom uppdaterad vision för hållbarhet.

dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder Addtech i ägarfrågor.

- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer.
- Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av verkställande direktören och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Vid ett extra styrelsemöte behandlades det datainrång som koncernen utsattes för den 30 oktober 2019.
- Vid två extra styrelsemöten under våren 2020 behandlades koncernens påverkan med anledning av corona-pandemin.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Anders Börjesson och styrelseledamot Eva Elmstedt med verkställande direktören Niklas Stenberg som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter fullgörs av styrelsen och bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsens ordförande samt styrelseledamot Malin Nordesjö har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2019/2020 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

REVISOR

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget KPMG AB valdes vid årsstämman 2019 för tiden intill utgången av årsstämman 2020. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Jonas Eriksson är medansvarig revisor. Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledning, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning, förvärvs- och skattefrågor.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2019/2020 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelser från Kodens regler 7.6. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Vald revisor KPMG AB

JOAKIM THILSTEDT

Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1967. Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2016/2017 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor bland annat i ÅF Pöyry, Ahlsell, Nordic Entertainment Group och L E Lundbergföretagen.

JONAS ERIKSSON

Medansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1974. Jonas Eriksson har varit medansvarig revisor för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2013/2014 och arbetar därutöver bland annat med revisionen av AddLife AB, Beijer Alma AB, Knowit AB, Swedol AB och Synsam AB. Jonas är även huvudansvarig revisor i Nordiska Kompaniet (NK) samt flera medelstora företag däribland Carglass Sweden AB och Silvakoncernen.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Verkställande direktören, Niklas Stenberg, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2019/2020 av Niklas Stenberg (VD), Malin Enarson (ekonomidirektör), Patrik Klerck (affärsområdeschef Automation), Martin Fassl (affärsområdeschef Components), Hans Andersén (affärsområdeschef Energy), Claus Nielsen (affärsområdeschef Industrial Process) samt Per Lundblad (affärsområdeschef Power Solutions). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

En närmare presentation av VD och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Koncernledning samt på bolagets hemsida.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2019 antogs styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer väsentligen med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom gör att bolaget förmår attrahera

samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspeglar det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultatillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under verksamhetsåret. Styrelsen avser föreslå reviderade principer för ersättning till ledande befattningshavare vid årsstämman 2020, se sidan 44.

Långsiktiga incitamentsprogram

Addtech hade vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 1 007 000 B-aktier. Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieägarande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultat effekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämman beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Ersättning till styrelse och revisor

Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor.

Enligt beslut från årsstämman 2019 uppgår det totala styrelsearvodet till 3 060 000 kronor vilket fördelas enligt följande: 740 000 kronor till styrelsens ordförande, 370 000 kronor till respektive övrig av årsstämman utsedd styrelseledamot samt 50 000 kronor till respektive ledamot i ersättningsutskottet. För ytterligare redogörelse avseende styrelsearvode se årsredovisningen not 6.

Revisionsarvode ska enligt beslut på årsstämman utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se årsredovisningen not 7.

OPERATIV ORGANISATION OCH STYRNING

Addtech var under verksamhetsåret 2019/2020 organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 130 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor såsom finansiell rapportering, administrativa rutiner samt gemensamma kärnvärden.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där VD är ordföranden samt ekonomidirektören för Addtech deltar samt respektive affärsområdeschef och controller. Andra tjänstemän deltar i affärsområdets styrelsemöten såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.



Sittande, från vänster: Johan Sjö, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö, Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Henrik Hedelius, Kenth Eriksson.

Styrelse

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2020.

■ ANDERS BÖRJESSON

Styrelseordförande

Civilekonom. Född 1948. Styrelseordförande sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Tisenhultgruppen och Lagercrantz Group. Styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen. Tidigare arbetslivserfarenhet: Koncernchef och VD i Bergman & Beving. Aktieinnehav: 1 527 162 A-aktier och 121 500 B-aktier (med bolag och familj).

■ EVA ELMSTEDT

Styrelseledamot

Dubbel kandidatexamen i Nationalekonomi och Datavetenskap. Född 1960. Styrelseledamot sedan 2005. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Proact IT Group. Styrelseledamot Arjo, Gunnebo, Semcon och Smart Eye. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bl.a. Nokia Networks, Ericsson samt mobiloperatören 3. Aktieinnehav: 21 189 B-aktier (inkl. närstående).

■ KENTH ERIKSSON

Styrelseledamot

Civilingenjör och Civilekonom. Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Concentric. Styrelseledamot i Technology Nexus. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Tradimus och ledande befattningar i Electrolux. Partner i Athanase Industrial Partner. Aktieinnehav: 59 100 B-aktier.

■ HENRIK HEDELIUS

Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1966. Styrelseledamot sedan 2017. Senior Advisor United Bankers LTD. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bergman & Beving och Two H. Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseledamot Bergman & Beving, Mannerheim Invest, Vinovo, Team Sportia, Gigasense och Mind Industrial Group. Ledande befattningar i Jarl Securities, Storebrand Kapitalförvaltning, Swedbank och ABN Amro. Aktieinnehav: 9 900 B-aktier (inkl. närstående).

■ ULF MATTSSON

Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. Senior Advisor åt EQT samt PJT Partners. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Eitel, VaccinDirect och Lideta. Styrelseledamot i Oras Invest Oy och Priveq V. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Domco Tarkett, Mölnlycke Health Care, Capio, Gambro och Karo Pharma. Aktieinnehav: 8 000 B-aktier.

■ MALIN NORDESJÖ

Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1976. Ledamot sedan 2015. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bergman & Beving samt i ett antal bolag i Tisenhultgruppen. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Tritech Technology. Aktieinnehav: 19 502 B-aktier.

■ JOHAN SJÖ

Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1967. Styrelseledamot sedan 2008. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AddLife, Momentum Group, OptiGroup och Prosero Security Group. Styrelseledamot i Camfil och M2 Asset Management. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Addtech AB och ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan Alfred Berg/ABN Amro. Aktieinnehav: 10 080 A-aktier, 30 000 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 25 500 aktier.



Från vänster: Claus Nielsen, Per Lundblad, Martin Fassl, Malin Enarson, Niklas Stenberg, Patrik Klerck, Hans Andersén.

Ledning

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2020.

■ NIKLAS STENBERG

Jur kand

Verkställande direktör och koncernchef. Född 1974. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika ledande befattningar inom Addtech och Bergman & Beving, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 44 034 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 69 500 aktier (inkl. närstående).

■ MALIN ENARSON

Ekonomie magister

Ekonomidirektör. Född 1973. Anställd i koncernen sedan 2004. Tidigare arbetslivserfarenhet: Business Controller Addtech Power Solutions, flertalet roller inom ekonomi på Addtech, revisor Mazars (SET) Revisionsbyrå. Aktieinnehav: 4 482 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 34 500 aktier (inkl. närstående).

■ HANS ANDERSÉN

Elkraftingenjör

Affärsområdeschef Energy. Född 1961. Anställd i koncernen sedan 2006. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och ägare AB Gevea samt affärsenhetschef Energy Supply. Aktieinnehav: 90 292 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 66 000 aktier (inkl. närstående).

■ MARTIN FASSL

Civilekonom

Affärsområdeschef Components. Född 1960. Anställd i koncernen sedan 1994. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika ledande befattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 46 745 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 42 500 aktier (inkl. närstående).

■ PATRIK KLERCK

Elektronikingenjör

Affärsområdeschef Automation. Född 1969. Anställd i koncernen sedan 1995. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika ledande befattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 16 258 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 55 000 aktier (inkl. närstående).

■ PER LUNDBLAD

Maskiningenjör och marknads-ekonom DIHM

Affärsområdeschef Power Solutions. Född 1967. Anställd i koncernen sedan 2008. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och delägare Emcomp International AB samt affärsenhetschef Power Systems. Aktieinnehav: 3 930 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 37 500 aktier (inkl. närstående).

■ CLAU NIENSEN

Exporttekniker

Affärsområdeschef Industrial Process. Född 1969. Anställd i koncernen sedan 1994. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika ledande befattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 6 781 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 34 500 aktier (inkl. närstående).

System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

INTERN KONTROLL

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

KONTROLLMILJÖ

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

RISKBEDÖMNING

Addtech har etablerade rutiner för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen gällande de risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna i den finansiella rapporteringen kopplade till immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv. Exponeringen baseras på graden av beroende av intern kontroll eller bedömningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernen har årliga rutiner för nedskrivningsprövningar för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov.

KONTROLLAKTIVITETER

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker en självvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i

kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självvärdering beaktas då kommande års självvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med självvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av cirka 25 operativa bolag per år. Arbetet benämns internrevision och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. Centrala processer i bolagen, och kontrollpunkter av dessa, kartläggs, testas och protokollförs. De externa revisorerna tar del av protokollen i samband med revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Regelbundet görs också av extern part en genomgång och bedömning av koncernens processer för internkontroll.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrande riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga på interna digitala forum som exempelvis Teams. Uppförandekoder finns publikt tillgängliga på Addtechs webbplats. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för de som berörs.

Tillgängligheten för intern information i interna kanaler är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

UPPFÖLJNING

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år.

Addtechkoncernens styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

INTERNREVISION

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

RÄKENSKAPER 2019/2020

Koncernens resultaträkning	56
Koncernens totalresultat	57
Koncernens balansräkning	58
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Koncernens kassaflödesanalys	60
Moderbolagets resultaträkning	61
Moderbolagets totalresultat	61
Moderbolagets balansräkning	62
Förändringar i moderbolagets eget kapital	63
Moderbolagets kassaflödesanalys	64
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	65
Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar	71
Not 3 Finansiella risker och riskhantering	71
Not 4 Intäkter från avtal med kunder	74
Not 5 Segmentrapportering	76
Not 6 Anställda och personalkostnader	78
Not 7 Ersättning till revisorer	82
Not 8 Avskrivningar	82
Not 9 Rörelsens övriga intäkter och kostnader	82
Not 10 Rörelsens kostnader	83
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader	83
Not 12 Bokslutsdispositioner – Moderbolaget	83
Not 13 Skatter	83
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar	85
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	87
Not 16 Leasing	88
Not 17 Finansiella tillgångar och skulder	90
Not 18 Varulager	92
Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	92
Not 20 Eget kapital	92
Not 21 Obeskattade reserver	93
Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	94
Not 23 Avsättningar	97
Not 24 Långfristiga räntebärande skulder	98
Not 25 Kortfristiga räntebärande skulder	98
Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	98
Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	99
Not 28 Kassaflödesanalys	99
Not 29 Förvärv av företag	101
Not 30 Resultat per aktie före och efter utspädning	103
Not 31 Upplysningar om moderbolaget	103
Not 32 Upplysningar om närstående	103
Not 33 Händelser efter balansdagen	104
Styrelsens försäkran	105
Revisionsberättelse	106
Flerårsöversikt	109
Definitioner	110
Hållbarhetsnoter	114

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2019/2020	2018/2019
Nettoomsättning	4, 5	11 735	10 148
Kostnad för sålda varor		-8 088	-7 025
BRUTTORESULTAT		3 647	3 123
Försäljningskostnader		-1 869	-1 677
Administrationskostnader		-707	-565
Övriga rörelseintäkter	9	111	47
Övriga rörelsekostnader	9	-26	-21
Resultat från andelar i intresseföretag		5	3
RÖRELSERESULTAT	3-10, 16	1 161	910
Finansiella intäkter	11	6	5
Finansiella kostnader	11	-62	-50
FINANSNETTO		-56	-45
RESULTAT FÖRE SKATT		1 105	865
Skatt	13	-232	-193
ÅRETS RESULTAT		873	672
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		862	660
Innehav utan bestämmande inflytande		11	12
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	30	12,85	9,85
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	30	12,80	9,80
Medelantal aktier efter återköp ('000)		67 123	67 047
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		67 149	67 057

Koncernens totalresultat

MSEK	2019/2020	2018/2019
Årets resultat	873	672
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	2	0
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	59	37
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-1	0
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-12	-31
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	3	7
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	51	13
ÅRETS TOTALRESULTAT	924	685
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	910	672
Innehav utan bestämmande inflytande	14	13

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2020-03-31	2019-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	3 240	2 953
Materiella anläggningstillgångar	15	310	270
Nyttjanderättstillgångar	16	626	-
Uppskjutna skattefordringar	13	27	20
Övriga finansiella tillgångar		37	25
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		4 240	3 268
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	1 642	1 417
Skattefordringar		2	1
Kundfordringar	3	2 003	1 887
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	128	96
Övriga fordringar		128	81
Likvida medel		363	295
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		4 266	3 777
SUMMA TILLGÅNGAR		8 506	7 045
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		180	123
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 443	1 952
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 018	2 470
Innehav utan bestämmande inflytande		58	50
SUMMA EGET KAPITAL		3 076	2 520
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	2 154	719
Avsättningar till pensioner	22	332	260
Uppskjutna skatteskulder	13	284	353
Långfristiga icke räntebärande skulder		2	12
Summa långfristiga skulder		2 772	1 344
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	462	1 277
Leverantörsskulder		1 028	955
Skatteskulder		159	87
Övriga skulder		435	357
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	528	458
Avsättningar	23	46	47
Summa kortfristiga skulder		2 658	3 181
SUMMA SKULDER		5 430	4 525
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 506	7 045

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	2019/2020						
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moderbola- gets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2019-04-01	51	344	123	1 952	2 470	50	2 520
<i>Årets resultat</i>	-	-	-	862	862	11	873
Kassaflödessäkringar	-	-	2	-	2	-	2
Omräkningsdifferenser	-	-	56	-	56	3	59
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-12	-12	-	-12
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	-1	3	2	-	2
Övrigt totalresultat	-	-	57	-9	48	3	51
Årets totalresultat	-	-	57	853	910	14	924
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	6	6	-	6
Inlösta köpoptioner	-	-	-	33	33	-	33
Återköp optioner	-	-	-	-23	-23	-	-23
Återköp av egna aktier	-	-	-	-42	-42	-	-42
Utdelning	-	-	-	-336	-336	-10	-346
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0	0	4	4
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2020-03-31	51	344	180	2 443	3 018	58	3 076

MSEK	2018/2019						
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moderbola- gets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2018-04-01	51	344	87	1 603	2 085	46	2 131
<i>Årets resultat</i>	-	-	-	660	660	12	672
Kassaflödessäkringar	-	-	0	-	0	-	0
Omräkningsdifferenser	-	-	36	-	36	1	37
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-31	-31	-	-31
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	-	7	7	-	7
Övrigt totalresultat	-	-	36	-24	12	1	13
Årets totalresultat	-	-	36	636	672	13	685
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	4	4	-	4
Inlösta köpoptioner	-	-	-	29	29	-	29
Återköp optioner	-	-	-	-11	-11	-	-11
Återköp av egna aktier	-	-	-	-38	-38	-	-38
Utdelning	-	-	-	-269	-269	-9	-278
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-2	-2	-	-2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2019-03-31	51	344	123	1 952	2 470	50	2 520

SEK	2019/2020	2018/2019
Utdelning per aktie	4,00 ¹⁾	5,00

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2019/2020	2018/2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		1 105	865
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	354	229
Betald inkomstskatt		-273	-230
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 186	864
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-88	-237
Förändring av rörelsefordringar		-90	-378
Förändring av rörelseskulder		109	275
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		1 117	524
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-85	-70
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4	5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-20	-23
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-431	-662
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	1	17
Förändring av finansiella tillgångar		-1	8
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-532	-725
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-42	-38
Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner		16	22
Upptagande av lån	28	351	915
Amortering av lån	28	-326	-326
Amortering leasing	28	-156	-
Övrig finansiering		-4	-1
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-336	-269
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-10	-9
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-507	294
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början		295	192
Valutakursdifferens i likvida medel		-10	10
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		363	295

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2019/2020	2018/2019
Nettoomsättning		71	62
Administrationskostnader		-108	-84
RÖRELSERESULTAT	6-8, 16	-37	-22
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	20	22
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	7	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-31	-19
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-41	-16
Bokslutsdispositioner	12	310	278
RESULTAT FÖRE SKATT		269	262
Skatt	13	-60	-59
ÅRETS RESULTAT		209	203

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2019/2020	2018/2019
Årets resultat	209	203
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	209	203

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2019/2020	2018/2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-41	-16
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	0	0
Betald inkomstskatt		-61	-65
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-102	-81
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-10	-3
Förändring av rörelseskulder		13	5
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-99	-79
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1	0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-1	0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-42	-38
Inlösta och utfärdade köpoptioner		16	22
Upptagande av lån	28	326	909
Amortering av lån	28	-300	-300
Förändring av fordringar på koncernföretag		153	-615
Förändring av skulder till koncernföretag		-11	114
Utbetald utdelning		-336	-269
Koncernbidrag		294	258
Övrig finansieringsverksamhet		0	-2
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		100	79
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		0	0

Noter

NOT 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 juli 2020. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 28 augusti 2020.

UTFORMNING AV ÅRSREDOVISNINGEN

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Kvitning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM TILLÄMPAS FRÅN 1 APRIL 2019

IFRS 16 Leasingavtal

Från och med 1 januari 2019 ersatte IFRS 16 Leasingavtal IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC 15 och SIC 27. IFRS 16 innebär att en majoritet av alla leasingavtal ska redovisas i balans-

räkningen. Addtech har kartlagt och utvärderat koncernens leasingavtal och analyserat effekterna av övergången till IFRS 16 som skedde vid räkenskapsåret 2019/2020 början 2019-04-01. Addtech tillämpar den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att jämförande information i tidigare perioder inte presenteras. Leasingskulden utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna per 1 april 2019. Nyttjanderättstillgången uppgår för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda eller upplupna leasingavgifter redovisade i balansräkningen vid första tillämpningsdagen. Övergången till IFRS 16 medförde därför inte någon effekt på eget kapital. Addtechs leasingavtal består i dagsläget av hyrda lokaler, fordon och övriga leasingavtal (t.ex. leasing av produktionsutrustning, kontorsinventarier och andra tillgångar som separat inte anses väsentliga). Vid övergången till IFRS 16 redovisades dessa i balansräkningen vilket innebar en ökning av koncernens balansomslutning genom att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder tillkom. De leasingavgifter som tidigare redovisats som rörelsekostnader ersattes av avskrivningskostnader på nyttjanderätterna vilka redovisas i rörelseresultatet och ränta på leasingskulden som redovisas som en finansiell kostnad. Leasingavgiften fördelas mellan amortering på leasingskulden och betalning av ränta. Addtech har valt att tillämpa lätttnadsregeln avseende leasingavtal understigande 12 månader och för avtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. Avtal som slutar inom 12 månader från övergången men som ursprungligen hade en löptid överstigande 12 månader har inte tagits med i beräkningen av leasingskuld och nyttjanderättstillgång. Dessa ingår alltså inte i de belopp som redovisas i balansräkningen utan redovisas fortsatt som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Addtech har även gjort bedömningar i efterhand vid fastställandet av leasingperioden om avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet. Vid bedömning av avtalslängd när det finns förlängnings- och uppsägningsmöjligheter övervägs både affärsstrategi och avtalsspecifika förutsättningar för att fastställa om koncernen är rimligt säker att nyttja dem.

Vid övergången till IFRS 16 nuvärdesberäknades samtliga återstående leasingavgifter med den marginella låneräntan. Övergångseffekten på balansräkningen per 1 april 2019 innebar att nyttjanderättstillgångar uppkom på tillgångssidan på drygt 550 MSEK. På skuldsidan tillkom leasingskulder på drygt 550 MSEK varav långfristiga skulder uppgick till 408 MSEK och kortfristiga skulder till 142 MSEK.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM GÄLLER FR O M RÄKENSKAPSÅRET 1 APRIL 2020

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2020/2021. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de

NOT 1 FORTS.

facto control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företags identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid transaktions-tidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

VALUTAKURSEFFEKTER

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, IN- OCH UTBOKNING

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan i huvudsak likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillningar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna

i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, VÄRDERING OCH KLASSIFICERING

Finansiella tillgångar/skulder redovisas initialt till instrumentets verkliga värde med tillägg/avdrag för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång/skuld som redovisas till verkligt värde via resultatet (inklusive derivat). Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån typ av instrument, Addtechs affärsmodell för instrumentet och de typer av kassaflöden instrumentet ger upphov till. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av koncernens derivat, med anledning av att säkringsredovisning inte tillämpas och villkorade tilläggsköpeskillningar i samband med förvärv av dotterföretag. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Innehav i finansiella tillgångar som utgör skuld för motparten och vars betalningar uteslutande utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens poster i denna kategori utgörs i allt väsentligt av kundfordringar, likvida medel och andra rörelsefordringar. Med anledning av dessa tillgångars korta löptid och oväsentliga effekt av diskontering värderas dessa poster till nominellt belopp. Kund- och andra rörelsefordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster, vilket i första hand bedöms individuellt och i andra hand baserat på i vilken mån betalningar är förfallna. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Egetkapitalinstrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Ett mindre innehav av onoterade andelar i bostadsaktiebolag redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori består i allt väsentligt av lån och leverantörsskulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

DERIVAT OCH SÄKRING

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -terminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värskontraktet. Säkringsredovisning tillämpas inte. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultaträkningen.

Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

TILLGÅNGAR OCH SKULDER, KLASSIFICERING

Omsättningstillgångar består av tillgångar som förväntas realiseras inom ett år eller företagets normala verksamhetscykel. Andra tillgångar är anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som långfristig om företaget per rapportperiodens utgång har en ovillkorad rätt att inte betala inom tolv månader och den inte är en rörelseskuld som förväntas regleras inom företagets normala verksamhetscykel. Andra skulder klassificeras som kortfristiga.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen. Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utranteras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrantering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrantering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Inventarier	3–5 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	3–10 år

LEASINGAVTAL

Principer tillämpade från och med 1 april 2019

Till och med räkenskapsåret 2018/2019 har Addtech tillämpat IAS 17 Leasingavtal. Från och med den 1 april 2019 redovisas leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att leasetagare redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i balansräkningen. Standarden inkluderar lätttnadsregler för korttidsavtal (leasingavtal där leasingperioden understiger 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde.

Vid ingåendet av ett avtal fastställer Addtech om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisas en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som inte betalats vid denna tidpunkt. Dessa leasingskulder redovisas som lång- och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om Addtech är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen respektive att inte utnyttja uppsägningsoptionen. Vid fastställande av leasingperioden när det finns förlängnings- och uppsägningsmöjligheter övervägs både affärsstrategi och avtalspecifika förutsättningar.

Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För nuvärdeberäkning av leasingbetalningar tillämpas den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas. I övriga fall används Addtechs marginella upplåningsränta, vilken utöver Addtechs kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av avtalsmodifiering, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Addtech redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen och skrivs av linjärt under leasingperioden.

Tillämpning av lätttnadsregler

Addtech tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

NOT 1 FORTS.

Principer tillämpade till och med 31 mars 2019

Åtskillnad görs mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karakteriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing. I koncernen förekommer huvudsakligen operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärken) värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och varumärken fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill och varumärken är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILGÅNGAR SAMT ANDELAR I DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsinflöden som är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförd till de affärsområden (som sammanfaller med koncernens rörelsesegment) som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, utöver enligt ovan.

VARULAGER

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

KAPITAL

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå utdelningsandel överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Storbritannien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. De förmånsbestämda planerna för pensioner baseras huvudsakligen på slutlönen. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelseerna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta. För svenska pensionskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionskulder räntan för norska företagsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan omvärderingar uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden (så kallade erfarenhetsbaserade justeringar) eller att antaganden ändras. Dessa omvärderingar redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avse-

ende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie.

Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Se vidare not 6.

AVSÄTTNINGAR OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande. Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventualförpliktelser redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i standarden:

NOT 1 FORTS.

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.

Steg 2: Identifiera de olika åtagandena. Ett avtal innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden (prestationsåtaganden). Alla åtaganden som till karaktär kan särskiljas ska redovisas separat.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset. Transaktionspriset är det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Vanligen kan företaget fördela transaktionspriset på varje enskild vara eller tjänst baserat på ett fristående försäljningspris.

Steg 5: Uppfyllande av prestationsåtagandena och redovisning av intäkt, antingen över tid eller vid en tidpunkt beroende på karaktären på prestationsåtagandet. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som företaget tidigare har fördelat till det aktuella prestationsåtagandet.

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framförallt tillverkande industri och infrastruktur. Koncernens försäljning utgörs framförallt av varuförsäljning men även till viss del av tjänsteuppdrag.

Varuförsäljning

Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment. Försäljningen består framförallt av standardprodukter, men även till viss del av försäljning av egentillverkade produkter. Vanligtvis förekommer ramavtal med kunder där ett avtal med kund anses uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom villkoren för att kontroll överförs över tid inte är uppfyllda. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Tjänsteuppdrag

Tjänsteuppdrag förekommer framförallt inom segmenten Energy och Industrial Process. Uppdragen utgörs i all väsentlighet av projektavtal där koncernen levererar och i viss mån installerar produkter till specifika kundprojekt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande då respektive produkt inte är distinkt inom ramen för avtalen. Transaktionsprisen utgörs normalt endast av fasta belopp. Kontrollen över prestationsåtagandena anses överföras till kund över tid varvid intäkterna även redovisas över tid. Koncernen tillämpar en produktionsmetod för att mäta förloppet mot fullständigt uppfyllande av ett prestationsåtagande.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntointäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

INKOMSTSKATTER

Redovisning görs av skattekostnad/-intäkt i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

SEGMENTRAPPORTERING

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det rörelsesegment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutstare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Automation, Components, Energy, Industrial Process samt Power Solutions. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

RESULTAT PER AKTIE

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

KASSAFLÖDESANALYS

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not 33.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

I förekommande fall lämnas information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör

utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Addtech använder se sidorna 110-111.

STATLIGA STÖD

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet. Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

PERSONALINFORMATION

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning. Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämмоvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses i detta avseende koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder annan redovisning. Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämмоvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses i detta avseende koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar intäkts- eller kostnadsförs. I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållt koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NOT 2

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden. Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

NOT 3

Finansiella risker och riskhantering

MÅL OCH POLICY FÖR RISKHANTERING

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyen ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyen definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, marginalrisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyen och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB. Finansiella derivat med externa motparter får endast ingås av Addtech AB. Dotterbolagen säkrar sin risk genom Addtech AB, som i sin tur genomför säkringar på den externa marknaden.

NOT 3 FORTS.

VALUTARISK

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultat effekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl a innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå. Det är viktigt att dra nytta av koncernens storlek och naturliga förutsättningar att matcha flöden och därför ska dotterbolagen säkra sin risk genom moderbolaget som i sin tur säkrar på den externa marknaden.

För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering. Monetära finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta förekommer i begränsad omfattning.

TRANSAKTIONSEXPONERING

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

	Valutaflöden, brutto 2019/2020		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2019/2020	2018/2019
EUR	2 813	2 887	-74	-195
USD	930	1 123	-193	-187
NOK	90	67	23	27
JPY	72	108	-36	-41
DKK	61	152	-91	-82
GBP	26	117	-91	-54
CHF	28	85	-57	-60

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 10 procent (12) med valutaklausuler och cirka 38 procent (39) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Dotterbolagen

har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer till ett bruttobelopp av 183 MSEK (166), varav EUR motsvarande 115 MSEK (117), JPY 0 MSEK (15), USD 34 MSEK (24), PLN 22 MSEK (4) och DKK 2 MSEK (4), GBP 9 MSEK (1), NOK 1 MSEK (0). Av de totala kontrakterna förfaller 148 MSEK (113) inom 6 månader, 35 MSEK (51) inom 12 månader och 0 MSEK (2) inom 18 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultatet. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultat effekten uppgå till cirka 68 MSEK (46) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

Nettoinvesteringar	2020-03-31		2019-03-31	
	MSEK	Känslighetsanalys ¹⁾	MSEK	Känslighetsanalys ²⁾
NOK	828	41,4	827	41,4
EUR	1 104	55,2	792	39,6
DKK	1 065	53,3	1 000	50,0
PLZ	-13	-0,7	-22	-1,1
TTD	26	1,3	25	1,3
GBP	401	20,1	392	19,6
HKD	79	4,0	52	2,6
USD	20	1,0	15	0,8
CNY	137	6,9	75	3,8

¹⁾ +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital

²⁾ Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 72 MSEK (64) och på rörelseresultatet till +/- 8 MSEK (5).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2019/2020	2018/2019	2020-03-31	2019-03-31
CHF 1	9,72	9,04	10,45	9,30
CNY 100	137,60	133,51	142,21	137,91
DKK 100	142,64	139,04	148,13	139,29
EUR 1	10,65	10,37	11,06	10,40
GBP 1	12,18	11,76	12,48	12,11
HKD 1	1,23	1,14	1,30	1,18
JPY 1000	88,20	80,80	93,00	83,60
NOK 100	106,35	107,77	96,10	107,65
PLZ 1	2,48	2,42	2,43	2,42
TRY 1	1,67	1,73	1,53	1,64
TTD 1	1,42	1,33	1,47	1,37
TWD 1	0,31	0,30	0,33	0,30
USD 1	9,56	8,96	10,10	9,26

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera över respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutawappor. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller. Per 2020-03-31 uppgick koncernens kreditlöften till 3 800 MSEK (2 001) bestående av checkräkningskrediter om 1 300 MSEK (1 301) samt övriga avtalade kreditfaciliteter till 2 500 MSEK (700). Under året har checkräkningskrediterna ökat med 0 MSEK (200) och övriga avtalade kreditfaciliteter har ökat med 1 800 MSEK (300). Per 2020-03-31 hade koncernen utnyttjat 156 MSEK (1 031) av checkräkningskrediterna och 1 600 MSEK (700) av övriga kreditfaciliteter. Outyttjade checkräkningskrediter och övriga kreditfaciliteter uppgick till 2 028 MSEK (270). Koncernens kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants vilka med marginal uppfylls. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet.

RÄNTERISK

Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2020-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 2 616 MSEK (1 996).

Med nuvarande finansiella nettoskultsättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 20 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

EMITTENT/LÄNTAGARRISK OCH KREDITRISK

Emittent/läntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Maximal kreditriskexponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av emittent/läntagarrisk. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottlikviditet. Under 2019/2020 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än nordiska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottlikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 4 (3) procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procental för de tio största kunderna är cirka 17 (12) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5.

Under året uppgick kundförlusterna till 7 MSEK (7) motsvarande 0 procent av nettoomsättningen (0).

Kundfordringar, MSEK	2020-03-31	2019-03-31
Redovisat värde	2 003	1 887
Nedskrivna belopp	17	9
ANSKAFFNINGSVÄRDE	2 020	1 896

Förändring nedskrivna kundfordringar	2019/2020	2018/2019
Belopp vid årets ingång	-9	-10
Företagsförvärv	-4	-1
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-5	1
Reglerade nedskrivningar	1	1
Omräkningseffekt	0	0
TOTALT	-17	-9

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2020-03-31	2019-03-31
<= 30 dagar	272	233
31-60 dagar	53	26
> 60 dagar	50	22
TOTALT	375	281

NOT 4

Intäkter från avtal med kunder

Disaggregering av intäkter från avtal med kunder

Dotterbolagens geografiska hemvist	2019/2020						
	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
MSEK							
Sverige	714	832	774	800	1 007	-6	4 121
Danmark	557	546	568	540	97	-10	2 298
Finland	347	461	187	629	117	-1	1 740
Norge	245	227	593	686	107	-1	1 857
Europa	545	10	277	268	209	-	1 309
Övriga länder	17	6	13	281	93	0	410
Summa intäkter från avtal med kunder	2 425	2 082	2 412	3 204	1 630	-18	11 735

Kundens geografiska hemvist	2019/2020						
	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
MSEK							
Sverige	560	620	697	776	463	-4	3 112
Danmark	422	396	388	457	119	-3	1 779
Finland	347	395	205	331	233	-4	1 507
Norge	326	223	595	613	113	-1	1 869
Övriga länder	770	448	527	1 027	702	-6	3 468
Summa intäkter från avtal med kunder	2 425	2 082	2 412	3 204	1 630	-18	11 735

Kundens segment	2019/2020						
	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
MSEK							
Fordon	97	354	48	160	554	-39	1 174
Mekanisk industri	485	354	217	481	82	24	1 643
Data & Telekommunikation	242	63	145	0	114	23	587
Medicinsk teknik	364	83	24	96	130	7	704
Elektronik	73	479	121	32	196	-80	821
Energi	170	271	965	224	212	35	1 877
Skog & Process	242	83	96	705	0	48	1 174
Bygg & Installation	73	104	579	96	163	41	1 056
Transport	218	83	121	1 282	65	-9	1 760
Övriga	461	208	96	128	114	-68	939
Summa intäkter från avtal med kunder	2 425	2 082	2 412	3 204	1 630	-18	11 735

Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. För ytterligare information om koncernens prestationsåtaganden se koncernens not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

Disaggregering av intäkter från avtal med kunder

Dotterbolagens geografiska hemvist	2018/2019						
	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
MSEK							
Sverige	657	857	772	720	1 052	-6	4 052
Danmark	485	536	491	522	75	-9	2 100
Finland	380	351	169	325	103	-1	1 327
Norge	223	205	639	373	101	-1	1 540
Europa	195	11	286	259	181	0	932
Övriga länder	6	-	-	106	85	0	197
Summa intäkter från avtal med kunder	1 946	1 960	2 357	2 305	1 597	-17	10 148

Kundens geografiska hemvist	2018/2019						
	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
MSEK							
Sverige	558	642	686	710	494	-5	3 085
Danmark	353	370	320	373	114	-2	1 528
Finland	363	290	172	204	195	-3	1 221
Norge	268	209	640	359	110	-2	1 584
Övriga länder	404	449	539	659	684	-5	2 730
Summa intäkter från avtal med kunder	1 946	1 960	2 357	2 305	1 597	-17	10 148

Kundens segment	2018/2019						
	Automation	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncern-poster	Addtech-koncernen
MSEK							
Fordon	97	353	0	185	511	72	1 218
Mekanisk industri	584	333	165	507	79	-44	1 624
Data & Telekommunikation	136	59	71	0	128	12	406
Medicinsk teknik	195	78	23	92	112	8	508
Elektronik	175	431	165	23	223	-3	1 014
Energi	156	255	1 061	208	192	-45	1 827
Skog & Process	194	79	94	576	0	-30	913
Bygg & Installation	39	137	589	138	176	37	1 116
Transport	78	59	71	415	96	-9	710
Övriga	292	176	118	161	80	-15	812
Summa intäkter från avtal med kunder	1 946	1 960	2 357	2 305	1 597	-17	10 148

NOT 5

Segmentrapportering

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions.

Automation

Automation marknadsför och säljer intelligenta lösningar, delsystem och komponenter till bland annat industriell automation och infrastruktur, exempelvis lösningar för robotik, styrsystem, sensorer, industriella nätverk och kommunikationsnät.

Components

Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik. Kunderna finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

Energy

Energy marknadsför och säljer produkter för elektrisk transmission och eldistribution samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och elinstallationsmarknaden via föreskrivande led och elgrossister.

Industrial Process

Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter, ofta under eget varumärke, som bidrar till att optimera industriella processer och flöden. Kunderna finns främst inom nordeuropeisk tillverknings- och processindustri.

Power Solutions

Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar som säkerställer kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden. Kunderna finns främst inom specialfordon, energi, elektronik och telekom. Affärsområdet har starka egna varumärken samt nischproduktion.

Uppgifter per rörelsesegment Nettoomsättning	2019/2020			2018/2019		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Automation	2 421	4	2 425	1 942	4	1 946
Components	2 079	3	2 082	1 957	3	1 960
Energy	2 409	3	2 412	2 356	1	2 357
Industrial Process	3 199	5	3 204	2 298	7	2 305
Power Solutions	1 627	3	1 630	1 595	2	1 597
Moderbolaget och koncernposter	-	-18	-18	-	-17	-17
TOTALT	11 735	0	11 735	10 148	0	10 148

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2019/2020			2018/2019		
	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelse- resultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Automation	214	1 742	483	146	1 363	311
Components	182	1 381	485	191	1 173	302
Energy	232	1 686	547	196	1 550	405
Industrial Process	414	1 831	736	198	1 372	504
Power Solutions	202	1 216	305	194	1 083	245
Moderbolaget och koncernposter	-83	650	2 874	-15	504	2 758
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	1 161	8 506	5 430	910	7 045	4 525
Finansiella intäkter och kostnader	-56			-45		
Resultat efter finansiella poster	1 105			865		

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2019/2020			2018/2019		
	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt
Automation	2	6	8	1	5	6
Components	0	13	13	-	15	15
Energy	1	20	21	0	12	12
Industrial Process	10	28	38	2	25	27
Power Solutions	1	18	19	1	12	13
Moderbolaget och koncernposter	6	1	7	2	1	3
TOTALT	20	86	106	6	70	76

¹⁾ Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2019/2020			2018/2019		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Automation	-53	-32	-85	-46	-5	-51
Components	-36	-48	-84	-28	-8	-36
Energy	-51	-42	-93	-49	-12	-61
Industrial Process	-32	-54	-86	-20	-15	-35
Power Solutions	-30	-27	-57	-30	-11	-41
Moderbolaget och koncernposter	-1	-12	-13	0	-2	-2
TOTALT	-203	-215	-418	-173	-53	-226

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2019/2020	Nettovinster	Förändring av pensions-skulder	Övriga poster	Totalt
Automation	0	2	-65	-63
Components	0	3	10	13
Energy	-1	0	-8	-9
Industrial Process	0	-	15	15
Power Solutions	-	0	-5	-5
Moderbolaget och koncernposter	-	-3	-12	-15
TOTALT	-1	2	-65	-64

Uppgifter per land	2019/2020			2018/2019		
	Netto- omsättning externt	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar	Netto- omsättning externt	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar
Sverige	3 112	2 952	1 485	3 085	2 630	1 260
Danmark	1 779	1 579	757	1 528	1 358	620
Finland	1 507	1 165	633	1 221	864	369
Norge	1 869	1 076	527	1 584	1 035	521
Övriga länder	3 468	1 409	753	2 730	942	453
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	-	325	21	-	216	0
TOTALT	11 735	8 506	4 176	10 148	7 045	3 223

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2019/2020			2018/2019		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	8	23	31	3	27	30
Danmark	1	7	8	0	3	3
Finland	9	24	33	2	22	24
Norge	0	5	5	0	6	6
Övriga länder	2	27	29	1	12	13
Totalt	20	86	106	6	70	76

Koncernen har ingen enskild kund vars intäkter uppgår till 10 procent av de totala intäkterna, varför ingen redovisning finns gällande detta.

Not 6

Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2019/2020			2018/2019		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	7	4	11	5	6	11
Övriga bolag	712	245	957	660	220	880
Danmark	265	121	386	243	112	355
Finland	333	82	415	273	76	349
Norge	261	94	355	249	84	333
Övriga länder	579	210	789	490	172	662
Totalt	2 157	756	2 913	1 920	670	2 590

Löner och ersättningar	2019/2020			2018/2019		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	32	8	5	27	6	6
Övriga bolag	57	12	458	53	8	444
Danmark	40	4	278	34	4	247
Finland	31	4	206	23	3	167
Norge	25	3	237	25	3	224
Övriga länder	38	2	267	30	2	166
Totalt	223	33	1 451	192	26	1 254

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
Löner och andra ersättningar	1 674	1 446	37	33
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	28	24	5	4
Avtalsenliga pensioner till övriga	137	116	2	3
Övriga sociala kostnader	275	254	13	12
Totalt	2 114	1 840	57	52

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 10 MSEK (9) för koncernen och 0 MSEK (0) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-03-31	2019-03-31	2020-03-31	2019-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	7%	5%	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	17%	16%	14%	20%

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2019/2020 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2019 och motsvarar i allt väsentligt de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och en av styrelsens ledamöter med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

KÖPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bakgrund och motiv till långsiktiga incitamentsprogram

Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhållna konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieägarande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultat effekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Liknande köptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtechkoncernen beslutades av årsstämman år 2009 - 2019. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köptioner med undantag för bolagets verkställande direktör. Programmen utgörs av köptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Köptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kan en subvention utbetalas motsvarande den erlagda premien för varje köption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Bolaget har en rätt att återköpa köptionerna från innehavaren om optionsinnehavaren inte önskar utnyttja samtliga förvärvade köptioner. Förvärv av optioner ska ske till ett pris som vid var tid motsvarar högst marknadsvärdet. Återköp av köptioner kan dock inte ske under sådan period då handel med aktier i bolaget är förbjuden.

Addtech har vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 1 007 000 B-aktier.

Program 2019/2023

Den av årsstämman 2019 beslutade tilldelningen för 2019 omfattade cirka 25 ledningspersoner och totalt 300 000 köptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 12 500 - 25 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 19 000 och övriga i koncernledningen 102 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 5 september 2022 och den 2 juni 2023. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 30 augusti 2019 och den 12 september 2019. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 30 augusti 2019 till och med 12 september 2019, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 6 september 2019 och den 12 september 2019.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 321,80 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 21,10 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2021 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 6,9 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2018/2022

Den av årsstämman 2018 beslutade tilldelningen för 2018 omfattade cirka 24 ledningspersoner och totalt 300 000 köptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 12 500 - 27 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 27 500 och övriga i koncernledningen 87 500.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 6 september 2021 och den 3 juni 2022. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2018 och den 13 september 2018. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 31 augusti 2018 till och med 13 september 2018, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2018 och den 13 september 2018.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 232,90 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 13,30 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2020 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 4,3 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

NOT 6 FORTS.

Program 2017/2021

Den av årsstämman 2017 beslutade tilldelningen för 2017 omfattade cirka 24 ledningspersoner och totalt 300 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 000 – 25 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 25 500 och övriga i koncernledningen 115 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 14 september 2020 och den 4 juni 2021. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 1 september 2017 och den 14 september 2017. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köpoption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 1 september 2017 till och med 14 september 2017, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 8 september 2017 och den 14 september 2017.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 178,50 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,80 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2019 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 3,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2016/2020

Den av årsstämman 2016 beslutade tilldelningen för 2016 omfattade cirka 20 ledningspersoner och totalt 300 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 500 – 37 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 31 500 och övriga i koncernledningen 135 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 16 september 2019 och den 5 juni 2020. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 1 september 2016 och den 14 september 2016. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 8 september 2016 och den 14 september 2016.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 159,00 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 11,80 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2018 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 3,6 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Under perioden 16 september 2019 till och med 31 mars 2020 har 99 500 optioner återköpts efter gällande marknadsförutsättningarna baserat på en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modell. Under motsvarande period har också 93 500 optioner lösts in mot samma antal aktier.

STYRELSEN

Det av årsstämman fastställda arvudet om sammanlagt 2 960 kSEK (2 275) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

MODERBOLAGETS VD

Moderbolagets VD, Niklas Stenberg, uppbar under perioden 2019-04-01 -2020-03-31 i fast lön 5 252 kSEK och i rörlig lön 1 893 kSEK. Rörlig ersättning inkluderar 345 kSEK avseende årets kostnad för subvention för deltagare i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 6 kSEK. Pensionspremier har erlagts med 1 548 kSEK.

Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Pensionspremiens storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet. Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön och är inte pensionsgrundande. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 12 023 kSEK (13 850) och rörlig lön med 4 777 kSEK (4 048). Rörlig ersättning inkluderar 1 439 kSEK (988) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2019/2020 och utbetalats under 2020/2021. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 318 kSEK (307). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITPplanen. Under 2019/2020 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 2 984 kSEK (2 854).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är maximalt 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner 2019/2020	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,7	–	–	–	0,7
Övriga styrelseledamöter	2,3	–	–	–	2,3
Verkställande direktören	5,3	1,9	0	1,5	8,7
Andra ledande befattningshavare ²⁾	12,0	4,8	0,3	3	20,1
Totalt	20,3	6,7	0,3	4,5	31,8

¹⁾ Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

²⁾ Vid räkenskapsårets slut bestod andra ledande befattningshavare av 6 personer, varav 1 kvinna och 5 män.

Ersättningar och övriga förmåner 2018/2019	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,7	–	–	–	0,7
Övriga styrelseledamöter	1,6	–	–	–	1,6
Verkställande direktören	4,7	1,8	0,2	1,5	8,2
Andra ledande befattningshavare ²⁾	13,9	4,0	0,5	2,9	21,3
Totalt	20,9	5,8	0,7	4,4	31,8

¹⁾ Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

²⁾ Under året bestod andra ledande befattningshavare av 4 personer, varav 1 kvinna och 3 män.

Styrelsearvoden, kSEK		2019/2020	2018/2019
Namn	Befattning	Arvode	Arvode
Anders Börjesson ¹⁾	Styrelseordförande, ordförande ersättningsutskottet	740	650
Eva Elmstedt ¹⁾	Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	370	325
Kenth Eriksson	Styrelseledamot	370	325
Henrik Hedelius	Styrelseledamot	370	325
Ulf Mattsson	Styrelseledamot	370	325
Malin Nordesjö	Styrelseledamot	370	325
Johan Sjö ²⁾	Styrelseledamot	370	–
Totalt		2 960	2 275

¹⁾ Under räkenskapsåret 2019/2020 har ett arvode om 50 kSEK, utöver ovanstående, utgått till respektive ledamot i ersättningsutskottet.

²⁾ Johan Sjö har under perioden 2019-04-01-2019-08-31 varit anställd i bolaget som senior rådgivare. Ersättning har utgått med 2 649 kSEK och pensionspremier har erlagts med 722 kSEK. Från och med årsstämman 2019 har styrelsearvode erhållits.

Not 7

Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
KPMG				
Revisionsuppdrag	8	8	1	1
Skatterådgivning	0	0	-	0
Andra uppdrag	2	1	0	0
Total ersättning till KPMG	10	9	1	1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	2	1	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Andra uppdrag	1	0	-	-
Total ersättning till övriga revisorer	3	1	-	-
TOTAL ERSÄTTNING TILL REVISORER	13	10	1	1

Not 8

Avskrivningar

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
Kostnad för sålda varor	-73	-27	-	-
Försäljningskostnader	-290	-188	-	-
Administrationskostnader	-53	-11	-1	-1
Övriga operativa kostnader	-2	0	-	-
Totalt	-418	-226	-1	-1

Avskrivningar per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
Immateriella tillgångar	-203	-173	-	-
Byggnader och mark	-7	-6	-	-
Inredning i annans fastighet	-3	-3	0	-1
Maskiner	-17	-17	-	-
Inventarier	-31	-27	-1	0
Nyttjanderättstillgångar	-157	-	-	-
Totalt	-418	-226	-1	-1

Not 9

Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Koncernen	2019/2020	2018/2019
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	6	3
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	3	7
Värdeförändring derivat	1	0
Kursvinster, netto	21	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	61	20
Övrigt	19	17
Totalt	111	47

Koncernen	2019/2020	2018/2019
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	0	0
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	0	0
Kursförluster, netto	-	0
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-9	-12
Övrigt	-17	-9
Totalt	-26	-21

Not 10

Rörelsens kostnader

Koncernen	2019/2020	2018/2019
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	7 287	6 320
Personalkostnader	2 182	1 909
Avskrivningar	418	226
Nedskrivningar av lager	15	13
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	7	7
Övriga rörelsekostnader	781	813
Totalt	10 690	9 288

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen	2019/2020	2018/2019
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	4	3
Utdelningar	0	0
Valutakursförändringar, netto	0	0
Andra finansiella intäkter	2	2
Finansiella intäkter	6	5
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-28	-14
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-3	-11
Räntekostnader på pensionskulda	-6	-6
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	-6	-9
Andra finansiella kostnader	-19	-10
Finansiella kostnader	-62	-50
Finansnetto	-56	-45

Moderbolaget	2019/2020	2018/2019
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	20	22
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	20	22
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	5	1
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	2	2
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	3
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-2	-1
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat, valutakursdifferenser och bankkostnader	-29	-18
Räntekostnader och liknande resultatposter	-31	-19
Finansiella intäkter och kostnader	-4	6

Not 12

Bokslutsdispositioner – Moderbolaget

	2019/2020	2018/2019
Erhållna koncernbidrag	-	425
Lämnade koncernbidrag	-6	-131
Upplösning av periodiseringsfond	316	67
Avsättning till periodiseringsfond	-	-84
Överavskrivningar	0	1
Totalt	310	278

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattkostnad uppgått till 66 MSEK (61).

Not 13

Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
Periodens aktuella skatt	-346,7	-235,1	-60,4	-58,2
Justering från tidigare år	1,4	-0,8	0,0	-
Total aktuell skattkostnad	-345,3	-235,9	-60,4	-58,2
Uppskjuten skatt	113,7	43,0	0,0	-0,4
Total redovisad skattkostnad	-231,6	-192,9	-60,4	-58,6

Koncernen	2019/2020	%	2018/2019	%
Resultat före skatt	1 104,6		865,2	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-240,3	21,8	-192,6	22,3
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-6,1	0,6	-6,1	0,7
Ej skattepliktiga intäkter	1,9	-0,2	3,1	-0,4
Förändrad skattesats	5,3	-0,5	6,7	-0,8
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv	7,1	-0,6	-3,1	0,4
Övrigt	0,5	-0,1	-0,9	0,1
Redovisad skattkostnad	-231,6	21,0	-192,9	22,3

Moderbolaget	2019/2020	%	2018/2019	%
Resultat före skatt	269,2		262,1	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-57,6	21,4	-57,7	22,0
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,5	0,2	-0,3	0,1
Ej avdragsgilla kostnader	-0,7	0,3	-0,7	0,3
Övrigt	-1,6	0,7	0,1	0,0
Redovisad skattkostnad	-60,4	22,6	-58,6	22,4

NOT 13 FORTS.

UPPSKJUTEN SKATT, NETTO, VID ÅRETS SLUT

Koncernen	2020-03-31			2019-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	2	-266	-264	2	-259	-257
Obeskattade reserver	-	-54	-54	-	-120	-120
Pensionsavsättningar	27	10	37	24	0	24
Övrigt	30	-6	24	24	-4	20
Nettoredovisat	-32	32	0	-30	30	0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	27	-284	-257	20	-353	-333

Koncernen	2020-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-257,2	42,8	-47,3	0,2	-2,4	-263,9
Obeskattade reserver	-119,7	65,9	-0,3	-	-	-54,1
Pensionsavsättningar	23,7	-0,3	10,4	2,7	0,0	36,5
Övrigt	20,0	5,3	-	-1,4	0,6	24,5
Uppskjuten skatt, netto	-333,2	113,7	-37,2	1,5	-1,8	-257

Koncernen	2019-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-230,1	42,5	-67,6	0,1	-2,1	-257,2
Obeskattade reserver	-114,8	-0,9	-4,0	0,0	-	-119,7
Pensionsavsättningar	17,6	-2,0	0,5	7,6	0,0	23,7
Övrigt	20,0	3,4	-1,7	-1,7	0,0	20,0
Uppskjuten skatt, netto	-307,3	43,0	-72,8	6,0	-2,1	-333,2

Moderbolaget	2020-03-31			2019-03-31		
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument	0,1	-0,3	-0,2	0,5	-0,4	0,1
Uppskjuten skatt, netto	0,1	-0,3	-0,2	0,5	-0,4	0,1

I koncernen finns underskottsavdrag på 57 (83) som ej är aktiverade.

Not 14

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2019/2020							
	Förvärvade immateriella tillgångar							Internt utvecklade immateriella tillgångar
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hysesrätter & liknande rättigheter	Data-program	Data-program	
Accumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 767	1 970	22	41	0	83	4	3 887
Företagsförvärv	211	216	0	0	-	1	-	428
Investeringar	-	0	0	9	1	10	-	20
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	1	-	-	-	1
Årets omräkningseffekt	19	18	-	1	0	1	-	39
Vid årets slut	1 997	2 204	22	52	1	95	4	4 375
Accumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-	-826	0	-32	0	-72	-4	-934
Företagsförvärv	-	-	-	-	-	-1	-	-1
Avskrivningar	-	-193	0	-5	0	-5	-	-203
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningseffekt	-	4	-	0	0	-1	-	3
Vid årets slut	-	-1 015	0	-37	0	-79	-4	-1 135
Redovisat värde vid årets slut	1 997	1 189	22	15	1	16	0	3 240
Redovisat värde vid årets början	1 767	1 144	22	9	0	11	0	2 953

Koncernen	2018/2019							
	Förvärvade immateriella tillgångar							Internt utvecklade immateriella tillgångar
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hysesrätter & liknande rättigheter	Data-program	Data-program	
Accumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 456	1 633	22	19	0	70	4	3 204
Företagsförvärv	305	311	-	21	-	7	-	644
Investeringar	-	18	-	1	-	4	-	23
Avyttringar och utrangeringar	-6	-7	-	-	-	0	-	-13
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	2	-	2
Årets omräkningseffekt	12	15	-	0	0	0	-	27
Vid årets slut	1 767	1 970	22	41	0	83	4	3 887
Accumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-	-656	0	-16	0	-65	-4	-741
Företagsförvärv	-	-	-	-14	-	-4	-	-18
Avskrivningar	-	-168	-	-2	0	-3	-	-173
Avyttringar och utrangeringar	-	3	-	-	-	0	-	3
Årets omräkningseffekt	-	-5	-	0	0	0	-	-5
Vid årets slut	-	-826	0	-32	0	-72	-4	-934
Redovisat värde vid årets slut	1 767	1 144	22	9	0	11	0	2 953
Redovisat värde vid årets början	1 456	977	22	3	0	5	0	2 463

NOT 14 FORTS.

Moderbolaget	2020-03-31		2019-03-31	
	Data-program	Totalt	Data-program	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2,8	2,8	2,8	2,8
Investeringar	0,9	0,9	-	-
Vid årets slut	3,7	3,7	2,8	2,8
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8
Avskrivningar	-0,2	-0,2	-	-
Vid årets slut	-3,0	-3,0	-2,8	-2,8
Redovisat värde vid årets slut	0,7	0,7	0,0	0,0
Redovisat värde vid årets början	0,0	0,0	0,0	0,0

	Koncernen	
	2020-03-31	2019-03-31
Goodwill fördelad per affärsområde		
Automation	531	450
Components	337	331
Energy	478	472
Industrial Process	335	235
Power Solutions	316	279
Totalt	1 997	1 767

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 997 MSEK (1 767) fördelat enligt ovan på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än affärsområdena, varför prövningen görs på den nivån. Affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Prövningen gjordes senast under mars 2020.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för det kommande året. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2020/2021, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar.

Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom ordergång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av

rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till försäljningstillväxten.

Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år för samtliga affärsområden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 11 procent (10) före skatt. De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Varken 1 procentens höjd diskonteringsränta, 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Marginalen till nedskrivningsbehov är stor för alla affärsområden och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

ÖVRIG NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Not 15

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2020-03-31					
	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	181	37	332	378	7	935
Företagsförvärv	-	2	3	34	-	39
Investeringar	6	2	21	41	15	85
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-3	-7	-	-10
Omklassificeringar	4	1	4	-1	-10	-2
Årets omräkningseffekt	6	1	8	6	1	22
Vid årets slut	197	43	365	451	13	1 069
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-85	-26	-247	-306	-1	-665
Företagsförvärv	-	-1	-2	-26	-	-29
Avskrivningar	-7	-3	-17	-31	-	-58
Avyttringar och utrangeringar	0	0	2	4	-	6
Omklassificeringar	0	0	0	0	0	0
Årets omräkningseffekt	-3	-1	-6	-3	0	-13
Vid årets slut	-95	-31	-270	-362	-1	-759
Redovisat värde vid årets slut	102	12	95	89	12	310
Redovisat värde vid årets början	96	11	85	72	6	270

Koncernen	2019-03-31					
	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	143	32	283	332	2	792
Företagsförvärv	23	4	29	27	4	87
Investeringar	12	2	18	33	5	70
Avyttringar och utrangeringar	-	-2	-1	-16	0	-19
Omklassificeringar	3	-	1	-1	-5	-2
Årets omräkningseffekt	0	1	2	3	1	7
Vid årets slut	181	37	332	378	7	935
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-75	-24	-216	-269	-1	-585
Företagsförvärv	-4	-1	-14	-20	-	-39
Avskrivningar	-6	-3	-17	-27	-	-53
Avyttringar och utrangeringar	-	2	2	12	-	16
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningseffekt	0	0	-2	-2	0	-4
Vid årets slut	-85	-26	-247	-306	-1	-665
Redovisat värde vid årets slut	96	11	85	72	6	270
Redovisat värde vid årets början	68	8	67	63	1	207

NOT 15 FORTS.

Moderbolaget	2020-03-31			2019-03-31		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	4	3	7	4	3	7
Investeringar	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Vid årets slut	4	3	7	4	3	7
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-4	-2	-6	-3	-2	-5
Avskrivningar	0	-1	-1	-1	0	-1
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Vid årets slut	-4	-3	-7	-4	-2	-6
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	1	1
Redovisat värde vid årets början	0	1	1	1	1	2

Not 16

Leasing

I not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper beskrivs effekten på koncernen av övergången till IFRS 16 Leasing. Den metod som koncernen har valt att tillämpa för övergången till IFRS 16 medför att jämförelsetal inte räknas om. Övergångseffekten från tidigare redovisningsstandard till IFRS 16 beskrivs i tabellerna nedan. Framtida minimileaseavgifter uppgående till 564 MSEK vid utgången av mars 2019 har diskonterats med den marginella låneräntan. Vid övergången till IFRS 16 användes en vägd genomsnittlig marginell låneränta på 1 procent. Leasingavtal av mindre värde samt leasingavtal med kort löptid har avräknats och förlängningsoptioner har lagts till. Ingående leasingkulda enligt IFRS 16 vid ingången av april 2019 uppgick till 558 MSEK. Vid utgången av 2019/2020 uppgick

leasingkulden till 627 MSEK, varav 169 var kortfristig och 458 var långfristig. Den genomsnittliga återstående leasingperioden var vid utgången av mars 2020 34 månader. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler, fordon och övriga leasingavtal (t.ex. leasing av produktionsutrustning, kontorsinventarier och andra tillgångar som separat inte anses väsentliga). Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar specificeras i not 8 Avskrivningar. Räntekostnad på leasingkulden för räkenskapsåret 2019/2020 uppgick till 8 MSEK och i årets kassaflöde uppgick utöver räntekostnaden leasingavgifternas amorteringsdel till 162 MSEK. I beloppen ingår inte effekterna från lågvärdesleasor och korttidsleasor.

Operationella leasingavtal Addtech som leasetagare	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2018/2019	2019/2020	2018/2019
Leasingavgifter			
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter varav variabla avgifter	169 2	6 –	5 –
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelade på förfallotidpunkter enligt följande:			
Inom ett år	148	1	5
Senare än ett år men inom fem år	369	0	3
5 år och senare	102	–	–
Totala framtida minimileasingavgifter	619	1	8

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

	Koncernen
	2019/2020
Övergången från IAS 17 till IFRS 16	
Totala framtida minimileasingavgifter 31/3 2019	619
Totala framtida minimileasingavgifter 31/3 2019 Justering*	-55
Diskontering med marginella låneräntan	-23
Avgår leasingavtal kortare än 12 månader	-28
Avgår leasingavtal av mindre värde	-3
Tillkommer förlängningsoption	60
Finansiell leasing 31/3 2019	12
Övrigt	-24
Ingående leasingkulda 1/4 2019	558

* Vid en omfattande avtalsgenomgång i samband med övergången till IFRS 16, samt efter att siffrorna fastställdes i årsredovisningen för 2018/2019 noterade vi att de operationella leasingåtagande som rapporterats enligt IAS 17 avvek från faktiska operationella leasingåtagande för ett antal bolag. Därmed har siffrorna justerats jämfört med föregående år.

Koncernen	2020-03-31			
	Byggnader	Fordon	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början (enl IAS 17)	–	–	–	–
Förändrade redovisningsprinciper	477	57	24	558
Företagsförvärv	40	0	1	41
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	144	33	8	185
Avslutade kontrakt	-8	-2	-1	-11
Årets omräkningseffekt	4	1	0	5
Vid årets slut	657	89	32	778
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början (enl IAS 17)	–	–	–	–
Företagsförvärv	-6	0	0	-6
Avskrivningar	-114	-30	-7	-151
Avslutade kontrakt	2	2	1	5
Årets omräkningseffekt	0	0	0	0
Vid årets slut	-118	-28	-6	-152
Redovisat värde vid årets slut	539	61	26	626
Redovisat värde vid årets början	–	–	–	–

	Koncernen
	2019/2020
Förfallostruktur leasingkulder 31/3 2020	
Inom ett år	174
1–2 år	145
2–5 år	261
Senare än 5 år	70
Förväntade framtida betalningar	650
Redovisat belopp	627

Not 17

Finansiella tillgångar och skulder

	Moderbolaget	
	2020-03-31	2019-03-31
Fordringar på koncernföretag		
Vid årets början	1 984	1 692
Ökning under året	40	584
Minskning under året	-220	-292
Redovisat värde vid årets slut	1 804	1 984

Specifikation av andelar i koncernföretag	Moderbolaget				Redovisat värde	Redovisat värde
	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	2020-03-31	2019-03-31
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 004	1 004
Totalt					1 004	1 004

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2020-03-31	2019-03-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 119	1 119
Vid årets slut	1 119	1 119
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-115	-115
Vid årets slut	-115	-115
Redovisat värde vid årets slut	1 004	1 004
Redovisat värde vid årets början	1 004	1 004

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

Koncernen	2020-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Eget kapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Övriga finansiella tillgångar	-	4	-	4
Långfristiga fordringar	-	-	19	19
Kundfordringar	-	-	2 003	2 003
Övriga fordringar	11	-	117	128
Likvida medel	-	-	363	363
Långfristiga räntebärande skulder	46	-	2 108	2 154
Kortfristiga räntebärande skulder	105	-	357	462
Leverantörsskulder	-	-	1 028	1 028
Övriga skulder	5	-	-	5

Koncernen	2019-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Eget kapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Övriga finansiella tillgångar	-	4	-	4
Långfristiga fordringar	-	-	12	12
Kundfordringar	-	-	1 887	1 887
Övriga fordringar	3	-	77	80
Likvida medel	-	-	295	295
Långfristiga räntebärande skulder	75	-	644	719
Kortfristiga räntebärande skulder	123	-	1 154	1 277
Leverantörsskulder	-	-	955	955
Övriga skulder	2	-	-	2

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är marginell för dessa. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort. Räntebärande skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, avser villkorade tilläggsköpeskillningar för rörelseförvärv.

Verkligt värde på finansiella instrument	31 mars 2020			31 mars 2019		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	6	6	-	2	2	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	5	5	-	1	1	-
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	11	11	-	3	3	-
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	1	1	-	0	0	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	4	4	-	2	2	-
Villkorade köpeskillningar- verkligt värde via resultatet	151	-	151	198	-	198
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	156	5	151	200	2	198

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.

Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.

Nivå 3 är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillningar görs en kassaflödesbaserad värdering

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillningar	2019/2020	2018/2019	Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	
			2019/2020	2018/2019
Ingående bokfört värde	198	215		
Årets förvärv	63	84		
Återförda via resultaträkningen	-52	-8	-5	-9
Utbetalda köpeskillningar	-65	-105		
Räntekostnader	3	10	0	0
Valutakursdifferenser	4	2	-35	-20
Utgående bokfört värde	151	198	-40	-29

Not 18

Varulager

Koncernen	2020-03-31	2019-03-31
Råvaror och förnödenheter	173	162
Varor under tillverkning	101	89
Färdiga varor	1 368	1 166
Totalt	1 642	1 417

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 15 MSEK (13). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2019/2020 eller under 2018/2019.

Not 19

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-03-31	2019-03-31	2020-03-31	2019-03-31
Hyra	19	21	2	2
Försäkringspremier	9	8	3	3
Pensionskostnader	3	3	1	1
Leasingavgifter	4	4	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	45	41	5	5
Övriga upplupna intäkter	48	19	0	0
Totalt	128	96	11	11

Not 20

Eget kapital

KONCERNEN

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

Reserver ¹⁾	Koncernen	
	2019/2020	2018/2019
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	123	87
Årets omräkningseffekt	56	36
Utgående omräkningsreserv	179	123
Säkringsreserv²⁾	0	0
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	9	0
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	-7	0
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	-2	0
Skatt hänförlig till avyttringar	1	0
Utgående säkringsreserv	1	0
Reserver totalt	180	123

¹⁾ Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

²⁾ Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

SÄKRINGSRESERV

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 049 918 (1 141 387).

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 4,00 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 augusti 2020.

Förslag till vinstdisposition 2019/2020

Balanserad vinst	228 MSEK
Årets vinst	209 MSEK
	437 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie ¹⁾	269 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	168 MSEK
	437 MSEK

¹⁾ Beräknat på antal utestående aktier per den 30 juni 2020. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 1 september 2020.

MODERBOLAGET

BUNDNA FONDER

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

RESERVFOND

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

BALANSERADE VINSTMEDEL

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

ANTAL AKTIER

Antalet aktier per 31 mars 2020 utgörs dels av 3 229 500 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 64 968 996 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,75 SEK. 1 049 918 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 63 919 078.

	2020-03-31		
	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	3 229 500	63 827 609	67 057 109
Lösen av köpoptioner	–	241 469	241 469
Återköp av egna aktier	–	-150 000	-150 000
Omvandling av A- till B-aktier	–	–	–
Vid årets slut	3 229 500	63 919 078	67 148 578

	2019-03-31		
	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	3 229 500	63 762 851	66 992 351
Lösen av köpoptioner	–	264 758	264 758
Återköp av egna aktier	–	-200 000	-200 000
Omvandling av A- till B-aktier	–	–	–
Vid årets slut	3 229 500	63 827 609	67 057 109

Not 21

Obeskattade reserver

Moderbolaget	2020-03-31	2019-03-31
Periodiseringsfond, avsatt 2013/2014	–	67
Periodiseringsfond, avsatt 2014/2015	–	75
Periodiseringsfond, avsatt 2015/2016	–	55
Periodiseringsfond, avsatt 2016/2017	–	91
Periodiseringsfond, avsatt 2017/2018	47	75
Periodiseringsfond, avsatt 2018/2019	84	84
Periodiseringsfond, avsatt 2019/2020	–	–
Ackumulerade överavskrivningar	0	0
Vid årets slut	131	447

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 131 MSEK utgör 28 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

Not 22

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Schweiz och Storbritannien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. Dotterbolag i andra länder har huvudsakligen avgiftsbaserade planer. Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag och storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019/2020 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna

plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 31 MSEK (30). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2020 till 133 procent (144). Pensionsplanen enligt ITP1 redovisas som en avgiftsbestämd plan.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Sverige, Schweiz och Storbritannien förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen. Koncernen uppskattar att 4 MSEK (1) blir betalda under 2020/2021 till de fonderade förmånsbestämda planerna. Totala antalet utfästelser om 963 (902) som ingår i förpliktelsen består av 132 aktiva (71), 488 fribrevsinnehavare (518) och 343 pensionärer (313).

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Pensionsskuld enligt balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-03-31	2019-03-31	2020-03-31	2019-03-31
Pensionsskuld PRI	270	250	15	15
Övriga pensionsåtaganden	62	10	-	-
Totala förmånsbestämda planer	332	260	15	15

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-03-31	2019-03-31	2020-03-31	2019-03-31
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	255	53	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-193	-43	-	-
Nettoskuld fonderade förpliktelser	62	10	-	-
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	270	250	15	15
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	332	260	15	15
Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:				
Sverige				
Pensionsförpliktelser	303	281	15	15
Förvaltningstillgångar	-25	-23	-	-
Nettobelopp i Sverige	278	258	15	15
Schweiz				
Pensionsförpliktelser	200	-	-	-
Förvaltningstillgångar	-149	-	-	-
Nettobelopp i Schweiz	51	-	-	-
Storbritannien				
Pensionsförpliktelser	22	22	-	-
Förvaltningstillgångar	-19	-20	-	-
Nettobelopp i Storbritannien	3	2	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	332	260	15	15

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
Ingående balans	260	229	15	15
Kostnad förmånsbestämda planer	13	8	1	1
Utbetalning av ersättningar	-7	-7	-1	-1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-4	-1	-	-
Omvärderingar	12	31	-	-
Företagsförvärv	54	-	-	-
Omräkningseffekt	4	0	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	332	260	15	15

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	Koncernen	
	2019/2020	2018/2019
Ingående balans	303	273
Pensioner intjänade under perioden	7	2
Ränta på förpliktelser	7	7
Betalda förmåner	-5	-8
Tillskjutna medel från arbetstagare	3	-
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden	-	-
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	20	25
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	-14	5
Företagsförvärv	189	-
Omräkningseffekt	15	1
Vinster och förluster från regleringar	-	-2
Pensionsförpliktelsernas nuvärde	525	303

Förvaltningstillgångarnas förändringar	Koncernen	
	2019/2020	2018/2019
Ingående balans	43	44
Tillskjutna medel från arbetsgivare	4	1
Tillskjutna medel från arbetstagare	3	-
Betalda förmåner	2	-1
Ränteintäkt redovisad i resultatet	1	1
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	-6	-1
Företagsförvärv	135	-
Omräkningseffekt	11	1
Vinster och förluster från regleringar	-	-2
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	193	43

NOT 22 FORTS.

Pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	7	2	1	-
Ränta på förpliktelser	7	7	0	1
Ränteutäkt redovisad i resultatet	-1	-1	-	-
Total kostnad förmånsbestämda planer	13	8	1	1
Total kostnad avgiftsbestämda planer	157	139	7	7
Sociala kostnader på pensionskostnader	19	17	1	1
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	189	164	9	9

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	Koncernen	
	2019/2020	2018/2019
Kostnad för såld vara	37	32
Försäljnings- och administrationskostnader	146	126
Finansnetto	6	6
Totala pensionskostnader	189	164

Aktuariella antaganden	2019/2020			2018/2019		
	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Sverige	Schweiz	Storbritannien
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:						
Diskonteringsränta 1 april, %	2,10	-	2,86	2,55	-	3,08
Diskonteringsränta 31 mars, %	1,30	0,45	2,81	2,10	-	2,86
Framtida löneökningar, %	2,25	1,00	-	2,75	-	-
Framtida ökning av pensioner, %	1,20	0,00	2,61	1,80	-	3,08
Personalomsättning, %	10,0	-	-	10,0	-	-
Livslängdstabell	DUS14	BVG 2015 GT	S3PMA/S3PFA	DUS14	-	S2PMA/S2PFA

Pensionsförpliktelsernas känslighet för ändrade antaganden	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Totalt
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2020	303	200	22	525
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-30	-18	-2	-50
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	35	19	2	56
Förväntad livslängd ökar med 1 år	15	-	1	16
Förväntad livslängd minskar med 1 år	-15	-	-1	-16

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan.

För svenska pensionskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för pensionskulder i Schweiz och Storbritannien har räntan för företagsobligationer använts. Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelserna är cirka 18 år (18) och används som grund för att fastställa diskonteringsräntan. Framtida ökning av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på i Sverige DUS14, statistiska tabeller framtagna av Svensk Försäkring och FörsäkringsSällskapet, i Schweiz BVG 2015 GT och i Storbritannien S3PA, CMI 2019.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelserna används samma metod, projected unit credit method, som vid beräkning av pensionsförpliktelserna redovisad i balansräkningen.

Not 23

Avsättningar

Koncernen 2019/2020	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	1	9	26	11	47
Företagsförvärv	-	-	2	-	2
Avsättningar som gjorts under perioden	-	5	7	1	13
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	-2	-7	-3	-12
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	0	-4	-4
Omräkningseffekt	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	1	12	28	5	46

Koncernen 2018/2019	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	1	2	22	6	31
Företagsförvärv	-	-	2	-	2
Avsättningar som gjorts under perioden	0	9	17	5	31
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-2	-13	0	-15
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	-2	-	-2
Omräkningseffekt	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	1	9	26	11	47

Lokaler

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

Personal

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstrukturingsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Not 24

Långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen	
	2020-03-31	2019-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	917	201
Förfall inom 3-5 år	710	418
Förfall 5 år och senare	0	1
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	1 627	620
Leasingskuld:		
Förfall inom 2 år	141	-
Förfall inom 3-5 år	251	-
Förfall 5 år och senare	66	-
Totalt leasingskuld	458	-
Övriga räntebärande skulder:		
Förfall inom 2 år	48	84
Förfall inom 3 år	17	11
Förfall inom 4-5 år	4	-
Förfall 5 år och senare	-	4
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder	69	99
Totalt	2 154	719

I moderbolaget uppgick långfristiga räntebärande skulder per 2020-03-31 till 1 600 MSEK (600). Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillningar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2020-03-31		2019-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	1 600	1 600	600	600
Övrigt	3	27	0	0
Totalt	1 603	1 627	600	600

	Moderbolaget	
	2020-03-31	2019-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	900	200
Förfall inom 3-5 år	700	400
Förfall 5 år och senare	-	-
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	1 600	600
Skulder till koncernföretag	127	264
TOTALT	1 727	864

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställt förfalltidpunkt.

Not 25

Kortfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-03-31	2019-03-31	2020-03-31	2019-03-31
Kreditfaciliteter				
Beviljad checkräkningskredit	1 300	1 301	1 300	1 300
Beviljade övriga skulder till kreditinstitut	1 201	400	1 200	400
Omklassificeringar	-300	-400	-300	-400
Outnyttjad del	-2 044	-270	-2 044	-270
Utnyttjat kreditbelopp	157	1 031	156	1 030
Övriga skulder till kreditinstitut	22	119	0	100
Leasingskuld	169	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	114	127	-	-
Totalt	462	1 277	156	1 130

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillningar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2020-03-31		2019-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	-	-	100	100
CNY	10	15	8	11
Övrigt	1	7	1	8
Totalt	11	22	110	119

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

Not 26

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-03-31	2019-03-31	2020-03-31	2019-03-31
Övriga förutbetalda intäkter	1	1	0	-
Löner och semesterlöner	331	286	14	14
Sociala avgifter och pensioner	99	95	8	6
Övriga upplupna kostnader ¹⁾	97	76	8	3
Totalt	528	458	30	23

¹⁾ Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 27

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-03-31	2019-03-31	2020-03-31	2019-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	38	35	-	-
Företagsinteckningar	41	13	-	-
Övriga ställda säkerheter	1	1	-	-
Totalt	80	49	-	-
Eventalförpliktelser				
Borgens- och övriga eventalförpliktelser	122	25	46	0
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾	-	-	136	131
Totalt	122	25	182	131

¹⁾ Avser PRI-skulder.

Not 28

Kassaflödesanalys

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
Avskrivningar	418	226	1	1
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-52	-8	-	-
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-1	-6	-	-
Förändring av pensionskuld	2	0	2	2
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	-4	14	-	-
Övrigt	-9	3	-3	-3
Totalt	354	229	0	0

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 4 MSEK (3) och under året utbetald ränta till 19 MSEK (13). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 27 MSEK (25) och under året utbetald ränta till 17 MSEK (13).

Förvärv

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2019/2020	2018/2019
Anläggningstillgångar	440	689
Varulager	82	63
Fordringar	110	185
Likvida medel	65	101
Totalt	697	1 038
Räntebärande skulder och avsättningar	-138	-150
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-142	-241
Totalt	-280	-391
Totala justeringar av tillgångar och skulder	417	647
Utbetald köpeskillning årets förvärv	-417	-647
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-79	-116
Likvida medel i förvärvade företag	65	101
Påverkan på koncernens likvida medel	-431	-662

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Avyttringar

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrade företag:

	2019/2020	2018/2019
Anläggningstillgångar	0	8
Varulager	0	16
Fordringar	1	18
Likvida medel	0	3
Räntebärande skulder och avsättningar	-	-8
Icke räntebärande skulder och avsättningar	0	-22
Avyttrade nettotillgångar	1	15
Realisationsresultat	0	5
Erhållen köpeskillning	1	20
Likvida medel i avyttrade företag	0	-3
Påverkan på koncernens likvida medel	1	17

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

NOT 28 FORTS.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2019-04-01	Kassa- flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					Ny redo- visnings- princip IFRS 16	2020-03-31
			Förvärv av dotter- bolag	Justering över re- sultaträk- ningen	Valuta- kurs- differenser	Nya leasing- kontrakt	Avslutade leasing- kontrakt		
Koncernen									
Checkräkningskredit	1 030	-873	-	-	0	-	-	157	
Skulder till kreditinstitut	739	897	10	-	3	-	-	1 649	
Övriga räntebärande skulder	229	1	-4	-48	5	-	-	183	
Leasingskuld	-	-156	-	8	6	216	-5	627	
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 998	-131	6	-40	14	216	-5	558	

	2018-04-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2019-03-31
			Förvärv av dotterbolag	Justering över resultaträkningen	Valutakurs- differenser	
Koncernen						
Checkräkningskredit		820	210	-	-	1 030
Skulder till kreditinstitut		315	371	52	-	739
Övriga långfristiga räntebärande skulder		233	8	-13	3	229
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 368	589	39	3	-1	1 998

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Moderbolaget	2019-04-01	Kassaflöden	2020-03-31
Checkräkningskredit	1 030	-874	156
Skulder till kreditinstitut	700	900	1 600
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 730	26	1 756

Moderbolaget	2018-04-01	Kassaflöden	2019-03-31
Checkräkningskredit	821	209	1 030
Skulder till kreditinstitut	300	400	700
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 121	609	1 730

Not 29

Förvärv av företag

De från och med räkenskapsåret 2018/2019 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Förvärv (avyttring)	Land	Tillträde	Nettoomsättning,		
			MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
Synthecs-gruppen	Nederländerna**	April, 2018	145	50	Automation
Xi Instrument AB	Sverige	April, 2018	13	2	Energy
KRV AS	Norge	April, 2018	55	27	Industrial Process
Scanwill Fluid Power ApS och Willtech ApS	Danmark	April, 2018	15	4	Components
Duelco A/S	Danmark	Juli, 2018	150	30	Energy
Prisma Teknik AB och Prisma Light AB	Sverige	Juli, 2018	70	27	Energy
Fibersystem AB	Sverige**	Juli, 2018	140	12	Automation
TLS Energimätning AB	Sverige	Juli, 2018	50	9	Industrial Process
Diamond Point International (Europe) Ltd	Storbritannien**	Juli, 2018	40	9	Automation
Power Technic ApS	Danmark	Juli, 2018	50	6	Power Solutions
(Solar Supply Sweden AB)	(Sverige)	(Augusti, 2018)	(80)	(5)	(Power Solutions)
Nordautomation Oy	Finland	September, 2018	155	85	Industrial Process
Wood Recycling Sweden AB	Sverige	Oktober, 2018	7	2	Industrial Process
Nylund Industrial Electronics (inkräm)	Finland	Januari, 2019	35	3	Components
Birepo A/S	Danmark	Januari, 2019	35	10	Components
Omni Ray AG	Schweiz	April, 2019	330	65	Automation
Thurne Teknik AB	Sverige	April, 2019	100	19	Industrial Process
AB N.O. Rönne	Sverige	April, 2019	8	4	Industrial Process
Best Seating Systems Walter Tausch GmbH	Österrike	Maj, 2019	23	5	Power Solutions
Thiim A/S	Danmark	Juni, 2019	70	15	Automation
Profelec Oy	Finland	Juli, 2019	6	2	Energy
BKC Products Ltd.	Storbritannien	Augusti, 2019	12	5	Industrial Process
Promector Oy	Finland	Augusti, 2019	24	20	Automation
Wireco-NB Oy	Finland	Februari, 2020	23	6	Energy
Caligo Industria Oy	Finland	Februari, 2020	70	9	Industrial Process
DMC Digital Motor Control GmbH	Tyskland	Mars, 2020	30	10	Power Solutions
Q-tronic B.V	Nederländerna	Mars, 2020	45	10	Power Solutions
Elkome Group Oy	Finland	April, 2020	85	38	Automation
Peter Andersson AB	Sverige	April, 2020	30	9	Energy
Valutec Group AB	Sverige	April, 2020	350	45	Industrial Process

* Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvs- respektive avyttringstidpunkten.

** Före 1 april 2019 tillhörde bolaget affärsområdet Components.

NOT 29 FORTS.

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2018/2019 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. De tillgångar och skulder som ingick i årets förvärv uppgår enligt den preliminära förvärvsanalysen till följande:

	2019/2020			2018/2019		
	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	2	214	216	10	327	337
Övriga anläggningstillgångar	13	–	13	61	2	63
Varulager	82	–	82	68	–	68
Övriga omsättningstillgångar	175	–	175	281	–	281
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	0	-36	-36	-6	-69	-75
Övriga skulder	-116	-52	-168	-222	-15	-237
Förvärvade nettotillgångar	156	126	282	192	245	437
Goodwill			211			306
Innehav utan bestämmande inflytande			-3			–
Köpeskilling¹⁾			490			743
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter			-65			-96
Avgår: ännu ej utbetald köpeskilling			-73			-83
Påverkan på koncernens likvida medel			352			564

¹⁾ Köpeskilling anges exklusive kostnader vid förvärven.

Den sammanlagda köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 490 MSEK, varav 427 MSEK enligt preliminära förvärvsanalysen allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 750 MSEK, rörelseresultatet med cirka 40 MSEK, samt räkenskapsårets resultat efter skatt med cirka 20 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2019.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställt maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade köpeskillingar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde till 67 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 94 MSEK. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-94 MSEK.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 7 MSEK (7) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Omvärdering av villkorade köpeskillingar har netto påverkat räkenskapsåret positivt med 52 MSEK (8). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalysen har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen. Per den 31 mars 2020 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 1 997 MSEK, att jämföra med 1 767 MSEK per den 31 mars 2019. Förändringen är hänförlig till förvärv samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs generellt av under en period av 5-10 år medan kundrelationer och teknik skrivs av under en period av 10 år. Varumärken skrivs ej av, utan prövas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 22 MSEK.

Not 30

Resultat per aktie före och efter utspädning

	2019/2020	2018/2019
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		
Resultat per aktie före utspädning	12,85	9,85
Resultat per aktie efter utspädning	12,80	9,80

Se not 1 för beräkningsmetod

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2019/2020 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 862 MSEK (660) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2019/2020 uppgående till 67 123 (67 047). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2019/2020	2018/2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	862	660

VÄGT GENOMSnittligt antal aktier under året, FÖRE UTSPÄDNING

I tusental aktier	2019/2020	2018/2019
Totalt antal aktier 1 april	67 057	66 992
Effekt av innehav av egna aktier	66	55
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	67 123	67 047

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2019/2020 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 862 MSEK (660) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2019/2020 uppgående till 67 300 (67 189). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2019/2020	2018/2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	862	660

VÄGT GENOMSnittligt antal utestående aktier, EFTER UTSPÄDNING

I tusental aktier	2019/2020	2018/2019
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	67 123	67 047
Effekt av utfärdade aktieoptioner	177	142
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	67 300	67 189

Not 31

Upplysningar om moderbolag

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Addtech AB (publ.)
Box 5112
102 43 Stockholm, Sverige
Tel +46 8 470 49 00
www.addtech.se

Not 32

Upplysningar om närstående

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

Not 33

Händelser efter balansdagen

Covid-19-pandemin som utbröt under verksamhetsårets fjärde kvartal hade initialt begränsad påverkan på koncernens verksamheter. Addtech fortsätter att följa relevanta myndigheters rekommendationer och vidtar relevanta hälsomässiga försiktighetsåtgärder för att skydda personal och minska smittspridningen i samhället. Pandemin påverkar hela världsmarknaden och kommer även att påverka Addtech under kommande verksamhetsår. Utmaningar finns inom försörjningskedjan och osäkerheter föreligger runt våra kunders möjligheter att hålla sina verksamheter igång med full kapacitet. Vi förbereder och vidtar åtgärder löpande för att kunna agera snabbt och möta en minskad försäljning. Samtliga bolag i koncernen har förberett handlingsplaner och kostnadsbesparingsprogram redo att exekveras för att skydda resultat, likviditet och kassaflöde.

I skrivande stund har cirka 120 av koncernens totalt cirka 3 000 medarbetare varslats om uppsägning och ytterligare cirka 800 medarbetare berörs av korttidspermitteringar. Omsättningen under första kvartalet 2020/2021 beräknas ha påverkats negativt med cirka 7 procent jämfört med omsättningen första kvartalet föregående år på grund av rådande pandemi. Omsättningen för första kvartalet uppgick totalt till 2 805 MSEK (2 934), en minskning med 4 procent varav 7 procent organiskt, med en rörelsemarginal om 8,7 procent (10,0).

Den 1 april förvärvades Elkome Group Oy, Finland, till affärsområdet Automation. Elkome utvecklar, integrerar och levererar lösningar för applikationer inom industriell IoT främst riktade mot industriell produktion, smarta lösningar för hållbara städer samt infrastruktur. Lösningarna omfattar kundanpassade datorsystem, infokiosker, testsystem, software, sensorer och industriell kommunikation. Bolaget omsätter cirka 8 MEUR och har 38 anställda.

Den 2 april förvärvades Peter Andersson AB, Sverige, till affärsområdet Energy. Andersson System levererar såväl handelsprodukter som egenutvecklade produkter inom eltillebehör för kontors- och köksmiljö till den svenska och norska marknaden. Produkterna säljs via återförsäljare inom handeln för kontorsmöbler, kontorsinredning, AV-utrustning, datatillbehör och köksinredning. Bolaget omsätter cirka 30 MSEK och har nio anställda.

Den 8 april förvärvades Valutec Group AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Process. Valutec är en av världens ledande tillverkare av virkestorkar till skogsindustrin. Bolaget omsätter cirka 350 MSEK och har 45 anställda.

De tillgångar och skulder som ingår i förvärv efter räkenskapsårets slut uppgår enligt preliminära förvärvsanalyser till följande:

MSEK	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	22	504	526
Övriga anläggningstillgångar	23	–	23
Varulager	46	–	46
Övriga omsättningstillgångar	159	–	159
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-2	-107	-109
Övriga skulder	-90	–	-90
Förvärvade nettotillgångar	158	397	555
Goodwill			497
Innehav utan bestämmande inflytande			-130
Köpeskillning¹⁾			922
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet			-107
Avgår ej utbetald köpeskillning			-99
Påverkan på koncernens likvida medel			716

¹⁾ I förvärvet av Valutec Group AB finns ett åtagande att förvärva återstående 14 procent av bolaget. Detta åtagande är värderat till 98 MSEK och kommer att redovisas som en långfristig räntebärande skuld.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 13 juli 2020

Anders Börjesson
STYRELSENS ORDFÖRANDE

Eva Elmstedt
STYRELSELEDAMOT

Kenth Eriksson
STYRELSELEDAMOT

Henrik Hedelius
STYRELSELEDAMOT

Ulf Mattsson
STYRELSELEDAMOT

Malin Nordesjö
STYRELSELEDAMOT

Johan Sjö
STYRELSELEDAMOT

Niklas Stenberg
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 juli 2020

KPMG AB

Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR
HUVUDANSVARIG

Jonas Eriksson
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till årsstämman i **Addtech AB** (publ.), org. nr 556302-9726

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB för räkenskapsåret 2019-04-01–2020-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 37-105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 14 och 17 och redovisningsprinciper på sidorna 67-68 och 71 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för förvärvade immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, leverantörsrelationer, teknik etc uppgår per den 31 mars 2020 till 3 240 MSEK, vilket utgör cirka 38% av balansomslutningen.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts- och resultatprognos och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2020 andelar i koncernföretag om 1 004 MSEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS. Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys. Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernsledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Fullständighet i redovisningen efter Cyberattack

Se förvaltningsberättelsen sid 37 i årsredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen drabbades under räkenskapsåret av en omfattande cyberattack där 80 av koncernens bolag infekterades av skadlig krypteringskod. En ny IT-miljö har byggts upp och infekterade data för den del av räkenskapsåret som påverkats har återskapats. Återskapandet av räkenskapsmaterial har gjorts från ett flertal olika källor i de drabbade bolagen. Bolagen har genomfört kontroller för att säkerställa att alla transaktioner finns med i bolagens redovisning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av bolagens dokumentation för återskapande av räkenskapsmaterial från olika källor samt utvärderat de kontroller som bolagen genomfört för att säkerställa att räkenskapsmaterial är fullständigt. Vi har även utfört egna analyser av data och kontrollerat att de återskapade transaktionerna tagits in i bokföringen för att säkerställa att räkenskapsmaterialet i allt väsentligt är fullständigt. Vi har även tagit del av de upplysningar som lämnats i förvaltningsberättelsen och bedömt om de ger en rättvisande bild av händelsen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-36, 109-120. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ansamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB för räkenskapsåret 2019-04-01–2020-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget

till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 8-17, 41-43 och 114-120 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Addtech ABs revisor av bolagsstämman den 29 augusti 2019. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1997.

Stockholm den 13 juli 2020

KPMG AB

Joakim Thilstedt

AUKTORISERAD REVISOR

Huvudansvarig

Jonas Eriksson

AUKTORISERAD REVISOR

Flerårsöversikt

MSEK, om annat ej anges	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning	11 735	10 148	8 022	7 178
EBITDA	1 579	1 137	881	755
EBITA	1 364	1 085	838	715
Rörelseresultat	1 161	910	701	604
Resultat efter finansiella poster	1 105	865	665	580
Årets resultat	873	672	526	450
Immateriella anläggningstillgångar	3 240	2 953	2 463	1 892
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	374	315	239	217
Nyttjanderättstillgångar	626	-	-	-
Varulager	1 642	1 417	1 118	942
Kortfristiga fordringar	2 261	2 065	1 507	1 286
Likvida medel	363	295	192	178
SUMMA TILLGÅNGAR	8 506	7 045	5 519	4 515
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	3 018	2 470	2 085	1 701
Innehav utan bestämmande inflytande	58	50	46	40
Räntebärande skulder och avsättningar	2 948	2 256	1 598	1 189
Icke räntebärande skulder och avsättningar	2 482	2 269	1 790	1 585
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 506	7 045	5 519	4 515
Sysselsatt kapital	6 023	4 775	3 728	2 930
Rörelsekapital	2 415	2 029	1 591	1 362
Finansiell nettoskuld	2 585	1 960	1 405	1 011
Nettoskuld exkl. pensioner	2 253	1 700	1 176	801
EBITA-marginal, %	11,6	10,7	10,5	10,0
Rörelsemarginal, %	9,9	9,0	8,7	8,4
Vinstmarginal, %	9,4	8,5	8,3	8,1
Avkastning eget kapital, %	32	29	28	28
Avkastning sysselsatt kapital, %	21	21	22	23
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	56	53	53	53
Soliditet, %	36	36	39	39
Skuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,8	0,7	0,6
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,6	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	20,5	22,1	22,7	23,9
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,6	1,7	1,6	1,3
Resultat per aktie, SEK	12,85	9,85	7,70	6,60
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK	12,80	9,80	7,65	6,55
Kassaflöde per aktie, SEK	16,65	7,80	8,05	8,25
Eget kapital per aktie, SEK	44,95	36,80	31,10	25,45
Utdelning per aktie, SEK	4,00 ¹⁾	5,00	4,00	3,50
Medelantal aktier efter återköp, '000	67 123	67 047	66 950	66 824
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	67 300	67 189	67 178	67 008
Aktiekurs per 31 mars, SEK	244,50	193,00	168,00	148,50
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 117	524	539	551
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-532	-725	-520	-395
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-507	294	-12	-126
Årets kassaflöde	78	93	7	30
Medelantal anställda	2 913	2 590	2 283	2 133
Antal anställda vid årets slut	2 981	2 759	2 358	2 176

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Definitioner

Avkastning på eget kapital²

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

EBITA dividerat med rörelsekapital.

R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EBITA¹

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EBITA-marginal¹

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerarens analyser och beslut.

Finansiell nettoskuld¹

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om samtliga skulder förföll idag och eventuell nödvändig återfinansiering.

Finansiell nettoskuld/EBITDA¹

Den finansiella nettoskulden dividerat med EBITDA.

Finansiell nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.

Finansnetto¹

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader.

Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

Förvärvat tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

Förvärvat tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvat tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp.

Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar¹

Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar.

Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.

Nettoskuld exklusive pensioner¹

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar exklusive pensioner minus likvida medel.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Nettoskuldssättningsgrad, exklusive pensioner^{1 2}

Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Resultat efter finansiella poster¹

Periodens resultat före skatt.

Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Rörelsekapital¹

Rörelsekapital (RK) mäts genom ett årsgenomsnitt definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

Rörelseresultat¹

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.

Används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

Skuldsättningsgrad^{1 2}

Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Soliditet^{1 2}

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långgivare, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

² Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.

AVSTÄMMNINGSTABELLER ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITA och EBITDA

Koncernen, MSEK	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Rörelseresultat	1 161	910	701	604
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar (+)	203	175	137	111
EBITA	1 364	1 085	838	715
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar (+)	215	52	43	40
EBITDA	1 579	1 137	881	755

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Koncernen, MSEK	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
EBITA (rullande 12 månader)	1 364	1 085	838	715
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 594	1 304	1 037	941
Kundfordringar, årsgenomsnitt (+)	1 854	1 542	1 231	1 043
Leverantörsskulder, årsgenomsnitt (-)	1 033	817	677	622
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	2 415	2 029	1 591	1 362
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	56%	53%	53%	53%

Förvärvat tillväxt och organisk tillväxt

Koncernen	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Förvärvat tillväxt (MSEK, %)	774 (8%)	999 (12%)	557 (8%)	574 (9%)
Organisk tillväxt (MSEK, %)	765 (8%)	903 (11%)	356 (5%)	403 (7%)
Avyttringar (MSEK, %)	-59 (-1%)	-65 (-1%)	-115 (-2%)	-
Valutakurseffekter (MSEK, %)	107 (1%)	289 (4%)	46 (1%)	46 (1%)
Total tillväxt (MSEK, %)	1 587 (16%)	2 126 (26%)	844 (12%)	1 023 (17%)

Nettoskuld exkl. pensioner och nettoskuldsättningsgrad exkl. pensioner

Koncernen	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Finansiell nettoskuld, MSEK	2 585	1 960	1 405	1 011
Pensioner, MSEK (-)	-332	-260	-229	-210
Nettoskuld exklusive pensioner, MSEK	2 253	1 700	1 176	801
Eget kapital, MSEK	3 076	2 520	2 131	1 741
Nettoskuldsättningsgrad exklusive pensioner, ggr	0,7	0,7	0,6	0,5

Räntetäckningsgrad

Koncernen	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Resultat efter finansiella poster, MSEK	1 105	865	665	580
Räntekostnader och bankavgifter, MSEK (+)	57	41	31	25
Total	1 162	906	696	605
Räntetäckningsgrad, ggr	20,5	22,1	22,7	23,9

Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital

Koncernen, MSEK	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Resultat efter finansiella poster	1 105	865	665	580
Finansiella kostnader (+)	79	62	71	39
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader	1 184	927	736	619
Balansomslutning, årsgenomsnitt (+)	7 926	6 324	4 996	4 143
Icke räntebärande skulder, årsgenomsnitt (-)	-1 947	-1 604	-1 319	-1 167
Icke räntebärande avsättningar, årsgenomsnitt (-)	-379	-378	-335	-268
Sysselsatt kapital	5 600	4 342	3 342	2 708
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21%	21%	22%	23%

Hållbarhetsnoter

OM RAPPORTERING AV HÅLLBARHET

Addtechs hållbarhetsarbete är en central och integrerad del i vår affär, organisation och värdekedja. Därför har vi även valt att integrera hållbarhetsrapporten i vår årsredovisning för räkenskapsåret april 2019 till mars 2020. Redovisningen omfattar Addtech AB org. nr. 556302-9726 med tillhörande dotterbolag.

Addtech har i redovisningen inspirerats av ramverket för integrerad rapportering, "International Integrated Reporting Framework" (IIRC). Det är ett ramverk som syftar till att redovisa och skapa sammanhang kring de faktorer som påverkar ett bolags möjlighet att skapa värde på kort, medel och lång sikt. Redovisningen avser även den lagstadgade rapporteringen av hållbarhet enligt ÅRL 6:10-14. FN:s globala mål har använts som ramverk för väsentlighetsanalysen, intressentdialogen och våra målsättningar. Nyckeltal redovisas enligt Global Reporting Initiative (GRI) Standards, Greenhouse Gas Protocol och Addtechs egna nyckeltal för hållbar utveckling. Hållbarhetsnoterna är granskade av extern part, se uttalande på sidan 121.

På följande sidor presenteras kompletterande hållbarhetsinformation som; styrning, väsentlighetsanalys och väsentliga områden, intressentdialog, hållbarhetsmål, nyckeltal och beräkningsmetoder.

STYRNING

Ytterst ansvarar koncernstyrelsen, genom koncernledningen, för Addtechs långsiktiga, övergripande hållbarhetsmål. Målen kompletteras med att respektive affärsområde tar fram mål och handlingsplaner för sina bolag. Vårt operativa hållbarhetsarbete drivs därför, i linje med vår väl etablerade företagskultur, genom ett decentraliserat ansvar i våra bolag. Addtech utövar ett aktivt ägarskap genom styrelsearbete och uppföljning men styr inte bolagen på detaljnivå. Varje år redovisar bolagen sitt eget hållbarhetsarbete. Om brister identifieras sätter bolagen med stöd av koncernen in lämpliga åtgärder.

Addtechs uppförandekod är en grundpelare i vårt hållbarhetsarbete och

en integrerad del av verksamheten. Vår uppförandekod, tillsammans med våra kärnvärden, är grunden för hur vi gör affärer, uppträder och agerar i vårt dagliga arbete och i våra relationer med omvärlden. Kodens inkluderar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, antikorrup­tion och miljöansvar och bygger på FN:s "Global Compact", ILO:s kärnkonventioner, samt på OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Den omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Uppförandekoden ses över årligen av styrelsen. Den återfinns på vår hemsida www.addtech.com tillsammans med vår uppförandekod för leverantörer. Eventuella missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med vår uppförandekod ska rapporteras till vår visseblåsfunktion.

VÄSENTLIGHETSANALYS

För att kunna arbeta strategiskt och integrerat med hållbar utveckling har vi under året uppdaterat vår väsentlighetsanalys och intressentdialog samt definierat mål för vårt långsiktiga arbete. Väsentlighetsanalysen förankrades i koncernledningen i november 2019.

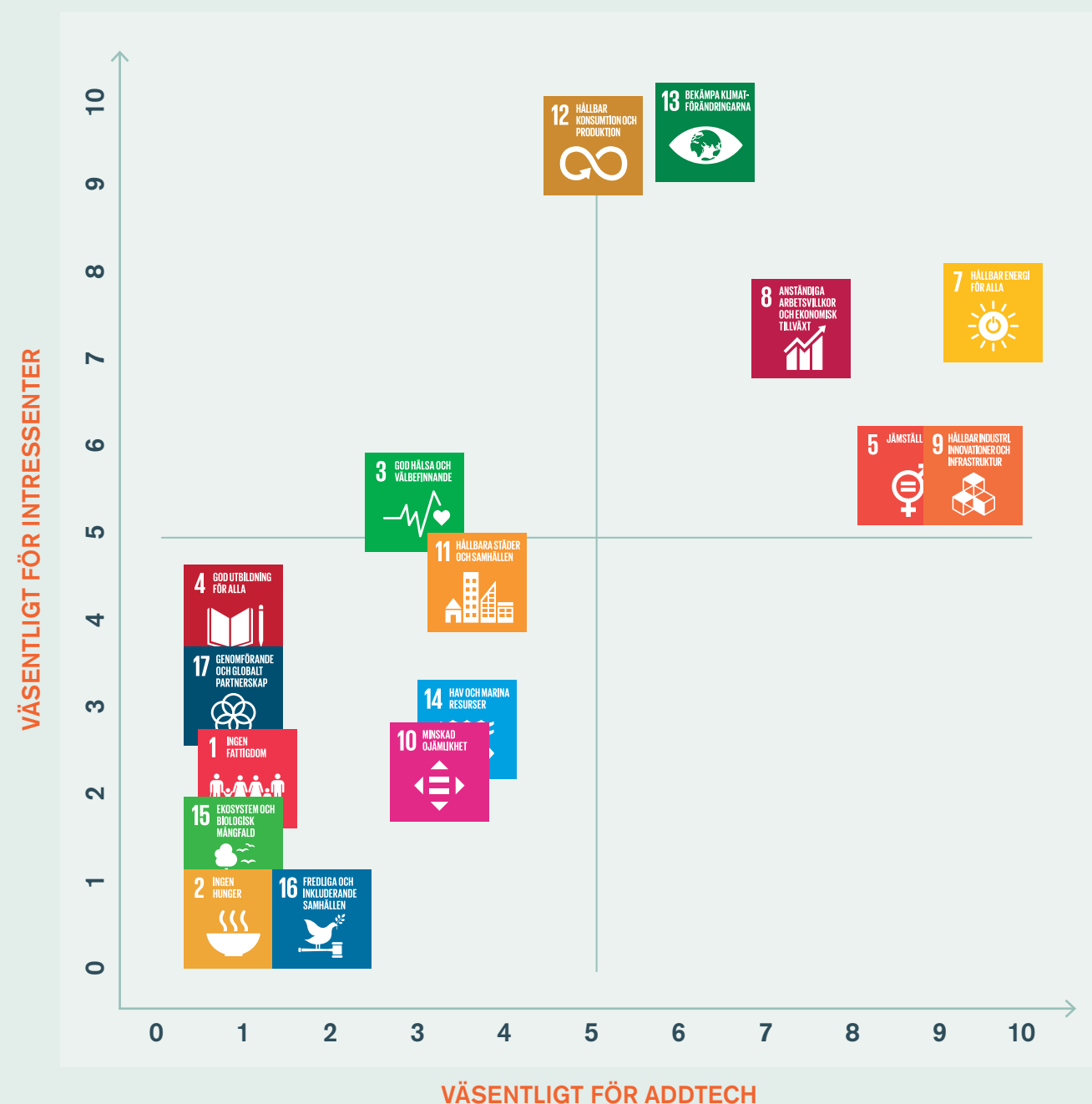
Väsentligt för intressenter

I samband med uppdateringen av vår väsentlighetsanalys gjordes en intressentdialog med prioriterade intressentgrupper. Som utgångspunkt för dialogen användes FN:s Globala Mål, det globala ramverket för hållbar utveckling. Dialogen bestod av djupintervjuer och enkäter där intressentgrupperna fick svara på frågor kring vilka hållbarhetsfrågor som var viktiga för dem samt vilka förväntningar de har på Addtechs fortsatta hållbarhetsstrategi. De fick även möjlighet att prioritera de globala mål som var av störst vikt för dem att Addtech arbetar med. Resultatet redovisas i väsentlighetsmatrixens Y-axel: Väsentligt för Intressenter.

INTRESSENTGRUPP	DIALOGMETOD	VIKTIGA FRÅGOR FÖR DEM	PRIORITERADE GLOBALA MÅL
Ägare	Djupintervjuer med ett urval av våra största ägare och analytiker som följer Addtech-aktien, kapitalmarknadsdag, årsstämma, årsredovisning, delårsrapporter, webbplats.	Resultatutveckling, mänskliga rättigheter, antikorrup­tion, klimatpåverkan, hållbara affärsmodeller, jämställdhet.	5 JÄMSTÄLLHET, 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT, 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR, 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Medarbetare	Djupintervjuer med fokusgrupp från alla affärsområden, hållbarhetsenkät för utvalda medarbetare, utvecklingssamtal, utbildningar, intranät.	Jämställdhet, arbetsvillkor, kompetensutveckling, ansvarsfulla leverantörer, hållbara affärsmöjligheter, klimatpåverkan.	5 JÄMSTÄLLHET, 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA, 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT, 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION, 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Kunder	Djupintervjuer med ett urval av våra största kunder, bolagens egna kanaler och möten, webbplats.	Innovation, mänskliga rättigheter, ansvarsfull resursförbrukning, antikorrup­tion, arbetsvillkor, klimatpåverkan.	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR, 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION, 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Leverantörer	Djupintervjuer med ett urval av våra viktigaste leverantörer, dotterbolagens egna kanaler och möten, leverantörsutvärderingar och besök.	Affärsetik, kundnöjdhet, samarbete, klimatpåverkan.	7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA, 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT, 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR, 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Väsentligt för Addtech

Styrelsen och ledningsgruppen för Addtech AB fick i en enkätundersökning prioritera de globala målen utefter vilka mål som kan utgöra risker men även affärsmöjligheter för koncernen. Svaren presenterades sedan under en workshop med ledningsgruppen där även relationen mellan Addtechs ambitioner och intressenternas förväntningar diskuterades. Resultatet redovisas i väsentlighetsmatrixens X-axel: Väsentligt för Addtech.



Prioritering

I tabellen nedan presenteras Addtechs mest väsentliga hållbarhetsområden och deras relation till globala målen. Frågorna rangordnas efter företags och intressenternas prioritering. Alla Globala målen är av betydelse

för Addtech men för att kunna fokusera och driva arbetet framåt behövs en prioritering. Våra väsentliga områden följs upp med GRI-indikatorer och egna nyckeltal.

Prioritet	Globalt mål	Innebörd för Addtech	Område	KPI
PRIORITERADE OMRÅDEN				
1	7: Hållbar energi för alla 7.2 Öka andelen förnybar energi 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet	Att vi ökar andelen affärer som bidrar till omställningen till förnybar energianvändning samt effektiviserar vår egen energiförbrukning. Ingår även i mål 9 och 13.	Energianvändning	GRI 302-1 Energianvändning GRI 302-3 Energiintensitet GRI 302-4 Reducering av energiförbrukning
2	13: Bekämpa klimatförändringarna 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar	Att vi kartlägger, målsätter och reducerar våra utsläpp från transporter, inköp och energiförbrukning.	Utsläpp av växthusgaser	GRI 305-1 Scope 1 GRI 305-2 Scope 2 GRI 305-3 Scope 3 GRI 305-4 Utsläppsintensitet GRI 305-5 Reducering av utsläpp
3	9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	Att vi ökar andelen affärer som erbjuder tekniska lösningar för omställningen till hållbar innovation, industrier och infrastruktur.	Ekonomiskt värde	GRI 201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat Addtech KPI: Andel av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål.
4	8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö	Att vi säkerställer långsiktighet i vår tillväxt utan att äventyra arbetsvillkor för våra egna medarbetare och hos våra leverantörer.	Medarbetare Anställning Utbildning och utveckling Social leverantörsutvärdering	GRI 102-8 Antal medarbetare och andel tillsvidare- och heltidsanställningar GRI 401-1 Personalomsättning GRI 404-1 Investerade utbildningstimmar GRI 404-3 Utvecklingssamtal Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen som utvärderats utifrån uppförandekoden
5	5: Jämställdhet 5.5 Säkerställa fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.	Att vi har en jämställd och inkluderande arbetsmiljö som främjar kvinnligt ledarskap.	Mångfald och lika möjligheter	GRI 405-1 Mångfald i ledning och totalt GRI 404-1 Investerade utbildningstimmar per kön Addtech KPI: Andel kvinnor, försäljning Addtech KPI: Antal inrapporterade visseblåsarenden
6	12: Hållbar konsumtion och produktion 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Att vi har en produktlivscykel med effektiv användning av naturresurser.	Miljömässig leverantörsutvärdering	Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen som utvärderats utifrån uppförandekoden
7	3: God hälsa och välbefinnande 3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa	Att vi arbetar systematiskt med att främja hälsa och säkerhet på våra arbetsplatser	Hälsa och säkerhet	GRI 403-1 Olyckor och sjukfrånvaro
LÄGRE PRIORITERADE OMRÅDEN				
8	11: Hållbara städer och samhällen		Ingår i mål 9.	
9	14: Hav och marina resurser		Ingår i mål 9.	
10	10: Minskad ojämlikhet		Ingår i mål 5	
11	6: Rent vatten och sanitet för alla		Ingår i mål 9.	
12	1: Ingen fattigdom			
13	16: Fredliga och inkluderande samhällen			
14	4: God utbildning			
15	17: Genomförande och partnerskap			
16	15: Ekosystem och biologisk mångfald			
17	2: Ingen hunger			

VISIONER OCH NYCKELTAL

Väsentlighetsmatrisen har sedan omsatts i en hållbarhetsmodell bestående av fem av de högst prioriterade områden för både Addtech och intressenter, med en uppdelning i tre strategiska fokusområden: affären, organisationen och värdekedjan. För varje strategiskt fokusområde finns en långsiktig vision som är mätbar och tidsbunden till år 2030; i enlighet

med de globala målen. Med en uttalad riktning vill vi tydliggöra vart vi vill och vilket värde vi vill skapa och med hjälp av nyckeltal vill vi säkerställa att vi utvecklas i rätt riktning. Fokus under nästa år blir att förankra prioriteringen och visionerna i hela koncernen för att gemensamt ta fram en strategisk handlingsplan och nödvändiga aktiviteter för att nå våra mål.

AFFÄREN	ORGANISATIONEN	VÄRDEKEDJAN
2030 är visionen att 100% av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling	2030 är visionen att ha 40% kvinnor i ledande positioner och reducera vår koldioxidintensitet med 50%	2030 är visionen att ha utvärderat 80% av inköpsvolymen utifrån vår uppförandekod

KPI	2019/2020	2018/2019	2017/2018
AFFÄREN			
Hållbar utveckling			
Andel av omsättningen från affärer som bidrar till hållbar utveckling (%)*	40	–	–
Uppdelning per affärsområde (%)			
Energy:	32	–	–
Industrial Process:	29	–	–
Power Solutions:	19	–	–
Automation:	12	–	–
Components:	8	–	–
Uppdelning per globalt mål (SDG) (%)			
SDG 3: God hälsa och välbefinnande:	4	–	–
SDG 6: Rent vatten och sanitet:	1	–	–
SDG 7: Hållbar energi för alla:	28	–	–
SDG 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur:	38	–	–
SDG 11: Hållbara städer och samhällen:	9	–	–
SDG 12: Hållbar konsumtion och produktion:	2	–	–
SDG 14: Hav och marina resurser:	18	–	–

Ekonomiskt värde

Ekonomiskt värde genererat (MSEK)	11 735	10 148	8 022
Ekonomiskt värde fördelat (MSEK)	11 510	9 787	7 765
Varav kostnader för tillverkning (MSEK)	8 725	7 398	5 825
Varav löner och ersättningar (löner, pensioner, löneskatter, sociala avgifter) (MSEK)	2 114	1 840	1 496
Varav utbetalningar till kreditgivare (MSEK)	62	50	40
Varav utbetalningar till aktieägare (MSEK)	336	269	235
Varav utbetalningar till stater (skatt) (MSEK)	273	230	169
Kvar i företaget (MSEK)	225	361	257

KPI	2019/2020	2018/2019	2017/2018
ORGANISATIONEN (SOCIALT)			
Mångfald & lika möjligheter			
Andel kvinnor, ledning (%)*	14	11	12
Andel kvinnor, administration, ekonomi & inköp (%)	65	66	66
Andel kvinnor, försäljning (%)	14	14	14
Andel kvinnor, teknisk service, support, produktion, lager (%)	19	21	22
Andel kvinnor, totalt (%)	26	26	26
Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade (%)* (Undersökning görs vartannat år)	-	1,8	-
Antal inrapporterade visseblåsarärenden*	0	0	0
Anställning			
Totalt antal anställda	2 913	2 590	2 283
Andel tillsvidareanställda (%)	97	98	96
Andel heltidsanställda (%)	94	94	93
Personalomsättning (%)	10	12	12
Personalomsättning kvinnor (%)	10	13	13
Personalomsättning män (%)	10	11	12
Hälsa & säkerhet			
Sjukfrånvaro (%)*	3	3	2
Antal olyckor	32	32	29
Utbildning & utveckling			
Totalt antal investerade utbildningstimmar	24 137	22 585	22 556
Antal investerade utbildningstimmar/anställd	8,29	8,72	9,88
Andel investerade utbildningstimmar per kvinnlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)	54	52	57
Andel investerade utbildningstimmar per manlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)	46	48	43
Andel dokumenterade mål- och utvecklingssamtal (%)	63	63	62

ORGANISATIONEN (MILJÖN)			
Utsläpp av växthusgaser*			
Koldioxidintensitet (totala utsläpp ton CO ₂ e/ nettoomsättning, tkr)	2,2	2,2	2,2
Totala utsläpp (ton CO ₂ e)	25 312	22 265	17 600
SCOPE 1 (ton CO ₂ e)	2 071	1 869	1 643
Utsläpp från egen fordonspark (ton CO ₂ e)	2 071	1 869	1 643
SCOPE 2 (ton CO ₂ e)	2 494	2 318	2 134
Utsläpp energianvändning (ton CO ₂ e)	2 494	2 318	2 134
SCOPE 3 (ton CO ₂ e)	20 747	18 078	13 823
Utsläpp frakt uppströms (ton CO ₂ e)	10 581	9 892	8 134
Utsläpp frakt nedströms (ton CO ₂ e)	7 781	6 038	4 464
Utsläpp tjänsteresor, flyg (ton CO ₂ e)	2 385	2 148	1 225
Energianvändning			
Total energiförbrukning (MWh)	24 935	23 184	21 343
Varav el (MWh)	16 317	15 595	14 744
Varav värme (MWh)	8 618	7 589	6 599
Andel energi från förnybara källor (%)	59	59	54
Energiförbrukning i förhållande till nettoomsättning (%)	2,1	2,3	2,7

KPI	2019/2020	2018/2019	2017/2018
VÄRDEKEDJAN			
Social & miljömässig leverantörsutvärdering			
Andel av inköpsvolymen som utvärderats utifrån uppförandekoden (%)*	51	-	-

* se beräkningsmetod och kommentar till utfall nedan

Beräkningsmetoder och kommentarer till utfall

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN AFFÄRER SOM BIDRAR TILL HÅLLBAR UTVECKLING

Addtech vill vara en del av omställningen till en hållbar utveckling och ser stora möjligheter i affärer som positivt bidrar till samhället och miljön. En självskattning har gjorts baserat på varje affärsområdes existerande produkt- och tjänsteerbjudande som adresserar någon av de hållbarhetsutmaningar som benämns i FN:s globala mål och dess 169 delmål. Intäkterna från dessa uppdrag är sedan uppskattade för att kunna göra en uträkning av dess andel av den totala omsättningen på koncernnivå, där procentsatsen har avrundats till närmaste tiotal. Syftet med detta nyckeltal är att identifiera ett nuläge för att över tid öka andelen av vår omsättning som bidrar till en hållbar framtid och nya affärsmöjligheter.

ANDEL KVINNOR, LEDNING

Teknikhandelsbranschen har historiskt sett varit, och är fortfarande, mansdominerad. Addtechs vill successivt öka andelen kvinnor och främja kvinnligt ledarskap. Därför har vi en uttalad vision om att ha jämställda ledningsgrupper i koncernen till 2030. Beräkningen av andel kvinnor i ledningsposition utgörs av antalet kvinnor som arbetar i ledningsgrupper på koncern- och bolagsnivå, i relation till totalt antal medarbetare som arbetar i ledningsgrupper. Syftet med nyckeltalet är att identifiera ett nuläge för att kunna främja lika möjligheter och öka deltagandet för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande. Under året har vi åstadkommit en ökning från 11 procent till 14 procent kvinnor i ledningspositioner. Läs mer om hur vi arbetar med detta på sidorna 28-29.

ANTAL INRAPPORTERADE FALL AV DISKRIMINERING

Addtech strävar efter att ingen ska diskrimineras på arbetsplatsen. Vartannat år genomförs en medarbetarundersökning för alla medarbetare i koncernen som omfattar frågor om bland annat likabehandling, mångfald och diskriminering. För beräkningen av andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade, har antal svar av karaktären "Instämmer inte" på påståendet "Jag har aldrig blivit diskriminerad på arbetet" ställts i relation till totalt antal medarbetare. Arbetet med att främja en inkluderande arbetsmiljö utan diskriminering sker decentraliserat genom bolagens egna systematiska arbetsmiljöarbeten med stöttning av koncerngemensamma riktlinjer.

ANTAL INRAPPORTERADE VISSELBLÅSARÄRENDEN

Orsaken till visseblåsning kan avse alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med vår uppförandekod som omfattar bland annat mutor och korruption, arbetsmiljö, diskriminering och miljöansvar. Under 2019 initierades implementeringen av ett nytt visseblåsar-system för att hanteringen och kategoriseringen av visseblåsarärenden ska ske av extern part.

HÄLSA & SÄKERHET

Vi har en nollvision gällande arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter och verkar för en god hälsa och välmående bland våra medarbetare. Vi följer därför kontinuerligt upp nyckeltal för hälsa och säkerhet. För beräkning av antalet olyckor har varje bolag i koncernen rapporterat antal skador som uppkommit av eller under arbetet, men inte skador orsakade under resan till och från arbetet. Året har präglats av en fortsatt låg sjukfrånvaro.

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Vi vill bedriva vår verksamhet med minsta möjliga påverkan på klimatet. Därför arbetar vi för att effektivisera och reducera vår resursförbrukning och utsläpp. Våra koldioxidutsläpp beräknas enligt den internationella standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG protokollet) och redovisas i tre olika avgränsningar (Scope). För alla beräkningar har försiktighetsprincipen applicerats.

- Scope 1 avser direkta utsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av oss, däribland utsläpp från produktion och bränsleförbrukning för fordon där metoden operational control har använts vid beräkningen och baseras på rapporterade körda kilometer samt genomsnittligt utsläpp av 134 g Co₂e/km från koncernens fordonspark. Med en ny bilpolicy som implementerades under året vill vi premiера valet av mer miljövänliga bilar i syfte att reducera våra utsläpp i Scope 1.
- Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt och förbrukad el, värme och kyla. Utsläppen i Scope 2 redovisas i enlighet med GHG protokollets riktlinjer för platsbaserade utsläpp. Emissionsfaktorn för förbrukad el och värme är baserad på ett högt beräknat genomsnitt för nordisk elproduktion samt svensk fjärrvärmeproduktion där 1 KWh beräknas generera 0,1 kg CO₂e. Framgent avser vi att ta fram plats specifika emissionsfaktorer för el- och värmeförbrukning.
- Scope 3 avser indirekta utsläpp från källor som inte ägs eller kontrolleras av Addtech, och inkluderar bland annat inköp, logistik och tjänsteresor. Beräkningarna är baserade på rapporter från transportleverantörer och resebyråer. För uppströmstransporter beräknas alla varutransporter från leverantör till lager och med nedströmstransporter beräknas alla varutransporter till kund från lager. De transporter som går direkt från leverantör till kund beräknas som nedströms. Våra största identifierade utsläpp inom Scope 3 ligger inom kategori 4: uppströms transport och distribution, kategori 9: nedströms transport och distribution samt 6: tjänsteresor (endast flyg). Utsläppen från inköp och användning av våra produkter har inte beräknats i detta skede.

Under året togs beslutet att vi vill reducera vår koldioxidintensitet med 50 procent till 2030. Med den visionen vill vi växa på ett ännu mer klimatfektivt sätt. Detta arbete fortsätter under 2020/2021 med att uppmuntra alla bolag i koncernen att sätta egna mål i linje med den övergripande visionen.

ANDEL AV INKÖPSVOLYMEN SOM UTVÄRDERATS UTIFRÅN UPPFÖRANDEKODEN

Vi har ett stort antal leverantörer över världen och en majoritet av inköpen sker från utomnordiska leverantörer i Europa, USA och Asien. Att produktionen till största del inte sker inom vår verksamhet medför vissa hållbarhetsrisker. Samtidigt är våra leverantörsrelationer ofta långa och präglade av ett nära samarbete kring hur leverantörens produkter kan användas i olika kundapplikationer. Det gynnar kvalitet, pris, ledtider och kundnöjdhet samtidigt som det ger oss möjlighet att ha en konstruktiv dialog kring leverantörens hållbarhetsrisker och utveckling. Vi söker också ständigt efter

nya leverantörer som kan komplettera eller förstärka vår affärsutveckling. Därför är det viktigt att både nya och existerande leverantörer utvärderas i enlighet med vår uppförandekod, ett arbete som sker decentraliserat hos våra bolag. Vår vision är att regelbundet granska, utvärdera och föra en konstruktiv dialog med leverantörer motsvarande 80 procent av vår inköpsvolym som prioriteras efter strategisk vikt och högre risk. Med detta vill vi åstadkomma positiva ekonomiska, sociala och miljömässiga förändringar i vår leverantörskedja.

Revisors rapport över översiktlig granskning av Addtech AB: s hållbarhetsnoter i årsredovisningen avseende räkenskapsåret 2019/2020.

Till Addtech AB, org. nr 556302-9726

INLEDNING

Jag har fått i uppdrag av styrelsen i Addtech AB att översiktligt granska Addtech AB:s hållbarhetsnoter i årsredovisningen avseende räkenskapsåret 2019/2020. Addtech AB har definierat hållbarhetsnoternas omfattning på sidorna 114-120 i årsredovisningen.

STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSNOTERNA

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsnoterna i enlighet med tillämpliga kriterier. Kriterierna framgår på sidan 114 i årsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av Global Reporting Initiative och Greenhouse Gas Protocol som är tillämpliga för utvalda nyckeltal samt av Addtech AB:s egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta hållbarhetsnoter som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Mitt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsnoterna grundad på min översiktliga granskning.

Jag har utfört min översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsnoterna, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och god revisionsred i övrigt har.

Grant Thornton Sweden AB tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Jag är oberoende i förhållande till Addtech AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för mig att skaffa mig en sådan säkerhet att jag blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Min granskning av hållbarhetsnoterna utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Jag anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsnoterna. Jag anser att de bevis som jag skaffat under min granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge mig grund för mina uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på min översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger mig anledning att anse att hållbarhetsnoterna inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 13 juli 2020

Grant Thornton Sweden AB

Markus Håkansson

Auktoriserad revisor/ Specialistmedlem FAR