



ADDTECH

DELÅRSRAPPORT 1 APRIL – 30 SEPTEMBER 2020

Niklas Stenberg, VD, och Malin Enarson, CFO

HÖJDPUNKTER FRÅN KVARTALET

Nettoomsättning
2 723 MSEK, -7%



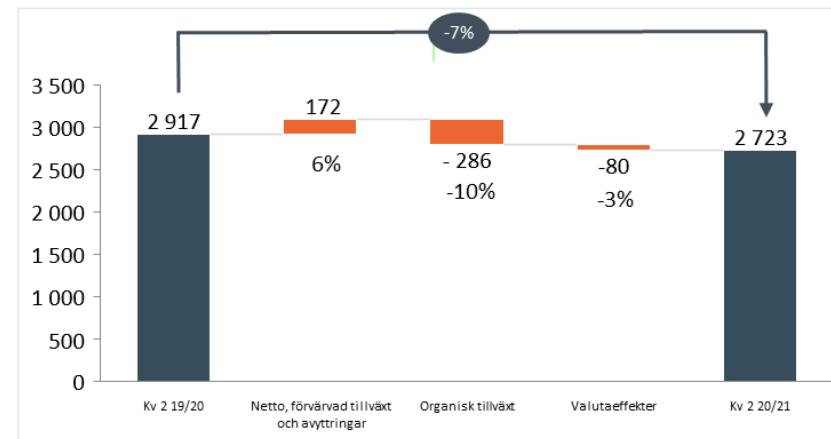
EBITA-marginal
11,2%
Från 13,0%

- Fokus på effektivitet och en stark avslutning på kvartalet
- Kraftigt vikande marknad för skrubberinstallationer har haft stor inverkan på organisk minskning och marginal
- Varierande affärslägen beroende på geografi och segment
- Totalt nio förvärv hittills i år
- Fortsatt osäkra marknadsförutsättningar

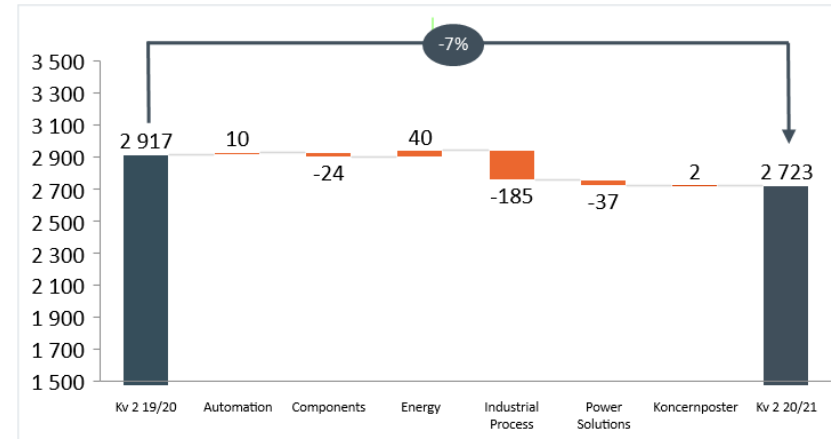
NETTOOMSÄTTNINGEN MINSKADE TILL 2 723 MSEK (2 917), -7%

- En stark avslutning gav ett sammantaget bättre utfall än initialt befarat
- Av den organiska minskningen om cirka 10 procent beräknas 8 procent härledas av negativa Covid-19 effekter och en väsentlig del av den organiska effekten var relaterad till försäljningen av lösningar till skrubberinstallationer
- Den förvärvade tillväxten bidrog med cirka 6 procent
- Varierande affärsläge beroende på geografi och segment: Negativ utveckling avseende efterfrågan på insatskomponenter till mekanisk industri, specialfordon och marint, men positivt marknadsläge inom skogsindustrin, vindkraft, och infrastrukturprodukter till stam- och regionnät
- Starkast återhämtning i Danmark och på våra europeiska marknader utanför Norden, även om efterfrågan där ökade från mycket låga nivåer. Affärsläget utvecklades stabilt i Sverige, medan Finland och Norge hade kraftigt negativ utveckling, till största delen förklarad av skrubberaffärerna. Underliggande är känslan att marknadsläget var stabilt i Finland och fortsatt avvaktande i Norge.

Nettoomsättningstillväxt, MSEK



Nettoomsättningstillväxt per affärsområde, MSEK

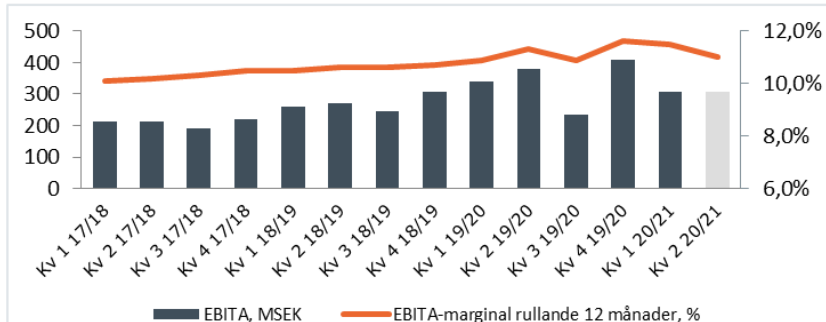


KVARTAL 2: EBITA-UTVECKLING

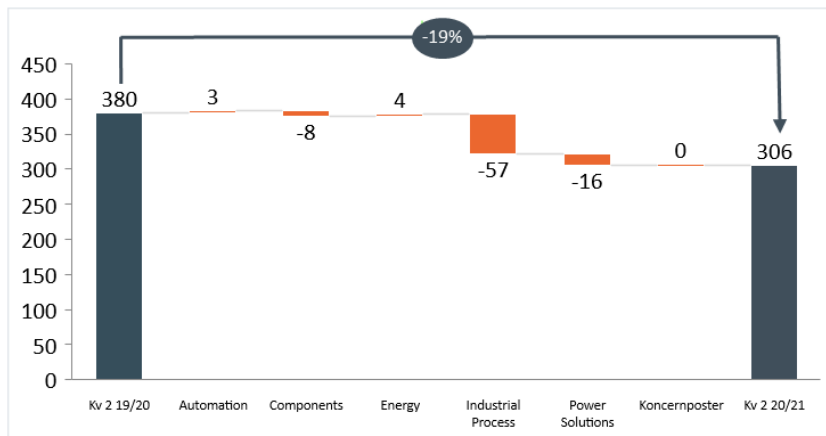
EBITA MINSKADE TILL 306 MSEK (380), -19%

- EBITA-marginalen uppgick till 11,2 procent, tack vare kortsiktiga kostnadsbesparingar, långsiktiga anpassningar av rörelsekostnader samt goda bidrag från förvärv
- Vid utgången av kvartalet hade ca 200, motsvarande ca 8%, av koncernens medarbetare sagts upp, och ytterligare ca 260 medarbetare berörs av korttidspermitteringar
- Kraftigt minskad försäljning av skrubberlösningar har haft stor påverkan på EBITA och EBITA-marginalen
- Rörelseresultatet minskade under perioden med 26 procent till 242 MSEK (329) och rörelsemarginalen uppgick till 8,9 procent (11,2)
- Finansnettot uppgick till -15 MSEK (-22) och resultat efter finansiella poster minskade med 26 procent till 227 MSEK (307)
- Resultat efter skatt för perioden minskade med 24 procent till 181 MSEK (240)

EBITA, MSEK och EBITA-marginal rullande 12 månader, %



EBITA tillväxt per affärsområde, MSEK



AUTOMATION

Kvartal 2:

- Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 562 MSEK (552)
- EBITA ökade med 7 procent till 60 MSEK (57)
- Affärsområdet påverkades marginellt negativt av Covid-19
- Låg aktivitet avseende efterfrågan från nordisk verkstadsindustri, framförallt mot större OEM kunder som har avvaktat med nyinvesteringar
- Enheterna utanför Norden påverkades fortfarande av nedstängningar och restriktioner
- Affärsläget inom medicinteknik, försvarsindustri samt data- och telekom var bra

	3 månader tom			6 månader tom			12 månader tom	
	30 sept 20	30 sept 19	Δ	30 sept 20	30 sept 19	Δ	30 sept 20	31 mars 20
Nettoomsättning, MSEK	562	552	2%	1 145	1 143	0%	2 427	2 425
EBITA, MSEK	60	57	7%	110	117	-6%	260	267
EBITA-marginal, %	10,8	10,3	–	9,6	10,2	–	10,7	11,0



AUTOMATION

● MOTION & DRIVES

● INDUSTRIAL IT & SENSORS

● FIBER-OPTIC COMMUNICATION



COMPONENTS

Kvartal 2:

- Nettoomsättningen minskade med 5 procent till 487 MSEK (511)
- EBITA minskade med 15 procent till 50 MSEK (58)
- Affärsområdet påverkades måttligt negativt av Covid-19 totalt sett
- Affärsläget i Danmark var stabilt medan verksamheterna i Norge påverkades negativt av både valutaeffekter och det låga oljepriset med påföljande låg investeringstakt inom marknadssegmentet olja och gas. Marknadsläget i Finland och Sverige var negativt, framförallt påverkat av fordons- och verkstadsindustrin men med viss återhämtning under kvartalets avslutande del

	3 månader tom			6 månader tom			12 månader tom	
	30 sept 20	30 sept 19	Δ	30 sept 20	30 sept 19	Δ	30 sept 20	31 mars 20
Nettoomsättning, MSEK	487	511	-5%	983	1 015	-3%	2 050	2 082
EBITA, MSEK	50	58	-15%	100	112	-11%	206	218
EBITA-marginal, %	10,2	11,4	–	10,2	11,0	–	10,0	10,5



COMPONENTS

- DENMARK
- FINLAND
- NORWAY
- SWEDEN



ENERGY

Kvartal 2:

- Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 633 MSEK (593)
- EBITA ökade med 5 procent till 79 MSEK (75)
- Affärsområdet hade fortsatt mycket positivt affärsläge under andra kvartalet och påverkades marginellt negativt av Covid-19
- Försäljningen av infrastrukturprodukter till stam- och regionnät samt vindkraft låg kvar på höga nivåer och marknadsläget var stabilt hela kvartalet
- Enheterna inom försäljning av nischade produkter för elkraftsdistribution samt bygg och installation kände fortsatt av minskad efterfrågan på grund av Covid-19

	3 månader tom			6 månader tom			12 månader tom	
	30 sept 20	30 sept 19	Δ	30 sept 20	30 sept 19	Δ	30 sept 20	31 mars 20
Nettoomsättning, MSEK	633	593	7%	1 316	1 212	9%	2 516	2 412
EBITA, MSEK	79	75	5%	160	142	12%	300	282
EBITA-marginal, %	12,4	12,6	–	12,1	11,7	–	11,9	11,7



ENERGY

ENERGY PRODUCTS

ENERGY SUPPLY



INDUSTRIAL PROCESS

Kvartal 2:

- Nettoomsättningen minskade med 21 procent till 680 MSEK (865)
- EBITA minskade med 42 procent till 77 MSEK (134)
- Affärsområdet påverkades kraftigt negativt av effekter från Covid-19
- Marknadsläget för bolagen inom specialfordon och verkstadsindustrin upplevdes alltjämt som svagt, men med viss återhämtning under kvartalets senare del
- Efterfrågan på projekt inom skogsindustrin var hög medan efterfrågan på lösningar till skrubberinstallationer var fortsatt låg beroende på det låga oljepriset samt rådande pandemi och denna försäljning minskade med cirka 75 procent jämfört med samma period föregående år

	3 månader tom			6 månader tom			12 månader tom	
	30 sept 20	30 sept 19	Δ	30 sept 20	30 sept 19	Δ	30 sept 20	31 mars 20
Nettoomsättning, MSEK	680	865	-21%	1 349	1 672	-19%	2 881	3 204
EBITA, MSEK	77	134	-42%	150	237	-37%	358	445
EBITA-marginal, %	11,4	15,4	–	11,1	14,2	–	12,4	13,9



INDUSTRIAL PROCESS

- PROCESS TECHNOLOGY
- INDUSTRIAL SOLUTIONS



POWER SOLUTIONS

Kvartal 2:

- Nettoomsättningen minskade med 9 procent till 365 MSEK (402)
- EBITA minskade med 25 procent till 46 MSEK (62)
- Affärsområdet påverkades kraftigt negativt av effekter från Covid-19
- Det var fortsatt den vikande marknaden för specialfordon som påverkade affärsområdet som helhet, med en försäljningsminskning om cirka 30 procent hänförligt till rådande situation, men en tydlig återhämtning i september
- Marknadsläget var stabilt för kundanpassade batterilösningar och för bolagen verksamma inom strömförsörjning
- Affärsområdet inom vindkraft samt data och telekom utvecklades positivt under kvartalet

	3 månader tom			6 månader tom			12 månader tom	
	30 sept 20	30 sept 19	Δ	30 sept 20	30 sept 19	Δ	30 sept 20	31 mars 20
Nettoomsättning, MSEK	365	402	-9%	746	819	-9%	1 557	1 630
EBITA, MSEK	46	62	-25%	96	127	-24%	200	231
EBITA-marginal, %	12,6	15,3	–	12,9	15,5	–	12,9	14,2

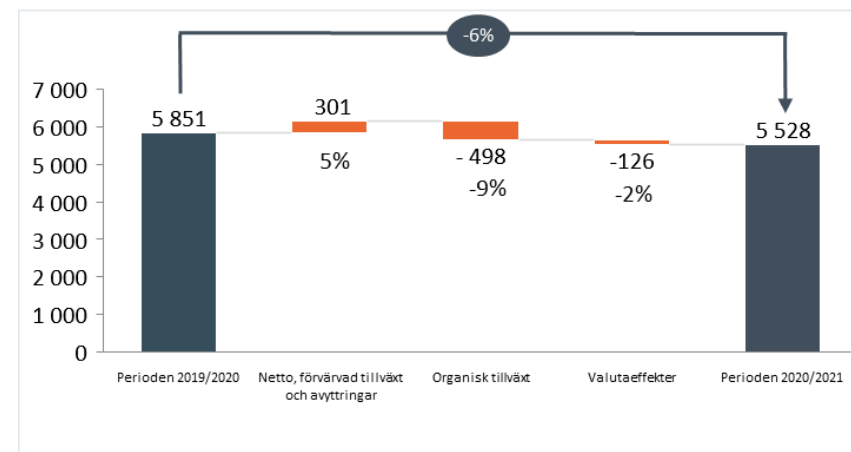


PERIODEN 1 APRIL – 30 SEPTEMBER

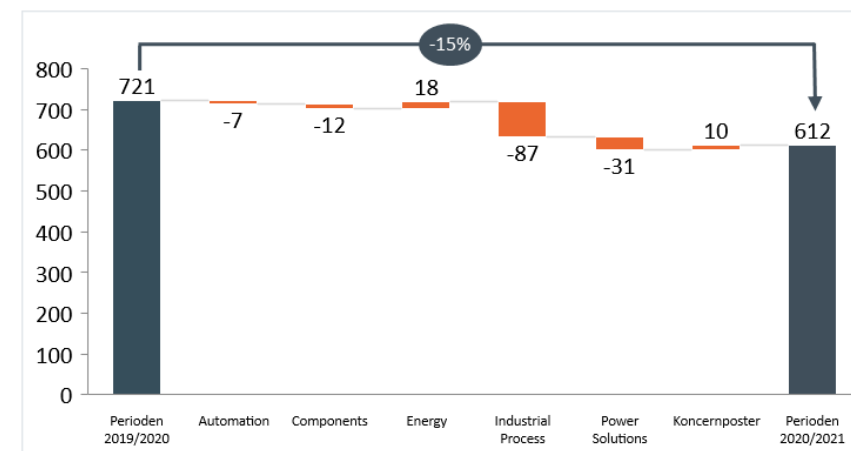
NETTOOMSÄTTNINGEN UPPGICK TILL 5 528 MSEK (5 851)

- Nettoomsättningen minskade till 5 528 MSEK (5 851), -6%
- Av den organiska minskningen om ca 9 procent beräknas 7 procent härledas av negativa Covid-19 effekter
- Totalt i koncernen har EBITA påverkats positivt med ca 35 MSEK till följd av statliga stöd eller effekter från andra statliga åtgärdsprogram
- EBITA minskade med 15% och uppgick till 612 MSEK (721) motsvarande en EBITA-marginal om 11,1% (12,3)
- Rörelseresultatet minskade med 22% och uppgick till 485 MSEK (621) motsvarande en rörelsemarginal om 8,8% (10,6)
- Resultat efter skatt minskade med 22% och uppgick till 365 MSEK (466)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,30 SEK (1,70)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 567 MSEK (519)

Nettoomsättningstillväxt, MSEK, 6 månader



EBITA tillväxt per affärsområde, MSEK, 6 månader



NIO FÖRVÄRV HITTILLS I ÅR

	Förvärv	Affärsområde	Tillträde	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*
	Elkome Group Oy	Automation	April, 2020	85	38
	Peter Andersson AB	Energy	April, 2020	30	9
	Valutec Group AB	Industrial Process	April, 2020	350	45
	Fluidcontrol Oy	Components	September, 2020	41	20
	Kaptas Oy	Automation	September, 2020	41	27
	Elsystem i Perstorp AB	Automation	September, 2020	40	18
	Martin Bruusgaard AS	Industrial Process	September, 2020	108	30
	Satco Komponent AB	Components	Oktober, 2020	18	2
	Skyltar & Märken Gruppen AB	Energy	Oktober, 2020	60	23

Bra pipeline och ett flertal pågående projekt



FINANSIELL STÄLLNING

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	3 månader t.o.m.		6 månader t.o.m.		12 månader t.o.m.	
(MSEK)	30 sept 20	30 sept 19	30 sept 20	30 sept 19	30 sept 20	31 mar 20
Nettoomsättning	2 723	2 917	5 528	5 851	11 412	11 735
Rörelsens kostnader	-2 479	-2 601	-5 035	-5 260	-10 439	-10 664
Övr. rörelseintäkter & kostnader	-2	13	-8	30	52	90
Rörelseresultat	242	329	485	621	1 025	1 161
Finansiella intäkter & kostnader	-15	-22	-25	-28	-53	-56
Resultat efter finansiella poster	227	307	460	593	972	1 105
Skatter	-46	-67	-95	-127	-200	-232
Resultat efter skatt	181	240	365	466	772	873
Resultat per aktie, SEK	0,65	0,85	1,30	1,70	2,80	3,20
EBIT-marginal, %	8,9	11,2	8,8	10,6	9,0	9,9
EBITA-marginal, %	11,2	13,0	11,1	12,3	11,0	11,6

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

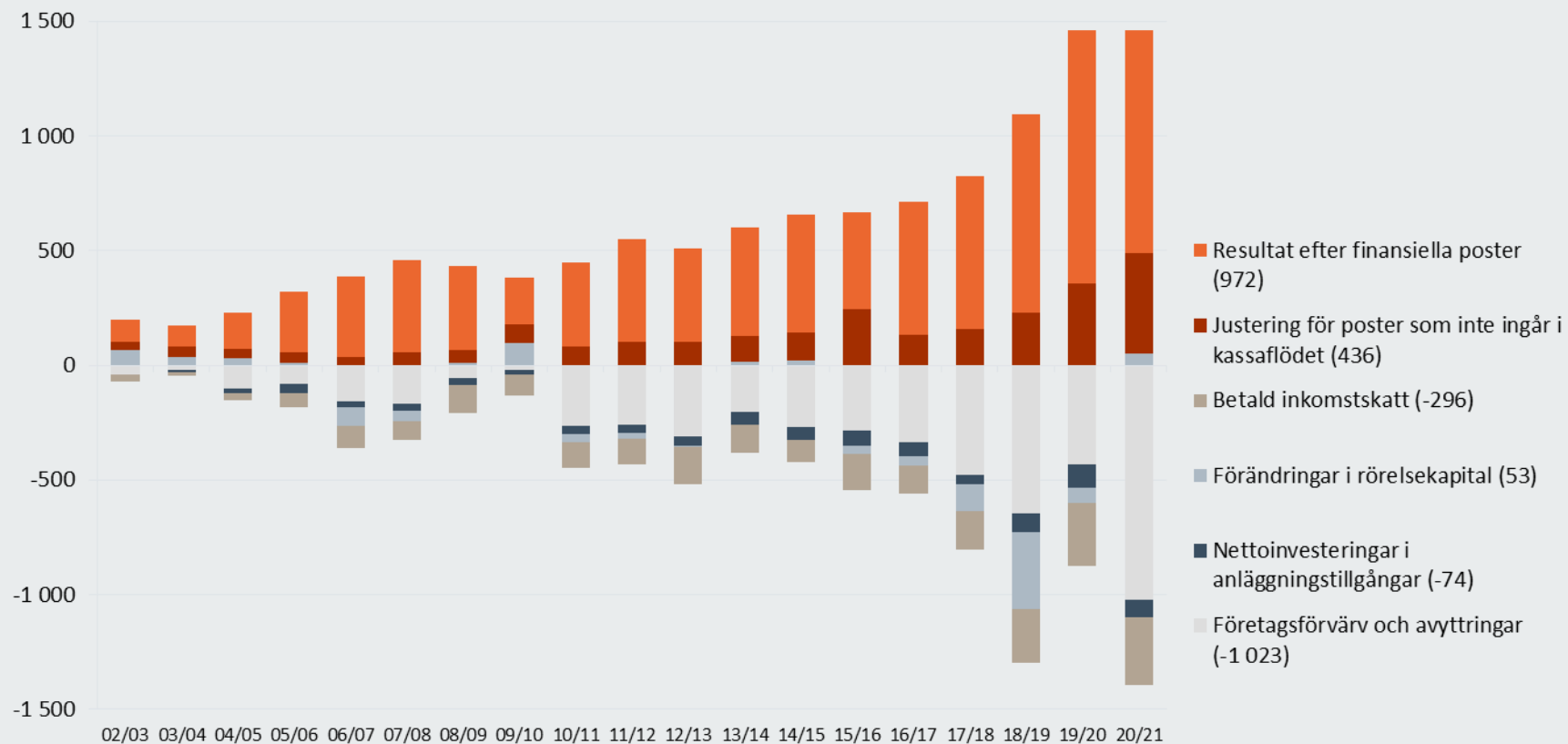
(MSEK)	30 sept 20	30 sept 19	31 mars 20
Goodwill	2 553	1 917	1 997
Övr immateriella anläggningstillgångar	1 725	1 246	1 243
Materiella anläggningstillgångar	883	873	936
Finansiella anläggningstillgångar	66	62	64
Varulager	1 810	1 632	1 642
Kortfristiga fordringar	2 053	2 150	2 261
Likvida medel	467	258	363
Summa tillgångar	9 557	8 138	8 506
Eget kapital	3 028	2 627	3 076
Räntebärande skulder o avsättningar	3 974	3 175	2 948
Ej räntebärande skulder o avsättningar	2 555	2 336	2 482
Summa eget kapital och skulder	9 557	8 138	8 506

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG

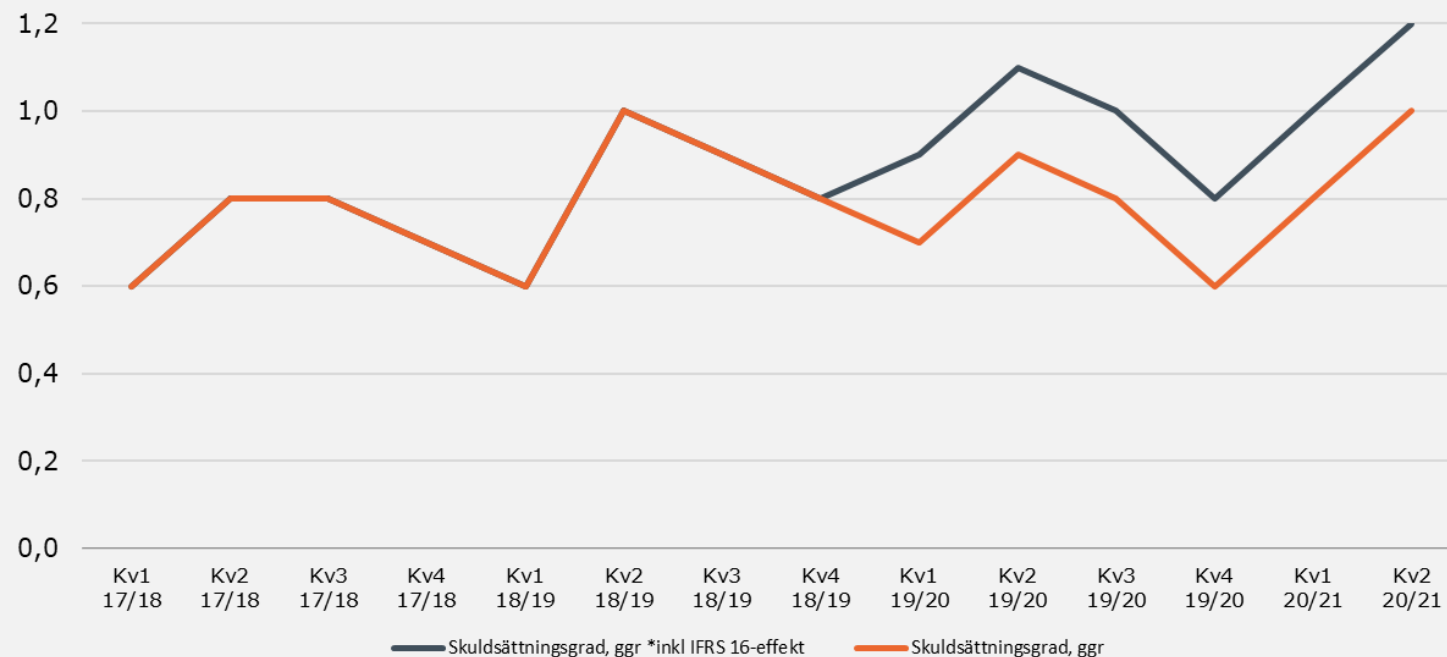
(MSEK)	3 månader t.o.m.		6 månader t.o.m.		12 månader t.o.m.	
	30 sept 20	30 sept 19	30 sept 20	30 sept 19	30 sept 20	31 mars 20
Resultat efter finansiella poster	227	307	460	593	972	1 105
Ej kassapåverkande poster	138	111	267	185	436	354
Betald skatt	-79	-71	-139	-116	-296	-273
Förändring i rörelsekapital	-43	-81	-21	-143	53	-69
Kassafl. fr. löpande verksamhet	243	266	567	519	1 165	1 117
Nettoinvest. i anläggningstillgångar	-14	-26	-29	-57	-74	-102
Företagsförvärv & avyttringar	-158	-46	-888	-295	-1 023	-430
Utdelning	-269	-336	-269	-336	-269	-336
Återköp av egna aktier/förändring av optioner	-22	-48	-5	-42	11	-26
Övrig finansieringsverksamhet	236	207	749	167	437	-145
Periodens kassaflöde	16	17	125	-44	247	78

KASSAFLÖDE R12

Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten



SYN PÅ SKULDSÄTTNINGSGRADEN



- Förutom R/RK, inga specifika mål för skuldsättningsgrad
- Skuldsättningsgraden kommer alltid att röra sig upp och ner i perioder i en verksamhet som vår
- Vårt mål att förvärva på eget kassaflöde fungerar bra

NYCKELTAL

(MSEK)	30 sept 20	31 mars 20	30 sept 19
Eget kapital (MSEK)	3 028	3 076	2 627
Eget kapital per aktie, SEK	10,40	11,25	9,60
Soliditet, %	32	36	32
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	51	56	56
Avkastning på eget kapital, %	26	32	33
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	21	22
Finansiell nettoskuld (MSEK)	3 507	2 585	2 917
- varav pensionsskuld	359	332	374
- varav övriga skulder	3 148	2 253	2 543
Finansiell nettoskuld / EBITDA	2,4	1,6	2,2
Nettoskuldsättningsgrad	1,2	0,8	1,1
Räntetäckningsgrad	17	21	25
Medelantal anställda	2 990	2 913	2 790
Antal anställda vid periodens slut	3 090	2 981	2 941



EFFEKTIV ORGANISATIONSSTRUKTUR



AUTOMATION

- MOTION & DRIVES
- INDUSTRIAL IT & SENSORS
- FIBER-OPTIC COMMUNICATION



COMPONENTS

- DENMARK
- FINLAND
- NORWAY
- SWEDEN



ENERGY

- ENERGY PRODUCTS
- ENERGY SUPPLY



INDUSTRIAL PROCESS

- PROCESS TECHNOLOGY
- INDUSTRIAL SOLUTIONS



POWER SOLUTIONS

- BATTERY SYSTEMS
- CUSTOMISED SOLUTIONS
- POWER SYSTEMS

SAMMANFATTNING

- **Gradvis återhämtning och god kostnadskontroll ger motståndskraft**

- Återhämtning och stabilisering i de flesta marknadssegment
- Långsiktiga kostnadsreduceringar ersätter gradvis korttidsbesparingar

- **Framgångsrikt förvärvsarbete**

- Nio förvärv hittills i år
- Bra pipeline av nya potentiella förvärv

- **Stark balansräkning**

- Stabilt kassaflöde
- Fokus på förbättrat rörelsekapital

- **Utsikter framåt**

- Fortsatt återhämtning förväntas men osäkerheten i marknadsförhållanden kvarstår
- Fortsatt låg aktivitet förväntas på marknaden för skrubberinstallationer
- Fortsatt fokus på kostnadsanpassningar och ytterligare produktivitetsåtgärder
- Fokuserade åtgärder mot ökad digitalisering, till stor del tack vare co-creation mellan bolagen
- Stark tilltro till våra tillväxtstrategier, skalbara affärsmodell och entreprenöriella företagskultur

Q&A

