



# ADDTECH

## DELÅRSRAPPORT 1 APRIL – 31 DECEMBER 2020

Niklas Stenberg, VD, och Malin Enarson, CFO

# HÖJDPUNKTER FRÅN KVARTALET

Nettoomsättning  
**2 881 MSEK, +1%**



EBITA-marginal  
**10,6%**  
Från 8,3%

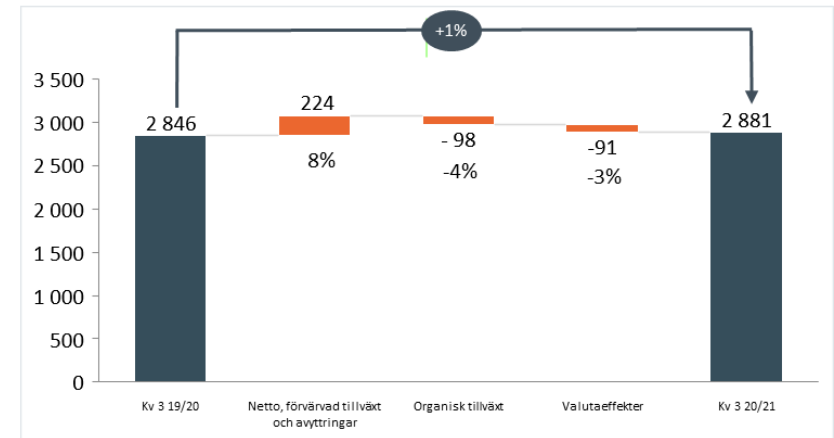
- Tydlig återhämtning i efterfrågan och stabil marginal tack vare anpassning till lägre affärsvolym
- Positiv marknadsutveckling justerat för föregående års cyberattack och minskad försäljning av skrubberinstallationer
- Fortsatt stora variationer mellan kunder, segment och geografiska marknader
- Totalt tretton förvärv hittills i år
- Positiv utveckling av rörelsekapitalet och starkt kassaflöde

## KVARTAL 3: NETTOOMSÄTTNING

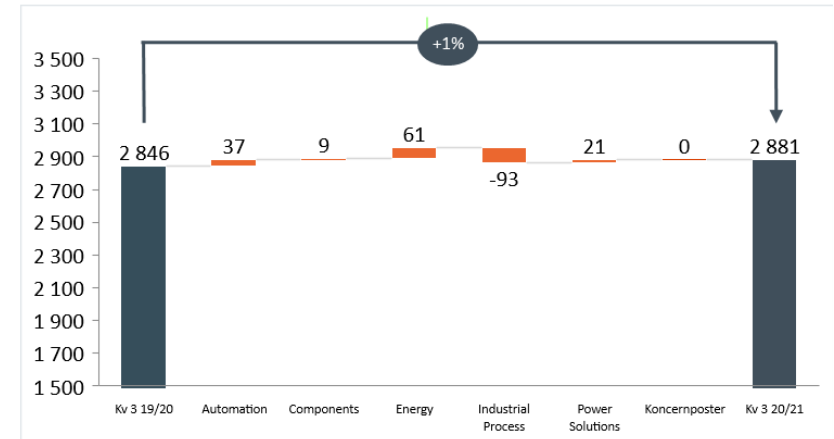
# NETTOOMSÄTTNINGEN ÖKADE TILL 2 881 MSEK (2 846), +1%

- Utfallet i det tredje kvartalet blev sammantaget i linje med vår förväntan
- Av den organiska minskningen om cirka 4 procent är merparten relaterad till minskad försäljning av lösningar till skrubberinstallationer. Covid-19 hade fortsatt en viss negativ påverkan på omsättningen
- Den förvärvade tillväxten bidrog med cirka 8 procent
- Fortsatt stora variationer mellan kunder, segment och geografiska marknader: Förbättrat marknadsläge inom verkstadsindustri och specialfordon, stabilt affärsläge inom elektronik och medicinteknik medan efterfrågan inom det marina segmentet var fortsatt svag. Efterfrågan inom skogsindustrin, framför allt sågverksmarknaden, var mycket bra och försäljningen inom vindkraft liksom inom infrastrukturprodukter till stam-och regionnät var stark
- På de flesta av våra geografiska marknader noterade vi en fortsatt återhämtning, dock i varierande grad. Den starkaste återhämtningen under det tredje kvartalet hade sammantaget bolagen i Sverige och i övriga europeiska länder utanför Norden, även om efterfrågan i sistnämnda geografier ökade från mycket låga nivåer. Återhämtningen av affärsläget i Danmark, Finland och Norge var något svagare men uppvisade en förbättring mot andra kvartalet

Nettoomsättningstillväxt, MSEK



Nettoomsättningstillväxt per affärsområde, MSEK

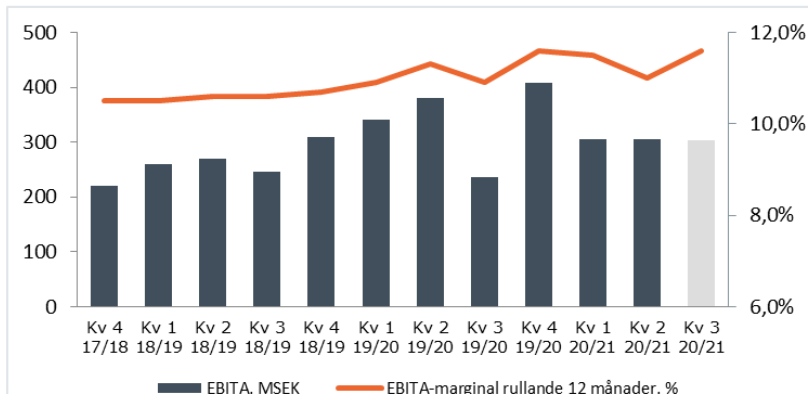


## KVARTAL 3: EBITA-UTVECKLING

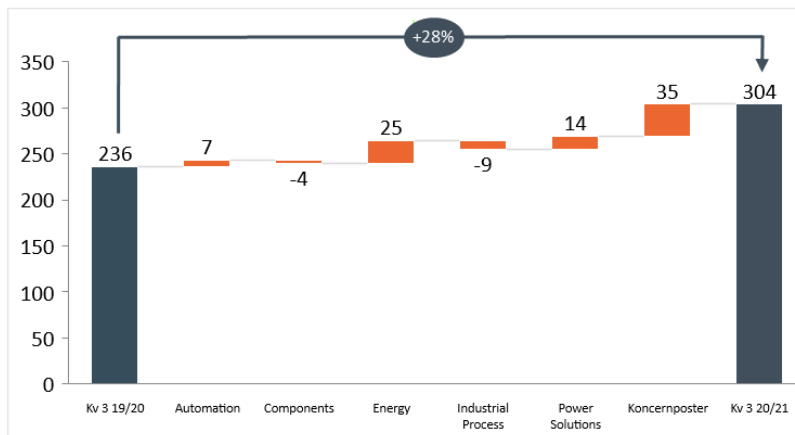
# EBITA ÖKADE TILL 304 MSEK (236), +28%

- EBITA-marginalen uppgick till 10,6 procent, tack vare kortsiktiga kostnadsbesparingar, långsiktiga anpassningar av rörelsekostnader samt goda bidrag från förvärv
- Vid utgången av kvartalet hade ca 240, motsvarande ca 8%, av koncernens medarbetare sagts upp, och ytterligare ca 200 medarbetare berörs av korttidspermitteringar
- Rörelseresultatet ökade med 27 procent till 238 MSEK (188) och rörelsemarginalen uppgick till 8,3 procent (6,6)
- Finansnettot uppgick till -12 MSEK (-9) och resultat efter finansiella poster ökade med 26 procent till 226 MSEK (179)
- Resultat efter skatt ökade med 22 procent till 174 MSEK (142)

EBITA, MSEK och EBITA-marginal rullande 12 månader, %



EBITA tillväxt per affärsområde, MSEK





# AUTOMATION

## Kvartal 3:

- Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 625 MSEK (588)
- EBITA ökade med 13 procent till 58 MSEK (51)
- Affärsområdet påverkades totalt sett marginellt negativt av Covid-19
- Under kvartalet ökade efterfrågan för de bolag som är exponerade mot nordisk verkstadsindustri
- För affärsområdets övriga viktiga segment såsom medicinteknik, försvarsindustrin samt data- och telekom var marknadsläget fortsatt positivt och försäljningen stabil
- Affärsläget för bolagen verksamma på marknaderna utanför Norden påverkades fortfarande av nedstängningar och restriktioner

|                       | 3 månader tom |           |     | 9 månader tom |           |    | 12 månader tom |            |
|-----------------------|---------------|-----------|-----|---------------|-----------|----|----------------|------------|
|                       | 31 dec 20     | 31 dec 19 | Δ   | 31 dec 20     | 31 dec 19 | Δ  | 31 dec 20      | 31 mars 20 |
| Nettoomsättning, MSEK | 625           | 588       | 6%  | 1 770         | 1 731     | 2% | 2 464          | 2 425      |
| EBITA, MSEK           | 58            | 51        | 13% | 168           | 168       | 0% | 267            | 267        |
| EBITA-marginal, %     | 9,2           | 8,7       | –   | 9,5           | 9,7       | –  | 10,8           | 11,0       |



## AUTOMATION

● MOTION & DRIVES

● INDUSTRIAL IT & SENSORS

● FIBER-OPTIC COMMUNICATION



# COMPONENTS

## Kvartal 3:

- Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 498 MSEK (489)
- EBITA minskade med 9 procent till 37 MSEK (41)
- Affärsområdet påverkades måttligt negativt av Covid-19 totalt sett
- Marknadsläget i Danmark och Sverige var bra under kvartalet och stabilt i Norge medan affärsläget i Finland varierade
- Efterfrågan var fortsatt god inom vindkraftsmarknaden och fordons- och verkstadsindustrin uppvisade viss återhämtning från låga nivåer medan affärsläget var stabilt inom elektronik
- Valutaeffekter, produktmix samt engångsposter i form av omstruktureringskostnader påverkade utfall och marginaler negativt

|                       | 3 månader tom |           |     | 9 månader tom |           |      | 12 månader tom |            |
|-----------------------|---------------|-----------|-----|---------------|-----------|------|----------------|------------|
|                       | 31 dec 20     | 31 dec 19 | Δ   | 31 dec 20     | 31 dec 19 | Δ    | 31 dec 20      | 31 mars 20 |
| Nettoomsättning, MSEK | 498           | 489       | 2%  | 1 481         | 1 504     | -2%  | 2 059          | 2 082      |
| EBITA, MSEK           | 37            | 41        | -9% | 137           | 153       | -10% | 202            | 218        |
| EBITA-marginal, %     | 7,5           | 8,3       | –   | 9,3           | 10,2      | –    | 9,8            | 10,5       |



## COMPONENTS

- DENMARK
- FINLAND
- NORWAY
- SWEDEN

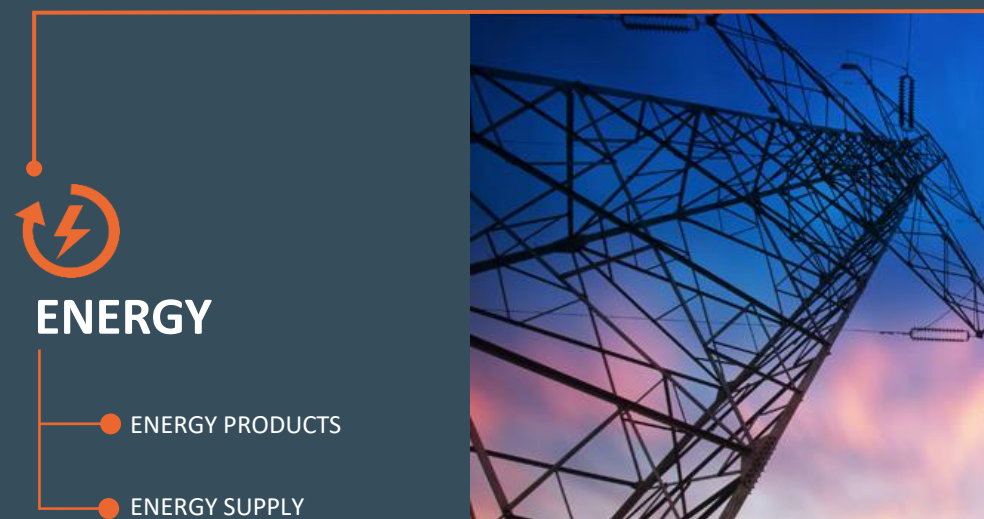


# ENERGY

## Kvartal 3:

- Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 657 MSEK (596)
- EBITA ökade med 42 procent till 87 MSEK (62)
- Affärsområdet hade fortsatt mycket positivt affärsläge under tredje kvartalet och påverkades marginellt av Covid-19
- Försäljningen av infrastrukturprodukter till om- och utbyggnad av stam- och regionnät samt vindkraft låg kvar på höga nivåer och marknadsläget var stabilt hela kvartalet
- Marknadsläget för enheterna verksamma inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution samt bygg och installation stabiliserades under kvartalet

|                       | 3 månader tom |           |     | 9 månader tom |           |     | 12 månader tom |            |
|-----------------------|---------------|-----------|-----|---------------|-----------|-----|----------------|------------|
|                       | 31 dec 20     | 31 dec 19 | Δ   | 31 dec 20     | 31 dec 19 | Δ   | 31 dec 20      | 31 mars 20 |
| Nettoomsättning, MSEK | 657           | 596       | 10% | 1 973         | 1 808     | 9%  | 2 577          | 2 412      |
| EBITA, MSEK           | 87            | 62        | 42% | 247           | 204       | 21% | 325            | 282        |
| EBITA-marginal, %     | 13,3          | 10,3      | –   | 12,5          | 11,3      | –   | 12,6           | 11,7       |



# INDUSTRIAL PROCESS

## Kvartal 3:

- Nettoomsättningen minskade med 12 procent till 707 MSEK (800)
- EBITA minskade med 10 procent till 86 MSEK (95)
- Affärsområdet påverkades kraftigt negativt av effekter från Covid-19
- Affärsläget inom processindustrin var stabilt och efterfrågan på projekt inom skogsindustrin var fortsatt hög
- Efterfrågan på lösningar till skrubberinstallationer var fortsatt låg och försäljningen minskade med cirka 80 procent jämfört med samma period föregående år
- Marknadsläget för bolagen inom specialfordon och verkstadsindustrin utvecklades positivt

|                       | 3 månader tom |           |      | 9 månader tom |           |      | 12 månader tom |            |
|-----------------------|---------------|-----------|------|---------------|-----------|------|----------------|------------|
|                       | 31 dec 20     | 31 dec 19 | Δ    | 31 dec 20     | 31 dec 19 | Δ    | 31 dec 20      | 31 mars 20 |
| Nettoomsättning, MSEK | 707           | 800       | -12% | 2 056         | 2 472     | -17% | 2 788          | 3 204      |
| EBITA, MSEK           | 86            | 95        | -10% | 236           | 332       | -29% | 349            | 445        |
| EBITA-marginal, %     | 12,1          | 11,9      | –    | 11,5          | 13,4      | –    | 12,5           | 13,9       |



## INDUSTRIAL PROCESS

- PROCESS TECHNOLOGY
- INDUSTRIAL SOLUTIONS





# POWER SOLUTIONS

## Kvartal 3:

- Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 398 MSEK (377)
- EBITA ökade med 38 procent till 50 MSEK (36)
- Affärsområdet påverkades måttligt negativt av effekter från Covid-19
- Marknadsläget stabiliserades för verksamheterna inom specialfordon och efterfrågan ökade
- Efterfrågan var god för kundanpassade batterilösningar och för bolagen verksamma inom strömförsörjning
- Affärsområdet inom vindkraft var fortsatt positivt under kvartalet och stabilt inom data och telekom

|                       | 3 månader tom |           |     | 9 månader tom |           |      | 12 månader tom |            |
|-----------------------|---------------|-----------|-----|---------------|-----------|------|----------------|------------|
|                       | 31 dec 20     | 31 dec 19 | Δ   | 31 dec 20     | 31 dec 19 | Δ    | 31 dec 20      | 31 mars 20 |
| Nettoomsättning, MSEK | 398           | 377       | 6%  | 1 144         | 1 196     | -4%  | 1 578          | 1 630      |
| EBITA, MSEK           | 50            | 36        | 38% | 146           | 163       | -10% | 214            | 231        |
| EBITA-marginal, %     | 12,6          | 9,7       | –   | 12,8          | 13,6      | –    | 13,6           | 14,2       |



## POWER SOLUTIONS

● BATTERY SYSTEMS

● CUSTOMISED SOLUTIONS

● POWER SYSTEMS

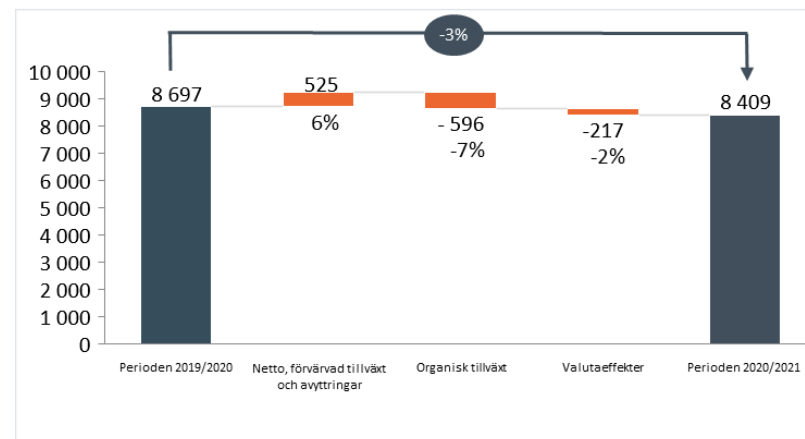


PERIODEN 1 APRIL – 31 DECEMBER

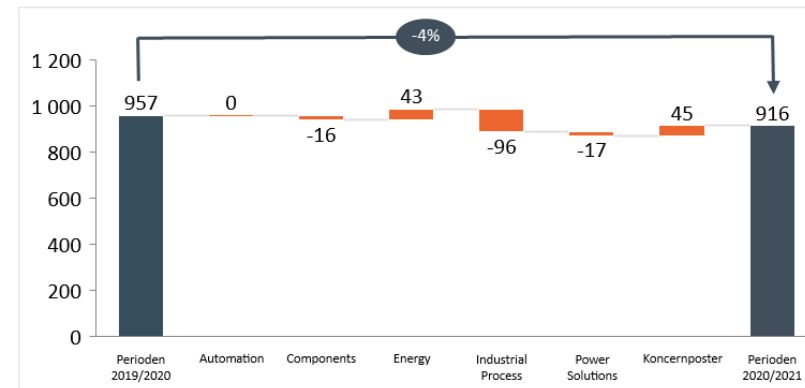
# NETTOOMSÄTTNINGEN UPPGICK TILL 8 409 MSEK (8 697)

- Nettoomsättningen minskade till 8 409 MSEK (8 697), -3%
- Totalt i koncernen har EBITA påverkats positivt motsvarande cirka 0,5% av försäljningsvolymen till följd av statliga stöd eller effekter från andra statliga åtgärdsprogram
- EBITA minskade med 4% och uppgick till 916 MSEK (957) motsvarande en EBITA-marginal om 10,9% (11,0)
- Rörelseresultatet minskade med 11% och uppgick till 723 MSEK (809) motsvarande en rörelsemarginal om 8,6% (9,3)
- Resultat efter skatt minskade med 12% och uppgick till 539 MSEK (608)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,95 SEK (2,25)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 050 MSEK (667)

Nettoomsättningstillväxt, MSEK, 9 månader



EBITA tillväxt per affärsområde, MSEK, 9 månader



# TRETTON FÖRVÄRV HITTILLS I ÅR

|                                                                                     | Förvärv                                                    | Affärsområde       | Tillträde       | Nettoomsättning, MSEK* | Antal anställda* |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|------------------------|------------------|
|    | Elkome Group Oy                                            | Automation         | April, 2020     | 85                     | 38               |
|    | Peter Andersson AB                                         | Energy             | April, 2020     | 30                     | 9                |
|    | Valutec Group AB                                           | Industrial Process | April, 2020     | 350                    | 45               |
|    | Fluidcontrol Oy                                            | Components         | September, 2020 | 41                     | 20               |
|    | Kaptas Oy                                                  | Automation         | September, 2020 | 41                     | 27               |
|    | Elsystem i Perstorp AB                                     | Automation         | September, 2020 | 40                     | 18               |
|    | Martin Bruusgaard AS                                       | Industrial Process | September, 2020 | 108                    | 30               |
|    | Satco Komponent AB                                         | Components         | Oktober, 2020   | 18                     | 2                |
|    | Skyltar & Märken Gruppen AB                                | Energy             | Oktober, 2020   | 60                     | 23               |
|   | OF-Beteiligungs AG                                         | Power Solutions    | December, 2020  | 170                    | 35               |
|  | Powernor AS                                                | Power Solutions    | Januari, 2021   | 35                     | 6                |
|  | Synective Labs AB                                          | Automation         | Januari, 2021   | 30                     | 27               |
|  | Impact Air Systems Ltd. och Impact Technical Services Ltd. | Industrial Process | Januari, 2021   | 95                     | 33               |



# FINANSIELL STÄLLNING



# RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

|                                          | 3 månader t.o.m. |              | 9 månader t.o.m. |              | 12 månader t.o.m. |               |
|------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------|---------------|
| (MSEK)                                   | 31 dec 20        | 31 dec 19    | 31 dec 20        | 31 dec 19    | 31 dec 20         | 31 mar 20     |
| <b>Nettoomsättning</b>                   | <b>2 881</b>     | <b>2 846</b> | <b>8 409</b>     | <b>8 697</b> | <b>11 447</b>     | <b>11 735</b> |
| Rörelsens kostnader                      | -2 633           | -2 668       | -7 668           | -7 928       | -10 404           | -10 664       |
| Övr. rörelseintäkter & kostnader         | -10              | 10           | -18              | 40           | 32                | 90            |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>238</b>       | <b>188</b>   | <b>723</b>       | <b>809</b>   | <b>1 075</b>      | <b>1 161</b>  |
| Finansiella intäkter & kostnader         | -12              | -9           | -37              | -37          | -56               | -56           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>226</b>       | <b>179</b>   | <b>686</b>       | <b>772</b>   | <b>1 019</b>      | <b>1 105</b>  |
| Skatter                                  | -52              | -37          | -147             | -164         | -215              | -232          |
| <b>Resultat efter skatt</b>              | <b>174</b>       | <b>142</b>   | <b>539</b>       | <b>608</b>   | <b>804</b>        | <b>873</b>    |
| Resultat per aktie, SEK                  | 0,65             | 0,55         | 1,95             | 2,25         | 2,90              | 3,20          |
| EBIT-marginal, %                         | 8,3              | 6,6          | 8,6              | 9,3          | 9,4               | 9,9           |
| EBITA-marginal, %                        | 10,6             | 8,3          | 10,9             | 11,0         | 11,6              | 11,6          |

# BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

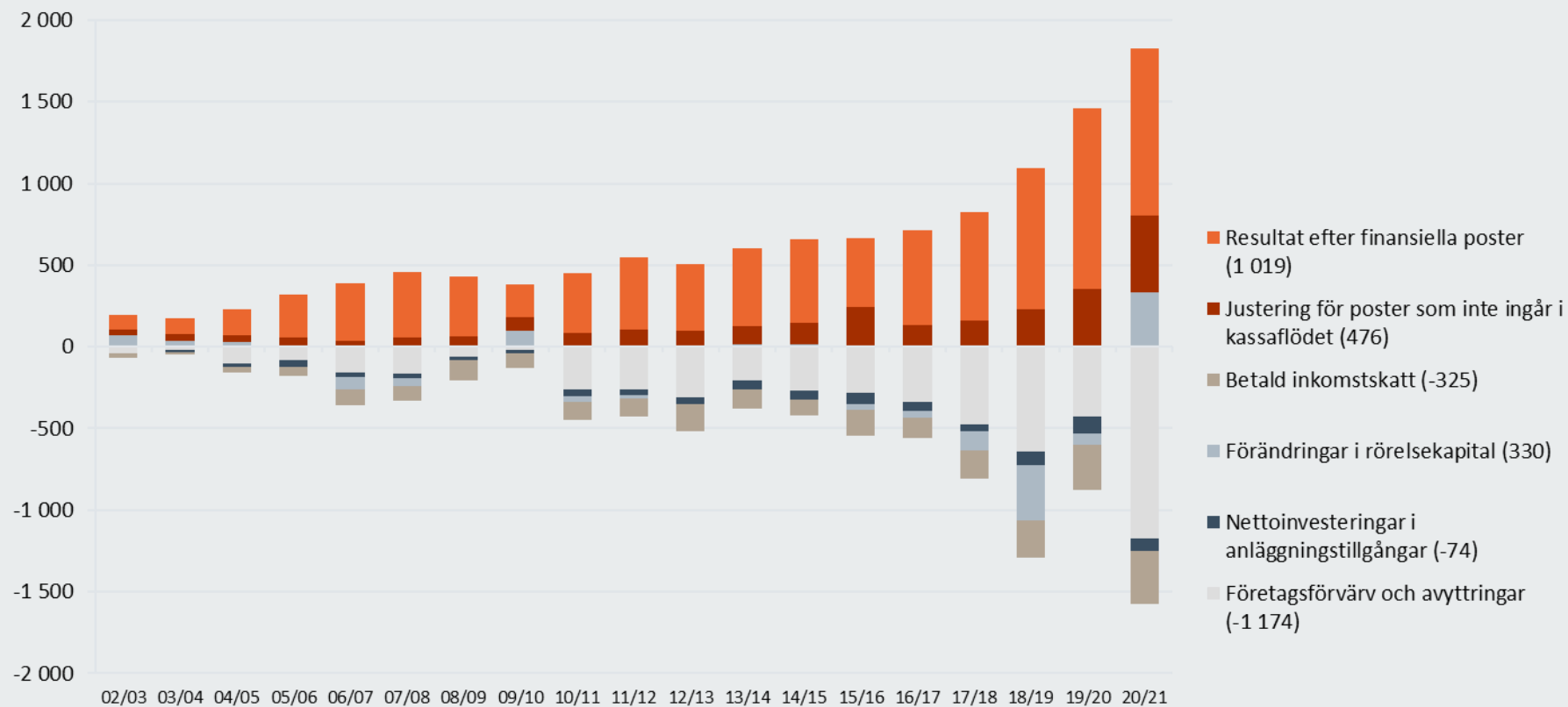
| (MSEK)                                 | 31 dec 20    | 31 dec 19    | 31 mars 20   |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Goodwill                               | 2 604        | 1 896        | 1 997        |
| Övr immateriella anläggningstillgångar | 1 728        | 1 183        | 1 243        |
| Materiella anläggningstillgångar       | 965          | 824          | 936          |
| Finansiella anläggningstillgångar      | 61           | 60           | 64           |
| Varulager                              | 1 716        | 1 623        | 1 642        |
| Kortfristiga fordringar                | 1 835        | 2 126        | 2 261        |
| Likvida medel                          | 454          | 316          | 363          |
| <b>Summa tillgångar</b>                | <b>9 363</b> | <b>8 028</b> | <b>8 506</b> |
| Eget kapital                           | 3 084        | 2 710        | 3 076        |
| Räntebärande skulder o avsättningar    | 3 817        | 3 078        | 2 948        |
| Ej räntebärande skulder o avsättningar | 2 462        | 2 240        | 2 482        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>  | <b>9 363</b> | <b>8 028</b> | <b>8 506</b> |

# KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG

| (MSEK)                                        | 3 månader t.o.m. |            | 9 månader t.o.m. |            | 12 månader t.o.m. |              |
|-----------------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|-------------------|--------------|
|                                               | 31 dec 20        | 31 dec 19  | 31 dec 20        | 31 dec 19  | 31 dec 20         | 31 mars 20   |
| Resultat efter finansiella poster             | 226              | 179        | 686              | 772        | 1 019             | 1 105        |
| Ej kassapåverkande poster                     | 133              | 93         | 400              | 278        | 476               | 354          |
| Betald skatt                                  | -100             | -71        | -239             | -187       | -325              | -273         |
| Förändring i rörelsekapital                   | 224              | -53        | 203              | -196       | 330               | -69          |
| <b>Kassafl. fr. löpande verksamhet</b>        | <b>483</b>       | <b>148</b> | <b>1 050</b>     | <b>667</b> | <b>1 500</b>      | <b>1 117</b> |
| Nettoinvest. i anläggningstillgångar          | -16              | -16        | -45              | -73        | -74               | -102         |
| Företagsförvärv & avyttringar                 | -166             | -15        | -1 054           | -310       | -1 174            | -430         |
| Utdelning                                     | -                | -          | -269             | -336       | -269              | -336         |
| Återköp av egna aktier/förändring av optioner | 25               | 8          | 20               | -34        | 28                | -26          |
| Övrig finansieringsverksamhet                 | -315             | -64        | 434              | 103        | 186               | -145         |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                   | <b>11</b>        | <b>61</b>  | <b>136</b>       | <b>17</b>  | <b>197</b>        | <b>78</b>    |

# KASSAFLÖDE R12

Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten

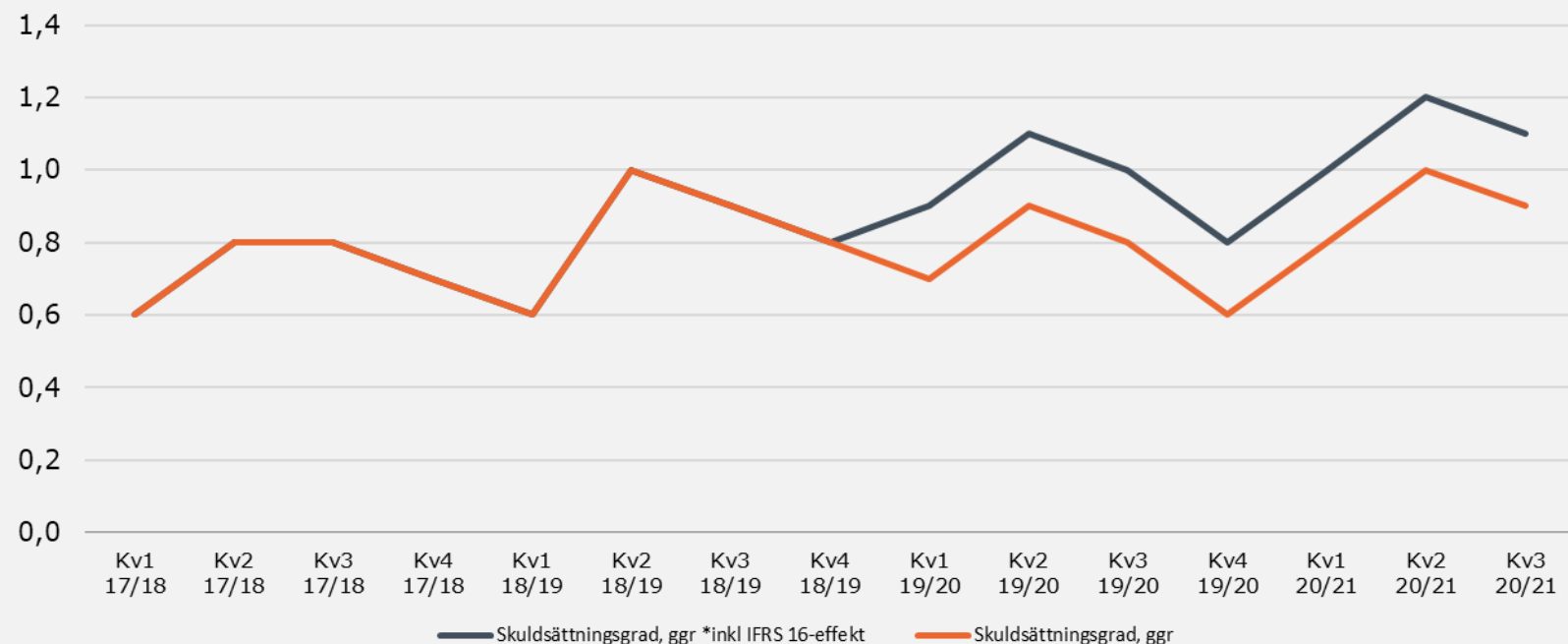


# NYCKELTAL

| (MSEK)                              | 31 dec 20 | 31 mars 20 | 31 dec 19 |
|-------------------------------------|-----------|------------|-----------|
| Eget kapital (MSEK)                 | 3 084     | 3 076      | 2 710     |
| Eget kapital per aktie, SEK         | 10,60     | 11,25      | 9,90      |
| Soliditet, %                        | 33        | 36         | 34        |
| Avkastning rörelsekapital (R/RK), % | 54        | 56         | 54        |
| Avkastning på eget kapital, %       | 27        | 32         | 31        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 17        | 21         | 20        |
| Finansiell nettoskuld (MSEK)        | 3 363     | 2 585      | 2 762     |
| - varav pensionsskuld               | 387       | 332        | 373       |
| - varav övriga skulder              | 2 976     | 2 253      | 2 389     |
| Finansiell nettoskuld / EBITDA      | 2,1       | 1,6        | 2,1       |
| Nettoskuldsättningsgrad             | 1,1       | 0,8        | 1,0       |
| Räntetäckningsgrad                  | 17        | 21         | 24        |
| Medelantal anställda                | 3 025     | 2 913      | 2 849     |
| Antal anställda vid periodens slut  | 3 103     | 2 981      | 2 931     |



# SYN PÅ SKULDSÄTTNINGSGRADEN



- Förutom R/RK, inga specifika mål för skuldsättningsgrad
- Skuldsättningsgraden kommer alltid att röra sig upp och ner i perioder i en verksamhet som vår
- Vårt mål att förvärva på eget kassaflöde fungerar bra

# SAMMANFATTNING

- **Tydlig återhämtning i efterfrågan och fortsatt god kostnadskontroll ger motståndskraft**

- Återhämtning i de flesta marknadssegment
- Långsiktiga kostnadsreduceringar ersätter gradvis korttidsbesparingar

- **Framgångsrikt förvärvsarbete**

- Tretton förvärv hittills i år
- Bra pipeline av nya potentiella förvärv

- **Stark balansräkning**

- Starkt kassaflöde
- Fokus på förbättrat rörelsekapital har givit önskad effekt

- **Utsikter framåt**

- Fortsatt gradvis normalisering av efterfrågan förväntas men fortsatt viss osäkerhet kvarstår pga Covid-19
- Fortsatt låg aktivitet förväntas på marknaden för skrubberinstallationer
- Fortsatt fokus på att bibehålla god kostnadskontroll med att tillvarata tillväxtmöjligheter
- Fokuserade åtgärder mot ökad digitalisering och hållbarhet
- Stark tilltro till våra tillväxtstrategier, skalbara affärsmodell och entreprenöriella företagskultur

# NETWORK FOR GROWTH

Entrepreneurship 2.0  
Digitalisation  
Sustainability  
Treasury  
Academy  
Financial support  
Increased decentralisation  
International expansion  
Leadership development  
Equal opportunities  
New talent  
Co-creation



# EFFEKTIV ORGANISATIONSSTRUKTUR



## AUTOMATION

- MOTION & DRIVES
- INDUSTRIAL IT & SENSORS
- FIBER-OPTIC COMMUNICATION



## COMPONENTS

- DENMARK
- FINLAND
- NORWAY
- SWEDEN



## ENERGY

- ENERGY PRODUCTS
- ENERGY SUPPLY



## INDUSTRIAL PROCESS

- PROCESS TECHNOLOGY
- INDUSTRIAL SOLUTIONS



## POWER SOLUTIONS

- BATTERY SYSTEMS
- CUSTOMISED SOLUTIONS
- POWER SYSTEMS

Q&A

